

Журнал для бизнеса и власти

ФедералПресс

magazine.fedpress.ru

сентябрь — ноябрь 2026
№ 3 (61)



Все эксклюзивные интервью
В ОТКРЫТОЙ СТУДИИ
ФедералПресс

Главное в регионах России

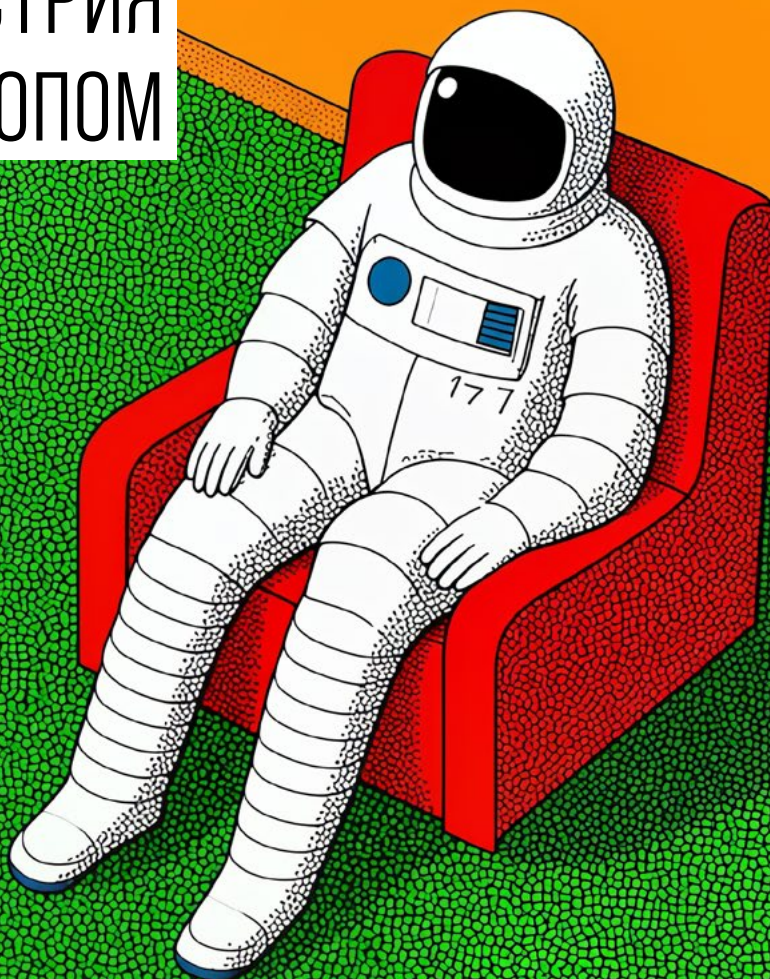
люди | компании | достижения

АЛЕКСЕЙ ЧЕКУНКОВ:

«ДВ и Арктика —
крупнейшие
инвестиционные
полигоны страны»



БИОЭКОНОМИКА: ЖИВАЯ ИНДУСТРИЯ ПОД МИКРОСКОПОМ



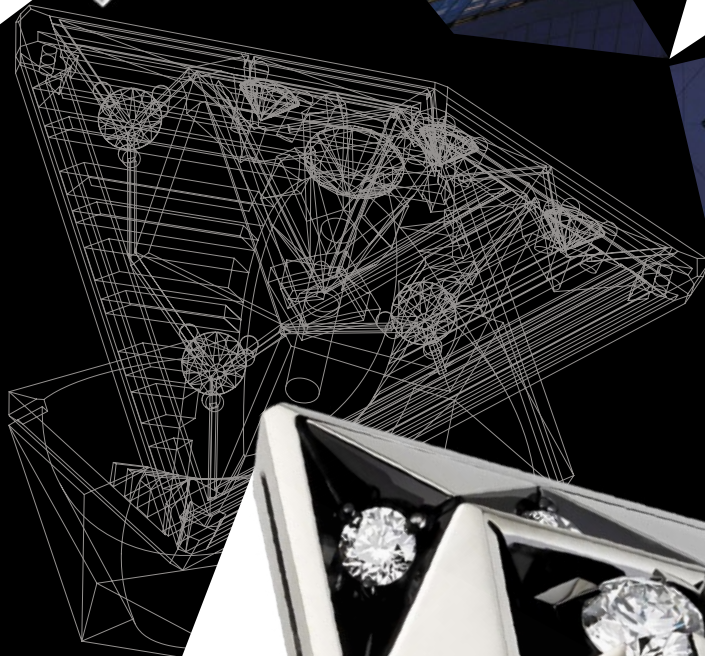
СРАЖЕНИЕ С МАШИНОЙ:
ИИ МЕНЯЕТ РЫНОК ТРУДА

ПРОЙТИ «ДОЛИНУ СМЕРТИ»:
ЗАЙМЕТ ЛИ РОССИЯ СОБСТВЕННУЮ НИШУ
В МИРОВОЙ БИОЭКОНОМИКЕ

**В КАКИХ РЕГИОНАХ
СНИЗИЛАСЬ ЦЕНА
НА НОВОСТРОЙКИ**

15 лет коллекции

КРИСТАЛЛ

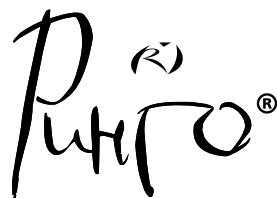


реклама

«РИНГО» в Екатеринбурге
ФИРМЕННЫЙ ЮВЕЛИРНЫЙ САЛОН «РИНГО»
Екатеринбург, пр-т Ленина, 40, +7 (909) 014-09-25

ФИРMENНОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО «РИНГО»
Москва, Пресненская набережная, 12,
«Башня Федерация», западное крыло, этаж 40, +7 (903) 125-48-34




ringo-jewelry.ru



Биоэкономика как командная игра

Бесценное качество академической среды — развивать чутье, направленное на понимание истинной природы происходящих явлений. Этот редкий дар почти недоступен большинству людей. И только ученые каким-то невероятным образом чувствуют, понимают и затем объясняют глубинную суть того, что мы видим лишь по верхушкам.

Весной этого года коллектив сотрудников Плехановского университета разработал настольную игру «Биоэкономика». Разумеется, ее прикладная функция — в увлекательной форме знакомить с принципами устойчивого использования биологических ресурсов и возможностями практического приложения биотехнологий. Но что еще более важно, она демонстрирует, что биоэкономика — это направление, подразумевающее командную работу.

Оно находится на стыке биологии, химии, инженерии, экономики и экологии. Успех возможен только при тесном взаимодействии специалистов из разных областей.

Более того, национальные проекты, такие как «Технологическое обеспечение биоэкономики» в России, предполагают координацию усилий науки, производства, образования и ведомств, отвечающих порой за совершенно разные социально-экономические задачи.

Биоэкономика становится практической рамкой для развития: там, где общества сталкиваются с одновременными вызовами — климатом, деградацией экосистем, продовольственной и промышленной безопасностью, именно биологические ресурсы и биотехнологии предлагают способ пересобрать цепочки создания стоимости так, чтобы экономический рост не опирался на истощение природных ресурсов, а начинал работать вместе с тем, что дает нам наша планета. Это не один сектор и не одна технология. Это целый комплекс взаимодействий разных команд, направлений, ведомств и сегментов экономики: от сырья и биомассы — к переработке, материалам, энергии, фарме, агроинновациям и сервисам экосистем.

Наряду с ИИ, биоэкономика заставляет нас пересмотреть вертикально интегрированные системы взаимодействия, почувствовать себя в парадигме междисциплинарных структур с обширными горизонтальными связями, свыкнуться с мыслью, что привычный прежний мир — не единственно хороший вариант для человечества. Модель будущего может быть другой. И она предполагает взаимодействие всех со всеми, а командная работа становится топливом для достижения обыкновенными людьми необыкновенных результатов.

НАДЕЖДА ПЛОТНИКОВА,

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР МЕДИАХОЛДИНГА «ФЕДЕРАЛПРЕСС»

Журнал «ФедералПресс», выпуск №3 (61)

Подписано в печать: 12.08.2026

Свидетельство о регистрации СМИ

ПИ № ФС77-51742 от 08.11.2012,

выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Учредитель: ООО «ФедералПресс»

Главный редактор журнала:

Плотникова Надежда Семеновна

тел.: +7 (499) 112-35-89, +7 (912) 221-01-41

e-mail: n.plotnikova@fedpress.ru

Заместитель главного редактора журнала:

Александр Клаузер

e-mail: a.klauzer@fedpress.ru

Коммерческий отдел:

Мария Мищенко

тел.: +7 (905) 806-55-89

e-mail: m.mishchenko@fedpress.ru

Авторы: Александр Балаев, Александр Калинин, Александр Клаузер, Алиса Бойко, Анастасия Куликовских, Аркадий Воронов, Василий Банин, Вера Романескул, Герман Парло, Денис Коробейников, Дмитрий Мигалин, Дмитрий Овчинников, Евгений Тимофти, Елена Бутырина, Иван Новгородский, Илья Пригожин, Ирина Ромашкина, Наталья Оксак, Платон Надеждин, Рустам Юнусов, Светлана Огнева, Святослав Фирсов, Сергей Наумов, Станислав Казаченко, Станислав Литвинов, Фаддей Александров
Иллюстрации и фото: Александр Иванов, Алина Юсупова, Андрей Новоселов, Анна Миронова, Виктор Выгольский, Владимир Казюнов, Давид Азизов, Дмитрий Мамай, Дмитрий Шевагдин, Евгений Поторочин, Егор Морозов, Екатерина Лазарева, Иван Кабанов, Кирилл Конторщиков, Ксения Кобаля, Маргарита Неклюдова, Оксана Шищенко, Ольга Юшкова, Полина Зиновьева, Станислав Казаченко, Станислав Литвинов, Татьяна Девяткина, Татьяна Луговикская, Юлия Ремезова, ВНИИ Экология, Группа Астра, законсобрания Краснодарского края, Нижегородской и Свердловской обл., правительство Приморского края, пресс-служба губернатора Ульяновской обл. и Югры, Google Gemini
Инфографика: Егор Морозов, Маргарита Неклюдова
Верстка и препресс: Егор Морозов
Корректор: Наталья Тарасова

Адрес издателя: 127018, г. Москва ул. Полковая, д. 3, стр. 3, офис 210.

Адрес редакции: г. Екатеринбург, ул. Малышева, д. 28, 6-й этаж
Тел.: +7 (499) 112-35-89

Тираж: 12 000 экз.

Дата выхода в свет: 24.08.2026

Типография «ПД «Формат», 620100, г. Екатеринбург, ул. Восточная, 27А.

Распространение: свободная цена

Информация предназначена для лиц старше 16 лет.



«ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ НЕЗАВИСИМОСТЬ — ОСНОВА РАЗВИТИЯ БИОЭКОНОМИКИ РОССИИ»

Интервью с директором ФГБУ ВНИИ «Экология»
Александром Закондыриным

30



Первые выборы военного
времени. Конфигурация
думской кампании

13



Как нацпроект
по биоэкономике изменит
промышленность и науку

34



Врата в Арктику:
роль Мурманска на пути
к глобальным рынкам

100

КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ

4

ПРОГНОЗЫ ЭКСПЕРТОВ:

Ключевая ставка:
прогнозы экспертов

6

ПОЛИТИКА:

«Почему с нами не разговаривают»:
запросы избирателей

10

Политолог Андони:
«Узнаваемость в списках —
стратегия, а не карьера»

12

МИР:

Таиланд намерен накормить
мир микробным белком
из промышленных выбросов CO₂

16

КАДРЫ РЕШАЮТ:

Юлия Ремезова:
«Онлайн-образование
уже является полноценным
форматом высшего образования»

20

Сражение с машиной:
как ИИ меняет рынок труда
и кто потеряет работу

24

ТЕМА НОМЕРА:

Как пройти «долину смерти»:
сможет ли Россия занять собственную
нишу в мировой биоэкономике

40

РЕЙТИНГИ:

Где в России уже сложилась
биоэкономика: топ-10 регионов

46

РЕГИОНЫ:

Александр Моор:
«Качество жизни людей для нас —
это базовая ценность»

48

Независимое IT-будущее:
как не превратиться
в цифровую периферию мира

54

Новые производства,
импортозамещение и кооперация:
какой эффект приносят кластеры

56

СДЕЛАНО В РОССИИ:

Отечественные самолеты
опережают Boeing и Airbus

64

Запатентована мембранная
система хранения СПГ

66

Как использование дронов с ИИ
изменит ход СВО

67

ЭКОНОМИКА:

Алексей Чекунов: «Дальний
Восток и Арктика — крупнейшие
инвестиционные полигоны страны»

70

Сергей Катирин назвал условия,
при которых бизнес сможет укрепиться

74

НЕДВИЖИМОСТЬ В ДВИЖЕНИИ:

Парадокс офисной недвижимости:
куда движется рынок?

94

Цены и геополитика:
куда смещается покупательский
спрос на жилье в России

96

ЛОГИСТИКА:

Доставка в будущем:
«Быстрее уже некуда»

104

ЭКОЛОГИЯ:

Исчезновение лесов
и мерзлоты меняет Сибирь

108

Город:

Генеративный ИИ
повысит безопасность городов
и качество жизни

112

Общество:

Адаптация мигрантов:
«Необходима готовность
принимающего общества»

116

Туризм:

Как платить в Азии:
почему одной UnionPay
уже недостаточно

118

Прямые рейсы в Ухань: новое
туристическое направление в Китае

119



5-6 ОКТЯБРЯ
2026 ГОДА

ГЕЛЕНДЖИК, РОССИЯ
«ГЕЛЕНДЖИК АРЕНА»

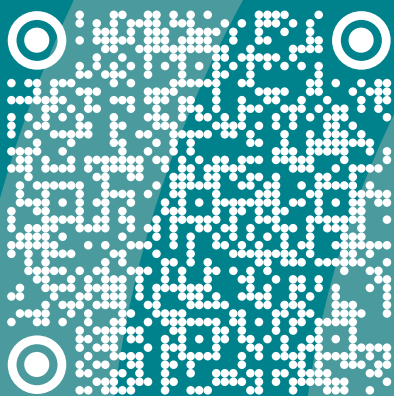
биопром

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ ЧЕЛОВЕКА

- ФАРМАЦЕВТИКА
- ПИЩЕВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ
- КОСМЕТИКА
- «ЗЕЛЕНАЯ» ХИМИЯ
- МЕДИЦИНСКИЕ ИЗДЕЛИЯ
- ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРАКТИКИ

ПРИНЯТЬ
УЧАСТИЕ



12+

РЕКЛАМА | ООО «ФОРМИКА ИВЕНТ»
ИНН 7709889632



ГЛАВНЫЕ ДЕЛОВЫЕ СОБЫТИЯ

1–4 сентября
Россия, Владивосток



Восточный экономический форум (ВЭФ 2026)

Восточный экономический форум — международная площадка, ориентированная на развитие Дальнего Востока России и интеграцию с экономикой АТР. Главными темами в этом году станут технологические изменения, качество жизни людей и международное сотрудничество. Основные задачи форума: укрепление связей инвестиционного сообщества, бизнеса и органов власти; экспертная оценка экономического потенциала Дальнего Востока; повышение конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности региона на российском и международном уровнях; презентация новых условий инвестирования и ведения бизнеса на территориях опережающего развития.

14–17 сентября
Россия, Тюмень



Промышленно-энергетический форум TNF 2026

Международный деловой форум в тематике нефти, газа и специализированного оборудования организован Министерством природных ресурсов и экологии Российской Федерации совместно с правительством Тюменской области. Это масштабное ежегодное мероприятие международного уровня традиционно собирает на своей площадке более 2000 ведущих экспертов, ключевых представителей федеральных министерств и ведомств, а также ведущих топ-менеджеров крупнейших компаний — лидеров рынка. Обширная деловая программа TNF включает в себя самые разные форматы активной работы, а также уникальную выставку инновационных технологий и передовых разработок в области ТЭК.

22–25 сентября
Россия, Казань



COMTRANS 2026

19-я Международная специализированная выставка COMTRANS — крупнейшая в России специализированная выставка коммерческого автотранспорта. Мероприятие впервые пройдет в Казани, центре крупнейшего промышленного кластера страны. Ожидается участие более чем 200 компаний и 15 000 отраслевых специалистов. COMTRANS традиционно объединит ведущих производителей грузовиков, автобусов, LCV, спецтехники, прицепов и полуприцепов, поставщиков компонентов, а также сервисных решений. Выставка является точкой притяжения для владельцев и операторов коммерческих автопарков, дилеров, профессиональных водителей и тех, кто отвечает за развитие и регулирование отрасли.

23–25 сентября
Россия, Санкт-Петербург



Baltic Weekend

Международный форум по коммуникациям Baltic Weekend вновь объединит лидеров рынка. Мероприятие соберет более 400 участников: руководителей бизнеса, директоров по PR, рекламе и маркетингу, а также представителей государства. Два дня деловой программы — восемь треков. Эксперты разберут реальные кейсы применения ИИ, антикризисные стратегии и форматы диалога с «зумерами» и «альфами». Отдельные дискуссии посвятят изменениям в законодательстве, эффективному взаимодействию CEO и коммуникатора, а также вопросам построения личного бренда первого лица. Также в рамках форума состоится вручение международной премии PROBA Awards.

2 октября
Россия, Москва



PromSpace (Национальный промышленный конгресс 2026)

21-й Национальный промышленный конгресс — федеральная дискуссионная площадка для обсуждения актуальных вопросов промышленного развития России, поиска потенциальных партнеров и тиражирования лучших производственных практик. Мероприятие нацелено на определение конструктивных решений по формированию актуальной промышленной повестки в России, поддержке отечественных производителей и повышение их конкурентоспособности. Основные задачи: презентация передовых технологий, продукции и услуг российских предприятий широкой целевой аудитории; содействие бизнесу в установлении новых деловых контактов с потенциальными партнерами и заказчиками; координация усилий представителей государства, бизнеса и науки.

5–6 октября
Россия, Геленджик



БИОПРОМ 2026

Международный деловой форум по биотехнологиям «Био-пром» — это масштабная платформа, которая объединяет на одной площадке ведущих разработчиков инновационных продуктов и передовых технологий, представителей институтов развития и профильных органов власти. Эксперты и участники «Биопроста» смогут детально обсудить важную роль современных биотехнологий в качестве основного драйвера для повышения общего качества жизни человека. «Биопром» включает в себя четыре крупных профессиональных мероприятия, проходящих в формате тематических треков: «Биотехмед», Innofood, «Косметик Компонент», а также «Экобио».

ОСЕНИ 2026

14–16 октября
Россия, Москва



Российская энергетическая неделя

Международный форум «Российская энергетическая неделя» (РЭН) является одной из ключевых международных площадок для обсуждения актуальных тенденций развития современного топливно-энергетического комплекса. Главной целью этого мероприятия выступает демонстрация перспектив российского ТЭК и реализация потенциала международного сотрудничества. Основные направления деловой программы включают: планомерное развитие газовой, нефтяной и угольной отраслей, нефтехимии, электроэнергетики, а также энергосбережение и повышение энергоэффективности. В данном мероприятии традиционно примут участие руководители крупнейших мировых и российских энергетических компаний.

19–21 октября
Россия, Москва



TransRussia Summit

Уникальная площадка для получения оперативной и актуальной информации о меняющейся ситуации в сфере транспортно-логистических услуг напрямую от ключевых участников рынка и ведущих аналитиков, а также для поддержания и расширения деловых связей в формате профессионального нетворкинга. Мероприятие проводится под эгидой выставки TransRussia, крупнейшей в России и странах СНГ Международной выставки транспортно-логистических услуг. Саммит традиционно охватывает широкий спектр актуальных тем, включая такие направления, как определение векторов развития всей транспортной отрасли, новые цифровые технологии и современные подходы в логистике.

29–31 октября
Россия, Казань



KAZAN DIGITAL WEEK 2026

Международный форум информационных технологий, коммуникации и связи. Мероприятие ориентировано на разработчиков и пользователей цифровых интеллектуальных технологий, созданных на их основе систем, сервисов и услуг. Основные тематические направления форума: интеллектуальные транспортные системы, цифровые технологии в сфере государственного управления, экосистема финтех, кибербезопасность, инновации, интегрированные в бизнес, цифровые технологии в сферах образования, культуры, здравоохранения, сельского хозяйства. Форум предоставляет возможность ознакомиться с актуальными направлениями научных исследований и практического применения новаций.

11–13 ноября
Россия, Москва



Национальный рекламный форум (НРФ 2026)

Ключевое событие в мире рекламы, единая дискуссионная площадка, которая объединяет игроков отрасли для обсуждения ключевых вопросов эффективного развития рекламного рынка в масштабе всей страны. 30 индустриальных сессий соберут более 3000 участников. В их числе — первые лица и директора по маркетингу крупнейших рекламодателей из списка топ-100, руководители ведущих медиахолдингов, исследовательских компаний, сетевых и коммуникационных агентств, представители федеральных и индустриальных СМИ, а также официальные лица из отраслевых ведомств. Организатор форума — Ассоциация коммуникационных агентств России (АКАР).

14–20 ноября
Россия, Москва



Транспортная неделя

Крупный международный форум, включающий в себя серию общероссийских и знаковых международных мероприятий по актуальной проблематике транспорта, является главным событием отрасли. Ключевыми его элементами остаются сам форум и выставка «Транспорт России». Также здесь традиционно проходят масштабные конференции, посвященные вопросам развития и функционирования автомобильного, авиационного, железнодорожного, морского и речного транспорта. В свою очередь выставка наглядно демонстрирует новинки и достижения предприятий отрасли. В активной работе этих мероприятий ежегодно принимают участие свыше 9500 экспертов.

25–27 ноября
Россия, Сочи



**VI КОНГРЕСС
МОЛОДЫХ
УЧЕНЫХ**

VI Конгресс молодых ученых

Конгресс объединяет представителей академической среды, в первую очередь молодых ученых — победителей конкурсов грантов, студентов, школьников, ведущих российских исследователей, представителей научных организаций, органов власти и бизнеса. Проекты, которые предлагают участники мероприятий-спутников, имеют прикладное значение для решения конкретных задач регионов. Цель — использовать научный потенциал для создания механизма устойчивого развития промышленных предприятий. Производственные компании, находясь на острие задач стратегического развития страны, все активнее включаются в науку и стремятся поддержать такие инициативы.

КЛЮЧЕВАЯ СТАВКА: ПРОГНОЗЫ ЭКСПЕРТОВ



Банк России взял курс на постепенное снижение ключевой ставки — но ни бизнес, ни граждане не должны рассчитывать на резкое движение вниз. Эксперты объяснили, что сдерживает регулятора и как изменение ставки отразится на жизни людей в регионах.

ПОЧЕМУ ЦБ ДЕЙСТВУЕТ ОСТОРОЖНО

«Центральные банки используют ключевую ставку как основной инструмент денежно-кредитной политики для достижения макроэкономической стабильности. Основная цель — контроль над инфляцией. Снижение ключевой ставки слишком быстро или слишком заметно может стимулировать потребительский спрос и инвестиционную активность, что, в свою очередь, может привести к новому витку роста цен. ЦБ стремится избежать сценария, когда инфляция выйдет из-под контроля», — объясняет **Сергей Толкачев**, профессор Финансового университета при правительстве РФ.

Дополнительный сдерживающий фактор — геополитическая неопределенность. Она влияет на валютный рынок, потоки капитала и в конечном счете на инфляционное давление.

«В условиях неопределенности ЦБ предпочитает сохранять более осторожную позицию», — подчеркивает Толкачев.

Отдельную роль играют инфляционные ожидания — и это, по словам профессора, один из самых сложных факторов в работе регулятора.

«Инфляционные ожидания населения и бизнеса играют значительную роль. Если участники рынка ожидают дальнейшего роста цен, это может подталкивать их к повышению цен на товары и услуги, создавая самосбывающееся пророчество.

ЦБ старается управлять этими ожиданиями, поддерживая доверие к своей политике», — говорит он.

КАК ЧУВСТВУЕТ СЕБЯ ЭКОНОМИКА

Юрист и эксперт по банкротству **Евгения Боднар** обращает внимание на то, что высокие ставки ощутимо давят на экономику.

«Запретительно дорогие кредиты для бизнеса и высокие ставки по ипотеке не способствуют развитию экономики. Учитывая жесткую риторику ЦБ, вряд ли стоит надеяться на решительные шаги на понижение. Триггерным фактором выступила и непростая ситуация на топливном рынке, что может спровоцировать рост инфляции», — говорит она.

Финансовый эксперт **Татьяна Волкова** считает вероятным более заметное снижение ставки ЦБ осенью.

«Главная причина, по которой снижение ставки происходит не так быстро, как хотелось бы бизнесу и заемщикам, — необходимость убедиться, что инфляция действительно остается под контролем. Именно динамика инфляции и курс рубля сегодня остаются ключевыми факторами при принятии решений», — объясняет эксперт.

Предприниматель и основатель бренда керамогранита **Энрике Севальос** смотрит на ситуацию с точки зрения реального сектора. Многие отрасли, по его словам, уже адаптировались к дорогим деньгам — сократили инвестиционные программы, пересмотрели запасы и стали осторожнее в привлечении заемного финансирования.

«Для реального сектора сегодня важна не столько сама цифра ключевой ставки, сколько понимание того, что стоимость финансирования постепенно становится более прогнозируемой. Именно это создает условия для возврата инвестиционной активности и более долгосрочного планирования. Ожидать быстрого восстановления спроса только за счет изменения ставки было бы ошибкой — компании будут ориентироваться на устойчивость тренда», — говорит он.

ЧТО БУДЕТ С КЛЮЧЕВОЙ СТАВКОЙ

Изменение ключевой ставки ощущается в регионах острее, чем в крупных городах — местная экономика сильнее зависит от доступности кредитов и потребительского спроса. При снижении ставки дешевеют ипотека и потребительские кредиты, бизнес получает более доступное финансирование, растет спрос на товары и услуги. При повышении все работает в обратную сторону: компании замораживают инвестиции, население откладывает крупные покупки.

Толкачев при этом напоминает, что эффект от изменения ставки никогда не бывает мгновенным.

«Обычно требуется несколько месяцев, чтобы оценить полный эффект принятых решений. Рост ипотечных ставок охлаждает рынок недвижимости, снижает спрос и может привести к стагнации или даже падению цен», — отмечает он.



Волкова резюмирует практический смысл происходящего для обычного заемщика.

«Сохранение слишком высокой стоимости заемных средств в течение длительного времени создает дополнительную нагрузку на предприятия, которым становится сложнее обслуживать кредиты и планировать дальнейшее развитие. Поэтому постепенное смягчение денежно-кредитной политики выглядит логичным», — говорит она.

При благоприятном развитии событий возможно символическое снижение.

«Если инфляция будет устойчиво замедляться, а экономическая активность не будет резко расти, ЦБ может решиться на символическое снижение ставки, чтобы поддержать кредитование, но без существенного риска для инфляции. В случае же неожиданного ускорения инфляции, усиления геополитических рисков или резкого роста потребительского спроса ЦБ может даже

ИЗМЕНЕНИЕ КЛЮЧЕВОЙ СТАВКИ ОЩУЩАЕТСЯ В РЕГИОНАХ ОСТРЕЕ, ЧЕМ В КРУПНЫХ ГОРОДАХ

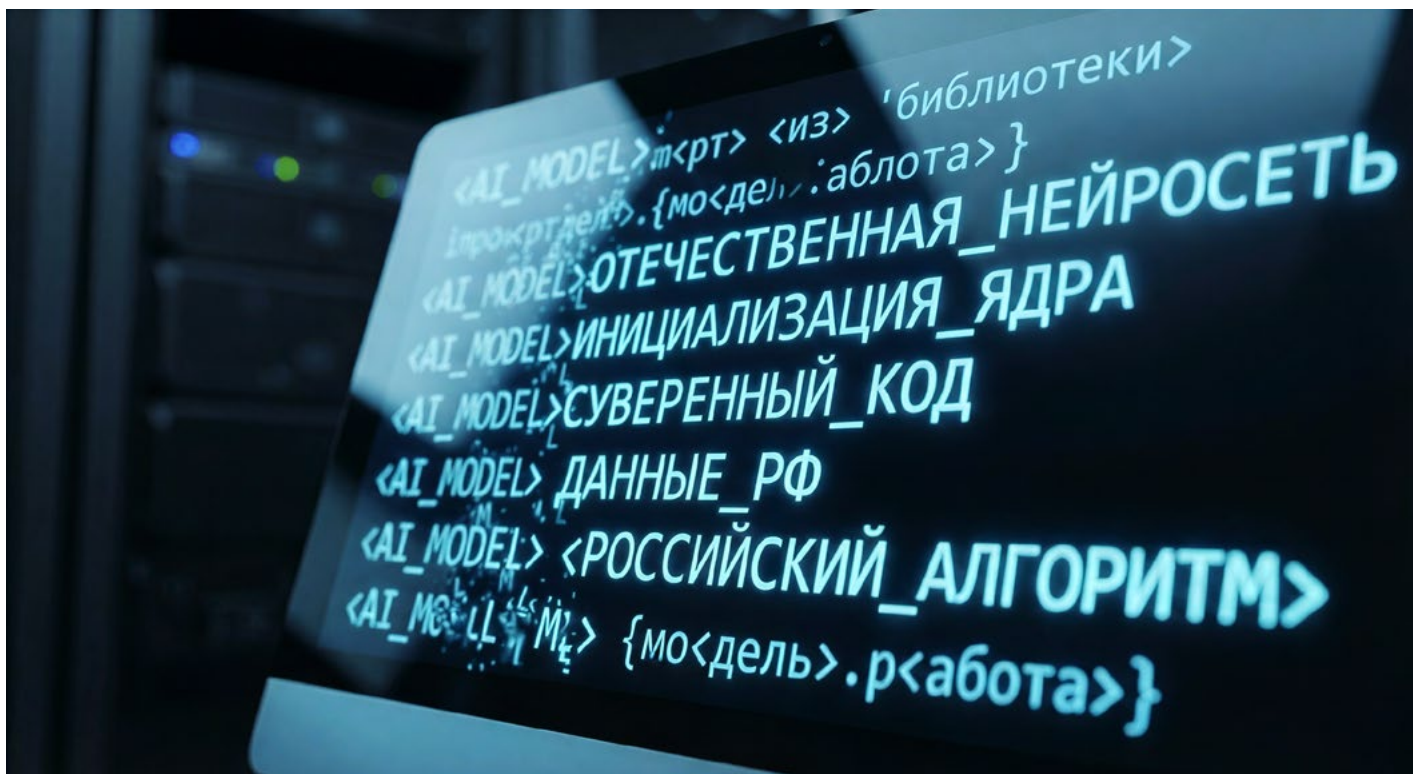
Толкачев дает и собственный прогноз на ближайшее время. По его словам, наиболее вероятный сценарий — сохранение текущего уровня ставки, особенно если инфляционные риски останутся высокими: регулятор будет выжидать, анализируя поступающие экономические данные.

рассмотреть возможность повышения ставки, чтобы предотвратить дальнейшее раскручивание ценовой спирали», — резюмирует профессор.

Как мы уже писали ранее, в целом экономисты ожидают, что ключевая ставка снизится до 12%.

ВАСИЛИЙ БАНИН

КОГДА МОЖЕТ НАЧАТЬСЯ ШИРОКОЕ ВНЕДРЕНИЕ ИИ: МНЕНИЕ АНАЛИТИКА



По данным Центробанка, каждое седьмое российское предприятие использует искусственный интеллект. Это повышает производительность труда, однако увеличения отдачи от ИИ не происходит, так как мешает нехватка профильных специалистов. Эксперт по рынку труда Алексей Захаров рассказал о главных сложностях, которые мешают широкому внедрению ИИ в госструктуры и бизнес.

«Дефицит ИИ-специалистов существует во всех отраслях. Вообще мало кто понимает, что такое искусственный интеллект, но здесь надо разбираться, какие именно специалисты нужны.

С одной стороны, есть специалисты, которые производят искусственный интеллект. Речь идет о десятках тысяч разных приложений с разными технологиями под капотом. Их объединяют под термином «искусственный интеллект». Над ними работают в первую очередь программисты и математики. Их не хватало всегда, не хватает сейчас высококвалифицированных, просто их квалификация тоже меняется под действием ИИ — им самим надо уметь работать с ним, чтобы создавать

его. Таких людей нужно не очень много, плюс мы не очень производим базовые модели, российских моделей немного.

Вторая история — специалисты по внедрению, те, кто понимает риски, регламенты, как с этим работать. Таких специалистов тоже еще нет.

Если мы говорим о конечных пользователях, то для работы с приложением ИИ вообще ничего не надо. Это базовый навык, который приобретается очень быстро. Примерно как навык работы с Excel и Word. Так же будет с ИИ. Поэтому нужно копаться глубоко и понимать, кого, кому и где не хватает.

Каждое седьмое предприятие использует ИИ — это неправда, 100% его

использует. Вы курьера заказываете? Такси, навигатор — под капотом тоже ИИ. Обращаетесь в банк за кредитом? Скоринг тоже с помощью ИИ, и уже практически везде. Мы все 100%-но пользуемся плодами того, что называется искусственный интеллект.

А если говорить о больших корпоративных внедрениях, их нет и не будет в ближайшее время, потому что у нас нет закона об ИИ. Непонятно, кто будет отвечать, если что-то пойдет не так. Внутри компаний идет много пилотов, но говорить о масштабных внедрениях на государственном уровне пока рано. Не хватает тех, кто понимает. А сколько их не хватает — никто не знает». 

СВЯТОСЛАВ ФИРСОВ



Будьте лидером мнений с «ФедералПресс»

ОТКРЫТАЯ СТУДИЯ

- ▶ всегда на ПМЭФ, ИННОПРОМ, ВЭФ и других главных деловых форумах России
- ▶ >100 видеоинтервью с ключевыми фигурами политической и экономической жизни страны
- ▶ профессиональная подача материала, помощь в разработке концепции видеоинтервью



ДЕЛОВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ «ПОД КЛЮЧ»

- ▶ организация и модерация панельных сессий, круглых столов, форумов любой сложности на ключевых федеральных мероприятиях под задачи партнера
- ▶ создание собственных мероприятий с интеграцией партнера в любой точке страны



СПЕЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

- ▶ разработка контента и реализация проекта под задачи партнера на платформе Тильда с интеграцией на www.fedpress.ru. Выдача проекта со всеми правами партнеру
- ▶ паблик-ток — видеоинтервью с публикацией на www.fedpress.ru, ОК, ВК, ТГ, Дзен
- ▶ ведение корпоративных газет и журналов
- ▶ создание видеоконтента и специальных тематических проектов под ваши задачи
- ▶ документальные фильмы
- ▶ опросы, рейтинги, аналитические материалы



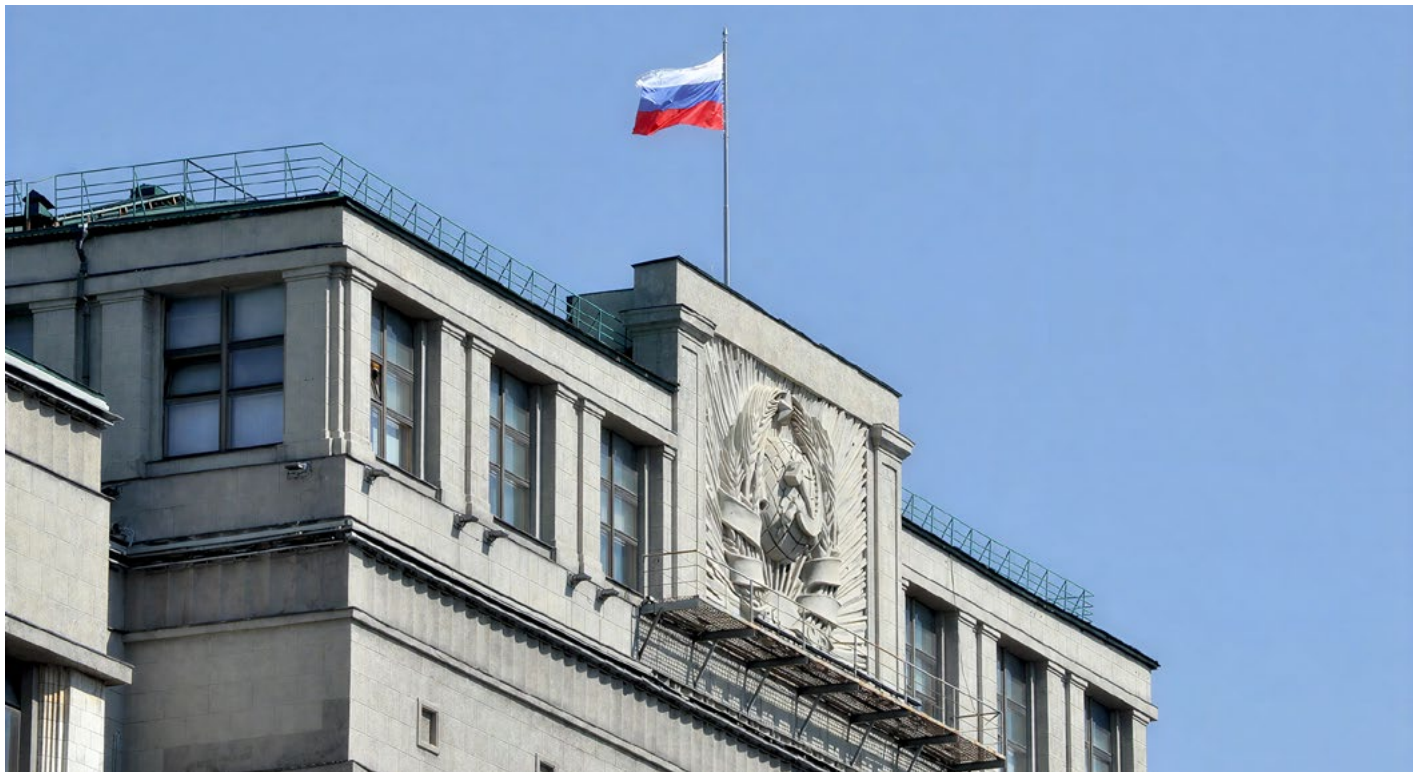
**входит в топ-20
крупнейших медиахолдингов РФ**

Партнеры



Мария Мищенко, коммерческий директор, +7 (905) 806-55-89
127018, Россия, г. Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 3, офис 210, adv@fedpress.ru

«ПОЧЕМУ С НАМИ НЕ РАЗГОВАРИВАЮТ?»: ЗАПРОСЫ ИЗБИРАТЕЛЕЙ В РОССИИ



Владимир Путин 16 июня утвердил указ о назначении выборов в Государственную думу IX созыва. Соответствующий документ был размещен на официальном портале правовой информации и обрел юридическую силу в день обнародования, что стало официальным стартом избирательной кампании в нижнюю палату парламента. Партийная гонка в этом году идет непросто: стремительно меняющаяся обстановка в стране неизбежно отражается на настроениях избирателей. «ФедералПресс» обсудил с политтехнологами, с какими запросами россияне отправятся голосовать в сентябре.

НАСТРОЕНИЯ ПЕРЕД КАМПАНИЕЙ

Несмотря на то, что официальный старт кампании был дан только в середине июня, эксперты начали готовиться к выборам заблаговременно. Так, еще в марте прошел саммит Российской ассоциации политических консультантов, на котором политтехнологи обсудили, с каким настроением страна заходит в электоральный цикл.

В повестке оказались три ключевых вопроса — легитимность процедур, спрос на человеческое общение и влияние общественных институтов. Заместитель начальника Управления президента РФ по вопросам мониторинга и анализа социальных

процессов **Борис Раппопорт** подтвердил, что думские выборы станут главным политическим событием года. Согласно опросам, большинство граждан заявляют о желании голосовать. Однако главная задача менеджеров кампаний — сохранить чистоту и достоверность выборов. Раппопорт отметил, что интрига кампании сосредоточена вокруг борьбы за второе место. При этом важнейшая цель — не допустить эрозии доверия к институтам.

Представитель Администрации президента выделил пять основных вызовов предстоящего цикла:

- удержание электоральной мобилизации в условиях нарастающей апатии;

- эскалация информационного противостояния, порождающая тотальное недоверие к любым источникам;
- поиск контакта с молодой аудиторией;
- миграционные вопросы, которые все чаще становятся триггером для общественных дискуссий;
- внезапный скачок технологического развития, требующий быстрой адаптации.

По мнению участников конференции, справиться с этими рисками можно только через живое общение, открытость и создание устойчивой социальной архитектуры, способной выдерживать давление внешнего и внутреннего информационного шума.

Корреспондент «ФедералПресс» опросил политтехнологов, какие запросы преобладают у россиян в текущий момент.

БОГДАН КОНСТАНТИНОВ О ЗАПРОСЕ НА СТАБИЛЬНОСТЬ

Богдан Константинов, эксперт ЭИСИ, член РАПК, рассказывает, что по мере приближения ЕДГ-2026 все заметнее становится, как для значительной части избирателей главным критерием оценки остается не идеологическая полемика, а ощущение стабильности в повседневной жизни.

«Люди прежде всего обращают внимание на вопросы, которые напрямую влияют на качество жизни: уровень доходов, цены, безопасность, доступность социальных услуг и предсказуемость развития ситуации, что подтверждается исследованиями ведущих социологических агентств. В этих условиях избирательная кампания все больше становится разговором о сохранении привычной жизненной устойчивости, но точно не о конкуренции абстрактных политических концепций», — поясняет политтехнолог в беседе с корреспондентом.

При этом меняется и информационная среда: аудитория все чаще существует в собственных информационных сообществах и в индивидуальных «информационных коконах», где на восприятие влияют локальная повестка, личный опыт и уровень доверия к источникам информации, считает Константинов. «Это повышает значение прямой коммуникации, работы с местными сообществами и внимания к конкретным запросам граждан, и расширения практики социальной архитектуры», — рассказал политтехнолог.

Людям нужны не столько масштабные обещания, сколько понятные решения, демонстрирующие способность обеспечивать устойчивое развитие территорий, оперативно реагировать на повседневные проблемы и сохранять социальную стабильность. «Такой формат диалога в наибольшей степени соответствует текущим общественным ожиданиям. Кандидатам предстоит много и очень много разговаривать с людьми, а не запереться в кабинетах. Как сказал президент, именно постоянный диалог с гражданами является важнейшей частью работы представителей власти», — уверен Богдан Константинов.



АНТОН ТИМЧЕНКО О СОЦИАЛЬНЫХ ЗАПРОСАХ И ТЕМЕ МИГРАНТОВ

Линейка наиболее чувствительных для избирателя проблем в целом хорошо известна, считает политтехнолог **Антон Тимченко**. «Это качество и доступность медицины, рост цен и меры социальной поддержки, коммунальные проблемы, безопасность и поддержка семей участников СВО, а также цифровые права», — рассказывает он в беседе с агентством.

В зависимости от региона «болевы точки» могут иметь свою специфику: например, в Московской агломерации, Санкт-Петербурге и Тюменской области большой вес имеет миграционная тема,

которая, будучи административно доминирующей, распаковывает социальные нарративы через достижения и планы «Народной программы», но и ЛДПР с «Новыми людьми», которым изначально игры на левой повестке были несвойственны», — комментирует стратегию партий Антон Тимченко.

ДАНИИЛ ЕРМИЛОВ О СОЦИАЛЬНОМ ОБОСТРЕНИИ И ПРОБЛЕМЕ ОБРАТНОЙ СВЯЗИ

Политтехнолог **Даниил Ермилов** в беседе с корреспондентом отметил, что к лету обострились экономические проблемы, которые, вероятно, скажутся на политических взглядах россиян.

ЛЮДЯМ НУЖНЫ НЕ СТОЛЬКО МАСШТАБНЫЕ ОБЕЩАНИЯ, СКОЛЬКО ПОНЯТНЫЕ РЕШЕНИЯ

поскольку именно эти регионы лидируют по числу трудовых мигрантов. «Также меню самых «цепляющих» тем может корректироваться от резонансных ситуативных факторов — таких, например, как история с бензином», — поясняет политтехнолог.

В целом связка «медицина — цены — социалка — коммуналка» является актуальным запросом для избирателей по всей стране. «Именно поэтому ставку на социальную риторику делают не только КПРФ и «Справедливая Россия», которым это идеологически органично, не только «Единая Россия»,

«Если основные проблемы стали более острыми, чем полгода назад, это, естественно, проблемы с логистикой, топливные проблемы — люди возмущаются: как так произошло, почему это допустили? В публичное пространство такие разговоры пока не выливаются, но активно обсуждаются «на кухнях», — объясняет политтехнолог.

Ермилов подчеркивает, что главный запрос избирателя сегодня: «Почему с нами не разговаривают? Почему так сильно изменилась позиция власти в направлении коммуникации с людьми?»

СТАНИСЛАВ ЛИТВИНОВ

ПОЛИТОЛОГ АНДОНИ: «УЗНАВАЕМОСТЬ В СПИСКАХ — СТРАТЕГИЯ, А НЕ КАРЬЕРА»



Политолог Александр Андони считает, что нынешняя избирательная кампания разворачивается в условиях жесткой управляемости, где преждевременный пиар без согласования с центрами принятия решений стал главным препятствием для кандидатов. Однако, по его мнению, именно в этих ограниченных рамках кроется главная интрига: выборы превращаются не просто в борьбу за мандаты, а в механизм артикуляции общественных запросов, позволяя локальным группам достигать до верхов даже в условиях заданной конфигурации.

«Выборы сегодня проходят в условиях крайне напряженной общественно-политической повестки, и это напрямую влияет на логику кампании. В таких обстоятельствах особенно важно понимать, что избирательный процесс строится не только вокруг формального выдвижения кандидатов, но и вокруг более широкого противостояния смыслов, ресурсов и административных возможностей.

Мы видим, что те, кто слишком рано и слишком громко обозначил свои политические амбиции без достаточной согласованности с ключевыми центрами принятия решений, в большинстве случаев не смогли закрепиться в статусе полноценных кандидатов. Это свидетельствует о том, что избирательная кампания проходит в достаточно жестко контролируемом формате, где преждевременная публичная активность не всегда

дает преимущество, а иногда, наоборот, становится препятствием.

Если говорить о партийных списках и, в частности, о территориальных группах, то здесь просматривается вполне понятная логика. Впереди размещаются наиболее узнаваемые и политически значимые фигуры, которые обеспечивают списку электоральную привлекательность, тогда как реальное политическое и организационное наполнение может находиться несколько глубже. Это распространенная технология, позволяющая одновременно решать задачи узнаваемости, управляемости и внутреннего баланса интересов.

Отдельно стоит отметить, что участие представителей исполнительной власти в таких списках далеко не всегда означает их реальное намерение сменить сферу деятельности. Чаще это элемент общей политической конфигурации, чем

сигнал о готовности перейти в парламентскую работу. Поэтому к таким включениям в список следует относиться скорее как к части стратегии, а не как к личному карьерному выбору.

В целом нынешняя избирательная кампания выглядит не как пространство для резких прорывов, а как поле ограниченных, но все же существующих возможностей. И именно в этом, пожалуй, заключается ее главная интрига: даже в жестко заданных рамках выборы остаются окном, через которое социальные группы и локальные проблемы могут попытаться выйти в публичную повестку и добиться внимания со стороны тех, кто принимает решения. В этом смысле кампания становится не только борьбой за мандаты, но и механизмом артикуляции запросов общества».

АЛИСА БОЙКО

ПЕРВЫЕ ВЫБОРЫ ВОЕННОГО ВРЕМЕНИ: КОНФИГУРАЦИЯ ДУМСКОЙ КАМПАНИИ

Политологи во время проведения круглого стола Фонда развития гражданского общества (ФОРГО) обсудили готовность партий к выборной гонке, их сильные стороны и электоральные перспективы. Экспертную встречу посетил корреспондент «ФедералПресс».

«Совершенно очевидно, что выборы будут проходить в условиях специальной военной операции. Это первые выборы военного времени, что во многом определит их конфигурацию», — заявил президент Фонда развития гражданского общества **Константин Костин**.

Он отметил, что общие социальные и экономические проблемы затрагивают даже ранее политически нейтральных граждан. Важным фактором поля кампании он назвал возрастающий уровень тревоги в обществе.

«Важная характеристика выборов военного времени — присутствие ветеранов специальной военной операции в списках всех партий», — подчеркнул Костин.

Общий ход кампании он охарактеризовал как «все партии против «Единой России». При этом **Сергей Перминов**, член Генерального совета партии «Единая Россия», обозначил задачу на выборах как получение парламентского большинства в ходе легитимной борьбы.

Руководитель научного совета Центра политической конъюнктуры **Алексей Чеснаков** представил анализ выступлений Владимира Путина на партийных съездах за последние годы, подчеркнув, что президент крепко связан с «Единой Россией» и держит руку на пульсе в партийных делах.

«Я бы обозначил три слова, которые за последние съезды пошли в рост: суверенитет, свобода и семья», — выделил он главное из выступлений президента.

Генеральный директор «Агентства политических и экономических коммуникаций» **Дмитрий Орлов** отметил, что сегодняшний рейтинг «Единой России» вырос по сравнению с прошлыми выборами в Госдуму, когда оппозиционные партии вели политическую игру на избирателя. «Главное — в обществе



нет настроений растущего протеста», — подчеркнул Дмитрий Орлов. Анализируя съезд «Единой России», он отметил поддержку партии президентом и гармоничность пятерки лидеров партийного списка.

«Политика оппозиционных партий отличается инерционностью», — заключил Дмитрий Орлов.

Явка, по прогнозам АПЭК, должна вырасти по сравнению с прошлыми выборами в Госдуму, при этом нет оснований полагать, что голосование будет протестным.

«У этого кризиса нет значительных перспектив эскалации», — считает политолог.

Президент Фонда «Петербургская политика» **Михаил Виноградов** рассказал, что партии сейчас находятся в поиске своей ниши. «Как придумать то, о чем другие партии еще не говорили», — так Виноградов описал задачи партийной риторики.

Отвечая на вопрос корреспондента «ФедералПресс», Константин Костин отметил, что в Думе нового созыва вряд ли появится новая партия, и парламент будет представлен текущими партиями, с чем согласились остальные участники встречи. «В отличие от 2021 года, сегодня непарламентских партий, которые могли бы преодолеть 5%-й барьер, нет», — заключил Дмитрий Орлов. Ф

СТАНИСЛАВ ЛИТВИНОВ

ПОЛИТОЛОГ АНДРЕЙ РУСАКОВ:

«НАСИЛЬНО МОЛОДЕЖЬ НА ВЫБОРЫ ТАЩИТЬ НЕ СТОИТ»



В преддверии выборов в Госдуму и законодательные собрания многие партии делают ставку на молодых избирателей. Однако политолог, директор Центра европейско-азиатских исследований Андрей Русаков считает, что привлекать молодежь в политику надо аккуратно, иначе результат может оказаться обратным ожидаемому.

«По моему мнению, вопрос, как завлечь молодежь на выборы, не совсем корректен. Насильно, во всяком случае, участвовать в этом вопросе не надо. Большинство политических систем настороженно относятся к молодежи. Причин тому несколько: молодые люди несоциализированы, у них нет семьи, детей, они склонны к радикальным взглядам. Мобилизация молодежи на выборы может ударить по тем, кто ее мобилизует.

Вспомните хотя бы о событиях Парижской весны 1968 года, когда вполне благополучная Франция оказалась на грани потрясений, а Сорбонну закрыли и разделили на 16 университетов. Человек, у которого нет собственности, семьи, детей, не видит причин осторожничать. Когда у вас есть семья, дети, вы рискуете собственностью. А человек, у которого ничего нет, — ему нечего терять, кроме своих цепей.

При этом, разумеется, работать с молодежью необходимо и завлекать ее на выборы тоже надо. Но политический запрос молодых сильно отличается от запроса пенсионеров. Я сколько общаюсь с молодежью, а общаюсь достаточно много, потому что преподаю, — они тоже весьма разные. Какой у них политический запрос? Если пенсионерам нужна удобная среда, медицинское обслуживание, пенсия и больше ничего, то молодежь думает о рабочих местах, деньгах, удаленке.

На самом деле, партии, особенно «Единая Россия», активно работают с молодежью. «Новые люди» специализируются на этой тематике, поднимая, например, вопросы семейного насилия и другие острые темы. Однако далеко не вся молодежь разбирается в этих

вопросах, и партиям предстоит сложная работа по формированию понятной и востребованной повестки.

Работать с ними надо. Но я бы не стал насильственно мотивировать. Партии пытаются занять эту нишу, и, честно говоря, я думаю, что им это удастся. В политике должны быть молодые лица, которые придут на смену откровенно возрастным уже лидерам.

Многие прогнозируют первое место у «Единой России». Наверно, это справедливо хотя бы потому, что «Единая Россия» всегда первой входит в информационную повестку. Вопрос больше во второй партии. Думаю, у «Новых людей», которые пытаются раскручивать молодежный потенциал, есть все шансы стать партией номер два». 

ДМИТРИЙ МИГАЛИН

ТОП 1000

РОССИЙСКИХ МЕНЕДЖЕРОВ

ЕЖЕГОДНАЯ ПРЕМИЯ
ПОБЕДИТЕЛЕЙ РЕЙТИНГА ТОП-1000



лет истории



VIP-гостей



номинаций



академиков

8 декабря 2026 года

Москва, Большая Никитская
улица, 19/16с1, Геликон-опера



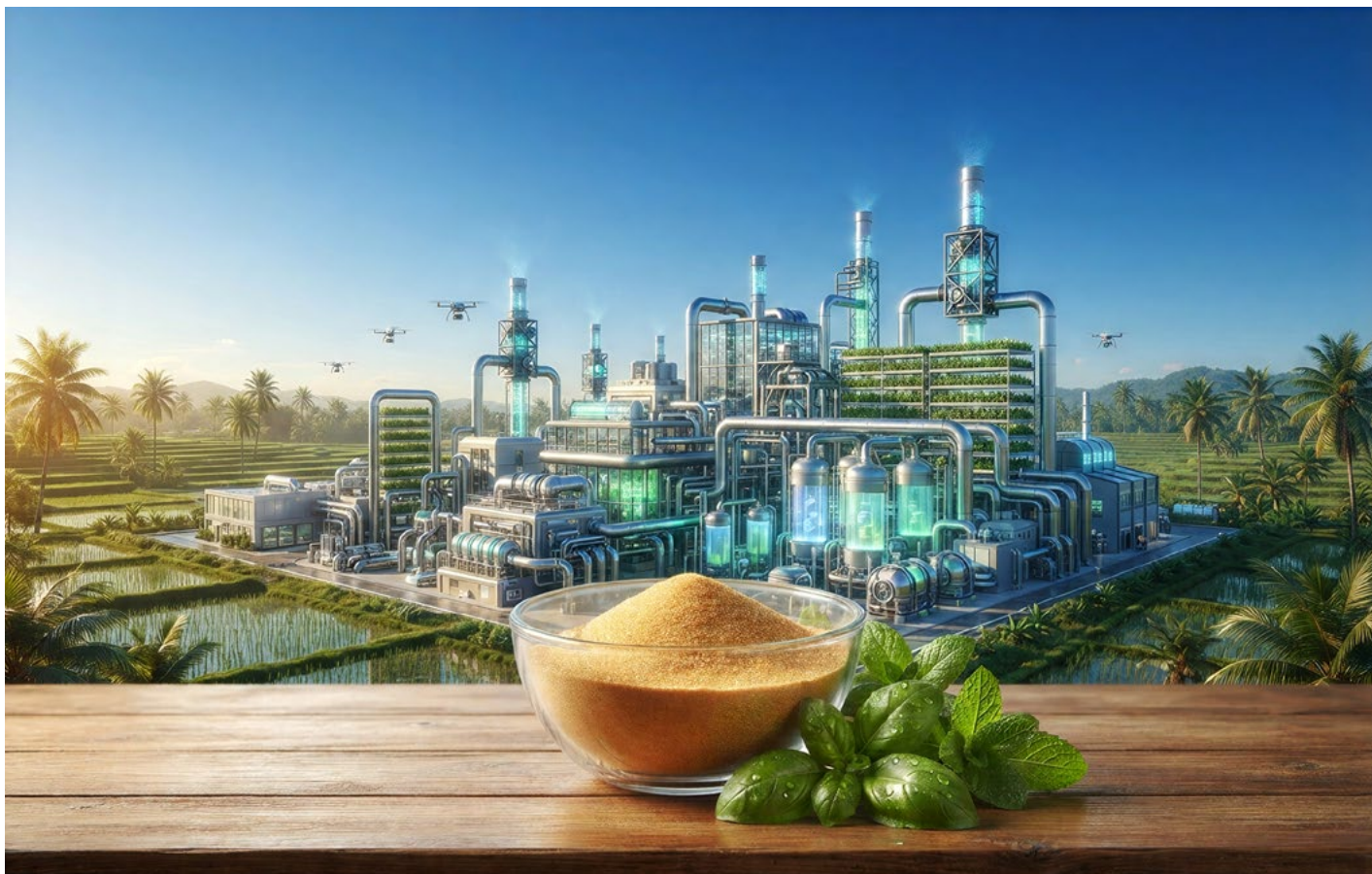
Церемония
награждения
победителей
Премии



Реклама

18+

ТАИЛАНД НАМЕРЕН НАКОРМИТЬ МИР МИКРОБНЫМ БЕЛКОМ ИЗ ПРОМЫШЛЕННЫХ ВЫБРОСОВ CO₂



Таиланд будет использовать промышленные выбросы углекислого газа в качестве сырья для сектора Future food («Еды будущего»). Как сообщает портал AgroXXI.ru, эта стратегическая инициатива Министерства торговли Таиланда нацелена на экспорт микробного белка на мировой рынок.

Микробный белок, получаемый из углеродсодержащих микроорганизмов (часто называемый «белком из воздуха»), представляет собой революционный продукт, который создается в процессе биоферментации. Микроорганизмы перерабатывают углекислый газ, водород и кислород, превращая их в питательный порошок. Биомасса водород-окисляющих бактерий (*Cupriavidus necator* и др.) содержит полноценный профиль аминокислот, превосходящий сою и сопоставимый с высококачественным животным белком (казеином или яйцами). В нем высокое содержание дефицитных метионина и лизина.

Сама идея выращивания бактерий на углекислом газе и водороде не нова. Концепция была разработана еще в 1960-х годах советскими и американскими учеными в рамках исследований по созданию замкнутых систем жизнеобеспечения для космических станций. Современные биотехнологии лишь смогли масштабировать этот процесс до коммерческих объемов.

Инициатива правительства Таиланда по коммерциализации микробного углеродного белка перешла в статус масштабной национальной стратегии в июне 2026 года.

Проект решает одновременно экономические, экологические и геополитические задачи королевства. С введением трансграничных углеродных налогов на рынках ЕС и США экспортеры с высоким углеродным следом несут огромные убытки. Переработка выбросов в экспортный белок защищает тайскую экономику от этих пошлин. Согласно данным министерства энергетики Таиланда, именно энергетика и тяжелая промышленность генерируют основной объем вредных выбросов в стране. Технология CCU (улавливание и использование углерода) позволяет превратить промышленные отходы в ценный коммерческий ресурс.



Суть технологии в том, что углекислый газ (CO_2) улавливается напрямую на тепловых электростанциях и крупных промышленных предприятиях. Газ подается в закрытые биореакторы со специализированными микроорганизмами (водород-окисляющими бактериями или микрогрибами), которые питаются углеродом. Размножаясь, микробы создают богатую протеином биомассу, которая перерабатывается в полноценные ингредиенты для человеческой еды и кормов для животных. Для такого производства не нужны пахотные земли и значительные объемы пресной воды, в отличие от традиционного животноводства или выращивания сои.

Ведомство TPSO (Офис торговой политики и стратегии) нацелено занять лидерские позиции на глобальном рынке альтернативных белков, который достигнет стоимости в \$391 млрд к 2033 году.

Технология позволит Таиланду сократить внутренние углеродные выбросы (выполняя цель Net Zero 2050) и одновременно поставлять на рынки ЕС и США продукты с практически нулевым углеродным следом, защищая экспорт от «углеродных налогов». Проект официально переходит от стадии лабораторных

тестов к полноценному коммерческому масштабированию в стране.

Ключевыми донорами углекислого газа для биореакторов станут предприятия из трех наиболее углеродоемких секторов тайской экономики: энергетический сектор (углекислый газ будет

крупнейший в мире завод по производству одноклеточного белка), в Китае (КНР включила микробный белок в свой официальный пятилетний план развития сельского хозяйства), в Финляндии (один завод уже работает, второй строится), в Сингапуре.

ГЛОБАЛЬНЫЙ РЫНОК АЛЬТЕРНАТИВНЫХ БЕЛКОВ ДОСТИГНЕТ СТОИМОСТИ В \$391 МЛРД К 2033 ГОДУ

улавливаться прямо из дымовых труб тепловых станций, работающих на природном газе и угле), цементная промышленность, сталелитейный сектор (заводы подключат к пилотным установкам улавливания углерода для перенаправления газов в ферментационные танки).

Такой выбор позволяет разворачивать биотехнологические фабрики в виде модульных блоков непосредственно рядом с заводами-гигантами, исключая затраты на транспортировку газа.

Помимо Таиланда, масштабное строительство заводов по производству микробного углеродного белка идет в Саудовской Аравии (здесь возводится

В России индустрия микробного белка развивается по уникальному сценарию: в качестве сырья российские производители используют не углекислый газ (CO_2), а дешевый и доступный природный газ метан (CH_4). Получаемый продукт называется гаприн (или биопроtein). Это биомасса особых метанотрофных бактерий, которые «питаются» природным газом. Технология зародилась еще в СССР, но сейчас она переживает мощное технологическое возрождение на фоне официального введения нового ГОСТа на гаприн. Эксперты прогнозируют рост объемов выпуска гаприна в стране более чем в 14 раз. 

ПЛАТОН НАДЕЖДИН

«ГОТОВЯТСЯ К ВОЙНЕ»: НОВАЯ УГРОЗА ДЛЯ РОССИИ С ВОСТОКА



На Дальнем Востоке формируется новый очаг напряженности, а главную роль в нем, по мнению военного аналитика Алексея Леонкова, способны сыграть Япония и ее союзники. Токио последовательно усиливает военный потенциал, а происходящие изменения вписываются в стратегию США по созданию нового центра противостояния в Азиатско-Тихоокеанском регионе. После размещения новых дальнобойных ракет и американских стратегических бомбардировщиков в японских СМИ начали обсуждать возможность нанесения ударов по Владивостоку.

«Не случайно новый премьер Японии Санаэ Такаити в парламенте проводит определенную политику, которую можно назвать возрождением японского милитаризма», — указал эксперт.

Леонков подчеркнул, что публикации в японских СМИ нельзя считать случайными. Они отражают более масштабные процессы, связанные с милитаризацией Японии и укреплением военного сотрудничества с Соединенными Штатами. По оценке аналитика, Вашингтон одновременно формирует два крупных военно-политических направления. Первое связано с европейским театром и украинским конфликтом, а второе

постепенно создается в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

Эксперт напоминает, что Токио постепенно отказывается от ограничений, действовавших после Второй мировой войны. В стране обсуждаются изменения законодательства, расширяются полномочия сил самообороны, создаются новые подразделения, а структура вооруженных сил становится все более похожей на американскую модель.

Япония активно модернизирует вооружение. Речь идет не только о размещении американских систем противозенитной и противоракетной обороны, но и о появлении ракет средней

дальности, крылатых ракет Tomahawk и других ударных комплексов, способных поражать цели на значительном расстоянии.

По мнению Леонкова, все эти шаги могут свидетельствовать о подготовке Японии к возможному вооруженному противостоянию сразу с несколькими государствами, включая Россию, Китай и КНДР. Он также отметил, что тема Владивостока в японском информационном пространстве звучит все чаще и уже выходит за рамки публикаций отдельных националистических изданий, передает телеканал «Царьград». 

СВЕТЛАНА ОГНЕВА



СПЕЦПРОЕКТ

«КАДРЫ РЕШАЮТ»

ЮЛИЯ РЕМЕЗОВА: «ОНЛАЙН-ОБРАЗОВАНИЕ УЖЕ ЯВЛЯЕТСЯ ПОЛНОЦЕННЫМ ФОРМАТОМ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ»



Российское высшее образование входит в период серьезной перестройки. Университеты запускают онлайн-форматы, усиливают взаимодействие с индустриальными партнерами и ищут баланс между академической глубиной и запросами рынка труда. При этом онлайн-образование все еще часто воспринимается как компромисс. Что сегодня студент ожидает от университета, как оценивать качество онлайн-программ и почему ИИ должен стать частью подготовки выпускников любых специальностей? «ФедералПресс» обсудил эти вопросы с Юлией Ремезовой, директором по онлайн-обучению НИУ ВШЭ.

Если коротко описать состояние высшего образования в 2026 году: мы уже живем в новой образовательной реальности или только подходим к ней?

Мы, скорее, находимся в процессе настройки новой образовательной реальности. Несомненно, система высшего образования меняется: запущены пилотные проекты, к образовательной реформе добавляются новые сильные вузы, и ближе к 2030 году будет понятнее, в какую модель мы в итоге выйдем.

При этом, если говорить об изменениях, которые уже произошли на уровне определений на рынке высшего образования, то я не думаю, что для абитуриентов, родителей или взрослых людей что-то радикально поменялось. Раньше мы говорили «бакалавриат» и «магистратура», теперь появляются другие наименования, например, специализированное высшее образование. Смена названий сама по себе не влияет на то, что находится внутри программы. Главное, чтобы образовательный

продукт был качественным. Именно за это мы стоим.

Если смотреть на то, как образовательная реальность выглядит сейчас, то здесь самое важное происходящее изменение — это переход к активному взаимодействию университета и бизнеса.

Вуз и рынок труда тесно работают друг с другом. То, о чем раньше много говорилось, сейчас начинает реализовываться. Мы видим большое количество соглашений с индустриальными партнерами, инициируем более содержательные

диалоги между университетами и компаниями. Также наблюдаем появление разных форматов партнерств: компании заходят на базовую кафедру, вместе с вузом создают программы под конкретный запрос, практики индустрий участвуют в преподавании и помогают актуализировать содержание. Сегодня сильная образовательная программа рождается при взаимодействии с индустриальным партнером. Диалог между университетом и бизнесом является новой образовательной реальностью. За этим будущее.

Какие изменения в поведении студентов вы считаете самыми заметными за последние два-три года? Что сегодня студент ожидает от университета — диплом, профессию, среду, гибкость, карьерный трек?

Студенты стали гораздо осознаннее и требовательнее к образовательному рынку. За последние два-три года мы хорошо видим, что абитуриенты берут во внимание не только название программы или университета. Они сравнивают учебные планы, глубину дисциплин, состав преподавателей, актуальность материалов, наличие практики, цифровых инструментов, карьерной поддержки. Также читают отзывы, задают конкретные вопросы, оценивают, насколько обучение совместимо с работой и личной жизнью. Это нормальный и, на мой взгляд, позитивный сдвиг. Ведь образование — серьезная инвестиция времени, сил и денег, и человек должен понимать, во что именно он вкладывается.

Ожидания от обучения больше не сводятся только к диплому. Конечно, он по-прежнему важен, но сам по себе он уже не воспринимается как стопроцентная гарантия карьерного результата. Работодатели все внимательнее смотрят не только на наличие высшего образования, но и на то, где человек учился, чему именно, какие задачи умеет решать.

Современный студент ждет от университета связки из нескольких элементов: сильной академической базы, прикладных навыков, понятной профессиональной траектории, гибкого формата и качественной образовательной среды, которую составляют преподаватели и сокурсники. Еще

на этапе выбора направления ему важно понимать, какие компетенции он получит, с какими задачами сможет работать, как программа соотносится с требованиями работодателей и насколько обучение поможет ему двигаться дальше внутри текущей профессии или при переходе в новую область.

ВШЭ одной из первых начала развивать полноценный онлайн-кампус. Онлайн-образование долго воспринималось как компромисс. Что должно произойти, чтобы оно окончательно стало равноправным форматом высшего образования?

Главный фактор — это время. Полноценное онлайн-образование очного формата рано или поздно будет восприниматься как такое же высшее образование просто потому, что, по сути, оно уже им является.

Однако сейчас есть несколько аспектов, которые мешают этому восприятию. Один из них заключается в отсутствии

потерять актуальность. Это не является полноценным форматом высшего образования. Это, скорее, возможность получить диплом.

Для равноправия офлайн- и онлайн-форматов на уровне государства, рынка, университетов, работодателей и пользователей должно появиться единое определение, что такое полноценное очное высшее образование онлайн, не в терминах старой модели заочного образования. Когда это произойдет, всем участникам рынка придется под это подстраиваться. Тогда уже нельзя будет называть полноценной программой высшего образования продукт, где студенту просто выдали предзаписанный курс и в конце диплом. Только в таком случае произойдет смена парадигмы — онлайн станет восприниматься как полноценный, равноправный и удобный формат высшего образования, который люди будут выбирать осознанно, потому что он соответствует их жизненной и профессиональной ситуации.

«ДОЛЖНО ПОЯВИТЬСЯ ЕДИНОЕ ОПРЕДЕЛЕНИЕ, ЧТО ТАКОЕ ПОЛНОЦЕННОЕ ОЧНОЕ ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ ОНЛАЙН, НЕ В ТЕРМИНАХ СТАРОЙ МОДЕЛИ ЗАОЧНОГО ОБРАЗОВАНИЯ»

единого понимания, что мы вообще называем онлайн-образованием в высшей школе. Для НИУ ВШЭ это такой же очный формат высшего образования, только реализованный через цифровую среду. Меняется технологическая часть, способ организации взаимодействия, но все остальное сохраняется и не должно отличаться от кампусного формата.

Но в массовом восприятии эта рамка пока не устоялась. Рынок слишком дифференцирован по качеству. Есть сильные представители, которые действительно развивают полноценный онлайн-формат. Но рядом с ними есть и те, кто часто выдают за онлайн-образование то, что является «заочкой», просто в цифровой оболочке. Например, раньше студенту могли отправить методичку, теперь ему дают ссылку на курс. Человек вроде бы обучается, но на деле он просто двигается по заранее записанному набору материалов, которые уже могли

В чем главная сложность создания онлайн-программы уровня университета: технологии, методология, мотивация студентов, подготовка преподавателей или доверие рынка?

Главная сложность в том, что разработчикам необходимо проектировать востребованность и искать устойчивые профессиональные запросы рынка с прицелом на будущее. Еще на этапе проектирования программы необходимо понять, какие компетенции действительно будут нужны выпускнику, какие роли появятся или усилятся, какие навыки не устареют к моменту выхода человека на рынок и через годы после этого.

Конечно, университет в этом смысле не действует вслепую. Создание программы начинается с анализа рынка образования и рынка труда. Для этого используются разные инструменты: интервью с абитуриентами и студентами, анализ

вакансий, отраслевых трендов, исторических данных по набору, количественные исследования, в том числе с использованием больших данных. Все это помогает увидеть не только текущий спрос, но и направление, в котором он может развиваться. После этого начинается уже содержательная и методическая работа. В этом процессе участвуют не только академические руководители и преподаватели, но и педагогические дизайнеры, аналитики, индустриальные эксперты.

путь, насколько он понимает пользу программы для себя, получает ли поддержку, не теряет ли мотивацию и что происходит с ним после выпуска.

Это особенно важно в онлайн, потому что к нам часто приходят взрослые люди, которые совмещают учебу с работой, семьей и другими обязательствами. У них нет ресурса на образовательную неопределенность. Если на старте человек не понимает, как устроена программа и как она может повлиять на его

ИИ-грамотность должна быть общей компетенцией выпускника, независимо от направления подготовки. Философ, математик, инженер, управленец, юрист, маркетолог, специалист в образовании — все они будут сталкиваться с ИИ, просто в разных профессиональных контекстах. Во всех наших онлайн-программах этот аспект учтен на уровне учебных планов, и применение ИИ в конкретной рыночной области встроено в профессиональную подготовку.

Какие направления подготовки, на ваш взгляд, станут наиболее важными для российской науки и экономики в ближайшие годы?

Никто точно не знает, какие направления окажутся самыми важными. Экономика меняется быстро, технологические циклы ускоряются, и прогнозировать конкретные профессии на несколько лет вперед все сложнее. Однако можно уверенно сказать, что уже почти не работает принцип узкой специальности. Все наиболее востребованное будет возникать на стыке областей.

Так, если человек идет в медицину, биологию, химию, педагогику, экономику, управление, ему все равно нужно понимать, как его область связана с технологиями, данными, цифровыми инструментами, искусственным интеллектом, проектной логикой. Химик или технолог, который понимает только свою узкую предметную область, будет хорошим специалистом. Но если этот же человек также еще умеет работать с современными инструментами, понимать производственный процесс, видеть ограничения технологии, участвовать в проекте, то это будет уже совсем другой по ценностному уровню для рынка специалист. То же самое касается и иных сфер деятельности. Нужны люди, которые способны соединять профессиональную базу с технологической грамотностью и умением принимать решения в условиях неопределенности.

Наиболее востребованными станут не столько отдельные направления, сколько программы, которые готовят междисциплинарных выпускников, которые выходят на рынок как специалисты, способные быстро включаться в реальные задачи компаний, понимать контекст, работать в команде с разными департаментами, видеть связь между своей функцией и общим результатом. 

ФАДЕЙ АЛЕКСАНДРОВ

«НУЖНЫ ЛЮДИ, КОТОРЫЕ СПОСОБНЫ СОЕДИНЯТЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНУЮ БАЗУ С ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ГРАМОТНОСТЬЮ И УМЕНИЕМ ПРИНИМАТЬ РЕШЕНИЯ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ»

Специфика онлайн-формата также требует учитывать нюансы, которые не присущи классическому формату. Например, подготовка преподавателей — тоже отдельная большая задача. Онлайн требует другой дидактики, иных способов удерживать внимание, давать обратную связь, выстраивать взаимодействие. Нельзя просто перенести аудиторную лекцию в видеоконференцию и считать, что программа готова.

Что касается доверия рынка, рынок сегодня воспринимает не диплом сам по себе, а человека с конкретным сочетанием знаний, навыков, умений и опыта, которые можно проверить на собеседовании, в тестовом задании, в проектной работе. Если выпускники онлайн-программ показывают высокий уровень качества и способны решать профессиональные задачи, то у рынка нет рациональной причины не доверять онлайн-формату.

Какие критерии качества онлайн-образования вы считаете ключевыми? Как понять, что онлайн-программа действительно дает сильный академический результат?

Качество онлайн-программы нельзя оценивать только по одному показателю. Если студент посетил все лекции, сдал экзамены и дошел до диплома, это еще не означает, что программа действительно дала сильный академический результат. Для нас важно смотреть также на то, как человек начинает обучение, как проходит образовательный

профессиональную траекторию, мы уже создаем риск для его дальнейшего обучения. Также важно, как студент проходит сам образовательный путь. Ему должна быть понятная логика дисциплин, контакт с преподавателями, обратная связь, сопровождение, возможность задавать вопросы и работать с задачами из реальной практики индустрии.

Отдельно важны результаты выпускников, в том числе показатели трудоустройства во время обучения или в первый год после окончания. Для высшего образования принципиально понимать не только то, получил ли человек диплом и сколько из них красных, но и что конкретно изменилось после обучения. Например, связана ли работа выпускника с профилем подготовки, вырос ли уровень задач, смог ли он усилить текущую позицию или перейти в новую область, насколько полученные компетенции действительно считаются рынком как ценные.

Должен ли каждый выпускник, независимо от специальности, понимать основы работы с ИИ?

Однозначно, да. В текущей реальности воспринимается странным, если человек вообще не понимает, что такое искусственный интеллект и как он начинает менять разные области. Мы уже живем в среде, где ИИ становится не отдельной технологической темой для ИТ-специалистов, а частью обычной профессиональной практики.



БОЛЬШАЯ
ПРОМЫШЛЕННАЯ
НЕДЕЛЯ БЕЛАРУСЬ

ИННОПРОМ

30.09 – 2.10

ММВЦ BELEXPO

МИНСК, БЕЛАРУСЬ

ИННОПРОМ. БЕЛАРУСЬ

МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ ВЫСТАВКА



20 000 м²

выставочная площадь



520

компаний-экспонентов



14 000+

посетителей
из 24 стран мира



20

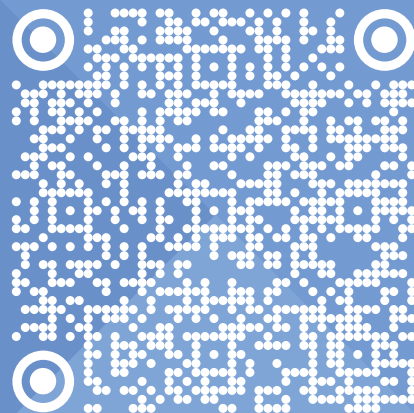
мероприятий деловой
программы

**ЕВРАЗИЙСКАЯ ПЛАТФОРМА
ПРОМЫШЛЕННОГО
СОТРУДНИЧЕСТВА**

Выставка объединяет весь
промышленный цикл:
баланс заказчиков, интеграторов
и поставщиков технологий



СТАТЬ
УЧАСТНИКОМ



12+

РЕКЛАМА

ООО «ФОРМИКА ИВЕНТ», ИНН 7709889632

СРАЖЕНИЕ С МАШИНОЙ: КАК ИИ МЕНЯЕТ РЫНОК ТРУДА И КТО ПОТЕРЯЕТ РАБОТУ



Искусственный интеллект ускоренными темпами внедряется в экономику регионов. На примере Тюменской области мы рассмотрели, как нейросети применяются в нефтегазовой отрасли, ретейле, логистике и бухгалтерии. Тот, кто умеет работать с новыми технологиями, находится на вершине «пищевой цепочки» рынка труда. Какие профессии скоро исчезнут и как человеку конкурировать с безупречной машиной, мы спросили у экспертов.

НОВАЯ ИЕРАРХИЯ

«Процессы уже идут, хотя пока многие воспринимают ИИ как технологию из будущего. На самом деле изменения уже затрагивают рынок труда через автоматизацию отдельных функций. В Югре и на Ямале это особенно заметно в крупных компаниях нефтегазового сектора. В первую очередь меняются не производственные процессы на месторождениях, а офисные и сервисные функции», — рассказала эксперт-практик в масштабировании бизнесов, управленческом и кадровом консалтинге **Елена Уварова**.

Так, добывающие компании запустили беспилотные грузовики на месторождениях ЯНАО и ХМАО. Нейросеть занимается

документооборотом, геологической аналитикой, обработкой данных, предиктивным обслуживанием оборудования. Параллельно в Тюмени ИИ внедряют в ретейл, логистику и бухгалтерию.

Как отметила Уварова, для бизнеса плюсами внедрения таких инструментов являются скорость и точность. Сокращается число ошибок в процессах, руководители получают время на стратегию, освобождаясь от рутинных задач.

«Регион в целом становится более конкурентоспособным. Это важно при нынешней кадровой напряженности на Севере. Минусы скорее касаются сотрудников среднего звена и линейного персонала без навыков работы с технологиями. Они рискуют потерять свои позиции.

Это особенно болезненно в малых городах региона, где рынок труда и без того узкий. Через три-пять лет должности бухгалтеров, операционистов, диспетчеров и младших аналитиков будут сжиматься», — добавила Елена Уварова.

Помимо нефтегазовой отрасли, изменения затронут банковскую сферу, страхование, медицинскую диагностику, юридическое сопровождение типовых сделок, HR в части подбора и адаптации, дала прогноз эксперт. В строительстве автоматизация пока касается проектной документации и контроля смет.

Зарплаты в этой сфере, как и везде, создали иерархию, отметил член центрального совета независимого профсоюза, кандидат экономических наук **Саид Гафуров**.

Разработчики и инженеры ИИ получают до 410 тысяч рублей в месяц, ИИ-тренеры — около 104 тысяч. А кто пользуется готовыми интерфейсами (эсэмэшки, контент-менеджеры) — до 61 тысячи.

«ИИ — не уравнилитель. Он уже расслоил рынок: кто создает модели — наверху, кто копирует промпты — внизу. Главное, что важно для региона: вопреки истерикам, ИИ пока что не страшен слесарю-наладчику 6-го разряда, оператору буровых установок и электрику. Настоящий физический мир гораздо сложнее для алгоритмов, чем цифровая реальность. Поэтому в Югре и на Ямале, где ценятся рабочие руки, ИИ будет помощником, а не конкурентом. Тех, кто боится, заменят, тех, кто учится, — повысят. А хороший оператор буровых установок или слесарь останется при деле. Потому что нейросеть не залезет под землю и не починит скважину», — прокомментировал Саид Гафуров.

КОГО НЕЙРОСЕТЬ ОСТАВИТ БЕЗ РАБОТЫ

Вытеснение людей нейросетями — это не прогноз, а то, что уже происходит. Просто оно идет не там, где об этом громче говорят, пояснил гендиректор сервиса управления репутацией бизнеса **Василий Александров**.

«ИИ не отбирает профессии целиком, он отбирает рутину внутри них, а вместе с ней — тех сотрудников, чья работа из этой рутины целиком и состояла. Под удар попадают позиции начального уровня, через которые раньше люди входили в профессию. Когда черновую аналитику, перевод и первичную обработку данных делает машина, джуниору негде набивать руку. Это структурная проблема, и решать ее рынку придется отдельно», — добавил Александров.

По мнению эксперта, раньше вытеснение начнется там, где есть повторяемость, данные и понятная логика: колл-центры и первая линия поддержки, ввод и обработка данных, типовая документооборот, бухгалтерия первого уровня, базовый перевод, шаблонный копирайтинг и SMM «по методичке».

«Здесь человек проигрывает в скорости. А вот клиентский сервис — обратный случай. В управлении репутацией мы видим это каждый день: когда на отзывы отвечает только ИИ, клиент получает бездушный шаблон и уходит

к тем, кто общается по-человечески. Тут живой сотрудник не лишний, а решающий», — добавил Александров.

В ближайшие годы корректнее будет говорить не о вытеснении людей из целых отраслей, а о замещении отдельных функций и задач. Под наибольшим влиянием нейросетей окажутся профессии, где значительную часть работы можно стандартизировать и описать алгоритмами, пояснила директор по персоналу и организационному развитию ИТ-холдинга **Марина Максимова**.

«Однако это не означает полного исчезновения специалистов. Скорее меняется содержание работы и требования к квалификации сотрудников. Этот процесс уже заметен в ИТ. Если раньше от начинающего специалиста требовалось знание языка программирования, то сегодня работодатели ожидают умения работать с ИИ-инструментами, понимания архитектуры решений и бизнес-контекста. Фактически автоматизация повышает порог входа в профессию и меняет набор востребованных навыков», — подчеркнула Марина Максимова.

ВАСИЛИЙ АЛЕКСАНДРОВ: «ИИ — ЭТО ВТОРОЙ ПИЛОТ, А НЕ АВТОПИЛОТ. ВЫИГРАЕТ НЕ ТОТ, КТО БОИТСЯ НЕЙРОСЕТИ ИЛИ СЛЕПО ЕЙ ДОВЕРЯЕТ, А ТОТ, КТО НАУЧИТСЯ С НЕЙ РАБОТАТЬ РАНЬШЕ ДРУГИХ»

КАК КОНКУРИРОВАТЬ С ИИ

Сегодняшние специалисты обязаны обладать фундаментальными знаниями в выбранной области, чтобы контролировать искусственный интеллект, а также должны развивать в себе навыки промпт-инжиниринга, чтобы грамотно ставить задачи ИИ, пояснил гендиректор сервиса IP-телефонии **Павел Кондратьев**.

«Так что, если вы думаете, что ИИ может заменить вашу профессию, набирайте навыки использования современных технологий в своих целях. Это поможет оставаться конкурентноспособным на рынке труда», — посоветовал Кондратьев.

Эксперт Василий Александров считает, что нужно перестать конкурировать с нейросетью там, где она сильнее. Он советует учиться ИИ управлять: ставить задачу, собирать через него данные, проверять факты, а смысл и финальное решение добавлять самостоятельно.

«Работает принцип Парето: 80% рутины отдаем алгоритму, ценность создается в оставшихся 20%. Сравню с шахматами. Если ходить только по подсказке движка, партия чаще всего сводится к ничьей: машина считает математически верный ход, но не гениальный. Выигрывают неожиданные, человеческие решения. На рынке труда все так же. ИИ — это второй пилот, а не автопилот. И выигрывает не тот, кто боится нейросети, и не тот, кто слепо ей доверяет, а кто научится с ней работать раньше других», — пришел к выводу Василий Александров.

Специалистам стоит следить за технологиями, которые будут востребованы в ближайшие несколько лет, и осваивать новые инструменты в профессии, посоветовала Марина Максимова.

Не менее важно уметь качественно презентовать свой опыт. Сегодня многие кандидаты используют ИИ для подготовки резюме, поэтому работодатели все чаще сталкиваются с формально безупречными, но малоинформативными анкетами, отметила Максимова. Ценность приобретают

конкретные достижения, реализованные проекты и личный вклад в результат. Поэтому соискателям стоит уделить особое внимание подготовке к интервью.

«Еще один важный момент — честность в описании опыта. Мы все чаще сталкиваемся с ситуациями, когда кандидаты смешивают реальный опыт с информацией, сгенерированной ИИ. Однако на техническом интервью такие несоответствия быстро выявляются. Попытки использовать подсказки нейросетей или искать ответы во время собеседования также заметны и негативно влияют на оценку кандидата», — добавила Марина Максимова.

Как подчеркнула эксперт, работодатели все больше оценивают глубину экспертизы, способность решать реальные задачи, готовность к обучению и умение эффективно использовать новые технологии в работе. 

АНАСТАСИЯ КУЛИКОВСКИХ

РЫНОК PR:

«В РОССИИ БОЛЬШЕ ТАЛАНТОВ, НЕСМОТРЯ НА ТО, ЧТО ЗА РУБЕЖОМ БОЛЬШЕ ДЕНЕГ»



Российский рынок коммуникаций входит в фазу структурных изменений — в реальном времени меняется модель взаимодействия бизнеса, агентств и медиа, «пересобираются» профессиональные стандарты, растет значение этики и репутационной ответственности. Эти процессы затрагивают всю отрасль — от профильных отделов крупных компаний до отдельных коммуникационных агентств. О ключевых развилках и ограничениях профессии «ФедералПресс» поговорил с генеральным директором SPN Communications и вице-президентом РАСО Андреем Баранниковым.

Российская PR-индустрия сейчас находится на очередном витке развития. Если в начале 2000-х мы во многом учились по западным кейсам и учебникам, то на каком этапе, на ваш взгляд, произошел ключевой поворот к созданию собственной, российской школы коммуникаций? Какие уникальные компетенции есть сейчас у наших специалистов?

Вы совершенно правы, что PR в Россию пришел с Запада. Точнее так: в России он всегда был, но никогда так не назывался

до определенного момента. Однако первые пособия и учебники пришли из США — просто потому, что в Америке находятся крупнейшие мировые PR-агентства.

А технологии PR, которые применяются в России, принципиально ничем от западных не отличаются. За последние три года мы с рабочими проектами объехали целый ряд стран, и я могу совершенно точно сказать, что везде технологии совпадают.

Но реальная особенность российского рынка в том, что когда PR только появился в России, туда сразу пришло

много ярких, харизматичных лидеров. Этот феномен сложно объяснить, но в момент появления PR в России он действительно привлек много талантов. Это Алексей Ситников, Игорь Минтусов, Сергей Михайлов, Сергей Зверев. Я могу очень долго перечислять фамилии. За многие годы работы в коммуникациях я готов подчеркнуть эту разницу между российским и западным PR, даже при всем уважении к иностранным коллегам: несмотря на то, что там значительно больше денег, у нас гораздо больше талантов.

Технологии всегда меняют ландшафт профессии: какие тренды, рожденные в российской практике, вы бы назвали главным вкладом в профессию? И какой следующий тренд, возможно, уже формируется сейчас?

Начну с важного: вокруг профессии действительно слишком много романтического флера. Многие видят только внешнюю сторону — мероприятия, нетворкинг, яркие проекты, но мало кто понимает, что основа работы — это системная аналитика, стратегия, бесконечные отчеты и ежедневная рутина.

Теперь о главном вкладе российской практики. Первое, что приходит на ум, это наша невероятная адаптивность. Российские PR-специалисты научились работать в условиях постоянных изменений: медиаландшафт меняется, экономика переживает кризисы, аудитория потребляет контент совсем по-другому. И вот эта способность быстро перестраиваться, находить решения в нестандартных ситуациях — это действительно наше конкурентное преимущество.

Второй момент — мы рано поняли, что нельзя разделять digital и традиционные медиа на отдельные вселенные. Пока где-то еще думали категориями «у нас есть PR-отдел и есть digital-отдел», российские агентства уже выстраивали цельные коммуникационные экосистемы. Сейчас это стандарт, но тогда это было прорывом.

И третье: у нас очень персонифицированный рынок. Много ярких профессиональных личностей, которые не просто продвигают бренды, а создают вокруг себя целые экспертные сообщества. Это тоже наша особенность.

Еще один культурный момент: у нас до сих пор существует определенная сдержанность в публичности. Я знаю компании и людей, которые делают потрясающие, социально значимые проекты, но при этом словно стесняются об этом рассказывать. На Западе другая философия: там открытость норма, и бюджет на коммуникации может спокойно достигать половины от всего проекта. У нас такое редкость.

Сейчас очень явно растет запрос на аутентичность. Аудитория устала от полированных месседжей и красивых оберток, ей нужны реальные истории,

честные диалоги, конкретные действия. Не слова о ценностях, а сами ценности в действии.

И второе направление — это комьюнити-менеджмент как полноценная PR-дисциплина. Бренды постепенно смещают фокус с охватов на построение вовлеченных сообществ. Не просто достучаться до миллиона человек, а создать тысячу преданных сторонников, которые будут с тобой вдолгую.

В остальном технологии универсальны. Разница между Россией и Европой сейчас скорее культурная. А вот Китай — это действительно другая история, там совершенно иная медийная и социальная экосистема, которая живет по своим законам.

Ничего делать просто не надо. Иногда молчание — лучшая стратегия. Иногда достаточно точечной работы, а не масштабной кампании.

Но я знаю, что многие консультанты на моем месте именно так и поступают, вытягивают бюджеты на антикризис, когда кризиса-то, по сути, нет. Или он есть, но запрасят за это в три раза больше. Это вопрос профессиональной морали: ты пользуешься страхом клиента или ты его консультант, который говорит правду?

Чем этичнее ты работаешь, тем меньше денег зарабатываешь в краткосрочной перспективе. Но в долгосрочной — все наоборот. Доверие клиентов, уважение коллег, репутация в индустрии — это капитал, который работает на тебя десятилетиями.

«У НАС МНОГО ЯРКИХ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ЛИЧНОСТЕЙ, КОТОРЫЕ НЕ ПРОСТО ПРОДВИГАЮТ БРЕНДЫ, А СОЗДАЮТ ВОКРУГ СЕБЯ ЦЕЛЫЕ ЭКСПЕРТНЫЕ СООБЩЕСТВА»

Есть ли грань, за которой технологии и инструменты PR могут быть неэтичными? Где они проходят для вас?

Общечеловеческие нормы морали никто не отменял, это основа. А если говорить именно о профессиональной этике, здесь все становится интереснее и сложнее.

Вот классическая ситуация: с одной стороны, я должен быть на стороне заказчика и отстаивать его интересы, за это мне платят. С другой — я должен понимать СМИ, их логику, их аудиторию, их редакционную политику. И знаете, что в итоге? Коммуникационное агентство постоянно находится в зоне двустороннего давления. Клиент хочет одного, медиа готовы на другое, а ты посередине ищешь тот самый баланс.

Приведу конкретный пример. Звонит заказчик в полной панике: «Все пропало, надо срочно что-то делать!» И вот здесь начинается настоящая проверка на профессиональную честность. Я был бы гораздо богаче, если бы в такие моменты каждый раз предлагал срочную информационную кампанию, антикризисные коммуникации. Но правда в том, что в восьми случаях из десяти

стрии — это капитал, который работает на тебя десятилетиями. А деньги, заработанные на манипуляциях и страхах, — они быстро заканчиваются вместе с клиентами.

Поэтому я всегда говорю: если хочешь быстро заработать, иди в другую профессию. А если хочешь построить карьеру в PR, научись говорить «нет» даже тогда, когда это больно для бюджета.

Раньше драйверами новых подходов и трендов часто выступали коммуникационные агентства, предлагая бизнесу инновации. Сегодня многие крупные компании создают мощные внутренние PR- и digital-департаменты, становясь центрами экспертизы сами. Как это смещение влияет на роль внешних консультантов? В чем теперь должна заключаться их фундаментальная ценность для заказчика в этой новой конфигурации рынка?

Тенденцию вы подмечаете абсолютно верную: многие крупные компании действительно начали выстраивать мощные службы коммуникаций внутри себя. Я считаю это правильным шагом,

особенно с точки зрения финансовой логики. Но парадокс в том, что для нас, для коммуникационных агентств, это тоже хорошо.

Объясню почему. Когда рынок был больше и денег было больше, многие агентства немного расслабились. Делали хорошие проекты, качественно, но без особого напряжения. Клиенты шли потоком, бюджеты росли.

национального рейтинга. Если говорить о личном вкладе, какая из ваших ролей — руководитель SPN Communications, почетный председатель АКОО, вице-президент РАСО или «летописец», выпускающий книгу «Baltic Weekend: 25 лет коммуникаций», — была наиболее значима для формирования профессионального сообщества?

«ВНУТРЕННИЕ PR-СЛУЖБЫ — ЭТО НЕ УГРОЗА ДЛЯ АГЕНТСТВ. ЭТО ЕСТЕСТВЕННЫЙ ОТБОР, КОТОРЫЙ ОСТАВИТ НА РЫНКЕ ТЕХ, КТО ДЕЙСТВИТЕЛЬНО СИЛЕН»

А сейчас ситуация изменилась кардинально. Крупная компания с сильной внутренней PR-службой наймет агентство только в двух случаях. Первый — когда мы делаем что-то эксклюзивное, какой-то уникальный продукт или подход, которого нет у других. Второй — когда мы объективно намного сильнее их собственной команды. Просто «хорошо» уже не работает. Нужно быть исключительными.

И это огромный стимул для развития. Я об этом каждый день говорю своим ребятам в агентстве: либо мы растем, либо нас выкинут с рынка. Причем выкинет не злой конкурент, а сам рынок, который просто перестанет нас замечать.

Работа в агентстве всегда была более интенсивной, чем inhouse. У тебя несколько клиентов, разные индустрии, разные задачи, постоянное переключение контекста. Ты не можешь позволить себе застыть в одной нише. И сейчас эта интенсивность должна перейти на новый уровень — уровень постоянного профессионального голода.

Так что да, внутренние PR-службы — это не угроза для агентств. Это естественный отбор, который оставит на рынке только тех, кто действительно силен. А для профессии в целом это только плюс.

Андрей, ваша карьера — это отражение пути всей российской PR-индустрии: от PR-менеджера в шведском агентстве до главы оргкомитета Baltic Weekend и лидера

Все эти организации важны, но у каждой своя роль и своя миссия. Давайте разберемся. РАСО — это ассоциация для всех профессионалов в сфере коммуникаций. Ключевое слово здесь — для всех. Неважно, работаешь ты в агентстве, inhouse в корпорации или фрилансишь, двери открыты. Я очень рад, что сейчас ассоциацией руководит Евгений Минченко. Он собрал действительно сильную команду, которая понимает современные вызовы индустрии и не боится их решать.

АКОС — не менее значимая организация, но фокус у нее другой. Это объединение именно агентств, со своей спецификой, своими задачами, своей повесткой. Говорить, что одна ассоциация важнее другой, все равно что сравнивать скальпель с молотком. Разные инструменты для разных задач. И обе нужны профессиональному сообществу.

А вот Baltic Weekend — это моя личная история. Я создал этот проект и до сих пор лично его продюсирую. Это не просто конференция или нетворкинг-мероприятие. Для меня это площадка, где можно говорить откровенно, обмениваться реальным опытом, не боясь корпоративных рамок. В прошлом году Baltic Weekend отметил 25-летие, оставаясь крупнейшим форумом по коммуникациям в России и Европе.

Победители последней PROBA Awards часто решали не только бизнес-задачи, но и социальные: борьба с мошенничеством,

поддержка благотворительности. Согласны ли вы, что ключевой тренд последних лет — это смещение миссии профессии от обслуживания корпоративных интересов к созданию социально значимых смыслов и реальных изменений?

Да, такой тренд действительно существует, и это не просто профессиональная история — это общеполитический и общественный тренд. Вы наверняка слышали о термине «социальная архитектура»? Если раньше это была узкая экспертная тема, то сейчас социально значимыми смыслами занимаются буквально все — от государства до малого бизнеса.

Это уже не про благотворительность в классическом понимании, не про разовые акции «помогли детскому дому — сделали пост». Это про системное встраивание общественно значимых смыслов в саму сущность компании или проекта. Когда твоя коммерческая деятельность изначально решает какую-то социальную задачу.

Для коммуникационной индустрии это означает новую реальность: клиенты все чаще приходят не с запросом «сделайте нам красиво», а с вопросом «помогите нам сформулировать нашу социальную миссию и донести ее правильно». И вот тут нужны совсем другие компетенции — не умение писать пресс-релизы, а способность думать стратегически о роли бизнеса в обществе.

Заключительный вопрос. На встрече Baltic Winter вы презентовали книгу. Расскажите о ней и о том, как она может повлиять на развитие PR в России.

В прошлом году Baltic Weekend отметил свое 25-летие. Четверть века — это серьезный срок для любого отраслевого форума, особенно в России, где все меняется с невероятной скоростью. И мы думали: как зафиксировать этот момент? Так родилась идея книги. Мы собрали 25 эссе от людей, которые действительно внесли огромный вклад в развитие PR-индустрии в России. Каждый автор — это история, это опыт, это уникальный взгляд на профессию. Разные точки зрения, разные подходы, разные истории. Я искренне считаю, что эта книга должна быть у каждого, кто хочет больше узнать о нашей профессии. ☐

СТАНИСЛАВ ЛИТВИНОВ

ПОЛУЧИТЕ
ГЛАВНУЮ НАГРАДУ
ЗА ПРОСВЕЩЕНИЕ



ДО СЕНТЯБРЯ
ИДЕТ ПРИЕМ ЗАЯВОК
НА 6-Й СЕЗОН

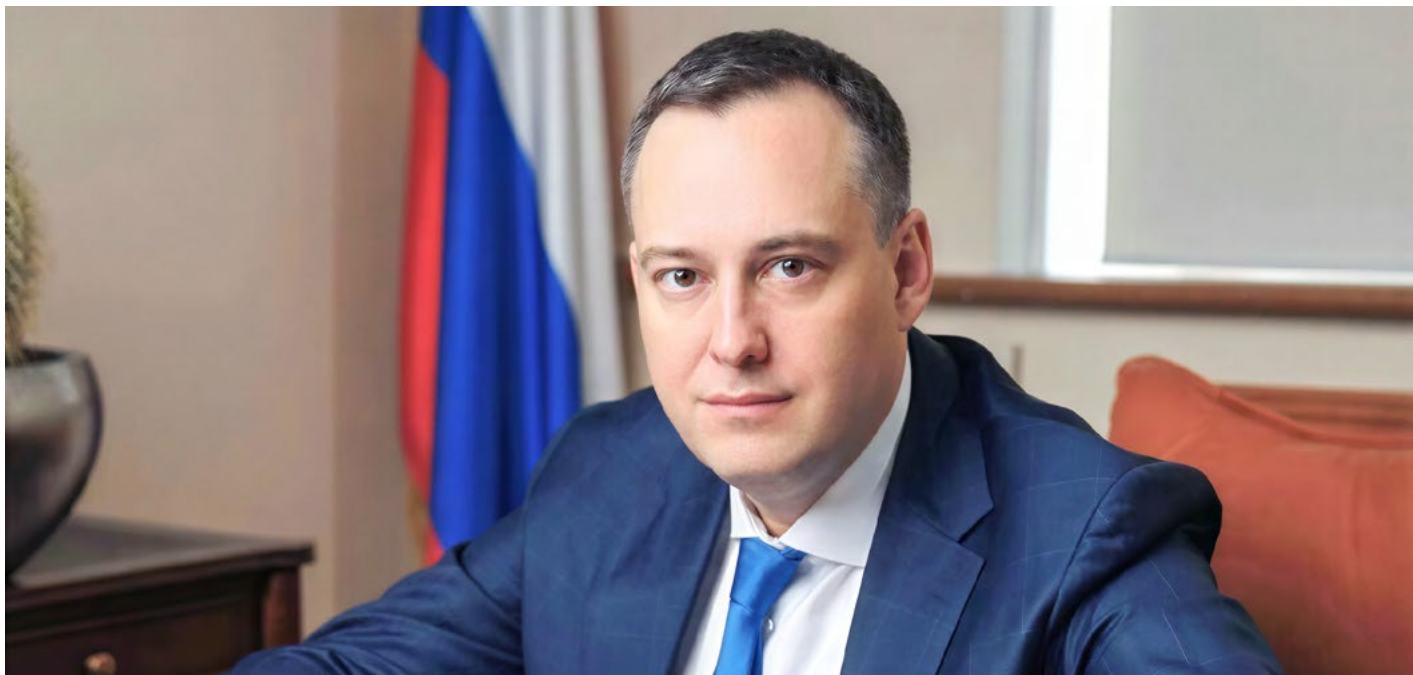
участвуют просветители,
проекты, компании и регионы РФ



ПОДАТЬ ЗАЯВКУ



АЛЕКСАНДР ЗАКОНДЫРИН: «ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ НЕЗАВИСИМОСТЬ — ОСНОВА РАЗВИТИЯ БИОЭКОНОМИКИ РОССИИ»



Биоэкономика — термин, который все чаще звучит в научной и деловой повестке, но для большинства остается абстрактным понятием. Между тем от развития этой сферы напрямую зависит технологический суверенитет страны, а в перспективе и глобальное лидерство России. О том, что такое биоэкономика на самом деле, почему она оказалась в центре государственной политики, какую роль в этом играет Минприроды и ВНИИ «Экология», а также о трех системных решениях для рывка без ущерба для природы рассказал директор ФГБУ «Всероссийский научно-исследовательский институт охраны окружающей среды» Александр Закондырин.

Александр Евгеньевич, если объяснить читателю без научных терминов: что такое биоэкономика и почему о ней так много говорят именно сейчас?

Биоэкономика — это сфера экономики и науки, которая основана на использовании биологических ресурсов (растений, животных, микроорганизмов) и биотехнологий для производства продукции и решений в сельском хозяйстве, промышленности, медицине, энергетике и экологии. Она направлена на более эффективное и устойчивое использование природных ресурсов и развитие новых технологий на их основе.

Многие слышат приставку «био» и думают о чем-то натуральном, органическом или просто экологичном. В чем главное отличие биоэкономики от привычной «зеленой повестки»?

Зеленая повестка — это общий термин, который подразумевает деятельность по уменьшению негативного воздействия на природу. Например — сокращение выбросов CO₂, защита экосистем, вопросы переработки отходов и чистой энергии. Биоэкономика же занимается конкретными вопросами использования биологических ресурсов и биотехнологий в реальных секторах экономики. Например, биотопливо,

переработка биомассы, биофарма и решения в агротехе.

Где обычный человек уже сталкивается с биоэкономикой, даже если не знает этого слова?

Много где. Начиная от бензина, где используют добавки из биосырья (можно увидеть приставку bio), и заканчивая медициной, где, например, антибиотики — это всегда продукты грибов и бактерий. Вы часто можете встретить продукты в супермаркете, произведенные с помощью натуральных заквасок, «зеленые» моющие средства и косметику. Везде так или иначе используются биотехнологии.

Россия запустила отдельный национальный проект по технологическому обеспечению биоэкономики. Почему это направление вынесли на уровень нацпроекта?

На уровень национального проекта биоэкономику вынесли потому, что это уже не отдельная научная тема, а стратегическое направление, влияющее на технологический суверенитет страны. Речь идет о создании целой системы — от исследований и подготовки специалистов до производства востребованных продуктов биоэкономики и внедрения технологий в реальный сектор экономики.

Биоэкономику сегодня часто связывают с технологическим суверенитетом. В чем здесь суверенитет?

Здесь все достаточно просто. В современных санкционных условиях всегда есть риск, что какая-нибудь цепочка поставок будет нарушена. В случае, если это затронет критические отрасли, например, фармацевтику, то ничего хорошего из этого для населения не будет. Необходимо создавать собственные биотехнологические платформы и сокращать зависимость от поставок — в этом и заключается суверенитет. И цель нацпроекта «Технологическое обеспечение биоэкономики» именно такая — к 2030 году достичь технологического суверенитета в биоэкономике за счет сокращения зависимости от импорта в два раза, а к 2036-му — технологического лидерства в этой отрасли.

Какие направления для России критичнее всего с точки зрения импортозависимости: биотехнологическое оборудование, питательные среды, ферменты, пробиотики, агробиопрепараты, фармкомпоненты?

Согласно данным РАН и рыночной аналитики, биоэкономика России по-прежнему сильно зависит от импорта ферментов и фармацевтических субстанций. Однако в других нишах — например, в производстве пробиотиков, питательных сред и агробиопрепаратов — ситуация более сбалансирована: здесь уже налажена частичная локализация.

В нацпроекте заявлены амбициозные цели — рост производства, снижение импортозависимости,



рост доли отечественной продукции. Какой из этих показателей будет самым сложным?

Действительно, в отрасли наблюдается дефицит крупнотоннажных производств продуктов глубокой переработки биомассы, таких как биополимеры, аминокислоты, витамины, органические кислоты, промышленные ферменты и биотопливо. Импортозависимость критически важных ферментных препаратов, пищевых и кормовых добавок, а также технологических вспомогательных средств достигает 70%. Доля импортного высокотехнологичного оборудования и расходных материалов для биотехнологии доходит до 95%.

Что должно произойти в ближайшие два-три года, чтобы стало понятно, что проект действительно заработал? И не получится ли так, что биоэкономика останется сферой презентаций, форумов и пилотных проектов, но не дойдет до массового производства?

За ближайшие 2–3 года это должно стать понятно. Должны появиться действующие промышленные производства и заметно снизиться импортозависимость, хотя бы в отдельных нишах. Важным сигналом станет появление полноценных производственных цепочек — от сырья до готового биопродукта — и вовлечение бизнеса. Стратегия развития биоэконо-

«БИОЭКОНОМИКА РОССИИ ПО-ПРЕЖНЕМУ СИЛЬНО ЗАВИСИТ ОТ ИМПОРТА ФЕРМЕНТОВ И ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИХ СУБСТАНЦИЙ»

На мой взгляд, самым сложным является рост доли отечественной продукции, потому что это требует не просто финансирования или строительства крупнотоннажных производств, а создания полноценной технологической цепочки внутри страны: от собственной генетики и штаммов до производства оборудования и подготовки кадров. Это задача не на один цикл нацпроекта, а на десятилетия системной работы, требующая преодоления технологического отставания, которое накапливалось годами.

мики — это отраслевой документ стратегического планирования, который утверждается распоряжением правительства, и он сейчас как раз находится на утверждении. Будет разработан план его реализации, где прописываются четкие мероприятия и ответственные.

Если говорить честно, Россия сегодня находится в биоэкономике на старте, в догоняющей позиции или у нас уже есть направления, где мы можем быть лидерами?

Российская биотехнологическая отрасль находится в догоняющей позиции. Сегодня она фрагментирована и критически зависит от импорта технологий, оборудования и сырья несмотря на то, что характеризуется сочетанием значительного биоресурсного, энергетического, научного потенциала и, безусловно, существенным заделом советского периода.

В 1980-е годы СССР занимал второе место в мире по объемам биотехнологического производства, располагая мощной сетью НИИ и более чем 240 предприятиями полного цикла. В 90-е годы эта технологическая независимость была утрачена.

Согласно экспертным оценкам Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), текущий объем глобальной биоэкономики оценивается в 5,8–6,2 трлн долларов США с прогнозируемым ростом до 15–20 трлн долларов США к 2050 году, что позволит ей занять третью позицию среди ведущих секторов мировой экономики, уступая лишь финансовому и информационно-технологическому.

и ресурсном обеспечении, считаю, мы, безусловно, в ближайшей перспективе сможем обеспечить технологическую независимость в этой сфере и в горизонте 10 лет выйти в лидеры международной биотехнологической отрасли.

На первый взгляд биоэкономика — это сфера Минпромторга, Минобрнауки, Минсельхоза, фармы и бизнеса. Где здесь роль Минприроды и ВНИИ «Экология»?

По поручению правительства РФ Минприроды совместно с другими федеральными органами исполнительной власти участвует в разработке паспорта и реализации нацпроекта «Биоэкономика».

ВНИИ «Экология» по поручению министерства принимало активное участие в формировании нацпроекта. Предложенные нами три направления развития биотехнологий для экологии включены в проект — переработка органической части твердых коммунальных отходов, очистка сточных вод, биоремедиация территорий и акваторий.

ведным делом. Какие из этих направлений напрямую входят в биоэкономику?

Из перечисленных направлений напрямую к биоэкономике относятся прежде всего экономика замкнутого цикла и обращение с отходами, потому что именно здесь биологические ресурсы активно перерабатываются и возвращаются в хозяйственный оборот, например, в виде удобрений, биотоплива или вторичного сырья. Водная сфера и биоразнообразие связаны с биоэкономикой частично. Если говорить о воде, то это биологические методы очистки и восстановление экосистем, а биоразнообразие можно рассмотреть как источник генетических ресурсов для биотехнологий. Заповедное дело относится скорее к природоохранной области и не является ядром биоэкономики, но при этом создает важную основу, сохраняя природные экосистемы и биологическое разнообразие, которые могут использоваться в научных и биотехнологических целях.

«В 1980-Е ГОДЫ СССР ЗАНИМАЛ ВТОРОЕ МЕСТО В МИРЕ ПО ОБЪЕМАМ БИОТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРОИЗВОДСТВА»

Сегодня российский рынок биоэкономики оценивается в 440 млрд руб., что составляет менее 1% мирового объема. Вместе с тем Россия обладает богатейшим разнообразием культурной флоры, сельскохозяйственных животных, промышленных микроорганизмов, созданных и создаваемых на основе природного разнообразия, хранящихся в соответствующих национальных коллекциях — это тот капитал, которым мы обладаем.

Кроме того, у нас сильная научно-исследовательская база — Научно-технологический центр биоэкономики и биотехнологий включает 8 отраслевых институтов РАН с головной научной организацией НИЦ «Курчатовский институт», образованным распоряжением правительства РФ в 2024 году. В этой связи, с учетом поставленных целей и задач в рамках государственной политики в области биоэкономики, а также наличия существенных заделов в науке, промышленности

Эти направления проработаны с НИЦ «Курчатовский институт», ППК «Российский экологический оператор» и рядом предприятий. Будем привлекать партнеров для внедрения новых биотехнологий.

В рамках нацпроекта институт выступает квалифицированным заказчиком и научным исполнителем по экологическим продуктовым направлениям биоэкономики.

Институтом в 2025 году проведена работа по формированию указанных направлений и определению возможного долгосрочного спроса на продукты биоэкономики. Вместе с тем для уточнения приоритетов научных исследований и разработок, а также развития наиболее актуальных технологий для экологии мы с 2025 года проводим 3 НИР по этим тематикам.

Ваш институт занимается экономикой замкнутого цикла, водой, отходами, биоразнообразием, запо-

Должна ли у государства появиться единая методика оценки экологического эффекта биоэкономических проектов: сколько отходов вовлечено, какой ущерб предотвращен, насколько снижена нагрузка на воду, почвы и воздух?

Вопрос о создании единой государственной методики оценки экологического эффекта биоэкономических проектов является крайне актуальным и дискуссионным. Большинство экспертов, представителей бизнеса и экологов сходятся во мнении, что такая методика необходима, однако ее внедрение сопряжено с рядом сложностей.

Для достижения измеримого вклада биоэкономики в экологическую безопасность, наверное, целесообразно внедрение такой методики. Отсутствие системного подхода приведет к невозможности отследить реальный вклад отрасли в экологическое благополучие страны. В контексте реализации национального проекта и значительного государственного финансирования разработка такой методики позволит адресно направлять государственную поддержку только наиболее эффективным биоэкономическим проектам, а также объективно оценивать их результативность в пересчете на каждый вложенный рубль.



В качестве экономиста и эколога в одном лице как вы оцениваете биоэкономику: это прежде всего экологический проект, промышленный проект или проект новой модели развития?

Национальный проект выступает ключевым инструментом достижения технологического лидерства в сфере биоэкономики. Он объединяет все этапы развития отрасли: от научных исследований и промышленного производства до стимулирования сбыта и подготовки квалифицированных кадров. Такой комплексный подход позволяет выстроить полный жизненный цикл продукта — от лабораторной разработки до внедрения в реальный сектор экономики — без разрывов в цепочке создания добавленной стоимости.

Создание в России глобально конкурентоспособной и устойчивой биоэкономики — это проект новой модели развития страны. Это не просто научный или технологический проект, а переход к рациональному использованию природных ресурсов, где биотехнологии становятся фундаментом для экономического роста и глобальной конкурентоспособности.

Какие три решения вы бы предложили принять в первую очередь, если бы нужно было ускорить развитие биоэкономики без ущерба для природы?

Как я уже говорил, сегодня Россия находится в роли догоняющего игрока, стремясь к технологической независимости. По уровню

эффективности биотехнологических процессов Россия пока находится на этапе «Биоэкономики 1.0» — это природоёмкая модель, опирающаяся на традиционное использование естественных ресурсов.

Чтобы занять лидирующие позиции, необходим последовательный переход на новый технологический уклад: сначала к «Биоэкономике 2.0» — высокоразвитой модели, основанной на принципах максимально эффективного использования возобновляемых биологических ресурсов в качестве источников энергии и/или для получения новых соединений,

природоподобных технологий с учетом достижений в генетике, синтетической биологии и использования возможностей ИИ. Финансирование НИОКР станет тем драйвером, который позволит перевести перспективные научные разработки в плоскость коммерчески успешных и масштабируемых решений. Второй шаг — необходимо совершенствование нормативной базы, в том числе в части генно-инженерной деятельности и синтетической биологии для обеспечения биологической безопасности и надлежащего уровня контроля, отвечающее современным эко-

«СОЗДАНИЕ В РОССИИ ГЛОБАЛЬНО КОНКУРЕНТОСПОСОБНОЙ И УСТОЙЧИВОЙ БИОЭКОНОМИКИ — ЭТО ПРОЕКТ НОВОЙ МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ СТРАНЫ»

и впоследствии — к «Биоэкономике 3.0». Это высокотехнологичная отрасль, формирующая природоподобную техносферу. Она базируется на цифровизации, замкнутых производственных циклах, минимизации отходов и использовании возобновляемых ресурсов. Ключевые инструменты здесь — биоинженерия, синтетическая биология, биоинформатика и искусственный интеллект.

Для реализации этого перехода без ущерба для экологии, на мой взгляд, необходимы три системные решения. Первый шаг — увеличение инвестиций в НИОКР, ориентированных на развитие

логическим требованиям. Прозрачное законодательство сформирует предсказуемую среду для инноваций. Четкое регулирование позволит эффективно управлять биоресурсами и ускорит рост биоэкономики без ущерба для экологии. И, наконец, третий шаг — формирование комплексной системы мер государственной поддержки для промышленного запуска таких технологий и их внедрения в реальных секторах экономики. Это поможет снизить инвестиционные риски, повысить конкурентоспособность биопродукции и создать устойчивый рыночный спрос. 

СТАНИСЛАВ ЛИТВИНОВ, РУСТАМ ЮНУСОВ

НОВАЯ ЭРА РЕСУРСОВ: КАК НАЦПРОЕКТ ПО БИОЭКОНОМИКЕ ИЗМЕНИТ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И НАУКУ



В России 1 января 2026 года стартовал национальный проект «Технологическое обеспечение биоэкономики». Разрабатывается Стратегия долгосрочного развития на период до 2036 года, которая определит конкретные шаги для роста в этом сегменте. Сейчас его объем в стране незначительный — около 2 млрд долларов. Но успешные кейсы показывают интерес частного бизнеса, который поможет раскрыть потенциал в данной сфере. Как увеличится доля биотехнологичной продукции в производстве и потреблении, какие меры поддержки уже действуют и как избежать барьеров для частных инвестиций? «ФедералПресс» изучил тему.

БИОТЕХНОЛОГИИ КАК ДРАЙВЕР

Согласно докладу ВЦИОМ, сегодня мировой рынок биоэкономики, по разным оценкам, составляет от 2 трлн до 4 трлн долларов, а к 2050 году может достичь 30 трлн долларов. Данные Precedence research свидетельствуют о том, что наибольшая доля здесь принадлежит Северной Америке во главе с США (38%). Далее идут Европа (29%), преимущественно представленная Великобританией, Швейцарией, Германией, Швецией и Данией, и Азиатско-Тихоокеанский

регион (24%) — это Япония, Китай, Республика Корея, Австралия и Индия. На страны Латинской Америки, Ближнего Востока и Африки, такие как Бразилия, Израиль, ЮАР и Аргентина, приходится только 9%. При этом самый высокий среднегодовой темп роста фиксируется в АТР (почти 15%).

Реализованные в этих странах проекты уже стали прорывными в науке и промышленности, перевернув представление о привычных источниках сырья для производства. Среди них — созданные

в США биопластик из отходов кукурузы, а в Китае — биопластик на основе бамбука, который полностью разлагается в почве за 50 дней; полученный в Великобритании абсорбирующий полимер для подгузников и других средств гигиены; выведенный в Германии новый штамм бактерий для изготовления биопластика; применение зарубежными модными домами и брендами растительных волокон и других биоразлагаемых материалов как экологичной альтернативы привычному сырью и многие другие.

На фоне этих стран Россия пока выглядит еще довольно слабо. По словам министра промышленности и торговли РФ **Антон Алиханов**, объем российского рынка биотехнологий в 2025 году оценивался приблизительно в 440–450 млрд рублей — это 0,4–0,5% доли мирового рынка. Но стартовавший в 2026 году профильный нацпроект должен вывести данный показатель на уровень 700 млрд рублей к 2030 и 1 трлн рублей к 2036 году. Он объединяет три базовых федеральных проекта — «Организация производства и стимулирование сбыта продуктов биоэкономики», «Научно-технологическая поддержка развития биоэкономики» и «Аналитическое, методическое и кадровое обеспечение биоэкономики» — и предполагает комплексный подход к развитию сектора.

По мнению экспертов ВЦИОМ, сильными конкурентными предпосылками для развития биоэкономики в стране являются колоссальный объем возобновляемых биоресурсов, наличие мощной научной школы биотехнологий и инженерные компетенции, запрос государства на суверенитет по критическим биопродуктам, необходимая инфраструктура; слабыми сторонами — дефицит финансирования и промышленных площадок, зависимость от импортного оборудования, реактивов и компонентов, регуляторная модель, не адаптированная под новые технологии, кадровые разрывы, «инерционные» маркетинговые стратегии многих производителей. При продвижении проектов в отрасли нужно учесть все моменты.

Комментируя по просьбе «ФедералПресс» сильные и слабые стороны для развития биоэкономики в России, старший научный сотрудник лаборатории структурных исследований Института прикладных экономических исследований (ИПЭИ) РАНХиГС **Владимир Еремкин** отметил:

«Основное конкурентное преимущество России — это масштабная ресурсная база (например, сельхозсырье, водные и лесные ресурсы) для развития биоэкономики, которая может быть успешно использована благодаря имеющемуся научно-технологическому заделу, сильным научным школам и развивающейся промышленности. Государство видит развитие биоэкономики как одну из приоритетных задач,

поэтому был разработан и уже реализуется нацпроект «Технологическое обеспечение биоэкономики», ориентированный на консолидацию ресурсов государства, бизнеса и науки для внедрения комплекса инновационных решений в сфере биотехнологий. Вместе с тем развитие биоэкономики в России находится на начальном этапе, и сегодня на ее долю приходится менее 1% ВВП страны. Одним из основных препятствий являются регуляторные и институциональные барьеры, когда отсутствуют единые стандарты, а инфраструктура масштабирования технологий только создается. Сложные и часто изменяющиеся нормативные акты также затрудняют развитие биотехнологических компаний, а в законодательстве есть еще много пробелов».

В СФЕРЕ БИОТЕХНОЛОГИЙ В РОССИИ В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ РАБОТАЮТ ПОРЯДКА 230 КОМПАНИЙ И ОКОЛО 50 НАУЧНЫХ ИНСТИТУТОВ

В Российском биотехнологическом университете (Росбиотех), куда «ФедералПресс» также обратился за комментарием, отметили, что принятие профильного нацпроекта, ставшего «дорожной картой», снимающей неопределенность для производителей, которые долгие годы работали преимущественно на импортных ингредиентах и технологиях, а также глубокая научная база являются сильными сторонами для развития биоэкономики в стране.

«Теперь бизнесу четко понятно, какие направления будут приоритетными, где государство окажет поддержку и к каким целевым показателям необходимо стремиться. Бизнес получил четкий горизонт планирования. Если нацпроект предусматривает локализацию производства определенных ферментов или стабилизаторов к 2030 году, предприятия могут смело вкладывать средства в строительство заводов, опираясь на будущие государственные субсидии и гарантированный спрос. Нацпроект направлен на создание замкнутого цикла внутри страны. Вместо закупки дорогостоящих загустителей, ароматизаторов и заквасок у зарубежных поставщиков пищевая промышленность переходит на собственные биотехнологические платформы. Это

касается как мясной промышленности (где важны безопасные стартерные культуры), так и молочной (где фокус смещается на пробиотики нового поколения)», — рассказали в пресс-службе.

Однако, несмотря на огромный потенциал, развитию биоэкономики в России препятствует ряд системных барьеров, добавили там.

«Ключевой проблемой остается отсутствие единого подхода к фундаментальным и поисковым исследованиям: научные проекты разрозненны, наблюдается слабая координация между академическими институтами, вузами и индустрией, а механизмы поддержки высокорисковых разработок на ранних стадиях практически отсутствуют. Это создает ситуацию, при которой возможности

научного и бизнес-секторов остаются ограниченными. Предприятия сталкиваются с дефицитом высококвалифицированных инженеров, которые смогли бы выполнять задачи технологического лидерства. Выпускникам инженерных программ не хватает практики на предприятиях и понимания того, как в современных условиях будет выглядеть их работа», — поделились в Росбиотехе.

ОТ БИОПЛАСТИКА ДО ГЕННОЙ ИНЖЕНЕРИИ: УСПЕШНЫЕ КЕЙСЫ В РОССИИ

По информации главы Минпромторга РФ **Антон Алиханов**, в настоящее время в сфере биотехнологий в России работают порядка 230 компаний и около 50 научных институтов, проводящих соответствующие исследования. Некоторые из них уже имеют в портфеле вполне успешные кейсы.

Например, Научно-технологический центр биоэкономики и биотехнологий, созданный в августе 2024 года распоряжением правительства РФ как консорциум из восьми ведущих научных учреждений во главе с НИЦ «Курчатовский институт», масштабирует генетические исследования и разрабатывает новые биоматериалы, продукты

и компоненты — крахмалы и сахара, аминокислоты и ферменты, стартовые культуры, животные и растительные белки, органические кислоты и многие другие — для использования в самых разных отраслях промышленности. Росбиотех в 2022–2025 годах осуществил более 60 разработок для зарождающегося рынка биоэкономики, 80 стартап-проектов (из них 8 спин-офф компаний), 15 патентов на уникальные продукты.

В регионах реализуются проекты по синтезированию нового биопластика, выпуску современных лекарственных

оборудования. На выпуск аминокислот и биополимеров нацелены инвестпроекты АО «Донбиотех» в Ростовской области и «РУСТАРК-1200» на Кубани. Крупнейшие R&D-центры выполняют инновационные разработки в области генной инженерии, мРНК-вакцин и клеточных технологий и ведут клинические исследования препаратов для лечения онкологических и орфанных заболеваний. К слову, для резидентов инновационного Центра «Сколково», являющегося хабом для стартапов в сфере биомедицины и биотеха, действуют налоговые льготы

по сути, уже формируют новую реальность, индустриальный уклад, применяют достижения в области биологии, генетики, чтобы улучшить жизнь людей, сохранить нашу планету, ее хрупкую экосистему», — говорил он.

Все проекты отличает региональная специализация, стремление к полному производственному циклу, ориентация на продукты с высокой добавленной стоимостью, а не на сырье — в соответствии с потребительским спросом.

Но для оперативного реагирования на потребности рынка и перевода научных разработок в промышленный масштаб нужна поддержка со стороны бизнеса и государства, заключающаяся в создании инфраструктуры, льготном финансировании, подготовке кадров. Пока это ключевые барьеры на пути к масштабированию разработок.

ДЛЯ ОПЕРАТИВНОГО РЕАГИРОВАНИЯ НА ПОТРЕБНОСТИ РЫНКА И ПЕРЕВОДА НАУЧНЫХ РАЗРАБОТОК В ПРОМЫШЛЕННЫЙ МАСШТАБ НУЖНА ПОДДЕРЖКА СО СТОРОНЫ БИЗНЕСА И ГОСУДАРСТВА

препаратов, ферментных препаратов, заквасок, белковых концентратов, биосовместимых материалов для протезов, биоразлагаемой упаковки, биотоплива из отработанных растительных масел. Используемые вместо химреагентов естественные микроорганизмы и другие живые системы служат катализаторами сложных технологических процессов, запускают замкнутые циклы, когда отходы одного производства становятся сырьем для другого.

Так, ученые Красноярского научного центра СО РАН синтезируют биоразлагаемый полимер из жировых отходов рыбопереработки, который может не только заменить традиционный пластик, но и использоваться для создания пищевых пленок, дольше сохраняющих свежесть продуктов и полностью разлагающихся в природе. Крупнейшим проектом в сфере отечественных биотехнологий стал запуск первого в России завода по производству криогранулированных заквасок в подмосковном Красногорске. В наукограде Кольцово Новосибирской области — традиционном центре вирусологии и биотехнологий — проводятся передовые молекулярные исследования. В биофармкластерах в Калужской, Владимирской и Новгородской областях строятся новые производственные линии для выпуска отечественных фармсредств и медицинского

(0% на прибыль и НДС), таможенные преференции и грантовое финансирование. Также с 2024 года реализуется проект «Арника» по выпуску витамина D3 на Дальнем Востоке. А до конца 2026 года в Тульской области на территории ОЭЗ «Узловая» ООО «Органические кислоты» откроет первый в России завод по выпуску лимонной кислоты — одного из важнейших видов сырья для целого ряда биопроцессов — проектной мощностью первой очереди в объеме 23 тыс. тонн в год.

Всего в паспорте нацпроекта представлено 36 продуктовых направлений, объединенных в четыре укрупненные группы: микроорганизмы и культуры клеток, продукты микробного синтеза, продукты переработки растительного и животного сырья, а также средства производства для биоэкономики. По каждому из них необходимо найти инвесторов или выстроить производственную цепочку.

Президент России **Владимир Путин**, выступая на Форуме будущих технологий в феврале 2026 года, не скрывал восторга от отечественных разработок, перечисляя наиболее успешные кейсы, в том числе по созданию органов человека, сосудов, лекарственных препаратов.

«Биоэкономика — это гораздо больше, чем область научных знаний. Своими смелыми идеями ученые, инженеры,

ВЫСОКАЯ КАПИТАЛОЕМКОСТЬ И ОТСУТСТВИЕ СПРОСА: КАК ПРИВЛЕЧЬ ИНВЕСТИЦИИ

Чтобы добиться запланированных нацпроектом результатов по выпуску продуктов биотехнологической отрасли, необходимо провести серьезную комплексную работу по привлечению инвестиций в импортозамещение. По скромным подсчетам, их минимальный объем оценивается в сумму 300–400 млрд рублей в год. По данным Минпромторга, бюджет на реализацию основных мероприятий нацпроекта до 2030 года заложен в сумме 20 млрд рублей.

«Разработка и внедрение биотехнологий требуют значительных вложений, однако они становятся одним из ключевых факторов национальной безопасности в самых разных отраслях — от продовольственной до энергетической. Мы должны приложить все возможные усилия, чтобы соответствовать запросам рынка и не оказаться на обочине, когда другие страны перейдут на новый технологический уклад», — комментировал директор ФИЦ Биотехнологии РАН **Алексей Федоров**.

Сейчас проектам в этой области оказывается господдержка в рамках постановления №1649 от 12 декабря 2019 года о предоставлении субсидий российским организациям для возмещения части затрат на выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ

(НИОКР) для реализации инновационных высокотехнологичных проектов, выделяются гранты в сумме до 400 млн рублей вузам и научным организациям на создание и развитие Центров инженерных разработок (ЦИР) в рамках постановления правительства № 209, а также оказывается другая помощь — как трансфер технологий. Как правило, стоимость субсидируемых НИОКР, которые выполняются в течение трех-четырех лет, оцениваются в сумму от 30 до 500 млн рублей. В 2018–2024 годах было поддержано 30 биотехнологических проектов на сумму около 5 млрд рублей.

Частные инвестиции в реализацию проектов биоэкономики сдерживают ограниченные возможности венчурного капитала и высокая ключевая ставка Банка России, затрудняющая заимствования. По данным Venture Guide, в 2025 году объем венчурных инвестиций в России снизился на 18%, до 146,4 млн долларов, а количество таких сделок сократилось на 25%, до 127. Кроме того, по мнению экспертов платформы «Инфрагрин», приток частных капиталов в сектор пока остается вялым из-за высокой капиталоемкости проектов, отсутствия гарантированного спроса на биотехнологические продукты, неопределенности с доходностью и дефицита инженеров и управленцев, способных грамотно запустить подобного рода производства.

«С точки зрения инвесторов, биотехнологии зачастую могут оставаться непривлекательными из-за длительных сроков окупаемости и высокой неопределенности в экономике, которые слабо компенсируются государством, например, через разделение рисков или предоставление гарантий. Стоимость привлечения капитала для реализации инвестиционных проектов в биотехе остается высокой, а перспективы окупаемости зачастую могут выглядеть весьма туманными из-за сложно прогнозируемого коммерческого потенциала разрабатываемых технологий. Кроме того, в России традиционно наблюдается дефицит рискованного капитала, в том числе и для развития биотехнологий, которые находятся на ранних стадиях разработки, что зачастую ограничивает возможности перехода к промышленному внедрению и масштабированию», — поделился мнением старший научный сотрудник



лаборатории структурных исследований ИПЭИ РАНХиГС Владимир Еремкин.

В этой связи на Форуме будущих технологий в феврале президент Путин высказался о необходимости снять преграды для активного участия бизнеса в формировании биоэкономики.

«На задачи ее ускоренного развития нужно настроить существующие, предложить дополнительные меры поддержки частных инвестиций, предоставить налоговые, другие преференции компаниям, которые создают и внедряют такие технологии. Эти и другие инструменты должны работать на всех стадиях — от научного исследования до выпуска прорывных решений, конкурентной продукции на основе биотехнологий», — заявил он.

Евгения Павловича Велихова на создание новых решений для агропромышленного сектора, биотехнологических производств, фармацевтической промышленности, здравоохранения и других отраслей. Причем такие технологии должны быть разработаны в том числе с использованием методов биоинформатики и искусственного интеллекта», — добавил президент.

По мнению экспертов, внимания требует кооперация с зарубежными инвесторами — прежде всего из Азиатского региона, где стоимость производства ниже, чем в Европе или США, что дает Азии дополнительное конкурентное преимущество на мировом рынке. В этом смысле России есть чему поучиться у партнеров.

ТРЕБУЕТ ВНИМАНИЯ КООПЕРАЦИЯ С ЗАРУБЕЖНЫМИ ИНВЕСТОРАМИ — ПРЕЖДЕ ВСЕГО ИЗ АЗИАТСКОГО РЕГИОНА

Чтобы отечественные биотехкомпании могли осуществлять долгосрочные планы и быстрее окупать инвестиции, Путин попросил правительство предложить действенные механизмы развития и защиты внутреннего рынка биотехнологий, а также разработать сценарии их практического применения в отраслях отечественной экономики и социальной сферы.

«Также прошу Российский научный фонд в текущем году предоставить гранты имени нашего великого ученого

Например, как рассказали «ФедералПресс» в пресс-службе Росбиотеха, университет выстраивает сотрудничество с вузами Азии в области переработки пальмового масла, продуктов растительного и животного происхождения, аквакультуры, а также производства биополимеров, каучука и упаковочных материалов. Подписано соглашение с Хейлунцзянским восточным университетом (первый частный вуз на северо-востоке Китая). Стороны

планируют запустить совместную программу по биотехнологии и развивать программы дополнительного профессионального образования. Также развивается сотрудничество с Шаньдунским инженерным профессионально-техническим университетом (договор заключен в конце 2023 года). Ведется работа с Вьетнамским университетом традиционной медицины и фармакологии. Стороны договорились о совместных исследованиях (в том числе в области производства пищевых добавок, лекарственных препаратов, получения эфир-

сотрудничества, которое принесет максимальную взаимную выгоду, не создавая новой технологической зависимости», — рассказал Владимир Еремкин.

РасКАДРовка БУДУЩЕГО: КАКИЕ СПЕЦИАЛИСТЫ НУЖНЫ БИОЭКОНОМИКЕ

Чтобы добиться роста количества и качества проектов в области биоэкономики в России, необходимо специально готовить кадры — сейчас их не хватает секторам, и эта задача не решается быстро.

ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОЕКТОВ БИОЭКОНОМИКИ СДЕРЖИВАЮТ ОГРАНИЧЕННЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ВЕНЧУРНОГО КАПИТАЛА И ВЫСОКАЯ КЛЮЧЕВАЯ СТАВКА БАНКА РОССИИ

ных масел из вьетнамских лекарственных растений), а также о программах дополнительного профессионального образования и академических обменах. Есть и другие кейсы сотрудничества с азиатскими партнерами.

«Конечно, кооперация с азиатскими странами имеет значительный потенциал, однако сотрудничество пока что находится на раннем этапе развития, хотя уже есть конкретные проекты с Китаем и Индией, а их число будет только расти. Сегодня создаются совместные производства в России, формируются инвестиционные платформы для финансирования проектов в сфере биотехнологий, реализуются научно-образовательные программы, происходит взаимное развитие рынков сбыта продукции в России и странах-партнерах. Сотрудничество с азиатскими странами позволяет не только решить задачу переориентации с рынков западных стран, но и получить доступ к капиталу и технологиям, что очень важно для российских компаний. Тем не менее азиатские рынки высококонкурентны, выход на них является непростой задачей для отечественных производителей, а с точки зрения поставок в Россию зарубежной продукции и технологий существует риск увеличения импортозависимости от нескольких крупных иностранных поставщиков. Поэтому приоритетной задачей является выстраивание сбалансированного

Полгода назад, на февральском Форуме будущих технологий, президент Путин говорил о необходимости предметно заняться углубленной профориентацией школьников с прицелом на потребности биотеха: обновить программы профобразования, создать центры инженерных разработок в интересах биоэкономики, а также новые передовые инженерные школы при вузах. Также он попросил правительство совместно с регионами и бизнесом внимательно изучить кадровую потребность в части биотеха и при необходимости увеличить бюджетные места по соответствующим направлениям в российских вузах и колледжах.

Уже в марте Минпромторг России оценил ожидаемый запрос на специалистов в сферах биоэкономики: по информации замминистра промышленности и торговли РФ **Михаила Юрина**, к 2036 году этот показатель может превысить 22 тыс. человек.

Уже известно, что ответом на бурный рост отрасли должен стать создаваемый «Кадровый центр», который будет координировать партнерство между университетами и реальными заводами, а также формировать программы опережающего обучения и подготовки наставников.

Готовить кадры будущего настроены и сами вузы. Согласно экспертному заключению, подготовленному с использованием

данных годового отчета Федерального учебно-методического объединения «Промышленная экология и биотехнологии» и опубликованному на сайте Росконгресс, сейчас подготовку кадров высшей квалификации по направлению «Биотехнология» осуществляют около 70 вузов России, в которых одновременно обучаются 12–15 тыс. человек. То есть ежегодный выпуск дипломированных специалистов с высшим образованием оценивается в 3–4 тыс. человек, из которых более половины — это профессии, востребованные пищевой промышленностью, сферой сервиса и обслуживания, условно относимых к пищевой биотехнологии.

Например, чтобы вырастить инженеров нового поколения с сильной технической базой знаний для предприятий биоэкономического сектора, Физтех-школа биологической и медицинской физики МФТИ объединила вокруг себя сильнейшие базовые кафедры, а почти год назад совместно с федеральным исследовательским центром «Фундаментальные основы биотехнологии» РАН открыла новую магистерскую программу на кафедре биотехнологий и инженерии биосистем. По ней готовят специалистов в области молекулярной, метаболической и клеточной инженерии, что позволит им создавать новые белки и ферменты, разрабатывать клеточные платформы — биофабрики, а также проектировать штаммы микроорганизмов для использования в переработке сельскохозяйственной продукции и создании заквасок. В ИТМО на факультете экотехнологий готовят специалистов разного уровня для биоэкономики по программам бакалавриата «Экотехнологии и устойчивое развитие» и магистратуры «Устойчивое развитие и экологическое управление» и «Индустриальная экология». МГИМО и Российский биотехнологический университет (Росбиотех) разработали междисциплинарные сетевые программы: «Мировые рынки биотехнологий» на бакалавриате и «Информационные технологии и бизнес-аналитика в сфере биотехнологий» в магистратуре. Росбиотех ведет подготовку кадров для биоэкономики на основе междисциплинарного подхода и НБИКС-конвергенции (нано-, био-, инфо-, когнитивные и социогуманитарные науки и технологии), выпуская инженеров с системным и интегративным мышлением, биоинженеров и биоинформатиков,

биотехнологов разной специализации (биотехнологов по культивированию клеток, системных, молекулярных, специалистов по синтетической биологии), конструкторов и других специалистов, способных работать на стыке биотехнологий, информационных технологий, экологии, медицины, экономики, права и этики.

По словам первого зампреда правительства России **Дениса Мантурова**, помочь воспитать специалистов для отрасли должны и предприятия в рамках профессиональной подготовки и переподготовки кадров.

«В этой работе должно участвовать 100% отраслевых компаний. Задачи ставим достаточно амбициозные, однако и наша отрасль сегодня обладает высоким потенциалом», — говорил он.

СОВЕТЫ ДЛЯ БУДУЩЕГО

Чтобы нацпроект «Технологическое обеспечение биоэкономики» не остался на уровне деклараций и амбиций, а достиг планируемых результатов и синергетического эффекта, аналитики рекомендуют выполнить ряд важных задач.

Эксперты аналитического центра ВЦИОМ разбили свои референции на условные этапы. По их мнению, до конца 2026 года необходимо утвердить долгосрочную стратегию развития биоэкономики с синхронизацией с другими стратегическими документами и федеральными законами; зафиксировать ключевые показатели по уровню локализации, планам масштабирования, степени готовности технологий к производству и вкладу в ВВП, экспорту, занятости для каждого ведомства; а также приобщить к процессу индустриальных партнеров, способных гарантировать спрос. Ключевыми задачами на 2026–2028 годы должны стать введение дифференцированной регистрации продуктов по уровню риска и области применения (высокий риск: лекарства, пищевая продукция; средний риск: кормовые добавки, ветеринарные препараты; низкий риск: биотопливо, непищевые добавки) с возможностью их перехода в класс с меньшим риском при доказанной на долгом горизонте безопасности; и запуск регуляторных песочниц — экспериментального правового режима для тестирования инновационных продуктов и технологий в ограниченной среде. До 2030 года нужно создать Фонд индустриального развития

биоэкономики (возможно, на базе Фонда развития промышленности) с использованием механизма государственного венчура и Центры промышленного прототипирования с привязкой к кластерной инфраструктуре и региональным площадкам, единую национальную базу — микробиологический банк с лицензированными штаммами, разработать модель конкурентного отбора перспективных проектов, ввести льготные налоговые режимы, а также обеспечить доступ к экспериментальным реакторам, демонстрационным производственным линиям / заводам / полигонам, специализированному оборудованию, аналитическим лабораториям.

экономика. Наблюдается острый дефицит финансирования. Частные инвесторы проявляют высокую осторожность в условиях возросшей неопределенности, высоких рисков и длинных сроков окупаемости, а иностранные инвестиции серьезно ограничены ухудшившейся деловой средой. В свою очередь государство, хотя и декларирует биоэкономику в качестве одного из своих приоритетов, направляет на развитие этой сферы критически малый объем средств, что вряд ли позволит обеспечить достижение целевых показателей. В экономике наблюдается дефицит кадров, который затронул и сферу биотехнологий. Биоэкономика нуждается в специали-

МИНПРОМТОРГ РОССИИ ОЦЕНИЛ ОЖИДАЕМЫЙ ЗАПРОС НА СПЕЦИАЛИСТОВ В СФЕРАХ БИОЭКОНОМИКИ: К 2036 ГОДУ ЭТОТ ПОКАЗАТЕЛЬ МОЖЕТ ПРЕВЫСИТЬ 22 ТЫС. ЧЕЛОВЕК

В дополнение к соответствующим рекомендациям эксперты платформы «Инфрагрин» советуют обновить образовательные стандарты, ввести обязательную практику на производствах, увеличить количество программ совместно с индустриальными партнерами, актуализировать школьные модули по генетике и биоинформатике, сформировать реестр биоэкономических технологических пакетов для разных регионов, разработать программу снижения углеродного следа с применением новейших биотехнологий, а также вести просветительскую работу.

Старший научный сотрудник лаборатории структурных исследований ИПЭИ РАНХиГС Владимир Еремкин тоже считает, что пробелов, которые могут помешать достигнуть запланированных показателей в данной сфере, все еще немало.

«В первую очередь стоит отметить правовой вакуум, поскольку законодательное и нормативное обеспечение биоэкономики остается слабым. Развитие биотехнологий сильно опережает нормотворчество, что может создавать дополнительные риски для инвесторов. Это касается и развития системы стандартизации, которая также должна быть сформирована для обеспечения эффективного развития биоэкономики. Биоэкономика страдает от тех же проблем, что и вся остальная

сфера разной квалификации (химики, биологи, IT-специалисты, инженеры, экономисты и т. п.), при этом система образования вряд ли готова закрыть все эти потребности в ближайшие годы. По этой причине кадровый голод будет одним из сдерживающих факторов развития биотеха. Для достижения целей нацпроекта правительству предстоит столкнуться с проблемой плохо работающих механизмов коммерциализации разработок. Слабая связь науки и производства, неясные способы трансфера технологий, несовершенство институциональной среды создают серьезные риски для эффективного развития биоэкономики», — отметил эксперт.

Механизм движения к становлению биоэкономики в России уже запущен. Как считает к. э. н., директор центра научно-технологического прогнозирования Института статистических исследований и экономики знаний (ИСИЭЗ) НИУ ВШЭ **Александр Чулок**, переход от «зеленого» и «умного» к «эффективному» станет главным вектором ее развития на ближайшее десятилетие.

Если задуманное воплотится, биотехнологии навсегда изменят облик экономики, которая поднимется на следующую ступень количественного и качественного роста. 

ЕЛЕНА БУТЫРИНА

КАК ПРОЙТИ «ДОЛИНУ СМЕРТИ»: СМОЖЕТ ЛИ РОССИЯ ЗАНЯТЬ СОБСТВЕННУЮ НИШУ В МИРОВОЙ БИОЭКОНОМИКЕ



Россия делает ставку на биоэкономику. Как преодоление границ между биологией, химией и физикой позволяет превращать промышленные отходы в ценный ресурс и зарабатывать на этом? Что мешает научным прорывам быстро менять экономику страны? Где найти специалистов, способных работать одновременно в нескольких областях знаний? Об этом и многом другом рассказала доцент-исследователь кафедры металлургии цветных металлов Института новых материалов и технологий УрФУ Татьяна Луговицкая.

Биотехнология, как любое модное слово, быстро становится общеупотребительным, но при этом крайне невелико число тех, кто понимает его суть. Что уж говорить о понимании масштаба понятия «биоэкономика». Давайте начнем с банального. Как бы вы объяснили человеку, далекому от науки, что такое биотехнологии?

Биотехнология — это использование живых организмов, клеток, ферментов и биологических молекул как технологического инструмента. Мы просим живую систему выполнить полезную работу:

синтезировать вещество, разрушить загрязнитель, извлечь металл, защитить растение или помочь восстановлению ткани. Это не только лекарства, вакцины и генная инженерия. Хлебопечение, сыроварение и кисломолочное производство тоже основаны на биотехнологиях. Современная наука добавила к этим древним практикам точную аналитику, молекулярную биологию, химическую технологию и автоматизацию.

Мне близка формула: биотехнология — это договор между живой системой и инженером. Биологический объект очень чувствителен к температуре, кислотности,

составу среды и кислороду. Ученый должен понять эти условия, а инженер — воспроизводимо обеспечить их сначала в лаборатории, затем в промышленном аппарате. Поэтому промышленная биотехнология всегда находится на стыке биологии, химии, физики, экономики и инженерии.

Как сегодня выглядит финансовая модель коммерциализации химико-биотехнологической разработки в России?

Финансовая модель должна последовательно уменьшать риски. Сначала гранты и университетские средства

подтверждают научную идею. Затем получают опытную партию, проверяют стабильность качества, разрабатывают аналитику и проводят пилотные испытания в масштабе, приближенном к промышленному. Между лабораторией и производством возникает «долина смерти»: научный грант уже закончился, банк еще не видит выручки, а предприятие хочет работающий образец на реальном сырье. Поэтому нужны средства разработчика, участие будущего заказчика и льготное финансирование после подтверждения технологии. Такие инструменты в России есть, но пока не всегда образуют непрерывный маршрут. Покупатель должен появляться в начале проекта: предоставить сырье, сформулировать требования и испытать опытную партию. Финансировать следует конкретное снятие рисков — лабораторный результат, пилотные испытания, демонстрационную установку и только затем промышленную линию.

С какими главными трудностями сталкивается ученый при масштабировании лабораторной технологии?

Главная ошибка — считать промышленный процесс лабораторным опытом, увеличенным в тысячу раз. Лабораторная колба — это не маленький завод. В крупном аппарате возникают неоднородность температуры и концентраций, ограничения перемешивания и переноса кислорода, пенообразование, риск заражения и проблемы отвода тепла. Даже форма мешалки может изменить результат. Например, в химической технологии и гидрометаллургии добавляются непостоянство состава сырья, изменение скорости растворения, осаждение примесей и коррозия. Отдельная задача — выделение и очистка продукта: иногда именно они формируют основную часть себестоимости. Производству нужны быстрые методы контроля, а самой технологии — разумный расход энергии, воды и реагентов. Слишком дорогой продукт рынку не нужен.

Почему крупный российский бизнес неохотно инвестирует в отечественный биотех?

Дело не столько в недоверии к российской науке, сколько в управлении рисками. Покупая готовую зарубежную технологию, предприятие получает регламент,

гарантии, сервис, обучение и примеры действующих производств. Отечественный разработчик может показать сильный лабораторный результат, но еще не имеет длительной эксплуатации и стабильности нескольких партий. Для ученого технология существует, для директора завода она еще не завершена. Кроме того, неудачное внедрение способно остановить производство и стать личной ответственностью руководителя. Поэтому надо поддерживать первое промышленное применение: создавать демонстрационные площадки, страховать технологический риск и компенсировать часть затрат на апробацию. Бизнес инвестирует охотнее, когда видит не эксперимент, а решение с понятной гарантией, сервисом и экономическим эффектом.

«ПРОМЫШЛЕННАЯ БИОТЕХНОЛОГИЯ ВСЕГДА НАХОДИТСЯ НА СТЫКЕ БИОЛОГИИ, ХИМИИ, ФИЗИКИ, ЭКОНОМИКИ И ИНЖЕНЕРИИ»

Каков средний срок окупаемости промышленного биотех-проекта и готовы ли российские инвесторы к «длинным деньгам»?

Единой цифры нет. Специализированный фермент, биостимулятор или биоматериал на существующей площадке может окупаться за 3–5 лет после выхода на расчетную мощность. Новое ферментационное производство — за 7–12 лет. Оригинальный биофармацевтический препарат с доклиническими и клиническими исследованиями требует 10–15 и более лет, причем не каждый кандидат доходит до рынка. Биотех нельзя заставить окупаться как торговый или цифровой проект. Нужны льготные займы с отсрочкой до запуска, участие государства в пилотной стадии и долгосрочные контракты с потребителями. «Длинные деньги» — это не бесконтрольное финансирование, а длительный горизонт с четкими контрольными точками.

Насколько критична зависимость российской биотехнологической химии от импортного оборудования, реактивов и штаммов-продуцентов?

Зависимость значительна, но часто скрывается не в корпусе реактора, а в датчиках, мембранах, фильтрах, контроллерах, программном обеспечении и запасных частях. Можно изготовить аппарат в России, но зависеть от одного импортного датчика, без которого невозможно управлять процессом.

В биофармацевтике критичны высокочистые среды, сорбенты, стандарты и фильтры; в промышленной биотехнологии — штаммы, ферменты и оборудование для выделения продукта. Для штамма важны происхождение, стабильность, хранение и права на использование. Если исчезновение одного реагента останавливает завод, цепочка остается уязвимой.

Какие подотрасли нашего биотеха удалось эффективно импортозаместить, а где ситуация остается критической?

Лучше всего импортозамещение продвигается там, где есть сильная научная школа, крупный рынок и понятный заказчик: в отдельных вакцинах и диагностических системах, сельскохозяйственных биопрепаратах, части ветеринарных и ферментных средств, дженериках и биосимилярах — воспроизведенных версиях сложных биологических лекарств. Сложнее с рядом аминокислот, высокоочищенных ферментов, компонентов питательных сред, хроматографических материалов, аналитических стандартов и малотоннажной химии. Уязвимы также сервис и отдельные узлы оборудования. Замена европейского поставщика азиатским решает логистику, но не создает компетенцию. Настоящее импортозамещение начинается с понимания состава, способа производства и критериев качества продукта.

Реально ли в текущих условиях создать полностью суверенную цепочку производства — от отечественного сырья и софта до финального биопродукта?



ТАТЬЯНА НИКОЛАЕВНА ЛУГОВИЦКАЯ

Кандидат технических наук, доцент-исследователь кафедры металлургии цветных металлов Института новых материалов и технологий Уральского федерального университета, старший научный сотрудник Научной лаборатории перспективных технологий комплексной переработки минерального и техногенного сырья цветных и черных металлов, руководитель подразделения изучения физико-химических процессов.

Научные интересы эксперта охватывают гидрометаллургическую переработку минерального и техногенного сырья, извлечение цветных и благородных металлов, изучение поверхностно-активных веществ и создание биологически активных материалов на основе хитозана и лигносульфонатов.

Полностью изолированная цепочка, где каждый винт и реактив произведены внутри страны, возможна, но не всегда разумна. Технологический суверенитет — это способность продолжить производство при исчезновении любого отдельного внешнего поставщика. Для этого надо контролировать штамм или клеточную линию, режим культивирования, аналитику, выделение и очистку, критические расходные материалы, программное сопровождение и документацию на оборудование. Международная кооперация нужна, но она должна усиливать собственные компетенции, а не создавать незаменимую зависимость.

Как ограничение доступа к западным научным базам данных и технологиям повлияло на эффективность вашей работы?

Я бы не стала ни драматизировать, ни романтизировать ситуацию. Доступ к части публикаций стал менее прямым, усложнились поставки отдельных реактивов и запасных частей, выросли сроки ожидания. Если эксперимент зависит от одного специфического компонента, планировать работу труднее. Но ученый потому и ученый, что умеет искать решение в разных условиях. Для идеи нужны книги, накопленное знание, возможность задавать вопросы и светлая голова. Мы активнее используем открытые публикации, репозитории, препринты и прямую переписку с авторами. При этом для воспроизводимого эксперимента все равно необходимы приборы, реактивы, инженеры и команда, а для технологии — площадка, производство и заказчик.

Помогают ли государственные гранты и субсидии реальному сектору, или бюрократическая нагрузка нивелирует их пользу?

Без грантов многие ранние исследования не состоялись бы: частный инвестор не обязан проверять каждую фундаментальную гипотезу. Но для прикладного проекта одних публикаций недостаточно. Его результатом должны стать воспроизводимый регламент, образец, аналитическая методика, патентная позиция, технико-экономический расчет или пилотное испытание. Наука содержит неопределенность, и отрицательный результат тоже полезен, если предотвращает дорогую промышленную ошибку. Поэтому прикладные проекты лучше финансировать поэтапно: принцип, устойчивость, масштабирование. Отчетность необходима, но она должна контролировать содержание и расходование средств, а не заставлять ученого бесконечно согласовывать формулировки.

Какие регуляторные и сертификационные барьеры сильнее всего тормозят вывод новых химических биопродуктов на рынок?

Главная проблема — фрагментарность регулирования. Один материал в зависимости от назначения может быть лекарством, медицинским изделием, косметическим ингредиентом, агрохимикатом или промышленным реагентом. От категории зависят исследования, требования к производству, сроки и стоимость вывода на рынок. Особенно трудны пограничные продукты: например, антибактериальное

покрытие может попасть сразу в несколько категорий. Ошибка в начале заставляет повторять дорогие испытания. Мешают также отсутствие стандартов для новых продуктов и небольшое число специализированных лабораторий. Контроль безопасности обязателен, но регуляторный маршрут должен быть понятен до основных инвестиций.

Достаточно ли эффективно работают механизмы защиты интеллектуальной собственности и патентования?

Патент получить можно, но его ценность зависит от стратегии. Ученые нередко публикуют результат до подачи заявки или патентуют слишком узкий состав, который легко обойти. Кроме того, нужны средства на зарубежное патентование, поддержание прав и анализ патентной чистоты.

Защищать можно не только продукт, но и штамм, среду, режим культивирования, очистку и применение; часть параметров разумнее хранить как ноу-хау. До коммерциализации надо определить владельца прав — университет, авторов, финансирующую организацию или компанию. Патент — это билет на рынок, но не доказательство промышленной зрелости и не гарантия победы.

Каких мер государственной поддержки критически не хватает отрасли прямо сейчас?

Прежде всего не хватает поддержки первого промышленного внедрения. Фундаментальную работу можно оплатить грантом, отработанное производство — кредитом, а между ними находится дорогая демонстрационная установка, которая еще не дает устойчивой выручки. Здесь нужны компенсация капитальных затрат, льготные займы с отсрочкой, гарантии и страхование технологического риска. Важны также гарантированный спрос и открытые пилотные центры, где компания может арендовать реактор, ферментер, мембранное или сушильное оборудование. Нужны налоговые стимулы для НИОКР, ускоренная амортизация и поддержка регистрации на внешних рынках. Успех государственной политики следует измерять числом реально работающих производств, а не количеством документов.

Насколько остро стоит проблема «утечки мозгов» среди молодых химиков и биотехнологов и чем их можно удержать в России?

Есть внешняя и внутренняя утечка мозгов. Молодой специалист может остаться в России, но уйти из науки в IT, торговлю или управление, потому что там выше доход, яснее карьера и быстрее виден результат. Это тоже потеря научного потенциала.

Удержать человека одними призывами нельзя. Нужны достойная оплата, оборудование, предсказуемый контракт, профессиональная свобода и возможность вести собственный проект. Когда студент видит, что его технология испытывается на предприятии, статья становится патентом, а патент — продуктом, мотивация меняется. Ученого удерживает возможность быть автором и видеть смысл своей работы.

Готовит ли современное высшее образование специалистов, способных работать на стыке химии, биологии и бизнеса?

Российская школа дает сильную фундаментальную подготовку, но биотехнологии нужен специалист Т-образного профиля: глубокий профессионал в одной области, способный говорить на языке соседних. Химик должен понимать клеточную биологию, биолог — массообмен и устройство реактора, инженер — статистику и контроль качества; всем нужны основы экономики, патентования и регулирования. Пока эти дисциплины часто существуют раздельно. Поэтому полезна проектная подготовка, когда команда одновременно отвечает за биологический механизм, синтез, очистку, аппаратное оформление, экономику и рынок. Обязательны работа с реальным сырьем, пилотной установкой и предприятием: масштабирование нельзя освоить только по учебнику.

Какие страны Азии или Ближнего Востока могут стать для России альтернативными партнерами в сфере трансфера биотехнологий?

Прежде всего Китай и Индия. Китай силен в масштабировании ферментационных процессов, производстве аминокислот, ферментов и оборудования. Индия — в активных фармацевтических

субстанциях, дженериках и контрактной разработке. Иран интересен опытом развития фармацевтики в условиях ограничений, ОАЭ — как инвестиционный и логистический центр с выходом на рынки Ближнего Востока, Африки и Южной Азии. Но трансфер не должен быть простой покупкой линии. Ценна совместная разработка, при которой российская сторона сохраняет документацию, аналитические методы, ключевые компетенции и возможность самостоятельно совершенствовать процесс.

молекул, рекомбинантные белки и биосимиляры, проводить культивирование, очистку и контроль качества. Производство «от молекулы» означает контроль всей цепочки: исходных веществ, катализаторов, штаммов, клеточных линий, сред, сорбентов и аналитики. Субстанция может формально выпускаться в России, но зависеть от одного импортного компонента. Система будет действенной, если поощрит освоение критических стадий и даст глубокой локализации преимущество при закупках.

«ЛАБОРАТОРНАЯ КОЛБА — ЭТО НЕ МАЛЕНЬКИЙ ЗАВОД»**Каким вы видите место России на глобальном рынке биотехнологий через пять-десять лет?**

В оптимистичном сценарии Россия сосредоточится на направлениях, где уже есть сырье, научные школы и заказчик: глубокой переработке древесины и лигнина, агробиотехнологиях, ферментах, биофармацевтике, диагностике, переработке промышленных отходов и решениях для горно-металлургической отрасли. Особенно перспективно соединение биотехнологии с металлургией, нефтехимией и лесным комплексом: биопроцессы могут использовать отходы как сырье, снижать расход реагентов и возвращать ценные компоненты в оборот. В пессимистичном сценарии мы ограничимся фасовкой и заменой одного внешнего поставщика другим. Главная развилка — способность превращать научные идеи в работающие производства.

Кстати об упаковке. С 2026 года в России применяется балльная система оценки локализации лекарств. Насколько отечественная биотех-фарма готова к синтезу АФС «от молекулы», а не к розливу импортного сырья?

Балльная система локализации применяется с 1 июля 2026 года и должна различать упаковку импортного препарата, выпуск готовой формы и полноценное производство активной фармацевтической субстанции. В России есть компании и научные коллективы, способные разрабатывать синтез малых

Какие экономические стимулы нужны бизнесу, чтобы доля отечественной биотех-продукции достигла 55% к 2030 году?

Доля рынка не растет одним административным решением. Отечественный продукт должен быть лучше, дешевле или надежнее по поставкам. Инвестору нужны правила на 5–7 лет вперед, понятные требования к локализации, гарантированный спрос и предсказуемая цена. Нужны долгосрочные контракты, льготное финансирование строительства, компенсация части расходов на первую установку, налоговые стимулы и гранты на масштабирование. Важно поддерживать отечественные штаммы, мембраны, сорбенты и аналитику. Успех следует измерять объемом выпуска, добавленной стоимостью и устойчивостью цепочки, а не числом регистраций.

Выгодно ли частным российским компаниям создавать оригинальные биомедикаменты и материалы, или рынок обречен развиваться за счет воспроизведенных копий?

Дженерики и биосимиляры не второсортны: их создание требует сложной технологии, аналитики и доказательства сопоставимости, а сами они делают лечение доступнее. Но рынок, основанный только на воспроизведении, неизбежно остается догоняющим. Оригинальный препарат может быть выгоден при большой неудовлетворенной потребности, платформенной технологии, экспортном потенциале и разделении

раннего риска с государством или партнером. Для бизнеса разумна портфельная модель: доход от дженериков и контрактного производства финансирует оригинальные исследования. Копии создают денежный поток, оригиналы — долгосрочное преимущество.

Как превратить включение биотехнологического подхода к решению инженерных и экономических проблем в систему вместо случайных гениальных находок типа «а ведь можно было так»?

Идея часто начинается с озарения: использовать микроорганизм для переработки отхода или заменить реагент ферментом. Но дальше нужна система. Сначала формулируют проблему и требования к продукту — чистоту, активность, форму, цену. Затем биологический вариант сравнивают с обычной химической технологией: приставка «био» сама по себе не делает процесс лучше. Параллельно оценивают сырье, выход продукта, расход воды и энергии, проводят лабораторную проверку и заранее определяют, когда слабый проект следует остановить. После лаборатории идут пилотные испытания; патенты, регулирование и рынок прорабатываются одновременно. Так возникает цепочка: проблема, гипотеза, лаборатория, пилотные испытания, экономика, производство и обратная связь.

Ваши собственные исследования охватывают металлургию и биологически активные материалы. Можете обозначить конкретные направления работы вашего подразделения? Что объединяет настолько разные направления?

Давайте я просто перечислю несколько грантов Российского научного фонда, которые реализует лаборатория. Это создание полифункционального адсорбента на основе биоразлагаемых полимеров для очистки сточных вод от ионов цветных металлов и органических красителей; новый способ утилизации промышленного сульфитного лигнина в создании наноматериалов, перспективных для сельского хозяйства; создание новых гидрометаллургических процессов вскрытия золотосодержащего рудного и техногенного сырья

двойной упорности; высокоэффективные многофункциональные биопрепараты на основе наноструктурированных полиэлектролитных систем для высокотехнологичного растениеводства. Звучит сложно, чтобы разобраться, вероятно, одного интервью будет мало.

На первый взгляд металлургия и клеточная биология далеки друг от друга, но на уровне физической химии их объединяют границы раздела фаз, поверхностный заряд, смачивание, дисперсность, растворимость и перенос вещества. В гидрометаллургии мы управляем поведением минералов и элементной серы, а в биоматериалах — полимерных частиц и их взаимодействием с клетками.

Одно из направлений моей работы связано с лигносульфонатами — продуктами переработки растительного сырья с поверхностно-активными и диспергирующими свойствами. При выщелачивании сульфидных материалов элементная сера может образовывать пленки и агрегаты, ухудшающие контакт минерала с раствором. Правильно подобранный лигносульфонат помогает поддерживать ее в дисперсном состоянии. Этой теме была посвящена моя кандидатская диссертация. Сегодня мы разрабатываем комплексную переработку сложного минерального и техногенного сырья. Например, пиритные хвосты можно рассматривать не только как отход, но и как источник меди, цинка, золота, серебра и железосодержащих продуктов. Подбирая условия атмосферного, автоклавного и комбинированного выщелачивания, мы стремимся вернуть ценные компоненты в оборот и снизить экологическую нагрузку.

Другое направление связано с хитозаном — природным полимером, получаемым в том числе из панцирей ракообразных. Совместно с коллегами мы исследовали аспарагинат хитозана, показавший биологическую активность и перспективность для материалов, стимулирующих клеточные процессы. Это результаты *in vitro*, а не готовое лекарство: до клинического применения еще большой путь. На основе аспарагината хитозана также создан защищенный патентом биостимулятор роста растений. В другом проекте промышленный сульфитный лигнин



используется как сырье для наноматериалов, перспективных для сельского хозяйства. Все эти работы объединяет вопрос: как, понимая физико-химические свойства вещества, превратить сложное или недооцененное сырье в полезный продукт.

Как вы считаете, биотех действительно сможет кардинально изменить экономический ландшафт страны?

Биотехнология — не волшебная палочка и не модная приставка к проекту, а точная инженерия живых и биологически активных систем. У России есть сильные ученые, сырьевая база, химическая и металлургическая школы, но между идеей и рынком обязательно должны появиться пилотные испытания, инженерная команда, нормативная документация, экономика и заказчик. Ученому для идеи нужны книги, опыт, любознательность и светлая голова. Но промышленный результат возникает там, где к мыслям добавляются оборудование, сотрудничество и ответственность. Ценность сырья определяется не тем, сколько его лежит в земле, лесу или промышленном отвале, а тем, насколько глубоко мы умеем его понимать и перерабатывать. ❖

АЛЕКСАНДР КЛАУЗЕР

«СПАСТИ ЖИЗНЬ КОНКРЕТНОМУ ПАЦИЕНТУ»: ПРОРЫВ В ЛЕЧЕНИИ РАКА И ГЛАВНЫЕ БАРЬЕРЫ



В России совершен серьезный шаг в развитии персонализированной онкологии. Как сообщил директор научного центра трансляционной медицины, научный руководитель направления «Медицинская биотехнология» НТУ «Сириус» Роман Иванов, пациенту с меланомой впервые ввели индивидуальную вакцину, созданную консорциумом по РНК-технологиям. Эксперт подчеркнул, что путь от идеи до клинической практики занял два года, однако дальнейшее масштабирование таких разработок упирается в правовую неопределенность и нехватку производственных мощностей.

«Россия сейчас стала одной из немногих стран, где действительно можно создавать индивидуальные биотехнологические лекарственные препараты, предназначенные для конкретного пациента и потенциально способные спасти жизнь пациенту с метастатическим раком», — заявил директор научного центра трансляционной медицины НТУ «Сириус» Роман Иванов.

Помимо РНК-вакцины, эксперт отметил успехи в CAR-T-терапии — генетической модификации Т-лимфоцитов для уничтожения опухолевых клеток. Сегодня несколько российских медорганизаций уже изготавливают и применяют такие индивидуальные клеточные препараты для пациентов с онкогематологическими заболеваниями.

Однако на пути внедрения многих других технологий стоят системные барьеры. Первый — неопределенность с правами на интеллектуальную собственность, созданную за бюджетный счет.

«Руководители бюджетных организаций находятся под риском административной и уголовной ответственности в случае каких-либо ошибок с точки зрения определения стоимости изобретения и механизмов его передачи промышленному партнеру. Именно этот фактор делает трансляцию результатов исследований в реальные продукты очень и очень неэффективной», — добавил Иванов.

Второй барьер — дефицит инфраструктуры для пилотного производства.

«Университетам, не имеющим собственных производственных мощностей, фактически негде производить те серии лекарственного препарата, ими разработанного, которые должны применяться у пациентов. Это очень сильно ограничивает переход от лабораторной разработки к препарату, который спасает жизни», — резюмировал ученый.

В «Сириусе» рассчитывают, что снятие административных преград и развитие пилотных производств ускорят приход персонализированной терапии в клиническую практику. 

СЕРГЕЙ НАУМОВ

ГДЕ В РОССИИ УЖЕ СЛОЖИЛАСЬ БИОЭКОНОМИКА: ТОП-10 РЕГИОНОВ



В 2026 году в России стартовал национальный проект «Технологическое обеспечение биоэкономики». В это понятие правительство включает биотехнологии для агропромышленного комплекса, ветеринарии, промышленности, экологии, лесного хозяйства, медицины и энергетики. К 2030 году страна должна вдвое сократить зависимость от импорта критически важной биопродукции. Официального рейтинга регионов в этой сфере пока нет, поэтому «ФедералПресс» составил собственную оценку, используя при этом открытые источники*. Мы выделили десять главных регионов — лидеров по развитию отрасли.

РЕСПУБЛИКА ТАТАРСТАН

Татарстан оказался самым сбалансированным участником рейтинга. Республика входит в тройку национального рейтинга научно-технологического развития и в пятерку лидеров субъектов по объему сельхозпродукции. В Альметьевске запущена установка по производству микробного белка из метана мощностью тысяча тонн в год с перспективой роста до 30 тысяч тонн. В Заинском районе создана специализирующаяся на биотехнологиях особая экономическая зона «Зеленая долина»: первые четыре резидента заявили более 7 млрд рублей вложений.

МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

Подмосковье сочетает научные центры Пушкина, Дубны и Оболонка с развитой фармацевтикой, пищевой переработкой и собственным АПК. В индустриальном парке «Есипово» строится фармацевтический комплекс площадью более 170 тысяч квадратных метров, где планируется объединить исследования, выпуск препаратов и логистику. Такая распределенная сеть дает региону возможность развивать медицинские, пищевые и аграрные биотехнологии одновременно.

МОСКВА

Москва лидирует в национальном рейтинге научно-технологического развития и формирует крупнейший рынок для биомедицины. В ОЭЗ «Технополис Москва» развивается фармацевтический кластер. Существенно нарастить выпуск лекарств в столице удалось за период ковида — в начале 2024 года мэр Сергей Собянин объявил, что за пять лет показатель увеличился в 2,5 раза. И, судя по всему, объем продолжает расти — на 21,1% только за первые пять месяцев 2026 года. Собственная биоресурсная база у города ограничена,

но концентрация институтов, университетов, разработчиков, инвесторов и заказчиков ускоряет превращение исследований в серийный продукт.

НОВОСИБИРСКАЯ ОБЛАСТЬ

Ядро региональной биоэкономики — наукоград Кольцово. Здесь работают Государственный научный центр вирусологии и биотехнологии «Вектор», биофармацевтический кластер и Биотехнопарк. Сформирован почти полный цикл — от фундаментальных исследований до производства вакцин, диагностических, лекарственных и ветеринарных препаратов. Дополнительным ресурсом станет Сибирский кольцевой источник фотонов (СКИФ), позволяющий исследовать структуру биологических объектов и действие лекарств на принципиально новом уровне.

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

Петербург — один из крупнейших центров медицинской биотехнологии России. Городской фармацевтический кластер объединяет около 180 компаний и институтов, в городе действуют крупные производители биотехнологических препаратов и инсулинов. Высокую позицию обеспечивают сильная академическая база, клиническая медицина и предприятия полного цикла. Недостаток собственного биологического сырья компенсируется глубиной исследований и масштабом фармпроизводства.

КАЛУЖСКАЯ ОБЛАСТЬ

Калужская область одной из первых сделала фармацевтику отдельной региональной специализацией. Кластер фармацевтики, биотехнологий и биомедицины объединяет более 70 участников и выпускает свыше 240 наименований лекарственных средств. Объем выручки в 2024 году превысил 78 млрд руб. Вокруг Обнинска и Калуги сформированы промышленные площадки, научные организации и система сопровождения инвесторов. Наличие собственного АПК позволяет расширять эту модель за пределы медицинского направления.

БЕЛГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ

Белгородская область представляет аграрную модель биоэкономики. При 1,3% российской пашни регион производит

около 4% сельхозпродукции страны. В 2025 году область лидировала по выпуску свинины, мяса птицы и комбикормов, а стоимость сельскохозяйственной продукции достигла 440 млрд рублей. На этой базе строятся производства ферментных препаратов и кормовых добавок, создаются селекционно-генетический центр и молочный кластер полного цикла.

РЕСПУБЛИКА БАШКОРТОСТАН

Башкортостан сочетает крупный агропромышленный комплекс, развитую химическую промышленность и сильную научно-образовательную базу. На площадке Евразийского научно-образовательного центра мирового уровня реализуются проекты в области геномных и биомедицинских исследований, «зеленой» химии, а также технологий для биоэкономики, включая улучшение питания, биозащиту растений и переработку агропромышленных отходов. Республика пока уступает лидерам по числу введенных крупных биопроизводств, но обладает широким набором компетенций для соединения промышленной химии с ферментационными и природоподобными технологиями.

КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ

Кубань вошла в десятку благодаря крупнейшей биоресурсной базе. В 2024 году край произвел сельхозпродукции на 637 млрд рублей — 6,8% общероссийского объема, в 2025 году — на 642,1 млрд. В регионе сосредоточены селекция, семеноводство, виноградарство и пищевая переработка, а в Кубанском государственном аграрном университете создана лаборатория молекулярно-генетических исследований растений и животных. По промышленным биотехнологиям край пока уступает лидерам.

ИТОГИ ДЛЯ РЕГИОНОВ

Рейтинг показывает три модели российской биоэкономики. Москва, Петербург, Новосибирская, Калужская и Томская области опираются прежде всего на науку и фармацевтику. Белгородская область и Краснодарский край развивают агробиотехнологии. Татарстан, Московская область и Башкортостан ближе к интегрированной модели, связывающей науку, сельское хозяйство, промышленность и переработку отходов.

ГЛАВНЫЙ ВЫЗОВ ДЛЯ ВСЕХ ОДИН: МЕЖДУ ЛАБОРАТОРНОЙ РАЗРАБОТКОЙ И ЗАВОДОМ ОСТАЕТСЯ ДЛИННЫЙ УЧАСТОК ПИЛОТИРОВАНИЯ, СЕРТИФИКАЦИИ И МАСШТАБИРОВАНИЯ

ТОМСКАЯ ОБЛАСТЬ

Томская область традиционно сильна в исследованиях и подготовке кадров: в ведущих университетах региона развиваются инженерная биология, агробиотехнологии, биоинформатика и фармацевтические разработки. Инновационный кластер Smart Technologies Tomsk, который является продолжением фармацевтического и медтехнического кластера, объединяет порядка 170 организаций — университеты, НИИ и высокотехнологичные компании. Региональная стратегия до 2030 года предусматривает развитие глубокой переработки древесины, включая продукты высоких переделов на основе биотехнологий, но одним из ключевых вызовов остается масштабирование научных и технологических разработок до крупного промышленного производства.

Главный вызов для всех один: между лабораторной разработкой и заводом остается длинный участок пилотирования, сертификации и масштабирования. Поэтому позиции регионов в ближайшие годы будут зависеть не столько от числа исследований, сколько от появления центров пилотирования, отечественного оборудования и гарантированного спроса на новую биопroduкцию. 

РУСТАМ ЮНУСОВ

**Во время исследования оценивались научно-технологический потенциал и наличие действующих производств, биоресурсная база и глубина ее переработки, профильная инфраструктура и кластеры, а также новые инвестиции. Учитывались только результаты и проекты, подтвержденные официальными источниками. Рейтинг является редакционным продуктом.*

АЛЕКСАНДР МООР: «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ ЛЮДЕЙ ДЛЯ НАС — ЭТО БАЗОВАЯ ЦЕННОСТЬ»



Тюменская область уверенно укрепляет позиции одного из главных экономических локомотивов страны, привлекая миллиардные инвестиции в регион. Губернатор субъекта Александр Моор дал интервью «ФедералПресс». В ходе беседы глава области рассказал о поддержке стартапов, новых отраслях и проектах, направленных на повышение качества жизни тюменцев.

НОВЫЕ ТОЧКИ РОСТА

Александр Викторович, какие ключевые шаги уже предприняты в Тюменской области для диверсификации экономики и снижения зависимости от традиционных промышленных отраслей? Какие новые отрасли и направления считаются наиболее перспективными для будущего роста региона?

Экономическая специализация Тюменской области — нефтегазовая промышленность. Так сложилось исторически. По итогам 2025 года индекс промышленного производства в регионе составил 100,1%, рост обеспечен прежде всего добычей полезных ископаемых — плюс 101,4%.

Добыча и переработка углеводородов, нефтесервис — это то, в чем тюменцы действительно сильны. А после ухода с российского рынка иностранных компаний мы помогли нашим предприятиям освоить освободившиеся ниши.

Под Тюменью в прошлом году в рамках TNF-2025 запустили производство оборудования для разработки трудно-извлекаемых запасов, включая роторно-управляемые системы и установки для гидроразрыва пласта. Инвестиции в проект составили 7 млрд рублей, выход на полную мощность запланирован на конец 2026 года. В условиях дефицита на внутреннем рынке такая продукция востребована, поскольку позволяет нефтяным компаниям эффективнее

работать на месторождениях Западной Сибири. Проект реализован при поддержке Нефтегазового кластера Тюменской области.

Еще одна освободившаяся ниша — обслуживание газотурбинных установок иностранного производства. Из-за санкций установки, которые используют нефтегазовые компании, остались без ремонта и сервиса. Ответом на этот вызов стал запуск в 2024 году производственной площадки ООО «Газ ТурбайнСервисез».

Активно развивается в регионе нефтехимия. На площадке «ЗапСибНефтехима» нашего стратегического партнера — компании «Сибур» идет строительство комплекса производства пропилена ДГП-2 мощностью 570 тыс. тонн

продукции в год. Там будут выпускать ранее не производившиеся в России марки пропилена.

Что касается диверсификации и развития новых перспективных отраслей региональной экономики — во-первых, это логистика и новые индустриальные пространства.

Развиваем инфраструктуру для новой промышленности. В регионе уже работают два индустриальных парка: «Боровский» и «Богандинский». Проектируем индустриальный парк «Московский» и промышленный парк «Рощино». Активно работают два промышленных кластера — нефтегазовый и строительно-индустриальный. Продолжается развитие промзоны «ДСК-500».

Чтобы поддержать местных производителей, мы предоставляем «промышленный кешбэк» нефтегазовым компаниям при приобретении товаров, работ, услуг у тюменских предприятий. Кроме того, выдаем инвесторам в сфере промышленности льготные займы, реализуем широкую линейку мер поддержки для начинающих компаний и инновационных проектов.

Развиваем кооперацию науки и промышленности. В рамках Западно-Сибирского межрегионального научно-образовательного центра и строящегося Межуниверситетского кампуса формируются центры компетенций по новым материалам, нефтегазовому инжинирингу, биобезопасности и цифровой трансформации.

Также мы делаем ставку на дальнейшее развитие агропромышленного комплекса и глубокую переработку сельскохозяйственной продукции. Например, мы не просто выращиваем зерно и горох, а строим заводы, производящие из них продукцию с высокой добавленной стоимостью, востребованную на внутреннем и международном рынках.

В Ишимском муниципальном округе при поддержке регионального правительства строится первый в России завод по глубокой переработке гороха «Протеинсиб» мощностью 70 тыс. тонн сырья в год, который будет выпускать изолят горохового белка, крахмал и клетчатку. Объем инвестиций в этот масштабный проект — более 6,5 млрд рублей. А в Ишиме уже работает завод «Аминосиб» — уникальное предприятие по глубокой переработке пшеницы мощностью 120 тыс. тонн в год

Еще мы активно используем и развиваем туристический потенциал региона. Гостей Тюменской области ждут экскурсии по уникальным достопримечательностям, отдых на термальных курортах и неповторимая сибирская кухня. Важно, что нам удалось добиться сохранения положительной динамики туристического потока в течение всего года.

Идет работа над созданием круглогодичного термального курорта спортивно-оздоровительного формата рядом с центром зимних видов спорта «Жемчужина Сибири». На участке в 236 гектаров проведены инженерные изыскания. Формируется пул инвесторов. В Тобольске в 2025 году началось строительство двух новых гостиниц с общим номерным фондом 240 номеров.

зовательного центра мирового уровня приоритетными направлениями исследований являются «Арктика», «Нефтехимия», «Цифровая трансформация нефтегазовой индустрии», «Биологическая безопасность». В рамках программы ЗапСибНОЦ за последние пять лет получили поддержку 37 научно-технических проектов.

В развитии приоритетных наукоёмких проектов важная роль принадлежит молодым специалистам. Поэтому мы строим в Тюмени межуниверситетский кампус мирового уровня. Его запуск запланирован на 2028 год. Этот проект поможет привлечь в регион талантливую молодежь и повысить привлекательность Тюменской области для высокотехнологичного предпринимательства.

«ВЕДУЩУЮ РОЛЬ В ПОДДЕРЖКЕ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ВЫПОЛНЯЕТ ТЮМЕНСКИЙ ТЕХНОПАРК»

Как в регионе выстраивается система поддержки стартапов и инновационных проектов? Какие меры принимаются для привлечения молодых специалистов, предпринимателей и инвесторов, чтобы сделать Тюменскую область привлекательной для инновационного бизнеса?

В Тюменской области действует и постоянно совершенствуется система комплексной государственной поддержки инновационных проектов. Мы помогаем инноваторам внедрить их разработки и продукты в реальное производство, способствуем включению в кооперационные цепочки крупнейших заказчиков. Сегодня в этом направлении действует 45 видов поддержки, как регионального, так и федерального уровней.

Ведущую роль в поддержке инновационных проектов выполняет Тюменский технопарк. Его резиденты получают возможность участвовать в грантовых программах, а также могут претендовать на получение субсидий на развитие стартапа. Важно, что экспертное сопровождение стартапов осуществляют наши индустриальные партнеры.

Сейчас в регионе запущен ряд наукоёмких проектов. Для Западно-Сибирского межрегионального научно-обра-

ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ ТЮМЕНЦЕВ

Какие инициативы и проекты реализуются в Тюменской области для повышения качества жизни жителей? Как развитие комфортной городской среды, инфраструктуры и социальных сервисов связано с общей стратегией экономического развития региона?

Качество жизни людей для нас — базовая ценность и главный критерий эффективности нашей работы. Мы делаем ставку на комплексное развитие городов и сел: строим современное жилье, создаем и модернизируем дороги, коммунальные сети, комфортные общественные пространства, социальную инфраструктуру.

Принципиальная позиция — качественный проект развития той или иной территории невозможно разработать и воплотить в жизнь без активного участия жителей. Например, в рамках работы над мастер-планом исторической части Тюмени до 2040 года горожане могли предложить свои идеи. Все они были рассмотрены на специальном портале и использованы для формирования планировочных решений.

В этом году Тюменская область вновь присоединилась к Всероссийскому онлайн-голосованию за объекты благоустройства. От нашего региона участвуют пять объектов, которые предварительно отобрали жители муниципалитетов — по два в Тюмени и Ишиме и один в Тобольске. Победившие в голосовании территории благоустроим в рамках федерального проекта «Формирование комфортной городской среды» национального проекта «Инфраструктура для жизни».

В Тобольске благодаря концессии и привлечению федерального софинансирования реконструировали оба независимых водозабора. Город теперь обеспечен чистой питьевой водой с хорошим резервом.

Проанализировав полученный опыт, мы заключили 16 концессионных соглашений с предприятием «Росводоканал Тюмень». Это обеспечит регион стабильными инвестициями на ближайшие 15 лет. Реконструируем существующие водозаборы, модернизируем и построим

С другой стороны, мы одними из первых в стране начали внедрять типовые облачные решения на базе единой цифровой платформы «ГосТех» и получили статус пилотного региона. Типовые облачные решения используются и в сфере искусственного интеллекта. Они обеспечивают доступ к самым современным ИИ-сервисам без необходимости создавать дорогостоящую инфраструктуру с нуля.

Например, наши врачи работают с платформой «МосМедИИ», доступ к которой предоставлен правительством Москвы. Нейросети анализируют рентгеновские снимки, выявляют малозаметные патологии, помогают быстрее и точнее ставить диагнозы. Это уже не эксперимент, а повседневная практика, которая напрямую влияет на качество диагностики и здоровье жителей. Сервисы с использованием искусственного интеллекта обработали около 500 тыс. медицинских снимков, обеспечивая «второе мнение» для врачей с точностью до 99%.

Функционирование всех этих платформенных решений невозможно без надежной и безопасной IT-инфраструктуры. А поскольку речь идет о государственных информационных системах, защита данных граждан и устойчивость к внешним угрозам выходят на первый план. На сегодня мы перевели все ключевые информационные системы на проверенное и сертифицированное отечественное программное обеспечение — его доля в органах власти превысила 96%. Это гарантирует контроль над данными, независимость от внешних ограничений и соответствие нашим стандартам защиты.

Одна из приоритетных задач — не просто внедрять цифровые технологии, а создавать максимально комфортные условия для развития бизнеса в этой сфере. Для технологических предпринимателей в Тюменской области сформирован широкий спектр мер поддержки: от существенных региональных налоговых льгот до грантовой поддержки проектов и компенсации затрат на оборудование. Например, регион компенсирует компаниям до 70% расходов на создание и испытания опытных образцов инновационных проектов в сфере информационных технологий.

«ЧТОБЫ ПОДДЕРЖАТЬ МЕСТНЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ, МЫ ПРЕДОСТАВЛЯЕМ «ПРОМЫШЛЕННЫЙ КЕШБЭК» НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПАНИЯМ ПРИ ПРИОБРЕТЕНИИ ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ У ТЮМЕНСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ»

Еще один эффективный инструмент для создания комфортной городской среды — комплексное развитие территорий. И Тюменская область среди лидеров в этом направлении. В проектах КРТ, которые выводят городскую среду на качественно новый уровень, задействовано 45 территорий общей площадью более 900 гектаров.

В целом за последние семь лет в Тюменской области при активном участии жителей благоустроено более 850 общественных территорий.

Одно из приоритетных направлений нашей работы по созданию комфортных условий для жизни людей — модернизация и развитие жилищно-коммунального комплекса. Это невозможно без привлечения частных инвестиций. Поэтому мы активно используем такой механизм, как концессии.

Как мы к этому пришли? С 2017 года реализовали с предприятием «РосводоканалТюмень» (входит в группу компаний «Росводоканал») концессионное соглашение в областной столице. Результаты впечатляют. Потери воды уменьшились практически в три раза. 70% сетей водоснабжения и водоотведения в Тюмени теперь выполнены в полиэтилене. Существенно снизилась аварийность, повысились надежность и качество водоснабжения.

новые канализационные очистные станции. Всего в работе около тысячи объектов водоснабжения и водоотведения. Инвестиционный цикл — 15 лет. А весь срок концессии — 49 лет.

Усилия правительства Тюменской области по созданию комфортных условий для жизни людей получают высокую оценку на федеральном уровне. В рейтинге качества жизни, формируемом Агентством стратегических инициатив (АСИ), в 2025 году Тюменская область заняла третье место после Москвы и Санкт-Петербурга.

ПЕРЕХОД НА «ЦИФРУ»

Какова стратегия региона по внедрению цифровых платформ, развитию IT-инфраструктуры, повышению эффективности управления и поддержке технологических предпринимателей?

Для внедрения цифровых платформ мы используем два взаимодополняющих подхода. С одной стороны, на протяжении многих лет мы формировали собственный «цифровой каркас». В результате сегодня в регионе действует целый ряд государственных информационных систем — в образовании, ЖКХ, строительстве и многих других сферах. Эти системы позволяют в полном объеме решать наши уникальные задачи.

Наша стратегия цифровой трансформации строится на практических результатах, когда «цифра» экономит время и бюджет, повышает качество государственных услуг и эффективность управления. Цифровизация для нас — давно уже не мода и не эксперимент. Это последовательная, системная работа, которая ведется в Тюменской области не первый год.

НАРОДОСБЕРЕЖЕНИЕ

Как регион работает над доступностью и качеством медицинских услуг, развитием образовательной среды и созданием условий для долгой и активной жизни?

Прежде всего необходимо отметить, что поступательное развитие социальной сферы — логичный результат наших успехов в экономике и приоритетное направление работы правительства Тюменской области. Доля расходов социального характера в региональном бюджете на протяжении многих лет значительно превышает 60%. В 2025 году этот показатель составил 67%. Результаты — налицо.

Например, сегодня Тюменская область — самодостаточный регион в оказании высокотехнологичной медицинской помощи. ежегодно ее получают около 22 тыс. жителей региона.

В 2025 году в рамках реализации программы модернизации первичного звена здравоохранения в регионе установлено 19 фельдшерско-акушерских пунктов, 4 врачебных амбулатории, две модульных конструкции для размещения филиалов поликлиник. Завершено строительство поликлиники в Тюменском муниципальном округе. Капитально отремонтированы 13 объектов здравоохранения.

Сегодня наиболее актуальной задачей для системы здравоохранения является оказание высококачественной медицинской помощи участникам специальной военной операции. Делаем для этого все необходимое. Например, в Центре микрохирургии кисти Областной клинической больницы №2 участники СВО получают специализированное реконструктивное лечение. Важно, что нашим ребятам не нужно ехать для этого в федеральные клиники.



Устойчивую динамику развития сохраняет и региональная система образования. Продолжается обновление образовательной инфраструктуры. В 2025 году введена в эксплуатацию школа на 1 тысячу 100 мест с дошкольным отделением на 350 мест в Тюменском муниципальном округе. Построены три школы взамен деревянных в Уватском, Ярковском и Вагайском муниципальных округах. В Тюмени открылись два детских сада. Проведен ремонт 23 школ и 10 детских дошкольных учреждений.

Наша работа по развитию региональной системы образования приносит плоды. Вот лишь некоторые примеры. Общее количество стобалльных результатов ЕГЭ в 2025 году — 62. Наша физико-математическая школа второй год подряд входит в пятерку лучших в России по конкурентоспособности выпускников. Год от года увеличивается численность студентов, которые трудоустроились по специальности после окончания учебы в техникумах и колледжах. Сейчас этот показатель достиг почти 95%.

«ТЮМЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ СТАБИЛЬНО ВХОДИТ В ДЕСЯТКУ ЛИДЕРОВ СРЕДИ РЕГИОНОВ РОССИИ ПО СУММАРНОМУ КОЭФФИЦИЕНТУ РОЖДАЕМОСТИ»

Большое внимание уделяем развитию специального профессионального образования. В регионе активно реализуется федеральный проект «Профессионалитет». В тесном партнерстве колледжей и предприятий уже работают три кластера: «Машиностроение», «Транспорт и дорожное строительство» и «Клиническая и профилактическая медицина». В текущем году планируется создание еще трех кластеров — «Строительство», «Сельское хозяйство», «Химия».

Что касается спорта — все больше тюменцев выбирают здоровый образ жизни. Доля жителей нашего региона, систематически занимающихся физкультурой и спортом, составляет почти 66%. Поэтому развитие доступной спортивной инфраструктуры остается важной задачей, которую мы успешно решаем.

В прошлом году введен в эксплуатацию крытый ледовый каток на улице Судоремонтной в Тюмени. Завершена реконструкция Центра физкультурной и спортивной



работы «Олимпия» в Тюменском муниципальном округе. Созданы четыре площадки ГТО в Армизонском, Юргинском, Сладковском, Бердюжском муниципальных округах, а также «умная» спортивная площадка в городе Ялуторовске.

Разумеется, в развитии и модернизации социальной инфраструктуры мы не намерены останавливаться на достигнутом. Сейчас в стадии строительства находится 16 соцобъектов. В их числе три большие школы в Тюмени и одна в Тюменском муниципальном округе, а также шесть школ с дошкольными отделениями в муниципалитетах, два детских сада и школа искусств в областной столице, концертный зал в Тобольске, поликлиника в Ишиме.

НОВАЯ КРОВЬ

Тюмень — территория возможностей: как регион привлекает и удерживает таланты? Расскажите об уникальных региональных программах поддержки молодых специалистов, развития системы наставничества: какие условия созданы в Тюменской области для самореализации?

Исторически сложилось, что энергия и энтузиазм молодежи, помноженные на профессиональный и жизненный опыт старшего поколения, стали мощным драйвером развития Тюменской области. В 60–80-е годы прошлого века, в период создания Западно-Сибирского

мушества Тюменской области. Мы входим в десятку регионов России, в которых молодежь хочет жить и работать.

На тюменской земле у молодежи имеются все возможности для личностного и профессионального роста, получения качественного образования, занятий наукой, творчеством, спортом, общественной деятельностью. Ежегодно грантовую поддержку получают порядка ста молодежных инициатив.

В регионе действует целая сеть молодежных и общественных пространств, которые предоставляют ресурсы для реализации творческих и общественных проектов и являются точками притяжения для разных групп молодежи. Услугами площадок пользуются свыше 500 сообществ.

В Тюменской области активную поддержку получает инновационная и предпринимательская деятельность молодежи. Одним из элементов системы поддержки является Тюменская стартап-студия, которая находит молодых ученых и инженеров с идеями инновационных технологических проектов и помогает в их реализации и внедрении.

Достичь успеха молодым тюменцам помогают наставники. Проекты в сфере наставничества реализуют центр «Мой бизнес» инвестиционного агентства Тюменской области и региональное отделение «Движения Первых», Центр опережающей профессиональной подготовки Тюменской области, региональная служба занятости. Кроме того, собственные программы наставничества для молодых специалистов внедряют многие предприятия региона.

Для молодых специалистов, у которых есть определенный стаж работы в бюджетной сфере, предусмотрена поддержка для строительства или приобретения жилья. При этом особое внимание уделяется тем, кто трудится в сельской местности.

Как видите, мы выстроили комплексную систему поддержки молодых талантов. Это позволяет не просто привлекать молодых специалистов, но и давать им возможность создавать семью и строить карьеру. Тюменская область была и остается территорией активной, креативной и талантливой, уверенной в своих силах молодежи. Именно в этом, на мой взгляд, залог нашего дальнейшего развития. ❶

ЕВГЕНИЙ ТИМОФТИ

«ДЛЯ МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ, У КОТОРЫХ ЕСТЬ ОПРЕДЕЛЕННЫЙ СТАЖ РАБОТЫ В БЮДЖЕТНОЙ СФЕРЕ, ПРЕДУСМОТРЕНА ПОДДЕРЖКА ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА ИЛИ ПРИОБРЕТЕНИЯ ЖИЛЬЯ»

Важнейшим для нас результатом развития социальной сферы является стабильный рост численности населения, а также увеличение количества семей. По итогам 2025 года в регионе проживает более 270 тыс. семей с детьми, из них 40 тысяч — многодетные. Из более чем 1,6 млн населения Тюменской области — свыше 400 тыс. детей. Тюменская область стабильно входит в десятку лидеров среди регионов России по суммарному коэффициенту рождаемости.

топливно-энергетического комплекса, на территории региона насчитывалось 39 Всесоюзных ударных комсомольскихстроек. Одна из них — Тобольский нефтехимический комбинат. В наше время это предприятие «ЗапСибНефтехим» компании СИБУР — один из флагманов российской и мировой нефтегазохимии. Это лишь один пример, подтверждающий, что молодежь способна на великие дела.

Сегодня привлекательность для молодых людей — одно из важнейших преи-

ЛЮДМИЛА БАБУШКИНА: В СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ ВВЕДУТ КВОТУ ДЛЯ РАБОТОДАТЕЛЕЙ ПО ТРУДОУСТРОЙСТВУ УЧАСТНИКОВ СВО

Работодателей с численностью сотрудников свыше 100 человек обяжут брать на работу ветеранов спецоперации. Соответствующий законопроект разработали в Законодательном собрании Свердловской области при поддержке губернатора Свердловской области Дениса Паслера.

Инициатива, подготовленная группой депутатов под руководством председателя областного парламента Людмилы Бабушкиной, предполагает внесение изменений в региональный закон «О занятости населения». Квота для работодателей устанавливается в размере 1% от среднесписочной численности работников.

Под действие закона попадают граждане, принимавшие участие в СВО, выполнявшие задачи по отражению вооруженного вторжения на территорию РФ, а также в ходе вооруженной провокации на госгранице и территориях, прилегающих к районам проведения спецоперации.

«Возвращение участников специальной военной операции в повседневную жизнь — это важнейшая государственная и общественная задача. Одним из ключевых условий успешной ресоциализации участников СВО является создание возможностей для применения их профессиональных знаний, опыта и потенциала. Именно поэтому мы предлагаем закрепить на региональном уровне дополнительный механизм содействия трудоустройству ветеранов», — сказала Людмила Бабушкина.

По ее словам, разработчики закона консультировались со Свердловским областным союзом промышленников и предпринимателей, обсуждая нюансы, которые позволят предприятиям эти решения реализовывать. Парламентарии рассчитывают, что закон станет действенным инструментом поддержки наших защитников, и после вступления закона в силу будут мониторить успешность его применения.

Как писал «ФедералПресс», за время проведения СВО депутаты областного парламента приняли 36 региональных



законов в поддержку военнослужащих и членов их семей. В их числе — освобождение от уплаты транспортного налога, льготы на газификацию жилья, социальные выплаты на приобретение

земельных участков, бесплатное питание и обеспечение инвентарем и одеждой детей участников СВО, а также льготы на оздоровительный отдых. **Ф**

ДМИТРИЙ МИГАЛИН

НЕЗАВИСИМОЕ ИТ-БУДУЩЕЕ: КАК НЕ ПРЕВРАТИТЬСЯ В ЦИФРОВУЮ ПЕРИФЕРИЮ МИРА



Крупные государства сейчас стоят перед историческим выбором, который решит их цифровое будущее в современном мире. К такому выводу пришли ведущие эксперты на XVII Международном ИТ-форуме с участием стран БРИКС и ШОС в Ханты-Мансийске. Делегаты из 47 стран и 50 отраслевых компаний обсудили, как достичь технологического суверенитета, приручить ИИ и обеспечить кибербезопасность.

ЦИФРОВОЙ СУВЕРЕНИТЕТ И БЕЗОПАСНОСТЬ

Эксперты обсудили внедрение ИИ в экономику, защиту данных и новые форматы сотрудничества.

«Президент России Владимир Путин обозначил три ключевые технологии сегодняшнего и завтрашнего дня, способные менять жизнь граждан, работу бизнеса, деятельность государства, — это искусственный интеллект, автономные системы и платформенные решения. Именно они в настоящее время являются основой технологического прогресса любой страны, которая хочет сохранить свой суверенитет в современном мире», — подчеркнул в своем выступлении губернатор Югры **Руслан Кухарук**.

По прогнозу ученых, страны, обладающие набором собственных технологий, станут мощными центрами суверенитета многополярного мира. Без этих технологий он невозможен. Перед крупными государствами стоит исторический выбор — создавать собственные платформенные и технологические контуры либо превратиться в цифровую периферию. Для Югры приоритетная задача — развитие отечественных ИТ-сервисов, способных конкурировать на мировом уровне, заявил губернатор.

Российский предприниматель в сфере информационных технологий **Наталья Касперская** отметила, что страны, которые разрабатывают собственные модели искусственного интеллекта, можно пересчитать по пальцам. При этом порядка 90% всех разработок ИИ и 100%

разработческих платформ находятся в США. На втором месте с большим отрывом идет Китай, а дальше — еще несколько стран, среди которых Россия.

«Больше игроков нет. Построение модели очень дорого. Я бы не делала упор на модели, потому что перекося уже созданная и разрыв будет увеличиваться. Это надо понимать. Считаю, России нужно идти не по пути создания моделей искусственного интеллекта или модных ИИ-агентов, а по другому суверенному пути», — заявила Наталья Касперская.

Эксперт подчеркнула, что в России много разработок в области искусственного интеллекта — компьютерное зрение, цифровые двойники, развитые автономные системы. ИИ применяется в промышленности и сельском хозяйстве.

«Отдельные системы фокусно работают на нефтеизвлечении. Чуть меньше их в нефтепереработке. Специализированные системы ИИ — это сфера, где Россия может играть лидирующую роль», — считает Касперская.

Глобальные вызовы — это максимально быстрая разработка и внедрение перспективных технологий, технологический суверенитет и лидерство, обеспечение адекватных мер безопасности. Как заявил замминистра цифрового развития России **Александр Шойтов**, с точки зрения средств защиты информации страна уже достигла суверенитета.

«В период с 2022 года по сегодняшний день мы выстояли против масштабных скоординированных атак. У РФ есть высокие компетенции по обеспечению информационной безопасности и ИИ, и мы готовы ими делиться с партнерами. Вопросы информационной безопасности нужно решать только в глобальном масштабе, потому что в информационном пространстве границ нет, риски носят трансграничный характер. Сотрудничество необходимо», — заключил Александр Шойтов.

РАЙ ДЛЯ ДАТА-ЦЕНТРОВ

Еще одна ключевая тема IT-форума — развитие центров обработки данных (ЦОД). Эксперты считают, что отрасль в ближайшие годы будет активно расти, но рынку нужно решить проблемы дефицита мощностей для искусственного интеллекта и других технологий и привлечения инвестиций. Например, Ханты-Мансийский автономный округ — идеальное место для размещения дата-центров. Главные преимущества региона:

1. Дешевое электричество. Югра занимает второе место в России по выработке электроэнергии, поэтому здесь всегда есть избыток мощностей.
2. Отличная связь. Высокоскоростной интернет доступен почти везде: скорость от 100 Мбит/с есть у 97% пользователей, а общее покрытие составляет 99,9%.
3. Экономия на охлаждении. В округе холодный климат, что позволяет тратить меньше денег на системы охлаждения оборудования.
4. Быстрое строительство. Можно использовать модульные контейнерные ЦОД, которые разворачиваются за несколько недель прямо рядом с заводами или электростанциями.



5. Поддержка инвесторов. Для компаний действуют очень выгодные условия: налог на имущество — 0% на три года, возврат до 70% налогов через инвестиционный вычет, полное (до 100%) возмещение расходов на создание инфраструктуры, возможность получить землю без торгов, низкая ставка налога на прибыль (2%) в особой экономической зоне «Нягань».

из техкомпаний. С «Яндексом» округ займется работой по сохранению культуры и языков коренных народов Севера.

Также регион заключил соглашение с Госкорпорацией по организации воздушного движения в РФ и с Росавиацией. Цель документа — развитие взаимодействия в области применения беспилотных технологий в автономном

ХАНТЫ-МАНСКИЙ АУТОНОМНЫЙ ОКРУГ — ИДЕАЛЬНОЕ МЕСТО ДЛЯ РАЗМЕЩЕНИЯ ДАТА-ЦЕНТРОВ

ДОГОВОРЕННОСТИ И СОГЛАШЕНИЯ

Региональные власти обсудили развитие IT и сотрудничества в сфере кибербезопасности с Артуром Люкмановым, спецпредставителем президента РФ. Также поговорили о том, как расширить состав участников IT-форума и организовать тематические дискуссии с экспертами.

Представители Зимбабве, Анголы и Уругвая заинтересовались цифровыми технологиями из Югры. В сфере добычи полезных ископаемых они обратили внимание на умные системы управления месторождениями, карты (ГИС) и программы для 3D-моделирования залежей, в образовании — на создание совместных программ для обучения IT-специалистов, в медицине — на применение ИИ для ранней диагностики заболеваний.

Югра договорилась с группой компаний «ИнфоВотч» вместе готовить IT-специалистов, создав систему непрерывного обучения с участием экспертов

округе, в том числе через контроль несанкционированного использования воздушного пространства.

Деловая повестка включала более 50 мероприятий. Прошли стратегические сессии с участием представителей международных организаций, министерств цифрового развития дружественных стран и ведущих экспертов.

«В этом году программа форума заметно расширилась за счет новых, ранее не выделявшихся в отдельные треки направлений. Впервые обсуждались темы строительства ЦОДов, майнинга, цифровых активов, включая криптовалюту», — прокомментировал мэр Нижневартовска **Дмитрий Кощенко**.

XVII Международный IT-форум с участием стран БРИКС и ШОС объединил делегатов из 53 регионов России и 47 стран, включая Армению, Зимбабве, Уругвай и Анголу. 

АНАСТАСИЯ КУЛИКОВСКИХ

НОВЫЕ ПРОИЗВОДСТВА, ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ И КООПЕРАЦИЯ: КАКОЙ ЭФФЕКТ ПРИНОСЯТ КЛАСТЕРЫ



Развитие промышленных кластеров — одно из приоритетных направлений экономической политики властей Ульяновской области. Они призваны усилить кооперацию между предприятиями и обеспечить технологический суверенитет. Сегодня в регионе развиваются промышленные и территориальные кластеры. Рассказываем, насколько эффективно они работают и в каких отраслях промышленности планируется развивать новые кластеры в Ульяновской области.

В КАКИХ ОТРАСЛЯХ ДЕЙСТВУЮТ КЛАСТЕРЫ

Одной из ключевых задач кластерного подхода, который реализуют в Ульяновской области, является организация локальных цепочек поставок критически важных узлов, чтобы заместить импортные комплектующие. При этом кластеры логично встроены в инвестиционную политику: акцент делается именно на создании высокотехнологичных производств в стратегически важных отраслях не только для региона, но и для всей страны.

На начало 2026 года в регионе успешно функционировали два промышленных кластера — автомобильный (объединяет 26 предприятий вокруг УАЗа) и станкостроительный (включает восемь предприятий). Также на ульяновской земле много лет действует инновационный территориальный кластер — ядерно-инновационный в Димитровграде (в него входит более 70 участников).

Как рассказал губернатор **Алексей Русских**, весной этого года в регионе запустили еще два новых промышленных кластера — мебельный и кластер

технологической оснастки. Эти объединения получили статус межрегиональных кластеров.

«Сейчас ведется активная работа по привлечению новых участников в наши промышленные кластеры из числа предприятий Ульяновской области и других российских регионов. В настоящее время также создаем авиапромышленный кластер: идут переговоры с потенциальными участниками. Предполагается, что в него войдут семь организаций, включая производителей БПЛА, разработчиков авионики, операторов связи и сборочные

предприятия. В качестве одного из ключевых продуктов общего производства рассматриваются беспилотники совершенно нового типа», — поделился планами Алексей Русских.

Что касается направления развития территориальных кластеров, то можно отметить создание в 2026 году на территории Ульяновской области кластера по производству низковольтного оборудования. Завод «Контактор» (входит в структуру IEK GROUP) за 85 лет работы сохранил ключевые компетенции в области разработки и производства низковольтного оборудования. Это позволит вывести производство сложных и инновационных продуктов на новый уровень.

ПРЕФЕРЕНЦИИ И ЛЬГОТНЫЕ КРЕДИТЫ

По словам ульяновского губернатора, участие в деятельности промышленных кластеров дает предприятиям доступ к льготным кредитам и налоговым преференциям, позволяя им совместно снижать издержки за счет тесной кооперации.

«Для региональной экономики это означает ускорение промышленного роста, увеличение налоговых отчислений в бюджет и создание высокооплачиваемых рабочих мест. Как результат, кластеры становятся драйверами развития региона, повышая их инвестиционную привлекательность и долю в обрабатывающей промышленности», — пояснил глава региона.

Кстати, участники промышленных кластеров Ульяновской области активно используют меры льготного финансирования через ФРП и региональный Фонд финансирования промышленности и предпринимательства (ФФПП Ульяновской области). Средства предоставляются им на модернизацию производства, закупку оборудования и критически важных комплектующих.

В конце прошлого года ФФПП Ульяновской области ввел новую меру поддержки — льготный заем по программе «Поддержка участников промышленных кластеров» до 30 млн рублей сроком до трех лет по ставке от 3 до 5%.

«Участники кластеров «Станкостроитель» и «Волжский мебельный кластер» в настоящее время также рассматривают эту возможность. Мы уверены, что инструмент будет востребован», — убежден Алексей Русских.



РАЗВИТИЕ СМЕЖНЫХ АВТОПРОИЗВОДСТВ

Сегодня ставка на промышленные кластеры — это не дань моде, а назревшая необходимость, которая в том числе диктуется текущей ситуацией. Как отметил доцент кафедры стратегического и инновационного развития Финансового университета при правительстве РФ **Михаил Хачатурян**, развитие промышленных кластеров создает условия для снижения значимости в экономике импорта сырьевых товаров, материалов и комплектующих.

крупных промышленных стран Глобального Юга убедительно свидетельствуют, что кластеризация становится важным инструментом обеспечения экономического роста регионов. В данном контексте главным преимуществом становится формирование и расширение спектра взаимодействия между предприятиями, органами власти и научными учреждениями. В результате создается синергетический эффект, который и способствует усилению конкурентных позиций региона», — пояснил Михаил Хачатурян.

УЧАСТИЕ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ КЛАСТЕРОВ ДАЕТ ПРЕДПРИЯТИЯМ ДОСТУП К ЛЬГОТНЫМ КРЕДИТАМ И НАЛОГОВЫМ ПРЕФЕРЕНЦИЯМ

«В современных условиях, когда российская экономика развивается, находясь под значительным внешнеэкономическим и внешнеполитическим давлением, это преимущество приобретает особое значение. Практические примеры многих

По его словам, действующие на территории Ульяновской области кластеры демонстрируют свою эффективность. Так, одним из значимых достижений функционирования автомобильного кластера эксперт называет модернизацию УАЗа.

«На предприятии продолжается масштабная реконструкция: ведется создание нового штамповочного производства и строительство современного покрасочного комплекса для крупногабаритной техники», — отметил Михаил Хачатурян.

В качестве еще одного плюса он выделил ускорение темпов роста смежных производств: в частности, довольно существенно увеличиваются объемы производства шин под маркой Gislaved.

Важно, что ульяновский автомобильный кластер продолжает расширять партнерство. Так, в его состав вошла компания «Топ Системы», которая занимается разработкой инженерного программного обеспечения.

ПРОДВИЖЕНИЕ РАЗРАБОТОК

Есть успехи и в работе станкостроительного кластера, который запустили в Ульяновской области в мае прошлого года. Тогда на старте его участниками стали пять предприятий. В первом квартале 2026 года к нему присоединились еще три компании: АО «Ульяновский машиностроительный завод», ООО «Партнер» и ООО СК УЗТС. Это, очевидно, свидетельствует о растущем интересе бизнеса к кооперации в данной отрасли.

По словам Михаила Хачатуряна, уже есть примеры углубления кооперации внутри кластера «Станкостроитель». «Предприятия активнее решают задачи, которые сложно выполнить в одиночку.

«Разработки кластера прямо ориентированы на задачи нацпроекта «Средства производства и автоматизация». Например, тот же токарный обрабатывающий центр СТХ 510 от Ульяновского станкостроительного завода проходил процедуру подтверждения «российскости», чтобы заказчики могли активнее включать его в проекты по замещению импорта. Отдельное внимание уделяется роботизации производства», — пояснил Михаил Хачатурян.

ЯДЕРНЫЙ НАУКОГРАД КАК ТОЧКА ПРИТЯЖЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧНЫХ КОМПАНИЙ

Показательны результаты деятельности самого первого в Ульяновской области территориального кластера — ядерно-инновационного. Фактически он функционирует уже 16-й год, и за это время состав его участников увеличился до 74 компаний. На сегодня количество проектов, которые реализуются в рамках кластера, достигло 120, а число занятых сотрудников в них превысило 14 тысяч человек.

«Совокупная выручка компаний кластера превысила 23,5 млрд рублей, а экспортная составляющая достигла почти 60 млн долларов США. За последние три года экспертизу прошли более 50 новых инновационных проектов, из них шесть включили в состав участников кластера», — такие итоги работы ядерно-инновационного кластера выделил Михаил Хачатурян.

Якорем кластера выступает Научно-исследовательский институт атомных реакторов (НИИАР), который в этом году отметил 70-летний юбилей. На площадке градообразующего предприятия Димитровграда продолжается реализация прорывного проекта — строительство многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах.

«Он на десятилетия вперед закрепит статус ведущего научно-ядерного центра страны за нашим наукоградом», — подчеркнул Алексей Русских.

Кстати, порядка 40% от совокупного объема экспорта в Ульяновской области реализуется участниками ядерно-инновационного кластера. На долю предприятий, которые входят в его состав, приходится больше половины от всех научных исследований и разработок в регионе. ❶

ИЛЬЯ ПРИГОЖИН

НАряду с финансовыми мерами поддержки и развитием кооперации власти региона помогают участникам кластеров находить новые рынки сбыта технологий и продукции

«Это сотрудничество направлено на переход участников на российские программные решения для проектирования и управления жизненным циклом изделия, что критически важно для технологического суверенитета», — акцентировал эксперт.

Отметим, что власти региона наряду с финансовыми мерами поддержки и развитием кооперации внутри кластера также помогают его участникам находить новые рынки сбыта технологий и продукции, тем самым давая возможность дозагрузить оборудование и расширить продажи. Здесь ключевым инструментом выступает областной Центр развития промышленности, который регулярно проводит бизнес-миссии и закупочные сессии. Так, за последние годы центр организовал выезды делегаций промышленных предприятий Ульяновской области в 25 регионов России и 11 дружественных государств, выполнил порядка 40 закупочных сессий. Эти мероприятия позволили в том числе наладить партнерское взаимодействие с крупными компаниями автопрома. Среди них — «АвтоВАЗ», «КамАЗ», «ГАЗ», ООО «УАЗ», «Минский автомобильный завод», «Москвич», «Хавейл Мотор Мануфэкчуринг Рус», СЗАО «Белджи» и другие.

Яркий пример: у одного из участников возник запрос на изготовление ключевых узлов (в частности, шпинделей), которые раньше закупали за рубежом», — привел пример эксперт.

К достижениям участников кластера он также относит активное продвижение разработок и выход на новые рынки. Так, показательной здесь стала федеральная выставка «Металлообработка-2026», которая прошла в мае и является важной отраслевой площадкой для налаживания деловых контактов. На ней Ульяновский станкостроительный завод показал роботизированную ячейку на базе двух обрабатывающих центров с российскими системами ЧПУ и промышленным роботом. А «Завод тяжелых станков Ульяновск» продемонстрировал проект тяжелого портального фрезерного станка УФП 300/600. На этой же выставке ГК «Халтек» презентовала высокопроизводительный режущий инструмент и решения по автоматизации линий «под ключ», а пружинный завод «Фрей» — изделия из проволоки для разных отраслей.

Важным элементом в деятельности станкостроительного кластера является фокус на импортозамещение и автоматизацию.

ПРЕДСТАВЛЕНЫ ИТОГИ ИСПОЛНЕНИЯ БЮДЖЕТА КУБАНИ ЗА 2025 ГОД



Прошло еженедельное планерное совещание под руководством спикера Законодательного собрания Краснодарского края Юрия Бурлачко. Основной темой стало исполнение бюджета в 2025 году.

«Кубань не допустила снижения валового регионального продукта, а главное — обеспечила рост реальных доходов граждан. В результате в консолидированный бюджет края поступило 599 млрд рублей собственных налоговых и неналоговых доходов с ростом к уровню 2024 года почти на 6%», — прокомментировал Юрий Бурлачко.

Спикер кубанского парламента отметил, что тем самым выполнена поставленная

губернатором Вениамином Кондратьевым задача — мобилизовать доходы в объеме не менее 595 миллиардов рублей.

Больше всего казну края пополнили потребительская сфера, а также агропромышленный комплекс, ТЭК. Курортный сбор, например, принес почти полтора миллиарда рублей, несмотря на то, что он был отменен в ряде муниципалитетов по тем или иным причинам.

Отдельно было отмечено что, несмотря на санкционную политику и внешнее давление, удалось сохранить экономику, которая не опустилась ниже уровня, достигнутого в 2024 году.

По итогам 2025 года Краснодарский край остался среди лидеров Южного федерального округа, и на этом уровне вклад в бюджеты составил 41,5%. 

РЕДАКЦИЯ ФЕДЕРАЛПРЕСС

СПИКЕР ЗСНО ЕВГЕНИЙ ЛЮЛИН: «СОЮЗНОЕ ГОСУДАРСТВО СТАЛО ДЛЯ РОССИИ И БЕЛАРУСИ НАДЕЖНЫМ ЩИТОМ»



Председатель Законодательного собрания Нижегородской области Евгений Люлин в составе региональной делегации принял участие в XIII Форуме регионов Беларуси и России. Мероприятие стало продолжением многолетнего сотрудничества двух государств.

В рамках работы форума спикер нижегородского парламента посетил пленарное заседание, а также стал участником встречи председателя Совета Федерации Федерального собрания РФ Валентины Матвиенко и главы Совета Республики Национального собрания Беларуси Натальи Кочановой с руководителями местных органов власти Беларуси и России.

В ходе встречи положительную оценку получил опыт проведения Съездов малых городов Нижегородской и Гродненской областей. Председатель Совета депутатов Гродненской области **Елена Пасюта** в своем докладе отметила, что съезды за четыре года превратились в настоящие «форумы народной

дипломатии». Наталья Кочанова заявила, что этот опыт планируется распространить на всю Республику Беларусь.

В рамках форума **Евгений Люлин** также посетил Китайско-Белорусский индустриальный парк «Великий камень», расположенный в 25 километрах от Минска. Резидентам там обеспечивают особый правовой режим для ведения бизнеса с освобождением от таможенных пошлин и НДС при ввозе оборудования, а также обнулением земельного налога и налога на недвижимость до 2062 года.

По итогам поездки Евгений Люлин отметил совместные успехи России и Беларуси, а также необходимость дальнейшего развития взаимодействия между государствами.

«Нас пытаются давить санкциями, а мы вместе создаем новые виды техники, осваиваем космос, совершаем прорывы в лечении болезней, построили Белорусскую АЭС. Наши предприятия работают совместно, расширяя свои возможности. Ценнейший наш актив — это доверие. Его формируют трамваи «МиНиН» на наших улицах и «Газели» — на улицах Минска и Гродно, надежные лифты совместного производства в наших домах, белорусские сорта картофеля на полях. Мы вместе вкладываемся в робототехнику, микроэлектронику, биотехнологии, создавая общее успешное будущее двух равных, независимых, но братских народов», — подчеркнул Евгений Люлин. 

ВЕРА РОМАНЕСКУЛ

ИНОГОРОДНИЕ ВЫПУСКНИКИ ВУЗОВ ПОЛУЧАТ 225 ТЫСЯЧ РУБЛЕЙ ЗА ТРУДОУСТРОЙСТВО НА НИЖЕГОРОДСКИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ



В Нижегородской области стартовала расширенная версия программы содействия молодым специалистам. Выпускники вузов, прибывшие из других субъектов РФ, смогут получить единовременную выплату в размере 225 тысяч рублей при заключении трудового договора с местными работодателями.

Инициатива реализуется в рамках проекта «Мобильность 1.0», направленного на устранение кадрового голода. Финансовая поддержка призвана обеспечить студентам комфортные условия для начала профессиональной деятельности.

«Мы приглашаем выпускников из других регионов России работать в Нижегородской области. Расширенная программа поддержки включает подъемный капитал для комфортного старта выпускников из других регионов страны — на оплату аренды жилья, переезд и первые бытовые расходы», — заявил губернатор Нижегородской области **Глеб Никитин**.

Для получения финансовой поддержки необходимо иметь российское

гражданство. Также обязательным условием является заключение трудового договора на полный рабочий день на неопределенный срок либо не менее чем на два года.

По словам заместителя губернатора **Егора Полякова**, проект «Мобильность 1.0» решает две задачи: закрывает потребность предприятий в специалистах и дает молодым профессионалам реальную финансовую поддержку.

Главная задача — помочь выпускнику сосредоточиться на профессиональном росте, добавил министр демографии и развития человеческого капитала Нижегородской области **Игорь Пантюхин**.

Помощь предоставляется профессионалам, приехавшим из регионов,

не входящих в перечень приоритетных для привлечения трудовых ресурсов:

- Республики Бурятия, Карелия, Коми, Саха (Якутия);
- Забайкальский, Камчатский, Красноярский, Пермский, Приморский, Хабаровский края;
- Амурская, Архангельская, Иркутская, Калужская, Кировская, Костромская, Курганская, Ленинградская, Магаданская, Псковская, Сахалинская, Тамбовская, Ульяновская области;
- Еврейская автономная область и Чукотский автономный округ.

Поддержка молодых специалистов отвечает задачам нацпроекта «Кадры», который реализуется в России с 2025 года по поручению президента Владимира Путина. 

АЛЕКСАНДР БАЛАЕВ

ШЕСТЬ НОВЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ КЛАСТЕРОВ ПОЯВЯТСЯ В НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ В СЛЕДУЮЩЕМ ГОДУ

В Нижегородской области в будущем году будут созданы шесть новых образовательно-производственных кластеров в рамках проекта «Профессионалитет» нацпроекта «Молодежь и дети». Об этом сообщает пресс-служба регионального правительства.

«Проект позволяет вдохнуть новую жизнь в учебные пространства, усовершенствовать образовательные программы, а главное — выстроить бесшовность перехода выпускников на рабочее место», — отметил губернатор **Глеб Никитин**.

Инициатива Нижегородской области вошла в число 95 проектов, которые получили поддержку Минпросвещения России. Всего же было подано почти 400 заявок.

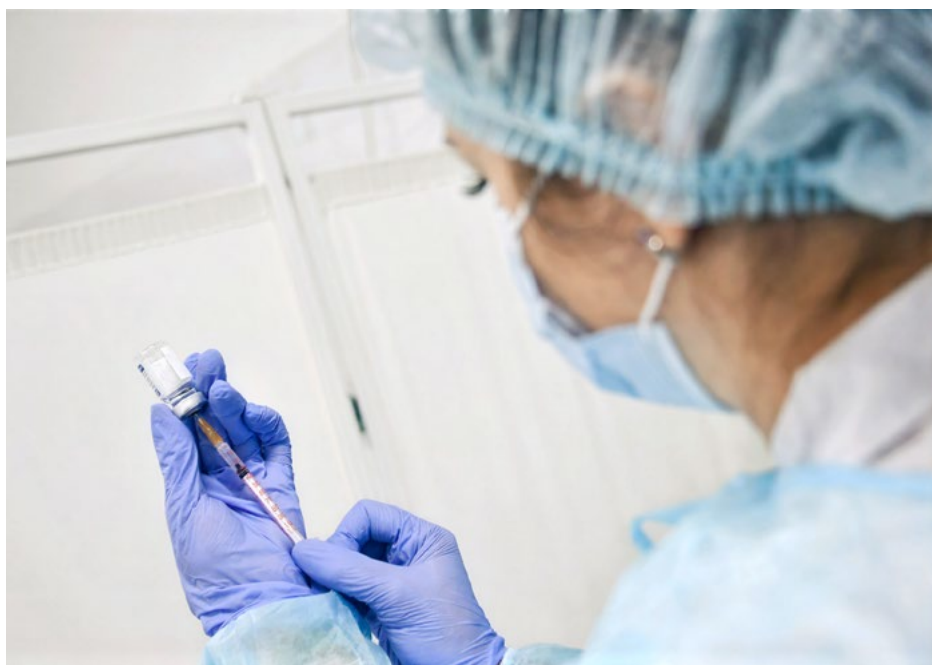
Сейчас в регионе уже функционируют 16 кластеров, еще три должны открыться до конца года. Суммарно же в следующем году на нижегородской земле будут работать 25 кластеров.

По словам Глеба Никитина, программа дает новые возможности как студентам и педагогам, так и организациям, заинтересованным в высококвалифицированных сотрудниках.

«Важно готовить кадры не только для производств, но и для социальной сферы. Ранее мы уже запустили работу кластера на базе педагогического колледжа в Дзержинске и по итогам нового отбора откроем второй центр педагогических компетенций — в Нижегородском губернском колледже. Огромная победа — это одобрение нашей заявки на создание медицинского кластера», — рассказал Глеб Никитин.

Новый педагогический кластер сможет предложить шесть направлений подготовки: обучать будут учителей начальных классов, специалистов в области дошкольного образования и коррекционной педагогики.

Из кластера по клинической и профилактической медицине будут выпускаться стоматологи, медсестры, специалисты общей практики и лаборанты.



В его работе примут участие Нижегородский и Арзамасский медколледжи, а также более 20 организаций здравоохранения из разных округов области.

«Задача нашего региона — постараться охватить проектом все учреждения системы СПО. Уже сегодня часть колледжей и техникумов являются базовыми учреждениями для кластеров, а еще десятки — сетевыми партнерами созданных центров», — поделился замгубернатора региона **Андрей Чечерин**.

Кроме того, будут созданы:

- Кластер топливно-энергетического комплекса при Нижегородском техникуме городского хозяйства и предпринимательства;
- Кластер судостроения при Сормовском механическом техникуме имени Героя СССР Семенова;

- Кластер в области сельского хозяйства при Нижегородском технологическом техникуме;
- Кластер радиоэлектронной отрасли при Арзамасском приборостроительном колледже имени Пландина.

«Главная ценность «Профессионалитета» — прямая связь с будущим работодателем. Программы здесь создаются не теоретиками, а практиками — специалистами тех самых предприятий, которые и примут на работу наших выпускников. Это гарантирует, что студенты учат только то, что действительно пригодится им в профессии, и к моменту выпуска они уже понимают специфику работы, готовы стать полноценной частью трудовых коллективов», — подчеркнул глава нижегородского минобра **Михаил Пучков**. 

ВЕРА РОМАНЕСКУЛ

XIX ФОРУМ

ДЕЛО В ЛЮДЯХ

ПРОСТРАНСТВО УСТОЙЧИВЫХ РЕШЕНИЙ

1 октября 2026

Москва, Волочаевская ул., 48, стр. 1
LOFT#8

- Лучшие практики устойчивого развития, которые реально работают
- Как говорить о своих инициативах, чтобы вас услышали
- Развитие регионов как залог устойчивости
- Как преодолеть вызовы в повестке устойчивого развития
- Как создавать коллаборации для взаимного усиления
- Как запустить проект в сфере устойчивого развития с нуля — и не остаться в одиночестве

dl.amr.ru/forum

Реклама

АВИАЭКСПЕРТ ОБ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ САМОЛЕТАХ: «ОПЕРЕЖАЮТ BOEING И AIRBUS»



Владимир Путин в Жуковском осмотрел образцы новой авиатехники, в том числе самолеты Ил-114-300, SJ-100 и MC-21. Эксперт по авиации Роман Гусаров рассказал об успехах импортозамещения и развитии научной школы в России.

«Оценивать успехи нашего импортозамещенного самолетостроения пока можно только по официальным сообщениям — сами самолеты мы как пассажиры оценить еще не можем. Поставки еще не начались. Когда пойдут, тогда мы сможем оценить, насколько они комфортны и конкурентоспособны по сравнению с западными аналогами.

Как специалист могу сказать: по техническим решениям и технологиям, примененным при создании самолетов, это абсолютно передовая техника. Она просто обязана быть конкурентоспособной. Есть целый ряд решений — например, в SJ-100, — абсолютно уникальных,

по которым он идет впереди и Boeing, и Airbus аналогичного класса. Но это отдельные элементы, а мы оцениваем самолет в целом: самолет, двигатель и так далее.

Как покажет себя самолет в реальной эксплуатации, от этого будут зависеть и перспективы на международном рынке. Иностранному потребителю всегда смотрит, как самолет показал себя внутри страны, — смотрит на результаты деятельности первых эксплуатантов. Первые два года присматриваются к технике, появляются реальные результаты. Авиакомпаниям интересно не только экономичность, экологичность, надежность, но и цена владения

самолетом. Сколько придется тратить ежемесячно, насколько он будет регулярно летать, не будет ли простаивать в ремонте. Это зависит не только от надежности, но и от организации сервисного обслуживания. Бывает, самолет чуть чаще выходит из строя, но производитель предоставляет оперативный сервис, и самолет быстро возвращается на линию.

Когда появится статистика и зарубежные заказчики увидят, что этот самолет интереснее Boeing или Airbus, и они ради него готовы рискнуть вторичными санкциями, тогда мы сможем проломить железный занавес, который сейчас вокруг России возведен.



Если говорить о трех самолетах, которые сейчас на подходе, то по ним совершенно разные ситуации. SJ-100 в первом поколении практически на 100% состоял из западных комплектующих. Крыло, фюзеляж производили мы, но все системы, агрегаты, проводка — все было импортное. Включая двигатель, который был российско-французским. Сейчас по этому самолету импортозамещено все. И здесь самое сложное: нам пришлось не просто разрабатывать компоненты, но параллельно создавать целую индустрию, которой у нас не было, которую мы потеряли. Советский Союз был самодостаточен, советские самолеты были полностью отечественного производства. В девяностые огромное количество заводов закрылись, были приватизированы, переделаны в торговые центры. Поэтому многие вещи у нас уже не производились к моменту разработки. Пришлось создавать предприятия, специализирующиеся на электронике, агрегатах, моторах — вплоть до производства проводов. Это серьезные сертифицированные производства с высокими требованиями. Нам удалось не только разработать

самолет, но и создать такую индустрию абсолютно самостоятельно. Этот опыт уникален в мире — никто подобные задачи не решал. Только мы.

По MC-21 ситуация иная. Самолет начал создаваться позже, и примерно 50% компонентов были импортного производства, включая двигатель — сначала

По Ил-114-300: самолет из девятых, тогда там было 100% российских компонентов. Позже появились импортные комплектующие, включая двигатель. Сейчас он серьезно перепроектирован — во многом это уже новый самолет. Производство перенесено из Ташкента в подмосковные Луховицы.

НАМ ПРИШЛОСЬ СОЗДАВАТЬ ЦЕЛУЮ ИНДУСТРИЮ, КОТОРОЙ У НАС НЕ БЫЛО, КОТОРУЮ МЫ ПОТЕРЯЛИ

самолет взлетел на американском двигателе, через два года был создан отечественный ПД-14. По авионике — разработчик наш, но компоненты приобретали за рубежом. Примерно половину компонентов MC-21 заменили, включая самое сложное — крыло из композитного углепластика. Материалы на первом этапе использовались зарубежные. После введения санкций (еще в 2018 году) нам запретили их закупать. За два года «Росатом» разработал наши материалы, технологии серийного производства, построили завод по производству волокна.

Импортозамещение и возрождение российского авиапрома — это гигантский объем работы. И главное, что мы в состоянии осилить эту дорогу. Японцы из Mitsubishi пытались сделать самолет, потратили 10 миллиардов долларов и не смогли — потому что нет научной школы, испытательных баз, специалистов. А у нас есть. Мы восхищаемся Японией как высокотехнологичной страной, а вот в авиации и космосе им оказалось не по плечу. А нам по плечу». 

СВЯТОСЛАВ ФИРСОВ

ЗАПАТЕНТОВАНА ОТЕЧЕСТВЕННАЯ МЕМБРАННАЯ СИСТЕМА ХРАНЕНИЯ СПГ

Компания «Балтмаш» получила патент на изобретение на мембранную систему хранения груза и панель удерживающего барьера для мембранной системы хранения груза. Изделия могут использоваться для хранения и транспортировки сжиженного природного газа (СПГ), сообщает специализированное издание Sudostroenie.info.

«Запатентованная мембранная система «РБ-ЗМС» является полностью российской разработкой. Примечательно, что запатентована полноценная система, а не отдельные ее элементы», — рассказал руководитель СПГ-проектов ООО «Балтмаш» **Руслан Крылов**.

По его словам, история проекта началась в 2017 году, когда компания «Новатэк» инициировала задачу локализации в РФ производства французской мембранной системы MARK III, разработанной компанией GTT. В дальнейшем решение о локализации было отменено, однако ООО «Балтмаш» приступило к разработке собственного решения, результатом чего стала первая версия отечественной мембранной системы типа «РБ».

За прошедшие годы компания «Балтмаш» разработала целую линейку продуктов. Была создана панель «РБ-1» — наружная изоляция для вкладных СПГ-танков, стационарных и транспортировочных емкостей. Базовой разработкой компании стала теплоизоляционная панель «РБ-2» для мембранной системы хранения и транспортировки СПГ на судах-газовозах ледового класса. Итогом разработки стала модифицированная теплоизоляционная панель «РБ-3М», которая была представлена в 2023 году.

Как отмечают разработчики, система «РБ-ЗМС» позволяет более чем на 9% увеличить объемы транспортируемого СПГ без увеличения размеров корпуса судна. Экономия ресурсов и снижение эксплуатационных затрат обеспечивает снижение массы теплоизоляции не менее чем на 25%. Мембранный первичный барьер, который состоит из минимального набора элементов — мембранного листа, боковых и угловых



стыковых листов, — также имеет снижение массы конструкции на 10% за счет авторского конструкторского решения. Монтаж первичного барьера происходит с использованием автоматической плазменно-дуговой сварки.

Мембранная система «РБ-ЗМС» может применяться на судах ледового класса Arc7/Arc8, газовозах типа Aframax и Yamalmax, судах типа «река-море», подводных газовозах, судах-бункеровщиках.

На протяжении всего периода работы над отечественной системой для СПГ были проведены десятки тестов и испытаний, получены патенты, изготовлены полномасштабные промышленные образцы панелей, НПП «Балтмаш»

получен статус участника фонда «Сколково» и статус «малой технологической компании» (МТК), проведены специальные испытания на площадке ФГУП «Крыловский государственный научный центр». «В ходе испытаний специальный прототип системы «РБ-ЗМС» и применяемые материалы показали свое высокое качество и надежность. Сложилась ситуация, когда возможно в кратчайшие сроки организовать Пилотный проект «Бункеровщик RU-1» для получения фактических данных о работе российской системы хранения и транспортировки СПГ-продукта. Об этом мы вам еще расскажем», — добавляет Руслан Крылов. 📍

ПЛАТОН НАДЕЖДИН

КАК ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ДРОНОВ С ИИ ИЗМЕНИТ ХОД СВО

Беспилотники продолжают играть важную роль в продвижении российских войск в зоне СВО. С помощью БПЛА бойцы выполняют разведку местности, передают координаты для артиллерии и корректируют огонь. По словам министра обороны РФ Андрея Белоусова, армия использует в зоне конфликта беспилотники с искусственным интеллектом. Опрошенные «ФедералПресс» эксперты считают, что передовые технологии позволят бойцам РФ нарастить давление на военную инфраструктуру противника, что повлияет на ход СВО.



ЗАЧЕМ РОССИЙСКИМ ДРОНАМ НЕЙРОСЕТИ

Министр обороны РФ **Андрей Белоусов** на встрече с военными корреспондентами заявил, что в зоне СВО используются беспилотники с искусственным интеллектом. Нейросети помогают в распознавании объектов и автозахвате целей, а также в навигации. Он обратил внимание, что дроны крайне эффективны в ходе конфликта на Украине.

«В войсках беспилотных систем не расчеты воюют, а подразделения. Например, ставится задача изолировать район, перерезать пути снабжения, вот они этим начинают заниматься. У них эффективность применения дронов примерно в три раза выше, чем у обычных расчетов», — сказал Белоусов военкорам.

На передовой действуют лаборатории по усовершенствованию беспилотников. Эту работу в Минобороны поддерживают. «Практически в каждой крупной части, в дивизиях точно — эта работа налажена на потоке», — заметил министр.

Он подчеркнул, что одним из приоритетов Минобороны становится внедрение ИИ в военную сферу. Причем речь идет не только о дронах, но и о системах противовоздушной обороны, в которых также будет задействован искусственный интеллект. Результат этой работы, по его словам, будет виден к ноябрю. Кроме этого, в министерстве создается программно-аппаратный комплекс DC. В его базах данных собирается информация, которую могут использовать подразделения беспилотных систем.

КАК ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ДРОНОВ С ИИ ПОМОЖЕТ АРМИИ: МНЕНИЕ ЭКСПЕРТОВ

Российские военные работают над созданием единой системы управления и использования дронов, считает военный эксперт **Василий Дандыкин**.

«Основная нагрузка на уничтожение дронов врага ложится на наши дроны-истребители. Мобильные огневые группы также будут запитаны на конкретные решения с ИИ. Что делает конкретный пулеметчик или артиллерист — все это будет отображаться. Будет действовать единая система», — полагает эксперт.

Собеседник считает, что она будет решать задачи по эффективной переброске резервов и маневрированию войсками беспилотных систем, в том числе для противодействия украинским ударам.

«Мы будем работать эффективнее в плане уничтожения нашими беспилотниками систем противовоздушной обороны врага, а также продвижения наших войск», — резюмировал Дандыкин.

Военный эксперт, историк войск ПВО **Юрий Кнутов** добавляет, что массовое использование ИИ в сфере БПЛА позволит уменьшить загрузку операторов беспилотных систем и повысит массированность ударов по военной инфраструктуре врага. Собеседник агентства пояснил, что один оператор сможет управлять несколькими «птичками».

«Ему будет достаточно вывести дрон в определенный квадрат, а дальше беспилотник будет сам искать и атаковать цель в наиболее уязвимое место», — подчеркнул военный эксперт.

По его мнению, один оператор сможет использовать до 10 дронов, которые будут автономно действовать на большой дальности: как на линии боевого соприкосновения, так и в тылу врага по военным объектам.

«В перспективе это позволит усилить атаки по военным объектам противника, повысить их эффективность и снизить количество личного состава для их проведения», — сказал он.

Кнутов подчеркивает, что использование беспилотников с ИИ даст возможность российским войскам активнее продвигаться вперед. «Мы решим проблему насыщения линии фронта ударными средствами без привлечения дополнительного личного состава. Количество дроноводов на определенных участках так и останется, но при этом количество ударных средств возрастет в разы», — уверен собеседник. **Ф**

ДЕНИС КОРОБЕЙНИКОВ

В РОССИИ ЗАПАТЕНТОВАЛИ ТЕХНОЛОГИЮ ПРОИЗВОДСТВА СЫРА С ПОВЫШЕННОЙ БИОЛОГИЧЕСКОЙ ЦЕННОСТЬЮ

На Северном Кавказе сделали очередной шаг к импортозамещению в сыроделии. Ученые Северо-Кавказского федерального университета запатентовали новую технологию производства мягких сыров типа сулугуни. Проект реализуется под руководством кандидата технических наук Дмитрия Мамая и получил поддержку Российского научного фонда.

«Наша задача — не просто сделать вкусный сыр, а создать функциональный продукт, который будет поддерживать здоровье человека. За счет сохранения нативных белков и отказа от искусственных компонентов мы получаем продукт с повышенной биологической ценностью: он укрепляет иммунитет, улучшает пищеварение, при этом остается полностью натуральным», — заявил Дмитрий Мамай.

В университете сейчас ведется несколько десятков научных проектов РНФ в разных направлениях — от гуманитарных дисциплин до агротехнологий с применением беспилотников. В области биотехнологий реализуется более десяти инициатив, направленных на повышение качества жизни и развитие экономики региона. Об этом сообщила ректор СКФУ **Татьяна Шебзухова**.

В основе новой технологии лежит мембранное фракционирование молока. Метод позволяет с помощью специальной системы с микропорами отделять крупные белковые соединения от жидкости и мелких компонентов. Полученный концентрат добавляют в сырную смесь в соотношении 5 к 1 к цельному молоку.

Такой подход расширяет сырьевую базу. В производстве можно использовать молоко второго и третьего классов, что повышает устойчивость отрасли и снижает зависимость от качественного сырья.

Разработанный сулугуни отличается по характеристикам от массовых аналогов. У него более плотная структура и выраженный натуральный молочный вкус. Как отмечается, снижается объем отходов, а эффективность переработки молока увеличивается — из того же сырья получают больше готового продукта. Разработчики стремятся к почти безотходному циклу, где побочные компоненты превращаются в полезные элементы производства.



Технология прошла лабораторные испытания и получила патент. Ее внедрение позволит отказаться от зарубежных белковых концентратов, структурообразующих добавок и части импортного оборудования, поскольку в процессе используются отечественные решения.

Согласно оценке разработчиков, технология может быть масштабирована для крупных молочных предприятий. Это позволит усилить продовольственную безопасность страны и даст дополнительный импульс развитию агропромышленного комплекса Северного Кавказа. 

ДМИТРИЙ ОВЧИННИКОВ

БАЛТИЙСКИЙ УИКЕНД

Международный коммуникационный форум

В
26 **W**

23–25 сентября, Санкт-Петербург

Baltic Weekend собирает более 400 участников, объединяя представителей бизнеса, госструктур и СМИ.



Присоединяйтесь к профессиональному сообществу коммуникаторов

РЕКЛАМА

ПРОБА
МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРЕМИЯ
В ОБЛАСТИ КОММУНИКАЦИЙ И МАРКЕТИНГА

ПРЕМИЯ ПРОБА

PROBA Awards — международная коммуникационная премия



Есть проект, о котором должны узнать все?
Подайте заявку на PROBA Awards

23 сентября, Санкт-Петербург —
церемония награждения

Организатор Baltic Weekend и PROBA Awards —
коммуникационное агентство SPN.Communications



ФАБРИКА
КОММУНИКАЦИЙ

АЛЕКСЕЙ ЧЕКУНКОВ: «ДАЛЬНИЙ ВОСТОК И АРКТИКА — КРУПНЕЙШИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПОЛИГОНЫ СТРАНЫ»



Дальний Восток и Арктическая зона сегодня не просто географические территории. Это признанные точки экономического роста России. Российская Арктика обеспечивает около 15% ВВП страны, а Дальний Восток — 7,5%. Экономический рост этих регионов опережает среднероссийские темпы благодаря инвестициям в сырье, логистику Северного морского пути и спецрежимы (ТОР, СПВ, АЗРФ). Как меняются регионы и как эти трансформации усиливают позиции России на глобальных рынках? Об этом рассказал министр РФ по развитию Дальнего Востока и Арктики Алексей Чекунов.

Алексей Олегович, год назад вы говорили о необходимости интеграции Дальнего Востока в экономику стран АТР. Что для этого делается уже сейчас и что предстоит реализовать?

Интеграция Дальнего Востока в экономику Азиатско-Тихоокеанского региона — одна из ключевых задач. Речь идет не только о расширении торговли, но и о включении макрорегиона в глобальные производственные, логистические и инвестиционные цепочки.

За последние годы сделан ряд важных шагов. С 1 января вступил в силу закон о международных территориях

опережающего развития. Уже прорабатываются первые проекты: российско-китайский агропромышленный парк в Приморье, технопарк на острове Большой Уссурийский, индустриальный парк в Амурской области.

Одновременно ведется масштабная модернизация транспортной инфраструктуры. Работают мосты Благовещенск — Хэйхэ и Нижнеленинское — Тунцзян, через которые в прошлом году перевезено 7,6 млн тонн грузов. Введен в эксплуатацию сухой порт «Артем», открывается автомобильный мост через реку Туманную на российско-корейском направлении.

Особое значение приобретает Северный морской путь. Он постепенно становится не только национальной транспортной артерией, но и международным маршрутом. В 2025 году Китай выполнит 14 из 24 контейнерных рейсов по СМП. Продолжается работа с индийскими партнерами по развитию транспортного коридора Владивосток — Ченнаи. Интерес к сотрудничеству проявляют Индонезия и другие страны.

Расширяется и отраслевое взаимодействие. С Вьетнамом реализуются проекты в нефтегазовой сфере и агропромышленном комплексе, с Таиландом — в продовольствии, энергетике и туризме,

с Малайзией — в сельском и лесном хозяйстве, с Филиппинами — в агропроме, в совместной рыбопереработке.

Важное и перспективное направление — туризм. В 2025 году туристический поток из Китая вырос в 2,5 раза и достиг 1,3 млн поездок, 260 тысяч из которых были совершены на Дальний Восток. Развивается авиасообщение, открываются новые международные маршруты, расширяются круизные программы.

Сегодня в преференциальных режимах на Дальнем Востоке реализуется около 300 туристических проектов общей стоимостью более 330 млрд рублей. Среди крупнейших — «Три вулкана» на Камчатке, «Горный воздух» на Сахалине и «Грин Флоу» на Байкале.

В более широком смысле речь идет о новой роли Дальнего Востока в экономике страны. Макрорегион является не только экспортным, транзитным направлением, но и прежде всего — площадкой для создания новых производств, привлечения инвестиций, развития туризма и международной кооперации.

Следующий этап — переход к созданию совместных с партнерами из стран АТР производств по выпуску продукции с высокой добавленной стоимостью. Именно такая модель способна обеспечить долгосрочный рост экономики Дальнего Востока и усилить позиции России на глобальных рынках.

Насколько удалось нарастить торговый потенциал региона со странами АТР? Где еще есть «белые пятна»?

Если смотреть на ситуацию стратегически, то главная задача сегодня заключается не столько в наращивании объемов внешней торговли, сколько в изменении ее качества.

В 2025 году объем внешней торговли Дальнего Востока со странами АТР составил 32 млрд долларов. Физические объемы поставок по большинству ключевых направлений сохраняются на высоком уровне, а портовая и железнодорожная инфраструктура по ряду участков работает с рекордной загрузкой.

Сегодня перед нами стоят две ключевые задачи. Первая — переход от преимущественно экспорта сырья к более глубокой производственной кооперации. Важно не только поставлять ресурсы,

но и создавать совместные производства, развивать переработку и выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью. Вторая задача — формирование бесшовной современной логистической системы для несырьевого экспорта. Это касается контейнерных перевозок, продукции агропромышленного комплекса, скоропортящихся грузов, готовой промышленной продукции. Необходимо объединить существующую инфраструктуру в единую систему поставок.

Дальний Восток остается главным окном в Азиатско-Тихоокеанский регион. И чем активнее мы будем интегрироваться в производственные цепочки, тем устойчивее будут позиции российских компаний на быстрорастущих рынках региона.

привлекательности региона. Потребность экономики в электроэнергии продолжает расти. Дефицит энергии к 2030 году достигнет 2,6–3 ГВт.

Стратегией развития электроэнергетики Дальнего Востока до 2036 года предусмотрен ввод 12,8 ГВт новых генерирующих мощностей, строительство 10 тысяч километров электросетей, увеличение уровня газификации с 28 до 50%, развитие атомной генерации и модернизация тепловой энергетики.

Второе направление — транспорт. Сегодня производственные возможности существенно опережают пропускную способность транспортной инфраструктуры. При провозной способности Восточного полигона около

«ДАЛЬНИЙ ВОСТОК ТРЕБУЕТ ПРИНЦИПИАЛЬНО ИНЫХ ПОДХОДОВ К РАЗВИТИЮ ИНФРАСТРУКТУРЫ, ЧЕМ БОЛЬШИНСТВО РЕГИОНОВ СТРАНЫ»

Недавно на слушаниях Комитета ГД по развитию Дальнего Востока и Арктики вы заявили о необходимости применения особого подхода к развитию инфраструктуры региона, который сопоставим по площади с континентом при небольшом населении. Какие изменения в этом плане требуются и с какими сложностями они сопряжены?

Дальний Восток требует принципиально иных подходов к развитию инфраструктуры, чем большинство регионов страны. На территории в почти 7 миллионов квадратных километров проживает менее 8 миллионов человек — около 5,4% населения России. Средняя плотность — 1,1 человека на квадратный километр. Макрорегион расположен в 5 часовых поясах, значительная часть — в зоне вечной мерзлоты и повышенной сейсмической активности. Поэтому здесь невозможно механически применять стандартные решения.

Мы рассматриваем развитие инфраструктуры как основу долгосрочного экономического роста и повышения качества жизни.

Первое приоритетное направление — энергетика. Сегодня именно энергетическая обеспеченность становится одним из ключевых факторов инвестиционной

180 млн тонн грузоотправители готовы направлять более 400 млн тонн грузов. Поставлена задача увеличить провозную способность БАМа и Транссиба до 270 млн тонн к 2032 году, создать дополнительно 136 млн тонн портовых мощностей, завершить строительство ключевых тоннелей и мостовых переходов, модернизировать пограничную инфраструктуру для достижения среднего времени обработки грузов на погранпереходах в 10 минут.

Третье направление — транспортная связанность территорий и их доступность для людей. До 2030 года планируется реконструкция 25 аэропортов. Это позволит увеличить внутрирегиональный пассажиропоток до 4 млн человек в год. Часть аэропортов уже полностью обновлена — например Международный аэропорт Хабаровск, аэропорт Елизово на Камчатке, аэропорт Благовещенск в Амурской области и другие.

И четвертое направление — инфраструктура для жизни. В рамках мастер-планов 25 дальневосточных городов реализуется более тысячи мероприятий общей стоимостью 3,6 трлн рублей. Это строительство школ, поликлиник, общественных пространств, спортивных объектов и современной городской среды.

Как выросли инвестиции в развитие Дальнего Востока и Арктики за последние пять лет?

Несмотря на непростые внешние условия и высокую стоимость заемных средств, инвестиционная активность на Дальнем Востоке и в Арктике сохраняется на высоком уровне. С 2021 года инвестиционный портфель проектов с государственной поддержкой увеличился на 6,2 трлн рублей и достиг 13,2 трлн рублей. За последние 5 лет инвесторами вложено 4,3 трлн рублей, а общий объем фактически осуществленных инвестиций достиг 6,8 трлн рублей.

За этот период введено почти 900 новых предприятий и создано более 98 тысяч рабочих мест. Всего с начала работы Министрства на Дальнем Востоке и в Арктике введено свыше 1350 предприятий и создано более 196 тысяч рабочих мест.

Важно подчеркнуть, что инвестиции сегодня идут не только в добычу сырья. Все большую роль начинают играть проекты глубокой переработки, промышленного производства, логистики и высокотехнологичных отраслей. Например, в Хабаровском крае ведется работа по созданию нового нефтеперерабатывающего завода стоимостью более 150 млрд рублей. Продолжается подготовка проекта Милькан-

Есть ли проекты, которые пришлось заморозить из-за высокой ключевой ставки? И если да, то какая ставка является выгодной для их разморозки?

Высокая стоимость заемного капитала повлияла на инвестиционные решения бизнеса. Однако гораздо важнее другое: инвестиционный цикл не прерывался, большинство проектов находятся в активной инвестиционной стадии.

В полной мере проявила эффективность созданная система поддержки инвесторов. За 2025 год на Дальнем Востоке и в Арктике стартовало около 700 новых инвестиционных проектов общей стоимостью 1,7 трлн рублей. Фактический объем вложенных инвестиций составил 1,2 трлн рублей — это рекордный показатель. Введено более 230 новых предприятий и создано около 24 тысяч рабочих мест.

Важно отметить, что с 2015 года инвестиции в основной капитал на Дальнем Востоке растут в полтора раза быстрее, чем в среднем по стране. Это указывает на то, что макрорегион сохраняет высокую инвестиционную привлекательность даже в условиях жесткой денежно-кредитной политики.

зарегистрирована 151 компания и один личный фонд, действующими участниками являются 136 резидентов.

Основная часть компаний пришла из юрисдикций, которые традиционно использовались российским бизнесом для международного структурирования активов, прежде всего с Кипра и Британских Виргинских островов.

Для Дальнего Востока это имеет вполне конкретный экономический эффект. Более трети участников САР имеют действующие проекты или активы на территории округа.

Еще более значимым является налоговый эффект. В прошлом году резиденты САР перечислили более 48 млрд рублей налогов, из которых около 12 млрд рублей поступили в консолидированный бюджет Приморского края. За все время существования режима налоговые поступления превысили 80 млрд рублей.

Компании участвуют в развитии социальной инфраструктуры региона, реализуют благотворительные проекты, инвестируют в создание современной деловой среды.

Подготавливаемый сейчас законопроект о супер-TOP объединит действующие на Дальнем Востоке и в Арктике преференциальные режимы для инвесторов. Это формальность? Для чего это необходимо и как повлияет на инвесторов?

Речь идет не о технической корректировке законодательства, а о следующем этапе развития всей системы поддержки инвестиций на Дальнем Востоке и в Арктике, ее комплексном совершенствовании.

За последние годы были созданы несколько механизмов, доказавших свою эффективность: территории опережающего развития, Свободный порт Владивосток, Арктическая зона Российской Федерации, Курильские острова, международные TOP. Эти преференции позволили привлечь значительный объем инвестиций.

Однако для инвестора система, основанная на разветвленной нормативно-правовой базе, уже становится достаточно сложной. Разные режимы имеют собственные процедуры, требования. Задача — создать новый единый,

«ВСЕ БОЛЬШУЮ РОЛЬ НАЧИНАЮТ ИГРАТЬ ПРОЕКТЫ ГЛУБОКОЙ ПЕРЕРАБОТКИ, ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА, ЛОГИСТИКИ И ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ОТРАСЛЕЙ»

ского металлургического кластера объемом инвестиций 679 млрд рублей. Только эти два проекта способны создать около 4 тысяч новых рабочих мест. Реальные инвестиции уже поступают в проекты строительства завода минеральных удобрений, нового кирпичного производства, в реконструкцию гостиничной инфраструктуры в Приморском крае. И такие примеры есть в каждом регионе ДФО.

Дальний Восток и Арктика остаются одним из крупнейших инвестиционных полигонов страны, на котором реализуется значительная часть проектов, связанных с долгосрочным экономическим ростом, развитием экспортной инфраструктуры, укреплением технологического потенциала.

Мы видим планомерное снижение ставки, и это создает хороший задел для привлечения новых проектов как в текущем, так и в следующем году. При этом для инвесторов важен не только уровень ставки, но и предсказуемость на всем горизонте реализации проекта.

Как вы оцениваете программу переезда компаний из иностранных офшоров на остров Русский? Что это дало региону?

Только в прошлом году на остров Русский переехали 32 иностранные компании, включая структуры крупнейших российских холдингов. Всего в специальном административном районе

понятный и максимально удобный механизм работы с инвесторами. Новый преференциальный режим объединит лучшие элементы действующих инструментов и упростит путь инвестора. Он будет распространяться на всю территорию Дальнего Востока и Арктики.

Мы исходим из того, что современная конкуренция за инвестиции идет не только через размер конкретных налоговых льгот. Это важно, но не менее важны скорость принятия решений, понятность правил игры и предсказуемость условий ведения бизнеса.

Конечная цель остается неизменной: новые предприятия, новые рабочие места, рост экономики и повышение качества жизни людей на Дальнем Востоке и в Арктике.

В свете конфликта на Ближнем Востоке, парализовавшего логистику, может усилиться интерес к Севморпути у компаний из Юго-Восточной Азии и Персидского залива. Каковы будут условия их вхождения в проекты?

События последних лет наглядно показывают, что мировая экономика заинтересована в диверсификации логистических маршрутов. Чем выше геополитические риски на традиционных направлениях, тем больше внимания уделяется альтернативным транспортным коридорам. Именно в этом контексте растет значение Северного морского пути.

СМП постепенно становится частью глобальной логистической системы. В 2025 году был установлен новый рекорд транзитных перевозок по Северному морскому пути — 3,2 млн тонн, рост почти 4%. Общий грузопоток пре- высил 37 млн тонн.

Показателен рост контейнерных перевозок. За год выполнено 24 контейнерных рейса, а объем перевозок вырос более чем в два раза — до 410 тыс. тонн.

Мы видим устойчивый интерес со стороны азиатских партнеров. В прошлом году Китай выполнил большую часть международных контейнерных перевозок по СМП. Впервые в истории развития Севморпути из порта Нингбо в Китае стартовал международный контейнерный транзитный рейс контейнерного оператора Safetrans с выгрузкой

в портах Феликстоу, Роттердам и Гамбург. Путь следования через российскую Арктику занял 20 дней, что практически вдвое меньше, чем при использовании традиционных южных маршрутов.

Северный морской путь открыт для международного сотрудничества, но его развитие должно обеспечивать долгосрочные интересы России, развитие арктических территорий и загрузку отечественной инфраструктуры. Для нас СМП это не только транспортный маршрут. Это основа развития Арктики, крупных инвестиционных проектов, портовой инфраструктуры, судостроения, энергетики и международной кооперации.

по почте, через МФЦ, орган регистрации прав. Сохранится и одна из самых популярных форм подачи — через федеральную информационную систему — сайт «Надальнийвосток.рф».

Сегодня участниками программы стали более 170 тысяч человек. При этом количество участников ежегодно увеличивается примерно на четверть.

Не менее важным инструментом остается программа «Дальневосточная и арктическая ипотека». За время ее действия более 206 тысяч семей и специалистов смогли приобрести собственное жилье: 180 тыс. кредитов выдано жителям ДФО и 26 тыс. кредитов пре-

«С 2015 ГОДА ИНВЕСТИЦИИ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ РАСТУТ В ПОЛТОРА РАЗА БЫСТРЕЕ, ЧЕМ В СРЕДНЕМ ПО СТРАНЕ»

Каких изменений можно ожидать в отношении земельных и ипотечных программ в регионе?

Земельные и ипотечные программы остаются одними из ключевых инструментов развития Дальнего Востока и Арктики. Их значение давно вышло за рамки социальной поддержки отдельных категорий граждан. Сегодня это полноценные механизмы привлечения людей, развития предпринимательства и повышения качества жизни.

В программе «Дальневосточный и Арктический гектар», которой в этом году исполняется 10 лет, основной акцент делается на упрощении процедур. Уже с июля подать заявку на получение земельного участка можно будет через портал госуслуг в максимально простом формате. Гражданин сможет самостоятельно сформировать участок непосредственно на цифровой карте Национальной системы пространственных данных. Мы рассчитываем, что это позволит повысить доступность программы и расширить возможности для ведения бизнеса, развития сельского хозяйства, туризма и индивидуального жилищного строительства.

Остается также и стандартная процедура получения гектара: через заявление в уполномоченный орган лично,

доставлено жителям Арктической зоны России. В экономику регионов дополнительно привлечено около 1 трлн рублей инвестиций. По масштабам жилищного строительства это сопоставимо с возведением нового города численностью около 400 тысяч человек.

Рассматривается возможность увеличения максимального размера льготного кредита до 12 млн рублей при покупке жилья площадью от 60 квадратных метров и до 9 млн рублей в остальных случаях. Главная цель этих изменений — обеспечить семьям возможность приобрести комфортное жилье, соответствующее современным требованиям по площади и качеству жизни.

Льготная ипотека на Дальнем Востоке и в Арктике сегодня выполняет сразу несколько задач. Она поддерживает строительную отрасль, стимулирует развитие инфраструктуры, помогает привлекать специалистов и закреплять население на территориях. По сути, это уже не просто ипотечная программа, а один из ключевых инструментов долгосрочного развития Дальнего Востока и Арктики, напрямую влияющий на экономический рост и демографическое развитие стратегически значимых макро- регионов. 📍

ЕЛЕНА БУТЫРИНА

СЕРГЕЙ КАТЫРИН НАЗВАЛ УСЛОВИЯ, ПРИ КОТОРЫХ БИЗНЕС СМОЖЕТ УКРЕПИТЬСЯ



Малый и средний бизнес в 2026 году адаптируется к сложным макроэкономическим условиям и изменениям в налоговой системе. Ключевые вызовы связаны с ростом фискальной нагрузки, что приводит к увеличению числа ликвидаций в уязвимых секторах (общепит, торговля). О том, что поможет предпринимателям оставаться на плаву, рассказал президент Торгово-промышленной палаты РФ Сергей Катyrин.

По некоторым данным, 65% предприятий не получили прибыль в первом квартале 2026 года, а падение спроса стало главной проблемой. Какие конкретные меры по снижению фискальной и административной нагрузки на бизнес вы считаете самыми неотложными и что ТПП предлагает для стимулирования потребительского спроса?

По итогам работы в начале 2026 года 94,7% предпринимателей из сектора МСП отметили ухудшение своего положения, причем для 77% эти изменения оказались существенными. Почти 70% зафиксировали снижение доходов, около 5,5% уже прекратили работу, еще примерно треть рассматривает возможность закрытия или продажи бизнеса. Это очень серьезный сигнал.

Для бизнеса сегодня опасна связка двух факторов: падение маржи и ослабление спроса. Сам по себе рост налоговой нагрузки компания еще может попытаться переложить в цену. Но когда покупатель уже экономит, повышение цены означает потерю оборота. В результате предприниматель оказывается между бюджетными обязательствами, поставщиками, арендой, зарплатой и снижением продаж. Поэтому первоочередная задача — сохранение оборотных средств в малом бизнесе.

Самые неотложные меры, на наш взгляд, связаны с адаптацией бизнеса к налоговой реформе. Полагаю, необходимо синхронизировать налоговую базу по НДС и УСН: для плательщиков УСН определять базу по НДС по факту оплаты, то есть кассовым методом. Сейчас у малого бизнеса возникает ситуация,

когда товар отгружен, деньги еще не получены, а НДС уже надо уплатить. Это прямое изъятие оборотных средств.

Кроме того, ТПП РФ предлагает ввести мораторий на штрафы за ошибки в декларациях по НДС, УСН и при переходе на АУСН, допущенные в 2026 году в период адаптации к новым правилам. Предпринимателя, который впервые вошел в НДС-контур и допустил техническую ошибку, нельзя сразу встречать как нарушителя.

Чем меньше предприниматель тратит на преодоление барьеров, тем больше он направляет на зарплаты, закупки, развитие и удержание цены для потребителя.

Чтобы ситуация для бизнеса выровнялась к концу года, по сути, есть два варианта. Это или достаточно резкое снижение ставки Центрального Банка, но это маловероятно. Или наполнение

финансами государственных инструментов, которые есть для поддержки малого бизнеса. Сейчас выделено 150 млрд рублей для того, чтобы поддержать малый бизнес. Имеются финансы и лизинговые программы, нацеленные на поддержку МСП. Также необходима помощь в решении проблем, связанных с задолженностями крупных компаний малому бизнесу. Сейчас создан специальный штаб во главе с главой Минэкономразвития Максимом Решетниковым, который отслеживает ситуацию. Других вариантов на сегодняшний день я пока не вижу. Надо правильно использовать те ресурсы, которые есть.

Экономическая неопределенность в России вынуждает малый и средний бизнес строить планы на срок не более года. Ситуация усугубляется критической недоступностью кредитов. Есть ли прогноз, как вырастет или упадет бизнес в 2026 году?

Не стоит оценивать 2026 год только по числу зарегистрированных субъектов МСП. В реестре ФНС сейчас около 6,98 млн субъектов малого и среднего предпринимательства. Формально сектор остается масштабным. Но внутри него идет серьезная перестройка.

Главный вопрос — качество роста. Если увеличивается число микропредприятий и самозанятых, а малые и средние компании сокращаются, экономика получает меньше устойчивых работодателей. Именно малые и средние предприятия чаще создают постоянные рабочие места, инвестируют в оборудование, участвуют в кооперации с крупными заказчиками и выходят на экспорт.

Поэтому, надо полагать, сейчас бизнес будет расти точечно. Укрепятся компании с тремя условиями: стабильный заказ, короткий производственный цикл и низкая зависимость от заемных денег. Это часть торговли, сервисы с быстрым оборотом, отдельные производственные ниши, ИТ-подрядчики, компании, встроенные в цепочки крупных заказчиков.

Под давлением окажутся предприятия с длинным циклом: строительство, поставщики оборудования, переработка, общепит в локациях с падающим трафиком.

Действующие программы поддержки важны, но их масштаб пока не закрывает

потребность. Есть отдельные отраслевые программы и льготные инструменты, но доступ к ним часто ограничен видом деятельности, залогами, требованиями банка и скоростью рассмотрения заявки. Для малого предприятия время получения кредита иногда важнее самой ставки.

Поэтому прогноз следующий: статистически сектор МСП может не показать резкого падения, но внутри него продолжится сжатие предпринимательского класса, который способен расти из микроформата в малую и среднюю компанию. Это и есть главный риск.

«ДЛЯ БИЗНЕСА СЕГОДНЯ ОПАСНА СВЯЗКА ДВУХ ФАКТОРОВ: ПАДЕНИЕ МАРЖИ И ОСЛАБЛЕНИЕ СПРОСА»

ТПП РФ считает необходимым расширять не только льготные кредиты, но и гарантийные инструменты. Нужно активнее использовать поручительства, зонтичные гарантии, факторинг для поставщиков крупных компаний, льготные кредитные линии на оборотные средства и быстрые продукты для добросовестных налогоплательщиков.

Кроме того, ТПП РФ предлагает закрепить более предсказуемый подход к регулированию: все законы и подзаконные акты, влияющие на налоговые обязательства предпринимателей, должны публиковаться не позднее 30 сентября года, предшествующего вступлению в силу. Бизнес должен иметь хотя бы три месяца для планирования и адаптации.

В условиях санкционного давления ТПП видит приоритет в работе со странами Глобального Юга — Китай, Индия, государства АСЕАН и Ближний Восток. Однако бизнес сталкивается с проблемой долгих и дорогих трансграничных платежей, а также поиском надежных партнеров. Как планируется решать проблему взаиморасчетов и когда бизнес может реально ощутить облегчение логистических трудностей?

Действительно, во внешней торговле главным вызовом для российского бизнеса остаются расчеты и логистика. Даже при наличии спроса на рынках Китая,

Индии, стран АСЕАН и Ближнего Востока компании сталкиваются с задержками платежей, дополнительными банковскими проверками и необходимостью каждый раз заново выстраивать маршрут сделки.

Сейчас бизнесу нужны готовые платежные и логистические коридоры по конкретным странам. Речь идет о понятных схемах расчетов, проверенных банках, прозрачных требованиях к документам и механизмах проверки контрагентов. Особое значение сохраняют расчеты в национальных валютах,

однако они пока не снимают всех вопросов, связанных с комплаенсом и банковским контролем.

Палата также делает ставку на практическое сопровождение компаний через свою сеть деловых советов и зарубежных представителей. Помимо поиска партнеров, предпринимателям требуется помощь в оценке надежности контрагента, выборе платежного маршрута, сертификации продукции и подготовке контрактов с учетом местного законодательства.

По оценке ТПП РФ, заметное облегчение бизнес почувствует тогда, когда новые внешнеторговые маршруты станут стандартными и предсказуемыми. Если предприниматель сможет пользоваться готовой инфраструктурой расчетов и поставок, а не собирать ее под каждую сделку отдельно, работа на рынках Глобального Юга станет значительно доступнее.

В прошлом году Международный коммерческий арбитражный суд при ТПП зафиксировал рекордное количество споров. Ужесточение контроля часто приводит к уходу бизнеса в тень. Как ТПП оценивает баланс между борьбой с обналачкой и серыми схемами с одной стороны и необходимостью сохранить предпринимательскую свободу и доступность кредитования — с другой?

В 2025 году в МКАС при ТПП РФ поступило 923 иска против 550 годом ранее. Это почти на 70% больше. Международных коммерческих споров было 337. Такой показатель в том числе говорит о высокой контрактной напряженности: платежи задерживаются, логистика меняется, партнеры пересматривают условия, банки усиливают проверки, а компании чаще вынуждены защищать свои права формально.

Поэтому борьбу с серыми схемами нужно отделять от нормального предпринимательского риска. Есть фиктивный документооборот, обналичивание, бумажный НДС, транзитные компании.

Третье — настроить банковский комплаенс так, чтобы он различал подозрительную операцию и обычную хозяйственную деятельность малого бизнеса. У небольшой компании не всегда есть большой юридический отдел, чтобы за сутки подготовить пакет документов на уровне крупного экспортера.

Четвертое — шире применять медиацию и арбитражные оговорки в коммерческих договорах. Чем быстрее бизнес разрешает спор, тем меньше риск цепочки неплатежей. Один зависший контракт малого поставщика может сорвать зарплату, аренду, налоги и расчеты с несколькими следующими контрагентами.

и не всегда понимают, куда попадают коммерческие данные, персональная информация клиентов, договоры, бухгалтерские документы, переписка, сведения о поставщиках и ценах. Утечка таких данных может привести к прямым убыткам, потере клиентов и юридической ответственности.

Второй риск — авторские права. Бизнесу нужны понятные правила: можно ли использовать результат, созданный с помощью ИИ, кто отвечает за нарушение прав третьих лиц, как защищать тексты, изображения, программный код, базы данных и технологические решения, если они использовались при обучении модели без согласия правообладателя.

Третий риск — ошибочные или непрозрачные решения алгоритмов. Если ИИ применяется в скоринге клиентов, подборе персонала, ценообразовании, оценке контрагентов или управлении производственным процессом, предприниматель должен понимать, кто отвечает за ошибку и как можно проверить логику решения.

При этом важно не впасть в крайность. ИИ не заменяет предпринимателя, юриста или бухгалтера. Он снимает часть рутины и ускоряет работу. Машине можно доверить скорость, человеку должны оставаться смысл и ответственность.

ТПП РФ считает, что регулирование ИИ должно идти не путем запретов, а через понятные правила. Нужны требования к прозрачности использования ИИ в чувствительных сферах, правила обработки и хранения данных, механизм согласия правообладателей на использование объектов интеллектуальной собственности при обучении моделей, понятный режим ответственности за вред, причиненный автоматизированными решениями.

Отдельно нужно развивать российские ИИ-решения, особенно в чувствительных сферах — промышленности, финансах, государственном секторе, медицине, инфраструктуре. Но доступ к зарубежным инструментам и исследованиям полностью покрывать нельзя. ИИ — глобальная технологическая гонка. Если закрыться в собственном контуре раньше, чем создана сопоставимая технологическая база, бизнес рискует потерять доступ к лучшим инструментам. ❖

ЕЛЕНА БУТЫРИНА

«РЕГУЛИРОВАНИЕ ИИ ДОЛЖНО ИДТИ НЕ ПУТЕМ ЗАПРЕТОВ, А ЧЕРЕЗ ПОНЯТНЫЕ ПРАВИЛА»

Там должен работать жесткий контроль. Но есть добросовестный бизнес, у которого сорвался платеж, завис груз, контрагент задержал оплату, банк запросил дополнительные документы или бухгалтер ошибся при переходе на новый налоговый режим. Это другая ситуация.

Опасность избыточного контроля в том, что он делает легальную работу дороже и рискованнее. Предприниматель начинает чувствовать себя виноватым заранее. Такой подход разрушает доверие к белому контуру. Легальная работа должна давать преимущества: доступ к кредиту, госзакупкам, крупным заказчикам, защите в суде и арбитраже, мерам поддержки. Если она дает только больше отчетности и выше риск блокировки, мотивация ослабевает.

ТПП РФ предлагает несколько практических решений.

Первое — ввести риск-ориентированный подход для компаний, впервые входящих в НДС-контур. Первая техническая ошибка должна вести к уточнению, но не к наказанию.

Второе — развивать механизм налоговой репутации. Добросовестная компания с прозрачной историей платежей, сотрудниками, реальной деятельностью и понятными контрагентами должна быстрее получать кредиты, гарантии, возврат НДС и доступ к мерам поддержки.

Какие системные риски для предпринимателей вы видите при внедрении ИИ уже сегодня и какие законодательные инициативы по регулированию ИИ — в части безопасности данных и авторских прав — ТПП считает необходимыми для защиты рынка?

Искусственный интеллект уже стал для бизнеса практическим инструментом. Он помогает готовить документы, анализировать продажи, прогнозировать спрос, управлять складом, настраивать маркетинг и снимать часть рутины. Для малого бизнеса это особенно важно, потому что один человек часто совмещает функции, для которых в крупной компании есть отдельные отделы.

По данным правительства, затраты российского бизнеса на внедрение и применение ИИ в 2025 году составили 257 млрд рублей. В 2024 году было 203 млрд рублей, в 2023 году — 145 млрд рублей. Более 20 млн россиян уже пользуются ИИ-сервисами. По оценкам Минцифры и АНО «Цифровая экономика», более 70% крупных и средних компаний в России с численностью сотрудников от 100 человек внедрили генеративный ИИ хотя бы в один бизнес-процесс. Тенденция очевидна.

Но риски тоже очевидны. Первый — безопасность данных. Предприниматели используют внешние ИИ-сервисы

НЕЗАМЕТНОЕ СНИЖЕНИЕ КЛЮЧЕВОЙ СТАВКИ: «ИНФЛЯЦИЯ В 4% СТАЛА ФЕТИШЕМ ЦБ»



Центробанк отказался резко снижать ключевую ставку, хотя промышленность и стройка ожидали большего: отрасли давно просят уменьшить «ключ» до 11–12%. ЦБ, в свою очередь, указывает, что проинфляционные факторы все еще доминируют в экономике. О том, с чем связана противоречивая политика мегарегулятора, рассказал директор института стратегического планирования и финансового анализа УрГЭУ, профессор Максим Марамыгин.

«В блоке, который управляет экономикой на федеральном уровне — а это Центробанк, Минфин и Минэкономразвития, — существует определенное противостояние. То, что Банк России снижает ключевую ставку на четверть процента, показывает, что он идет навстречу Минфину и Минэкономразвития, которые говорят, что экономика у нас задыхается. С другой стороны, Банк России политически силен, поэтому такой реверанс носит декларативный характер. Это снижение не влияет на цели, которые ставит Центробанк, и на его политику. Мы его даже не заметим.

К сожалению, наш Центральный банк поступает как религиозные фанатики.

Для них существует некий фетиш, который они боготворят, а все остальное значения не имеет. Вот такой фетиш для Центробанка — инфляция в 4%. Все остальные параметры его не интересуют. Со всех сторон — промышленности, правительства, парламента — идет критика, потому что экономика при таких процентных ставках развиваться не может. Но Центробанк на это достаёт один показатель — уровень инфляции.

Все экономические параметры связаны между собой — нужно найти звено, за которое можно вытащить всю цепь. Отсутствие инвестиций приводит к пессимизму у промышленников. Мы видим, сколько людей сокращается

на производствах, а ведь сокращение идет потому, что нет перспектив развития. В свою очередь, сокращения влекут за собой рост пессимизма у населения, соответственно, оно меньше покупает.

Но, как я уже говорил, у Центробанка один свет в окошке — инфляция в 4%. И он стремится к нему, невзирая на то, что этот путь вымощен падением промышленного производства, сокращением спроса, сжатием потребительских рынков. Все это идет за политикой, которую проводит Банк России, но его это не интересует. К инфляции в 4% он будет идти всеми доступными способами». 🔴

АЛЕКСАНДР КАЛИНИН

«ЭКСПОРТ БЕЗ ИЛЛЮЗИЙ»: О БАРЬЕРАХ ДЛЯ БИЗНЕСА И ПОДГОТОВКЕ КАДРОВ



Санкционные ограничения и переориентация торговых потоков радикально изменили ландшафт российского экспорта: логика помощи бизнесу смещается с «дать денег» на «помочь закрепиться», и на смену разовым субсидиям приходит комплексное сопровождение компаний на внешних рынках. Ректор Всероссийской академии внешней торговли Минэкономразвития России (ВАВТ) Виттория Идрисова рассказала, какие меры поддержки действительно помогают бизнесу, с какими барьерами сталкиваются малые и средние предприятия и как вузы адаптируют образовательные программы под новые экономические реалии.

Санкционные ограничения заставили правительство пересмотреть многие механизмы. Какие меры поддержки экспортеров, реализуемые Минэкономразвития России, вы считаете наиболее эффективными, а какие требуют доработки?

За последние несколько лет изменилась не столько сама конфигурация мер поддержки, сколько логика, в которой эта работа выстраивается. Еще не так давно разговор об экспорте почти всегда начинался с финансовых

инструментов — субсидии, льготные кредиты. Сейчас на первый план вышло другое: как провести компанию через конкретный рынок — его требования, логистику, сертификацию, платежи, партнерскую сеть. Для сегодняшнего экспортера это зачастую важнее, чем разовая субсидия.

Поэтому наиболее эффективными я бы назвала те меры, которые помогают компании не просто выйти на внешнего покупателя, а закрепиться там: содействие сертификации продукции,

адаптация товаров под требования зарубежных рынков, развитие торговых домов, распределительных центров, сети торговых представительств. Отдельно назову переговорную работу по снятию торговых ограничений с иностранными государствами — она редко на виду у широкой аудитории, но именно такие решения открывают рынки сразу для целых групп российских компаний.

Для малого и среднего бизнеса ключевой инфраструктурой остаются Центры поддержки экспорта: консультации, поиск

партнеров, бизнес-миссии, международные выставки, продвижение продукции. И здесь я считаю правильным, что в 2026 году продолжается настройка требований к работе таких центров — важны не мероприятия сами по себе, а практический результат: заключенные экспортные контракты, расширение географии поставок.

Отдельно выделю цифровой экспорт через международные маркетплейсы. Для небольшой компании это, пожалуй, самый понятный способ попробовать внешний рынок без создания собственной зарубежной инфраструктуры. Для МСП барьер чаще всего организационный: слишком много действий нужно совершить до того, как появится устойчивая выручка.

Что касается доработки, здесь я бы не сводила все к одному инструменту, узких мест несколько. Первое — стоимость финансирования: даже при наличии льготных программ заемный капитал остается дорогим, особенно для долгосрочных экспортных проектов, а значит, нужна более сильная гарантийная поддержка, страхование экспортных рисков, расширение льготного финансирования. Второе — логистика: новые направления торговли требуют складов, устойчивых маршрутов, понятной стоимости перевозок, а дефицит транспортной инфраструктуры на новых направлениях по-прежнему сдерживает переориентацию экспорта. И третье, пожалуй, наименее заметное, — сопровождение после первого контракта: поддержка часто воспринимается как помощь только до момента заключения сделки, тогда как для масштабирования нужны локализация продукта, продвижение бренда, защита интеллектуальной собственности, цифровой маркетинг, сервисная сеть.

По сути, российская система поддержки экспорта постепенно переходит от модели прямого субсидирования к модели комплексного сопровождения экспортера. Для торговли со странами Азии, Ближнего Востока, Африки и Латинской Америки это, на мой взгляд, наиболее адекватная модель.

Насколько малый и средний бизнес сейчас готов к выходу на международные рынки? Какие барьеры мешают МСП полноценно участвовать во внешнеэкономической деятельности?

Здесь важно не переоценивать степень готовности. У части малых и средних компаний действительно есть конкурентоспособный продукт и понятная ниша, но это еще не означает готовность самостоятельно вести внешнеэкономическую деятельность. Экспорт — это не только продажа товара иностранному покупателю, это сертификация, логистика, юридическое сопровождение, адаптация продукта, платежи, валютный

платформы — они снимают часть организационной нагрузки. Но поддержка здесь не должна быть массовой в буквальном смысле: помогать нужно тем, у кого уже есть конкурентоспособный продукт, четкая рыночная ниша и потенциал масштабирования. Тогда задача государства и институтов развития — не заменить предпринимателя, а снизить для него операционные риски и барьеры входа.

«СИСТЕМА ПОДДЕРЖКИ ЭКСПОРТА ПОСТЕПЕННО ПЕРЕХОДИТ ОТ МОДЕЛИ ПРЯМОГО СУБСИДИРОВАНИЯ К МОДЕЛИ КОМПЛЕКСНОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ ЭКСПОРТЕРА»

контроль, понимание регуляторных требований конкретного рынка.

Крупная компания может распределить такие расходы на большой объем поставок. Для МСП они непропорционально высоки по отношению к первой сделке — в этом и состоит ключевая проблема: фиксированные издержки выхода на внешний рынок возникают сразу, а масштаб, если он вообще появится, — только потом.

Инфраструктура поддержки за последние годы стала заметно более развитой — тот же Российский экспортный центр предлагает финансовые, страховые и консультационные инструменты. Но барьеры никуда не делись. К обычным издержкам добавились санкционные и транзакционные риски: отказы банков, усложнение логистики, рост сроков поставки. Плюс сохраняется дефицит компетенций в сфере ВЭД — у компании может быть хороший продукт, но не быть команды, которая понимает, как этот продукт провести через внешний рынок.

Есть и вполне рациональный внутренний фактор: многие российские МСП все еще видят возможности роста внутри страны. Поэтому выход на экспорт для них — не очевидный следующий шаг, а отдельное стратегическое решение с дополнительными рисками.

На начальном этапе часто разумнее не строить зарубежную инфраструктуру с нуля, а использовать торговых посредников или международные цифровые

Как переориентация российских торговых потоков с Запада на Восток и Юг — доля Азии выросла с 40 до 73% — повлияла на образовательные программы ВАВТ? Появились ли в учебных планах новые дисциплины, например, по работе с Китаем, Индией или странами Африки?

Для ВАВТ это не абстрактный макроэкономический сдвиг, а прямой запрос к содержанию образования. Если меняется география торговли, должен меняться и профиль подготовки специалистов — нельзя готовить кадры для ВЭД так, будто структура внешней торговли осталась прежней.

В учебных планах усилились темы, связанные с работой на новых рынках, транспортно-логистическим обеспечением, международными расчетами, преодолением санкционных ограничений, выстраиванием новых цепочек поставок — это касается и бакалавриата, и специалитета, и магистратуры. Такие дисциплины и практико-ориентированные модули уже стали частью нормальной подготовки специалиста по внешнеэкономической деятельности.

Но важнее, на мой взгляд, другое: Академия не ограничилась обновлением отдельных курсов — появились целые образовательные траектории, ориентированные на перспективные зарубежные рынки. На факультете внешнеторгового менеджмента реализуется профиль «Международный менеджмент

с углубленным изучением восточных языков». На факультете международного бизнеса открыта магистерская программа «Международный бизнес на рынках стран БРИКС» — International Business on the BRICS Markets. На факультете экономистов-международников развивается программа «Международное сотрудничество с Китаем». На международном правовом факультете работает программа магистратуры «Правовое регулирование интеграционных процессов в ЕАЭС», так как вопросы правового регулирования важны и часто первостепенны в экономическом, инвестиционном сотрудничестве, промышленной кооперации.

«ВАЖНО, ЧТОБЫ БИЗНЕС ВЫСТУПАЛ НЕ ПРИГЛАШЕННЫМ УЧАСТНИКОМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА, А СОРАЗРАБОТЧИКОМ ПРОГРАММ»

Мы уверены, что современному специалисту недостаточно знать язык или понимать макроэкономику страны-партнера — ему нужно разбираться в правовой системе, деловой культуре, практике ведения бизнеса. Именно на стыке этих компетенций и возникает реальная профессиональная готовность работать с Китаем, Индией, странами Африки и другими новыми центрами российской внешней торговли.

В 2025 году ваша академия запустила новые модули по криптоплатежам, коммерческому арбитражу и логистике. Какие еще инновационные программы, учитывающие современные реалии и запросы бизнеса, вы считаете наиболее перспективными и планируете внедрять в ближайшее время?

В сфере ВЭД знания устаревают очень быстро — иногда быстрее, чем проходит полный образовательный цикл. Поэтому классические программы должны сохранять фундаментальность, но рядом с ними нужны короткие, гибкие модули, которые можно быстро обновлять под изменения практики. Именно этот подход мы используем в проекте «Кадры ВЭД».

Для нас важно, чтобы бизнес выступал не приглашенным участником образовательного процесса, а соразработчиком программ. Компании и профильные организации приносят в аудиторию то, с чем реально сталкиваются: платежи, валютный контроль, логистические ограничения, новые требования регуляторов, практику сопровождения внешнеэкономических операций.

В этом году совместно со Сбером мы запустили модуль «Международные платежи». Эксперты ВТБ стали разработчиками и спикерами программы «Валютный контроль. Порядок расчетов в сфере ВЭД». Эти темы особенно важны сейчас, потому что студентам

и слушателям нужно понимать не только общие правила, но и практическую сторону: где возникают риски, какие документы нужны, как меняются расчеты, что происходит с внешнеторговой сделкой после ее заключения.

На осенний семестр запланированы новые модули совместно с Российской ассоциацией франчайзинга, Россельхознадзором и Российским экспортным центром. Наиболее перспективными мне кажутся именно такие программы — на стыке бизнеса, регулирования и образования: они позволяют быстро переносить лучшие практики в учебный процесс, не превращая при этом образование в набор случайных лекций. У модуля должна быть практическая польза, но он обязательно должен встраиваться в целостную систему подготовки кадров для ВЭД.

На ПМЭФ вы отметили, что вузы перестают быть только учебными заведениями и становятся частью экономики. Как BABT реализует эту модель на практике, взаимодействуя с бизнесом и государством в рамках программы «Кадры ВЭД»?

Мне кажется, это уже не метафора. Университет действительно перестает быть местом, где знания просто передаются от преподавателя студенту, — особенно в такой сфере, как внешнеэкономическая деятельность, где слишком быстро меняются рынки, расчеты, логистика, требования иностранных партнеров, регуляторика. Если вуз не находится в постоянном диалоге с бизнесом и государством, он начинает готовить специалистов для вчерашней экономики.

В BABT мы стараемся выстроить другую модель: работодатели участвуют в разработке и реализации образовательных программ, а содержание обучения формируется с учетом реальных запросов компаний и государственных органов. Для нас важно, чтобы выпускник выходил не просто с набором дисциплин в дипломе, а с компетенциями, которые действительно нужны участникам ВЭД.

Большую роль здесь играет Методический центр по совершенствованию образования в сфере ВЭД, созданный на базе BABT. Одна из его ключевых инициатив — Консорциум «Кадры ВЭД»: менее чем за год он объединил более 50 ведущих университетов страны.

Зачем это нужно? Не для формального объединения вузов. Консорциум стал площадкой, где университеты, бизнес и органы государственной власти вместе обсуждают, как должна меняться подготовка кадров для внешнеэкономической деятельности. Там идет обмен лучшими образовательными практиками, появляются единые подходы к развитию профильного образования, быстрее распространяются инструменты и технологии, уже используемые в реальной ВЭД-практике.

Для BABT это важно еще и потому, что в этой модели Академия работает не только на собственные программы: через Консорциум обновление получает вся университетская среда, а вузы-участники могут быстрее внедрять в обучение реальные практики бизнеса и органов власти. Именно так университет становится частью экономической инфраструктуры — он не просто выпускает кадры, но помогает всей системе внешнеэкономической деятельности адаптироваться к новым условиям. 📍

ЕЛЕНА БУТЫРИНА

ЭКОНОМИСТ О СНИЖЕНИИ КЛЮЧЕВОЙ СТАВКИ: «БИЗНЕС ПОПРОСИЛИ НЕ УМИРАТЬ ДО КОНЦА»



Центробанк снизил ключевую ставку на 0,25 п. п. — до 14%. При этом инфляционные ожидания населения и предпринимателей выросли, а прогнозы выпуска продукции и спроса на нее ухудшились. О том, что означает символическое снижение ключевой ставки, с чем связан пессимизм бизнеса и почему вкладчики начали забирать деньги из банков, рассказала доктор экономических наук, профессор Елена Разумовская.

«Это ни на что не повлияет, кроме настроений, которые могут немного улучшиться. Стабилизации прямо сейчас я не жду, но это хороший сигнал банкам. Инфляцию он не разгонит, потому что влияние такого небольшого снижения растворится в других факторах, которые на нее влияют.

Ожидания бизнеса очень неблагоприятные. Убытки от атак на склады маркетплейсов — плохо. Посмотрите на прогноз урожая — неважный. Посмотрите на геополитику — тяжело. Бизнес ничего

хорошего не ждет, да и текущая ситуация неблагоприятна для развития. Президент РСПП Александр Шохин недавно сказал: при такой ставке вы просто добьете бизнес. Поэтому нынешнее снижение — это сигнал: «Мы не будем ухудшать ситуацию, пожалуйста, не умирайте до конца». Но такого, чтобы завтра все побежали за дешевыми деньгами, не будет: и деньги дорогие, и риски высокие.

Если у нас год, два двузначная ставка — источников развития нет. И все это еще при росте налогов, нагрузках-то

на бизнес колоссальная. А сейчас начался и отток денег из банков — полтриллиона унесли за май. И дело не только в том, что депозиты стали дешевле. Люди боятся нестабильности, боятся цифрового рубля, с которым непонятно что будет. А при неопределенности и рисках люди всегда идут в наличку, поэтому отток очень большой, несмотря на высокую ставку.

В общем, есть сигнал ЦБ, что он не будет закручивать ставку еще выше. Но и результатов от такого понижения тоже не будет». 

АЛЕКСАНДР КАЛИНИН

АЛЮМИНИЕВЫЙ ПАРАДОКС: ВЫСОКИЕ ЦЕНЫ НЕ СПАСАЮТ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ОТ УБЫТКОВ



Российский алюминий попал под геополитический и экономический прессинг из-за крепкого рубля, сверхвысоких ставок, длинной и дорогой логистики. «Русал» в прошлом году стал убыточным впервые за много лет. Во втором квартале мировые цены ненадолго пробивали четырехлетние максимумы, однако сейчас стремительно откатываются назад. Почему короткая «оттепель» не компенсировала давление крепкого рубля и высокой ключевой ставки, разбирался «ФедералПресс».

МАКСИМУМ ПОТРЕБЛЕНИЯ

По прогнозу JP Morgan, в 2026 году дефицит первичного алюминия составит 1,9 млн тонн. Другой инвестбанк, Goldman Sachs, дает прогноз скромнее — 720 тыс. тонн. А уже в следующем году рынок вновь станет профицитным. Лишнего металла будет около 600 тыс. тонн.

После начала военных действий на Ближнем Востоке, закрытия части мощностей по производству алюминия общим объемом около 3 млн тонн в год и перекрытия судоходства через Ормузский пролив рынок оказался

в состоянии шока. Цены на алюминий краткосрочно достигали отметки \$3700 за тонну. Но как только боевые действия прекратились, алюминий подешевел на 15%. И очевидно, что котировки будут снижаться и дальше. Рынок ждет возврата выведенных из эксплуатации мощностей на Ближнем Востоке. Большую программу по строительству новых алюминиевых заводов реализует Индонезия, где есть все для создания конкурентной промышленности — запасы сырья и угля, на котором можно строить энергетику.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ РОСТ, ФИНАНСОВЫЙ СПАД

Единственный производитель первичного алюминия в России и один из крупнейших в мире, «Русал», в 2025 году впервые за многие годы получил убыток 455 млн долларов по сравнению с прибылью в размере 803 млн долларов за 2024 год.

Чтобы обеспечить производство алюминия, компания вынуждена закупать базовое сырье — бокситы — на внешних рынках, поскольку российские руды, во-первых, труднодоступны, а во-вторых,

достаточно бедные: они способны закрыть менее 30% потребности, кроме того, их переработка более энергозатратна. Аналогичная ситуация с глиноземом (оксид алюминия) — промежуточным продуктом, полученным из бокситов. Его тоже в основном везут из-за рубежа. В России же «Русал» перерабатывает сырье в металл и сплавы. Причем 75% продукции из-за узости внутреннего рынка отправляет обратно за рубеж.

ТУРБУЛЕНТНЫЙ АЛЮМИНИЙ

Как заявил к. э. н., доцент кафедры стратегического и инновационного развития Финансового университета при правительстве РФ **Михаил Хачатурян**, высокие цены на металл дали рост выручки производителям алюминия, но сразу несколько других факторов нивелировали этот эффект. Ключевым из них он считает укрепление рубля.

«У экспортеров вроде «Русала» выручка в основном валютная, а значительная часть затрат — рублевая (зарплаты, часть сырья, ремонт, электроэнергия). Когда рубль крепнет, при пересчете в рубли валютная выручка «сжимается», а рублевые расходы остаются высокими. Темп укрепления курса рубля на 1% снижает уровень EBITDA компании примерно на 60 млн долларов. В итоге за год из-за курсовых разниц «Русал» недосчитался около 900 млн долларов — это снизило положительный эффект от роста цен на алюминий. В отчетности за 2025 год убыток именно от курсовых разниц составил 431 млн долларов», — прокомментировал экономист.

Аналитик ФГ «Финам» **Егор Вершинин** тоже называет парадоксом «Русала» то, что, несмотря на высокие цены на алюминий, компания почти полностью теряет на стороне затрат: на фоне роста выручки на 22,6% в 2025 году себестоимость прибавила еще больше — 32,3%, приведя к сокращению EBITDA и чистому убытку.

«Главная причина кроется в структуре затрат. Около 80% себестоимости «Русала» приходится на сырье и электроэнергию, и обе статьи в 2025 году дорожали. Стоимость покупного глинозема выросла, а расходы на электроэнергию подскочили почти на 29% из-за роста рублевых тарифов. При этом значительная часть затрат компании — рублевая (электроэнергия,



персонал, ремонты составляют около 37% себестоимости), тогда как выручка почти полностью валютная. Здесь и проявляется эффект крепкого рубля. Когда рубль укрепляется, рублевые затраты в долларовом выражении растут, а выручка остается прежней. По сути, «Русал» оказался зажат между высокими, но не рекордными ценами на металл и опережающим ростом издержек. Ослабление рубля и нормализация цен на сырье были бы для компании более значимым фактором поддержки, чем сам по себе рост котировок алюминия», — рассказал Егор Вершинин.

«Даже на пике цен на алюминий на мировом рынке, подскочивших из-за перекрытия Ормузского пролива, в рублевом эквиваленте они выросли в лучшем случае на 10–15% по сравнению со второй половиной 2024 года. А с тех пор заметно выросли рублевые тарифы на электроэнергию и транспортные услуги, опережающими темпами росли зарплаты. Еще заметнее, с учетом динамики курса, они подскочили в валютном эквиваленте. В результате электричество для российской промышленности стало дороже, чем в Китае и даже США. А с учетом того, что с начала июня на новостях о воз-

ОКОЛО 80% СЕБЕСТОИМОСТИ «РУСАЛА» ПРИХОДИТСЯ НА СЫРЬЕ И ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ, И ОБЕ СТАТЬИ В 2025 ГОДУ ДОРОЖАЛИ

По мнению **Бориса Копейкина**, главного экономиста Института экономики роста им. П. А. Столыпина, чрезмерно укрепившийся рубль является ключевой проблемой не только для алюминиевого производителя, но и для большинства экспортеров и компаний, конкурирующих с импортом на внутреннем рынке из других отраслей.

можных договоренностях США и Ирана цены на ряд сырьевых товаров, включая алюминий, заметно снизились, на глазах падает и выручка компании. Сказываются и санкционные ограничения — фактический запрет на поставки металла в США и происходящая сейчас потеря европейского рынка», — пояснил Копейкин. ✎

ЕЛЕНА БУТЫРИНА

УГОЛЬ ПОД ПРЕССОМ: ЦЕНЫ ПАДАЮТ, ЭКСПОРТ РАСТЕТ



Угольный рынок остается под давлением. Цены на уголь все еще остаются нестабильными и низкими, продолжая оказывать влияние на рентабельность производителей. За июнь 2026 года уголь потерял на глобальном рынке свыше 10%, торгуясь на уровне 129–130 долларов за тонну. А стоимость российского угля в Китае, являющемся самым крупным импортером РФ (на него приходится около трети всего угольного экспорта из России), упала до 105 долларов за тонну из-за сокращения спроса, теплых погодных условий и избытка запасов на складах. Все же экспорт российского угля отметился ростом в последнее время. Чего ждать российским угольщикам до конца года?

ДИНАМИКА РОСТА ЭКСПОРТА

Объем экспорта угля из России в первом полугодии 2026 года достиг 105,3 млн тонн, увеличившись в сравнении с аналогичным периодом 2025 года на 6%. В истекшем июне к июню прошлого года рост составил 18%, а к маю 2026-го — 5% и был зафиксирован на уровне 20,6 млн тонн. Причем июньский экспорт вырос за счет Индии и некоторых стран Юго-Восточной Азии, в то время как другие традиционные покупатели — из Китая и Турции — снизили закупку.

Так, по информации портала «Нефть и капитал», ссылающегося на Центр ценовых индексов, в прошлом месяце Индия нарастила покупку угля в России на 48%, до 3,5 млн тонн, Вьетнам — в 2,6 раза, до 1,3 млн тонн, Республика Корея — на 1% до 2,1 млн тонн, Тайвань — в 2,6 раза, до 516,8 тыс. тонн. Между тем ключевой импортер, Китай, сократил покупку на 8%, до 7,6 млн тонн, Турция — на 6%, до 1,9 млн тонн, а Япония — в 2,6 раза, до 64 тыс. тонн.

Между тем «Коммерсант» приводит свои данные: в январе — июне 2026 года перевозки угля на экспорт по железной дороге в направлении российских морских портов выросли на 10,1%, до 86,7 млн тонн. Издание ссылается на BigMint, который сообщает, что Индия за полгода нарастила импорт российского угля на 30%, до 5,4 млн тонн, и показатель может еще увеличиться за счет удобной логистики и низкой цены в сравнении с топливом, которое стране поставляют Индонезия, ЮАР и США.

Экспорт угля из России растет на фоне падающей добычи. Официальные данные по добыче за первое полугодие 2026 года на момент публикации материала не озвучивались. Однако, по информации Росстата, в январе — мае в стране было добыто 178 млн тонн, что на 2,8% меньше, чем за аналогичный период 2025 года.

Низкие цены на уголь не позволяют производителям повышать добычу, но становятся привлекательными при поставках на внешние рынки в сравнении со стоимостью топлива у конкурентов.

ЦЕНОВОЙ СПАД

По данным EastRussia, на июль 2026 года цена на уголь в Европе упала ниже 115 долларов за тонну после роста недель ранее. Индекс южноафриканского угля 6000 упал вслед за европейским рынком ниже 103 долларов за тонну, а среднекалорийного — до 87 долларов за тонну; индонезийского угля 5900 GAR — до 105 долларов за тонну, а низкокалорийного 4200 GAR — и вовсе до 63 долларов за тонну. В Китае спотовая цена на уголь 5500 NAR в порту Qinhuangdao снизилась до 119 долларов за тонну, а индекс австралийского металлургического угля HCC — до 239 долларов за тонну, тогда как высококалорийный австралийский уголь 6000 оставался на уровне ниже 129 долларов за тонну.

Согласно прогнозу NEFT Research, стоимость российского энергетического угля, отправляемого на экспорт, может понизиться на 10–20% от июньских уровней до конца 2028 года, в зависимости от направления. В отчете компании говорится, что индекс энергетического угля 5500 ккал на 1 кг на Дальнем Востоке может упасть до 84 долларов к концу 2026 года с 97 долларов за тонну в июне. В 2027 году цены будут варьироваться в диапазоне 78–88 долларов, а в 2028 году — около 78 долларов за тонну. Тонна энергетического угля 6000 ккал на 1 кг на Северо-Западе в этот же период будет стоить 65–70 долларов против 75 долларов за тонну в июне, а на Юге — 77–80 долларов против июньских 85 долларов за тонну.

УБЫТКИ

Затяжной кризис в российской угольной отрасли усилится после отказа



правительства ввести дополнительные меры стимулирования перевозок на экспорт через порты Северо-Запада и Юга. О нецелесообразности такой поддержки, в частности, заявил вице-премьер Виталий Савельев. Угольщики восприняли данное решение как удар по индустрии, учитывая майские обещания президента Путина по предоставлению скидки в размере 12,8% на железнодорожные поставки в данных направлениях.

По итогам 2025 года сальдированный убыток угольщиков составил 408 млрд рублей.

Финансовые результаты угольных компаний, работающих в России, пока неизвестны. По данным Росстата, которые приводил «Интерфакс», в первом квартале 2026 года их сальдированный убыток был зафиксирован в сумме 88 млрд рублей против убытка 79,9 млрд рублей годом ранее, прибыль — в размере

НИЗКИЕ ЦЕНЫ НЕ ПОЗВОЛЯЮТ ПРОИЗВОДИТЕЛЯМ ПОВЫШАТЬ ДОБЫЧУ, НО СТАНОВЯТСЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫМИ ПРИ ПОСТАВКАХ НА ВНЕШНИЕ РЫНКИ

Как заявлял еще в марте текущего года замминистра энергетики РФ **Дмитрий Исламов**, убыток угольной отрасли России в 2026 году может вырасти относительно показателя прошлого года при сохранении условий, которые наблюдались в конце 2025 года.

«По 2026 году мы делали анализ, что будет, если условия по курсу, по ключевой ставке, по ценам сохранятся на уровне четвертого квартала 2025 года. У нас получился такой стресс-сценарий. Стресс-сценарий показал убыток 576 млрд рублей», — говорил он.

20,5 млрд рублей (–53,8% к аналогичному периоду 2025 года), убытки — 108,5 млрд рублей (–14,1%). Доля прибыльных компаний угольной отрасли составляла всего 36,7%, тогда как за январь — март 2025 года этот показатель равнялся 38,2%. Доля убыточных достигла 63,3% против 61,8% соответственно.

Пока на сегодняшний день нет предпосылок для восстановления отрасли. Это значит, что давление на угольщиков будет продолжено в обозримом будущем. 

ЕЛЕНА БУТЫРИНА

ПОЛИТИЧЕСКИЙ ВОПРОС: МОДЕРНИЗАЦИЯ НПЗ ВЫХОДИТ НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ



Удары беспилотников по российским нефтеперерабатывающим заводам привели к первому за последние десятилетия открытому признанию властями дефицита топлива и очередей на АЗС. В ответ правительство развернуло беспрецедентную кампанию мер — от налоговых послаблений и переноса сроков модернизации до разрешения на оборот топлива низких экологических классов и на импортные закупки. О том, как государство берет управление отраслью в свои руки, — в нашем материале.

ПРИЗНАНИЕ ПРОБЛЕМЫ

В мае 2026 года производство нефтепродуктов в России упало на 13,5% по сравнению с аналогичным периодом 2025 года. На фоне этого в ряде регионов вводятся ограничения на продажу горючего, цены продолжают расти. «Мы должны признавать, что есть проблемы и есть дефицит, из-за которого мы наблюдаем очереди. Либо иногда заправки нестабильно работают», — сказал вице-премьер **Александр Новак**.

По словам Новака, нефтеперерабатывающие заводы «частично выходят из строя из-за прилетов». Власти делают все возможное для усиления защиты НПЗ, однако стабилизировать ситуацию

удалось лишь частично. Спрос на моторное топливо вырос примерно на треть год к году.

Президент **Владимир Путин** также впервые публично признал наличие очередей на автозаправках, однако назвал ситуацию «некритической». На совещании с правительством 8 июля он заявил: «Мы с вами понимаем, что это задача невыполнимая. Запас прочности энергосистемы России очень высокий, один из самых высоких в мире».

Путин отметил, что Украина своими атаками пытается «создать нервную обстановку в обществе». При этом он подчеркнул, что НПЗ работают на пределе своих мощностей.

ВЛАСТЬ БЕРЕТ ОТРАСЛЬ ПОД КОНТРОЛЬ

В ответ на кризис правительство и президент развернули комплекс мер, который фактически означает прямое государственное управление топливным рынком. Среди ключевых решений — налоговая политика и акцизы.

4 июля 2026 года Владимир Путин подписал Федеральный закон № 218-ФЗ, вносящий изменения в Налоговый кодекс.

- Правительство получило полномочия определять виды топлива, допущенные к обороту в стране;
- Введен механизм налогообложения акцизами бензина, произведенного



путем смешения прямогонного бензина с другими компонентами;

- Малые и средние НПЗ, использующие эту технологию, смогут получить вычет по акцизу;
- Для импортеров бензина вводится демпфер (субсидия за поставки на внутренний рынок), что должно сделать ввоз топлива из-за рубежа экономически целесообразным.

Кроме того, вводится, по сути, прямое регулирование рынка:

- С 8 июля правительство ввело запрет на экспорт дизельного топлива (ранее уже были запрещены экспорт бензина и авиакеросина);
- Норматив продажи бензина пятого класса на биржевых торгах снижен с 15 до 10% от объема производства;
- Разрешен выпуск на внутренний рынок бензина и дизельного топлива с характеристиками класса «Евро-3» — это фактический откат на 12 лет назад, к стандартам, действовавшим до начала масштабной модернизации;
- Введена нулевая пошлина на импорт нефтепродуктов и присадок, достигнуты договоренности с РЖД о скидках на железнодорожные тарифы.

Самый показательный шаг — корректировка условий инвестконтрактов

по модернизации НПЗ. Срок ввода оборудования в эксплуатацию продлен с 1 января до 31 декабря 2026 года, а минимальный объем обязательных инвестиций увеличен с 60 до 100 млрд рублей. Для заводов, пострадавших от внешнего воздействия, действие соглашений о модернизации также продлено до конца 2026 года.

целого и все влияет на это целое», — поясняет он. Тем не менее Строганов отмечает, что пока меры правительства направлены на решение не проблемы, а ее симптомов.

Менее критичной ситуацию считает директор Фонда энергетического развития **Сергей Пикин**. Он напомнил, что малые НПЗ уже существуют

ПРАВИТЕЛЬСТВО И ПРЕЗИДЕНТ РАЗВЕРНУЛИ КОМПЛЕКС МЕР, КОТОРЫЙ ФАКТИЧЕСКИ ОЗНАЧАЕТ ПРЯМОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ТОПЛИВНЫМ РЫНКОМ

КУДА ДВИЖЕТСЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ?

Меры по решению любого кризиса, в том числе топливного, можно будет оценить лишь по их результатам, когда пройдет определенное время, считает экономист **Игорь Строганов**. «То, что мы можем сказать сейчас о любой из этих мер, будет в любом случае лишь оценочным суждением, причем по определению на какой-то процент неверным, так как никто из нас не может знать всей ситуации целиком, а как диктует нам системный подход, все есть часть

в России, однако до недавнего времени они не получали государственную поддержку. Сейчас ситуация может измениться именно за счет мер государственной поддержки.

«Что касается сниженного топливного стандарта, отмечу, что это — не норма, а просто возможность. Большая часть такого топлива будет расходиться тем, кто готов его потреблять: специальная техника может работать на стандартах «Евро-3» и ниже», — рассказал Пикин. Ф

СТАНИСЛАВ ЛИТВИНОВ

АНДРЕЙ СОЛДАТОВ:

«ЦИФРОВИЗАЦИЯ РЕГИОНОВ — ЭТО НЕ ТОЧЕЧНАЯ ЗАМЕНА СОФТА, А ПЕРЕСТРОЙКА ВСЕЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ»



Отечественные ИТ-решения сегодня закрывают практически все потребности государственного сектора и бизнеса. Однако переход на российское ПО в регионах идет неравномерно: одни субъекты уже на 90% работают на российских продуктах, другие только начинают. «ФедералПресс» поговорил с директором департамента регионального развития «Группы Астра» Андреем Солдатовым о том, как собирать экосистемы из решений разных вендоров, почему кадры важнее бюджетов и какие барьеры в цифровизации остаются типичными для регионов.

ТРЕНДЫ, ЭКОСИСТЕМНОСТЬ И ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

Сегодня все чаще говорят о переходе от точечной замены отдельных программ к построению целостных экосистем. С какими главными сложностями сталкиваются заказчики при сборке таких «пазлов» из продуктов разных вендоров? И как вы в качестве разработчика помогаете заказчикам справляться с этими сложностями?

В органах государственной власти на разных территориях возможности, связанные с переходом на новые отечественные решения, не одинаковые. Скорость такого перехода различается, и в первую очередь это связано с кадровым вопросом. Большая часть сотрудников, которые сейчас должны работать над построением новой инфраструктуры на отечественных решениях, пока только начинают знакомиться с этими продуктами, и это открывает большие возможности для их профессионального

роста. Наша основная задача как разработчика — передать такие компетенции. Первое направление — это образование: мы взаимодействуем со школами, колледжами и университетами. Второе — работа непосредственно с кадрами региональных организаций-заказчиков: проводим мастер-классы, совместные пилотирования, показательные внедрения. Третье — компания «Астра Консалтинг» (входит в экосистему «Группы Астра»), которая занимается сопровождением заказчиков в процессе миграции,

внедрения и эксплуатации отечественного ПО, а также участвует в крупных интеграционных проектах, передавая накопленные компетенции заказчикам и партнерам.

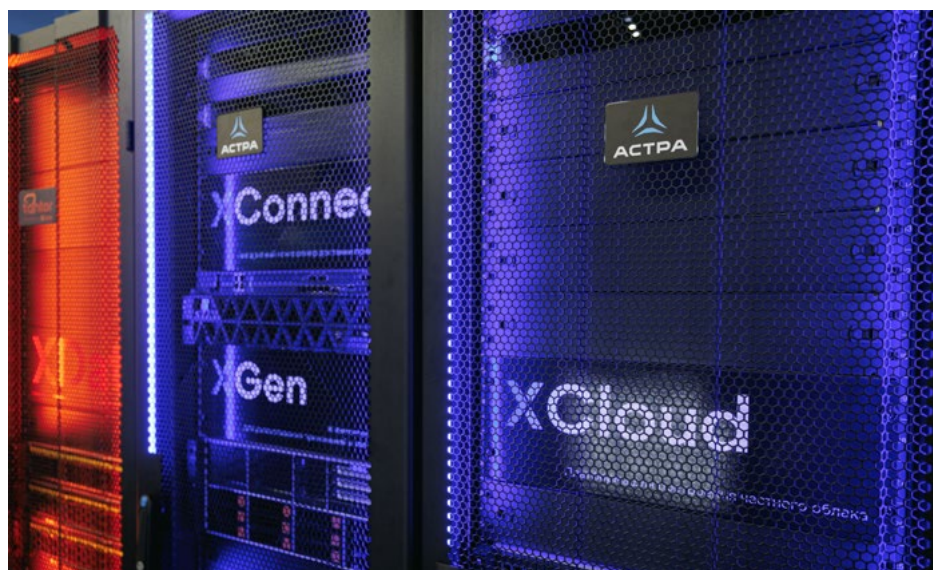
В федеральных округах запросы на импортозамещение сильно различаются: в Москве и Санкт-Петербурге — один уровень зрелости, в регионах — другой. С какими барьерами чаще всего сталкиваются регионы, которые пока находятся в позиции догоняющих?

Конечно, как я уже сказал, уровень регионов, уровень развития инфраструктуры различаются. Задачи у всех похожи, а вот возможности разные в зависимости от того или иного региона. Если говорить вообще в целом о цифровизации в рамках государственного управления, она у нас очень высокая.

Если затрагивать большинство регионов, и в первую очередь такие развитые территории, как Москва, Московская область, Санкт-Петербург, Татарстан, Якутия, Сахалин, Приморский край и так далее, там уровень цифровизации высокий, он был достигнут в течение последних 20 лет, и понятно, что все развивалось на базе зарубежных решений.

Для всех (регионов. — Прим. ред.) основная история — это перестройка существующей инфраструктуры. То есть мы фактически сейчас проводим операцию на живом организме, зачастую, что называется, без обезболивания. Мы обязаны сохранить те сервисы, те возможности общения, взаимодействия органов государственной власти с населением, с бизнесом, с той инфраструктурой, которая находится на территории. Мы не можем ее отключить, мы должны ее сохранить в рабочем непрерывном состоянии и при этом перейти на новые решения. Это очень сложная, нетривиальная задача.

Многие регионы уже перешли на отечественные решения в рамках исполнения своих государственных обязанностей перед населением. Однако еще достаточно большой пласт работы нам предстоит сделать. Я думаю, мы его тоже совместно со всеми участниками рынка сможем пройти в ближайшее время.



КРИТИЧЕСКАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

Сегодня отечественные операционные системы используются уже не только на рабочих местах и серверах, все чаще появляются новости о применении Astra Linux в устройствах — на производстве, транспорте, в финансовой сфере. Что это за направление и чем оно отличается от обычной настольной или серверной ОС?

решения, неразрывно связанная с устройством. Редакция нашей ОС, применяемая для таких устройств, называется Astra Linux Embedded.

Люди часто даже не осознают, что вокруг нас сотни устройств, внутри которых операционная система: от кассового аппарата или банкомата до автоматизированных систем в городе или на производстве. Особенность этого направления в том, что у встроенной редакции главный критерий каче-

«ЛЮДИ ЧАСТО ДАЖЕ НЕ ОСОЗНАЮТ, ЧТО ВОКРУГ НАС СОТНИ УСТРОЙСТВ, ВНУТРИ КОТОРЫХ ОПЕРАЦИОННАЯ СИСТЕМА: ОТ КАССОВОГО АППАРАТА ИЛИ БАНКОМАТА ДО АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ СИСТЕМ В ГОРОДЕ ИЛИ НА ПРОИЗВОДСТВЕ»

Наша операционная система применяется для четырех типов устройств: рабочая станция, сервер, мобильное устройство и специализированное устройство. Так мы называем оборудование, предназначенное для решения ограниченного круга задач, определенного производителем еще на этапе проектирования. Например, это промышленные контроллеры, системы безопасности и видеонаблюдения, системы автоматизации, системы хранения данных, межсетевые экраны, СКУД, банкоматы, платежные терминалы и многое другое. В таком оборудовании операционная система — компонента

ства — стабильная и бесперебойная работа. Ноутбук или сервер можно перезапустить в случае сбоя, а вот в транспортной системе или на заводе этот простой обойдется очень дорого.

Сейчас отечественный рынок встроенных операционных систем активно растет, здесь импортозамещение важно не только конечным заказчикам, но и производителям специализированных устройств, которые не хотят зависеть от доступности зарубежных вендоров ПО. Поэтому и новости об интересных проектах внедрения Astra Linux Embedded появляются все чаще.

В промышленности замена Orchestrator на российскую систему автоматизации вызвана не только санкциями, но и стремлением создать единую платформу автоматизации. Как вы оцениваете готовность российского ПО к таким сложным сценариям?

Замена таких решений, как Microsoft Orchestrator, — это уже переход к более современному подходу к управлению ИТ-инфраструктурой. За последнее время российские платформы автоматизации заметно выросли. Они позволяют централизованно управлять разнородной инфраструктурой, интегрироваться с отечественными решениями и поддерживать различные сценарии промышленной эксплуатации. Раньше сложные сценарии ассоциировались только с зарубежными решениями, но сейчас основной функционал таких платформ у нас уже реализован.

Готовое комплексное решение, «коробка», когда все в одном, — это, наверное, с учетом дефицита кадров, скорости и предсказуемости задач, является основной задачей. Фактически это программно-аппаратный комплекс, в рамках которого сконцентрированы компетенции, возможности и оптимизация тех решений, которые уже присутствуют на рынке. По отдельности они могут решать задачи, но в совокупности, в рамках единого комплекса, делают это эффективно.

Я считаю, что такие тенденции в банковском секторе и не только в нем будут набирать обороты, и мы все больше будем смотреть в сторону именно компактных, оптимизированных решений в рамках программно-аппаратных комплексов. У нас внутри компании создано целое направление Astra XPlatform, которое ориентировано на объединение железа и софта в таких комплексах.

Для формальной отчетности можно просто передавать регионам бесплатные лицензии для школ. Это делают многие, и такой способ, хотя и бесплатный, совершенно не эффективен, потому что дает только доступ к продукту, а знания, необходимые для использования этого продукта, — нет. Мы прикладываем много усилий, чтобы увеличить охват обучением по нашим ИТ-решениям. С этой целью постоянно расширяем линейку образовательных курсов, как бесплатных, так и сертификационных, преподаваемых в авторизованных учебных центрах. Также планируем разнообразить линейку сертификационных экзаменов, включив в них дисциплины по многим продуктам «Группы Астра», а не только по операционной системе.

Мы ведем системную работу в рамках проектов «Астра-школа», «Астра-колледж», «Астра-университет»: знакомим школьников с нашей продуктовой экосистемой; с преподавателями разрабатываем совместные программы, позволяющие освоить реальные навыки, необходимые для работы в российских цифровых компаниях; обучаем профессорско-преподавательский состав и технических специалистов учебного заведения работать с нашими ИТ-продуктами, передаем методические материалы для проведения занятий со студентами, открываем ИТ-лаборатории на базе вузов, активно приглашаем ребят к нам на стажировки и наиболее талантливым предлагаем трудоустройство в компании. Кроме того, принимаем участие в совместных с вузами активностях: днях карьеры, олимпиадах, образовательных фестивалях, проектных работах.

Все формы сотрудничества способствуют тому, что на рынок выходят подготовленные молодые специалисты. Считаю, что именно такая работа позволяет развивать кадровый потенциал и в регионах.

Очевидно, что не все выпускники остаются в своем регионе, они переезжают в другие города, но сформированные компетенции у них сохраняются, развиваются с опытом, и это позволяет нам наиболее успешно решать задачи предприятий и организаций по развитию ИТ-инфраструктуры. В комплексе основное — постоянное взаимодействие между нами и системой образования региона.

«ГОТОВОЕ КОМПЛЕКСНОЕ РЕШЕНИЕ, «КОРОБКА», КОГДА ВСЕ В ОДНОМ, — ЭТО, С УЧЕТОМ ДЕФИЦИТА КАДРОВ, СКОРОСТИ И ПРЕДСКАЗУЕМОСТИ, ЯВЛЯЕТСЯ ОСНОВНОЙ ЗАДАЧЕЙ»

Наш продукт Astra Automation — полноценная платформа для централизации управления, разграничения прав доступа, аудита изменений и оценки эффективности задач в инфраструктуре. Мы готовы реализовывать задачи интеграции и в промышленности, и в государственном управлении, и в других отраслях.

В одном из банков перешли на упакованное решение на базе ClickHouse. Насколько этот тренд массовый и будет ли он усиливаться? Что дает «коробка» в плане сопровождения и эксплуатации?

У регуляторов рынка, в том числе банковского сектора, есть однозначная задача по переводу крупнейших, крупных и средних банков на отечественные решения. В первую очередь это связано с безопасностью. Во вторую очередь — с тем, что развитие должно быть предсказуемым и непрерывным. Регулятор это понимает, и в нынешних условиях такого рода развитие возможно только на базе отечественных решений.

Мы прорабатываем такие решения для различных отраслей: банковский сектор, агропромышленный комплекс, промышленный комплекс. Для каждого из этих направлений у нас есть оптимизированные решения, связанные с вычислительными мощностями, хранением данных и управлением информацией в ЦОД. Я считаю, что такой вектор развития будет самым актуальным в ближайшие годы.

ОБРАЗОВАНИЕ И КАДРЫ

Кадровая тема — одна из ключевых для всей ИТ-отрасли. «Группа Астра» вкладывает значительные средства в образование, как и многие игроки рынка. Что из этой работы дает реальную отдачу? Как выстраивается ваше взаимодействие с учебными заведениями — и с колледжами, и с вузами? И что, на ваш взгляд, стоит отнести к действительно эффективным форматам, а что рискует остаться просто формальной отчетностью, «галочкой»?



Сейчас активно прорабатываются проекты с Санкт-Петербургом и Ленинградской областью, Якутией, Татарстаном, Омской областью, регионами Дальнего Востока — Сахалинской областью, Приморским краем, Амурской областью. Это большой объем территорий, задействованных в нашей программе взаимодействия с региональными системами образования.

ОТРАСЛЕВЫЕ ВЕРТИКАЛИ: МЕДИЦИНА, БИОЭКОНОМИКА И БУДУЩЕЕ

Медицина — одна из самых атакуемых сфер. Какие специфические требования предъявляет здравоохранение к ИТ-инфраструктуре, помимо защиты персональных данных? Есть ли примеры, когда внедрение отечественного ПО реально ускорило диагностику?

Мы создаем инфраструктуру для функционирования бизнес-процессов в здравоохранении. Основная задача — обеспечить бесперебойность и безопасность работы медицинских информационных систем. Мы должны обеспечивать постоянную совместимость наших решений — операционной системы, службы каталогов ALD Pro и других продуктов — с этими системами. Это самая сложная задача, потому что мы синхронизируем совместимость

новых версий наших ОС с новыми версиями информационных систем, которые постоянно развиваются.

Практически со всеми медицинскими информационными системами мы такую совместимость обеспечиваем. Среди разработчиков операционных систем мы, наверное, в наибольшей степени адаптированы к решению задач именно в медицинской сфере.

Именно комплексное решение с использованием наших инфраструктурных возможностей и тех моделей, которые мы развиваем на базе ИИ, будет в первую очередь востребовано и в медицине, и в сельском хозяйстве, и в агросекторе, и в ретейле, и в других сферах. Потому что до перехода на отечественные продукты в агросекторе достаточно быстро и эффективно развивались такие

«СРЕДИ РАЗРАБОТЧИКОВ ОПЕРАЦИОННЫХ СИСТЕМ МЫ, НАВЕРНОЕ, В НАИБОЛЬШЕЙ СТЕПЕНИ АДАПТИРОВАНЫ К РЕШЕНИЮ ЗАДАЧ ИМЕННО В МЕДИЦИНСКОЙ СФЕРЕ»

В последнее время звучат разговоры о биоэкономике и цифровизации агропромышленного комплекса. Видит ли ваша команда там спрос на системное ПО, или это пока нишевая история?

Мы как разработчик системного софта и инфраструктурных решений предлагаем базу, на которой будет развиваться новая инфраструктура в медицине, в агросфере, в других сферах экономики. Но в то же время есть направление нашей работы, которое связано с развитием моделей на базе искусственного интеллекта.

направления, как беспилотники и использование ИИ и больших данных для организации агропроцесса.

А сейчас, при переходе на более массовое использование ИИ, эти процессы будут только набирать обороты. Эффективность сельского хозяйства будет увеличиваться — и все, что с ним связано: биоинженерия, селекционная работа, работа по борьбе с болезнями животных и растений. Это серьезно изменит наше представление о возможностях использования ИИ в этой сфере. Я думаю, что это наиболее перспективное направление в ближайшее время. **Ф**

НАТАЛЬЯ ОКСАК

ОТ «СЕРЫХ КОРОБОК» К ЭКОСИСТЕМАМ: КАК РАЗВИВАЮТСЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ



В рамках форума «Иннопром» исполнительный директор Ассоциации индустриальных парков России Денис Журавский рассказал о трансформации рынка промышленной недвижимости. По его словам, ключевым изменением стал переход от предоставления простых «квадратных метров» к созданию полноценных экосистем, где на первый план выходит скорость заселения и качество среды для сотрудников.

«Если раньше мы говорили о гектарах и мегаваттах, то сейчас фокус смещается в сторону скорости. Рынку нужны готовые помещения, куда можно сразу привезти производственную линию. Но самый главный критерий выбора локации сегодня — это кадры. Сотрудникам важно не только работать, но и жить рядом с городом, иметь доступ к качественному благоустройству, местам общественного питания и досуга», — отметил эксперт.

Одним из самых обсуждаемых сейчас стал новый ГОСТ «Лайт-индустриал». Этот формат, уже

популярный в Москве и за рубежом, представляет собой модульные промышленные здания, где в одном блоке объединены производство, офис, склад и выставочная зона. «Это своего рода промышленный коворкинг. У каждого резидента свой отдельный вход и приборы учета, но при этом планировка гибкая: перегородки можно двигать, объединяя блоки под меняющиеся задачи бизнеса. Это идеальный формат для малого и среднего производственного бизнеса, который сейчас является основным потребителем услуг парков», — пояснил Журавский.

Ассоциация также запустила культурный проект «Конкурс публичного искусства в индустриальных парках», направленный на борьбу с имиджем «серых коробок» и «ржавого пояса». «Внешний облик промышленных зданий должен вдохновлять сотрудника на новые трудовые достижения. Мы уходим от негативного образа промышленности 90-х годов к возрождению эстетики промышленной архитектуры», — подчеркнул спикер. Осенью этого года в Екатеринбург-парке и ОЭЗ в Нижегородской области появятся первые арт-объекты, созданные в рамках конкурса. 

ГЕРМАН ПАРЛО



**НЕДВИЖИМОСТЬ
В ДВИЖЕНИИ**

ПАРАДОКС ОФИСНОЙ НЕДВИЖИМОСТИ: КУДА ДВИЖЕТСЯ РЫНОК?



Серия кризисов и неопределенная ситуация привели к тому, что компании в вопросе выбора офисной недвижимости в России сократили горизонт планирования. Раньше помещения выбирали на вырост, а теперь предприниматели отдают предпочтение пространствам, которые можно быстро менять без вложений в отделку. Об этом рассказал управляющий партнер сети офисных пространств Refolio Андрей Новоселов. О том, почему у арендаторов стал популярным формат сервисного офиса, какие факторы для раздражения сотрудников он позволяет убрать и чего ждать от московского офисного рынка, — читайте в нашем материале.

На московском офисном рынке сейчас одновременно видны признаки стабилизации, рост свободных площадей и высокие ставки. Как вы бы описали этот момент — это охлаждение, нормализация или переход рынка в новую модель?

Мы наблюдаем переход в новую модель, где просто хорошей локации уже недостаточно. У бизнеса растут требования к офису и престижу рабочего места. Чтобы увидеть то, как это происходит, необходимо сегментировать рынок на старый фонд, вводимую первичную

недвижимость и качественные площади в отделке. Мне сложно оценить происходящее на рынке первичной недвижимости, поскольку сейчас она не входит в интересы нашей компании. Однако в сегменте офисной недвижимости «в эксплуатации» не все ставки одинаково растут. Увеличивается как раз разница ставок на качественные и некачественные площади в одной локации. Особенно ярко в режиме «до/после» это заметно, когда мы видим ставки на помещения в зданиях до их редевелопмента и после. Сейчас кратность разницы в ставке в одной локации может достигать 4–5 раз.

Что сегодня для арендатора важнее: цена квадратного метра, качество локации, готовность офиса, возможность быстро изменить пространство под себя или что-то другое?

Бизнесу важно заниматься своим делом и не отвлекаться на мелочи, которые могут мешать работе. Безусловно, для этого все равно приходится заниматься поиском помещения, изучением цен за квадратный метр, вникать в нюансы аренды, локации и инфраструктуры. Это необходимо, чтобы разместить свой коллектив, попутно решив

задачи престижа, транспортной доступности, комфорта, технологичности и других важных для компании аспектов.

Спектр ценностей у компаний в отношении офиса может сильно различаться. Компании с высокой долей аренды в составе расходов вынужденно выберут приемлемую цену метра. Компании с волатильной емкостью персонала отдадут предпочтение гибким офисам. Компаниям со специфическими функциями, такими как демонстрационная, производственная, банковская функция, требованиями по секретности и так далее, придется ориентироваться на возможность адаптировать пространство под свои нужды.

Раньше офис часто выбирали «на вырост». Сейчас бизнес, наоборот, старается не брать лишнего. Насколько изменилась логика планирования офисных площадей?

У компаний сократился горизонт планирования. Серия кризисов и неопределенность привели к тому, что бизнес плохо понимает в долгосрочной перспективе размер собственного штата. Компании отдают предпочтение пространствам, которые позволяют просто и быстро менять их без вложений в отделку и закупки. В противном случае они вынужденно терпят неудобство и разрозненность — размещают персонал на разных локациях или отправляют команду на удаленную работу.

Почему сервисный офис стал востребованным именно сейчас?

Есть спрос на качественные пространства, но их почти некому делать, кроме операторов. Собственники зданий не готовы вкладывать средства, не имея долгосрочного арендатора, а арендаторы не готовы вкладывать средства в условиях неопределенности. Качественные площади иностранных компаний быстро заполнились, а новые объекты медленно выходят на рынок, так как продаются без какой-либо отделки и обычно не соответствуют качеству даже после ремонтных работ, проводимых розничными инвесторами.

После периода удаленки многие компании до сих пор пытаются вернуть людей в офис. Каким

должен быть офис, чтобы сотрудники сами хотели туда приходить?

Достаточно убрать базовые факторы раздражения, которые мешают комфорту и продуктивной работе. Это улучшит эмоциональный фон и состояние коллектива, повысит производительность и лояльность сотрудников компании. А если удастся сделать пространство эстетичным, функциональным и удобным, то энтузиазма точно будет больше.

На комфорт, самочувствие и производительность в первую очередь влияет качество самой среды: микроклимат рабочего места, акустический комфорт, общая эстетика пространства и даже объем воздуха. Представьте, за 2 часа человек потребляет кислорода чуть меньше, чем объем желе-

Какие решения в офисе выглядят простыми, но на деле оказываются самыми сложными и дорогими?

Я бы выделил два основных решения: внутренняя архитектура и инженерное оснащение. Архитектура — это всегда дорогой аспект, так как хорошее эргономичное пространство «портит» экономику оператора или собственника. Чтобы сделать пространство действительно удобным, с комфортными проходами, рабочими зонами и функциями, необходимо потратить достаточно много площади.

Второй аспект — это инженерное оснащение. Это то, что в офисе вообще незримо, но наибольшим образом влияет на качество среды. Про воздух я уже сказал: он ограничен возможностями инженерного оснащения. Микроклимат, а именно кондиционирование,

«СОБСТВЕННИКИ ЗДАНИЙ НЕ ГОТОВЫ ВКЛАДЫВАТЬ СРЕДСТВА, НЕ ИМЕЯ ДОЛГОСРОЧНОГО АРЕНДАТОРА, А АРЕНДАТОРЫ НЕ ГОТОВЫ ВКЛАДЫВАТЬ СРЕДСТВА В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ»

нодорожного вагона. При этом до 20% получаемого кислорода организм расходует на поддержание мозговой активности. Так получается, что эффективность сотрудника на рабочем месте напрямую зависит от объема подготовленного воздуха, который достаточно сложно организовать в помещении.

Нельзя забывать и про закрытие функциональных потребностей в офисе: эргономичное зонирование, комфортное рабочее пространство, возможность провести встречу или звонок, раздеться и переобуться, принять пищу, безопасно оставить документы и личные вещи.

Сложно реализовать все эти потребности в рамках одного пространства. В 70% офисов эти вопросы не решены, что приводит к серьезному раздражению и сильно влияет на возможности компании по привлечению сотрудников даже в хорошей локации. Комфорт и технологичность офиса превратились в весомый HR-инструмент. Сегодня многие компании используют высокое качество рабочего пространства как сильное конкурентное преимущество при поиске и удержании ключевых сотрудников.

тоже частая боль офисных пространств. Он также ограничен возможностями систем здания, а плотность рассадки сейчас становится все выше — больше людей, больше компьютеров, рабочих мест — больше нагрузка.

Каким вы видите московский офисный рынок в ближайшие два-три года?

Мне не хотелось бы давать оценку рынку в целом. Мы работаем преимущественно со старым фондом, который и развивает наша сеть. Именно в этом сегменте ставка аренды почти замерла, а в условиях роста кадастровой и эксплуатационной стоимости очень сложно показывать приемлемую операционную эффективность. Как раньше уже не получится, и, скорее всего, эти объекты будут продаваться. Сложно предсказать, что собственники сами возьмутся за развитие своих объектов до современного уровня. Вероятно, это приведет к росту рынка fee-development и более тесному партнерству операторов и собственников. 

ФАДЕЙ АЛЕКСАНДРОВ

ЦЕНЫ И ГЕОПОЛИТИКА: КУДА СМЕЩАЕТСЯ ПОКУПАТЕЛЬСКИЙ СПРОС НА ЖИЛЬЕ В РОССИИ



Аналитики рынка недвижимости фиксируют кардинальное перераспределение покупательского интереса по регионам России. Если еще несколько лет назад главным магнитом для инвесторов было черноморское побережье, то сегодня ситуация зеркально изменилась.

По данным экспертов, объем сделок с жильем в Сочи за последние семь лет сократился почти на 80% — такие цифры привел специалист **Кирилл Флутков**. При этом, как пояснила вице-президент Международной академии ипотеки и недвижимости **Ирина Радченко** в интервью НСН, главные причины остывания курорта носят как природный, так и логистический характер.

По словам Радченко, ажиотажный рост цен на сочинские «квадраты» в пандемийный период был вполне объясним — люди стремились к морю, солнцу и ощущению свободы. Однако реальность оказалась суровее. Эксперт также отметила, что вместе с климатическим дискомфортом серьезным барьером стала транспортная изоляция юга на фоне

последних событий, что временно охладило интерес покупателей.

«Те, кто там был летом, не представляют, насколько там влажно, например, зимой. Люди поняли, что там есть как свои плюсы, так и свои минусы, а ценник уже не соответствует доходности от этой недвижимости, поэтому разумно, что спрос снизился. Кроме того, сейчас Сочи, Краснодарский край в целом находятся в сложном положении — самолеты туда не летают, доехать непросто, поэтому какое-то время этот регион будет остывать. Но после того, как ситуация успокоится, на жилье на юге России будет повышенный спрос», — рассказала Радченко.

В противовес южному направлению, по наблюдениям эксперта, набирают силу удаленные от европейской

части территории. Радченко подчеркнула, что новые локации привлекают низкой стоимостью, возможностью получить регистрацию и наличием запасного варианта для переезда. В качестве примеров она привела Новосибирскую область и Алтайский край, где цены держатся стабильно. При этом самый взрывной рост стоимости квадратного метра, по ее данным, сегодня происходит в городах с развитым оборонно-промышленным комплексом — Челябинске, Омске и аналогичных центрах. Высокие зарплаты на предприятиях формируют платежеспособный спрос, а общая геополитическая обстановка лишь подстегивает эту динамику, превращая локальные рынки в лидеров ценового роста. ☎

АЛИСА БОЙКО

В КАКИХ РЕГИОНАХ СНИЗИЛАСЬ РЕАЛЬНАЯ ЦЕНА НА НОВОСТРОЙКИ

Несмотря на номинальный рост цен на новостройки, в реальном выражении первичное жилье в ряде регионов России с начала 2026 года стало дешевле. К такому выводу пришли аналитики, сравнив динамику стоимости квартир с уровнем инфляции.

ПОЧЕМУ НОВОСТРОЙКИ ФАКТИЧЕСКИ ПОДЕШЕВЕЛИ

Индекс «Дом.РФ» рассчитывается на основе всех фактических сделок по договорам долевого участия и отражает номинальную стоимость новостроек без учета инфляции. Исследование охватывает 71 регион России.

По данным «Индекса цен на первичном рынке жилья», за первое полугодие 2026 года стоимость новостроек выросла на 3,6%.

При этом накопленная инфляция за тот же период составила 4,2%.

«Таким образом, в реальном выражении новостройки с начала года подешевели примерно на 0,5%», — пояснили эксперты.

Иными словами, цены на жилье продолжили увеличиваться, однако темпы роста оказались ниже общего роста цен в экономике.

КАК МЕНЯЛИСЬ ЦЕНЫ В ЛЕТНИЙ ПЕРИОД

Аналитики отмечают, что летом рынок сохранил умеренную динамику роста.

Так, в июне стоимость строящегося жилья увеличилась в среднем на 0,5%. Для сравнения:

- в апреле рост составил 0,5%;
- в мае — 0,4%;
- в июне — вновь 0,5%.

Это свидетельствует о сохранении относительно стабильной ценовой динамики на первичном рынке.

В КАКИХ РЕГИОНАХ НОВОСТРОЙКИ ПОДОРОЖАЛИ СИЛЬНЕЕ ВСЕГО

Рост стоимости жилья с начала года зафиксирован в 63 регионах страны.

Наиболее заметное увеличение цен произошло в нескольких субъектах РФ:

- Тверская область: +17,1%;



- Курская область: +12,3%;
- Кемеровская область — Кузбасс: +10,8%;
- Республика Карелия: +8,3%.

Среди крупнейших рынков жилья показатели оказались следующими:

- Москва: +4,9%;
- Московская область: +5,7%;
- Санкт-Петербург: +6,6%;
- Ленинградская область: +7,9%, что стало одним из самых высоких результатов в стране.

ГДЕ ЦЕНЫ СНИЗИЛИСЬ

Снижение стоимости новостроек зафиксировано лишь в шести регионах России.

В их числе:

- Республика Хакасия: -5,5%;
- Астраханская область: -4,7%;
- Краснодарский край: -1,8%;
- Тюменская область: -0,5%;
- Ямало-Ненецкий автономный округ: -0,3%;
- Омская область: -0,1%.

Еще в двух регионах динамика оказалась практически нулевой: в Смоленской

области цены снизились на 0,02%, а в Тамбовской области не изменились.

ЧТО ПРОИСХОДИТ НА РЫНКЕ МОСКВЫ

Отдельно эксперты обращают внимание на замедление роста стоимости жилья в столице.

По данным аналитиков, по итогам второго квартала 2026 года средневзвешенная цена предложения на московском рынке новостроек выросла на 2,8% по сравнению с первым кварталом. Годом ранее квартальный прирост составлял 4,2%. По итогам первого полугодия средняя стоимость квадратного метра в новостройках Москвы достигла 653 тысяч рублей.

Эксперты отмечают, что рынок первичного жилья продолжает демонстрировать устойчивость, однако рост цен постепенно замедляется, а с учетом инфляции стоимость новостроек в реальном выражении снижается. **Ф**

АРКАДИЙ ВОРОНОВ

28

МОЛОДЁЖНЫХ ФОРУМОВ:

от Калининграда до Камчатки

от 14 до 35 лет



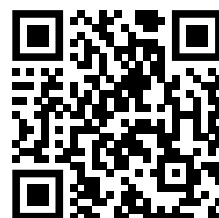
НА ФОРУМ, ЧТОБЫ:

определить карьерную
и личностную траекторию развития

найти друзей со всей страны

получить трудоустройство
или стажировку в крупной компании

получить грант от Росмолодёжи
на реализацию своего проекта



росмолодёжь
форумы



ЛОГИСТИКА

ВРАТА В АРКТИКУ: РОЛЬ МУРМАНСКА НА ПУТИ К ГЛОБАЛЬНЫМ РЫНКАМ



Разработка комплексного проекта развития Арктики и Трансарктического транспортного коридора, включая Северный морской путь, перешла в активную стадию. План имеет четкие приоритеты и грандиозные масштабы. Создаваемая артерия не просто станет альтернативой глобальным экспортным маршрутам, но и откроет небывалые возможности для торговли. Почему Мурманской области в этих планах отводится роль главных ворот Севморпути и каким для нее будет эффект от их реализации? «ФедералПресс» проанализировал перспективы региона.

ПЕРВЫЙ ТРАНСАРКТИЧЕСКИЙ

Трансарктический транспортный коридор (ТТК) представляет собой кратчайший путь между Европой и Азиатско-Тихоокеанским регионом, основная часть маршрута проходит по Северному морскому пути (СМП). Коридору предстоит связать единой концепцией систему транспортных маршрутов и объекты инфраструктуры в России, создав альтернативы традиционным, но не всегда надежным в нынешних геополитических условиях коридорам.

О необходимости развития нового альтернативного маршрута для международных грузоперевозок неоднократно заявлял президент России Владимир Путин. Особенно важным это становится

в свете геополитических и военных конфликтов в мире, ограничивающих торговлю между странами.

«Значимость северного трансарктического маршрута как наиболее безопасного, надежного и эффективного пути становится все более очевидной на фоне сбоя мировых транспортных цепочек из-за многочисленных конфликтов, в том числе, как мы сейчас видим, и на Ближнем Востоке», — говорил Путин в ходе видеосовещания с членами правительства РФ в апреле.

Сейчас Севморпуть практически не используется для перевозки грузов из континентальной части России. Для их доставки к СМП требуется построить новые и расширить

имеющиеся железные и автомобильные дороги, выполнить дноуглубление внутренних водных путей и речных портов и, конечно, определить грузовую базу.

За десятилетие самая северная артерия России сделала небывалый скачок: по итогам 2025 года грузопоток вырос в 9 раз, до более чем 37 млн тонн в год. Но все же растущие возможности требуют дальнейшего увеличения объемов, расширения номенклатуры грузов и источников поставок, а также диверсификации рынков сбыта.

По поручению президента правительство, Морская коллегия и комиссия Госсовета РФ по направлению «Северный морской путь и Арктика», возглавляемая губернатором Мурманской области

Андреем Чибисом, работают над подготовкой итогового документа по развитию этого масштабного проекта с горизонтом планирования до 2050 года. Его исполнение будет жестко координироваться на федеральном уровне. Для развития портов, логистических центров, иной поддерживающей инфраструктуры ТТК предполагается создать совместно с инвесторами из дружественных стран международные консорциумы. Идеи должны быть представлены президенту в этом году.

Соответствующая работа ведется и в регионах, среди которых выделена Мурманская область как стратегический форпост и главная опорная база СМП.

«Мурманская область — важный центр для Севморпути, для Трансарктического транспортного коридора, повышения качества жизни людей, обеспечения безопасности Российской Арктики. В план развития будут заложены необходимые инфраструктурные мероприятия. Мы готовим комплексный план развития Арктики и ТТК, он предусмотрит все, что необходимо», — сказал в июне министр РФ по развитию Дальнего Востока и Арктики **Алексей Чекунов**.

ГЛАВНЫЕ АРКТИЧЕСКИЕ ВОРОТА: ТЕКУЩИЕ МОЩНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАСШИРЕНИЯ

Одним из ключевых проектов ТТК станет развитие Мурманского транспортного узла (МТУ) стоимостью 2,7 трлн рублей, предусматривающее модернизацию железнодорожных путей по направлениям Волховстрой — Мурманск, Выходной — Лавна и подходов со стороны Северо-Запада, Урала и Сибири. Финансирование должно быть привлечено из внебюджетных источников. С этим проектом тесно связано развитие грузоперевалки в Мурманском морском торговом порту — самом северном из незамерзающих портов России.

Сейчас мощности этого порта, расположенного на побережье Баренцева моря, позволяют переваливать 24 млн тонн грузов в год, хотя грузооборот значительно ниже из-за ограниченных возможностей доставки грузов по железной дороге. Морпорт специализируется на перевалке навалочных грузов (руда, импортный глинозем), апатитового концентрата и минеральных удобрений — одних из самых востребованных товаров

на мировых рынках, объемы перевалки которых могут быть увеличены при условии решения инфраструктурных задач. Преимуществом являются большие подходыные глубины, позволяющие принимать и отправлять грузы крупными партиями на дальние расстояния крупнотоннажными судами.

Как считает директор Института экономики транспорта и транспортной политики ФГРП НИУ ВШЭ **Татьяна Кулакова**, роль Мурманска в развитии формируемого ТТК заметно усилилась.

ПРЕИМУЩЕСТВОМ МУРМАНСКА ЯВЛЯЮТСЯ БОЛЬШИЕ ПОДХОДНЫЕ ГЛУБИНЫ, ПОЗВОЛЯЮЩИЕ ПРИНИМАТЬ И ОТПРАВЛЯТЬ ГРУЗЫ КРУПНОТОННАЖНЫМИ СУДАМИ

«Стратегическое значение Мурманска резко возросло: он обеспечивает прямой выход для России в Мировой океан, минуя проливы, контролируемые другими странами; служит опорным портом для освоения Арктической зоны России; максимально удобен для работы с крупнотоннажным флотом при приеме грузов из Арктики по СМП (по данным Росморпорта, максимальные габариты судов, заходящих в морской порт Мурманск, не ограничены); обеспечивает интеграцию международных транспортных коридоров СМП, Восток — Запад и Север — Юг», — отметила она.

По ее словам, провозная и пропускная способность железнодорожных подходов к морским портам является одним из наиболее существенных факторов, влияющих на конкурентоспособность.

«Железнодорожные подходы к портам можно условно поделить на дальние подходы (по маршруту следования грузов из континентальной части страны к береговой) и ближние (включающие припортовые станции и ближайшие железнодорожные участки). Для того, чтобы морские порты могли стабильно работать, необходимо полноценное развитие инфраструктуры как на ближних подходах, так и на дальних. Развитие МТУ требует строительства дополнительной железнодорожной инфраструктуры от Кандалакши до Мурманска (линия Волховстрой — Мурманск)

для увеличения провозной способности. Эти мероприятия на линиях и участках Мурманского хода от Вологды до Волховстроя в стадии строительства или завершения строительства. В настоящее время эта проблема не характерна для Мурманска. Он не загружен. Стоит отметить возможность формирования резерва в связи с уходом из порта угля (требует дополнительной оценки). Железнодорожная инфраструктура строилась с учетом 18 млн тонн угля порта «Лавна». Если говорить о стратегическом разви-

тии порта, то Мурманску выгодно развитие южного участка Белкомура, северный создаст условия для развития Архангельска. Альтернативным вариантом доставки грузов (например, удобрений) является использование судов класса «река-море» с габаритами, позволяющими свободный проход через Беломорско-Балтийский канал. Грузы могут доставляться через Единую глубоководную систему Европейской части России и Белое море», — рассказала Татьяна Кулакова.

Важным и даже критичным моментом, с ее точки зрения, будет и тариф, делающий рентабельными перевозки.

«В настоящее время Мурманск сильно проигрывает остальным портам (включая порт Усть-Луга) в рентабельности перевозок. Не хватает грузовой базы (уголь остается ее основой). Тарифы на портовые услуги минимальны, но все упирается в санкции, железнодорожные тарифы и спрос на уголь», — заметила директор Института экономики транспорта и транспортной политики ФГРП НИУ ВШЭ. Поэтому решение этих вопросов также должно быть на контроле правительства.

Министр РФ по развитию Дальнего Востока и Арктики Алексей Чекунов ожидает значительного роста перевозок по ТТК в будущем. «Есть планы по увеличению грузооборота до более чем 100 млн тонн. Это перспектива, связанная с дальнейшим развитием железных дорог,



вывоз всех грузов на внешние рынки в круглогодичном режиме. Поэтому будет развиваться и центральная база по обслуживанию атомных ледоколов ФГУП «Атомфлот», также расположенная в Мурманске. На сегодняшний день российский ледокольный флот насчитывает более 40 действующих судов, из которых восемь — это уникальные атомоходы. До 2035 года должны быть построены еще четыре атомных ледокола и не менее десяти судов аварийно-спасательного флота. Как ранее сообщал заместитель председателя правительства РФ — полномочный представитель президента РФ в ДФО **Юрий Трутнев**, формирование потребностей в количестве судов и их типов будет зависеть от предполагаемого грузопотока по ТТК.

САМЫЕ СЕВЕРНЫЕ КЛАСТЕРЫ

Грузовая база для ТТК, включая СМП, будет формироваться не только в континентальной части России, но и в самой Мурманской области. Наравне с решением транспортно-инфраструктурных задач единая программа развития макрорегиона до 2050 года потребует реализации других опорных проектов.

«Формирование и развитие транспортного коридора взаимосвязано с достижением национальных интересов в Арктике и включает развитие минерально-сырьевых центров, технологическое и промышленное развитие, обеспечение национальной безопасности, обеспечение высокого качества жизни и благосостояния населения», — заявил министр РФ по развитию Дальнего Востока и Арктики Алексей Чекунов.

Гремяча с производством нержавеющей и специальных сталей (с использованием титана, ванадия, никеля); третий — переработка редких и редкоземельных металлов на базе участка «Аллуайв» (ниобий, тантал, цирконий); четвертый — выпуск материалов для новой энергетики и аккумуляторных батарей. Для обеспечения газификации будет построен газопровод «Волхов — Мурманск».

По словам Александра Воротникова, правительство рассчитывает на привлечение в первую очередь частного капитала в реализацию этих проектов.

«Взаимодействие с частным бизнесом может идти как по классической схеме ГЧП (государственно-частное партнерство) или концессионного соглашения (КС), либо же используя их различные комбинации. Например, сейчас по КС идет модернизация аэропорта в Мурманске. Так можно использовать контракты жизненного цикла (КЖЦ), которые позволяют исполнителю выполнять и контролировать проект на весь срок его реализации. Такие проекты хорошо себя зарекомендовали при развитии транспортной инфраструктуры. Реализация кластерного подхода позволит запустить механизм комплексного развития территории (КРТ). Опыт реализации таких проектов в России существует (например, Татарстан, Елабуга). Приглашение специалистов с соответствующим опытом и практикой в регион позволит успешно эти проекты реализовать. И что немаловажно — подготовить собственных специалистов соответствующего профиля. Кроме того, в области реализуются проекты по механизму Арктической концессии», — поделился Александр Воротников.

Как считает эксперт, влияние на развитие региона может оказать принятие закона о ТТК. «Если такой закон будет разрабатываться, огромное внимание надо уделить развитию территории. Я считаю, этот закон должен быть не столько описательным, сколько в нем должны быть четко поставлены цели, задачи, сроки исполнения, а главное — какие результаты будут достигнуты. В список критериев необходимо включить такие показатели, как рост промышленности, доходы в бюджеты поселений, расположенных вдоль трассы ТТК, прирост населения и другие. Кроме того, необходимо четко прописать критерии устойчивого развития территории, какими

развитием портовых мощностей. В целом мы ожидаем более чем удвоения грузооборота по Севморпути в следующие пять лет. И здесь немалую роль будут играть, в том числе, международные транзитные перевозки», — отметил он в беседе с корреспондентом «ФедералПресс».

В этой связи Чекунов сообщил о росте интереса к совместным проектам по развитию СМП со стороны КНР, нараставшей контейнерные перевозки по данному маршруту втрое по итогам 2025 года относительно 2024-го, Индии, планирующей увеличить транзитный грузопоток по СМП до 5 млн тонн в ближайшие годы, а также ОАЭ, уже создавших совместное предприятие с «Росатомом» для организации контейнерных перевозок и желающих использовать

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ КРИТИЧЕСКИ ВАЖЕН ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ТТК И МУРМАНСКА КАК ЕГО КЛЮЧЕВОГО УЗЛА

Мурманск как базу для строительства перевалочных терминалов. Также в июне Мурманский морпорт впервые отправил в тестовом режиме сформированную в Кузбассе партию энергетического угля в Восточную Африку. Выход в новый макрорегион на пересечении торговых путей Красного моря и Индийского океана открывает новые возможности.

Растущие мощности потребуют расширения флота, способного обеспечить

Эксперт Проектного офиса по развитию Арктики, доцент Президентской академии **Александр Воротников** сообщил, что Мурманская область делает ставку на создание металлургического кластера полного цикла, который будет включать четыре этапа развития: первый — освоение Сопчеозерского месторождения (почти 19% запасов хрома в России), создание производства феррохрома; второй — разработка месторождения Юго-Восточная

средствами должны достигаться показатели, за счет каких средств. Обязательно нужно прописать, что это будут не только федеральные средства, а именно средства компаний, которые будут работать в ареале Трансарктического транспортного коридора, которые будут его эксплуатировать. И вот эти компании должны точно так же вкладывать средства в различные территории вокруг ТТК», — сказал Александр Воротников.

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЭФФЕКТ

Развитие Севморпути как основного элемента Трансарктического транспортного коридора — это не только превращение Мурманской области в главную опорную базу арктического судоходства, грузопотоки и инвестиции, но и мощный мультипликативный эффект в виде заказов для местных подрядчиков, кратный рост налогов, новая инфраструктура для жизни и создание рабочих мест. Эти проекты навсегда изменят жизнь проживающих в регионе людей. Как отмечал в апреле на видеосовещании с членами правительства Владимир Путин, повышение качества жизни в арктическом регионе должно стать первоочередной задачей.

Налоговые поступления в бюджет Мурманской области обеспечат финансирование строительства и ремонты школ, медицинских и социальных учреждений, благоустройство территорий и создание общественных пространств, социальную поддержку уязвимых категорий граждан. Все эти меры нацелены на долгосрочный результат, чтобы в регионе было комфортно жить и работать.

Отвечая на вопрос о том, какие условия должны быть выполнены, чтобы Мурманская область не просто превратилась в ключевой узел для ТТК и СМП, а почувствовала все преимущества отведенной ей роли главных ворот в новую Арктику, директор Института экономики транспорта и транспортной политики ФГРП НИУ ВШЭ Татьяна Кулакова подчеркнула важность развития опорных населенных пунктов (ОНП) Арктической зоны РФ.

«Первоочередное значение для развития и функционирования ТТК и СМП имеют опорные населенные пункты АЗРФ, к которым относится и Мурманск. В перспективе Мурманск может войти в перечень ОНП ТТК. Населенные пункты Арктики сталкиваются с большим



Этот маршрут соединит морской, железнодорожный и автомобильный транспорт России от Санкт-Петербурга — через Мурманск и Архангельск, Дудинку и Сабетту, Тикси и Певек — до Владивостока.

ТТК пройдет через северные моря и по линии крупнейших рек, центральной его частью станет Северный морской путь.

количеством ограничений и вызовов, что делает их менее привлекательными для проживания. Человеческий капитал критически важен для устойчивого развития ТТК и Мурманска как его ключевого узла», — заметила она.

Эксперт Проектного офиса по развитию Арктики, доцент Президентской академии Александр Воротников тоже считает, что задача транспортного коридора — не просто обеспечивать транзит судов, но и приносить пользу людям, государству.

«Необходимо создавать города и поселки — красивые и удобные для жизни, где должны быть использованы новые энергетические, климат-сберегающие технологии. А при движении груза вдоль Трансарктического транспортного коридора должна еще и появляться продукция с добавленной стоимостью, в которой нуждается страна и которая должна идти на экспорт и приносить доход России. Для региона было бы важно создание Трансарктической транспортной академии на базе Мурманского арктического университета, это позволит подготовить специалистов

по логистике, работников в атомной и транспортной сферах. По данным вуза МАУ, более 95% выпускников остается в регионе. Новая специализация вуза вызовет приток молодежи в регион, как поступающих на учебу, так уже квалифицированных кадров, повышающих квалификацию», — заметил он.

Регион уже обладает ключами в Арктику с ее колоссальными возможностями. Превратить его в новый северный «клондайк» поможет совокупная поддержка со стороны государства.

«Мы уверены, что только комплексный проект поможет нам развивать русскую Арктику и сохранять стабильный грузопоток по Трансарктическому транспортному коридору. Важно, что в этом нас поддерживает президент России. Реализация комплексного проекта сделает Мурманск одним из крупнейших логистических центров ТТК и откроет новые возможности», — отметил губернатор Мурманской области **Андрей Чибис**.

Первые промежуточные результаты выполняемой работы станут известны уже в этом году. 🇷🇺

ЕЛЕНА БУТЫРИНА

ДОСТАВКА В БУДУЩЕМ: «БЫСТРЕЕ УЖЕ НЕКУДА»



В стране осталось немного людей, которые бы никогда не пользовались сервисами доставки. Эта сфера сегодня стремительно меняется с учетом возрастающих потребностей клиентов и технологических новаций. Специалист в сфере логистики Денис Миненко поделился мнением о том, как она будет выглядеть в ближайшем и отдаленном будущем.

ДОСТАВКА СТАНЕТ НЕ БЫСТРЕЕ, А УМНЕЕ

Когда людей спрашивают о будущем логистики, большинство отвечает одинаково: доставка станет быстрее. На самом деле скорость уже близка к пределу разумного. Во многих крупных городах заказ можно получить в день покупки или на следующий день.

Поэтому главная задача ближайших лет — не столько сократить время доставки еще на несколько часов, сколько сделать весь процесс более предсказуемым. Человек

должен точно понимать, когда получит свой заказ. А логистическая система должна заранее видеть возможные проблемы и успевать перестраивать маршруты до того, как возникнет задержка. Именно над этим сегодня работают многие компании.

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ УЖЕ УЧАСТВУЕТ В ПЕРЕВОЗКАХ

Когда говорят об искусственном интеллекте, многие представляют себе роботов, которые полностью заменят людей. На практике все гораздо прозаичнее.

Сегодня ИИ помогает анализировать огромные объемы информации: загрузженность терминалов, расписание транспорта, погодные условия, дорожную ситуацию и множество других данных. По сути, система делает то, что раньше приходилось вручную просчитывать десяткам специалистов.

Человек по-прежнему принимает ключевые решения, но получает гораздо больше информации для работы. И в ближайшие годы роль таких систем будет только расти.



СКЛАДЫ МЕНЯЮТСЯ БЫСТРЕЕ, ЧЕМ КАЖЕТСЯ

Большинство клиентов никогда не видят склад, через который проходит их заказ. А между тем именно там сегодня происходит одна из самых заметных технологических революций.

Все больше операций автоматизируется. Системы сами помогают сортировать грузы, определять места хранения и формировать отправки. Это позволяет сократить количество ошибок и ускорить обработку заказов.

Полностью без людей склады вряд ли останутся, но рутинной работы становится все меньше.

БЕСПИЛОТНЫЕ ГРУЗОВИКИ — УЖЕ НЕ ФАНТАСТИКА

Несколько лет назад идея грузовика без водителя вызывала скорее улыбку, чем серьезный интерес. Сегодня ситуация изменилась. Согласно утвержденной Минтрансом концепции развития беспилотного транспорта, к 2035 году такие перевозки могут занять до 19% рынка грузовых перевозок в России.

На российских дорогах уже проходят испытания беспилотных грузовых перевозок. Пока такие проекты работают в ограниченном режиме, но сама технология развивается очень быстро. Скорее всего, первый беспилотный транспорт

начнет активно использоваться на длинных магистральных маршрутах между крупными логистическими центрами. Это позволит снизить нагрузку на отрасль, которая уже сейчас сталкивается с нехваткой водителей.

Несмотря на развитие наземной инфраструктуры, авиация останется незаменимой для срочных перевозок и доставки в удаленные регионы. Сегодня грузовой самолет способен преодолеть тысячи километров за несколько часов, а развитие цифровых систем планирования позволяет максимально эффективно использовать его грузовую емкость.

районов, удаленных поселков или срочной перевозки небольших грузов.

Там, где традиционная логистика требует много времени и ресурсов, такие технологии действительно способны изменить ситуацию.

ГЛАВНОЕ ИЗМЕНЕНИЕ ПРОИЗОЙДЕТ НЕЗАМЕТНО

Через десять лет мы будем говорить не о роботах и дронах. Главное изменение будет другим. Логистика станет менее заметной для клиента. Сегодня человек следит за статусом заказа, переживает из-за задержек и постоянно про-

ЧЕРЕЗ ДЕСЯТЬ ЛЕТ ЛОГИСТИКА СТАНЕТ МЕНЕЕ ЗАМЕТНОЙ ДЛЯ КЛИЕНТА

А ЧТО НАСЧЕТ ДРОНОВ?

Пожалуй, ни одна технология не вызывает столько споров. С одной стороны, идея получить заказ с помощью беспилотника выглядит привлекательно. С другой — массовое использование дронов в крупных городах пока связано с множеством ограничений.

Поэтому то, что через десять лет дроны полностью заменят привычную доставку, все-таки под сомнением. Зато они вполне могут стать эффективным решением для труднодоступных

вероят трекер. В будущем система будет настолько точно прогнозировать перевозки и управлять ими, что необходимость в этом постепенно исчезнет.

Заказ просто будет приезжать тогда, когда его пообещали доставить. Именно к этому сегодня стремится вся отрасль.

Потому что хорошая логистика — это не та, которая поражает технологиями. Это та, о которой клиент вообще не задумывается, потому что все работает именно так, как должно. 

СТАНИСЛАВ КАЗАЧЕНКО

НОВЫЙ МОСТ НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ: «МОСКВА СОБИРАЕТ МНОГОКАНАЛЬНУЮ ЛОГИСТИКУ В АЗИИ»

Дальний Восток России постепенно превращается из ресурсной периферии в ключевые логистические ворота в Азию, но путь к этой роли упирается в дефицит инфраструктуры и кадров. Эксперт по ВЭД и международной логистике Мария Попова рассказала, зачем России мост в КНДР и какую роль играет этот проект в многоканальной азиатской стратегии Москвы.

Новый мост из Приморья в КНДР — это политический жест или прагматичный экономический инструмент для России и Приморья?

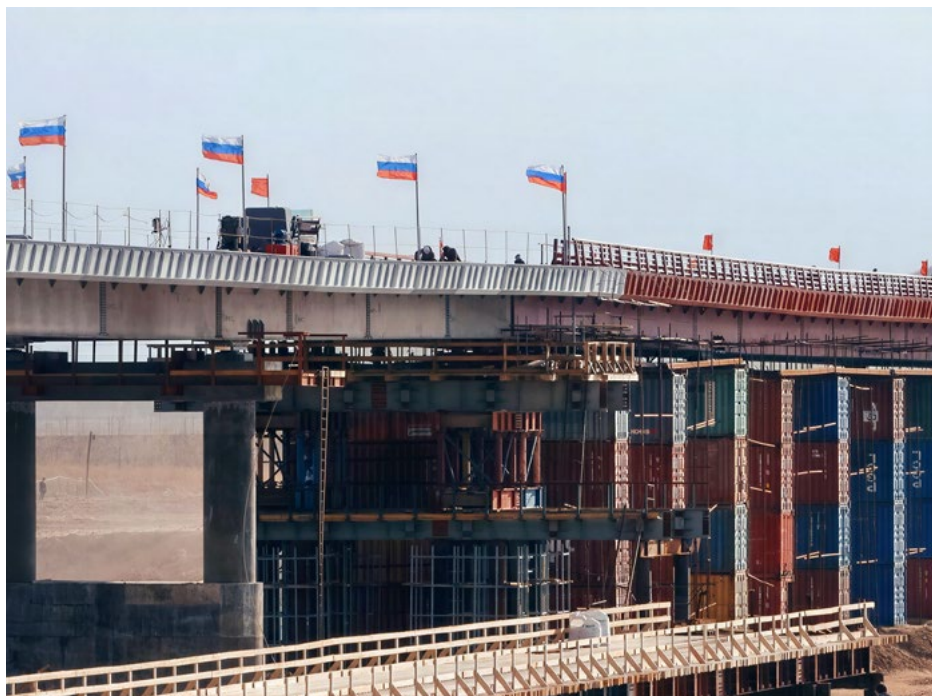
Мост через реку Туманную между Приморьем и КНДР — одновременно политический сигнал и прагматичный экономический проект. Минтранс сообщил о стыковке пролетного строения в апреле. Протяженность перехода составит почти 5 км, непосредственно моста — около 1 км. Для Приморья это не просто мост в КНДР, а еще один элемент транспортной сети: железная дорога уже была, но прямого автомобильного сообщения не хватало.

Пропускная способность до 300 машин в сутки может казаться избыточной для текущих объемов, но инфраструктуру строят не под сегодняшний поток, а под будущий коридор. Особенно если рядом создается новый пункт пропуска «Хасан». Власти Приморья указывали, что переход должен увеличить взаимную торговлю и сократить расстояние от Владивостока до Раджина до 320 км.

Как на строительство этого моста реагируют соседи России — Китай и Япония?

Реакция соседей будет прагматичной. Китай вряд ли воспринимает мост как прямую угрозу: объемы несопоставимы с российско-китайской торговлей. Япония будет смотреть через политическую оптику, но экономически мост сам по себе не меняет баланс сил.

Вписывается ли проект моста в более широкую стратегию России по развитию Дальнего Востока?



На мой взгляд, Москва не столько создает «запасной аэродром» вместо Китая, сколько собирает многоканальную азиатскую логистику. Китай останется главным партнером, но зависимость от одного направления опасна. Поэтому России нужны порты, железные дороги, автомобильные переходы, Северный морской путь, коридоры через КНДР, Монголию, Китай и дальше в Юго-Восточную Азию.

Если посмотреть на карту целиком, какую роль — логистическую, ресурсную, военно-стратегическую — играет Дальний Восток в новой расстановке сил в АТР?

Дальний Восток сегодня становится не периферией, а одним из ключевых

логистических и внешнеторговых контуров России. Его роль меняется: это уже не только ресурсная база, а территория, через которую Россия выстраивает связи с Азией, диверсифицирует маршруты и снижает зависимость от западных направлений.

Если смотреть шире, Дальний Восток становится для России азиатскими воротами: логистическими, ресурсными и стратегическими. Но чтобы эта роль заработала, нужны не только мосты и льготы, а управляемые цепочки поставок: производство, склады, порты, погранпереходы, расчеты, таможня и сервисные компании, которые умеют доводить внешнеторговую сделку до результата. ☐

АЛИСА БОЙКО

ЭКОЛОГИЯ 2.0



КАК ИСЧЕЗНОВЕНИЕ ЛЕСОВ И МЕРЗЛОТЫ МЕНЯЕТ СИБИРЬ



Летом в Новосибирской области неоднократно объявлялось штормовое предупреждение о высоких температурах. В такие моменты небо было безоблачным, воздух — сухим и раскаленным, видимость омрачалась дымом от пожаров в Красноярском крае, а сельхозпроизводители подсчитывали риски потери урожая из-за засухи.

КАК ИЗМЕНИЛСЯ КЛИМАТ В РЕГИОНЕ

За последние десять лет перемены в погоде стали очевидны даже для обывателей: летние месяцы приносят все больше зноя. Эти субъективные ощущения полностью подтверждаются объективными данными исследователей.

По информации синоптиков, три прошедших года вошли в историю метеонаблюдений как самые теплые. В мировом информационном поле активно муссируется тема климатической катастрофы, вызванной феноменом Эль-Ниньо, однако эксперты предупреждают: для жителей сибирского региона локальные проблемы, такие как деградация вечной мерзлоты и стремительное сокращение лесных

массивов, представляют гораздо более серьезную угрозу, чем далекое тихоокеанское течение. Корреспонденты ngs.ru выяснили у профильных специалистов, каковы реальные причины аномальной жары и каких сюрпризов погоды стоит ждать новосибирцам в обозримом будущем.

Специалисты Западно-Сибирского гидрометцентра отмечают устойчивую тенденцию к смещению климатических сезонов. Как пояснила начальник учреждения **Анна Лапчик**, в регионе фиксируется более раннее наступление весеннего периода, а также увеличение температуры воздуха в зимние месяцы с сопутствующим ростом количества осадков. Она подчеркнула, что глобальное потепление уже привело к тому, что средние показатели фев-

раля, марта и апреля стали выше нормы на 1–2 градуса, тогда как первая половина июня 2026 года оказалась теплее обычных значений на 3–6 градусов. При этом синоптики отмечают вариативность осенних температур, которые не демонстрируют столь выраженного тренда.

ВЛИЯЕТ ЛИ НА КЛИМАТ ЭЛЬ-НИНЬО

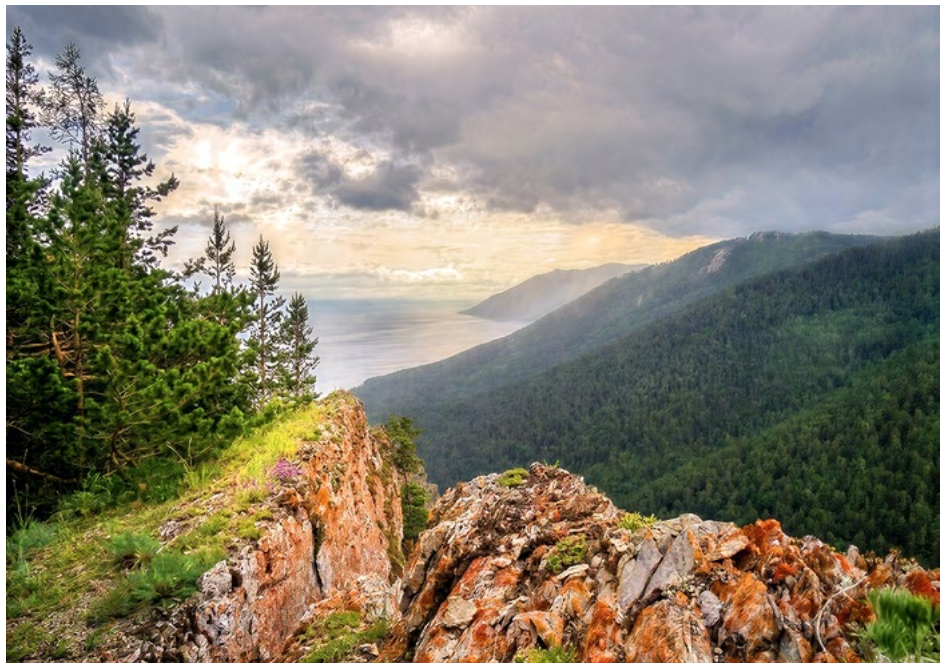
Разбираясь в природе погодных аномалий, стоит обратиться к терминологии. Эль-Ниньо, что в переводе с испанского означает «мальчик», представляет собой климатический феномен, характеризующийся аномальным прогревом поверхностных вод в экваториальной зоне Тихого океана.

Данный процесс нарушает устоявшуюся циркуляцию воздушных и водных масс, провоцируя разрушительные катаклизмы по всей планете: от жесточайших засух до сокрушительных наводнений. Антагонистом этого явления выступает Ла-Нинья («девочка»), при которой температура океана, напротив, падает ниже нормы, вызывая избыточное выпадение осадков. Вместе эти фазы формируют так называемое Южное колебание — нерегулярный цикл, занимающий от двух до семи лет.

Всемирная организация здравоохранения уделяет этому явлению пристальное внимание, так как оно влияет не только на экономику, но и на здоровье населения, меняя ареалы распространения инфекций и качество питьевой воды. Согласно позиции ВОЗ, данный феномен является вторым по значимости фактором глобальной изменчивости климата после астрономического положения Земли. В текущем, 2026 году, планета переживает активную фазу Эль-Ниньо, и хотя часть ученых прогнозирует ее завершение к концу года, другие не исключают затягивания процесса до 2028 года.

КАК СМЕНА КЛИМАТА ВЛИЯЕТ НА СИБИРЬ

По словам независимого эколога **Сергея Пащенко**, влияние тихоокеанских течений на глубинные районы Сибири носит отсроченный характер: последствия смены фаз океанической активности достигают континентальной части лишь спустя 10–20 лет, тогда как моментальные изменения погоды обусловлены иными причинами. В своем комментарии специалист акцентировал внимание на проблеме сокращения лесного покрова. Он пояснил, что деревья работают как естественные зонтики, защищая почву от перегрева. При сведении массивов меняется коэффициент отражения (альбедо) поверхности, и солнечная энергия вместо рассеивания начинает направляться непосредственно в грунт, провоцируя локальное повышение температуры. Эксперт добавил, что еще более опасным фактором является деградация вечной мерзлоты и таяние ледников, поскольку ледяной покров эффективно отражает солнечные лучи



обратно в космос, а его исчезновение приводит к поглощению тепла водой и почвой, что замыкает порочный круг глобального потепления.

Последние доклады Росгидромета и Всемирной метеорологической организации рисуют тревожную картину. Скорость таяния эталонных ледников в гидрологическом году 2024–2025 вошла в пятерку худших показателей за всю историю наблюдений, причем восемь рекордных случаев потери льда зафиксированы после 2016 года.

Для Новосибирской области это означает фундаментальную трансформацию привычного уклада. Если текущие темпы вырубки лесов и выбросов углекислого газа сохранятся, аномальная жара станет климатической нормой. Вместе с длительным безморозным периодом регион ожидают засухи, шквалистые ветры, пылевые бури и интенсивные ливни. Сельское хозяйство окажется перед необходимостью внедрения новых технологий влагосбережения и защиты посевов от вредителей. Не менее серьезны риски для здо-

НА РОССИЙСКОЙ ТЕРРИТОРИИ ПОТЕПЛЕНИЕ ИДЕТ В 2,5 РАЗА ИНТЕНСИВНЕЕ СРЕДНЕМИРОВЫХ ЗНАЧЕНИЙ

На фоне этих процессов уровень Мирового океана неуклонно повышается, а его температурный режим бьет новые максимумы — в последние девять лет это происходит ежегодно. В докладе климатического центра подчеркивается, что каждое последующее десятилетие оказывается теплее предыдущего, но при этом на российской территории потепление идет в 2,5 раза интенсивнее среднемировых значений. Ученые прогнозируют, что в ближайшие пять лет климатический кризис будет лишь усугубляться, а глобальная температура останется на рекордно высоком уровне.

ровья людей: эксперты ВОЗ напоминают, что тепловой стресс уже ежегодно угрожает 1,2 миллиарда работников физического труда, а такие болезни, как лихорадка денге, распространяются с рекордной скоростью. По среднесрочным прогнозам, к середине XXI века летние температуры в южных районах Сибири, включая Новосибирскую область, могут вырасти на 2–3 градуса. Единственным шансом смягчить последствия специалисты называют кардинальный пересмотр экологической политики, остановку обезлесения и сокращение парниковых выбросов. 

АЛИСА БОЙКО

УРАЛ ВСТУПАЕТ В 40-ЛЕТНИЙ ЦИКЛ МНОГОВОДНЫХ ЛЕТ



Средний Урал выходит из маловодного цикла, длившегося десятилетиями, и входит в многоводный период, который может продлиться 40–60 лет. Такое предупреждение сделал гидролог, кандидат географических наук, доцент УрФУ Дмитрий Клименко.

По его словам, если это так, то жителям региона придется привыкать к тому, что мощные наводнения, подобные нынешнему, будут случаться регулярно.

«У меня предчувствие, что Средний Урал вышел из маловодного цикла, когда годами мы не могли заполнить водохранилища. И теперь входим в многоводный: пошли влажные годы и по снегу, и по летним осадкам», — цитирует «РГ-Урал» Дмитрия Клименко.

Эксперт пояснил, что продолжительность водных циклов зависит от увлажнения территории: в Свердловской области они длятся 40–60 лет. Смена

периодов, по его мнению, связана с балансом влаги и тепла между океаном и атмосферой. Мнение Клименко поддерживает гидрогеолог Елена Черепанова, которая напоминает, что аналогичный переход к многоводию уже наблюдался в конце 1970-х годов.

Тем временем аномальные осадки продолжают наносить ущерб инфраструктуре. В Каменске-Уральском во время ливня обрушилась кровля главного перинатального центра. Конструкции крыши пробили три этажа здания, пострадавших нет, рожениц эвакуировали. Пока будут вестись восстановительные работы, всех будущих

мам из Каменска-Уральского и близлежащих территорий направят в перинатальные центры Екатеринбурга.

Из-за продолжающихся дождей в регионе выходили из берегов восемь крупных рек. В зоне подтопления оказывались более 500 домов, большинство — в Ирбитском районе, где уровень воды в реках Ирбитке и Нице почти на метр превышал критическую отметку. По реке Туре подъемная волна прошла в сторону Тюменской области — уровень воды там достигал 751 сантиметра при критической отметке в 850 сантиметров. **Ф**

ДМИТРИЙ МИГАЛИН

ГОРОД



Раздел про жизнь в городах и то,
какой она должна быть

ГЕНЕРАТИВНЫЙ ИИ ПОВЫСИТ БЕЗОПАСНОСТЬ ГОРОДОВ И КАЧЕСТВО ЖИЗНИ



Пятнадцать российских регионов начнут внедрять решения на основе генеративного искусственного интеллекта для повышения уровня безопасности и качества городской среды. Технологии будут интегрированы в действующие системы видеонаблюдения, мониторинга городской инфраструктуры и реагирования экстренных служб, что позволит выйти на принципиально новый уровень управления городскими процессами и обеспечения общественной безопасности.

Генеративный ИИ способен не просто фиксировать события, но и анализировать обстановку в реальном времени: распознавать нестандартные ситуации, прогнозировать риски, формировать рекомендации для оперативных служб и автоматически готовить сводки для диспетчеров. Это особенно востребовано в задачах предотвращения правонарушений, выявления аварийных ситуаций на дорогах, контроля за состоянием объектов ЖКХ и оперативного реагирования на нештатные события — от пожаров до техногенных инцидентов.

«Генеративный ИИ принципиально меняет логику работы городских служб: вместо ручной обработки огромных массивов данных специалисты получают готовые аналитические сводки и прогнозы, чтократно ускоряет реакцию на любые события. В перспективе это означает не только более безопасные улицы, но и более удобный,

предсказуемый и комфортный город для каждого жителя. В целом ИИ — это не панацея для решения городских проблем, но он несомненно увеличит скорость реагирования на любого рода ситуации, вопросы и обращения граждан, благодаря чему увеличится скорость обработки таких запросов и, как следствие, реагирование на них. Кроме того, это позволит заранее более логично выстраивать логистические цепочки, проводить закупки средств и оборудования, а также планировать маршруты городских служб таким образом, чтобы и жителям было комфортно, и максимально полезный результат был достигнут», — отметил эксперт РОЦИТ **Никита Куликов**.

Помимо безопасности, применение ИИ позволит улучшить и качество повседневной жизни горожан. Алгоритмы помогут оптимизировать работу транспорта, регулировать нагрузку на дорожную сеть, отслеживать состояние общественных

пространств, выявлять очаги несанкционированной торговли или скопления мусора, а также прогнозировать пиковые нагрузки на городские сервисы. Все это формирует основу для более точечного и проактивного управления городом — когда проблема решается не по факту обращения жителей, а на этапе ее зарождения.

«Внедрение генеративного ИИ в городскую инфраструктуру — это качественный скачок от пассивного наблюдения к активному управлению безопасностью, когда система не просто фиксирует инциденты, а помогает их предотвращать. Особенно важно, что подобные решения масштабируются на регионы, а не остаются прерогативой столиц, это формирует единый стандарт безопасности и комфорта по всей стране», — поделился управляющий партнер агентства «Смена» (Группа АИС) **Артем Геллер**. 

ИВАН НОВГОРОДСКИЙ

ГЕЛЕНДЖИК ОТМЕЧАЕТ 195-ЛЕТИЕ: 7 ДНЕЙ, 195 НЕВЕСТ И ОДИН БОЛЬШОЙ ФЛАГ!



22 августа город-курорт отметит юбилей — 195 лет со дня основания. И в этом году праздник решили не сжимать в один день: с 17 по 23 августа Геленджик проживет целую тематическую неделю, где у каждого дня — свой характер.

17 АВГУСТА — «ГЕЛЕНДЖИК ЛИТЕРАТУРНЫЙ»

10:00 — литературные чтения у Землянок штаба 18-й Армии
16:00 — литературная гостиная в Доме-музее В. Г. Короленко
18:00 — фестиваль «Южные зори» на площади им. М. Ю. Лермонтова

18 АВГУСТА — «ГЕЛЕНДЖИК МОЛОДЕЖНЫЙ» И «ГЕЛЕНДЖИК ОБЪЕДИНЯЕТ НАРОДЫ»

10:00 — молодежная программа, набережная в районе Садов морей и Лермонтовская площадь
10:00 — турнир по волейболу на пляже «Спортивный»
18:00 — фольклорный концерт на площади им. М. Ю. Лермонтова

19 АВГУСТА — «ГЕЛЕНДЖИК МОДНЫЙ»

10:00 — конкурс шляп на тему «Год народного единства» (место уточняется)
19:00 — показ моды от местных дизайнеров, площадь им. М. Ю. Лермонтова

20 АВГУСТА — «ГЕЛЕНДЖИК ДЕТЯМ»

10:00 — интерактивная программа и мастер-классы, детская площадка «Золотая рыбка»
11:00 — кукольный спектакль, детская площадка «Золотая рыбка»
18:00 — концертная программа, площадь им. М. Ю. Лермонтова

21 АВГУСТА — «ГЕЛЕНДЖИК СПОРТИВНЫЙ»

10:00 — турнир по пляжному волейболу, пляж 2К26
17:00 — турнир по рукоходу, набережная (район ул. Красивая)
18:00 — мастер-классы и показательные выступления «Прыжки на батуте» и «Спортивная акробатика», площадь им. М. Ю. Лермонтова

22 АВГУСТА — ГЛАВНЫЙ ДЕНЬ!

10:00 — флешмоб невест: 195 невест выйдут на Центральную площадь и вместе развернут огромный флаг Геленджика — по одной невесте на каждый год города!
10:00 — проходка гидроциклов с флагами Геленджика по акватории бухты
10:00 — фольклорная программа у скульптуры «Коробейник»
10:00 — мастер-классы для детей, Дом ремесленника
10:00 — программа «Геленджик исторический», площадь им. М. Ю. Лермонтова
11:00 — выставка, посвященная городу, у историко-краеведческого музея
11:00 — Рыночная площадь: приготовление национальных блюд
18:00 — концертная программа, посвященная Дню города, Дворец культуры
19:00 — Бал ренессанса, площадь им. М. Ю. Лермонтова

Всю неделю, с 17 по 23 августа, на набережной от музея до площади им. М. Ю. Лермонтова будет работать выставка-ярмарка ремесленников.

КАК РАЗВИВАЕТСЯ ОМСК: НОВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ



Омск продолжает системное обновление городской инфраструктуры, развитие общественных пространств, модернизацию коммунальных объектов и реализацию крупных проектов в сфере образования, транспорта и благоустройства. В итоговом отчете о работе администрации города мэр Сергей Шелест рассказал о ключевых результатах 2022–2025 годов, финансовых возможностях города и задачах, которые предстоит решить в ближайшие годы. Подробности — в материале «ФедералПресс».

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ

Одним из главных направлений работы администрации Омска стало повышение эффективности управления городскими ресурсами и привлечение дополнительных источников финансирования. Важную роль в этом сыграло участие города в национальных проектах и государственных программах.

С 2021 по 2024 год Омск участвовал в реализации восьми национальных проектов, объем финансирования которых вырос с 3,6 до 8,6 млрд рублей. В 2025 году город вошел в четыре новых нацпроекта — «Семья», «Молодежь

и дети», «Инфраструктура для жизни» и «Экологическое благополучие». Общий объем финансирования по ним превысил 6,7 млрд рублей.

Значительное внимание администрация уделяет взаимодействию с жителями. В городе развиваются механизмы обратной связи, включая цифровые сервисы и работу муниципального центра управления.

«В прошлом году в администрации Омска была создана специализированная комиссия по работе в системе единого цифрового окна обратной связи — муниципальный ЦУР», — пояснил глава города.

РАЗВИТИЕ ГОРОДА: БЛАГОУСТРОЙСТВО, ДОРОГИ И ОБНОВЛЕНИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ

По итогам 2025 года Омск установил рекорд по объему средств, направленных на муниципальное развитие. Общий объем финансирования составил более 46 млрд рублей, из которых 6,7 млрд рублей были направлены на реализацию национальных проектов, а почти 1,3 млрд рублей — на 49 объектов в рамках адресной инвестиционной программы.

Одним из наиболее заметных направлений развития Омска стало преобразование городской среды. В рамках проекта «Формирование комфортной городской среды»

за четыре года было благоустроено 97 общественных пространств, включая 78 зон малой рекреации, а также 159 дворов.

Среди крупных проектов — реконструкция бульвара Архитекторов, который стал новым общественным пространством Левобережья с велодорожками и зонами отдыха. Также ранее был завершен проект благоустройства Горсада, получивший федеральное признание как пример лучшей практики создания комфортной городской среды.

Продолжается обновление транспортной инфраструктуры. В 2025 году в рамках национального проекта ремонта дорог был выполнен на 100%. За четыре года отремонтирована 41 автомобильная дорога. Кроме обновления дорожного покрытия, специалисты комплексно приводят в порядок тротуары, остановочные пункты и элементы благоустройства.

Отдельное внимание уделяется развитию коммунальной инфраструктуры. В прошлом году началась модернизация тепловых сетей: были отремонтированы 11 объектов протяженностью около 30 км на сумму 408 млн рублей. Также Омск получил около 1 млрд рублей федерального казначейского кредита на реконструкцию и ремонт теплосетей.

«Для нас это важное стратегическое направление, от которого зависит и комфорт проживания в городе, и возможности для его развития», — подчеркнул Сергей Шелест.

ЧТО СДЕЛАНО ЗА ГОД: ОБРАЗОВАНИЕ, ТРАНСПОРТ И НОВЫЕ ГОРОДСКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ

Одним из ключевых результатов прошлого года стало продолжение модернизации социальной инфраструктуры. С 2023 года в Омске капитально отремонтировали 16 школ. В 2025 году работы завершили в 14 образовательных учреждениях, на эти цели направили почти 2,7 млрд рублей.

В городе также продолжилось обновление транспортной системы. За четыре года парк общественного транспорта пополнился 182 новыми автобусами и 49 троллейбусами. В прошлом году частные перевозчики приобрели 55 автобусов среднего класса в лизинг.

Большое внимание уделялось сохранению исторической памяти. В год 80-летия Победы в Омске были приведены в порядок мемориальные объекты,



преобразился Парк Победы, где появились площадка с военной техникой, интерактивная «Стена Памяти» и система наружного освещения.

Продолжилось развитие культурной и образовательной среды. За четыре года в городе создали четыре модельные библиотеки и четыре технопарка «Кванториум». Кроме того, благодаря инициативным проектам жителей в 2022–2025 годах благоустроили 57 территорий на сумму более 240 млн рублей.

«В завершение отмечу, что прошлый, 2025 год был для нас, несмотря на все сложности, результативным и успешным. Мы нашли адекватный ответ на вызовы времени, с которыми столкнулись. А главное — создали тот задел, который позволит Омску развиваться еще долгие годы», — резюмировал градоначальник.

ЧТО ПЛАНИРУЕТСЯ СДЕЛАТЬ В БУДУЩЕМ

В ближайшие годы администрация Омска намерена продолжить работу по обновлению городской среды, развитию транспорта, коммунальной инфраструктуры и комплексному развитию территорий.

Среди перспективных проектов — благоустройство площади Бухгольца с прилегающей частью набережной, продолжение работ на набережной Тухачевского и развитие территории рядом с КДЦ «Иртыш» на Левобережье. Также будет продолжено обновление пляжа «Центральный-2».

Одним из новых инструментов развития города станет комплексное развитие территорий (КРТ). Администрация рассчитывает с помощью этого механизма привлечь застройщиков к преобразованию территорий частной жилой застройки, где требуется создание современной инженерной и дорожной инфраструктуры. При этом городские власти заявляют о необходимости учитывать права жителей и собственников земельных участков.

Продолжится модернизация теплосетей, обновление общественного транспорта и развитие дорожной системы. В 2026 году планируется ремонт новых участков тепловых сетей протяженностью около 30 км, а также дальнейшее обновление коммунальной техники и объектов городской инфраструктуры.

Кроме того, Омск продолжит расширять межрегиональные и международные связи. В 2025 году город подписал соглашения о сотрудничестве с Благовещенском и Калининградом, а также соглашения о побратимстве с городами Беларуси и Казахстана.

Таким образом, отчет мэра показывает, что развитие Омска строится вокруг комплексного обновления городской среды, привлечения инвестиций и последовательного решения инфраструктурных задач. По оценке Сергея Шелеста, результаты последних лет должны стать основой для дальнейшего роста города. 

СТАНИСЛАВ КАЗАЧЕНКО

АДАПТАЦИЯ МИГРАНТОВ: «НЕОБХОДИМА ГОТОВНОСТЬ ПРИНИМАЮЩЕГО ОБЩЕСТВА»



Регионы вводят новые правила ужесточения миграционной политики в ответ на новые инциденты по вине приезжих иностранных гостей. При этом поведение мужчин и женщин, которые не только игнорируют, но порой оскорбляют общественные устои, возмущает россиян. Четверть иностранных граждан возвращаются домой из-за неприятия России. Что нужно иностранцам для адаптации и чем государство может им в этом помочь, рассказал эксперт в сфере этноконфессиональных отношений Алексей Старостин.

Алексей Николаевич, сколько времени в среднем требуется иностранным гражданам для полной или частичной ассимиляции в российском обществе? Каковы этапы этого процесса?

Сроки ассимиляции иностранных граждан в российском обществе достаточно вариативны и зависят от целого комплекса факторов, однако в среднем можно говорить о 3–5 годах для адаптации и 10 годах для глубокой интеграции. Уже в первые месяцы пребывания человек проходит этап первичной адаптации, связанный с решением бытовых и правовых вопросов, поиском работы и освоением базовых норм повседневного поведения.

Далее следует период социально-экономической адаптации, в ходе которого формируется устойчивое положение на рынке труда, расширяются социальные (в том числе неформальные) связи и повышается уровень владения русским языком.

На более длительной дистанции происходит культурная интеграция, когда человек начинает воспринимать и частично разделять ценности принимающего общества, сохраняя при этом собственную идентичность.

Глубокая ассимиляция — это уже следующий уровень, при котором формируется устойчивая идентичность, включающая российский социокультурный компонент, и человек активно вовлекается в общественную жизнь.

Влияют ли на скорость и успешность ассимиляции такие факторы, как национальность, страна, религиозная принадлежность? Оцените другие аспекты: языковой барьер, культурные различия, отношение местного населения, административные и правовые вопросы?

Факторы, такие как страна происхождения, культурная и религиозная принадлежность, действительно оказывают влияние на процесс ассимиляции, однако они не являются определяющими. Гораздо более значимую роль играют практические аспекты повседневной жизни, прежде всего уровень владения русским языком, поскольку именно

язык обеспечивает доступ к образованию, рынку труда и полноценному социальному взаимодействию. Не менее важна и так называемая культурная дистанция — различия в нормах поведения, трудовой этике и социальных ожиданиях.

Также существенным фактором выступает отношение принимающего общества: уровень социальной напряженности или, напротив, готовность к взаимодействию напрямую влияет на скорость включения мигрантов в социальные процессы, а также отношение к мигрантам со стороны органов государственной власти и правоохранительных структур. Важную роль играет и качество правовой и административной среды — прозрачность процедур легализации, доступ к социальным услугам и защите прав. Религиозный фактор чаще проявляется опосредованно, через наличие инфраструктуры общин и степень институциональной поддержки.

В случае России, где большая часть мигрантов приезжает из стран с традиционно мусульманской культурой, религиозность мигрантов достаточно высока и потому оказывает существенное влияние на их повседневное поведение.

Гражданам каких стран легче всего адаптироваться к укладу российского общества?

Наиболее быстро адаптируются, как правило, граждане стран с близким историческим и культурным опытом, прежде всего государств постсоветского пространства. Это объясняется общим языковым наследием, сходством образовательных систем и привычных моделей социального поведения, что существенно снижает барьеры на начальном этапе интеграции. Особенно этот фактор был значимым в 1990–2000-е годы, когда активным было поколение, получившее образование в СССР. Сейчас же этот фактор играет все меньшую роль, поскольку прошло уже 35 лет с момента распада Советского Союза, и выросли новые поколения, получившие уже совсем другое образование.

Однако важно подчеркнуть, что страна происхождения сама по себе не является решающим фактором. Практика показывает, что уровень образования, профессиональная квалификация, личная мотивация и готовность к принятию новых социальных норм зачастую оказываются гораздо более значимыми для успешной адаптации.



Какие социальные, экономические и культурные условия способствуют более быстрой и успешной ассимиляции?

Успешная ассимиляция напрямую связана с наличием благоприятных социальных и экономических условий. Прежде всего это доступ к легальной занятости и стабильному доходу, который обеспечивает базовую социальную устойчивость и снижает риски маргинализации. Не

Как часто иностранные граждане возвращаются на Родину не по принуждению, а потому что «не прижились» в России?

По экспертным оценкам, доля иностранных граждан, которые возвращаются на родину по собственной инициативе из-за трудностей адаптации, может составлять в среднем до 25%, в зависимости от страны происхождения и категории мигрантов.

«НАИБОЛЕЕ БЫСТРО АДАПТИРУЮТСЯ ГРАЖДАНЕ СТРАН С БЛИЗКИМ ИСТОРИЧЕСКИМ И КУЛЬТУРНЫМ ОПЫТОМ»

менее важны эффективные программы языковой и культурной адаптации, позволяющие быстрее преодолеть барьеры и включиться в общественную жизнь.

Существенную роль играет и институциональная среда — снижение административных барьеров, доступ к образованию, здравоохранению и социальным сервисам. При этом интеграция должна носить двусторонний характер: помимо усилий самих мигрантов необходима и готовность принимающего общества к конструктивному взаимодействию, включая развитие диалоговых площадок и взвешенную информационную политику.

Наиболее частыми причинами являются сложности с легализацией, бюрократические барьеры, нестабильная занятость и низкий уровень доходов, а также социальная изоляция и культурный дискомфорт. При этом важно учитывать, что значительная часть миграции носит изначально временный характер: многие приезжают с целью заработка и не ставят задачу полной интеграции. В таких случаях возвращение не всегда связано с неудачной ассимиляцией, а является частью запланированной жизненной стратегии. ☐

ИРИНА РОМАШКИНА

КАК ПЛАТИТЬ В АЗИИ: ПОЧЕМУ ОДНОЙ UNIONPAY УЖЕ НЕДОСТАТОЧНО

Планируя поездку в страны Азии, российским туристам стоит заранее продумать не только маршрут, но и способы оплаты. После ухода международных платежных систем Visa и Mastercard карты, выпущенные российскими банками, перестали работать за рубежом, поэтому путешественникам приходится комбинировать сразу несколько платежных инструментов.



«Сегодня для российских туристов действует простое правило: ехать в Азию только с одной картой рискованно. Надежнее заранее собрать своеобразный «платежный набор» — наличные, UnionPay, локальные приложения и, если есть возможность, карту иностранного банка. Именно диверсификация сегодня обеспечивает финансовую безопасность в поездке», — объясняет доцент Финансового университета при правительстве РФ **Марчел Кырлан**.

ГДЕ РАБОТАЕТ UNIONPAY

Карты UnionPay остаются одним из основных платежных инструментов для россиян в Азии. Однако их возможности зависят не только от страны, но и от банка-эмитента.

Наиболее комфортно система работает в Китае, где UnionPay является национальной платежной системой. Высокая доля приема карт также сохраняется во Вьетнаме, Таиланде, Южной Корее и Японии. Тем не менее туристы могут столкнуться с отказами терминалов, ограничениями отдельных банков, проблемами бесконтактной оплаты или лимитами на операции.

Особенно часто сложности возникают в небольших кафе, на рынках, в общественном транспорте, такси и локальных онлайн-сервисах.

«Надпись «UnionPay принимается» еще не означает, что без проблем пройдет именно российская карта. Перед поездкой необходимо уточнить в своем банке, работает ли карта в конкретной стране, какие действуют лимиты, комиссии и возможны ли ограничения по операциям», — отмечает эксперт.

ПОЧЕМУ НАЛИЧНЫЕ ПО-ПРЕЖНЕМУ НЕОБХОДИМЫ

Несмотря на развитие безналичных расчетов, полностью отказаться от наличных не получится.

Во Вьетнаме, Таиланде, Японии и Южной Корее они по-прежнему востребованы в небольших магазинах, семейных кафе, на рынках и при оплате транспорта. Кроме того, наличные становятся страховкой на случай технических сбоев или проблем с банковскими картами.

При снятии денег в банкоматах стоит учитывать сразу несколько факторов: комиссию местного банка, комиссию российского банка, курс конвертации и ограничения по сумме выдачи.

КАК ПЛАТИТЬ В КИТАЕ

Китай остается самым специфичным направлением с точки зрения платежей. Формально наличные продолжают принимать, однако большинство жителей страны давно перешли на оплату по QR-кодам.

Сегодня иностранным туристам доступны сразу несколько решений — Alipay, WeChat Pay, UnionPay, а также новое приложение Nihao China. Последнее ориентировано именно на иностранных

путешественников и позволяет оплачивать покупки по QR-кодам, пользоваться общественным транспортом, картами и рядом туристических сервисов.

Однако полностью заменить привычные китайские приложения оно пока не может.

«Для поездки в Китай оптимальной выглядит комбинация сразу нескольких инструментов: Alipay или WeChat Pay для большинства бытовых платежей, Nihao China — для транспорта и базовых QR-платежей, UnionPay — как карточный резерв, а также небольшой запас наличных юаней на случай сбоев», — рекомендует **Марчел Кырлан**.

Эксперт советует установить все необходимые приложения еще до вылета, пройти регистрацию заранее и выполнить тестовую операцию, чтобы убедиться, что сервис работает корректно.

ЧТО ВЫБРАТЬ ТУРИСТУ

Для поездок в Таиланд и Вьетнам оптимальным вариантом остается сочетание наличных и UnionPay, при этом для небольших покупок лучше заранее иметь местную валюту.

В Японии и Южной Корее наиболее удобной остается комбинация иностранной Visa или Mastercard (если такая карта имеется), UnionPay и наличных.

По словам эксперта, главный принцип путешествий по Азии в 2026 году — не искать идеальную карту, а заранее обеспечить себе несколько независимых способов оплаты. Такой подход позволит избежать неприятных ситуаций, если один из инструментов окажется недоступен из-за технических ограничений, санкций или особенностей работы местной платежной инфраструктуры. **Ф**

ВАСИЛИЙ БАНИН

ПРЯМЫЕ РЕЙСЫ ЗАПУСТИЛИ В УХАНЬ: НОВОЕ ТУРИСТИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ В КИТАЕ

Китай продолжает открывать для россиян новые туристические направления. Одним из них становится провинция Хубэй с административным центром в Ухане. Благодаря запуску прямых рейсов из Москвы путешествовать в центральную часть Китая стало значительно проще, а для жителей Дальнего Востока по-прежнему доступны удобные маршруты через Пекин.

ИЗ МОСКВЫ ЗАПУСТИЛИ ПРЯМЫЕ РЕЙСЫ В УХАНЬ

Авиакомпания China Southern Airlines открыла прямое сообщение между Москвой и Уханем. Рейсы выполняются два раза в неделю, а время в пути составляет около 8 часов 15 минут.

Стоимость билетов по маршруту Москва — Ухань — Москва начинается примерно от 45 тысяч рублей с багажом, сообщили в Ассоциации туроператоров России (АТОР).

Для жителей Приморья также остается удобный способ добраться до центрального Китая. Из Владивостока можно долететь до Пекина, а затем пересесть на внутренний рейс или скоростной поезд до Уханя. Перелет туда и обратно в среднем обойдется примерно в 30 тысяч рублей на одного пассажира, в зависимости от сезона и даты покупки билетов.

ЧЕМ ИНТЕРЕСЕН УХАНЬ

Ухань — один из крупнейших мегаполисов центрального Китая, расположенный на реке Янцзы. Город сочетает современные технологии, исторические памятники и богатую гастрономическую культуру.

Во время поездки туристы могут посетить:

- башню Желтого Журавля — один из главных символов Китая с панорамным видом на Янцзы;
- музей провинции Хубэй, где хранится знаменитый набор древних бронзовых колоколов маркиза И;
- набережные и парки вдоль Янцзы;
- современные районы города с беспилотными роботакси и развитой городской инфраструктурой;
- многочисленные рынки и рестораны, где можно попробовать традиционную кухню провинции Хубэй.



ЧТО ПОСМОТРЕТЬ РЯДОМ С УХАНЕМ

Ухань удобно использовать как отправную точку для путешествий по центральному Китаю.

Одной из самых известных достопримечательностей считаются горы Уданшань — центр даосской культуры и родина боевого искусства тайцзицюань. Древние храмовые комплексы входят в список Всемирного наследия ЮНЕСКО.

Любителям природы стоит отправиться в национальный заповедник Шэньнунцзя. Здесь сохранились первозданные леса, обитают редкие золотистые курносые обезьяны, а сам район известен живописными горными маршрутами.

Еще одно популярное место — Гранд-каньон Эньши с впечатляющими карстовыми скалами, подвесными тропами и глубокими ущельями.

Недалеко от Уханя находится город Ичан, рядом с которым расположена крупнейшая в мире гидроэлектростанция «Три ущелья» на реке Янцзы.

Любители истории могут посетить древний город Цзинчжоу, сохранивший крепостные стены времен династий Мин и Цин.

Благодаря расположению в центре страны из Уханя удобно продолжить путешествие в другие регионы Китая. Скоростные железные дороги связывают город с Пекином, Шанхаем, Чэнду, Гуанчжоу и Чунцином.

Кроме того, примерно за полтора часа на скоростном поезде можно добраться до провинции Хунань, где находятся знаменитые горы Чжанцзяцзе, ставшие прообразом «парящих гор» из фильма «Аватар». 📍

ВАСИЛИЙ БАНИН



«ФедералПресс»

ЧИТАТЕЛЬСКАЯ АУДИТОРИЯ И МЕСТА РАСПРОСТРАНЕНИЯ

Читательская аудитория

Администрация
президента РФ

Правительство РФ

Государственная дума

Совет Федерации ФС РФ

Общественная палата РФ

Аппараты полномочных
представителей
президента РФ

Главы 89 субъектов РФ

Руководители
53 региональных
законодательных собраний

Политические партии РФ

Крупные компании
и финансовые структуры

Общественные отраслевые
организации

Торгово-промышленная
палата Российской Федерации

Союз
нефтегазопромышленников
России

Международный союз
металлургов

Союз машиностроителей
России

Российский союз
промышленников
и предпринимателей

Агропромышленный союз
России

Региональные союзы малого
и среднего бизнеса

Руководители крупных ФПГ
и компаний национального
значения

Издание распространяется в регионах:

Москва	Южный федеральный округ	Приволжский федеральный округ
Уральский федеральный округ	Ростов-на-Дону	Нижний Новгород
Екатеринбург	Краснодар	Пермь
Челябинск	Астрахань	Самара
Тюмень	Волгоград	Уфа
Ханты-Мансийск	Севастополь	Киров
Сургут	Симферополь	Оренбург
Нижневартовск		Саратов
Салехард	Сибирский федеральный округ	Казань
Курган		Саранск
Северо-Кавказский федеральный округ	Новосибирск	Ижевск
Пятигорск	Красноярск	Северо-Западный федеральный округ
Ставрополь	Омск	Санкт-Петербург
Дальневосточный федеральный округ	Томск	Калининград
Владивосток	Иркутск	
Хабаровск	Горно-Алтайск	
	Барнаул	

Ключевые точки распространения:

Совет Федерации
Федерального собрания РФ
Государственная дума РФ
Резиденции полномочных
представителей президента
РФ в федеральных округах
Резиденции губернаторов
регионов
Правительства регионов
Законодательные собрания
регионов

Приемные главных
федеральных инспекторов
в регионах РФ
Мэрии столиц округов
ВИП-залы аэропортов
крупнейших городов
регионов РФ
Представительские
бизнес-центры
Профильные
бизнес-ассоциации

4562 издания

рассылается по эксклюзивной
базе рассылки direct mail:
руководителям крупнейших
предприятий в регионах РФ,
чиновникам региональных
правительств, сенаторам
Совета Федерации РФ,
депутатам Государственной
думы РФ, депутатам
законодательных собраний
регионов РФ

Редакции РИА «ФедералПресс»

в Перми, Новосибирске, Нижнем Новгороде, Владивостоке, Краснодаре, Санкт-Петербурге, Москве



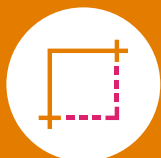
БОЛЬШАЯ
ПРОМЫШЛЕННАЯ
НЕДЕЛЯ **ИНДИЯ**
ИННОПРОМ

9–11 СЕНТЯБРЯ

НЬЮ-ДЕЛИ | BHARAT MANDAPAM

ИННОПРОМ. ИНДИЯ

МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ ВЫСТАВКА



10 000 м²

выставочная
площадь



10 000+

посетителей



200+

ЭКСПОНЕНТОВ
И СОЭКСПОНЕНТОВ

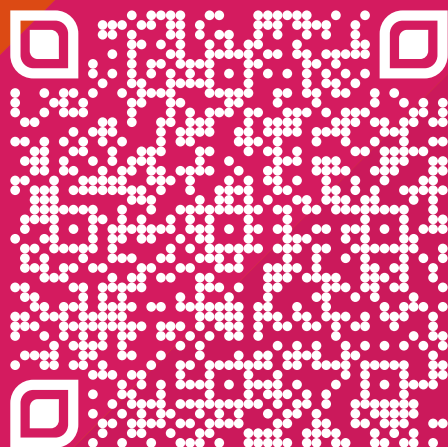
ПЛАТФОРМА ДЛЯ РАЗВИТИЯ
ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННОГО
СОТРУДНИЧЕСТВА

Выбрать
формат участия



12+

РЕКЛАМА | ООО «ФОРМИКА ИВЕНТ», ИНН 7709889632





АСТРА

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИТ-СТАНДАРТ

