Журнал для бизнеса и власти

ФедералПресс

magazine.fedpress.ru

июнь — август 2026
№ 2 (60)

ПАСПОРТ РЕГИОНА:
Вологодская область

Главное
в регионах России

ЛЮДИ | КОМПАНИИ | ДОСТИЖЕНИЯ

АЛЕКСАНДР ШОХИН:
«География промышленного роста переживает децентрализацию»





ПРОМЫШЛЕННОСТЬ БУДУЩЕГО

МИР ЖДЕТ ПАДЕНИЕ ПОТРЕБЛЕНИЯ

НЕФТЬ И ГАЗ — ОДНИ НА ВСЕХ

ДЕМОГРАФИЧЕСКИЙ ПРОРЫВ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ

ОТ ПЛАТЕЖНЫХ МАРШРУТОВ — К ПУЛАМ ЛИКВИДНОСТИ

МГК «Сфера» формирует новую модель международных расчетов: не один канал перевода, а управляемую сеть зарубежных пулов ликвидности. Такой подход позволяет бизнесу работать с разными валютами, юрисдикциями и финансовыми партнерами через единый операционный контур, где клиент видит заявку, курс, документы, статус платежа и подтверждение исполнения.



РЕКЛАМА

ОТ РЕДАКЦИИ



(р)ЭВОЛЮЦИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Как бы ни складывались геополитические, экономические, демографические обстоятельства, мировая эволюция производственного сектора не останавливается. Более того, кажется, она уже опережает скорость нашего осмысления. Теперь прогнозы Клауса Шваба, изложенные в книге «Четвертая промышленная революция», не видятся такими уж далекими от реальности.

Массовое внедрение интернета вещей, искусственного интеллекта и других цифровых решений сегодня полностью меняет бизнес-модели. Автономность и роботизация трансформируют организационные процессы. Модульные и адаптивные линии позволяют быстро перестроиться под мелкосерийный выпуск и персонализацию продукции. Возрастает необходимость внедрения мер защиты на случай геополитических или логистических шоков. Рождаются новые операционные модели. Все больше ценятся гибкие навыки кадров и новые формы мотивации. Наряду с этим по-прежнему остаются важными энергоэффективность, циркулярная экономика и снижение углеродного следа производства.

Это все те вещи, которые российский промышленник вынужден держать в фокусе внимания помимо тех вопросов, которые всегда занимают его голову: как расти при высокой стоимости денег, где набирать кадры, как организовать сбыт продукции при снижающейся мировой экономике, как строить безопасные логистические цепочки, которые не ломаются хотя бы какое-то время.

Понимая это, мы решили посвятить целый номер вопросам трансформации производственного сектора, тому, как в новых геополитических реалиях и при ускоренной цифровой трансформации выстраивать устойчивое, конкурентоспособное производство: от внедрения искусственного интеллекта и роботизации до повышения производительности труда, подготовки кадров и сохранения социальных гарантий в регионах.

Какие технологии и управленческие решения действительно работают в российских условиях? Какие барьеры тормозят внедрение инноваций? Как сочетать импортозамещение и международное сотрудничество? Какие меры поддержки эффективны для малых и средних производителей? И что нужно делать сегодня, чтобы обеспечить технологическую независимость и устойчивый рост в долгосрочной перспективе? Об этом и многом другом мы поговорили с ключевыми российскими экспертами и с удовольствием делимся драгоценной информацией на страницах этого номера.

Надеемся, что выпуск, который вы держите в руках, станет практическим путеводителем для тех, кто думает, что сделать сегодня, чтобы завтра оставаться в авангарде.

НАДЕЖДА ПЛОТНИКОВА,
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР МЕДИАХОЛДИНГА «ФЕДЕРАЛПРЕСС»

Журнал «ФедералПресс», выпуск №2 (60)
Подписано в печать: 11.05.2026
Свидетельство о регистрации СМИ
ПИ № ФС77-51742 от 08.11.2012,
выдано Федеральной службой по надзору
в сфере связи, информационных технологий
и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)
Учредитель: ООО «ФедералПресс»
Главный редактор журнала:
Плотникова Надежда Семеновна
тел.: +7 (499) 112-35-89, +7 (912) 221-01-41
e-mail: n.plotnikova@fedpress.ru
Заместитель главного редактора журнала:
Александр Клаузер
e-mail: a.klauzer@fedpress.ru
Коммерческий отдел:
Мария Мищенко
тел.: +7 (905) 806-55-89
e-mail: m.mishchenko@fedpress.ru

Авторы: Александр Токарев, Алиса Бойко, Анна Миронова, Аркадий Канунников, Вениамин Ветохин, Денис Коробейников, Денис Меттус, Екатерина Аблицова, Елена Бутырина, Илья Пригожин, Ирина Ромашкина, Ксения Кобалия, Матвей Николаев, Наталья Оксак, Оксана Иванова, Рустам Юнусов, Станислав Литвинов, Татьяна Буторина, Яна Лазарева

Иллюстрации и фото: Александр Костенко, Вероника Ядыкова, Герман Парло, Дмитрий Шевалдин, Егор Морозов, Елена Майорова, Иван Кабанов, Игорь Аксеновский, Маргарита Неклюдова, Николай Болт, Павел Бурочкин, из личного архива Эстер Вавилонской, «ВОТЕКС», Госсобрание РМЭ, ЕРЗ. РФ, МГК «Сфера», Национальный центр «Россия», «Росатом», II профессиональная конференция РАПК, правительства Вологодской и Самарской обл., cikrf.ru, kremlin.ru, shvabe.com, Freepik, Google Gemini, Shutterstock, Wikipedia

Инфографика: Анна Миронова
Верстка и препресс: Егор Морозов
Корректор: Наталья Тарасова

Адрес издателя: 127018, г. Москва
ул. Полковая, д. 3, стр. 3, офис 210.
Адрес редакции: г. Екатеринбург,
ул. Малышева, д. 28, 6-й этаж
Тел.: +7 (499) 112-35-89
Тираж: 12 000 экз.
Дата выхода в свет: 20.05.2026
Типография «ПД «Формат»,
620100, г. Екатеринбург,
ул. Восточная, 27А.
Распространение: свободная цена

Информация предназначена для лиц старше 16 лет.



«ПРОМЫШЛЕННОСТЬ БУДУЩЕГО — ЭТО НЕ ТОЛЬКО КРУПНЫЕ ЗАВОДЫ»

Интервью с президентом Торгово-промышленной палаты России Сергеем Катыриным 42



Госдума готовится к новому политическому циклу 7



Александр Шохин: «В сфере ИИ и беспилотного транспорта Россия может стать мировым лидером» 26



Безвиз с Китаем: что изменится для туристов и бизнеса 116

КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ 4

ПРОГНОЗЫ ЭКСПЕРТОВ:

Почему мир ждет падение потребления 6

ПОЛИТИКА:

Сергей Перминов: «Мы не зрители, мы — участники большой истории» 10

Выборы-2026: «Стране предстоит уникальный электоральный опыт» 12

Криптовалюту выводят в правовую плоскость 14

МИР:

Нефть и газ – одни на всех: кто и зачем омрачил будущее энергобезопасности во всем мире 18

КАДРЫ РЕШАЮТ:

«Вахта – это про деньги и выносливость»: рынок северного заработка 24

ТЕМА НОМЕРА:

Рынки будущего создадут регионы: где появятся новые точки роста промышленности 30

Органический рост: как масштабировать биоэкономику 46

ПАСПОРТ РЕГИОНА. ВОЛОГОДСКАЯ ОБЛАСТЬ:

Вологодская область в цифрах 54

Демографический прорыв: губернатор Вологодской области раскрыл формулу выхода из депопуляции 56

Почему о Вологодской области говорят на федеральном уровне 60

Инвестиции, экспорт и технологии: как трансформируется экономика региона 62

РЕГИОНЫ:

Инфляционная карта ДВ: логистика, импорт и «новая реальность» 76

Реакторы III+ поколения: разбор проекта приморской АЭС 79

Вячеслав Федорищев — о внедрении ИТ-решений 82

ЭКОНОМИКА:

Центробанк принял решение по ключевой ставке 86

Что скрывается за законопроектом Минфина о трансграничной торговле 88

Цифровому рублю расширили возможности 90

Прайм-эра международных расчетов: для чего бизнесу нужны платежные хабы 92

НЕДВИЖИМОСТЬ В ДВИЖЕНИИ:

Кирилл Холопик: «Вывод новых проектов существенно опережает продажи» 96

ЭКОЛОГИЯ:

Опасная рыба в Оби и Иртыше: масштаб экологической беды 102

Глобальное потепление: Приморье превращается в субтропический регион 103

Общество:

Гражданское банкротство: риски и выгоды процедуры 104

Врач — о демографии: «Здоровая нация начинается не с женской консультации» 106

Город:

«Не видно будущего»: анализ причин оттока населения из Югры 112

Екатеринбург: «Невероятная плотность смыслов» 113

Туризм:

Хайнань теснит ОАЭ: как экология и футуризм меняют карту пляжного отдыха 118

Реклама 12+, ООО «Формика Ивент», ИНН 7709889632

ИННОПРОМ

ГЛАВНАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ ВЫСТАВКА РОССИИ

6–9 июля 2026
Екатеринбург, Россия
МВЦ «Екатеринбург-ЭКСПО»

50 000 м²
выставочная площадь

15 000
организаций и компаний

52 000+
посетителей из **66 стран мира:** потенциальные клиенты, партнеры и инвесторы для промышленности

100+
мероприятий деловой программы

ВЫБИРАЙТЕ ФОРМАТ УЧАСТИЯ ПОД ЗАДАЧИ ВАШЕГО БИЗНЕСА

expo.innoprom.com



ГЛАВНЫЕ ДЕЛОВЫЕ СОБЫТИЯ

18–21 мая
Россия, Нижний Новгород

ЦИПР

Цифровая индустрия промышленной России (ЦИПР 2026)

Межотраслевая площадка, созданная для консолидации отрасли и обеспечения глобального диалога представителей промышленности, профессионалов отрасли ИКТ, оборонного комплекса, инвесторов и государства по самым острым и актуальным вопросам развития цифровой экономики, несырьевого экспорта, конверсии в ОПК и обеспечения кибербезопасности. Бизнес-платформа способствует выработке эффективных стратегий технологического суверенитета страны. Конференция традиционно проходит в Нижнем Новгороде (Нижегородская ярмарка). География участников охватывает все регионы России, а также дружественные страны.

21–24 мая
Россия, Благовещенск

АЭФ 2026

АмурЭкспо 2026

Амурская международная выставка-форум «АмурЭкспо» является выездной площадкой ВЭФ, которая с 1992 года объединяет на 3 дня в одной локации сотни компаний из разных сфер жизни. Программа включает в себя форумы, семинары, круглые столы, презентации регионов и отдельных предприятий, конкурсы и многое другое. Генеральная тема форума — «2026 Россия и Китай: экономика будущего». Деловые партнеры мероприятия представляют энергетический сектор, машиностроение, пищевую и перерабатывающую промышленность, телекоммуникационный сектор, производство оборудования, охранных, навигационных систем, банковский сектор, предприятия ЖКХ, образование и здравоохранение и др.

3–6 июня
Россия, Санкт-Петербург

ПМЭФ'26 ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

ПМЭФ 2026

Петербургский международный экономический форум — одно из самых масштабных и значимых деловых событий в мире. На протяжении четверти века участниками форума становятся мировые лидеры — главы государств и правительств, руководители международных организаций и крупнейших компаний. Треки деловой программы XXIX Петербургского международного экономического форума традиционно посвящены вопросам глобальной и российской экономики, социальным вопросам и развитию технологий. Заявленная генеральная тема форума в текущем году — «Прагматичный диалог — путь к стабильному будущему». Статус страны-гостя ПМЭФ получила Саудовская Аравия.

10–14 июня
Россия, Москва

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ТУРИСТИЧЕСКИЙ ФОРУМ ПУТЕШЕСТВУЙ!

Путешествуй! 2026

Российский туристический форум о туризме, спорте и отдыхе. Цель — раскрыть туристический потенциал страны, презентовать национальные брендовые маршруты и новые форматы отдыха, которые получили импульс к развитию за минувший год. На одной площадке будут представлены возможности российских регионов, от известных маршрутов для путешествий до необычных форматов: глэмпинг, автотуризм, гастрономические туры и экопоходы, образовательный и медицинский туризм. Гостей мероприятия ждут мастер-классы, выступления тревел-блогеров и выставка туристических маршрутов и курортов в России и за рубежом. Мероприятие проводится при поддержке Русского географического общества и Ассоциации туроператоров.

17–19 июня
Россия, Москва

CLIENT SERVICE FORUM 2026

Client Service Forum 2026

Цифровизация ускоряется, на рынок выходят новые AI-инструменты, клиенты требуют глубокой персонализации, скорости и эмпатичного отношения. Растет важность эмоционального интеллекта, работы с вовлеченностью сотрудников. Компании сталкиваются с кадровым голодом, выгоранием операторов, сложностями в обучении и удержании специалистов. Как найти баланс между эффективностью автоматизации, ценностью человеческого контакта и результативностью бизнес-показателей? Форум покажет, как перестроить сервис под реалии рынка, внедрить технологии, выстроить систему показателей и создать команды, способные обеспечивать стабильный уровень клиентского опыта.

22–25 июня
Россия, Москва

НЕДЕЛЯ РОССИЙСКОГО РИТЕЙЛА

Неделя российского ритейла

Ежегодное масштабное отраслевое мероприятие с участием ритейла, поставщиков и производителей продукции и решений для ритейла, органов власти. В программе HPP — ряд конференций, включающих конгрессы (Алкогольный, Мясной, Молочный, Хлебный), форумы по маркетингу, HR, IT, коммерческим закупкам, CTM и др. В рамках мероприятия проводятся выставка RETAIL WEEK EXPO, демонстрирующая передовые разработки и технологии в сфере ритейла, профессиональный отраслевой конкурс RETAIL WEEK AWARDS, Всероссийский конкурс Минпромторга «ТОРГОВЛЯ РОССИИ» на лучшие решения и идеи, реализуемые разными торговыми форматами.

ЛЕТА 2025

24–26 июня
Россия, Санкт-Петербург

XIV ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЮРИДИЧЕСКИЙ ФОРУМ

XIV Петербургский международный юридический форум

Форум является крупнейшей площадкой для диалога между представителями юридического, предпринимательского, политического и правоохранительного сообществ по вопросам права в интересах граждан, бизнеса, совершенствования правоприменительной практики, продвижения законодательных инициатив и регулирования социально-экономической сферы. Заявленные темы мероприятия: улучшение взаимодействия правовых систем и выработка единых подходов к решению правовых вопросов в современном мире, содействие развитию современной юридической науки и юридического образования, модернизация российского и международного права, развитие цифровых технологий в области права, государственного управления и экономики.

1–2 июля
Россия, Владивосток

Восточный нефтегазовый форум 10

Восточный нефтегазовый форум

10-й Международный инвестиционный форум и выставка — это профессиональная площадка для диалога, обмена опытом, поиска решений и консолидации усилий представителей власти и бизнеса для эффективной реализации целого ряда нефтегазовых проектов в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке, включая строительство перерабатывающих мощностей. В программе обсуждение новых экспортных маршрутов и ребалансировки поставок, развития газопереработки и газохимии в горизонте до 2035 года и далее, геологоразведки на перспективных площадках, включая арктический шельф. Большое внимание уделят внедрению инновационных технологий и цифровых решений.

6–9 июля
Россия, Екатеринбург

INNOPROM

ИННОПРОМ 2026

16-я международная промышленная выставка INNOPROM посвящена ключевым темам развития промышленности, внедрению инновационных технологий и цифровизации производства. Тема форума в 2026 году — «Технологическое лидерство: индустриальный прорыв». Выставка является крупнейшим в России мероприятием, в котором ежегодно участвуют более 500 российских и зарубежных компаний. В этом году страной-партнером выставки выступит Индонезия. В выставке примут участие представители более чем 60 стран мира, она охватит ключевые отрасли промышленности. Ведущие организаторы мероприятия — Минпромторг РФ, правительство Свердловской области.

6–7 августа
Россия, Архангельск

Арктика-Регионы

Арктика — Регионы 2026

4-й форум «Арктика — Регионы» — это уникальная платформа для диалога, обмена опытом и выработки совместных решений по эффективному развитию судоходства и морской логистики по Северному морскому пути, строительству и ремонту арктического флота, модернизации портовой инфраструктуры и кадрового обеспечения, развитию опорных городов Арктической зоны РФ. Особое внимание в 2026 году уделено достижению технологического лидерства и внедрению роботизированных систем для освоения шельфа. Ключевые треки деловой программы: реализация планов развития СМП, кадры в морской отрасли, молодежная политика, развитие ресурсной базы арктической зоны и вопросы комплексной безопасности.

26–28 августа
Россия, Новосибирск

ТЕХНОПРОМ

Технопром 2026

Международный форум и выставка технологического развития «Технопром» — крупнейшее технологическое мероприятие России, главной целью которого является продвижение отечественных научных разработок и инноваций, содействие научно-технологическому лидерству России для вхождения в десятку ведущих экономик мира и создание условий для коммерциализации научных проектов. Тематические разделы: высокотехнологичное производство, робототехника, телекоммуникации, VR/AR-технологии, нейросети и ИИ, агропромышленные, медицинские технологии, биофармацевтика. Организаторами мероприятия являются правительство РФ, аппарат представителя президента РФ в СФО, правительство Новосибирской области, Сибирское отделение РАН.

1–4 сентября
Россия, Владивосток

ВОСТОЧНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

Восточный экономический форум (ВЭФ 2026)

Восточный экономический форум входит в перечень важных мероприятий мировой политики и является международной коммуникационной площадкой, ориентированной на приоритетное развитие Дальнего Востока России и интеграцию с экономикой Азиатско-Тихоокеанского региона. Главными темами форума в этом году станут технологические изменения, качество жизни людей и международное сотрудничество. Задачи форума: укрепление связей инвесторов, бизнеса и власти; оценка потенциала Дальнего Востока и рост его привлекательности в мире; презентация условий работы на территориях опережающего развития.

ПОЧЕМУ МИР ЖДЕТ ПАДЕНИЕ ПОТРЕБЛЕНИЯ

Двадцать лет аскетизма — такой прогноз дает философ Олег Матвейчев для целого поколения. Зумеры уже сейчас потребляют меньше и осознаннее, а надвигающийся глобальный кризис только укрепит эту тенденцию. Что будет с привычным укладом жизни — читайте в нашем материале.



«Есть несколько определяющих, хотя и противоречащих друг другу тенденций. В итоге будущее будет формироваться именно из них.

С одной стороны, есть технологическая тенденция, связанная с развитием цивилизации и истории в целом. Она говорит о том, что со временем потребление продуктов, товаров и услуг на душу населения постоянно растет. Несмотря на то, что за XX век население увеличилось в несколько раз, количество товаров на каждого человека тоже выросло. Если в XIX веке не могли прокормить миллиард человек, то сейчас при восьми миллиардах глобального голода нет. Технологии позволяют прокормить и 50 миллиардов, и они будут совершенствоваться дальше.

Мы можем даже при нынешних технологиях представить, что все население Земли живет на уровне потребления стран Европы и США. При этом будет появляться новая мода: на чистые продукты или, наоборот, на измененные продукты, совмещенные с лекарствами. Все это укладывается в концепцию потребления: сначала люди стремятся к количеству продуктов, потом — к их качеству. Сначала качественная еда будет доступна только элитам, потом — всем. Это вопрос лишь скорости развития и задержек прогресса.

Что касается задержек. В ближайшие десять лет мир ждет глобальный кризис. Когда происходит крушение гегемона и единой системы, всех ждут перестановки. Гегемон уходит, что приведет к обострению войн, катаклизмов и сокращению совокупного человеческого богатства. И все человечество на какое-то время окажется отброшено в прошлое по многим привычкам, в том числе потребительским.

Многие страны уже сейчас это почувствовали. Та же Украина имела уровень жизни чуть ниже российского, а сейчас отброшена на уровень Африки. Европа очень сильно потеряет в потреблении. И Россия тоже в какой-то степени потеряет в уровне потребления, хотя и меньше зависит от мировых процессов.

Если говорить о модах, то есть мода на здоровую пищу, на отказ от лишней одежды. Чем поколение зумеров отличается от миллениалов? Оно менее подвержено брендам и моде в целом. Оно больше стремится к индивидуальности и духовности, а это меняет структуру потребления, которое для них не главное в жизни.

Нынешние 15-летние — они все в чем-то как Грета Тунберг: скромны в потреблении, интересуются философией, не доверяют интернету. Для них характерен эскапизм из мира родителей, которые живут потреблением. Но такая скромность может оказаться еще дороже, особенно при запросе на экологически чистые товары.

Люди будут стремиться не просто купить экологичный творог, а купить его у фермера, который часть прибыли передает в благотворительный фонд. Потом они будут искать творог, совмещенный с лекарством, чтобы было и вкусно, и полезно.

Все больше молодежи интересуется загородной жизнью. Они, конечно, не готовы уезжать в лесные сообщества, но готовы жить в индивидуальном жилье, отказавшись от городского ритма и тусовок.

Такой аскетический образ жизни будет в моде у целого поколения на протяжении примерно двадцати лет. И он будет соответствовать миру, который находится в кризисе и войнах. Сложно потреблять и кайфовать, видя вокруг нищету, войны, смерти и бездомных.

Потом, когда придет уже совсем новое поколение — после 50-х годов XXI века, — у него будет свой новый оптимизм, новые технологии, новые ответы на вызовы энергетики и роботизации. Мир перейдет в новую фазу и к новому потреблению. Но предугадать, каким именно оно будет, довольно трудно».

СТАНИСЛАВ ЛИТВИНОВ

ГОСДУМА ГОТОВИТСЯ К НОВОМУ ПОЛИТИЧЕСКОМУ ЦИКЛУ



В сентябре 2026 года в России завершится политический цикл, начавшийся осенью 2021 года. Государственная дума VIII созыва, отработавшая в условиях беспрецедентного санкционного давления, специальной военной операции и вхождения в состав России четырех новых субъектов, передает полномочия следующему созыву. Этот пятилетний период справедливо называют одним из самых насыщенных в новейшей истории российского парламентаризма: он совпал с радикальной перестройкой правовой системы под условия мобилизационной экономики, цифрового суверенитета и геополитической конфронтации с Западом.

ДУМА «КОНСЕНСУСНОГО» СОЗЫВА

Итоги работы текущего созыва парламента пока могут быть только предварительными. Но даже сейчас цифры выражают большой масштаб проделанного. С 19 сентября 2021 года по 30 ноября 2025 года депутатами VIII созыва было внесено почти три тысячи законопроектов, из которых принят 781. Отдельные сессии показывали рекордную интенсивность: восьмая сессия (весна 2025 года) завершилась с показателем 354 принятых закона, 71% из них председатель Госдумы Вячеслав Володин охарактеризовал как «законы прямого действия».

Особенностью созыва стал высокий уровень межфракционной консолидации. Шесть законопроектов были внесены более чем 400 депутатами одновременно (максимум соавторов по одному проекту достиг 438), а ключевые решения по вопросам суверенитета, безопасности и сохранения исторической памяти принимались всеми пятью фракциями единогласно. Это дало экспертам основания называть VIII созыв «консенсусной Думой».

Начало специальной военной операции 24 февраля 2022 года стало рубежом, после которого вся работа VIII созыва выстраивалась вокруг военно-мобилизационной повестки. По данным самой Думы, к концу июля 2025 года было принято 139 федеральных законов, направленных на поддержку участников СВО и членов их семей. Ключевые блоки этого направления:

- Мобилизация и военная служба. Закон о повышении предельного возраста срочного призыва до 30 лет принят 25 июля 2023 года (за — 335 голосов). Электронные повестки введены законом, принятым 11 апреля 2023 года (394 голоса за, против — 0).
- Уголовно-правовое обеспечение. Введена ответственность за добровольную сдачу в плен, мародерство, дезертирство

в условиях мобилизации. Принят закон о возможности конфискации имущества за «фейки об армии» (24 января 2024 года, в первом чтении — 395 голосов за).

• Социальная поддержка. Кредитные каникулы для участников СВО и членов их семей продлены до 31 декабря 2026 года. Расширены права бойцов на получение среднего профессионального образования. Введены налоговые льготы, упрощенные процедуры оформления документов, статус ветерана боевых действий.

• Историческая политика. С 2021 года принято 12 федеральных законов о сохранении правды о Великой Отечественной войне. 30 сентября установлено как «День воссоединения ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областей с Российской Федерацией» (закон принят 19 сентября 2023 года единогласно).

о возможности изъятия активов лиц, связанных с «недружественными действиями» против РФ. Существенно расширены полномочия правительства по регулированию валютных операций, движению капитала и установлению особых экономических мер.

Параллельно реализовывалась программа технологического суверенитета: законы о субсидировании отечественной микроэлектроники, поддержке IT-отрасли (продление льготных ставок налога на прибыль до 2030 года), о цифровом рубле (вступил в силу 1 августа 2023 года), о регулировании оборота криптовалют для целей внешнеторговых расчетов (2024 год). С 1 января 2025 года введена прогрессивная шкала НДФЛ — пятиступенчатая система с максимальной ставкой 22% для доходов свыше 50 млн рублей в год: одно из самых значимых налоговых решений созыва.

ДЕМОГРАФИЯ СТАЛА ВТОРОЙ ПОСЛЕ СВО МАГИСТРАЛЬНОЙ ТЕМОЙ 2025–2026 ГОДОВ

3 октября 2022 года Госдума на внеочередном заседании единогласно ратифицировала договоры о принятии в состав России Донецкой и Луганской народных республик, а также Запорожской и Херсонской областей. В тот же день были приняты четыре федеральных конституционных закона, подписанных президентом 4 октября 2022 года: ФКЗ № 5-ФЗ (ДНР), № 6-ФКЗ (ЛНР), № 7-ФКЗ (Запорожская область) и № 8-ФКЗ (Херсонская область). Это самое масштабное расширение границ России со времен Крыма — число субъектов выросло с 85 до 89, площадь страны увеличилась примерно на 113 тысяч квадратных километров, а население присоединенных территорий составило более 8 млн человек.

С весны 2022 года Дума приняла обширный пакет антикризисных законов: послабления по налогам и отчетности, мораторий на проверки бизнеса, поддержка системообразующих предприятий, расширение «параллельного импорта», особый правовой режим для сделок с лицами из «недружественных» юрисдикций. Был принят пакет о «деофшоризации» и закон

Демография стала второй после СВО магистральной темой 2025–2026 годов. К концу VIII созыва депутаты сделали приоритетом поддержку семей с детьми: бюджетом на 2026–2028 годы предусмотрено выделение более 10 трлн рублей на демографические меры, продлены и расширены семейная ипотека и материнский капитал, индексированы социальные пособия. В 2024–2025 годах принят пакет законов о статусе многодетных семей, дополнительных гарантиях для матерей-героинь, ужесточена ответственность за пропаганду отказа от деторождения.

В сфере здравоохранения — закон о приоритете отечественных лекарств в госзакупках, реформа ОМС, расширение программ диспансеризации. В образовании — единая федеральная образовательная программа, ограничение использования мобильных телефонов на уроках, новые правила ЕГЭ, восстановление обязательной начальной военной подготовки.

Таким образом, парламент — проводник важных направлений при реализации государственной политики, считают политологи. «Основной итог этого созыва — депутаты, которые избирались в одной социально-экономической и геополитической реальности, сумели адаптироваться к реальности новой, пройдя экзистенциальное переосмысление приоритетов. Парламент сумел не потерять внимание со стороны политически активных граждан», — рассуждает политолог, специалист по законотворчеству **Павел Склянчук**.

Политолог **Александр Шпунт** считает, что благодаря работе созыва в экономике РФ было решено множество задач, которые ранее казались неразрешимыми. «Например, в России появился закон о платформенной экономике, которого нет в большинстве стран мира. Принят закон о такси — один из самых современных в мире, учитывающий существование такси в формате платформы агрегаторов. Очень интересные законы готовятся в области искусственного интеллекта. Думаю, что они будут приняты до конца работы Думы», — отмечает Шпунт.

В то же время, по словам эксперта, в этом созыве ей не удалось выработать нормальную стратегию по отношению к миграции, которая несет в себе риски. «Простейший пример — в России нет ничего похожего на немецкую «Голубую карту» или американскую «Грин карту». Нет ситуации, при которой Россия могла бы комфортно принять специалиста из любой другой стираны мира и дать ему возможность натурализоваться. Борьбы с нелегальной миграцией тоже не получилось», — резюмирует он.

СОЗЫВ ОКОНЧАНИЯ СВО?

Ожидания от следующего, IX по счету созыва парламента, завязаны на дальнейший ход специальной военной операции. При этом эксперты отмечают и кадровые изменения, не только глобальные факторы. Так, Склянчук уверен: «Ожидается, что больше 70% нынешних депутатов уйдут. Останутся только самые опытные парламентарии, придет много участников СВО. Для законотворческой работы по большому счету ничего не изменится. То есть все будет в нынешней парадигме».

После же СВО, по его словам, необходимо будет вырабатывать план мирной жизни. «Непонятно, что будет с доступом



на мировые рынки, будут ли санкции. Много вопросов возникнет после окончания горячей фазы военного конфликта», — отмечает эксперт

Следующий созыв Госдумы будет строиться по сценарию преемственности, полагает в свою очередь Шпунт. «Возможно, «Новые люди» заменят КПРФ в качестве второй фракции. Не исключены изменения у «Справедливой России» и ЛДПР. Но не возникнет никакого нового движения за светлую Россию, которое возьмет следующую Думу, и не рухнет «Единая Россия»», — отмечает эксперт

В следующем созыве главным фундаментальным фактором станут выборы президента, сообщает политический советник **Сергей Маркелов**. «Госдума будет работать на политическое сопровождение кампании, на ее защиту и стабилизацию. Фактически IX созыв будет законодательным образом обслуживать президентские выборы как ключевое событие ближайших пяти лет», — считает эксперт.

В то же время он прогнозирует и спорные законодательные инициативы. Они, по прогнозу, коснутся прежде всего финансового рынка. В частности, Госдума, вероятно, будет сильнее регулировать валютные вопросы, включая оборот доллара и иностранной валюты. «Эта тема уже назрела, и регуляторные решения по ней почти неизбежны», — констатирует Маркелов.

Параламент, скорее всего, зайдет в регулирование наиболее денежных рынков. В первую очередь это интернет-торговля. Второе направление — банковский рынок, где много денег и, по словам Маркелова, «хватает конфликтных ситуаций».

Подводя итог, можно сказать, что конкретное содержание законодательной работы IX созыва может быть реализовано в трех возможных сценариях:

• Постконфликтный сценарий. При завершении СВО до или в ходе кампании в IX созыве доминирующей станет тема реинтеграции — социальная адаптация ветеранов, демобилизация ВПК, восстановление международных экономических связей в новых рамках, амнистии, возможная корректировка отдельных «военных» норм. Часть жестких ограничений военного периода может быть смягчена, но базовые элементы останутся.

• Сценарий длительного конфликта. Сохранится мобилизационная повестка, расширятся полномочия силовых структур, продолжится ужесточение информационной политики. Возможны новые законы об экономической мобилизации и расширении военно-промышленного комплекса.

• Гибридный сценарий: прекращение активных боевых действий при сохранении напряженности и санкций. Тогда повестка IX созыва будет смешанной — частичная демобилизация при сохранении большинства норм военного периода, акцент на демографии, технологическом суверенитете и развитии новых регионов.

В СЛЕДУЮЩЕМ СОЗЫВЕ ГЛАВНЫМ ФУНДАМЕНТАЛЬНЫМ ФАКТОРОМ СТАНУТ ВЫБОРЫ ПРЕЗИДЕНТА

Независимо от сценария, IX созыв унаследует заданный VIII созывом стиль — высокую интенсивность законодательной работы и жесткую дисциплину. Если Вячеслав Володин сохранит пост спикера (а большинство экспертов считают это наиболее вероятным), преемственность курса будет обеспечена и институционально.

РУСТАМ ЮНУСОВ

СЕРГЕЙ ПЕРМИНОВ:
«МЫ НЕ ЗРИТЕЛИ, МЫ — УЧАСТНИКИ БОЛЬШОЙ ИСТОРИИ»



Российское законодательство переживает период самой масштабной трансформации в новейшей истории. О том, как парламент научился работать в режиме «сверхбыстрого реагирования», почему популизм в политике стал опасным и на какие технологические козыри делает ставку государство, в эксклюзивном интервью рассказал заместитель председателя комитета Совета Федерации по регламенту и организации парламентской деятельности, замсекретаря генсовета партии «Единая Россия» Сергей Перминов.

Сергей Николаевич, за последние годы принято рекордное количество законов. Какие из них вы считаете ключевыми для страны?

Знаете, последние несколько лет российский законодатель работает буквально «на передовой». Это не фигура речи — это реальность. С 2020 года: исторические поправки к Конституции, пандемия, начало СВО, лавина санкций, технологический рывок ИИ и вызовы кибербезопасности.

Мы столкнулись с открытой попыткой нанести России стратегическое поражение. Против нас ведут гибридную войну, пытаясь ударить по самому главному — по нашему единству и нашей идентичности. В таких условиях законотворчество перестает быть бумажной работой, становится фактором выживания и развития. Многие задачи, которые мы решали, не имели аналогов в истории. Нам приходилось действовать быстро, порой революционно. Поэтому я не стану выделять один конкретный документ. Самые важные законы — это те, что стали нашим щитом. Те, благодаря которым мы обеспечили суверенитет, защитили экономику и, что самое главное, не оставили людей один на один со сложнейшими вызовами. Наша социальная устойчивость сегодня — это и есть наш главный ответ любым оппонентам и итог нашей деятельности.

Если взглянуть на приоритеты: какие направления в работе за последнее время вы назвали бы главными?

По нашей повестке можно буквально отследить, как менялась Россия. Парламент не может жить в вакууме — иначе работа теряет смысл. Мы не зрители в историческом процессе, мы — его непосредственные участники.

Первое и неоспоримое — это все, что связано с нашими героями. Мы сформировали корпус норм, который гарантирует защиту воинам и труженикам тыла. Это люди, которые сегодня приближают нашу победу, и закон должен быть для них надежным фундаментом.

Второе — народосбережение. Защита семей, поддержка детства, патриотическое воспитание. Мы выстраиваем систему так, чтобы человек чувствовал заботу государства на каждом этапе жизни.

Конечно, огромный блок — экономика. В условиях санкционного давления мы поддержали условия для роста отечественного бизнеса. При этом принципиально важно, чтобы цифровое развитие не ставило под удары наш суверенитет и личные данные граждан.

В нашей работе нет «второстепенных» законов. Но те, что касаются безопасности и конкурентоспособности России, требуют особой выверенности. Эти правила игры — определяющие не только для сегодняшнего дня, но и для будущих поколений.

Внешние факторы — санкции, давление, глобальная нестабильность. Насколько сильно они перекроили ваш график и подходы к работе?

Приоритеты всегда диктуют два фактора: интересы России и наказы наших земляков. Но само время заставило нас кардинально изменить подходы.

Мы перешли в режим сверхбыстрого реагирования. Знаете, когда у тебя в запасе вечность, можно позволить себе долгие дискуссии. Но сегодня процессы летят с такой скоростью, что угрозы буквально «дышат в спину». Времени на раскачку просто нет. Это на порядок повысило планку требований к каждому из нас. Теперь нужно уметь за считаные часы погружаться в суть сложнейших процессов и выстраивать коалиции буквально «на лету». Мы научились купировать риски при первых же сигналах. В такие дни любой системный сбой может обойтись стране слишком дорого. Поэтому цена ошибки сегодня — это не просто строчка в отчете, это безопасность государства.

Какие темы вызывают самые жаркие споры? Что сложнее всего согласовать под куполом парламента?

Острее всего всегда проходят обсуждения ресурсов. Это живой процесс, где сталкиваются интересы бизнеса, государства и общества. Но это нормальная, здоровая дискуссия.

Знаете, что самое важное? Даже у самых непримиримых политических оппонентов сегодня есть понимание: когда наши ребята стоят насмерть на передовой, у нас здесь, в тылу, нет права на ошибку. Мы просто не можем подвести страну и ее героев. Да, медиапространство порой искрит от громкой риторики, кто-то пытается заработать очки на популизме. Но обещать сладкую жизнь в такие непростые времена — это путь в никуда, это безответственно. Несмотря на разность взглядов, мы реализовали все задачи президента. Когда на кону будущее России, личные амбиции уходят на второй план.

Каким будет следующий этап? Чего нам ждать от парламентской повестки в новом цикле?

Новый думский цикл должен стать фундаментом для национального прорыва. Нам мало просто «быть конкурентоспособными» — Россия должна сама задавать темпы и диктовать технологическую моду. На чем мы сосредоточимся? Прежде всего — на козырях этого века: нейросетях, роботизации, энергетике будущего, квантовых технологиях и супервычислениях. Это те сферы, где решается судьба лидерства в мире.

Но технологии не работают сами по себе. Нам нужна живая связка: наука, государственные инвестиции и предпринимательская энергия. Плюс наш важнейший элемент — гражданское общество. Активное и вовлеченное. Время сейчас буквально переплавляет все привычное. Мы находимся в эпицентре трансформаций, и наша задача — выйти из этого процесса лидерами.

Если расставить приоритеты на ближайшие годы: какие сферы станут главными?

Главный тренд в законодательстве — переход к ювелирной точности. Мы уходим от громоздкого контроля к умному регулированию. Хороший пример — реформа надзора, которую мы вели в Совете Федерации. Мы радикально сократили число проверок, заменив их профилактикой. Зачем мешать тем, кто работает честно? Мы бережем силы и время добросовестных предпринимателей, убирая бессмысленные барьеры. Эту работу инициировал президент, и она создает принципиально новый климат для бизнеса. Мы должны четко понимать: где нужно вмешаться и защитить, а где лишнее регулирование станет только тормозом.

Какие законодательные инициативы необходимы для поддержки малого и среднего бизнеса (МСП) в текущих условиях?

Нужно понимать: у малого бизнеса нет той подушки безопасности, которая есть у гигантов. Это самый гибкий, но и самый чувствительный сегмент экономики.

Что мы считаем приоритетным? Во-первых, доступные деньги. Нам нужны работающие алгоритмы льготного кредитования для тех, кто реально производит продукт. Во-вторых — госзакупки. Мы должны максимально упростить этот путь. Участие малого бизнеса в госзаказе не должно быть «бегом с препятствиями». И в-третьих — наше золотое правило: помогать, а не мешать. Для добросовестных предпринимателей мы продолжим снимать барьеры. Государство должно предоставлять лифты, которые помогут компании выйти на новую ступень развития.

«ГЛАВНОЕ НАСЛЕДИЕ ПОСЛЕДНИХ ЛЕТ — ЭТО НАША СВЕРХСПОСОБНОСТЬ АДАПТИРОВАТЬСЯ»

Как в будущей работе парламента должны сочетаться традиции и перемены?

Главное наследие последних лет — это наша сверхспособность адаптироваться. Мы научились работать на высоких скоростях, слышать людей «в одно касание» и принимать решения здесь и сейчас. Этот прямой диалог с избирателем — то, что мы обязаны сохранить.

Но преемственность не означает застой. В новую повестку должны войти свежие, дерзкие идеи, соразмерные вызовам, с которыми столкнулась Россия. Будущее готовит нам задачи, которые еще даже не сформулированы в учебниках. Для их решения потребуются и сила духа, и политическая смелость. Я уверен, что осенние выборы принесут необходимое кадровое обновление. Придут люди с новым взглядом и современной экспертизой. Такая пересборка — и кадров, и подходов — создаст ту силу, которая необходима стране сегодня. Мы должны действовать как одно целое, прокладывая путь в процветающее будущее России.

РУСТАМ ЮНУСОВ

ВЫБОРЫ-2026:
«СТРАНЕ ПРЕДСТОИТ УНИКАЛЬНЫЙ ЭЛЕКТОРАЛЬНЫЙ ОПЫТ»



Перед началом большой электоральной кампании этого года Российская ассоциация политических консультантов (РАПК) провела конференцию «Выборы-2026: вызовы и возможности. Новые и традиционные подходы». На полях мероприятия корреспондент «ФедералПресс» поговорил с президентом РАПК Фирдусом Алиевым об особенностях выборов в Государственную думу, вызовах этого года и возможностях для непарламентских партий.

Думская кампания 2026 года стала центральной темой обсуждения конференции. Как бы вы могли ее охарактеризовать? В чем особенность выборов в парламент?

Выборы в Государственную думу, как их описывают социологи, — это сигнальная избирательная кампания. Для подавляющего большинства избирателей президентская кампания — судьбоносная: она определяет будущее страны, и люди серьезно относятся к своему выбору.

Также серьезно люди относятся к выборам губернаторов. От глав регионов ждут конкретных изменений и улучшения жизни в субъекте.

А кто для большинства граждан депутаты Государственной думы? Это люди, которые где-то их представляют. Поэтому в ходе избирательной кампании граждане нередко вспоминают все свое недовольство властью в целом и через голосование выражают свою позицию.

Что, по-вашему, вызывает в обществе наибольший резонанс? На программном выступлении заместитель начальника управления президента по вопросам мониторинга и анализа социальных процессов Борис Раппопорт назвал СВО главным фактором кампании — что бы вы еще могли отметить?

СВО, как вы и сказали, остается в фокусе внимания общества. Все аспекты спецоперации влияют на жизнь людей: это и боевые действия, и проблемы приграничных территорий, и различные ограничения, и адаптация ветеранов. Это комплексная история, в ней много составляющих.

Соответственно, по разным вопросам формируется свое отношение. Пораженческих настроений нет, но люди хотят определенности. Поэтому отложенные претензии к власти могут проявиться в ходе кампании.

Любая проблема в другое время могла бы оставаться локальной или отраслевой, но на фоне текущих настроений любое недовольство масштабируется.

В чем отличие думской кампании 2021 года от кампании 2026-го?

Тогда мы жили в условиях выхода из пандемии и возвращения к нормальной жизни. Сам выход на избирательные участки воспринимался людьми как благо: ковид мы преодолели, пережили. Было ощущение нормальности.

Не было серьезных международных вызовов, не было и внутреннего напряжения.

В кампании этого года много нюансов, и важно понимать, с каким настроением люди придут на избирательные участки. А это во многом зависит от работы кандидатов, от того, с чем они пойдут к своим избирателям. Кто-то будет апеллировать к прошлому, кто-то — к образу будущего.

В этом смысле нашей стране предстоит пережить уникальный электоральный опыт.

Как бы вы охарактеризовали «протестное голосование» на этой кампании?

На данный момент я не вижу серьезного фундамента для протестного голосования. Скорее, есть непростой диалог партий с гражданами — в первую очередь у партии власти, которая несет основную ответственность. Но в целом партии понимают сложность этого взаимодействия.

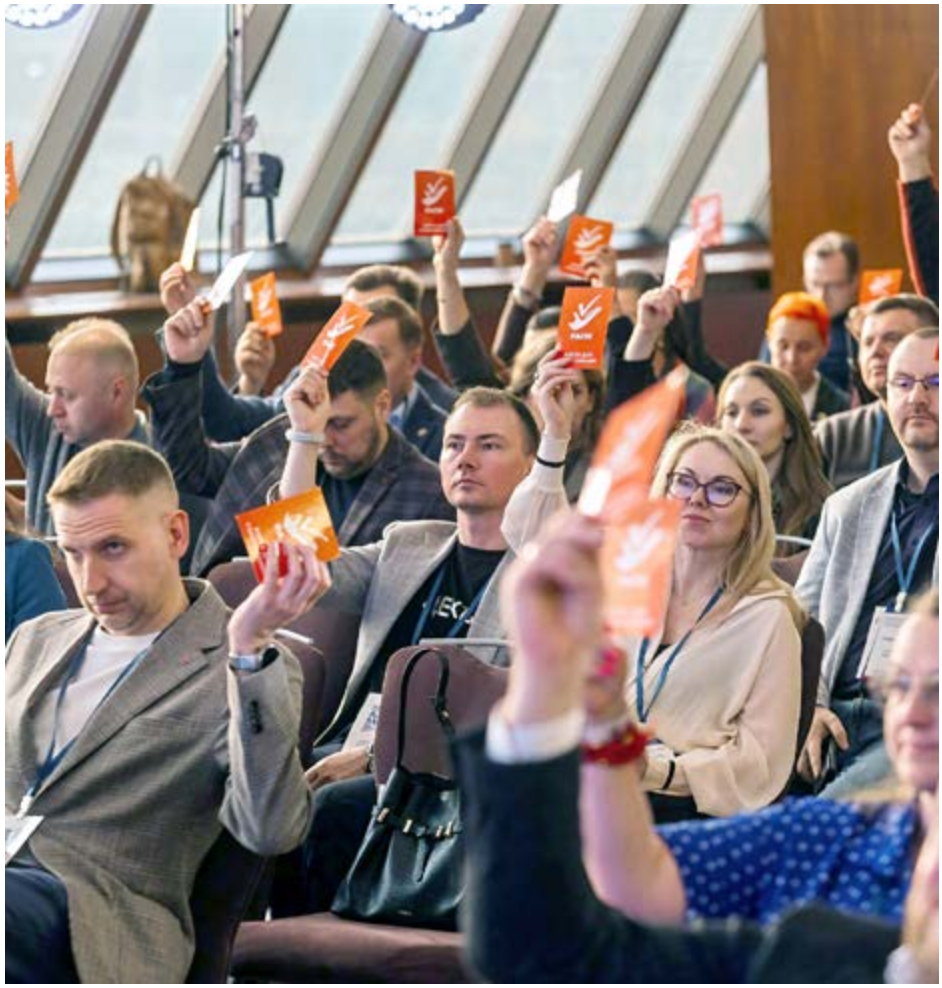
При этом я не вижу выступлений против действующего порядка. Все основные политические силы консолидированы вокруг курса президента и противостояния внешним угрозам.

Все любят спорить: на выборах голосуют за кандидата или за партию? Как вы считаете применительно к выборам в Государственную думу?

Партия даже в регионах представлена конкретными лидерами, как правило — губернаторами. Если у губернатора сильный ресурс и высокий уровень доверия, это распространяется и на партию в целом.

Что касается одномандатных округов, здесь все зависит от работы конкретного депутата. На мой взгляд, люди в любом случае голосуют за человека — за его активность и позицию.

От кого из непарламентских партий вы ждете интересных кампаний?



Можно говорить о том, что слабо представлено либеральное крыло. Парламентские партии не охватывают электорат, придерживающийся прогрессивных либеральных взглядов — здесь есть заметная ниша.

Прорыва, на мой взгляд, стоит ожидать от двух партий, которые активно готовятся к кампании: «Родина» и «Партия пенсионеров». У них есть неплохие позиции в ряде регионов, они представлены в региональных парламентах.

Кроме того, несколько ушла на второй план «зеленая повестка», которая была заметна в 2021 году. У «зеленых» есть своя ниша в крупных городах — там, где есть экологические проблемы или соответствующий электорат с новым взглядом на потребление. Тема отошла на периферию, но не исчезла из повестки. При грамотной работе с целевой аудиторией у них есть шансы проявить себя в кампании.

Если бы вы задали мне тот же вопрос в 2021 году, за полгода до выборов, я бы уже назвал список победителей. Сегодня же волатильность настолько высока, что повестка может быстро меняться. Даже два месяца до начала активной кампании — это большой срок, за который может серьезно измениться политическая конфигурация — как в организационном плане, так и с точки зрения электоральных предпочтений. Будем наблюдать.

ЛЮДИ В ЛЮБОМ СЛУЧАЕ ГОЛОСУЮТ ЗА ЧЕЛОВЕКА — ЗА ЕГО АКТИВНОСТЬ И ПОЗИЦИЮ

СТАНИСЛАВ ЛИТВИНОВ

КРИПТОВАЛЮТУ ВЫВОДЯТ В ПРАВОВУЮ ПЛОСКОСТЬ



Власти хотят легализовать майнинг и оборот криптовалют в России. Правительство внесло в Госдуму законопроект «О цифровой валюте и цифровых правах». Он предусматривает создание новой инфраструктуры, которая будет включать цифровые депозитарии и специальные обменники. Платить криптовалютой внутри страны будет по-прежнему запрещено, однако пользоваться ей можно будет для внешнеторговых расчетов.

КАК ВЛАСТИ ХОТЯТ РЕГУЛИРОВАТЬ КРИПТОВАЛЮТЫ

В настоящее время покупать криптовалюту в России разрешено в качестве инвестиционного актива. Это можно сделать как через официальные биржи и обменники внутри страны, так и с помощью зарубежных площадок. Правительство внесло в Госдуму законопроект «О цифровой валюте и цифровых правах», который, в случае его принятия, введет ограничения на ее покупку. Сделки с «криптой», а также с цифровыми правами с переходом прав на организованных торгах смогут осуществлять только специальные организации. Они должны будут иметь лицензии биржи или торговой системы. В феврале 2026 года по закону «Об организованных торгах» такие операции в стране могли производить только Московская биржа, СПБ Биржа, Восточная Биржа, Биржа ЦТС, НТБ и еще три организации.

По новому законопроекту в стране также появятся цифровые депозитарии. Они будут проводить операции с криптовалютой, хранить информацию об активах и учитывать права на нее. Контролировать их действия будет Центробанк. Обмен криптовалюты можно будет производить в специальных обменниках. Лицензию на такую деятельность будут выдавать как брокерам, так и банкам. Они обязаны будут блокировать подозрительные операции.

В правительстве подчеркивают, что законопроект позволит совершать операции с «криптой» через легальных посредников, а инвестирование в цифровые валюты для россиян будет легальным на лицензированных площадках.

Квалифицированные и неквалифицированные инвесторы для операций с криптовалютой должны будут проходить тестирование. Первые смогут покупать цифровые валюты, не имея ограничений по объему сделок, вторые — покупать ликвидные криптовалюты из перечня Банка России по установленному регулятором лимиту. Скорее всего, он будет равняться 300 тысячам рублей в год.

Расплачиваться криптовалютой внутри России за товары и услуги по новому законопроекту будет по-прежнему запрещено. Цифровую валюту можно будет задействовать только во внешнеторговых операциях — в законных международных сделках с нерезидентами и в расчетах компаний, участвующих во внешнеэкономической деятельности.

В пресс-службе правительства отметили, что в других случаях российские банки не смогут переводить средства на зарубежные криптобиржи и криптообменники, если операции совершаются без российских лицензируемых посредников.

В законопроекте «О цифровой валюте и цифровых правах» также прописан майнинг криптовалюты. Такие операции смогут производить юридические лица и индивидуальные предприниматели, включенные в реестр ФНС, а также физлица, если не превышают лимитов энергопотребления.

Власти планируют, что регулирование крипторынка заработает с 1 июля 2026 года, а через год в стране появятся условия для деятельности криптобирж, криптодепозитариев и обменников.

ЧТО НОВЫЙ ЗАКОНОПРОЕКТ ДАСТ ЭКОНОМИКЕ И ГОСУДАРСТВУ

Развитие криптовалют и оборот криптоактивов — это мировая тенденция для изменения систем платежей и регулятивных практик центральных банков, считает экономист **Никита Масленников**. По его мнению, мировой денежный сектор трансформируется, и Россия не может отставать.

«Мы переходим к регулятивным правилам, которые совмещают прогресс цифровых технологий с их применением в финансовых транзакциях. Наш законодательный опыт впитывает самое перспективное из мировой практики — не слишком жесткое регулирование, как в Китае, и не чрезмерно либеральное, как во многих развитых экономиках», — объясняет ведущий эксперт Центра политических технологий.

По его мнению, регулирование рынка криптовалюты активно скажется на экономике. Масленников убежден, что это даст дополнительный стимул развитию цифровых технологий в финансовой сфере: появятся новые системы расчетов с экономией на комиссиях и расходах на транзакции, вырастет скорость платежей.

Собеседник также обращает внимание, что регуляторы — ФНС, Минфин и ЦБ — смогут отслеживать транзакции, а за счет обеления экономики снизится доля теневого сектора. Кроме того, подчеркивает Никита Масленников, появятся новые и менее затратные схемы международных расчетов в условиях санкционного давления.



«С одной стороны, регулирование рынка криптовалют необходимо, чтобы соответствовать общемировым трендам в финансах, платежах и расчетах, вызванным прогрессом цифровых технологий. С другой — это даст бизнесу экономию на платежно-расчетных технологиях, включая международные, а регуляторам — новые возможности для эффективного контроля и снижения теневого сектора», — резюмировал собеседник.

«Закон должен обеспечивать защиту этих участников и переводить сферу в легальное пространство — с налогообложением и юридическими последствиями за неверное использование», — считает эксперт.

РЕГУЛИРОВАНИЕ ТЕХ ДЕНЕГ, КОТОРЫЕ ИМЕЮТ ЭЛЕКТРОННУЮ ФОРМУ, ВКЛЮЧАЯ КРИПТОВАЛЮТЫ, БУДЕТ ТОЛЬКО УСИЛИВАТЬСЯ

Регулирование тех денег, которые имеют электронную форму, включая криптовалюты, будет только усиливаться, считает доктор экономических наук **Владимир Климанов**. По его мнению, эта сфера недостаточно изучена и законодательство пока не адаптировано к новому явлению.

Собеседник убежден, что необходимо защитить всех участников процесса: тех, кто занимается выпуском электронных денег, владеет ими, проводит транзакции по их продаже или покупке, использует как средство накопления.

В правительстве, в свою очередь, подчеркивали, что в стране должны быть созданы прозрачные правила по работе с «криптой». «Законопроект создает понятные и прозрачные правила для работы с цифровой валютой в России, включая запуск организованного биржевого оборота», — приводит пресс-служба правительства слова зампреда кабмина **Дмитрия Григоренко**.

СТАНИСЛАВ ЛИТВИНОВ

РОССИЯ ФОРМИРУЕТ МЕЖДУНАРОДНУЮ СТРУКТУРУ НАБЛЮДЕНИЯ ЗА ВЫБОРАМИ



По итогам прошедшей в России международной конференции по вопросам наблюдения за выборами была создана Ассоциация наблюдателей, объединившая экспертов из более чем 60 стран. Политологи Экспертного института социальных исследований (ЭИСИ) и профессионалы в области электоральных процессов в рамках круглого стола обсудили, какие практики организации выборов в мировое сообщество может привнести наша страна.

Конференция продемонстрировала: запрос на честное, неполитизированное международное наблюдение сформировался от Латинской Америки до Африки и Азии. Эксперты и представители избирательных органов разных стран ясно дают понять, что готовы совместно формировать новые, прозрачные и понятные правила игры, а не жить под диктовку дискредитированных структур.

Институт наблюдения — это ключевой механизм обеспечения легитимности выборов. Российское избирательное законодательство и система наблюдения считаются одними из самых передовых в мире, и теперь у международных экспертов появилась возможность в полной мере перенять наш опыт.

Конференция, прошедшая в апреле, показала, что стремление к объективному и непредвзятому международному наблюдению за выборами становится общемировым трендом — от стран Латинской Америки до государств Африки и Азии. Участники дискуссии, включая экспертов и представителей национальных избирательных комиссий, ясно обозначили готовность совместно вырабатывать новые принципы прозрачности и доверия вместо следования устаревшим, утратившим авторитет подходам. Россия, располагая развитой законодательной базой, богатым практическим опытом и сильной школой политических исследований, способна стать одним из центров формирования этой новой архитектуры международного наблюдения.

«Проведение конференции означает, что вопрос прозрачности и честности выборов становится частью международного диалога всех стран и народов. Россия является полноправным участником этого диалога», — рассказал на встрече модератор, доцент кафедры сравнительной политологии МГИМО МИД России **Владимир Шаповалов**.

Сам институт наблюдения сегодня рассматривается как главный инструмент подтверждения легитимности выборов. Российская система выборного права и контроля за процессом голосования заслуженно считается одной из наиболее продуманных и технологично зрелых, и теперь зарубежные специалисты получили возможность подробно изучить и адаптировать российский опыт для своих стран.

«Россия не только принимает лучшие практики, она задает их. Россия выступает флагманом по введению новых инструментов для голосования», — отмечает Владимир Шаповалов.

Он подчеркнул, что новые технологии — не самоцель, а ответы на вызовы времени: от пандемии до угрозы в приграничных регионах. Кроме того, модератор дискуссии отметил кризис старой системы наблюдения: миссии ОБСЕ сильно себя дискредитировали и перестали отвечать веяниям времени. «В мире не может быть единого шаблонного рецепта демократии, попытки унифицировать все выборы под европейские лекала показали свою несостоятельность. Современные и прозрачные избирательные процедуры востребованы во многих странах», — заключил Владимир Шаповалов.

Как отметил член Центральной избирательной комиссии Российской Федерации **Павел Андреев**, сегодня происходит экспертное осмысление создания Международной ассоциации независимых электоральных экспертов.

«Запрос на такое объединение в мире есть, поскольку сам институт наблюдения сейчас находится на стадии переосмысления. Прежде всего это связано с тем, что те западные структуры, которые фактически доминировали, а в некоторых случаях и монополизировали эту сферу, в ценностном смысле обанкротились», — прокомментировал проблемы международного наблюдения член ЦИК.

Нередко подобные структуры фактически оправдывают давление на оппозиционные и неудобные для них силы, прикрывая иностранное вмешательство статусом международных наблюдательных миссий. Подобная практика, как внутри стран, так и за их пределами, вызывает очевидное неприятие в государствах Азии, Африки и Латинской Америки. И это, разумеется, ощущают не только обычные граждане, но и представители избирательных администраций, организаторы голосования и члены национальных комиссий.

«Иногда эта аллергия настолько сильная, что многие страны обращаются к нам с запросом на наши рецепты: как Россия справляется с этими нашествиями европейских или североамериканских наблюдателей», — рассказал Павел Андреев.



Первый заместитель председателя комиссии Общественной палаты РФ по общественной экспертизе законопроектов **Александр Асафов** отметил, что сегодня ключевой задачей становится защита электорального суверенитета. По его словам, страны, включая Россию, сталкиваются с предвзятыми оценками со стороны западных организаций, в том числе структур, связанных с ОБСЕ, которые склонны навязывать свое мнение под видом «объективного» наблюдения. Российская практика общественного мониторинга, подчеркнул эксперт, строится на принципе полного невмешательства во внутренние дела.

В МИРЕ ЕСТЬ ЗАПРОС НА НОВОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ, ПОСКОЛЬКУ САМ ИНСТИТУТ НАБЛЮДЕНИЯ СЕЙЧАС НАХОДИТСЯ НА СТАДИИ ПЕРЕОСМЫСЛЕНИЯ

Асафов уточнил, что существует немало стереотипов, формируемых извне, будто развитие российской избирательной системы происходит в ее собственных интересах. На деле же все наоборот: и система, и институты наблюдения развиваются вслед за запросом граждан — за удобством избирателей, за появлением новых технологий и форм волеизъявления.

Руководитель нового Центра международного взаимодействия и сотрудничества, заместитель председателя Общественного совета при Россотрудничестве **Арег Агасарян** обрисовал задачи новой международной структуры. По его словам, многие годы под видом международного наблюдения западные институты насаждали свое видение демократии, что неприемлемо в условиях меняющейся геополитической ситуации.

«Наблюдение должно учитывать национальные, культурные особенности государств. Существует международное право, но страны Глобального Юга устали от надзора и требуют уважения к своим традициям», — считают участники дискуссии.

СТАНИСЛАВ ЛИТВИНОВ

НЕФТЬ И ГАЗ — ОДНИ НА ВСЕХ: КТО И ЗАЧЕМ ОМРАЧИЛ БУДУЩЕЕ ЭНЕРГОБЕЗОПАСНОСТИ ВО ВСЕМ МИРЕ



Мировой рынок нефти и газа вышел из-под контроля с тех пор, как объединенный Запад ввел санкции против российских углеводородов. Трудности, закалившие нашу отрасль, породили новые правила игры для теперь уже бывших западных партнеров России. Оказалось, что нефть из РФ может торговаться вопреки вводимым ценовым потолкам, танкеры — свободно менять флаги и отключать геолокацию при перевозках, а газ — найти альтернативных потребителей, которые в нем действительно нуждаются. Спровоцированный США и Израилем «ормузский коллапс» на Ближнем Востоке и вовсе обнажил крах санкционной политики, показав, что в конце концов любые ограничения могут обернуться самострелом. Какие ключевые тренды будут формировать нефтегазовый рынок в 2026 году? «ФедералПресс» собрал все факты и вместе с экспертами проанализировал энергетическую игру.

ФАКТ 1. БЛИЖНЕВОСТОЧНЫЙ КОНФЛИКТ ПЕРЕЗАГРУЗИЛ РЫНОК НЕФТИ И ГАЗА

Энергетический кризис в странах Евросоюза, изначально спровоцированный санкциями против энергетики России, теперь грозит перерасти в глобальный после блокировки поставок нефти и газа с Ближнего Востока через Ормузский пролив. На фоне хрупкого перемирия между Вашингтоном и Тегераном, сопровождаемого громкими заявлениями американского президента Дональда Трампа об установлении собственного контроля над коридором, с одной стороны и четко обозначенной позиции руководства Ирана о введении платы за право прохода через пролив с другой судоходство в этом районе так и не восстановилось. Спустя полтора месяца противостояния на середину апреля в Ормузском проливе оставались запертыми свыше 800 судов, в том числе 426 танкеров, перевозящих нефть, 34 газовоза со сжиженным углеводородным газом на борту, 19 танкеров со сжиженным природным газом, а остальные — сухогрузы. Прозвучавшие после провала американо-иранских переговоров угрозы Трампа о блокаде с 13 апреля всех выходящих и входящих судов из портов Ирана и прибрежных районов, включая Персидский и Оманский заливы, разбились о реальность: игнорируя жесткие выпады США, 14 апреля через Ормузский пролив по направлению порта Сохара в Омане беспрепятственно прошел принадлежащий китайскому перевозчику Shanghai Xuanrun Shipping Co Ltd и находящийся под санкциями США нефтехимовоз под флагом Малави Rich Starry с 250 тыс. баррелями метанола на борту.

Тот факт, что крупнейшие страны Европы, включая Великобританию и Францию, отказались поддержать США в изоляции иранских портов, стремясь избежать эскалации, говорит о том, что от агрессивной риторики Трампа успели подустать даже некоторые его бывшие партнеры. В контексте угроз американского лидера о захвате всех кораблей, заплативших Ирану за проход по проливу, представители бизнеса из европейских государств начали высказываться за свободу движения через него, пусть даже за плату, но с пользой для мировых рынков. Об этом, в частности, заявил в середине апреля глава французской энергетической компании TotalEnergies **Патрик Пуянне**.

В настоящее время эксперты не берутся прогнозировать сроки продолжения военного конфликта в регионе.

«Сколько будет продолжаться конфликт, трудно сказать. Трамп собирался устроить ад в Иране, а позже вышел на переговоры. Считает, что победит в этой войне. Одним из пунктов договоренностей является разблокировка Ормузского пролива. Однако пока он остается закрытым для полноценного судоходства», — сказал директор Центра конъюнктурных исследований Института статистических исследований и экономики знаний (ИСТЭЗ) НИУ ВШЭ **Георгий Остапкович**.

По словам главного редактора портала «Нефть и Капитал» **Владимира Бобылева**, ближневосточный конфликт перекроил нефтегазовый мир, которому теперь предстоит функционировать по новым правилам.

«Нефтегазовый мир уже не будет прежним. Прежде всего, мы имеем прецедент: за проход через естественный водный путь надо платить (раньше платили лишь за проход через искусственные каналы). Кроме того, восстановление добычи займет месяцы, а доверие к свободе и безопасности прохода утеряно надолго. Стоит также ожидать от США (во всяком случае при Трампе) очередных попыток взятия под контроль запасов или путей транспортировки нефти. А ближневосточные монархии утратили доверие к своему давнему партнеру — США, которые не смогли защитить их от иранских ударов. Мир в очередной раз серьезно задумался о надежности поставок энергоресурсов и вновь — об альтернативных источниках энергии», — отметил он в беседе с «ФедералПресс».

ФАКТ 2. ЕС НЕ ВОЗОБНОВИТ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО С РОССИЕЙ В 2026 ГОДУ

Увлекшийся антироссийскими санкциями Евросоюз к началу военного конфликта между США и Израилем с одной стороны и Ираном с другой израсходовал стратегические резервы из хранилищ, а блокировка Тегераном Ормузского полива, оставившая европейские страны без энергоресурсов, и вовсе поставила некоторые из них на грань сильнейшего энергетического кризиса. «Очень важно восстанавливать бюджетные резервы, не отклоняться от установленных правил и не приостанавливать их действие, потому что энергетический кризис может быть довольно сильным», — предупредил ЕС главный экономист Международного валютного фонда (МВФ) **Пьер-Оливье Гуринша**.

«МИР В ОЧЕРЕДНОЙ РАЗ СЕРЬЕЗНО ЗАДУМАЛСЯ О НАДЕЖНОСТИ ПОСТАВОК ЭНЕРГОРЕСУРСОВ И ВНОВЬ — ОБ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ ИСТОЧНИКАХ ЭНЕРГИИ»

Согласно прогнозу МВФ, рост ВВП в Евросоюзе может ухудшиться и составить 1,1% вместо спрогнозированных ранее 1,4% в 2026 году, тогда как затягивание ближневосточного конфликта подбросит цены на газ в ЕС на 200%, а нефть — на 21,4%, сильно ударив по Европе. Отказавшись от российского импорта, по словам главы Российского фонда прямых инвестиций Кирилла Дмитриева, ЕС уже потерял свыше 1,3 трлн евро. И ситуация продолжает осложняться низкими запасами в европейских подземных газохранилищах. ЕС обещает заполнить их вовремя, но какой ценой?

Ведущий аналитик Фонда национальной энергетической безопасности, эксперт Финансового университета при правительстве РФ **Игорь Юшков** напомнил о намерении ЕС полностью прекратить экспорт российских энергоресурсов в европейские страны с 2027 года и не возобновлять энергетическое сотрудничество с РФ даже после окончания украинского конфликта.

«Ни о какой отмене санкций (со стороны ЕС. — Прим. ред.) речи не идет. Там обсуждалась возможность приостановки введения новых санкций — это запрет на экспорт российского СПГ. Но в условиях, когда газа и так не хватает, а цены высокие, сейчас европейцы опровергают и это. Пока не поменяется персональный состав европейских элит, ничего не изменится. Они видят в этом свою некую высшую миссию — полностью отказаться от сотрудничества с Россией. Это приносит колоссальный ущерб европейской экономике, гражданам», — отметил Игорь Юшков.

«Несмотря на временное смягчение санкций против российской нефти, Запад по-прежнему настроен на категорический отказ от российской нефти и газа. Европа, даже несмотря на тяжелую ситуацию в энергетике, продолжает курс на отказ от энергоресурсов из РФ. ЕС потворствует Украине в атаках на российскую экспортную инфраструктуру, а сам увеличивает число атак и захватов танкеров с нефтью из России. В результате Евросоюз, освобождаясь от зависимости от российских энергоресурсов, попадает в зависимость от США. Однако результатом этой зависимости становится постепенная деиндустриализация и рост затрат на производство энергии, что, в свою очередь, делает европейские продукты производства все менее и менее конкурентоспособными», — сказал главный редактор портала «Нефть и Капитал» Владимир Бобылев.

Несмотря на убытки, которые несет ЕС в результате отказа от российских энергоресурсов, Брюссель не пойдет на сделку с РФ, считает директор Центра конъюнктурных исследований ИСТЭЗ НИУ ВШЭ Георгий Остапкович.

«ЕС принял политическое решение отказаться от потребления российских энергоресурсов с 2027 года. Не думаю,

что они могут его поменять. Если это произойдет, они просто себя дискредитируют. Поэтому это маловероятно. Основные ударные силы — [федеральный канцлер Германии Фридрих] Мерц и [президент Франции Эммануэль] Макрон — настроены категорически против, — отметил он. — До украинского конфликта из России в Европу вывозили 40% всех энергоресурсов. Тогда как в Китай — всего 10–15%. Сейчас все перевернулось. У нас теперь в приоритете азиатские рынки».

Все же без российских нефти и газа ситуация в Европе не столь печальная, как может показаться на первый взгляд, считает Георгий Остапкович.

«Европа справится с угрозой энергетического кризиса. Хотя бы потому, что через Ормузский пролив к ней попадает всего 6–7% общего объема поставок энергоресурсов. И еще потому, что у нее есть свой газ — это Норвегия и другие источники», — резюмировал он.

с разблокированием Ормузского пролива для прохода танкеров и газовозов.

С учетом роста цен на нефть Россия сможет повысить доходы от экспорта. По данным Международного энергетического агентства (МЭА), по итогам марта, в разгар ближневосточного конфликта, Россия заработала на нефтяном экспорте свыше 19 млрд долларов — на 9,7 млрд долларов больше, чем в феврале, и на 4,76 млрд долларов больше, чем в марте прошлого года. Цена на российскую нефть выросла до 78,38 доллара за баррель, прибавив 32,7 доллара. Крупнейшим покупателем российской нефти стала Индия, куда ежедневно поставлялось 2 млн баррелей, а Китай занял второе место с объемом 1,8 млн баррелей в сутки. При этом экспорт нефти продолжает расти.

«Цены на нефть могут остаться в диапазоне 80–90 долларов за баррель и после разблокировки Ормузского пролива, так как удар по рынку был слишком сильным, а последствия — слишком длительными. Российские нефтегазовые компании улучшат свои финансовые результаты за счет роста цен на Urals и ВСТО», — сказал главред «Нефти и Капитала» Владимир Бобылев.

СТОИМОСТЬ СЫРЬЯ БУДЕТ ВЫСОКОЙ ДО ТЕХ ПОР, ПОКА НЕ БУДЕТ ПОНИМАНИЯ СИТУАЦИИ С РАЗБЛОКИРОВАНИЕМ ОРМУЗСКОГО ПРОЛИВА ДЛЯ ПРОХОДА ТАНКЕРОВ И ГАЗОВОЗОВ

ФАКТ 3. ВЗЛЕТЕВШИЕ КОТИРОВКИ ПОВЫСИЛИ ДИСКОНТ НА РОССИЙСКУЮ НЕФТЬ И ПОВЛИЯЛИ НА ДОХОДЫ РФ

Между тем цены на нефть и газ взлетели из-за риска дефицита энергоресурсов в мире, пробив отметку в 100 долларов на новостях о переговорах между Вашингтоном и Тегераном, а дисконт на российскую нефть тоже заметно вырос. Затем цены хоть немного и остепенились, но по состоянию на середину апреля все еще оставались довольно высокими в ожидании дальнейших событий. По состоянию на утро 15 апреля стоимость июньских фьючерсов Brent на лондонской бирже ICE Futures составляла 95,64 доллара за баррель, а майские фьючерсы WTI подорожали на электронных торгах Нью-Йоркской товарной биржи (NYMEX) до 91,48 доллара за баррель.

Стоимость сырья будет высокой до тех пор, пока не будет понимания ситуации

Однако, по мнению экспертов, чрезмерно высокие котировки не пойдут на пользу никому, включая Россию, а лишь спровоцируют очередной кризис.

«Если цена на нефть будет высокой, то упадет спрос. Этого никому не нужно. Нефть по цене 150 долларов за баррель никто не будет покупать. Китай и Индия, куда мы продаем основные объемы, тоже откажутся от высокой стоимости покупки. Высокие цены нам не нужны. Может разразиться финансово-экономический кризис. Мы это проходили в 2008 году, когда в июне стоимость барреля составляла 138 долларов. Все говорили о 200–250 долларах за баррель. Но начался кризис, и в ноябре цена упала до 48–55 долларов. С темпом роста ВВП в 7–8% показатель быстро ушел в минус 7–8%», — заявил директор Центра конъюнктурных исследований ИСТЭЗ НИУ ВШЭ Георгий Остапкович. «Нам нужна цена в 85 долларов. Нас даже устроит цена в 75 долларов. В марте по выходу нефть стоила 77 долларов, а апреле пойдет по 100–105. Это растущие доходы в бюджет. Мы могли бы за счет этого пополнить ФНБ, есть социальные обязательства — нам есть куда направить эти деньги. Но финансово-экономический кризис в мире нам не нужен», — заключил он.

Заместитель генерального директора Института национальной энергетики, главный редактор портала «ИнфоТЭК» **Александр Фролов** тоже считает, что высокие цены на нефть замедлят или остановят спрос в мире.

«Если нефть продолжит колебаться в пределах 90–120 долларов, то это лишь незначительно замедлит или остановит рост спроса. Но такое положение вещей возможно в случае, если рынок не будет испытывать нарастающий дефицит физических поставок. А спотовый рынок сейчас говорит о том, что реальных объемов нефти, которые вы действительно можете приобрести, не хватает, поэтому отрыв спотовых цен от фьючерсов на месяц вперед уже составляет порядка 40–50 долларов за баррель. А уровень выше 150 долларов за баррель крайне опасен для рынка, так как он будет давить на спрос, который и без того страдает из-за ограниченности предложения», — поделился он с «ФедералПресс».

По его словам, если сейчас, в межсезонье, ограничение поставок незначительно бьет по рынку, то с началом лета, когда спрос на нефтепродукты традиционно растет, в случае продолжения блокады поставок из стран Персидского залива стоимость барреля вновь подскочит, ударив по спросу сильнее.

«Упавшее потребление нефтепродуктов — это сокращение транспортной и деловой активности, снижение инвестиций в смежные отрасли (от металлургии до ИТ). То есть возможен удар по мировой экономике, который по эффекту будет выше того, который наблюдался в конце 2000-х годов. При самом неблагоприятном развитии событий цены на нефть поднимутся

выше 200 долларов за баррель, спрос рухнет, а после завершения конфликта на Ближнем Востоке потребление будет восстанавливаться дольше, чем происходило падение. Это означает, что нефтегазовые компании снимут сливки в моменте, но в среднесрочной перспективе они столкнутся с сократившимися ценами и снижением поставок. Иными словами, резкий рост цен не в интересах нефтяников. Им для стабильной работы нужен уровень порядка 80–95 долларов за баррель», — сообщил Александр Фролов.

ФАКТ 4. НА ФОНЕ СНИЖЕНИЯ ДОБЫЧИ СТРАНАМИ БЛИЖНЕГО ВОСТОКА РОССИЯ СТАНЕТ ДОБЫВАТЬ БОЛЬШЕ В 2026 ГОДУ

Тогда как страны Ближнего Востока стали сокращать добычу нефти из-за невозможности вывезти ее через Ормузский пролив и заполнения внутренних нефтехранилищ, Россия получила возможность увеличить свое производство. На начало апреля 2026 года общее снижение для основных ближневосточных производителей достигало 20–25% от уровня февраля, при этом лидерами сокращения стали Ирак (минус 2,9 млн б/с), Саудовская Аравия (минус 2–2,5 млн б/с), ОАЭ (минус 500–800 тыс. б/с), Кувейт (минус 500 тыс. б/с). В то же время Россия в марте 2026 года увеличила добычу нефти к февралю на 3 тыс. баррелей в сутки, хотя и выдавала меньше плана ОПЕК+ с учетом компенсаций и добровольных сокращений на 407 тыс. б/с.

Восстановление добычи на месторождениях Ближнего Востока возможно после полной деблокады Ормузского пролива, но данный процесс может занять месяцы. В противовес этому Россия может увеличить объемы добычи в 2026 году в результате повышения квот для восьми стран ОПЕК+ примерно на 2,88 млн б/с. В этой связи директор Центра конъюнктурных исследований ИСТЭЗ НИУ ВШЭ Георгий Остапкович назвал рост торговли российской нефти в мире плюсом для страны.

Сейчас около 90% объемов российской нефти продается в Китай, Индию и Турцию. С 11 марта по 12 апреля, пока США разрешили продажи российской нефти, за ней выстроилась очередь из стран Юго-Восточной Азии. После завершения



действия соответствующей лицензии мировые потребители выразили надежду на то, что продажи российского сырья будут продолжены, чтобы насытить рынки и снизить цены. США продлили разрешение лишь через несколько дней, 19 апреля, после встречи G20 в Вашингтоне и просьб банкиров со всего мира.

Эксперты считают, что продажи российской нефти будут расти даже после окончательной отмены Вашингтоном своего разрешения: кризис на Ближнем Востоке показал неспособность мировых стран обеспечить собственную энергобезопасность без энергоресурсов из России.

По оценке Георгия Остапковича, продление лицензии на торговлю хотя бы еще на два месяца могло бы принести России дополнительно 2–3 трлн рублей доходов. «Значительная цифра для бюджета», — заметил он.

В то же время аналитик Фонда национальной энергетической безопасности и эксперт Финансового университета при правительстве РФ Игорь Юшков счел такое разрешение Вашингтона малозначащим.

«Формально на самом деле американцы и не вводили санкции, запрещающие покупку российской нефти. Были запрещены операции с отдельными компаниями, перевозка танкерами, установлен потолок цены. Но российскую нефть не запрещали покупать. Американцы выдали генлицензию, чтобы создать некую иллюзию о том, что раньше подсанкционная российская нефть хранилась на танкерах и теперь они разрешили ее покупать. На самом деле это не так. Действительно, нефть хранилась на танкерах, но не потому что она подсанкционная, а потому что цены были очень низкими. В декабре 2025 года цена на российскую нефть Urals достигала 39 долларов за баррель, в январе — 41 доллара, в феврале — 44 долларов. Поэтому компании — собственники нефти хотели придержать эту нефть, чтобы дождаться более высоких цен. Даже если бы не было истории с Ираном, то они дождались бы нового автомобильного сезона в апреле-мае и все равно продали бы подороже. Поэтому меры Трампа ничего, кроме этой иллюзии, не дают», — прокомментировал эксперт.

Говоря о позиции США, главред «Нефти и Капитала» Владимир Бобылев отметил, что, как только ценовая ситуация улучшится, они вновь вернутся к прежней санкционной политике: «Для них цель «запереть» российские энергоресурсы и постараться перекрыть им выход на мировые рынки по-прежнему является актуальной».



«Россия благодаря ближневосточному кризису увеличила поставки нефти на экспорт, нашла новых покупателей, нарастила поставки традиционным импортерам. Рост цен на нефть и, в частности, на российскую Urals позволил получить дополнительную прибыль. Дальнейшее развитие событий будет в том числе зависеть от санкционной политики Запада — усиление давления на страны-покупатели может опять сократить возможности для России. Опасения вторичных санкций могут оказаться сильнее желания покупать российскую нефть», — отметил он.

ВЕРОЯТНЕЙ ВСЕГО, НЕГАТИВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И РИСКИ НА МИРОВОМ НЕФТЕГАЗОВОМ РЫНКЕ НЕ ПРОСТО СОХРАНЯТСЯ, НО И УСИЛЯТСЯ В 2026 ГОДУ

ФАКТ 5. УКРАИНА БУДЕТ СТРЕМИТЬСЯ ОТРЕЗАТЬ ЕВРОПУ ОТ РОССИЙСКИХ ЭНЕРГОНОСИТЕЛЕЙ

На фоне потрясений на нефтегазовом рынке Украина не оставит попыток полностью нарушить поставки российских нефти и газа в Европу: блокада нефтепровода «Дружба», многочисленные атаки на инфраструктуру газопроводов «Голубой поток» и «Турецкий поток», по которым энергоносители из России поступают в Европу, а также предотвращенный теракт на газопроводе «Балканский поток» в Сербии, являющемся одной из веток «Турецкого потока» для транзита российского газа, в том числе в Венгрию, — доказательство того, что Киев настойчиво желает отрезать Европу от энергоресурсов из РФ и отомстить поддерживающим Россию странам за их позицию.

«Киев стремится не просто отрезать Европу от российских энергоносителей. Задача Украины — в принципе не допустить российские нефть и газ на мировые рынки, полностью прекратив поступление доходов от экспорта углеводородов для России. А борьба против некоторых стран ЕС, покупающих российские энергоресурсы, — скорее, месть за нежелание активно поддерживать Украину, просто это делается прежде всего за счет отключения этих стран от российской нефти и газа», — прокомментировал Владимир Бобылев.

***

Вероятнее всего, негативные тенденции и риски на мировом нефтегазовом рынке не просто сохранятся, но и усилятся в 2026 году из-за продолжающихся попыток США удержать контроль над ключевыми транспортными коридорами и ценами, неугасающего конфликта в регионе Ближнего Востока, который, возможно, перейдет в тлеющую фазу, но не иссякнет до конца, возможного давления Вашингтона на другие страны, производящие энергоресурсы, а также непримиримой позиции ЕС в отношении энергетического взаимодействия с Россией. В свою очередь Москва, как уже неоднократно заявляла, не будет отказываться от энергодиалога с Западом, одновременно продолжая наращивать поставки в Азию при наличии такого спроса. Спрос и предложение по-прежнему будут ключевыми факторами для формирования котировок. Чтобы поддержать нефтегазовые компании, правительство РФ продолжит политику госрегулирования налоговой системы в отношении их работы и стимулирования привлечения инвестиций в отрасль. Однозначно, добыча и экспорт не просядут в этом году, а взлетевшие в начале года цены на нефть и газ окажут положительное влияние на итоговые доходы производителей в частности и страны в целом, даже в случае значительного падения цен в течение года.

ЕЛЕНА БУТЫРИНА



СПЕЦПРОЕКТ

«КАДРЫ РЕШАЮТ»

«ВАХТА — ЭТО ПРО ДЕНЬГИ И ВЫНОСЛИВОСТЬ»: РЫНОК СЕВЕРНОГО ЗАРАБОТКА



Рынок вахтового труда столкнулся с острым противоречием: на Ямале 97% из трети всех вакансий требуют опыта работы, при этом средняя зарплата достигает 249 тысяч рублей. Парадокс в том, что высокие доходы доступны только квалифицированным специалистам, а новички практически не имеют шансов устроиться. При этом медианная зарплата по вахтовым вакансиям вдвое превышает средний уровень по рынку — 154,5 тысячи рублей. «ФедералПресс» выяснил мнение экспертов об эволюции вахты.

НОВАЯ ЭРА ВАХТОВОГО ТРУДА

Традиционно Тюменский макрорегион считается одним из самых доходных в России, а Ямал и Югра привлекают россиян на заработки — на кусты нефте- и газодобычи. Вахтовый метод работы превратился в ключевой сегмент рынка труда на северных территориях, однако сегодня он перестал быть универсальным способом заработка для всех желающих.

Предприниматель, бизнес-консультант, маркетолог **Максим Оганов** подчеркивает кардинальные изменения: рынок разделился на два сегмента — для профессионалов с высокой оплатой и для новичков без перспектив.

«Это уже не нишевая история «для своих», а вполне массовый тренд, особенно среди молодежи. Причина довольно простая — экономика. Вахта дает быструю возможность заработать крупную сумму за короткий срок. Условно, человек уезжает на один-два месяца, зарабатывает 200–300 тысяч рублей (а иногда и больше), возвращается и может какое-то время не работать, закрывая свои базовые потребности. Для многих это выглядит гораздо привлекательнее, чем стабильная, но менее доходная офисная занятость», — объяснил молодежный тренд эксперт.

Доцент Финансового университета при правительстве Российской Федерации, юрист **Марчел Кырлан** отметил, что высокий доход на Севере никогда не бывает «чистыми деньгами» без издержек.

«Вахта на Ямале и в Югре сегодня по-прежнему финансово привлекательна, но уже не в романтике «северного освоения», а в прагматике рынка труда. Сейчас люди едут не столько «за длинным рублем вообще», сколько за конкретной премией к обычной зарплате. По данным hh.ru, в первом квартале 2025 года медианная предлагаемая зарплата по вахтовым вакансиям в России составила 154,5 тыс. рублей, то есть примерно вдвое выше среднего уровня предложений по рынку труда. В ХМАО вахтовикам в среднем предлагали 160,9 тыс. рублей. При этом Ямал остается одним из самых дорогих и зарплатных регионов, что подтверждают и отраслевые рейтинги по нефтегазовой добыче. Иными словами, северная вахта сохраняет статус сильного финансового магнита, особенно для квалифицированных кадров», — говорит эксперт.

Добавьте сюда же тяжелые климатические условия, удаленность объектов, длительное отсутствие дома, высокие требования к здоровью, дисциплине и опыту. Именно поэтому в 2026 году на Ямале треть

всех вакансий приходится на вахтовый формат, и при этом 97% таких предложений ориентированы на людей с опытом.

«Это означает, что вахта все больше становится не массовым социальным лифтом для любого желающего, а сегментом для подготовленного работника», — делает выводы Марчел Кырлан.

ГЕОГРАФИЯ И СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ ЗАРАБОТКА ВАХТОЙ

Основные регионы вахтовой занятости — северные и дальневосточные территории. Здесь сосредоточены крупнейшие проекты, но доступ к ним ограничен требованиями работодателей.

«Если говорить про Россию, то основные регионы вахтовой занятости — это Север и Дальний Восток: Ямал, Ханты-Мансийский автономный округ, Якутия, Красноярский край. Именно там сосредоточены крупнейшие нефтегазовые и горнодобывающие проекты, где и формируется основной спрос на вахтовиков», — отметил Максим Оганов.

Марчел Кырлан добавил к этому списку Магаданскую область и Приморский край, а также крупные промышленные и добывающие территории Сибири и Дальнего Востока.

По словам Максима Оганова, интерес есть не только к работе внутри России, но и к зарубежным направлениям. Среди популярных — страны Ближнего Востока (например, ОАЭ, Саудовская Аравия), а также проекты в Африке и Юго-Восточной Азии, где требуются специалисты на инфраструктурные и добывающие проекты. Там уровень дохода зачастую выше, чем на аналогичных позициях в России, но выше и требования к квалификации, а условия труда — хуже. Не секрет, что популярны такие командировки и среди тюменцев: например, пилотов местной авиакомпании зачастую отправляют на вахту в африканские страны.

Генеральный директор сервиса по поиску работы и найму сотрудников **Екатерина Агаева** отмечает, что наиболее выгодные условия труда и высокий заработок предлагают компании из сырьевой отрасли — добыча нефти, газа, золота и других полезных ископаемых.

«Здесь сохраняется спрос на рабочую силу, а работодатели для привлечения кадров предлагают современные условия проживания и широкий социальный пакет. Например, в Якутии машинисту автомобильного крана горнорудная компания предлагает заработок от 620 тысяч рублей, а в Тюменской области слесарю готовы платить от 400 тысяч рублей, согласно аналитике сервиса по поиску работы и найму сотрудников GdeRabota.ru», — сообщила эксперт.

ПРОФЕССИИ И ДОХОДЫ ВАХТОВИКОВ

Наиболее высокооплачиваемыми остаются позиции, требующие высокой квалификации. Прессовщики получают более 315 тысяч рублей, машинисты тяжелой техники — около 248 тысяч, плавильщики — около 244 тысяч рублей, проанализировал данные «Авито Работы» Марчел Кырлан.

«Отдельно высокий спрос сохраняется на сварщиков, токарей, фрезеровщиков, водителей категории CE, специалистов с допусками ДОПОГ, буровиков, механиков, монтажников и инженерно-технический персонал на нефтегазовых и строительных объектах. То есть лучше всего зарабатывает не просто «вахтовик», а специалист, чья квалификация дефицитна и напрямую влияет на бесперебойность производства, — говорит эксперт. — Поэтому я бы назвал вахту на Севере не временным трендом, а устойчивым мейнстримом для российской сырьевой и инфраструктурной экономики. Но это уже не универсальная история «поехал на Север и сразу разбогател». Сегодня вахта действительно дает заметно более высокий доход, однако по-настоящему выгодной она остается прежде всего для квалифицированных работников в нефтегазе, добыче, промышленности и тяжелой технике».

ВАХТОВЫЙ РЫНОК ПРОДОЛЖАЕТ РАЗВИВАТЬСЯ В СТОРОНУ ПРОФЕССИОНАЛИЗАЦИИ, ОСТАВЛЯЯ ЗА БОРТОМ НОВИЧКОВ БЕЗ ОПЫТА

Проблема доступности высоких зарплат на вахте обостряется, считают эксперты. Разрыв между спросом на квалифицированные кадры и их предложением растет, создавая серьезные вызовы как для работодателей, так и для потенциальных работников. При этом рынок продолжает развиваться в сторону профессионализации, оставляя за бортом новичков без опыта.

«Сохраняется высокий спрос на инженерно-технические специальности в нефтегазовой отрасли. Например, буровому инженеру с опытом работы от десяти лет предлагают заработок от 1 млн рублей. На высокую оплату труда также могут рассчитывать квалифицированные рабочие. Так, в Приморском крае сварщику-вахтовику готовы платить от 560 тысяч рублей, бурильщику — от 450 тысяч рублей, а проходчику — от 410 тысяч рублей. При этом наименее оплачиваемыми остаются позиции с низкой квалификацией. Это разнорабочие, охранники, обслуживающий персонал. На этих должностях уровень дохода существенно ниже, а возможности для профессионального роста ограничены», — обратила внимание Екатерина Агаева.

Вахтовый метод работы, оставаясь одним из самых высокооплачиваемых вариантов трудоустройства, требует от соискателя серьезной профессиональной подготовки и готовности к сложным условиям труда. Как отмечает Максим Оганов, для успешного трудоустройства на вахту необходимо четко понимать свои возможности и перспективы развития в этом сегменте рынка труда.

«Если возвращаться к общей картине, то мы видим интересный контраст: в «белых воротничках» — маркетинг, креатив — рынок становится все более конкурентным и требовательным к навыкам, а в вахтовом сегменте растет привлекательность за счет понятной финансовой модели. И для соискателя здесь важно честно ответить себе на вопрос: что важнее — гибкость, развитие и долгосрочная карьера или быстрый доход здесь и сейчас. Потому что вахта — это в первую очередь про деньги и выносливость, а не про комфорт и баланс», — подытожил эксперт.

Кстати, другая замеченная ранее тенденция — женский тренд работать вахтой, который нарастает среди молодых девушек. За последние годы армия женщин-вахтовиков увеличилась почти на треть, среди них каждая третья — моложе 25 лет.

ИРИНА РОМАШКИНА

АЛЕКСАНДР ШОХИН: «В СФЕРЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА И БЕСПИЛОТНОГО ТРАНСПОРТА У РОССИИ ЕСТЬ ШАНСЫ НА МИРОВОЕ ЛИДЕРСТВО»



Российские компании получили возможности для развития после ухода иностранных конкурентов, однако экономические проблемы сдерживают их рост. Среди них: дефицит кадров, низкий спрос на продукцию, а также сложности с доступом к финансированию. Об этом заявил глава Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Александр Шохин. По его словам, при этом компании даже в таких условиях планируют «рывок» в течение ближайших пяти лет, обладая долгосрочной стратегией развития. О том, на что делает ставку бизнес, какие вызовы ограничивают промышленный рост и на какие отрасли положительно повлияло импортозамещение, читайте в интервью.

Как вы оцениваете текущее состояние российской промышленности и ее готовность к развитию в горизонте 5–10 лет?

В целом российская промышленность находится в непростой ситуации. С одной стороны, уход с рынка иностранных конкурентов стал для российских компаний возможностью для развития, которой они в полной мере воспользовались.

Речь идет и о внутреннем рынке, где ускоренно реализовывались проекты по импортозамещению и обеспечению технологического лидерства, и о внешних рынках — несмотря на ужесточение санкций и острую конкуренцию, более 40% компаний, опрошенных РСПП, поставляют продукцию на экспорт, причем почти четверти компаний удалось в прошлом году увеличить объемы поставок на экспорт и расширить их номенклатуру, и это очень позитивный результат.

С другой стороны, мы фиксируем нарастание проблем и на уровне статистики, и на уровне опросов. В первом квартале 2026 года рост выпуска промышленности составил +0,3% год к году, динамика обрабатывающих производств была отрицательной (−0,7% г/г).

Почти треть участников опроса РСПП в апреле сообщила о снижении спроса. У 30% компаний увеличилось число обязательств со стороны контрагентов.

В среднесрочной перспективе компании ожидают, что развитие бизнеса будут ограничивать дефицит кадров (причем он прогнозируется и на более длинном горизонте), усиление конкуренции в сочетании с низким спросом, сложности с доступом к финансированию и ужесточение экологического законодательства.

В долгосрочной перспективе помимо нехватки кадров бизнес прогнозирует рост фискальной нагрузки и сохранение инфляционных рисков. Да и ситуация с иностранными партнерами останется непростой.

Но компании планируют «рывок» даже в не самых простых условиях. Почти у четверти компаний есть стратегии развития на перспективу более 5 лет (в условиях экстремальной нестабильности и непредсказуемости это высокий показатель).

Ключевыми направлениями инвестиций станут повышение производительности труда, роботизация, цифровизация, ИИ, новые материалы, беспилотные системы. Наиболее продвинутые компании инвестируют в квантовые технологии. Высокой остается доля компаний, инвестирующих в образовательные программы.

Какие ключевые вызовы сегодня ограничивают промышленный рост — технологические, финансовые, институциональные? Где вы видите основные точки роста: отрасли, сегменты, новые рынки?

Ключевые ограничения для промышленного роста носят отчасти системный, отчасти тактический характер. На протяжении многих лет компании испытывают кадровый голод, прежде всего в части технического персонала (операторы, аппаратчики, машинисты установок, квалифицированные рабочие). При этом темпы роста производительности труда остаются недостаточными — в 2025 году в соответствии с опросом РСПП лишь у четверти компаний производительность труда увеличилась более чем на 5%.

Это связано и с недостаточным уровнем автоматизации и роботизации производств (более половины оборудования и технологических комплексов автоматизировано лишь у 30% компаний), и с недостаточно эффективно выстроенными управленческими и технологическими процессами (без чего любая автоматизация будет неэффективна).

Ситуацию усложняет снижение доступности наиболее продвинутых технологических решений — во многих случаях речь идет о 2–3 разработчиках/производителях во всем мире. Для отдельных сегментов еще только складывается регуляторный контур, например, для искусственного интеллекта, беспилотного транспорта и ряда других секторов, в которых, кстати, у России есть все шансы на мировое лидерство. РСПП активно участвует в подготовке и обсуждении проектов нормативных правовых актов и стремится обеспечить баланс между защитой прав и интересов граждан и стимулированием принципиально новых отраслей.

Согласно нашим опросам, успешнее всего импортозамещение проходило в области материалов, производства конечной продукции, в сфере промышленных услуг (инжиниринг, дизайн, обслуживание, ремонт), а также разработки ПО.

Как показал прошлогодний опрос, более 70% материалов и ПО, ранее поставляемых иностранными контрагентами, ушедшими с российского рынка, закупается у российских производителей. В части комплектующих и узлов такая доля превысила 50%.

А вот с машинами и оборудованием (да и отчасти с узлами и комплектующими) ситуация сложнее, они чаще закупаются у производителей из дружественных стран, хотя и здесь российские компании смогли отвоевать приличную долю рынка.

«ПОЧТИ У ЧЕТВЕРТИ КОМПАНИЙ ЕСТЬ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ НА ПЕРСПЕКТИВУ БОЛЕЕ 5 ЛЕТ»

Финансовые ограничители остаются значительными. Банк России в обновленном прогнозе скорректировал диапазон по ожидаемой ключевой ставке и на 2026 год, сузив его до 14,0–14,5%, и повысил верхнюю границу на 2027 год с 9 до 10%, так что банковские кредиты останутся не особо доступными.

Переходя к институциональным ограничениям, хотел бы поблагодарить президента России и правительство за поддержку инициатив бизнеса по подготовке и продвижению законопроекта о сроках давности при рассмотрении дел об оспаривании итогов приватизации.

По ряду других системных направлений также удалось достичь существенного прогресса, включая систему контроля-надзора, налоговое администрирование, цифровое взаимодействие. Да, у бизнеса остаются определенные (и обоснованные) претензии, но за последние годы ситуация поменялась радикально.

В каких отраслях импортозамещение уже дало ощутимый результат, а где сохраняется критическая зависимость?

Наиболее применяемые бизнесом форматы импортозамещения технологий — разработки на базе собственных технологических компаний, инжиниринговых центров, специально учрежденных для этой цели, а также путем сотрудничества с профильными технологическими компаниями и/или с университетами, НИИ в части исследований и разработок, а также путем создания инжиниринговых центров.

Как вы оцениваете текущий баланс ролей государства и крупного бизнеса в модернизации промышленности?

Государство эффективно обеспечивает системные условия для развития промышленности (в том числе через перечни критической продукции по отраслям промышленности) и точечные инструменты поддержки, от субсидий на НИОКР до грантов разработчикам конструкторской документации для организации на ее основе выпуска критических комплектующих и материалов, от специальных инвестиционных контрактов до льготного банковского кредитования проектов по производству приоритетной продукции (так называемые «КИПы»).



АЛЕКСАНДР НИКОЛАЕВИЧ ШОХИН

Российский государственный, политический и общественный деятель

В 1987–1991 гг. работал в МИДе, в 1991–1994 гг. был вице-премьером РФ, министром труда и занятости, министром экономики.

С 1994 по 2002 год был депутатом Госдумы, в 2002–2005 гг. — председателем наблюдательного совета «Ренессанс Капитала».

С 2005 года по настоящее время — президент Российского союза промышленников и предпринимателей.

Какие инструменты государственной поддержки сегодня действительно работают, а какие требуют пересмотра? Готов ли крупный бизнес брать на себя больший инвестиционный риск при запуске новых индустриальных проектов?

Опросы, проводимые РСПП, показали, что сейчас у компаний примерно в равной степени востребованы льготные займы, субсидии и налоговые льготы — ими воспользовались более двух третей получателей поддержки. При этом высокая ключевая ставка привела к тому, что за прошлый год существенно выросла востребованность именно льготных займов.

В части налоговых льгот наиболее востребованы льготы по налогу на имущество, пониженные ставки страховых взносов и льготы по налогу на прибыль, устанавливаемые на уровне субъекта РФ.

Среди наиболее популярных институтов развития можно назвать Фонд развития промышленности, региональные ФРП, Российский экспортный центр. На протяжении нескольких лет ФРП является бессменным лидером по востребованности у бизнеса, но и РЭЦ сохранил популярность в условиях внешних ограничений — поддержка экспорта крайне важна для готовых развиваться промышленных компаний в условиях ограниченного внутреннего спроса.

Какие регионы сегодня формируют новые центры промышленного роста и за счет каких факторов?

География нашего промышленного роста сейчас переживает здоровую децентрализацию — она выходит за пределы привычных агломераций. Конечно, есть «тяжеловесы» вроде Татарстана или Тульской области. Но посмотрите, какую динамику показывают регионы, которые раньше не всегда были в первом эшелоне. Курганская область второй год подряд дает индекс производства выше 120%. Активно подтягивается Дальний Восток, в частности Хабаровский край. Это не случайные флуктуации, а результат того, что бизнес находит точки опоры там, где раньше было больше вопросов, чем ответов.

«ГЕОГРАФИЯ НАШЕГО ПРОМЫШЛЕННОГО РОСТА СЕЙЧАС ПЕРЕЖИВАЕТ ЗДОРОВУЮ ДЕЦЕНТРАЛИЗАЦИЮ — ОНА ВЫХОДИТ ЗА ПРЕДЕЛЫ ПРИВЫЧНЫХ АГЛОМЕРАЦИЙ»

А вот федеральный инвестиционный вычет пока не сработал — слишком существенные ограничения привели к его низкой востребованности у бизнеса – из прогнозировавшихся 150 млрд руб. бизнес использовал лишь немногим более 26 млрд руб. Надеемся, что ФИНВ будет донастроен хотя бы в части увеличения размера вычета с очевидно недостаточных 3%.

Почему это работает? Здесь сложилась своего рода триада. Во-первых, региональные инвестстандарты перестали быть формальностью, так как они реально упрощают жизнь, снижая ту самую неопределенность, которая пугает инвестора больше любого кризиса. Во-вторых, мы ушли от утопии «чистого поля»: наличие готовой инфраструктуры сегодня это гигиенический минимум, а не бонус. В-третьих — кадры. Проект «Профессионалитет» дает прикладной результат, который нужен заводам «здесь и сейчас». Ну и преференции, конечно: они позволяют инвестору, что называется, выдохнуть на самом тяжелом, капиталоемком этапе.

Насколько эффективно работают механизмы территориального развития — ОЭЗ, индустриальные парки, кластеры?

Если коротко: инструменты рабочие, но их нужно рассматривать как единый пакет, а не по отдельности.

Особые экономические зоны сегодня — это фундаментальная история: 59 площадок, более 2,7 трлн рублей инвестиций. Цифры говорят сами за себя. Когда у инвестора в «одном окне» и таможня, и льготы, и сети, то это перевешивает любые административные сложности. «Алабуга» или «Липецк» уже эталоны, но надо понимать, что ОЭЗ чаще про масштабные, стратегические проекты.

Индустриальные парки — это уже массовый сегмент, «рабочая лошадка» экономики. У нас более 450 площадок, заполняемость выше 67%. Бизнес здесь голосует не словами, а рублем. Для среднего звена это идеальный вариант: не нужно самому тянуть кабель за тридевять земель, ты заходишь на площадку и начинаешь производить продукцию. Время сегодня является самым дефицитным ресурсом, и парки его экономят.

А вот промышленные кластеры уже про «умный» рост и кооперацию. Их эффективность не в скидках, а в выстраивании цепочек. Когда сотни предприятий выстраивают связи от сельхозмашиностроения до микроэлектроники — это и есть реальное импортозамещение, а не попытка переклеить этикетки. Мы делим риски, совместно вкладываемся в НИОКР и создаем связи, которые не рассыпятся при первом же рыночном колебании.

Насколько остро сегодня стоит проблема кадрового дефицита в промышленности? Какие компетенции будут наиболее востребованы в ближайшие годы? Успевает ли система образования адаптироваться к потребностям промышленности?

Проблема стоит остро, но рынок труда показывает признаки перехода от пикового перегрева к фазе охлаждения. Это не значит, что дефицит исчез, но его динамика изменилась.

Промышленность и обрабатывающие производства остаются в зоне наибольшего дефицита. По данным опросов ЦБ, высокий спрос на рабочую силу сохраняется в секторах, где реализуются крупные инвестпроекты. Аналитики Роскачества в марте 2026 года подтвердили: промышленность, машиностроение, ОПК «по-прежнему остро нуждаются в квалифицированных рабочих и инженерах — эти сферы хронически испытывают кадровый голод».

При этом металлургия оказалась в кризисе перепроизводства: мощности вдвое превышают рыночные потребности, загрузка упала до 60%, что привело к заморозке найма и оптимизации.

Дефицит перестал быть тотальным, но стал селективным и структурным. Необходимо четко понимать, каких именно кадров нам не хватает, какие компетенции нам нужны, где именно нам нужны эти кадры

Самое важное и сложное сегодня — для какой модели экономики нам нужны кадры. Если говорить о промышленности, то у нас вследствие сложившейся за последние десятилетия модели глобального распределения труда сформировалась «высокотехнологичная индустриальная» модель экономики, однако сегодня экономика страны активно переходит на высокотехнологичную и наукоемкую «экономику знаний».

Поэтому нельзя концентрироваться только на задачах кадрового обеспечения сегодняшней модели экономики, поддержания действующих технологий, институтов, необходимо обеспечить переход к «экономике знаний».

С какими барьерами сегодня сталкиваются российские компании при выходе на новые рынки?



Насколько успешно развивается промышленная кооперация с дружественными странами?

Уже на протяжении нескольких лет международную торговлю лихорадит как никогда. Страны и компании активно переносят производство в страны с близкой политической и ценностной ориентацией. При этом возникают серьезнейшие вызовы и риски для национальных экономик и международной торговой системы в целом.

Это повышает риски для инвесторов и усложняет долгосрочное планирование. Многие развивающиеся экономики, которые ранее выигрывали от глобализации, рискуют остаться за пределами новых региональных блоков и потерять инвестиции, что усилит глобальное неравенство.

Все эти вызовы оказывают серьезнейшее влияние на ситуацию с внешней торговлей России и нашего главного интеграционного объединения — ЕАЭС. Поэтому РСПП внимательно следит за текущими изменениями и занимает по отношению к ним активную позицию, пытаясь в партнерстве с государственными институтами и наднациональными структурами выстроить такую конфигурацию торговых соглашений и союзов, которая позволит продолжать использовать в современных очень непростых условиях преимущества системы международного разделения труда, участвовать в кооперации и включаться в растущие и устойчивые цепочки создания стоимости.

Сегодня, как и в предыдущие несколько лет, российские компании показывают впечатляющие адаптивные способности в сохраняющейся непредсказуемой действительности. Можно увидеть целую палитру различных барьеров, как тарифных, так и нетарифных, с которыми сталкиваются российские компании при выходе на новые рынки: проведение расчетов и открытие банковских счетов, сложная логистика, вторичные санкции, технические и регуляторные ограничения; доступ к закупкам, ненадежность партнеров, не подтвержденные финансированием заказы, культурные различия и языковые сложности и многое другое.

ДЕНИС КОРОБЕЙНИКОВ

РЫНКИ БУДУЩЕГО СОЗДАДУТ РЕГИОНЫ: ГДЕ ПОЯВЯТСЯ НОВЫЕ ТОЧКИ РОСТА ПРОМЫШЛЕННОСТИ



В 2026 году регионы России переходят от модели умеренного роста к глубинному развитию, делая упор на технологический суверенитет и цифровизацию. В экономике на первый план выходят новые секторы промышленности, которые способны не просто обеспечить сбалансированный рост, но и сформировать новые высококонкурентные рынки будущего. Где инициативы по созданию точек роста уже превращаются в реальные кейсы, кто станет промышленным чемпионом и что нужно, чтобы проекты не остались на бумаге? «ФедералПресс» вместе с экспертами проанализировал перспективы регионов.

СИСТЕМА КООРДИНАТ — НАЦПРОЕКТЫ

В основе создания новых точек роста экономики лежат Стратегия пространственного развития России до 2030 года с прогнозом до 2036-го и национальные проекты.

По данным аналитического центра при правительстве России, сейчас сформированы 8 нацпроектов по обеспечению технологического лидерства до 2030 года: «Средства производства и автоматизации» — для увеличения объемов производства и поставки роботов разного назначения примерно до 40 тыс. единиц; «Новые материалы и химия» — для воссоздания 55 критически важных технологических цепочек и обеспечения прироста добавленной стоимости примерно на 1 трлн рублей; «Промышленное обеспечение транспортной мобильности» — для создания конвейерного производства спутниковых аппаратов в рамках космического направления; «Новые технологии сбережения здоровья» — для достижения 80% технологической независимости РФ в медицине; «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» — для развития генетики и селекции, увеличения выпуска ветеринарных вакцин, препаратов, ферментов, пищевых и кормовых добавок для животных; «Новые атомные и энергетические технологии» — для разработки технологий реакторов малой мощности; «Биоэкономика» — для консолидации микробиологической промышленности и отрасли биотехнологий и обеспечения выпуска здоровой продукции; «Беспилотные авиационные системы» — для пятикратного увеличения производства и выхода на уровень независимости в 70% к 2030 году.

По словам первого заместителя председателя правительства РФ Дениса Мантурова, до 2030 года на эти проекты будет направлено порядка 3 трлн рублей. Какова будет роль регионов в этом процессе?

СТАВКА НА РЕГИОНЫ

В начале 2026 года динамика промышленного производства в России демонстрировала нулевые и отрицательные значения. Снижение показателя на 0,8% за январь-февраль 2026 года к аналогичному периоду 2025 года объяснялось, с одной стороны, календарными факторами, с другой — продолжающимся стагнированием гражданских отраслей. В 2026 году в соответствии с сентябрьскими ожиданиями Минэкономразвития РФ рост промпроизводства может составить 2,3% после 1,3% в 2025 и 5,1% в 2024 годах. Развитие отраслей поддерживается импортозамещением и переориентацией экспорта на азиатские рынки. А годовой результат будет зависеть от разных факторов, один из которых — обозначенный Банком России курс на постепенное снижение ключевой ставки — уже оказывает благоприятное влияние на промышленные секторы.

В разрезе субъектов РФ динамика индекса промышленного производства была крайне неоднородной: в 2025 году значение ниже 100% наблюдалось в 41, а положительный прирост сохранялся в 44 регионах. В тройку регионов-лидеров вошли Курганская область, показавшая рост второй год подряд (125,2% в 2025-м и 124,9% в 2024-м), Хабаровский край, демонстрирующий позитивную динамику несколько лет на фоне увеличения объемов в гособоронзаказе, судостроении и проектах добывающей промышленности (118,2%), а также Калужская область, где сыграл роль эффект восстановления после сильного спада в 2022 году и перезапуск автопрома (115,1%).

Как сообщил директор центра «Российская кластерная обсерватория» Института стратегических исследований и экономики знаний (ИСИЭЗ) НИУ ВШЭ **Евгений Куценко**, одним из индикаторов развития промышленности в регионах России служит предпринимательская активность, которая обычно измеряется количеством созданных организаций или их чистым приростом (созданные минус ликвидированные). По его информации, в 2025 году лидерами по количеству созданных организаций в обрабатывающей промышленности стали Москва (2819), Московская область (1060), Санкт-Петербург (940), Республика Татарстан (610) и Свердловская область (538). Вместе с тем за вычетом ликвидированных за 2025 год юридических лиц в топ вышли Республика Татарстан (137), Республика Дагестан (66), Нижегородская область (59), Ставропольский край (30) и Ленинградская область (26). При этом лишь 26 регионов за прошедший год показали положительный прирост, среди них — Херсонская и Запорожская области, Донецкая и Луганская Народные Республики.

Лидерами по приросту организаций в конкретных отраслях за 2025 год среди регионов России стали: в производстве химических веществ и химических продуктов — Республика Татарстан, Челябинская и Нижегородская области; в производстве готовых металлических изделий — Москва, Нижегородская область, Республика Татарстан; в производстве машин и оборудования — Московская область, Республика Башкортостан, Пермский край, Тюменская область; в производстве компьютеров, электронных и оптических изделий — Москва, Свердловская область, Санкт-Петербург; в производстве мебели — Республика Татарстан, Краснодарский край, Пензенская область, Алтайский край; в производстве одежды — Ивановская и Калужская области, Республика Калмыкия и Карачаево-Черкесская Республика.

Евгений Куценко также отметил, что наибольший прирост числа организаций в обрабатывающей промышленности затронул производство готовых металлических изделий, электронных и оптических изделий, химических веществ и химических продуктов, машин и оборудования.

«Именно за счет этих инвестиционно емких отраслей прежде всего наблюдается рост промышленности в российских регионах. Отрасли промышленности, ориентированные на конечного потребителя, в 2025 году оказались в зоне риска. Несмотря на впечатляющие показатели создания новых организаций (производство пищевых продуктов — 1802, ремонт и монтаж машин и оборудования — 1211, производство одежды — 560), количество ликвидированных организаций во всех этих индустриях существенно превысило число новых. Стагнация в этих отраслях наряду с дорогими кредитами может уже в 2026 году потянуть за собой базовые отрасли промышленности, что отразится на экономике наиболее промышленно развитых регионов России, среди которых Москва, Санкт-Петербург, Республика Татарстан, Московская, Нижегородская области», — прокомментировал данные эксперт.

По словам директора Ассоциации инновационных регионов России **Александра Смекалина**, сегодня, несмотря на стагнацию во многих гражданских отраслях и низкую инвестиционную активность в частном секторе, видится формирование новых точек роста промышленности. Их появление он обуславливает одновременно тремя факторами: вынужденное импортозамещение, государственный приоритет технологического суверенитета и возможности экспортной ориентации на новые рынки.

ДО 2030 ГОДА НА РЕАЛИЗАЦИЮ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ БУДЕТ НАПРАВЛЕНО ПОРЯДКА 3 ТРЛН РУБЛЕЙ

«В этой логике в первую очередь можно выделить машиностроение — прежде всего точное машиностроение, например, станкостроение, приборостроение и робототехнику. Развитие здесь стимулируется как внутренним спросом на фоне ограниченного импорта, так и высоким государственным заказом. При этом важную роль играет уже созданная инфраструктура: регионы, последовательно реализовывавшие кластерную политику, сегодня обладают заметными конкурентными преимуществами и быстрее масштабируют производство. Среди примеров — ОЭЗ «Алабуга» с проектами промышленного машиностроения (Республика Татарстан), авиационный кластер и производство композитных материалов (Ульяновская область), Инновационный кластер приборостроения в Санкт-Петербурге. Вторая ключевая точка роста — фармацевтика и биотехнологии. Их развитие обусловлено не только текущими ограничениями, но и стратегическими задачами

обеспечения национальной безопасности. Это долгосрочная инвестиция: спрос устойчив как внутри страны, так и на внешних рынках, а сама отрасль формирует высокий уровень добавленной стоимости. Здесь можно отметить фармацевтический кластер в Калужской области, биотехнологические проекты во Владимирской области и ОЭЗ «Томск», научно-производственный кластер «Сибирский наукополис» (Новосибирская область). Третье направление — ИТ, прежде всего в промышленном контуре. Пока это во многом скрытая точка роста, но именно она формирует новый технологический слой экономики. Цифровые решения и интеграция ИИ в процессы производства, управления и логистики в ближайшие годы станут ключевым фактором конкурентоспособности. Примеры — это не только Сколково в Москве, это Иннополис как центр промышленного ИТ и цифровых решений (Республика Татарстан), где развиваются решения для промышленности и приборостроения, научно-технологический центр «Квантовая долина», IT-кампус «Неймарк» (Нижегородская область). Все три направления обладают высоким технологическим мультипликатором. Они создают спрос и импульс для роста в смежных отраслях: точное машиностроение — в микроэлектронике и материаловедении, фармацевтика — в химической промышленности и науке, промышленный ИТ — практически во всем промышленном секторе», — отметил Александр Смекалин.

Как показывает анализ ситуации, в самих регионах инвестиционная активность, скорее, дает поводы для некоего осторожного оптимизма, хоть и не без определенных трудностей. Сейчас деньги в основном вкладываются в отрасли, способные обеспечить высокий уровень добавленной стоимости продукции и технологическую независимость. Кое-где такие проекты уже превращаются в конкретные кейсы. Расскажем о них подробнее.

МАЯКИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Основные инвестиции в регионах России тратятся на развитие традиционных отраслей промышленности. Но есть и абсолютно новые кейсы, которые запускаются в соответствии с потребностями страны. Чаще всего они касаются организации высокотехнологичных производств, способных заместить исчезнувший с рынка импорт.

Как сообщили в управлении массовых коммуникаций **Кировской области**, основу промышленной специализации региона в среднесрочной перспективе будут формировать станкостроение и средства автоматизации, химическая промышленность, фармацевтика, биоэкономика, беспилотные авиационные системы (БАС). Наличие необходимых ресурсов — действующих промышленных кластеров, инжиниринговых центров и учебно-производственных центров на базе предприятий — вкупе с комплексом мер господдержки уже сейчас обеспечивают импортозамещение критически важной продукции: высокоточных станков, комплектующих для железнодорожного и автомобильного транспорта, фармацевтических субстанций, ферментных препаратов и полимерных материалов. Экономическую эффективность выбранных в регионе приоритетов подтверждает зафиксированный по итогам 2025 года рост объема производства в машиностроении на 25%, а в фармацевтической отрасли — на 10,7%.

Сейчас в Кировской области реализуется и готовится к запуску ряд крупных инвестпроектов с общим бюджетом более 40 млрд рублей. В сфере станкостроения речь идет о строительстве завода по выпуску высокоточных трех- и пятикоординатных станков (5,2 млрд рублей) и создании производственной инфраструктуры, включая лаборатории, контрольно-измерительную и испытательную станции (27,2 млрд рублей), налаживании производства шарико-винтовых передач для станков и фасонных профилей сложного сечения для линейных направляющих (1,2 млрд рублей, в том числе заемные средства ФРП РФ — 0,95 млрд рублей), а также о выпуске высокоточных универсальных токарных станков и автоматизированных систем хранения (0,18 млрд рублей, региональные меры поддержки — 0,95 млрд рублей). В химической отрасли это запуск установки по производству порошка графитового малозольного (0,25 млрд рублей, включая заемные средства ФРП — 0,20 млрд рублей), а также проекты по синтезу поверхностно активных веществ для моющих средств, косметики и фармацевтики (0,41 млрд рублей, региональные меры поддержки — 0,30 млрд рублей), по организации производства жидкой двуокиси углерода (0,24 млрд рублей, в том числе заемные средства ФРП РФ — 0,12 млрд рублей), по увеличению выпуска Элафтор 1000Р и организации производства Элафтор 1000 общей мощностью не менее 10 тонн в год (0,24 млрд рублей с учетом займа ФРП РФ — 0,06 млрд рублей). Среди проектов на разных предприятиях в фармации — изготовление активных фармацевтических субстанций для поливалентной вакцины против вируса папилломы человека (2,4 млрд рублей, включая заем ФРП РФ — 0,9 млрд рублей), модернизация производства готовых лекарственных форм (0,20 млрд рублей, в том числе заем ФРП РФ — 0,16 млрд рублей), производство протезов сердечных клапанов и медицинского фетра на основе фторопласта-4 (0,35 млрд рублей, гранты ФСИ — 0,15 млрд рублей) и выпуск активной фармацевтической субстанции и твердых лекарственных форм (1,5 млрд рублей, заем ФРП — 0,5 млрд рублей). А в биоэкономике — производство микробного кормового белка из природного газа «Инноприн» (1,3 млрд рублей), создание биогазовых установок для синтеза энергетического газа и органических удобрений из отходов животноводства (0,12 млрд рублей, региональные меры поддержки — 0,01 млрд рублей), выпуск гранулированных двух-, трех- и пятикомпонентных мультиэнзимных композиций для бытовой химии, а также дрожжевых гидролизатов и автолизатов для фармацевтики, косметологии и агропрома (10 млрд рублей).

В **Мурманской области**, где добыча апатитового концентрата и металлургическое производство остаются базовыми приоритетами, драйверами роста в ближайшие 3–5 лет также станут атомная энергетика, добыча и переработка стратегического сырья (редкие металлы и литий), а также судоремонт. Для Российской Арктики развитие высокотехнологичных производств, генерации и обслуживание растущего северного флота — чрезвычайно важная задача. По сообщению регионального правительства, уже сейчас в рамках проекта

Кольской АЭС-2 создается новая генерация, призванная заменить действующие мощности и обеспечить регион энергией на ближайшие десятилетия. Это часть стратегического плана «На Севере — жить!» и долгосрочного плана комплексного социально-экономического развития Кировско-Апатитской агломерации, а также один из самых амбициозных и масштабных проектов на территории всей Арктической зоны. Кроме того, в области реализуются проекты по разработке перспективных российских месторождений литиевых руд на территории Кольского Заполярья и планируется модернизация предприятия для развития всей отрасли редких и редкоземельных металлов. Также здесь предусматривается развитие Мурманского судоремонтного завода, имеющего стратегическое значение для экономики региона и Северного морского пути.

Самарская область делает ставку на традиционные отрасли — автомобилестроение, производство авиационной и космической техники, химию, нефтепереработку и металлургию, поскольку именно эти секторы сочетают исторически сложившийся производственный потенциал. Параллельно усиливаются позиции новых перспективных производств: БАС, готовых лекарственных форм, станкоинструментальной продукции, а также проектов в биоэкономике и робототехнике.

«Наличие полных технологических цепочек, сильной инженерной школы (университет им. Королева, СамГТУ, ТГУ) и развитой инфраструктуры позволяет региону эффективно закрывать критические потребности страны в ракетах, дронах, автокомпонентах, получая при этом максимальный мультипликативный эффект для смежных отраслей», — рассказали в администрации губернатора области.

Инвестиции направляются в такие крупные проекты, как, например, строительство в г. о. Чапаевск завода по выпуску анилина — основного компонента для полиуретанов, красителей, герметиков, топливных присадок, который не изготавливается в нашей стране, а также возведение в 2025–2028 годах корпуса холодного проката на площадке единственного в России производителя баночной ленты для напитков, который также выпускает алюминиевые полуфабрикаты для предприятий аэрокосмической, судостроительной, упаковочной, нефтегазодобывающей отраслей, машиностроения — его мощность составит 100 тыс. тонн ленты в год, а вложения оценены на уровне 20,6 млрд рублей. Реализация данных проектов позволит увеличить добавленную стоимость выпускаемой продукции и решить вопрос с импортозамещением. Еще свыше 4,5 млрд рублей будет направлено на локализацию производства суверенных ветроэнергетических установок большой мощности.

СЕЙЧАС ДЕНЬГИ В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ ВКЛАДЫВАЮТСЯ В ОТРАСЛИ, СПОСОБНЫЕ ОБЕСПЕЧИТЬ ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКУЮ НЕЗАВИСИМОСТЬ

В **Новосибирской области**, где положительная динамика промышленности формируется за счет ввода новых мощностей по выпуску критически важных технологий и замещения импортных компонентов, основным драйвером по-прежнему выступает обрабатывающая отрасль. За три года она прирасла на 17%. А по итогам 2025 года рост был отмечен в 10 из 23 видов обрабатывающих производств, сообщили в министерстве промышленности, торговли и развития предпринимательства региона. В начале 2026-го росли отрасли, обеспечивающие высокий спрос на свою продукцию — это в первую очередь гособоронзаказ и импортозамещающие производства. Если в одних гражданских отраслях выпуск продукции сокращался (в том числе из-за высокой базы аналогичного периода 2025 года), то в других — рос (выпуск пищевых продуктов — 103,2%, производство напитков — 106,3%, прочих транспортных средств и оборудования — 107,7%, бумаги и бумажных изделий — 137,4%, обеспечение электрической энергией, газом и паром, кондиционирование воздуха — 105,4%). Высокотехнологичные отрасли, связанные с производством лекарственных средств, материалов, мединструментов и оборудования, компьютеров, электронных и оптических изделий, продуктов химии, электрооборудования, машин, автотранспортных средств, требуют повышенного внимания и инвестиций.

Перечень крупных региональных инвестпроектов включает развитие мощностей ядерного производства ПАО «Новосибирский завод химконцентратов» до 2027 года (6,5 млрд рублей); техперевооружение производства НПО «ЭЛСИБ» ПАО до конца 2026 года (3,1 млрд рублей); а также налаживание производства лекарственных препаратов на мощностях АО «ПФК Обновление»: в 2025 году введен цех №8 мощностью 14,5 млн упаковок в год для изготовления трех препаратов в стеклянных ампулах; начата подготовка к выпуску в Сузуне инженерных серий препаратов в лекарственной форме суппозитории — мощность оценивается примерно в 9,5 млн упаковок в год; завершено капстроительство цеха №7 для производства твердых лекарственных форм: капсул, таблеток, шипучих таблеток (3 млрд рублей в дополнение к 4 млрд рублей, инвестированным в 2025 году в модернизацию действующего производства).

Высокотехнологичные производства, ориентированные на технологическое лидерство и импортозамещение, называют основополагающими для реализации в течение ближайших 3–5 лет и в **Красноярском крае**. Как сообщили в пресс-службе регионального Минпромторга, эти направления связаны прежде всего с глубокой переработкой сырья и выпуском конечной продукции с высокой добавленной стоимостью, развитием машиностроительных компетенций, производством компонентной базы для систем управления, связи и контроля, роботизацией и автоматизацией на всех этапах промышленного цикла. В регионе организовано производство державок для окорочных ножей, используемых в деревообрабатывающих станках — критически важных изделий, не имеющих аналогов в России. В Лесосибирске создано единственное в стране



производство фенолтерпеновых смол — стратегического компонента для шинной промышленности, который ранее поставлялся только из-за рубежа. В городе Сосновоборске на месте бывшего завода автоприцепов создается современное производство подземной горной техники в партнерстве с белорусским «БелАЗом» — проект выводит на качественно новый уровень кооперацию с Беларусью. Налажено производство ветроэнергетических комплексов «Терус» для автономного тепло- и энергоснабжения временных поселений. Красноярский производитель вездеходов строит новый цех, способный полностью обеспечить потребности ключевых партнеров из нефтегазовой, горнодобывающей отраслей и МЧС. Кроме того, область обеспечивает потребителей снегоболотоходами и бескаркасными палатками, материалами для строительства в сложных климатических условиях, горно-шахтным оборудованием, средствами автоматизации, изделиями из цветных металлов и специальными редукторами, светодиодными светильниками для различных сред, навесным оборудованием для спецтехники.

В **Вологодской области**, где объем инвестиций по итогам 2025 года вырос на 4,8% к 2024-му — до 293,4 млрд рублей, наибольшие вложения традиционно направляются в обрабатывающие производства, транспортировку и хранение продукции, сельское хозяйство, лесной комплекс, энергетику и ЖКХ. В минэкономразвития, промышленности и торговли региона обратили внимание на рост доли малого и среднего предпринимательства в общеобластном обороте — за 2025 год она увеличилась на 2,2%, до 25,8% к 2024 году. Чтобы поддержать промпредприятия, в 2025 году им было выделено 1,46 млрд рублей. Среди ключевых инвестпроектов в промышленности выделяется строительство комплекса по производству железорудных окатышей годовой мощностью 10 млн тонн на территории Череповецкого металлургического комбината — стоимость этого экологичного проекта оценивается в 97 млрд рублей и потребует создания свыше 300 рабочих мест.

На добывающем секторе, обеспечивающем почти половину валового регионального продукта, и машиностроении делают акцент в **Оренбургской области**. В регионе ведется геологоразведка участков со значительными запасами нефти и газа, выявляются новые месторождения, в связи с чем сохраняется потенциал для расширения минерально-сырьевой базы.

Атомная энергетика, химическая отрасль, металлургия останутся в центре внимания в **Саратовской области**. В 2025 году здесь завершилась реализация ряда флагманских инвестпроектов: в результате техперевооружения сернокислотной системы увеличилась мощность производства в Балаковском филиале АО «Апатит» и был построен известковый цех в АО «Металлургический Завод Балаково».

Высокий уровень загрузки производства ожидается в обозримом будущем на предприятиях оборонно-промышленного комплекса, энерго- и сельхозмашиностроения в **Алтайском крае**. По информации краевого министерства промышленности и энергетики, сейчас здесь выпускается более 13% от общероссийского производства дисковых борон, 21% сельхозпогрузчиков, около 20% запасных частей к сельхозтехнике, более 40% всех видов почвообрабатывающей техники и орудий и две трети паровых котлов. Имеются компетенции по выпуску автокомпонентов и специализированной техники для сельского хозяйства, лесозаготовки и тушения лесных пожаров: после сокращения загрузки мощностей предприятий сельхозмашиностроения на 30–50% из-за снижения объемов закупок техники на фоне низких цен на сельхозпродукцию объемы производства могут быть оперативно восстановлены при наличии платежеспособного спроса, заверяют в министерстве.

В портфеле значимых инвестпроектов этого региона — организация производства в Барнауле колесных дисков диаметром от 20 до 54 дюймов для сельскохозяйственной и иной колесной техники текущей мощностью 11 тыс. дисков в год, оцененная в 512,8 млн рублей; выполненная в 2022–2025 годах модернизация производства автокомпонентов — фрикционных колодок и накладок на Барнаульском заводе АТИ с инвестициями 203,1 млн рублей; модернизация двух производств: грузовых шин на сумму 2,1 млрд рублей (включая заем ФРП — 1,67 млрд рублей) и системы развески химикатов с использованием займа ФРП на 74,8 млн в АО ПО «Алтайский шинный комбинат»; разработка инновационной топливной системы высокого давления с электрогидроуправляемыми форсунками и топливным насосом с дозированием на всасывание — Altay Common Rail System (ACRS) — с инвестициями в 1,5 млрд рублей в ООО УК «АЗПИ». Основная часть инвестпроектов в крае либо реализована за последние годы, либо находится на завершающей стадии.

Развитие традиционных для **Архангельской области** отраслей — судостроения и судоремонта — останется важнейшей задачей. Профильные предприятия набрали достаточно высокий

темп работы. В ряде случаев импульсом послужило развитие принципиально новых направлений деятельности. В минэкономразвития и промышленности региона рассказали, что для выполнения гособоронзаказа в Северодвинске строятся доковые мощности. Накопленный опыт позволяет становиться предприятиями широкого профиля компаниям, изначально специализировавшимся на ремонте гражданских судов. Импортозамещающие проекты реализуются в лесной, целлюлозно-бумажной, химической промышленности и машиностроении. Так, региональными предприятиями организовано серийное производство харвестерных головок для лесозаготовительной техники, разработан и сконструирован образец первой в России крупной высокопроизводительной линии сортировки пиломатериалов, запущены производства антикоррозийных лакокрасочных материалов, ламинированного картона и бумаги для упаковки молочной продукции, отечественных гидравлических ротаторов, а также систем пожаротушения для специализированной техники. В стадии реализации находятся проекты по созданию форвардера, опытный образец которого скоро отправится на испытания, а также полной транспортно-упаковочной линии для цеха по производству целлюлозы и бумаги, которая станет усовершенствованным аналогом зарубежного оборудования. АО «Архангельский водорослевый комбинат» прорабатывает вопрос организации первого в России производства пищевого альгината натрия — собственная технология уже разработана и протестирована на комбинате. Особое внимание уделяется развитию Архангельского транспортного узла и Северного морского пути.

В **Кемеровской области**, где уход от угольной зависимости является единственным вариантом диверсификации экономики, проводится модернизация и техническое перевооружение производств, расширяется перечень выпускаемой продукции. По сообщению минпромторга Кузбасса, на сегодня в регионе освоен серийный выпуск шнековых двухвалковых дробилок «ДК-500» (это улучшенный функциональный аналог британских установок «MMD»), несколько кузбасских агрегатов уже интегрированы в технологические процессы добывающих предприятий региона. Кроме того, налажено производство более чем 100 моделей промышленного оборудования для пожаротушения, дегазации, предупреждения проветривания, пылеподавления, электрозащиты, самовозгорания. Выпускаются лавные скребковые конвейеры серии «Анжера», штрековые перегружатели, К-1000А — машина, оснащенная шнековыми исполнительными органами для разрушения и погрузки угля на конвейер производительностью до 500 тыс. тонн в месяц. Ведется производство горно-шахтного оборудования, ленточных конвейеров и перегружателей, шахтно-крепежных материалов и скребковых шахтных конвейеров, электродвигателя 4ПНЖ200S, режущего инструмента для горнодобывающей промышленности, строительства, фрезерования дорожного покрытия, шахтных лебедок, подвесных монорельсовых дорог, вспомогательного навесного оборудования к дизелям, гидромуфт, теплообменных аппаратов для угольных предприятий. К слову, если раньше угольщики традиционно предпочитали приобретать импортное горно-шахтное оборудование, то запуск и развитие новых производств в региональном машиностроении должно переломить ситуацию. Развиваются и кооперационные проекты: благодаря объединению трех компаний из Кузбасса, Томска и Ясиноватой на горнорудных предприятиях появились 16 проходческих комбайнов.

Около 80 инвестпроектов с общим объемом инвестиций более 70 млрд рублей реализуются в разных стадиях в **Тюменской области**. Перспективными направлениями для вложения инвестиций в региональном департаменте промышленности назвали глубокую нефтепереработку, нефтехимию и переработку полимеров, агропромышленный комплекс, а также производство строительных материалов. Точками роста здесь обозначены проекты по созданию цепочки добавленной стоимости и расширению экспортного потенциала на различных площадках: это состоявшийся в прошлом году ввод в эксплуатацию производства нефтесервисного оборудования мощностью 700 единиц в год в Тюменском районе и ожидаемый в 2026-м запуск цеха по металлообработке в Тюмени; производство зубчатых колес для электровозов в Ишиме и вездеходной техники в Тюменском районе; строительство и планируемый запуск в 2027 году в Тобольске комплекса производства пропилена (ДГП-2) годовой мощностью 570 тыс. тонн продукции, ранее не производившейся в России. Среди других проектов — строительство в Ишимском районе первого в России завода по глубокой переработке гороха мощностью 70 тыс. тонн в год и изготовлению специальной гороховой продукции; организация промышленного производства сублимированных ягод, фруктов, йогуртов и другого продовольственного сырья мощностью до 30 тонн готовой продукции в месяц с последующим расширением до 300 тонн в год; а также выпуск инновационной упаковки для растительных масел, кормов для собак — до 15 тонн в месяц, изготовление снеков — до 600 тонн в месяц — и рисовых чипсов с пониженным содержанием глютена, не имеющих аналогов в России.

В **Иркутской области** реализуется порядка 180 крупных и средних инвестпроектов. А самыми значимыми из них являются Иркутский завод полимеров в Усть-Куте — первое в Восточной Сибири предприятие по производству полиэтилена мощностью 650 тыс. тонн в год; создание в Усолье-Сибирском Федерального центра химии, который обеспечит развитие мало- и среднетоннажной химии; завод по производству бронхолитиков в Иркутске — единственное в Сибири предприятие, выпускающее препараты для лечения бронхиальной астмы и закрывающее около 25% потребности страны в данной категории лекарств; строительство горно-обогатительного комбината на крупнейшем в России месторождении золота «Сухой Лог»; модернизация алюминиевых заводов в Братске, Иркутске и Тайшете с выходом на производство продукции с высокой добавленной стоимостью и строительство Тайшетской анодной фабрики полного цикла. Как отметили в минэкономразвития и промышленности региона, учитывая наличие в области уникальной сырьевой базы и энергетических преимуществ (20% запасов золота РФ, 8% природного газа, 7% угля, а также самую низкую стоимость энергоресурсов в Сибири благодаря



каскаду ГЭС), а также формирование спроса на инновации, вполне логично, что именно отрасли обрабатывающего сектора, ориентированные на достижение технологического суверенитета и глубокую переработку сырья, будут оставаться ключевыми точками роста в перспективе ближайших 3–5 лет. Такие меры, как возмещение до 100% расходов на строительство соцобъектов и до 50% — на жилье для участников региональных инвестпроектов, предоставление финансовых инструментов и инфраструктурное содействие — уже заключено три соглашения о защите и поощрении капиталовложений, позволяющих инвесторам возместить до 11 млрд рублей затрат на создание инфраструктуры, — поддержат их реализацию.

Курс на развитие обрабатывающих производств взяла и **Югра** — крупнейший нефтедобывающий регион России, обеспечивающий до 5% мировой и 40% общероссийской добычи нефти. «Добыча нефти — наша ключевая компетенция. Учитывая данную специфику, компании топливно-энергетического комплекса выступают основными заказчиками промышленной продукции и являются поставщиками основного производственного сырья для его последующей переработки», — отметили в департаменте промышленности региона, отвечая на запрос «ФедералПресс». Объем заказов нефтегазовых организаций Ханты-Мансийского автономного округа — Югры в смежных отраслях составляет порядка 400 млрд рублей. «Это заказ, в том числе на инновационную продукцию и услуги, сформированный в связи с уходом зарубежных компаний. Опережающая потребность в замещении выбывших технологий определяет запрос на размещение новых производств в непосредственной близости к рынку сбыта, снижая тем самым логистические издержки», — сообщили в департаменте.

Югорский портфель уже реализованных инвестпроектов включает такие уникальные инновационные разработки, как запуск не имеющего аналогов в России и полностью состоящего из отечественных комплектующих Автономного мобильного комплекса «Югра», кратно ускоряющего работу с нефтяными скважинами; ввод в промышленную эксплуатацию обновленного форвардера на колесах низкого давления для круглогодичного вывоза древесины без нанесения ущерба почвенному покрову; строительство первого в стране завода по производству гуаровой камеди, используемой в качестве гелеобразователя в нефтяной, пищевой и косметической промышленности для загущения, стабилизации и эмульгирования конечного продукта; создание первого в России производства отечественных белковых компонентов для российских производителей сухих молочных смесей для детей — предприятие выйдет на плановые производственные мощности в 2026 году, и др. А в ближайшей пятилетке будут запущены новые линии по выпуску оборудования систем вентиляции и кондиционирования; закаленного стекла и стеклопакетов с планируемым достижением максимальной мощности производства в объеме 78 тыс. кв. метров в год к середине 2027 года; увеличится годовой выпуск ветровых (лобовых) и боковых стекол для общественного и грузового транспорта с 260 до 560 единиц и расширится ассортимент моделей с 5 до 20 для автобусов и с 10 до 30 для грузовой техники. Указанным проектам оказана поддержка Фонда развития Югры в форме льготного заемного финансирования.

В департаменте в то же время отметили, что существуют определенные ограничения для размещения в регионе новых промышленных производств. Сегодня 92,3% территории

региона относится к землям лесного фонда, что создает существенные сложности для привлечения инвесторов в регион, поскольку перевод земель лесного фонда в земли иных категорий зачастую происходит достаточно длительное время.

Обрабатывающие производства, в том числе глубокая переработка углеводородов, переработка морских биоресурсов, производство стройматериалов, будут обеспечивать экономический рост и в **Сахалинской области**. По информации регионального министерства инвестиций, промышленности и внешних связей, сейчас значительную долю доходов формируют проекты «Сахалин-1» и «Сахалин-2». Готовится к запуску проект «Сахалин-3» с освоением Киринского и Южно-Киринского газоконденсатных месторождений. Ключевой инфраструктурной площадкой выступает Сахалинский нефтегазовый индустриальный парк, где работают сервисный центр по ремонту и обслуживанию турбин; центр обслуживания и ремонта нефтегазового оборудования; логистический центр; предприятие по ремонту оборудования для нефтепереработки, газовой и энергетической отраслей. Также реализуется проект по лесопереработке и выполняется оценка строительства сразу трех заводов: по производству жидких видов топлива из газового конденсата, цемента и кормового белка.

В **Краснодарском крае** основной упор в промышленности до 2030 года будет сделан на развитие пищевой и перерабатывающей отраслей, машино- и приборостроения, производство стройматериалов, химической и нефтехимической продукции, сообщили в администрации региона. Драйверами роста станут проекты, связанные с глубокой переработкой сельхозсырья, производством сахара, растительных масел, кондитерских изделий и консервов; выпуском техники для нужд АПК и оборудования для нефтегазовой, строительной и пищевой отраслей; удобрений, бытовой химии, переработкой полимеров. Учитывая высокие темпы жилищного строительства и развитие инфраструктуры, перспективным остается и производство цемента, кирпича, стекла и строительных смесей.

Рост объема промышленности в **Республике Дагестан** в ближайшие 5 лет будет достигаться за счет модернизации существующих предприятий с упором на импортозамещение и экспортно-ориентированные производства. При этом, как отметили в правительстве республики, ежегодный прирост показателя ожидается на уровне около 8%. Учитывая, что Дагестан является одним из лидеров в виноделии и коньячном производстве, продолжится инвестирование в расширение площадей виноградников и модернизацию заводов. Сектор плодоовощной переработки ждет развитие агрокластеров, производств, связанных с изготовлением консервов, соков, переработкой рыбы, а также создание мощностей по хранению и переработке фруктов и овощей, что обеспечит рост АПК. В обувной промышленности рост обеспечит реализация проекта «Город обувщиков», предполагающего концентрацию производств в Каспийске и Дербенте, создание новых мощностей и брендов. В секторе производства одежды будет сделана ориентация на госзаказ и импортозамещение. Получат дальнейшее развитие производство ветроэнергетических установок и заводы, выпускающие оборудование, в том числе по гособоронзаказу.

ОТ ФОРМАЛЬНОСТИ К КАЧЕСТВУ

В ряде регионов России драйверами роста зачастую выступают кластерные и другие индустриальные площадки, получающие всевозможные меры поддержки со стороны государства.

Как сообщил председатель Совета Торгово-промышленной палаты (ТПП) РФ по промышленному развитию и конкурентоспособности экономики, директор Ассоциации кластеров, технопарков и ОЭЗ России **Михаил Лабудин**, сегодня в реестр Минпромторга России включены более 100 промышленных кластеров. Причем если раньше многие из них существовали номинально, то в последние годы акцент сместился в сторону качества: эксперт отметил глубину кооперации, высокий уровень загрузки предприятий и объема выпуска продукции.

«Во многом этот переход стал возможен благодаря формированию единой методологической базы, — отметил Михаил Лабудин. — Но стратегически важнее другое: регионы начинают мыслить в логике кооперации, что обеспечивает долгосрочную устойчивость. Именно накопление таких данных позволило в 2025 году сформировать первый Национальный рейтинг регионов по уровню кластерного развития. Его появление стало закономерным этапом: система созрела для объективной оценки. В лидеры выходят те, кто выстраивает системную работу».

Михаил Лабудин привел в пример Республику Башкортостан, сделавшую ставку не на формальное создание кластеров, а на их интеграцию в экономическую стратегию, и потому превратившуюся в один из наиболее показательных кейсов по выстраиванию кооперационных цепочек.

«По сути, мы наблюдаем переход от экспериментальных инициатив к системному инструменту. Кластеры стали механизмом — рабочим, прикладным, измеримым. На этом фоне вопрос о количестве кластеров вторичен, — сказал председатель Совета ТПП России. — Кластерный механизм стал одним из ключевых каналов привлечения федеральной поддержки. Регионы-лидеры — такие как Республика Башкортостан, Омская область и Рязанская область — системно используют его для финансирования кооперационных проектов».

В **Кировской области** работа по развитию промышленной кооперации с 2025 года воплотилась в организацию специального отдела по развитию промышленных кластеров на базе ФРП и создание четырех промышленных кластеров: в химической отрасли, производстве мебели, станкостроении, индустрии детских товаров. Как рассказали в управлении массовых коммуникаций региона, участниками кластеров планируется реализовать не менее 12 инвестпроектов с общим объемом инвестиций порядка 2 млрд рублей. В 2026 году планируется создание еще двух кластеров: биотехнологий и пищевой промышленности. Для выстраивания партнерских цепочек налажено сотрудничество с Республиками Башкортостан и Татарстан, Нижегородской, Московской, Воронежской областями и другими субъектами РФ.

В **Томской области** работают сразу три кластера: «Лес, лесопереработка и лесохимия», «Цветные и редкоземельные металлы», «Электроники и беспилотных технологий». А в 2026 году планируется регистрация в реестре Минпромторга

России еще одного — «Химического кластера». Как отметили в департаменте инвестиционной и промышленной политики региона, создание профильных кластеров в регионе обусловлено наличием развитой сырьевой и научной базы: лесных ресурсов и развитой производственной инфраструктуры — для выпуска деревянных домокомплектов и мебели; ильменит-цирконового месторождения — крупнейшего в России по запасам кварцевых песков — для открытия в будущем производств пигментного диоксида титана, алюминиевого порошка и пудры, специальных красок, газобетона на базе ГОК «Ильменит»; а также исторически сложившейся связью ведущих томских предприятий радиоэлектроники и вузов. Для создания «Химического кластера» в регионе имеется все необходимое: развитая наука, рынок инжиниринговых услуг и производство, взаимовыгодное партнерство крупных предприятий.

На площадке кластера «Электроники и беспилотных технологий» в 2026–2027 годах запланирована реализация 6 импортозамещающих проектов, включая производство бескабинного беспилотного типового мини-трактора, который может быть использован для уборки снега, перевозки грузов в аэропортах, в сельском хозяйстве и других сферах, а также приборов воздушно-лазерного сканирования — лидаров, которые можно применять в БАС, спецтехники и автомобилей. Новые проекты — выпуск биополимеров для медицины, огнестойких материалов и дезинфицирующих средств, а также разработка платформенных технологических решений и производство продуктов малотоннажной химии — будут реализованы на территориях особой экономической зоны (ОЭЗ) «Томск» и промышленного парка «Томск».

В **Краснодарском крае**, показывающем высокие темпы роста в последние годы, перспективно создание кластеров по производству мебели. Кроме того, будущий прирост может обеспечить формирование новых промышленных зон — в ближайшее время планируется запуск четырех новых современных производств, проинформировали в администрации региона. А в **Республике Дагестан** одним из прорывных проектов может стать развитие стекольного кластера: среди новых перспективных кейсов — запуск уникального производства стеклянных шаров для стеклонити и расширение производства стеклотары.

В **Тюменской области** создан нефтегазовый кластер, объединивший на 1 апреля 2026 года 219 компаний из 26 регионов России, а также строительно-индустриальный кластер, который включен в реестр Минпромторга России и позволил скооперироваться 109 компаниям из 11 субъектов РФ и Республики Казахстан. В регионе развивают и другие инфраструктурные площадки: по информации регионального департамента промышленности, здесь уже действуют два индустриальных парка — «Боровский» и «Богандинский», на территории которых реализуются инвестпроекты по производству оборудования и комплектующих для нефтегазового сектора, стройматериалов, технических изделий и упаковки, в сфере приборостроения и глубокой переработки продукции сельского хозяйства, пищевой промышленности, а также создаются новые площадки «Московский» и «Рощино».

Территории с особым статусом есть и в **Иркутской области** — это четыре территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР), особая экономическая зона туристско-рекреационного типа в Байкальске, а также индустриальные парки и технопарки, включенные в реестры Минпромторга России.

В **Самарской области** промышленный потенциал обеспечивается такими инвестиционными площадками, как ОЭЗ «Тольятти» (сейчас строится третья очередь) и индустриальные и логистические парки, а также установленными для них льготными режимами, государственно-частным партнерством в логистике, энергетике, соцсфере и финансовой господдержкой. А управляет данными процессами Единый институт развития, созданный на базе АО «Корпорация развития Самарской области», рассказали в администрации региона. Запуск на площадке ОЭЗ «Тольятти» завода по выпуску ксантановой камеди позволит впервые в России наладить промышленное производство этого важнейшего компонента, широко используемого в нефтегазовой, пищевой, фармацевтической и косметической промышленности, в объеме 25 тыс. тонн в год. По данным администрации губернатора области, сегодня 100% ксантановой камеди в РФ импортируется из Китая, что делает экономику уязвимой к внешним ограничениям. В перспективе компания планирует расширить ассортимент за счет других видов биополимеров, что открывает путь к созданию в регионе центра биотехнологий нового поколения. Для Самарской области это шаг в сторону высокотехнологичной химии и биоэкономики, добавили в местной администрации.

После создания год назад ОЭЗ «Вологодская» ожидается активизация инвестпроектов в промышленном секторе **Вологодской области**. В министерстве экономического развития, промышленности и торговли региона сообщили, что о своем намерении разместить здесь производства уже заявили 16 потенциальных резидентов, занимающихся изготовлением мебели, подшипников, амальгамных ламп, металлургической продукции, домокомплектов, деревянных строительных материалов, печатных плат и котельного оборудования, — они получат целый ряд федеральных и региональных преференций. В результате планируется инвестировать в проекты к 2035 году 11,4 млрд рублей и создать 1056 новых рабочих мест. Кроме того, в соответствии с постановлением правительства РФ на территории Великоустюгского муниципального округа в рамках развития и реновации развлекательного парка «Великий Устюг — Родина Деда Мороза» скоро будет создана ОЭЗ туристско-рекреационного типа с совокупным объемом инвестиций 8,2 млрд рублей и созданием 334 рабочих мест.

В **Архангельской** и **Мурманской областях** инвестиционная активность поддерживается особым механизмом резидентства Арктической зоны РФ (АЗРФ) с возможностью снижения налоговой нагрузки в течение первых 10 лет работы благодаря сочетанию федеральных и региональных мер поддержки, а также со специальными режимом таможенного и административного регулирования. По данным департамента пресс-службы и информации администрации губернатора и правительства Архангельской области, всего статус резидентов АЗРФ получили свыше 290 компаний региона, общий планируемый объем инвестиций превышает 270 млрд рублей.

«Несмотря на то, что государство сегодня смещает акцент с безусловного предоставления льгот на их увязку с реальной отдачей (с 1 апреля 2026 года объем налоговых преференций должен быть сопоставим с объемом инвестиций), механизм резидентства АЗРФ останется востребованным у промышленных компаний, учитывая, что промышленность по своей природе требует значительных капитальных вложений. Добавим, что в муниципальных округах на юге Архангельской области, не входящих в зону действия режима АЗРФ, инвесторы могут применить механизм ПИП (приоритетные инвестиционные проекты), в рамках которого компании могут получить земельные участки без проведения торгов, а также имеют право на льготы по налогу на имущество и возможность применения инвестиционного налогового вычета», — поделились в департаменте.



Скоро еще одной точкой роста в регионе может стать промышленный парк в границах действующей с 2024 году ТОР «Столица Севера». Уже ведутся переговоры с частным инвестором о возможности его строительства.

Преференциальные режимы АЗРФ и ТОР «Столица Арктики» доступны инвесторам Мурманской области.

Перспективы промышленного роста в **Югре** связывают с деятельностью уже имеющихся 9 индустриальных парков и промышленных технопарков: это «Кондинский», «Югра», «Сириус Б», «Синергия», «Нефтеюганский», «Когалым», «Пыть-Ях», «Импульс», «Технопарк высоких технологий», где реализуются проекты 136 резидентов, представляющих нефтесервис, лесопереработку, производство стройматериалов и оборудования. Как рассказали в региональном департаменте промышленности, к примеру, на производственной площадке индустриального парка «Когалым» строится комплекс по производству полимерных армированных труб (ПАТ) — после его запуска в конце 2026 года крупные потребители смогут получать востребованные изделия, минимизируя логистические издержки. Также сейчас в стадии реализации находится проект по созданию ОЭЗ промышленно-производственного типа «Нягань», сконцентрированной на выпуске и продвижении продукции лесопереработки, растениеводства, пищевой и химической промышленности, стройматериалов, оборудования для нефтесервиса, других обрабатывающих производств, а также логистической деятельности. В 2025 году здесь уже стартовал первый инвестпроект по созданию мебельного производства мощностью 2,8 млн элементов в год.

Меры поддержки инвесторов, включающие преференциальные режимы ТОР и свободного порта Владивосток, особый режим на Курильских островах, освобождающий предприятия на 20 лет от уплаты налогов на прибыль, имущество, транспорт и землю, со снижением страховых взносов до 7,6%, механизм соглашений о защите и поощрении капиталовложений, субсидии на возмещение затрат по инвестпроектам и другие, действуют в **Сахалинской области**.

В **Красноярском крае** на территории опережающего развития «Железногорск» научно-производственный центр «Малые космические аппараты» разрабатывает абонентские терминалы, корабельные станции спутниковой связи и наземные средства измерения характеристик полезных нагрузок космических аппаратов. Например, разработанная предприятием корабельная станция спутниковой связи «Нептун-ТВ» полностью заместила южнокорейские аналоги и способна работать даже в условиях морской качки, формируя стабильный прием сигнала. Также в планах — создание Ангаро-Енисейского кластера цветных, редких и редкоземельных металлов, который обеспечит полный цикл переработки сырья для электроники, авиации и космической техники.

По словам председателя Совета ТПП РФ по промышленному развитию и конкурентоспособности экономики, директора Ассоциации кластеров, технопарков и ОЭЗ России Михаила Лабудина, сегодня кластеры больше не требуют доказательств своей состоятельности, важнее то, насколько эффективно этот инструмент используется.

«В перспективе ближайших пяти лет промышленный кластер должен окончательно закрепиться как зрелый механизм кооперации. Это уже не набор предприятий, а интегрированная система, способная генерировать проекты, привлекать инвестиции и обеспечивать устойчивый рост. Разумеется, в системе остаются и формальные конструкции — кластеры, существующие преимущественно на бумаге. Их отличает отсутствие реальных проектов и слабая кооперация. Но практика показывает, что такие образования либо трансформируются, либо постепенно исчезают как неэффективный инструмент. И в этом смысле главный вывод последних лет предельно прагматичен: потенциал есть у большинства регионов. Ограничение заключается не в ресурсах, а в управленческих решениях и готовности выстраивать кооперацию», — пояснил он.



НА СЛУЖБЕ ПРОМЫШЛЕННОСТИ — РОБОТЫ

Есть и еще один фактор, объединяющий регионы в их стремлении к индустриальному росту. Это роботизация технологических процессов. Динамика внедрения промышленных роботов и впрямь демонстрирует рост — во многом благодаря существенной господдержке. Данные Центра развития промышленной робототехники университета «Иннополис» свидетельствуют о выделении 15 млрд рублей в начале 2025 года на создание по всей России 30 центров роботизации для реверс-инжиниринга и разработки собственных решений для автоматизации технических процессов. В итоге за 2025 год объем российского рынка промышленной робототехники вырос на 14% к 2024-му и составил почти 7,9 млрд рублей, а уровень роботизации повысился на 36%, до 40 роботов на 10 тыс. работников. Конечно, пока еще Россия недотягивает до уровня других стран (для сравнения: в Южной Корее на 10 тыс. работников приходится 1012 промышленных роботов, в Китае — 470, а в США — 295), но усердно наращивает свой потенциал — за счет как частных инвестиций, так и господдержки. По словам министра промышленности и торговли РФ Антона Алиханова, в 2026 году на поддержку отрасли планируется выделить около 9 млрд рублей.

В России одним из лидеров по числу промышленных роботов, применяемых в обрабатывающей отрасли, является **Самарская область**. Это обусловлено в первую очередь деятельностью крупнейшего автозавода страны — АО «АвтоВАЗ», где задействовано более 1,3 тыс. роботов. Как заявили в администрации губернатора области, уровень автоматизации на отдельных линиях здесь составляет 85% (линия сварки автомобиля Lada Granta). Кроме того, инвестпроект по созданию производства современных промышленных роботов реализует ООО «Тесвел», которое планирует запустить в рамках нацпроекта «Средства производства и автоматизации» первый в регионе Центр развития промышленной робототехники.

В **Челябинской области**, как рассказал министр промышленности, новых технологий и природных ресурсов региона Михаил Кнауб, еще в 2024 году запустили Завод роботов — первое отечественное предприятие по серийному выпуску роботов-манипуляторов — весьма необходимых в промышленности. Программа «Роботизация и цифровизация промышленности» вообще является здесь одной из самых востребованных в части предоставления льготных займов, добавил директор Фонда развития промышленности (ФРП) Сергей Казаков. А для обеспечения роботизированных производств квалифицированными кадрами в Южно-Уральском госуниверситете, где уже действует факультет мехатроники и робототехники, на трехлетний грант Минпромторга России в сумме 319,3 млн рублей будет создан Центр промышленной робототехники федерального уровня.

Скоро производство промышленных роботов-манипуляторов для автоматизации погрузочно-разгрузочных работ и складирования будет запущено и в Железногорске **Красноярского края**.

К слову, в регионах страны роботы встают на службу не только промышленных секторов. В апреле 2026 года областное управление Федеральной службы исполнения наказаний Самарской области сообщило о внедрении роботов-надзирателей: автономные патрульные, обладающие маневренностью и сенсорными модулями, используются на территории двух учреждений уголовно-исполнительной системы региона для видеонаблюдения, патрулирования закрепленной территории, фиксации нарушений, оперативного реагирования на нештатные ситуации и передачи собранных данных. А по информации правительства **Московской области**, роботизированную технику с дистанционным управлением для содержания гидротехнических сооружений на обводненных торфяниках начала внедрять подмосковная аварийно-восстановительная служба.

Отдельное востребованное направление — развитие БАС, которые применяются в самых разных сферах — например, в сельском и лесном хозяйствах или на транспорте. Так, в Самарской области работают 55 производителей и эксплуатантов БАС, которых обслуживает специальный научно-производственный центр, к слову, один из первых, открытых в России. Для обеспечения полетов беспилотных воздушных судов в 2025 году были построены и введены в эксплуатацию две посадочные площадки («Индустриальный парк «Жигулевская Долина — 2» в Тольятти и «Индустриальный парк «Преображенка» в Волжском районе). Установленный здесь экспериментальный правовой режим по эксплуатации БАС представляется одним из наиболее эффективных экспериментов в стране.

В **Красноярском крае** беспилотные летательные аппараты и их компоненты в области систем управления, радиосвязи, энергоснабжения, двигательных установок и полезных нагрузок разрабатывает ООО «НПП «АВАКС-ГеоСервис»: его базовая модель БАС Sigma способна находиться в воздухе до 6 часов, достигать высоты до 5 километров и на 80% комплектуется элементами собственного производства. В **Кировской области** для создания научно-производственного центра по развитию БАС с участием АО «Лепсе», завода «Сельмаш», ООО «МОЛОТ АЭРО», «ВЭЛКОНТ», ПАО «Кировский завод «Маяк» и инжинирингового центра ВятГУ выделен 1 млрд рублей. А в **Оренбургской области**, по информации регионального министерства промышленности и энергетики, научно-производственный центр БАС заработал в 2025 году и теперь запланирована реализация проекта по созданию центра роботизации.

НОВЫЙ УКЛАД ПРОТИВ ДЕКЛАРАЦИЙ

Все же, несмотря на оптимизм в отношении инвестиционной активности в России, нельзя отрицать наличие системных проблем, сдерживающих рост новых производств. Результаты опросов, проведенных «ФедералПресс» в регионах, показали, что по-прежнему ограничительными факторами и даже вызовами для российских предприятий выступают внешнее санкционное давление, потеря традиционных рынков сбыта и сокращение внутреннего спроса, сложности с международными расчетами, отсутствие гарантированного спроса на продукцию, ограничение доступа к импортному оборудованию, низкая глубина переработки сырья, недостаточный уровень производительности труда, дефицит квалифицированных кадров и логистические проблемы, высокая ключевая ставка Центробанка и, как следствие, — дорогие кредиты, которые являются основным источником для инвестиций, а также нехватка оборотных средств. С этим солидарны, к примеру, в Кировской, Самарской, Вологодской, Мурманской, Тюменской областях, Красноярском крае, Югре, а также в других российских регионах.

«Во-первых, снижение экспортного спроса вследствие санкционных ограничений приводит к сокращению объемов внешних поставок продукции. Во-вторых, высокая стоимость оборудования, особенно импортного производства, увеличивает входной порог для новых инвестиционных проектов и удлиняет сроки их окупаемости. В-третьих, в ряде отраслей, в частности в лесной промышленности, сохраняется низкая доля глубокой переработки сырья, что снижает добавленную стоимость производимой продукции. В-четвертых, наблюдается сокращение внутреннего потребления лесоматериалов, что ограничивает рынки сбыта для деревообрабатывающих предприятий. В-пятых, в регионе сохраняется дефицит квалифицированных кадров, прежде всего рабочих специальностей, что подтверждается наличием вакансий на промышленных предприятиях», — поделились проблемами в администрации Кировской области.

БУДУЩИЕ ТОЧКИ РОСТА ФОРМИРУЮТСЯ НЕ ВНУТРИ ОТРАСЛЕЙ, А НА ИХ ПЕРЕСЕЧЕНИЯХ — ТАМ, ГДЕ ВОЗНИКАЮТ НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ПРОДУКТЫ И РЫНКИ

Также в числе проблем, добавили в региональном управлении массовых коммуникаций, — несоответствие объемов и структуры контрольных цифр приема абитуриентов в учреждениях среднего профессионального образования реальным потребностям промышленных предприятий, несмотря на ежегодное уточнение этих параметров. Похожая ситуация — во многих других регионах страны.

«Основными барьерами остаются нехватка кадров, дорогое финансирование, нехватка готовых площадок, а также трудности на внешних рынках и с получением импортных составляющих. Работа по снятию этих барьеров ведется на региональном и федеральном уровнях», — рассказали в пресс-службе минпромторга Красноярского края.

Конечно, инвесторам оказывается налоговая, финансовая и имущественная поддержка — это налоговые преференции и вычеты, предоставление земельных участков без торгов по ставке 1 рубль, помощь в кооперации и расширении рынков сбыта, льготные займы Фонда развития промышленности и субсидии Минпромторга России, беспрецедентный механизм по поддержке молодых специалистов, но, как признаются в профильных министерствах и администрациях регионов, порой этого недостаточно для решения задач.

«Чтобы эти точки роста не остались декларацией, необходимо решить две задачи. Первая задача — кадровая. Речь идет о нехватке инженеров и исследователей нового типа — междисциплинарных, способных работать на стыке технологий. Этот риск запускает сценарий консервации старой модели Индустрия 2.0 вместо последовательного перехода к новым укладам. Вторая задача — снять ряд ограничений при использовании мер господдержки, сделать их не «эпизодическими», а взаимодополняющими. Тут важно смещать фокус с поддержки отдельных отраслей на развитие производительности в цепочках создания добавленной стоимости. Будущие «точки роста» формируются не внутри отраслей, а на их пересечениях — там, где возникают новые технологии, продукты и рынки», — поделился своей формулой индустриального роста директор Ассоциации инновационных регионов России Александр Смекалин.

Только решив эти задачи, Россия получит «рынки будущего», которые не просто станут новыми точками роста, но и обеспечат высокую конкурентность отечественной продукции среди мировых поставщиков. В противном случае, как это часто случалось в новейшей промышленной истории, победят декларации, тогда как рост в индустриях будет фиксироваться лишь относительно более низкого уровня прежних лет. Времени на форматирование у страны не так много.

ЕЛЕНА БУТЫРИНА

СЕРГЕЙ КАТЫРИН: «ПРОМЫШЛЕННОСТЬ БУДУЩЕГО — ЭТО НЕ ТОЛЬКО КРУПНЫЕ ЗАВОДЫ»



В 2026 году разговор о технологическом суверенитете окончательно сместился из политических деклараций в практическую плоскость: государство разворачивает нацпроект по средствам производства и автоматизации, тем самым делая ставку на станки, промышленную робототехнику, оборудование и кадры. Но промышленная независимость не возникает только из программ и субсидий — ее проверяют заводы, цепочки поставщиков, доступность финансирования и способность регионов собирать вокруг крупных предприятий полноценные производственные экосистемы. Именно об этом — о переходе от импортозамещения к новому промышленному укладу — «ФедералПресс» говорит с президентом Торгово-промышленной палаты России Сергеем Катыриным.

Сергей Николаевич, если смотреть на горизонт ближайших 5–10 лет, в каком состоянии российская промышленность подходит к новому этапу развития?

Если несколько лет назад основной задачей было оперативно заместить выпавшие поставки, перестроить логистику, найти альтернативные компоненты и сохранить производственные цепочки, то сейчас речь идет о другом уровне задачи — о создании устойчивой, технологически самостоятельной промышленной базы.

Динамика 2025 года показывает, что промышленность остается устойчивой, хотя рост стал более неоднородным по отраслям. В целом за год, по данным Росстата, промышленное производство выросло на 1,3%, обработка — на 3,6%.

При этом картина неоднородная. Есть отрасли, которые демонстрируют очень сильную динамику: производство прочих транспортных средств и оборудования, включая авиационную технику и судостроение, по итогам 2025 года (по Росстату) выросло на 32%, производство готовых металлических изделий — на 18%, производство лекарственных средств и материалов медицинского назначения — на 15,4%, выпуск компьютеров, электронных и оптических изделий — на 11,7%. Это как раз те направления, которые связаны с технологическим суверенитетом, обновлением производственной базы, оборонно-промышленным, транспортным, медицинским и цифровым контуром.

Но одновременно есть и проблемные зоны. В 2025 году снизилось

производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов — на 23,1%, сократился выпуск машин и оборудования, не включенных в другие группировки, стройматериалов, мебели, резиновых и пластмассовых изделий. В добывающем секторе по итогам года снижение составило 1,6%. Это означает, что промышленная политика на ближайшие годы должна быть не усредненной, а очень точной: одним отраслям нужна поддержка инвестиций и спроса, другим — технологическое обновление, третьим — помощь в выходе на новые рынки и перестройке логистики.

Что сегодня является главным вызовом и где вы видите основные точки роста?

Главные вызовы на горизонте 5–10 лет я бы разделил на несколько блоков.

Первый — технологический. Ограничения на поставки оборудования, компонентов, промышленной электроники, специализированного программного обеспечения сохраняются. Поэтому необходимо развивать собственные компетенции в микроэлектронике, станкостроении, малотоннажной химии, новых материалах, фармацевтике, промышленном ПО.

Второй вызов — кадровый. Для промышленности будущего нужны инженеры, технологи, конструкторы, специалисты по автоматизации, роботизации, работе с данными, а также рабочие высокой квалификации. По прогнозам Минтруда, до 2032 года потребуется заместить 11,5 млн человек, из них 1,7 млн — в обрабатывающей промышленности. Это огромный объем, и его невозможно закрыть только за счет классической системы образования. Нужна постоянная связка предприятий, колледжей, вузов и региональных властей.

Третий вызов — инвестиционный. Высокая стоимость заемных ресурсов ограничивает модернизацию производств, запуск новых проектов, обновление оборудования. Для промышленности особенно важны длинные деньги, льготное финансирование, лизинговые механизмы, гарантии, а также предсказуемые правила регулирования. Предприятие не может принимать инвестиционные решения на 7–10 лет вперед, если не понимает, какой будет налоговая, тарифная и инфраструктурная среда.



Четвертый блок — внешние рынки и логистика. Российские компании уже перестроили значительную часть маршрутов, но логистика остается более дорогой и сложной, чем раньше. Плюс сохраняются вопросы трансграничных расчетов, сертификации, страхования, поиска партнеров. Поэтому развитие коридоров, включая «Север — Юг», связи со странами ЕАЭС, СНГ, БРИКС, ШОС, Ближнего Востока и Азии, будет напрямую влиять на конкурентоспособность нашей промышленности.

Если говорить о точках роста, то они очевидны: транспортное машиностроение, судостроение, авиационная промышленность, фармацевтика, медицинские изделия, электронная компонентная база, промышленная автоматизация, химия, новые материалы, энергетическое оборудование.

Но важно понимать: промышленность будущего — это не только крупные заводы. Это еще и сеть поставщиков, инжиниринговых компаний, сервисных предприятий, малых и средних производств, которые встраиваются в кооперационные цепочки.

Поэтому ключевая задача на ближайшие годы — не просто поддержать отдельные отрасли, а собрать промышленную экосистему. В ней должны быть заказ, технологии, кадры, финансирование, логистика и региональная инфраструктура. Если эти элементы будут работать вместе, промышленность сможет не только сохранять устойчивость, но и формировать новые центры роста в регионах.

Технологический суверенитет сегодня стал одним из ключевых понятий промышленной политики. Что, на ваш взгляд, он должен означать на практике для предприятий и государства?

«ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ СУВЕРЕНИТЕТ НАЧИНАЕТСЯ С ИНВЕНТАРИЗАЦИИ СОБСТВЕННЫХ УЯЗВИМОСТЕЙ»

Производить абсолютно все внутри страны невозможно и экономически не всегда оправданно. В то же время критически важные технологии, производственные компетенции и ключевые элементы цепочек добавленной стоимости должны находиться в зоне национального контроля или в контуре надежных партнерств. Именно в этом заключается суть технологического суверенитета.



Для предприятий технологический суверенитет начинается с инвентаризации собственных уязвимостей. Нужно понимать, какие станки, компоненты, материалы, программное обеспечение, сервисные решения и комплектующие являются критическими. Если по ним есть зависимость от одного внешнего поставщика или от недружественной юрисдикции, это уже не просто коммерческий риск, а вопрос устойчивости производства.

Особое внимание требуется тем направлениям, от которых зависит большое количество отраслей. Например, малотоннажная химия обеспечивает сырьем более 15 сфер — от автомобилестроения и бытовой техники до фармацевтики, строительства и производства композитов. Если в таких базовых сегментах сохраняется зависимость, она автоматически передается дальше по всей промышленной цепочке.

«Важно снижать зависимость территорий от одной отрасли или одного крупного заказчика»

Для государства задача шире. Необходимо не только поддерживать разработку отечественных решений, но и помогать доводить их до серийного производства и гарантированного спроса. У нас часто сильная инженерная идея есть, опытный образец есть, а дальше возникает разрыв: нет длинного заказа, сложно пройти сертификацию, не хватает оборотного капитала, крупный заказчик не готов брать на себя риск внедрения нового российского решения. Вот этот разрыв между разработкой и промышленным масштабированием нужно последовательно закрывать.

При этом технологический суверенитет невозможен без кооперации. Крупные компании должны быть якорными заказчиками, государство — формировать правила и инструменты поддержки, научные организации и вузы — давать разработки и кадры, а малые и средние предприятия — закрывать специализированные ниши. Именно МСП часто быстрее адаптируются, разрабатывают отдельные компоненты, сервисные решения, промышленное ПО, элементы оборудования.

Очень важно, чтобы импортозамещение не сводилось к формальной замене одного поставщика другим. Задача — не повторить вчерашнюю технологию, а по возможности перейти на более современный уровень. Если предприятие меняет импортное оборудование на российское, это должно сопровождаться повышением производительности, снижением эксплуатационных затрат, ростом качества продукции.

Какие регионы сегодня становятся драйверами промышленного развития и за счет чего формируются новые центры роста?

У каждого региона своя специализация: Москва развивает фармацевтику, микроэлектронику, приборостроение и высокотехнологичное машиностроение, Петербург сохраняет сильные позиции в судостроении, энергетическом машиностроении и фармацевтике, Татарстан сочетает нефтехимию, машиностроение, автомобилестроение, авиацию, композиты и IT.

Но промышленный центр возникает не только там, где есть крупное предприятие. Важно, чтобы вокруг него формировалась экосистема: поставщики, сервисные компании, инжиниринговые центры, малые и средние производства, образовательные организации. Именно поэтому ключевое значение имеют промышленные кластеры, технопарки, особые экономические зоны, индустриальные парки. Они позволяют соединить производство, науку, кадры, инфраструктуру и заказчика.

Если говорить о конкретных мерах, регионам необходимы подготовленные промышленные площадки с уже подведенной энергетической, транспортной и коммунальной инфраструктурой; ускоренное подключение к сетям; льготное финансирование; субсидии на оборудование и НИОКР; региональные программы компенсации части затрат на логистику; налоговые стимулы для новых производств.

Важно также снижать зависимость территорий от одной отрасли или одного крупного заказчика. Для этого регионам нужно развивать смежные производства, поддерживать малый и средний промышленный бизнес, помогать компаниям выходить на межрегиональные и экспортные рынки.

ДЕНИС КОРОБЕЙНИКОВ

28

МОЛОДЁЖНЫХ ФОРУМОВ:

от Калининграда до Камчатки

от 14 до 35 лет











НА ФОРУМ, ЧТОБЫ:

- определить карьерную и личностную траекторию развития
- найти друзей со всей страны
- получить трудоустройство или стажировку в крупной компании
- получить грант от Росмолодёжи на реализацию своего проекта

росмолодёжь
форумы

РЕКЛАМА

ОРГАНИЧЕСКИЙ РОСТ: КАК МАСШТАБИРОВАТЬ БИОЭКОНОМИКУ

Пока доля биоэкономики в ВВП России составляет менее 1% (против 5% в ЕС и 8% в Бразилии), государство делает ставку на новый национальный проект. «ФедералПресс» разбирался, что мешает развитию и куда двигаться в ближайшее десятилетие.

ГОНКА ЗА ЛИДЕРСТВО: ПОЧЕМУ НАЦПРОЕКТ «БИОЭКОНОМИКА» ЗАПУЩЕН ИМЕННО СЕЙЧАС

В декабре 2025 года в России утвердили национальный проект «Технологическое обеспечение биоэкономики», который стартовал в начале 2026 года. Как отметил министр промышленности и торговли **Антон Алиханов**, «задача нашего министерства — это превращение технологических наработок, которые рождаются благодаря нашим ученым, в экономически обоснованные проекты».

Правительство ставит амбициозные цели. Согласно утвержденным планам, к 2030 году страна должна достичь технологического суверенитета в биоэкономике (сократив импортозависимость вдвое), а к 2036 году — технологического лидерства. Премьер-министр **Михаил Мишустин** подчеркнул, что нацпроект сформирует фундамент для целого ряда направлений, включая химию, пищевую индустрию, энергетику, медицину, экологию и сельское хозяйство.



ЧТО МЕШАЕТ МАСШТАБИРОВАНИЮ? ТРИ ГЛАВНЫХ БАРЬЕРА

Несмотря на политическую волю, путь к миллиардным оборотам (целевой рынок к 2030 году оценивается более чем в 700 млрд рублей) преграждают системные препятствия.

Первый барьер — регуляторный

Эксперты сходятся во мнении: пока органические отходы юридически остаются «проблемой», а не «ресурсом», бизнес не заинтересован в переработке. Генеральный директор ООО «Наш город» **Людмила Луговая** констатирует: «Регуляторика пока слабо различает отход, побочный продукт и вторичное сырье, из-за чего проекты тормозятся юридически».

Эту проблему на более прикладном уровне раскрывает **Виктория Шкаредо**, исполнительный директор Союза переработчиков осадков сточных вод и органических отходов, эксперт Российской ассоциации водоснабжения и водоотведения. По ее словам, один из самых показательных примеров — осадки сточных вод: в России ежегодно образуется около 3,5 млн тонн таких осадков, но перерабатывается лишь 10–15%. Для сравнения: в странах ЕС этот показатель достигает 40–50%. Шкаредо считает, что первым шагом должна стать отдельная система стандартизации — например, специальный ГОСТ, который определит виды осадков, требования к переработке и критерии их использования в качестве удобрений, рекультивантов или биотоплива.

Второй барьер — экономический

Высокая ставка дисконтирования и дорогой капитал делают проекты по переработке органики малопривлекательными для инвесторов без специальных стимулов.

«Нужны не просто субсидии, а понятная тарифная и налоговая политика, которая сделает зеленый продукт конкурентным на полке с традиционным», — отмечает **Юлия Каретникова**, программный директор Международного форума «Экология».

Шкаредо говорит о той же проблеме языком практики: чтобы технологии дошли до внедрения, нужны пилотные площадки, а вместе с ними — софинансирование логистики, монтажа, эксплуатации и испытаний. Среди возможных мер она называет гранты и субсидии на пилотное тестирование, льготные кредиты

на оборудование, налоговые льготы и компенсацию части затрат в первые годы работы. Без такого «моста» между лабораторией и производством даже сильные технологические решения рискуют остаться на стадии эксперимента.

Третий барьер — технологический

Нестабильное качество органических потоков и отсутствие стандартов затрудняют масштабирование. Как добавляет Людмила Луговая, «на рынке не хватает длинных контрактов, которые одновременно закрывают сырье, переработку и сбыт».

Старший научный сотрудник Центра науки и технологий добычи углеводородов Сколтеха **Айсылу Аскарова** подчеркивает системный характер вопроса: «Сегодня в стране есть сильные исследовательские школы и перспективные технологические решения, однако ключевая задача — связать науку, индустрию, инвесторов и регионы в единую цепочку создания ценности».

Так, Минобрнауки России в 2026–2028 годах направит Российскому научному фонду более 1,1 млрд рублей на поддержку прикладных и ориентированных научных исследований в сфере биоэкономики.

ПРИОРИТЕТЫ НА 5–10 ЛЕТ: ПРАГМАТИКА И ПРОРЫВ

При обсуждении направлений развития эксперты выделяют два взаимодополняющих трека.

Прагматичный трек: корма, удобрения и вода

По мнению Людмилы Луговой, ставку нужно делать на направления с понятным потоком сырья и готовым спросом. В ее топ-3 приоритетов входят:

1. Производство кормов и кормовых полуфабрикатов (включая сегмент pet food) из безопасных органических потоков пищепрома и ретейла.
2. Высококачественные органические удобрения как товарный продукт с заданными свойствами.
3. Биоразлагаемые материалы, включая упаковку и посуду.

Отдельное перспективное направление — технологии очистки и возврата воды в хозяйственный оборот.

«В ближайшие годы приоритет должны получить не самые эффектные, а самые масштабируемые направления, где биоэкономика быстро показывает и экологический, и финансовый результат», — резюмирует Луговая.

Виктория Шкаредо добавляет к этому списку еще один недооцененный ресурс — переработку осадков сточных вод. По ее оценке, именно здесь может появиться один из самых прагматичных сегментов биоэкономики: компостирование позволяет переработать до 70% органических компонентов осадка, одновременно снижая его массу на 30–40%. Но ключевой вопрос — не только технология, а рынок сбыта. Без гарантированного спроса, подчеркивает эксперт, такие проекты не будут масштабироваться. Среди решений — региональные программы использования, государственные закупки продукции из переработанных осадков и даже минимальные обязательные доли такой продукции, например, для муниципального озеленения и рекультивации.

ПОКА ОРГАНИЧЕСКИЕ ОТХОДЫ ЮРИДИЧЕСКИ ОСТАЮТСЯ «ПРОБЛЕМОЙ», А НЕ «РЕСУРСОМ»

Стратегический трек: глубокая переработка и новые материалы

Айсылу Аскарова смотрит на горизонт технологического лидерства. По ее мнению, ключевыми станут глубокая переработка сырья и отходов с получением продуктов высокой добавленной стоимости (включая энергоносители, химические компоненты и новые материалы), а также низкоуглеродные энергетические решения — водородные технологии, улавливание и хранение CO_2.

«Те страны, которые уже сегодня инвестируют в низкоуглеродные, ресурсосберегающие и биотехнологические решения, формируют задел на технологическое лидерство», — убеждена она.

КАК ПРЕОДОЛЕТЬ РАЗРЫВ МЕЖДУ НАУКОЙ И РЫНКОМ?

Эксперты сходятся во мнении: успех биоэкономики зависит от создания кластерной модели.

«Предприятие должно проектироваться сразу в двух контурах: основной продукт и сценарий промышленного использования побочно образующегося органического сырья. Тогда меняется вся экономика проекта: снижаются потери, появляется новая выручка», — объясняет Людмила Луговая.

Но для этого нужны площадки, где технологии можно доводить до зрелости.

По мнению Виктории Шкаредо, хорошими точками апробации могли бы стать водоканалы: у них есть и необходимая инфраструктура, и постоянный поток сырья. Такой путь — от пилота к серийному применению — требует не только оборудования и научного сопровождения, но и понятной организационной модели: выбора площадок, планирования испытаний, анализа результатов и масштабирования удачных решений.

Государство, в свою очередь, делает ставку на координацию. Как подчеркнул Антон Алиханов, Минпромторг проводит работу по аккумулированию потребностей отраслей и унификации данных, что позволит оптимизировать издержки на оснащение лабораторий биореакторами, центрифугами и секвенаторами. Головным центром реализации нацпроекта определен НИЦ «Курчатовский институт», который объединит ведущие научные организации.

ВРЕМЯ НЕ ЖДЕТ

Юлия Каретникова резюмирует: «Нам нужно перестать бояться, что экология уходит на второй план из-за геополитики. Наоборот, биоэкономика — это ответ на вызовы импортозамещения и санкций. Свои корма, свои удобрения, свои биоматериалы — это и есть настоящий технологический суверенитет».

С запуском национального проекта Россия получила не просто план, но и сигнал для бизнеса: инвестиции в переработку органических ресурсов становятся частью государственной промышленной политики. Вопрос теперь в скорости — насколько быстро удастся превратить научные заделы в реальные производства и замкнутые циклы.

РЕДАКЦИЯ ФЕДЕРАЛПРЕСС

КОГДА ЮЖНОУРАЛЬСКИЕ МЕТАЛЛУРГИ ВЫЙДУТ ИЗ КРИЗИСА: «ПОКА ПРЕДПОСЫЛОК НЕТ»



Южноуральские предприятия, в числе которых такие гиганты, как ММК и ЧЭМК, приостанавливают производственные мощности. Причина — недостаточная загрузка из-за снижения спроса. Вслед за сокращением производства заводы оптимизируют штат и зарплаты. Когда восстановится спрос и работники предприятий смогут вздохнуть с облегчением — читайте в нашем материале.

ММК

Официально одним из первых о проблемах Магнитогорского металлургического комбината сообщил гендиректор ММК **Павел Шиляев** на странице компании «ВКонтакте».

По его словам, сегодня ММК работает с загрузкой ниже 60%. Производственные мощности российских металлургов превышают рыночные потребности в два раза.

Павел Шиляев отметил, что принято сложное, но экономически обоснованное решение — вывести из работы незагруженные производственные агрегаты. Эта мера затронула практически все предприятия Группы. Так, еще в начале марта была остановлена на консервацию шахта Чертинская-Коксовая «ММК-Уголь», выведена из работы часть агрегатов «ММК-Метиз», в режиме сокращенного рабочего времени работают персонал и агрегаты Лысьвенского металлургического завода.

«Ситуация на рынке труда изменилась. Мы вынуждены принять решение по уменьшению численности персонала с учетом текущей загрузки производственных мощностей. Численность управленческого персонала всех уровней будет снижена на 10%», — сообщил он.

Впрочем, позднее владелец ММК **Виктор Рашников** на съезде Российского союза промышленников и предпринимателей опроверг сокращение штата.

«Ряд агрегатов временно не работает. Персонал сокращать не будем, будем перераспределять на те агрегаты, которые загружены. Ничего сверхъестественного», — сказал Рашников.

Прояснил ситуацию директор по персоналу ММК **Олег Парфилов** опять же на странице компании в соцсетях.

По его словам, уменьшение численности персонала диктует текущая загрузка. Это вынужденная мера. Она будет реализована до конца текущего года главным образом за счет естественной текучести, прекращения приема новых работников в Группу ММК (за исключением выпускников профильных учебных заведений) и выхода на заслуженный отдых сотрудников пенсионного возраста.

В связи со сложной экономической ситуацией принято решение о временной приостановке выплаты дополнительной премии, которая производилась в компании по инициативе работодателя.

По итогам 2025 года снижение заработной платы руководителей высшего

уровня составило 25%. В марте принято решение о снижении заработной платы руководителей всех уровней на 10%, сообщил Олег Парфилов.

ЧЭРЗ

Сокращает работников и вводит четырехдневную рабочую неделю (с 1 мая по 30 июня 2026 года) Челябинский электровозоремонтный завод (ЧЭРЗ, филиал АО «Желдорреммаш»). Сколько сотрудников уволят — пока неизвестно.

Директор Челябинского электровозоремонтного завода **Дмитрий Каташев** прокомментировал «Коммерсанту», что изменения на предприятии связаны с резким падением спроса на услуги со стороны основного заказчика — ОАО «РЖД».

«Производственные мощности ЧЭРЗ в первом полугодии имеют загрузку порядка 140 секций локомотивов. На второе полугодие заказы на ремонт электровозов отсутствуют. В этой ситуации завод вынужден законсервировать незадействованное в производственном цикле оборудование, сократить расходы на топливно-энергетические ресурсы и приостановить инвестиционную программу по обновлению мощностей», — отметил Дмитрий Каташев.

По его словам, со второго полугодия 2026 года основная часть заказов будет сосредоточена на ремонте тяговых двигателей и колесных пар, а также изготовлении продукции механического производства.

Директор ЧЭРЗ сообщил, что основные производственные рабочие продолжат трудиться при пятидневном графике. Сокращенным сотрудникам предложат другие вакансии на предприятиях региона.

НАЦИОНАЛИЗИРОВАННЫЕ ЧЭМК И «АРИАНТ»: СИТУАЦИЯ АНАЛОГИЧНАЯ

На национализированных челябинских предприятиях ситуация не лучше.

О временном сокращении производства ферросплавов заявил Челябинский электрометаллургический комбинат (ЧЭМК).

«В связи с существенным снижением спроса на ферросплавы и, как следствие, отсутствием возможности сбывать всю производимую в настоящий момент продукцию комбинат временно — на три месяца — снижает объем производства на участке по выплавке и переработке ферросплавов цеха № 7», — сообщили в пресс-службе АО «ЧЭМК».

Что касается «ЦПИ-Ариант», то недавно СМИ разместили обращение работников о нарушении их трудовых прав, сообщила пресс-служба СУ СКР по Челябинской области. По словам работников, в апреле текущего года руководством предприятия было принято решение об остановке большей части производственных линий, в связи с чем часть сотрудников была вынужденно направлена в отпуск или уволена. При этом оставшихся работников вынуждают расторгать трудовые договоры с выплатой компенсации, размер которой в несколько раз меньше их среднемесячного заработка, либо заключать соглашения, ухудшающие условия их труда. Обращения в различные инстанции результатов не принесли. СК организована проверка информации.

ЕСТЬ ЛИ СВЕТ В КОНЦЕ ТОННЕЛЯ

Поскольку в сложной ситуации оказались предприятия из различных отраслей, остановимся на базовой для Челябинской области — металлургии.

Аналитик ФГ «Финам» **Алексей Калачев** отмечает, что металлопродукция — товар инвестиционный. Спрос на нее зависит от активности таких инвестиционно емких отраслей, как строительство и машиностроение, а также нефтегазового сектора в части спроса на трубную продукцию. Однако инвестиционная активность угнетается дорогим кредитом в условиях высокой ключевой ставки.

По его мнению, ожидать восстановления спроса со стороны строительного сектора и машиностроения можно будет, когда ставка опустится ниже 12%. Поскольку Банк России снижает ставку очень умеренными темпами, это произойдет, по всей видимости, теперь уже в 2027 году.

«И так как сроки восстановления внутреннего спроса на сталь все время смещаются по времени вправо, металлурги, испытывающие проблемы с продажами продукции, предпочитают в целях сохранения финансовой устойчивости не работать на склад, а приостановить недозагруженные мощности», — добавил он в комментарии «ФедералПресс».

Промышленный эксперт **Леонид Хазанов** отметил, что металлургическая индустрия попала в идеальный шторм, развивавшийся фактически на наших глазах и теперь проявившийся в полную силу.

Его причинами стали санкции, приведшие к сокращению экспорта стальной продукции до минимальных значений и одновременно негативно повлиявшие в целом на внешнеэкономическое сотрудничество России с другими странами мира (это видно по изменениям в торговле нефтью и природными газом за последние несколько лет). Сыграли свою роль высокая ключевая ставка, сделавшая кредиты и займы дорогими в сочетании со сложностями получения альтернативного долгового финансирования на более щадящих условиях, трудности с проведением транзакций с зарубежными партнерами, стагнация строительства и машиностроения, ослабление глобального рынка стали и др.

«Пока предпосылок для кардинального перелома ситуации нет, что следует из данных различных источников. Например, погрузка черных металлов на сеть РЖД в январе — марте 2026 года обвалилась на 16,5%, до 11,6 млн тонн, свидетельствуя о сохранении затяжного тренда на ее уменьшение: в аналогичном периоде 2023 года она снизилась на 7,5%, до 16,6 млн тонн, 2024-го — на 4,4%, до 15,9 млн тонн, 2025-го — на 13,1%, до 13,8 млн тонн», — комментирует эксперт.

По его мнению, рост возможен в лучшем случае летом, если экономическая конъюнктура будет улучшаться в результате влияния недавнего пересмотра ключевой ставки или иного фактора (идеальной была бы скорейшая отмена самых серьезных западных санкций против России). Более реалистичным выглядит сценарий старта медленного подъема в первой половине 2027 года — за счет адаптации потребляющих отраслей к жестким условиям и выработки новых механизмов продажи их продукции и услуг, влияющих по цепочке на закупки стали и далее ферросплавов, необходимых для ее легирования. Также могут поспособствовать обсуждаемые сегодня меры поддержки внутреннего рынка. И, конечно же, к тому времени многое может измениться на мировом рынке стали, резюмировал Леонид Хазанов.

ДЕНИС МЕТТУС

МЕДИЦИНСКОЕ ПРИБОРОСТРОЕНИЕ ФОРМИРУЕТ УРОВЕНЬ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В СТРАНЕ



Медицинское оборудование уже давно перестало быть просто инструментом врача. Это важный фактор выживания, показатель доступности медицины и индикатор технологического суверенитета страны. Потому медицинское приборостроение является одним из важных векторов развития отечественной промышленности. О том, как российская медицинская инженерия развивает здравоохранение в регионах, как разработчики медтехники выстраивают систему высокотехнологичной помощи и формируют кадры для медицинской отрасли, мы поговорили с экспертом рынка, директором по развитию проектов медицинского направления холдинга «Швабе» Госкорпорации Ростех Валерией Тонкошкуровой.

Валерия Васильевна, насколько востребовано медоборудование холдинга у нас в стране?

Наш холдинг — часть большой госкорпорации Ростех, которая является проводником государственной политики в сфере импортозамещения и обеспечения технологического суверенитета в нашей стране. И медицинское приборостроение, как отрасль, от которой зависит здоровье нации, — в зоне особого внимания. Поэтому наша задача — создание качественных, современных решений, которые как минимум не хуже импортных образцов, эффективны для пациентов и комфортны для медиков.

В 2025 году мы поставили нашу продукцию для здравоохранения в более чем 50 регионов России. За 15 лет работы холдинга география присутствия медизделий «Швабе» охватила всю страну. Это более 20 тыс. единиц неонатального оборудования. Кроме того, мы производим медтехнику для реанимации, анестезии, гинекологии и офтальмологии. И мы ведем постоянную работу над перспективными образцами.

Важно, что в прошлом году мы смогли оказать поддержку новым регионам, которые нуждаются в обновлении медоборудования. Наш Уральский оптико-механический завод им. Э. С. Яламова (УОМЗ, входит в «Швабе» Госкорпорации Ростех) передал в дар двум больницам Донецкой и Луганской народных республик свою уникальную разработку — аппарат ингаляционной анестезии МАИА-01. В одном аппарате мы объединили и интегрировали три важных функции, необходимых для наркозно-дыхательной терапии — это вентиляция легких, подача наркоза и мониторинг дыхательной смеси. Кроме того, блок ИВЛ изделия оснащен электрическим приводом, который надежнее, чем компрессорный, и не зависит от централизованной системы подачи воздуха. А система электронных ротаметров

позволяет автоматически формировать газовую смесь с заданной концентрацией кислорода, не требуя постоянного надзора врача.

Вы упомянули передачу оборудования в ДНР и ЛНР. С какими вызовами там столкнулись ваши специалисты? Ведь больницы в новых регионах часто работают в условиях жесточайшего дефицита — это не просто отсутствие техники, а иногда разрушенная инфраструктура.

Два многофункциональных аппарата ингаляционной анестезии МАИА-01 были переданы медицинским учреждениям в рамках научно-медицинского симпозиума «Совершенствование искусственной вентиляции легких в неонатологии. Стратегии защиты легких», который проходил на базе Донского государственного технического университета. Коллеги из новых регионов активно участвуют в подобных событиях и, так же как и медики по всей стране, стремятся развивать здравоохранение на уровне своих республик.

Установка аппарата и его ввод в эксплуатацию прошли в штатном режиме. Сотрудники УОМЗ также обучили медперсонал больниц в новых регионах правилам работы с оборудованием и порядку технического обслуживания.

Если смотреть на новые регионы как на индикатор, они показали нам, какого именно оборудования сегодня критически не хватает? Изменился ли за последние два года «портфель заказов» холдинга именно из-за запросов с этих территорий?

Наша аналитика гораздо шире — в масштабах всей страны и интересов самих медиков. Холдинг и наши предприятия изучают обновляющиеся клинические рекомендации, стандарты оснащения медучреждений и проводят анализ мировых практик на постоянной основе. Мы отслеживаем как тенденции, так и реальные запросы врачей.

Кроме того, в части формирования продуктовой линейки мы опираемся на потребности медицинского и научного сообществ. У нас выработана система, когда на базе медвузов и НИИ совместно с предприятием инициируются



исследования по внедрению новой клинической практики или нового типа оборудования. По их итогам в контуре здравоохранения формируется запрос на внедрение технологии и разработку нового или модернизацию серийного оборудования. Основываясь на этих данных, производители медтехники приступают к созданию новых изделий. Большая часть разработок сегодня ведется предприятиями корпорации в тесном сотрудничестве с практикующими врачами.

В рамках благотворительных поставок передали наши медицинские кресла в легендарную Филатовскую больницу в Москве. И, кроме самого оборудования, вручили сертификат на 4 миллиона рублей, чтобы в медучреждении смогли приобрести нужную медтехнику.

Если говорить об оснащении регионов современной медтехникой, то какие инструменты в этой работе вы используете?

«НАША ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ МИССИЯ — ОБЕСПЕЧИТЬ ДОСТУПНОСТЬ КРИТИЧЕСКИ ВАЖНОГО ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ ТЕХ, КТО В НЕМ НУЖДАЕТСЯ БОЛЬШЕ ВСЕГО»

При этом вы поставляете технику безвозмездно в рамках благотворительности. Вы действуете ситуативно или это часть какой-то большой стратегии?

Это абсолютно осознанная позиция. Наша профессиональная миссия — обеспечить доступность критически важного оборудования для тех, кто в нем нуждается больше всего. Это важная часть нашей работы.

Особенно трепетно мы относимся к развитию детского здравоохранения.

В этом плане мы активные участники различных социальных программ. Недавно холдинг поставил неонатальное оборудование в перинатальный центр Санкт-Петербурга в рамках регионального проекта «Охрана материнства и детства» нацпроекта «Семья». Наша компания также активно участвовала в реализации нацпроекта «Здравоохранение», и мы продолжаем поддерживать нацпроект «Продолжительная и активная жизнь» в целях модернизации первичного звена здравоохранения в регионах России.



Корпорация ведет комплексную политику по повышению качества медицины в нашей стране. Мы в рамках этого подхода в том числе выстраиваем взаимодействие с вузами. В декабре прошлого года УОМЗ подарил Уральскому государственному медицинскому университету (УГМУ) тренировочную модель новейшего дефибриллятора АНД А25. Изделие поможет обучать студентов основам оказания помощи при нарушениях сердечного ритма.

Региональная медицина не стоит на месте и развивается, в том числе за счет поставок высокотехнологичного оборудования. И сразу хочу отметить, медицинское приборостроение — это сфера, где точность и надежность определяют качество изделия. Поэтому перед выходом на рынок медицинская разработка проходит этапы опытной эксплуатации в медучреждениях, сертификацию и т. д. Это не быстрый путь, но он необходим для подтверждения характеристик и безопасности прибора.

«МЕДИЦИНСКОЕ ПРИБОРОСТРОЕНИЕ — ЭТО СФЕРА, ГДЕ ТОЧНОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ ОПРЕДЕЛЯЮТ КАЧЕСТВО ИЗДЕЛИЯ»

Сегодня много говорят о необходимости заместить ушедшие западные бренды. Но в условиях острого дефицита, как в тех же новых регионах или на селе, важна не просто «замена», а скорость и надежность. Не получается ли так, что в погоне за импортозамещением мы создаем сложную технику, которую некому обслуживать на местах? Как вы балансируете между инновациями и потребностью в обслуживании?

У нас реализуется полный цикл жизненного пути медоборудования — от разработки и изготовления до обслуживания. После поставки изделий сотрудники наших заводов вводят приборы в эксплуатацию, а также проводят обучение по их использованию. Последующая сервисная поддержка оказывается на постоянной основе — как через официальных дистрибьютеров, так и напрямую от наших предприятий-производителей. В зависимости от ситуации проводятся консультации либо специалист по сервисному обслуживанию выезжает на место.

Каких специалистов не хватает в вашем холдинге и в целом в стране? Кадровый голод сейчас везде...

Мы смотрим еще глубже. Нам нужны не просто инженеры, а специалисты нового типа. К примеру, в нашей отрасли очень востребованы «архитекторы медицинских изделий». Это профессия на стыке инженерии, IT и медицины — человек должен понимать, как «железо» будет взаимодействовать с живым организмом. Профессия редкая и очень узкоспециализированная.

Поэтому мы пошли в вузы. Вместе с Сеченовским университетом запустили первую в России программу подготовки таких специалистов. В Бауманке, «Станкине», МИРЭА и «ЛЭТИ» в рамках корпоративных образовательно-профессиональных треков «Ростех.Биотехмед» и «Ростех. Качество» и при участии «Швабе» идет подготовка молодых кадров по профилю медицинского приборостроения и управления качеством.

То есть вы вкладываетесь в человека на всех уровнях. Зачем бизнесу такая масштабная социальная нагрузка?

Потому что мы прекрасно понимаем уровень своей ответственности. Медицинское приборостроение — это отрасль, от которой зависит здоровье нации и наш технологический суверенитет. Если промышленность будет думать только о сиюминутной прибыли, мы никогда не получим качественной медицины.

Когда мы серьезно подходим к своей роли, выигрывают все: пациенты получают доступ к современному лечению, врачи — современные инструменты. И за этим стоит труд огромной команды. Свой вклад в общее дело вносят 5 предприятий — Уральский оптико-механический завод им. Э. С. Яламова, Красногорский завод им. С. А. Зверева, Московский завод «САПФИР», Загорский оптико-механический завод и Новосибирский приборостроительный завод.

РЕДАКЦИЯ ФЕДЕРАЛПРЕСС

КОНФЕРЕНЦИЯ 18 — 21 МАЯ

ЦИПР 2026

РОССИЯ, НИЖНИЙ НОВГОРОД



РЕКЛАМА

CIPR.RU

ВОЛОГОДСКАЯ ОБЛАСТЬ В ЦИФРАХ

Административный центр:
Вологда

Дата основания:
23 сентября 1937 года

144 527 км²
Общая площадь региона



Национальный состав:

Русские – **85,37%**
Украинцы – **0,29%**
Армяне – **0,14%**
Узбеки – **0,12%**
Азербайджанцы – **0,12%**
Белорусы – **0,11%**
Другие – **13,85%**

Границы:

Север
Архангельская область

Северо-запад
Республика Карелия

Восток
Кировская область

Юг
Костромская, Ярославская обл.

Юго-запад
Тверская, Новгородская обл.

Запад
Ленинградская область

В составе области:

15
городов

8 поселков городского типа

Около 7800
сельских населенных пунктов

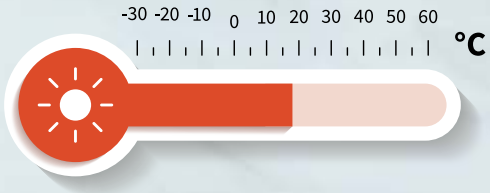


1 115 371 чел.
численность населения (2025 г.)

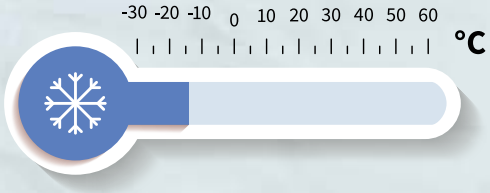
73,96%
Городское население

7,72 чел/км²
Плотность населения

Климат:
Умеренно континентальный



Средняя температура в июле **+18°C**



Средняя температура в январе **-14°C**

Бюджет на 2026 год:

139,25 млрд ₽

Средняя заработная плата: 82 616 ₽

(Росстат, январь 2026 г.)

Полезные ископаемые:

- Известняк
- Доломиты
- Мергель
- Песок
- Гравий
- Глины
- Торф
- Сапропель
- Болотные железные руды
- Поваренные соли
- Минеральные воды
- Речной жемчуг

Ключевые отрасли экономики:

- Черная металлургия
- Электроэнергетика
- Химическая промышленность
- Машиностроение
- Деревообработка
- Сельское хозяйство
- Туризм



Александр Романов
Российский поэт, 1996 г.

Вологда — это более чем восьмивековая память о Родине, переданная нам в наследство.



Владимир Гиляровский
Русский и советский писатель, журналист, 1928 г.

Вологда существовала еще до основания Москвы — это известно по истории. Она была основана выходцами из Новгорода. А почему названа Вологда... Корень этого слова, думаю, волок и только волок.



Максим Горький
Русский и советский писатель, драматург, «Жизнь Клима Самгина», 1936 г.

Черт их знает! Вообразили, что я хотел бежать из Устюга. Ну, через тринадцать месяцев снова перегнали в Устюг. Я не жалуюсь — интереснейшие места видел!

ДЕМОГРАФИЧЕСКИЙ ПРОРЫВ: ГУБЕРНАТОР ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ РАСКРЫЛ ФОРМУЛУ ВЫХОДА ИЗ ДЕПОПУЛЯЦИИ



В Вологодской области закрыты все алкомаркеты, смертность трудоспособного населения сократилась почти на 10%, а суммарный коэффициент рождаемости вырос впервые за 13 лет. Эти цифры — результат стратегии народосбережения, которая уже названа лучшей региональной практикой в России. В интервью «ФедералПресс» глава региона Георгий Филимонов рассказывает, почему пришлось действовать жестче других, как бизнес адаптируется к новым правилам и как работает комплексная стратегия «Семья — оплот Русского Севера».

НАРОДОСБЕРЕЖЕНИЕ

Ваша инициатива по ограничению продажи алкоголя вызвала бурную дискуссию далеко за пределами региона. Если говорить не о запретах, а о философии: почему вы решили, что в вопросах здоровья людей следует действовать решительнее, чем другие регионы?

Наша законодательная инициатива, ограничивающая розничную продажу алкогольной продукции на территории Вологодской области, была направлена в первую очередь на борьбу с алкоголизацией населения. Печальная статистика требовала незамедлительных решений. Вологодчина теряла население: только за 2024 год оно уменьшилось на 7,5 тыс. человек — по масштабам это целый муниципалитет. 71% смертей наших земляков трудоспособного возраста были связаны с алкоголем. Сердечно-сосудистые заболевания, панкреатит, цирроз печени, ДТП, бытовые трагедии — все это также связано с алкоголизмом, в 2024 году заболеваемость им выросла на 30%. В нашем регионе стремительно росло число алкомаркетов, а в федеральном рейтинге трезвости мы находились на позорном 71-м месте.

Цифры говорили нам о том, что, не решив эту проблему сейчас, хотя бы вот так — мягко, точечно, — мы не добьемся цели. Мы сознательно пошли на этот шаг, потому что жизни и здоровье людей важнее. От наших действий зависит будущее Вологодчины — самого русского региона страны. Возможно, это было неприятно, непопулярно, первоначально не всем понятно. Люди делали предвзятые выводы

на основе выхваченных из контекста громких заголовков или верили интерпретациям ресурсов, которые заведомо предвзяты и, вполне вероятно, ангажированы. Постепенно к нашей законодательной инициативе присоединились другие регионы, на федеральном уровне тоже обратили внимание на проблемы, связанные с алкоголем. Вологодчина стала трендсеттером и первопроходцем в нормативной деятельности — для нас это предмет особой гордости.

Обращаю внимание, что проблему с алкомаркетами мы решили еще в конце прошлого года. Как и обещал, все 610 из 610 алкомаркетов, которые работали в регионе, закрылись, прекратили реализацию спиртного или перепрофилировались. Понятия «алкомаркет» на территории Вологодской области больше не существует, есть продуктовые магазины шаговой доступности.

С 1 марта этого года мы ужесточили правила продажи алкогольной продукции. В первую очередь мера была необходима для упорядочивания работы так называемых «наливаек», которые маскировались под кафе и бары и были источником многочисленных жалоб со стороны вологжан. К концу апреля все 125 наливаек ликвидированы. Также закрылись или перепрофилировались все 316 точек по продаже вейпов, работавших в регионе.

Как чувствует себя бизнес на фоне действующих в регионе ограничений на продажу алкогольной продукции? Как поддерживаете предпринимателей?

Наша цель, подчеркиваю, — не ударить по бизнесу, а помочь переформатировать торговые объекты. Активно поддерживаем малый и средний бизнес, который уходит от торговли алкоголем и создает новые точки притяжения для вологжан и гостей региона. Для этого была создана программа «5:3:3», по которой выделяем финансирование до 5 млн руб. под 3% годовых на 3 года.

Предприниматели, желающие сменить профиль работы, могут направить средства на перепрофилирование «наливаек» в заведения общепита или точки продажи розничной продукции «Настоящий Вологодский продукт». Ранее эту меру поддержки предоставляли и для алкомаркетов. Таким образом, одновременно повышаем средний чек, чтобы деньги оставались в экономике региона.

На данный момент такую поддержку получили уже 23 вологодских предпринимателя (по состоянию на вторую половину апреля 2026 года). Выдали микрозаймы на общую сумму порядка 80,5 млн руб. 13 займов на 53,9 млн руб. выдали предпринимателям Вологды, 4 займа на 9,9 млн руб. — предпринимателям Череповца и 2 займа на 5,53 млн руб. — предпринимателям Шекснинского округа. По одному займу получили предприниматели других муниципалитетов: 4 млн руб. — Кирилловский округ, 1,25 млн руб. — Вашкинский округ, 5 млн руб. — Грязовецкий округ и 868 тыс. руб. — Устюженский округ.

И хочу заметить, что крупные сети пошли нам навстречу. Их торговые точки на территории Вологодской области переформатировались в продуктовые магазины шаговой доступности. В обновленных торговых точках размещено не более 20% алкогольной продукции в общем объеме товаров, а торговля алкоголем производится только в отдельном зале и только в обозначенные областным законом часы, дни.

Минздрав России фиксирует снижение смертности. Приведите, пожалуйста, самую яркую цифру за время действия антиалкогольных ограничений, которая доказывает: борьба за каждую жизнь — это не лозунг, а измеримый результат.

Действительно, правильность нашего курса на народосбережение подтверждена со стороны федерального ведомства по здравоохранению. Результаты крайне убедительные. После введения инициативы по ограничению продажи алкоголя на конец прошлого года общая смертность трудоспособного населения сократилась на 8,3%. При этом на 9,4% снизилась смертность населения от причин, сопряженных с употреблением алкоголя.

По данным ЕГАИС, а этому официальному источнику нельзя не доверять, мы получили следующую картину: с начала ограничительных мер, с марта по декабрь, потребление сократилось на 15,5% — с 8,04 л на человека в 2024 году до 6,79 л в 2025 году. За первые 2 месяца 2026 года потребление алкоголя у нас сократилось на 16,7% — до 1,2 л на человека. В январе-феврале 2025 года показатель в пересчете на безводный спирт на человека, по данным ЕГАИС, составил 1,44 л. По данным ЕМИСС, по итогам марта 2026 года потребление алкогольной продукции на душу населения составило 8,99 л этанола, за аналогичный период 2025 года — 9,31 л этанола, снижение — на 3,4%.

«ВОЛОГОДЧИНА СТАЛА ТРЕНДСЕТТЕРОМ И ПЕРВОПРОХОДЦЕМ В НОРМАТИВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»

Констатируем и прорывные результаты в демографии. По итогам декабря прошлого года Вологодская область заняла 3-е место в России по приросту суммарного коэффициента рождаемости, а по итогам марта занимает 2-е место в стране. В декабре 2025 года в рейтинге регионов по СКР мы поднялись на 10 позиций — до 40-го места в России, этот показатель у нас составил 1,381 единицы — по сравнению с 2024 годом он вырос на 3,7%. Более того, наш регион показал максимальный прирост показателя за последние 13 лет. Рассчитываем поднять суммарный коэффициент рождаемости до 1,62 к 2030 году.

ДЕМОГРАФИЯ

Вы заявляете: «Впервые за 11 лет в регионе остановлен спад рождаемости». Ради этого работают многие регионы, но не у всех получается. Какое решение стало ключевым?

Выйти из депопуляции и впервые за десятилетие развернуть отрицательную динамику нам помог целый комплекс мер по народосбережению, которые мы системно и последовательно реализуем на Вологодчине. Это и ограничение продажи алкоголя, и профилактика

рынка вейп-продукции, искусственного прерывания беременности, и поддержка молодых и многодетных семей. По итогам прошлого года зафиксирован рост рождаемости, увеличилось количество браков, стало меньше разводов.

Конкретные и четкие результаты, в первую очередь, показала наша областная демографическая программа «Семья — оплот Русского Севера». Она призвана поддержать вологжан, вдохновить на рождение детей, дать уверенность в завтрашнем дне. Ведем активную работу и по национальному проекту президента Российской Федерации Владимира Владимировича Путина «Семья», который также дает заметный эффект.

В прошлом году новыми федеральными и региональными мерами поддержки воспользовались более 7,8 тыс. вологодских семей. Среди востребованных — различные единовременные выплаты при рождении ребенка, пункты проката предметов первой необходимости для новорожденных, услуга «социальная няня» и многие другие меры. В этом году все меры поддержки для семей с детьми в нашем регионе сохранены, поддержали ими уже свыше 2,8 тыс. человек (по состоянию на вторую половину апреля 2026 года).

«К 2030 ГОДУ МЫ ДОЛЖНЫ УВЕЛИЧИТЬ КОЭФФИЦИЕНТ РОЖДАЕМОСТИ ДО 1,62»

Какие меры поддержки молодых и многодетных семей оказались самыми востребованными и дали наибольший эффект?

Одна из самых востребованных мер — выплата 100 тыс. руб. женщине в возрасте до 25 лет при рождении первого ребенка. В прошлом году ею воспользовались 1,2 тыс. молодых мам.

Еще одна выплата, которая пользуется спросом, — 300 тыс. руб. при рождении третьего или последующих детей в молодой семье до 35 лет. В 2025 году поддержку получили 575 человек.

Фиксируем заметный положительный результат от реализации этих мер. По итогам прошлого года выросло число рождений первых детей у женщин до 25 лет, а также появлений в семьях третьего и последующих детей.

Мы продолжаем раскручивать маховик нашей работы несмотря на финансовые, макроэкономические вызовы и региональные бюджетные препятствия. Сформировали устойчивый, сбалансированный бюджет развития, который демонстрирует прочность и надежность нашей финансовой архитектуры.

В 2025 году на мероприятия по повышению рождаемости направили более 2,8 млрд руб. В рамках областной демографической программы «Семья — оплот Русского Севера» и нацпроекта «Семья» реализуем и другие меры поддержки:

- для молодых семей — компенсация найма жилья до 20 тыс. руб.;
- для студенческих семей — оплата стоимости обучения до 91 тыс. руб.;
- для многодетных семей — выплата 150 тыс. руб. на четвертого и последующего ребенка, 500 тыс. руб. — на улучшение жилищных условий.

Отмечу, что все региональные меры поддержки многодетным семьям предоставляем без учета нуждаемости.

Также мы создали 26 бесплатных пунктов проката предметов первой необходимости для новорожденных, центры молодого родителя, службы по подготовке семей к рождению ребенка, новый сервис «социальная няня», отремонтировали 10 женских консультаций.

В 2024 году запустили программу «Транспорт для многодетных семей» в рамках программы губернатора «Стратегия 2.0». За два года обеспечили автомобилями 70 многодетных семей, воспитывающих 7 и более детей.

Дополнительно порядка 17,8 тыс. вологодских многодетных семей получают компенсацию части затрат на оплату жилищно-коммунальных услуг, еще 3,8 тыс. семей — выплаты на приобретение топлива и сжиженного газа. Кроме того, мерами поддержки обеспечиваем свыше 21 тыс. детей из многодетных семей, в том числе бесплатным питанием и проездом в городском транспорте.

Регион выходит из депопуляции. Какой темп роста рождаемости вы считаете для себя победным через 2–3 года?

Мы обязаны планомерно из года в год прибавлять темп роста рождаемости для того, чтобы устойчиво выходить из депопуляции. Это наш моральный императив. Задача — победить вымирание во всех смыслах.

Если по итогам декабря 2025 года суммарный коэффициент рождаемости у нас составил 1,381, то к 2030 году мы должны увеличить этот показатель до 1,62.

Продолжим формировать единую экосистему в решении демографических задач в связке с регулированием рынка алкогольной и вейп-продукции, профилактикой абортов, программой губернатора «Семья — оплот Русского Севера» и популяризацией здорового образа жизни. Работаем в рамках исполнения поручений президента Российской Федерации Владимира Владимировича Путина.

ЗОЖ КАК ТРЕНД И БУДУЩЕЕ

69% вовлеченности в спорт — это успех. Как вы считаете, чем в большей степени обусловлен такой результат — ограничениями продажи алкоголя или отдельными, самостоятельными историями успеха?

В первую очередь, развиваем спорт как альтернативу деструктивным привычкам.

Открываем секции и спортивные школы. За последние 2 года в регионе появились Центр технических видов спорта «Сивер», где спортсмены до 18 лет занимаются бесплатно, футбольная школа «ЦСКА-Витязь», отделение бокса и кикбоксинга в областной спортивной школе, секция по дзюдо.

Реализуем нашу флагманскую инициативу — «Ушу в школы». В проект сейчас вовлечены 10 школ по вариативному модулю и 180 обучающихся. Занятия проводят 10 педагогов, которые прошли обучение. В 2026 году охват увеличится до 30 школ, будет вовлечено 4,5 тыс. обучающихся, подготовим 30 педагогов. Наша задача — охватить к 2030 году все 310 школ региона, а это 134 тыс. учеников. Считаем, что ушу

представляет собой очень серьезный, но не вполне оцененный в России ресурс развития двустороннего стратегического российско-китайского партнерства, укрепления двусторонних российско-китайских отношений.

Увеличиваем количество спортивных и спортивно-массовых мероприятий в регионе. При этом совмещаем форматы: организуем не просто соревнования, а масштабные спортивные события с участием именитых спортсменов, с яркой концертной программой, мастер-классами и интерактивными площадками.

Только в прошлом году мы провели около 500 спортивных мероприятий. С 2023 года фиксируем прирост 22% по количеству событий и 25% по количеству участников.

Мы гордимся именитыми спортсменами, которые прославляют Вологодскую область на всероссийском и международном уровнях. Алина Пеклецова, Денис Спицов, Анна Богалий и другие прославленные уроженцы нашего региона вдохновляют молодежь достигать новых вершин в профессиональном спорте. Мы, со своей стороны, делаем все необходимое, чтобы у таких чемпионов были условия для роста, развития и новых побед. Как пример — учредили ежемесячные стипендии губернатора Вологодской области и почетный знак «За заслуги в развитии физической культуры и спорта», предоставляем регулярные выплаты спортсменам, тренерам-преподавателям и инструкторам-методистам, увеличили единовременные выплаты за победы на международных и всероссийских соревнованиях.

По итогам 2025 года мы действительно достигли высоких результатов. Доля вологжан, систематически занимающихся спортом, выросла до 69% (в 2024 году — 63,8%). Если говорить в абсолютных цифрах, это более 80 тыс. человек. Мы на 6-м месте в России и на 1-м — в СЗФО.

В этом году мы настроены улучшить результат. Рассчитываем выполнить поручение президента Российской Федерации Владимира Владимировича Путина и вовлечь в занятия физкультурой и спортом не менее 70% вологжан, что является главной целью государственной программы «Спорт России».

Бесплатные секции для детей — это звучит красиво, но везде упирается в дефицит залов и кадров. Где вы нашли ресурсы? Привлекали бизнес или переформатировали бюджетные учреждения?

Изыскиваем средства из различных источников: используем ресурсы областного и местного бюджетов, механизмы государственно-частного партнерства и привлекаем федеральное финансирование.

Проблему дефицита кадров решаем комплексно. В рамках федеральной программы «Земский тренер» предоставляем по 1 млн руб. за переезд в сельскую местность и малые города. Специалистам до 35 лет со средним и высшим образованием назначаем региональные ежемесячные выплаты по 8 и 10 тыс. руб. соответственно в течение первых трех лет работы. Иногородним тренерам помогаем с жильем.

В прошлом году бюджет на развитие спорта составил 3,2 млрд руб. Впервые в истории региона одновременно в стадии строительства, реконструкции и ремонта находилось 55 спортивных объектов: 47 сдали, 8 — переходящих. В текущем году у нас в работе 25 объектов, 2 из которых уже введены в эксплуатацию (по состоянию на вторую половину апреля 2026 года).

При поддержке Минспорта России начнем реализацию еще 8 проектов, включая строительство нового ФОКа в Соколе, капремонт ФОКа в Шекснинском округе, оборудование площадки ГТО в Верховажском округе, строительство трех «умных» спортплощадок и возведение модульных залов для единоборств. Также при софинансировании из федерального бюджета планируем строительство лыжероллерной трассы, Дворца водных видов спорта и легкоатлетического манежа в Вологде.

Бизнес тоже участвует в укреплении спортивной инфраструктуры Вологодчины. Например, не так давно компания «Северсталь» выразила намерение построить здание спортивной школы олимпийского резерва в Череповце. Объект площадью более 1 тыс. кв. м планируют возвести на территории обновленного комплекса «Гритинская горка». Это позволит активизировать тренировочный процесс по зимним видам спорта.

Ряд спортивных проектов реализуем совместно с нашим якорным партнером — компанией «ФосАгро». Уже второй год подряд при поддержке предприятия зимой устанавливаем современные катки с искусственным льдом в Вологде и Череповце. Все желающие могут взять инвентарь и покататься здесь бесплатно. Только за сезон 2025–2026 гг. ледовые комплексы посетили свыше 80 тыс. раз.

Поддерживаем все созидательные начинания, нацеленные на продвижение спорта, развитие городской среды и повышение качества жизни людей. Именно так и формируется сильная, современная Вологодчина.

Если работа по народосбережению даст устойчивый результат, планируете ли вы предлагать ее как типовую модель для других регионов России на федеральном уровне?

Вологодская область уже стала образцом успешных практик и ориентиром для других регионов.

Эффективность наших народосберегающих инициатив, в том числе антиалкогольной кампании, не раз отмечал министр здравоохранения Российской Федерации Михаил Альбертович Мурашко. В мае прошлого года на пленарном заседании Всероссийского форума «Здоровье нации — основа процветания России» Михаил Альбертович объявил наши новые правила розничной продажи алкоголя лучшей региональной практикой по борьбе с алкоголизацией населения, за что я сердечно ему благодарен.

Руководители субъектов активно подхватывают наши инициативы и реализуют их на своих территориях. Так, глава Республики Алтай Андрей Анатольевич Турчак, следуя нашему примеру, занимается регулированием алкогольного рынка и профилактикой продажи вейпов. Больших успехов добился и мой нижегородский коллега Глеб Сергеевич Никитин.

Продолжим совершенствовать наши практики и тиражировать их на территории всей страны. Как уже неоднократно подчеркивал, только объединившись с другими губернаторами, мы можем решить проблему алкогольного террора, нанесения вреда здоровью молодежи и преодолеть сокращение численности населения.

НАТАЛЬЯ ОКСАК

РЕГИОН РОСТА: ПОЧЕМУ О ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ ГОВОРЯТ НА ФЕДЕРАЛЬНОМ УРОВНЕ

Вологодская область уверенно закрепляется в федеральной повестке. От года к году регион демонстрирует рост экономики, усиливает поддержку бизнеса, реализует передовые инициативы в социальной политике. Комплексный подход к развитию делает Вологодчину одним из наиболее обсуждаемых субъектов не только Северо-Запада, но и всей России.

ЭКОНОМИКА: РОСТ И ИНВЕСТИЦИИ

«Становится все труднее и труднее бить собственные рекорды», — так губернатор Вологодской области **Георгий Филимонов** охарактеризовал развитие экономики региона в последние годы.

Действительно, по итогам 2025 года Вологодчина показала устойчивую положительную динамику. Объем промышленного производства достиг 1,34 трлн рублей, выросли инвестиции в основной капитал — по итогам прошлого года они составили 293,4 млрд рублей, что на 4,8% больше, чем в 2024 году.

Одним из драйверов развития становится создание особой экономической зоны «Вологодская» площадью почти 76 гектаров. По оценкам региональных властей, проект позволит привлечь свыше 11 млрд рублей инвестиций к 2035 году.

Малый бизнес также демонстрирует рост: число индивидуальных предпринимателей увеличилось до 29,7 тыс. человек. Важную роль играет системная поддержка: в 2025 году порядка 270 субъектов МСП получили финансовую поддержку на сумму около 1,9 млрд рублей, включая микрозаймы, поручительства.

По поручению Георгия Филимонова поддержке бизнеса и развитию предпринимательской среды в Вологодской области уделяется особое внимание. Льготный доступ к финансовым ресурсам предоставляется через АНО «Центр гарантийного обеспечения МСП» и МКК ВО «Фонд поддержки МСП» в рамках реализации нацпроекта «Эффективная и конкурентная экономика», который инициировал президент России Владимир Путин.



В целом регион сохраняет высокую финансовую устойчивость. За 2025 год по доходам на душу населения область входит в тридцатку субъектов РФ. Впервые за 10 лет по состоянию на 1 января 2026 года размер долга бюджетов муниципалитетов уменьшен почти на 440 млн рублей, ими получены дополнительные доходы около 1,8 млрд рублей. Квалифицированное управление финансами позволило выполнить обязательства по социальным расходам за 2025 год без использования коммерческих кредитов.

АНТИАЛКОГОЛЬНАЯ КАМПАНИЯ: СТАВКА НА КАЧЕСТВО ЖИЗНИ

Одной из самых обсуждаемых инициатив на федеральном уровне стала антиалкогольная политика, которая реализуется по инициативе губернатора Георгия Филимонова.

Регион добился полного закрытия алкомаркетов, «наливаек» и точек продажи вейпов.

«И я очень признателен тем сетям, которые идут нам навстречу и приняли для себя решение переформатировать объекты продажи алкоголя в продуктовые магазины у дома. Получается конструкция, когда обе стороны остаются в выигрыше — и народ, и бизнес», — подчеркнул Георгий Филимонов.

При этом власти делают акцент не только на ограничения, но и на поддержку предпринимателей. Бизнесу предлагают льготные займы до 5 млн рублей на 3 года под 3% годовых как на создание новых, так и на модернизацию существующих точек питания — от кофеен до ресторанов. Такой подход позволяет сохранить занятость и стимулировать развитие цивилизованного рынка услуг.

По данным ЕГАИС, потребление алкоголя в Вологодской области сократилось на 16,5% к аналогичному периоду прошлого года.

Благодаря реализуемым мероприятиям на 17% (по сравнению с аналогичным периодом прошлого года) сократилось количество водителей, задержанных в состоянии опьянения.

ДЕМОГРАФИЯ: КУРС НА РОСТ РОЖДАЕМОСТИ

Социальная политика региона также демонстрирует заметные результаты. В прошлом году в регионе впервые за 11 лет был остановлен спад рождаемости, а прирост суммарного коэффициента рождаемости стал рекордным за последние 13 лет. По итогам декабря 2025 года суммарный коэффициент рождаемости составил 1,381 единицы.

«В декабре 2025 года в рейтинге регионов страны по суммарному коэффициенту рождаемости мы поднялись на 10 позиций, до 40-го места. При этом область заняла 3-е место в России по приросту суммарного коэффициента рождаемости. Наша задача — к 2030 году выйти на показатель 1,62», — сказал Филимонов.

Такая динамика, по его словам, во многом связана с комплексом мер поддержки семей, которые реализуются в рамках программы губернатора «Семья — оплот Русского Севера» и нацпроекта «Семья». В 2025 году на поддержку молодых и многодетных семей в Вологодской области суммарно направили более 2,8 млрд рублей.

Все частные клиники области перестали проводить процедуры по искусственному прерыванию беременности. В результате количество абортов сократилось более чем на 80% — с 1679 в 2024 году до 309 в 2025 году.

ТУРИЗМ В «ДУШУ РУССКОГО СЕВЕРА»

Еще одним направлением, которое усиливает позиции региона на федеральном уровне, становится развитие туризма. Власти рассматривают Вологодчину как территорию с уникальными амбициями в этой сфере. Все благодаря богатому историко-культурному наследию «Души Русского Севера» и уникальному природному ландшафту.

«Формирование привлекательного туристического облика Вологодчины и создание удобной инфраструктуры остаются приоритетами нашей команды. В этом направлении предстоит еще большой объем работ, на данный момент мы только в начале пути», — отметил Георгий Филимонов.

Предприниматели Вологодской области могут получить в аренду земельные участки без торгов при реализации объектов социально-культурного назначения. Регион предлагает инвесторам земельные участки, находящиеся в государственной или муниципальной собственности.

Один из крупных проектов реализуется в Великом Устюге — на родине Деда Мороза, которая сегодня является центром туристического притяжения. Здесь формируют особую экономическую зону туристско-рекреационного типа площадью 167 гектаров. Пять компаний уже готовы реализовать здесь свои проекты, ожидается, что к 2035 году объем инвестиций резидентов составит 8,2 млрд рублей.

Высокая медийная цитируемость, в том числе на федеральных площадках, свидетельствует о том, что инициативы региона — от антиалкогольной кампании до демографических мер — становятся предметом широкой дискуссии среди политиков и экспертов, говорит директор Института современного государственного развития **Дмитрий Солонников**.

«Активное присутствие Вологодчины и особенно губернатора Георгия Филимонова в медиапространстве полезно для продвижения региона — как в политической, так и в экономической отраслях», — отмечает Солонников.

ИНИЦИАТИВЫ РЕГИОНА — ОТ АНТИАЛКОГОЛЬНОЙ КАМПАНИИ ДО ДЕМОГРАФИЧЕСКИХ МЕР — СТАНОВЯТСЯ ПРЕДМЕТОМ ШИРОКОЙ ДИСКУССИИ СРЕДИ ПОЛИТИКОВ И ЭКСПЕРТОВ

ОБРАЗОВАНИЕ КАК ДОРОГА В БУДУЩЕЕ

Значительные успехи регион демонстрирует и в сфере образования. Вологодская область заняла седьмое место в стране по уровню развития образовательной системы — это лучший результат за всю историю оценки системы образования региона со стороны Минпросвещения России.

В 2025 году на развитие отрасли направлено 32,8 млрд рублей. Эти средства позволили отремонтировать более сотни учебных заведений, открыть новые образовательные кластеры и профильные классы, включая лесные, аграрные и программы для одаренных детей по модели «Сириуса».

Регион делает акцент на современный подход к обучению, сочетая фундаментальные знания с развитием гибких навыков, необходимых для успешной карьеры.

ФАКТОР ГУБЕРНАТОРА

Губернатор Георгий Филимонов входит в число наиболее обсуждаемых глав регионов в федеральном информационном поле. По итогам 2025 года он оказался в топ-4 самых упоминаемых губернаторов в Telegram с сотнями миллионов просмотров публикаций.

Политолог **Сергей Григорьев** подчеркивает, что успешное позиционирование Вологодской области на федеральном уровне стало возможно благодаря тому, что губернатору удалось собрать команду единомышленников, которые думают в одном направлении.

«Филимонов проявил решительность, серьезно обновив и пересобрав региональную власть. Как показывают результаты, эти смелые шаги пошли области только на пользу», — считает Григорьев.

По его словам, это позволило перевести все политико-экономические процессы в регионе в единое русло и устранить противоречия. «Прошедший год стал для Вологодчины во всех отношениях прорывным. Мы показали исторические достижения во всех без исключения отраслях развития региона. Это ЖКХ, строительство, благоустройство, транспорт и дорожное хозяйство, здравоохранение, культура, физкультура и спорт, цифровизация и другие сферы. Я уже много рассказывал и еще буду делиться информацией о наших с вами совместных успехах, о революционных достижениях развитии региона во всех без исключения сферах», — подвел итоги губернатор Вологодской области Георгий Филимонов.

МАТВЕЙ НИКОЛАЕВ

ИНВЕСТИЦИИ, ЭКСПОРТ И ТЕХНОЛОГИИ: КАК ТРАНСФОРМИРУЕТСЯ ЭКОНОМИКА ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ



Вологодская область в 2025 году продемонстрировала устойчивую экономическую динамику, несмотря на сохраняющееся давление внешних факторов и структурные ограничения. Регион находится в стадии постепенной трансформации: власти делают ставку на диверсификацию, инновации, поддержку промышленности и рост инвестиций. При этом ключевые показатели уже позволяют говорить о формировании новой модели развития. Подробнее о том, как меняется экономика Вологодчины, — в материале «ФедералПресс».

РОСТ ВРП И ИНВЕСТИЦИОННЫЙ РЕКОРД

По итогам 2025 года валовой региональный продукт Вологодской области составил 1,28 трлн рублей против 1,21 трлн рублей годом ранее. Рост составил около 5,5%. Одновременно регион зафиксировал рекордный объем инвестиций в основной капитал. По данным региональных властей, в 2025 году он превысил 293 млрд рублей и увеличился на 4,8%, рассказали в Росстате.

Губернатор Вологодской области **Георгий Филимонов** подчеркивает, что инвестиционный рост является результатом системной политики.

«Мы целенаправленно усиливаем инвестиционный блок экономики. Применяем инструменты льготного финансирования, поддерживаем предприятия через региональный Фонд развития промышленности. За последний период его капитализация увеличена почти на 92%», — рассказывает глава региона.

Область успешно проводит необходимые мероприятия по мобилизации доходов, «обелению» экономики. Благодаря этому впервые за 10 лет по состоянию на 1 января 2026 года размер долга бюджетов муниципалитетов уменьшен почти на 440 млн рублей, ими получены дополнительные доходы около 1,8 млрд рублей.

Квалифицированное управление финансами позволило выполнить обязательства по социальным расходам за 2025 год без использования коммерческих кредитов.

Данные Росстата говорят, что численность занятых в экономике Вологодской области в 2025 году составляла 541,9 тысячи человек.

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ КАК ОСНОВА ЭКОНОМИКИ

Экономическая модель Вологодской области имеет ярко выраженный индустриальный характер. Согласно Стратегии социально-экономического развития региона до 2036 года, он входит в число крупнейших промышленных центров страны.

Ключевые отрасли — химическая промышленность, лесопромышленный комплекс, машиностроение и металлургия.

Отдельным направлением развития экономики Вологодской области становится внедрение инноваций и цифровых технологий в промышленный сектор. По данным регионального правительства, технологическая модернизация рассматривается как ключевой фактор повышения конкурентоспособности. Это один из ключевых моментов в стратегии развития Вологодчины до 2036 года.

В первую очередь речь идет о цифровизации производственных процессов, внедрении элементов промышленного интернета вещей, автоматизации и роботизации производств, развитии высокотехнологичной продукции. Лидером данного направления является химическая отрасль.

«Наша задача — не просто поддерживать промышленность, а обеспечивать ее переход на новый технологический уклад. Это касается и цифровизации, и внедрения современных производственных решений», — заявляет Георгий Филимонов.

Важную роль играет и поддержка инновационных проектов через инструменты Фонда развития промышленности, который финансирует модернизацию производств и внедрение новых технологий.

Кроме того, особое внимание уделяется развитию кооперации между крупными предприятиями и малым технологическим бизнесом, который способен выступать поставщиком решений в области автоматизации и IT.

ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И ЛЕСНОЙ КОМПЛЕКС

Первым по значимости драйвером экономики Вологодской области выступает химическая отрасль. Химический кластер рассматривается как один из ключевых элементов диверсификации. В стратегии развития региона до 2036 года прямо указывается на необходимость усиления позиций перерабатывающих отраслей, включая производство удобрений и химической продукции.



Также одним из базовых секторов экономики Вологодской области является лесной комплекс.

Основные направления в отрасли — заготовка древесины, производство пиломатериалов, глубокая переработка. Сегодня Вологодская область занимает 1-е место в России по производству деревянных домов и топливных брикетов, 2-е место — по выпуску клееной фанеры, 3-е место — по заготовке древесины, производству ДСП и пиломатериалов.

МАШИНОСТРОЕНИЕ И ПРОМЫШЛЕННАЯ КООПЕРАЦИЯ

Машиностроительный сектор обеспечивает кооперацию с другими отраслями экономики Вологодчины. В регионе работают предприятия металлообработки, подшипникового производства и выпуска оборудования.

Значительная часть продукции ориентирована на внутриобластные поставки: оборудование, комплектующие, металлоконструкции и сервисные решения для крупных промышленных предприятий.

В условиях структурной перестройки экономики и политики импортозамещения машиностроение региона получает дополнительный импульс для развития. В первую очередь речь идет о расширении локализации производства комплектующих и восстановлении компетенций в отдельных сегментах оборудования, ранее зависевших от внешних поставок.

По оценкам регионального правительства, машиностроительный сектор также становится важным элементом диверсификации экономики, снижая зависимость региона от сырьевых отраслей.

КЛЮЧЕВЫЕ ОТРАСЛИ ИНДУСТРИИ РЕГИОНА — ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС, МАШИНОСТРОЕНИЕ И МЕТАЛЛУРГИЯ

Власти делают акцент на переход к продукции с более высокой добавочной стоимостью.

«Губернатор Вологодской области Георгий Филимонов изыскивает возможности поддержки лесопромышленного комплекса. Конечно, надо перерабатывать лес в стране, отправлять в том числе на экспорт, зарабатывать деньги для бюджетов разных уровней», — отмечает спикер Совета Федерации РФ **Валентина Матвиенко**.



АПК: СЕКТОР УСТОЙЧИВОГО РОСТА

Сельское хозяйство и пищевая промышленность остаются важной частью экономики региона. Вологодская область традиционно сильна в производстве молочной продукции, включая знаменитое «вологодское масло».

Ключевым направлением остается молочное животноводство. По данным министерства сельского хозяйства и продовольственных ресурсов Вологодской области, за 2025 год в хозяйствах всех категорий региона произведено 695,8 тыс. тонн молока, что на 4,7% больше, чем в 2024 году. По производству молока на душу населения Вологодчина заняла 1-е место в СЗФО и 6-е место в России в 2025 году.

В племенных хозяйствах динамика еще более выражена: за прошлый год произведено 535,1 тыс. тонн молока, рост составил 7,6% год к году.

Региональное министерство сельского хозяйства и продовольственных ресурсов подчеркивает, что рост обеспечен за счет модернизации животноводческих комплексов и селекционной работы. В официальных материалах ведомства отмечается, что ключевым фактором стала концентрация производства в крупных высокотехнологичных хозяйствах.

Значительную роль в экономике региона играет переработка молока. По данным Вологдастата, в 2025 году молочная промышленность произвела 11,9 тыс. тонн сливочного масла, что на 15,5% больше, чем годом ранее.

Вологодская область сохраняет статус одного из лидеров молочной отрасли России. По данным отраслевой статистики, регион занимает 1-е место в СЗФО по производству сливочного масла.

АПК Вологодчины обеспечивает продовольственную безопасность и демонстрирует стабильность даже в условиях внешнеэкономической турбулентности, отмечают в правительстве региона.

В РЕГИОНЕ ФОРМИРУЕТСЯ НОВАЯ МОДЕЛЬ РАЗВИТИЯ, ОРИЕНТИРОВАННАЯ НА ДИВЕРСИФИКАЦИЮ, ПЕРЕРАБОТКУ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ОБНОВЛЕНИЕ

ИНСТРУМЕНТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ

Ключевым инструментом поддержки экономики остается региональный Фонд развития промышленности. Его докапитализация стала одним из главных шагов властей.

«Мы делаем акцент на промышленности как на базовой отрасли. При этом поддержка направлена не только на крупные предприятия, но и на средний бизнес, который включается в производственные цепочки», — заявляет губернатор Вологодской области Георгий Филимонов.

Важным элементом экономической политики остается система инвестиционных соглашений с крупными предприятиями. Региональные власти фиксируют обязательства бизнеса по модернизации производств, созданию рабочих мест и развитию инфраструктуры в обмен на налоговые и административные преференции.

Отдельно развивается система поддержки малого и среднего бизнеса, который все активнее включается в промышленную кооперацию. По данным региональных властей, МСП становятся поставщиками комплектующих, услуг и технологических решений для крупных предприятий, формируя локальные производственные цепочки.

Для субъектов МСП льготный доступ к финансовым ресурсам (микрозаймы и гарантийная поддержка (поручительства) предоставляется через региональную инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства: АНО «Центр гарантийного обеспечения МСП» и МКК ВО «Фонд поддержки МСП».

В 2025 году порядка 270 субъектов МСП получили финансовую поддержку, общий объем поддержки составил около 1,9 млрд рублей, включая микрозаймы, поручительства. Дополнительно через региональную микрофинансовую организацию предпринимателям было предоставлено 0,8 млрд рублей льготных займов, при этом максимальный размер микрозайма достигал 5 млн рублей. Существенную роль играет и гарантийная поддержка: область обеспечивает до 70% поручительства по кредитам, что позволяет бизнесу привлекать заемное финансирование на более доступных условиях. Так, за 2025 год объем заемного финансирования, привлеченного при использовании механизма гарантийной поддержки субъектами МСП, составил 2,4 млрд рублей.

Система поддержки бизнеса в Вологодской области позволяет расти в регионе тем компаниям, которые двигают социально-экономическое развитие, считает доцент кафедры экономики Северо-Западного института управления РАНХиГС **Дмитрий Десятниченко**.

«Целью здесь становится не только прибыль конкретных фирм, а увеличение ВРП региона, улучшение его экономического потенциала, технологического суверенитета. Также бизнес открывает новые рабочие места, вкладывается в человеческий капитал и платит больше налогов в областной бюджет, что тоже всем идет на пользу», — говорит Десятниченко.

ЭКСПОРТ И ВНЕШНИЕ РЫНКИ: ПЕРЕОРИЕНТАЦИЯ ПОТОКОВ

В 2025 году регион продолжил адаптацию к изменившейся внешнеэкономической конъюнктуре. По данным регионального министерства экономического развития, промышленности и торговли, а также открытых сообщений предприятий, значительная часть экспортных поставок была переориентирована на рынки Азии, Ближнего Востока и стран глобального Юга.

Представители промышленности отмечают, что структура экспорта постепенно меняется в пользу продукции с большей добавленной стоимостью. Это позволяет нивелировать внешние ограничения и поддерживать загрузку мощностей.

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ И ПРОМЫШЛЕННАЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ

Рост инвестиций в 2025 году обеспечен не только расширением действующих производств, но и реализацией новых проектов.

«Каждый крупный инвестиционный проект для нас — это не только экономический эффект, но и новые рабочие места, развитие инфраструктуры и повышение качества жизни», — уверен глава региона Георгий Филимонов.

Особое внимание уделяется модернизации производственных линий, внедрению энергоэффективных технологий и снижению издержек, что позволяет предприятиям повышать маржинальность и устойчивость к внешним шокам.

Как подчеркивают представители промышленности, модернизация становится не разовой мерой, а постоянным процессом, без которого невозможно сохранить конкурентоспособность.

Например, активно наращивает производственные мощности завод «НАРТИС» в Череповце. Предприятие входит в группу «НЭК», которая является одним из лидеров российской радиоэлектроники.

В прошлом году «НАРТИС» открыл в Череповце новый цех по производству «умных» приборов учета, микроконтроллеров и других устройств, где качество продукции проверяет искусственный интеллект. На реализацию проекта направили 2,1 млрд рублей инвестиций. Накануне предприятие запустило в городе уже третий производственный корпус. Кроме того, при участии группы «НЭК» в Вологодской области запланировано строительство завода по производству печатных плат.

За последние два года федеральное правительство поддержало уже два проекта создания особых экономических зон на территории региона. Например, недавно кабмин РФ утвердил заявку региона об организации особой экономической зоны туристско-рекреационного типа в Великоустюгском округе площадью 167 га. Пять компаний уже готовы реализовать здесь свои проекты, ожидается, что к 2035 году объем инвестиций резидентов составит 8,2 млрд рублей.

В марте 2025 года рядом с поселком Лесково Вологодского округа создана первая в регионе ОЭЗ промышленно-производственного типа «Вологодская». Сейчас площадка формируется как центр притяжения инвестиций и современных производств. Там будет создано более тысячи новых рабочих мест. 100 из них — высокопроизводительные.



Сейчас экономика Вологодской области находится на этапе структурной трансформации. В регионе формируется новая модель развития, ориентированная на диверсификацию, переработку и технологическое обновление.

Профессор кафедры менеджмента и инноваций СПбГЭУ **Александр Родионов** считает, что диверсификация экономики такого крупного промышленного региона, как Вологодская область, является верным курсом.

«Экономика на разных уровнях радикально и быстро меняется. Сфера услуг, туризм, производство, импортозамещение — везде происходят качественные изменения. Поэтому диверсификация позволяет эффективнее отвечать на вызовы в условиях турбулентности. Это довольно рациональная стратегия, которая позволяет строить образ будущего без фантазий, опираясь на реальные возможности», — говорит Родионов.

КЛЮЧЕВАЯ ЦЕЛЬ — ПРЕВРАТИТЬ ВОЛОГОДСКУЮ ОБЛАСТЬ ИЗ ИНДУСТРИАЛЬНОГО СЫРЬЕВОГО ЦЕНТРА В МНОГООТРАСЛЕВУЮ ЭКОНОМИКУ С ВЫСОКОЙ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ

СТРАТЕГИЯ ДО 2036 ГОДА: КУРС НА ДИВЕРСИФИКАЦИЮ

Согласно Стратегии социально-экономического развития региона до 2036 года, одними из основных приоритетных направлений определены диверсификация экономики, развитие перерабатывающих отраслей, рост несырьевого экспорта и технологическая модернизация, а также реализация конкурентных преимуществ региона.

Стратегия указывает, что регион уже сформировался как индустриальный центр, однако дальнейшее развитие требует перехода к более сложной экономической структуре.

Как подчеркивает губернатор Георгий Филимонов, ключевая цель — превратить Вологодскую область из индустриального сырьевого центра в многоотраслевую экономику с высокой добавленной стоимостью. Именно этот переход определит экономическое будущее региона в ближайшие десятилетия.

МАТВЕЙ НИКОЛАЕВ

ПРОВОДНИКИ ИНДУСТРИИ:
ПРОЕКТЫ, ДВИГАЮЩИЕ ЭКОНОМИКУ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ



В России имеются регионы, отличающиеся высокой степенью диверсификации промышленности, но в то же время делающие ставку на развитие обрабатывающего сектора как ключевого для экономики. В число таких субъектов, значительно влияющих на объем обрабатывающих производств России, входит Вологодская область. Основной вклад вносят металлургия, химическая отрасль, лесная и деревообрабатывающая промышленность. «ФедералПресс» изучил список крупнейших проектов, вносящих существенный вклад в валовой региональный продукт (ВРП).

ДИНАМИКА ВРП

Согласно предварительным данным Минэкономики России, в 2025 году ВРП Вологодской области составил около 1,3 трлн рублей. В структуре показателя основная доля принадлежит промышленности — 53,8%. В 2025 году индекс промышленного производства региона вырос на 2,9% к 2024 году. В соответствии с прогнозами регионального правительства, к 2036 году ВРП может вырасти в 1,9 раза, до 2,4 трлн рублей, при консервативном варианте развития или в 2,1 раза, до 2,6 трлн рублей, при базовом. При этом индекс промышленного производства через 10 лет увеличится на 36% при консервативном и на 51% при базовом сценарии. Рост обеспечат металлургия, химическая промышленность, лесной комплекс и машиностроение. Какие крупные промышленные предприятия внесут свой вклад в индустриальный подъем?

ЗАО «ВОЛОГОДСКИЙ ПОДШИПНИКОВЫЙ ЗАВОД»

ЗАО «ВПЗ» — одно из крупных российских промышленных предприятий по производству подшипниковой продукции и одно из немногих в машиностроительной отрасли РФ, которое имеет сертификаты соответствия международным и национальным стандартам качества, экологии, промышленной безопасности и здоровья.



Производственная мощность предприятия — около 24 млн изделий в год. А номенклатуру предприятия составляют более 3500 базовых типоразмеров шариковых и роликовых подшипников, а также изделий в сборе, готовые ремонтные комплекты и специальная продукция, в том числе изготовленная по чертежам заказчика. Выпускаемая продукция поставляется потребителям, представляющим автомобилестроение, выпуск сельхозтехники, металлургию, нефтехимическую и горнодобывающую промышленность, станкостроение, электротехнический сегмент, топливно-энергетический комплекс и другие отрасли.

Исключительные права на собственную торговую марку и зарегистрированные патентные разработки позволяют предприятию занимать конкурентное положение на рынке, а наличие собственных технологичных цехов — заготовочных, кузнечных, токарных, шариковых, сепараторных и шлифовально-сборочных — выпускать изделия по полному производственному циклу.



ОАО «ВОЛОГОДСКИЙ ОПТИКО-МЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД»

Это предприятие, входящее в состав холдинга «Швабе» госкорпорации «Ростех», производит сложную оптико-электронную, тепловизионную продукцию спецназначения, оптико-электронные приборы медицинского и гражданского назначения. Со дня основания в 1971 году здесь было разработано 245 приборов. Одна из последних разработок предприятия — тепловизионная система вождения транспортных средств, созданная для управления техникой в условиях ограниченной видимости. Она позволяет с высокой четкостью видеть дорожную обстановку ночью без фар, в тумане, а также при повреждении или загрязнении лобового стекла.

Завод развивает кадровые компетенции. В 2023 году в рамках соглашения между «Швабе» и МГТУ им. Н. Э. Баумана, Вологодским научным центром РАН и Вологодским государственным университетом (ВоГУ) был запущен проект по подготовке высококвалифицированных специалистов для оптико-электронной отрасли, которым по окончании обучения было гарантировано трудоустройство на профильном предприятии. Тогда же в ВоГУ заработала лаборатория оптической физики. В феврале 2026 года в университете открылась новая учебно-исследовательская лаборатория оптических приборов и систем. Несмотря на востребованность данной продукции, до сих пор ни одно учебное заведение в регионе не готовило специалистов по оптико-электронному направлению.

ВОЛОГОДСКИЙ АККУМУЛЯТОРНЫЙ ЗАВОД (ВАЗ)

Это крупнейший завод-изготовитель свинца, различных видов его сплавов, поставляющий изделия на российский и зарубежный рынки. Предприятие закупает отработанные свинцовые аккумуляторы всех марок, а также лом аккумуляторов в любых объемах у юридических и физических лиц для их дальнейшей переработки и утилизации. Мощность предприятия составляет 24 тыс. тонн аккумуляторных батарей в год и 1 тыс. тонн свинцовых сплавов ежемесячно. Вся продукция производится строго по ГОСТу 1292-81 марки ССу3.

Завод обладает собственной технологией производства и аттестованной спектральной лабораторией, осуществляющей контроль качества поступающей продукции.



ГК «ВОЛОГОДСКИЕ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННИКИ» (ВЛП)

Вертикально интегрированный холдинг по заготовке и переработке древесины, в составе которого работают лесозаготовительные, деревообрабатывающие предприятие, трейдерская и лизинговая компании. Совместно с Череповецким фанерно-мебельный комбинатом (ЧФМК) на паритетных условиях владеет предприятиями ООО «ВохтогаЛесДрев», ООО «Шекснинский комбинат древесных плит», ООО «Плитвуд».

В начале 2026 года в рамках программы модернизации на производственной площадке «ВохтогаЛесДрев» в тестовом режиме была запущена новая высокотехнологичная линия по выпуску ламинированных древесно-стружечных плит. Проект направлен на увеличение мощностей и расширение ассортимента высококачественной продукции.

В октябре 2025 года руководство компании указывало на падение объема заготовки круглых лесоматериалов (КЛМ) в СЗФО на 23% к уровню 2021 года и растущие галопирующими темпами издержки. Так, себестоимость заготовки КЛМ выросла в 1,5 раза, опередив инфляцию, а железнодорожная логистика подорожала почти наполовину. Кроме того, отмечались значительный рост стоимости импортной лесозаготовительной техники и отсутствие отечественного производства ключевых машин (колесные харвестеры), что на фоне потери традиционных экспортных рынков и дефицита внутренних мощностей по переработке осложняет работу отрасли. В конце 2025 года были проведены переговоры о сотрудничестве с рядом стран. В частности, в ноябре — декабре были организованы бизнес-миссии в Египет и Японию. По итогам 2025 года ГК увеличила объем поставок пиломатериалов в Южную Корею на 10%: ключевыми направлениями остаются боковая доска толщиной 28 мм, используемая для производства строительных брусков «Таруки», и упаковка.

ПК «ВОЛОГОДСКИЙ МОЛОЧНЫЙ КОМБИНАТ»

Одно из старейших молочных предприятий Вологодской области, открыто в 1933 году.

Перерабатывает до 350 тонн молока в сутки и производит порядка 100 наименований молочной продукции. Если составить в ряд всю продукцию Вологодского молочного комбината, выпущенную в течение года, то его длина позволит обогнуть экватор Земли.

Комбинат ежедневно выпускает свыше 500 тысяч единиц потребительской тары (стаканчиков, пакетов для творога, плавленых и глазированных сырков, пакетов пюр-пак, брикетов, пачек масла и т. д.) молочной продукции; ежемесячно — более 15 млн штук, ежегодно — более 182,5 млн штук. Каждый день комбинат обеспечивают молокомсырьем для бесперебойного производства от 12,7 тыс. коров.

Автопарк комбината составляет 112 молоковозов, которые проезжают 4,7 тыс. километров в день, 146 тыс. километров в месяц и 1750 тыс. километров в год.

На комбинате постоянно проводится модернизация производства. Например, в 2015 году на «ВМК» установили робот — укладчик стаканов, а в 2019-м — робот — укладчик глазированных сырков, которые были разработаны специально для предприятия. В 2022 году введена в эксплуатацию новая линия по производству глазированных сырков, увеличившая производительность. Весной 2023 года заработала новая автоматизированная линия по выпуску ультрапастеризованных продуктов шведской компании TetraPak, что позволило расширить ассортимент продукции с длительными сроками хранения.

ЗАВОД ПОЛИМЕРНЫХ ТРУБ ООО «ИММИД»

Мощность по выпуску труб из полиэтилена, предварительно изолированных труб и фасонных изделий к ним составляет 35 тыс. тонн в год. Две производственные линии расположены в Вологодской области, одна — в Калужской. В производственных цехах работают 12 технологичных экструзионных линий для производства труб из полиэтилена низкого давления (ПНД), а также оборудование для производства сегментных и электросварных деталей, неразъемных соединений полиэтилен/сталь, цокольных вводов, труб для теплоснабжения и комплектующих к ним. Вся продукция сертифицирована. Полиэтиленовые трубы для газопроводов аккредитованы в системе «ГАЗСЕРТ» и «ИНТЕРГАЗСЕРТ». Система менеджмента качества соответствует требованиям ГОСТ Р ИСО-9001-2015.

В марте 2025 года завод сообщал о готовящемся запуске нового уникального оборудования для расширения линейки электросварных фитингов. Эти детали применяются при врезке в существующий газопровод и отведении новой ветки газоснабжения. Ранее подобные детали импортировались из стран Европы и Азии. В ближайшее время, после сертификации, детали вологодского производства выйдут на рынок и составят конкуренцию иностранным производствам. Ранее на заводе было запущено производство труб из термостойкого полиэтилена PE-RT, а также получен официальный сертификат соответствия ГОСТ 32415-2013.



АО «СОКОЛЬСКИЙ ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩИЙ КОМБИНАТ» (АО «С-ДОК»)

Основанный в 1942 году Сокольский ДОК расширил продуктовую линейку от сборно-щитовых строений до деталей глубокой деревообработки. Комбинат первым в стране еще в конце 1980-х годов освоил технологию производства клееного бруса и домокомплектов из него. Мощность предприятия была расширена в 2013 году благодаря модернизации и на сегодня составляет 550 тыс. кубометров по распилу круглого леса в год.

С 2014 года комбинат находится в составе Segezha Group. В конце 2020 года на его площадке был запущен завод по производству CLT-панелей мощностью 50 тыс. кубометров в год. В июне 2019 года был включен Минпромторгом России в перечень приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов.

Сегодня Сокольский ДОК занимает первое место в России по производству домокомплектов из клееного бруса и уже реализовал свыше 7 тыс. единиц в России и по всему миру.



ВОЛОГОДСКИЙ ТЕКСТИЛЬНЫЙ КОМБИНАТ (ООО «ВОТЕКС»)

Комбинат работает с 1936 года и на сегодняшний день сумел наладить выпуск порядка 40 тыс. видов тканей, включая хлопковые и арамидные материалы, обеспечивая ежегодный объем в 5 млн погонных метров. Предприятие инвестировало в техническое перевооружение. Располагая современным парком ткацких станков и оборудованием для отбелки, крашения и нанесения функциональных пропиток, а также швейным цехом и лабораторией для контроля качества продукции, комбинат работает круглосуточно. Производственные мощности комбината загружены на 100%.

В 2023 году предприятие зарегистрировало собственный бренд готовых текстильных изделий для дома под маркой Votex. На комбинате внедрена многоступенчатая система контроля качества.

В 2025 году комбинат объявил о начале стратегического партнерства с Вологодским государственным университетом (ВоГУ) и Ивановским государственным химико-технологическим университетом (ИГХТУ) с целью подготовки химиков и технологов, востребованных в современной текстильной промышленности.

ЕЛЕНА БУТЫРИНА

РЕКЛАМА



Будьте лидером мнений с «ФедералПресс»

ОТКРЫТАЯ СТУДИЯ

- всегда на ПМЭФ, ИННОПРОМ, ВЭФ и других главных деловых форумах России
- >100 видеоинтервью с ключевыми фигурами политической и экономической жизни страны
- профессиональная подача материала, помощь в разработке концепции видеоинтервью

ДЕЛОВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ «ПОД КЛЮЧ»

- организация и модерация панельных сессий, круглых столов, форумов любой сложности на ключевых федеральных мероприятиях под задачи партнера
- создание собственных мероприятий с интеграцией партнера в любой точке страны

СПЕЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

- разработка контента и реализация проекта под задачи партнера на платформе Тильда с интеграцией на www.fedpress.ru. Выдача проекта со всеми правами партнеру
- паблик-ток — видеоинтервью с публикацией на www.fedpress.ru, ОК, ВК, ТГ, Дзен
- ведение корпоративных газет и журналов
- создание видеоконтента и специальных тематических проектов под ваши задачи
- документальные фильмы
- опросы, рейтинги, аналитические материалы

ФЕДЕРАЛ ПРЕСС

входит в топ-20
крупнейших медиахолдингов РФ

Партнеры

business event
GROUP OF COMPANIES FORMIKA

РОСКОНГРЕСС
Пространство доверия

Мария Мищенко, коммерческий директор, +7 (905) 806-55-89
127018, Россия, г. Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 3, офис 210, adv@fedpress.ru

«ГОРОДА И ДЕРЕВНИ БУДУЩЕГО»: КАК ВОЛОГОДСКАЯ ОБЛАСТЬ РАЗВИВАЕТ БОЛЬШИЕ И МАЛЫЕ ТЕРРИТОРИИ



Вологодская область всерьез взялась за комплексное развитие малых городов и сельских территорий. В регионе одновременно благоустраивают общественные пространства, запускают проекты реновации, строят жилье, модернизируют дороги, повышают качество жизни в «опорных населенных пунктах». Федеральные и региональные власти называют это новой моделью пространственного развития – с концентрацией ресурсов в ключевых центрах, которые должны стать «городами и деревнями будущего» для Русского Севера. Подробнее о том, как в области создают «города и деревни будущего», читайте в материале «ФедералПресс».

ОТ БЛАГОУСТРОЙСТВА К «НОВОМУ КАРКАСУ» РЕГИОНА

Вологодская область в последние годы стала одним из наиболее активных регионов Северо-Запада по участию в федеральных программах благоустройства и комплексного развития территорий. Речь идет уже не только о ремонте парков или дворов. На Вологодчине хотят изменить саму модель развития малых городов и сельских поселений.

«Наша задача — создавать равные условия для жизни людей независимо от того, живут они в крупном городе или в сельской местности», — отмечает губернатор Вологодской области **Георгий Филимонов**.

В 2025 году на реализацию программы «Комплексное развитие сельских территорий Вологодской области» направили 635,9 млн рублей. В рамках программы реализовали 6 проектов благоустройства в 5 муниципалитетах, проводились работы по строительству, ремонту и реконструкции 16 объектов инфраструктуры в 4 населенных пунктах.

Параллельно в Вологде разворачиваются проекты комплексного развития территорий. Этот механизм федеральные власти рассматривают как один из главных инструментов обновления

городской среды. В Вологде, например, заявлено сразу несколько площадок КРТ. Речь идет как о реновации уже застроенных кварталов, так и об освоении новых территорий.

Проекты предполагают расселение и снос аварийного и ветхого жилья, обновление инженерных сетей, строительство новых жилых комплексов и создание социальной инфраструктуры — школ, детских садов и общественных пространств. Важнейшей задачей также является модернизация улично-дорожной сети города.

В правительстве Вологодчины подчеркивают, что механизм КРТ должен помочь уйти от точечной застройки и перейти к комплексному развитию кварталов. Это, в свою очередь, позволит одновременно решать вопросы жилья, транспортной доступности и социальной инфраструктуры.

Новые жилые кварталы должны сразу получать современные общественные пространства, озеленение, спортивные площадки и пешеходную инфраструктуру.

Фактически регион пытается внедрить модель, при которой обновляется не отдельный дом или двор, а вся городская среда целиком, отмечают в правительстве Вологодской области.

«Благоустройство среды — важный фактор самоощущения общества, необходимое условие, чтобы жители чувствовали себя в безопасности и видели развитие территории буквально «на земле». Поэтому без этого компонента сделать привлекательными города или села невозможно», — говорит социолог, доцент кафедры социальных технологий СЗИУ РАНХиГС **Юлия Байер**.

РАЗВИТИЕ «ОПОРНЫХ НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТОВ»: СТАВКА НА ЦЕНТРЫ РОСТА

Одной из ключевых идей новой пространственной политики стала концепция «опорных населенных пунктов». Смысл модели заключается в том, чтобы концентрировать ресурсы не равномерно по всем деревням и поселкам, а в наиболее перспективных точках — малых городах и крупных сельских центрах.

Там должны появляться современное жилье, дороги, транспортная и социальная инфраструктура, благоустроенные общественные пространства, а также рабочие места. По сути, речь идет о создании сети «территорий будущего», которые смогут удерживать население и обслуживать окружающие районы, подчеркивают в региональном правительстве.

Вологодская область адаптирует эту федеральную модель под специфику Русского Севера, где погодные условия весьма суровы, а расстояния — велики.

КАК МЕНЯЮТСЯ МАЛЫЕ ГОРОДА

Одним из наиболее заметных примеров позитивных изменений стала Тотьма. В прошлом году в рамках федерального проекта «Современный облик сельских территорий» в городе капитально отремонтировали здание детско-юношеской спортивной школы и водопроводно-насосную станцию, построили школьную спортивную площадку.

В Кириллове капитально ремонтировали детский сад, Дом творчества, ФОК, сети водоснабжения, водоотведения, теплоснабжения, а в Великом Устюге привели в порядок два детских сада и стадион «Спартак», построили две школьные спортивные площадки.

На 2026 год в областном бюджете предусмотрено 516,6 млн руб. на комплексное развитие сельских территорий Вологодской области. В текущем году планируют реализовать 5 проектов благоустройства в Вологодском, Тарногском, Тотемском и Устюженском округах, а также 3 проекта по комплексному развитию Кириллова, Вытегры и Никольска.

Акцент делают не только на благоустройство, но и на транспортную доступность сельских территорий. Так, в этом году планируют направить более 18 млн рублей на ремонт улицы Первомайской в деревне Плоская с подъездом к сельхозкооперативу.

ЖИЛЬЕ КАК ИНСТРУМЕНТ УДЕРЖАНИЯ НАСЕЛЕНИЯ

Правительство Вологодской области напрямую связывает демографическую устойчивость с возможностью получить современное жилье в сельской местности. В рамках программы «Комплексное развитие сельских территорий» в регионе субсидируют строительство и покупку домов, а также закупают недвижимость для социального найма.

Только в 2026 году в регионе планируют направить более 70 млн рублей на улучшение жилищных условий сельских семей.

«Нам важно, чтобы молодежь оставалась на Вологодчине, строила здесь семьи и связывала свое будущее с регионом», — заявляет губернатор.

Эксперты отмечают, что именно сочетание жилья, инфраструктуры и рабочих мест становится ключевым условием для сохранения малых территорий. Такой подход позволит сделать эти места привлекательными для молодежи.

«Чтобы молодой специалист захотел «закрепиться» на территории, ему нужно место, где он сможет долгосрочно строить карьеру. Нужны садики, школы и больницы для семьи, места для досуга. И, безусловно, создание таких условий в малых городах и селах — это верное направление», — комментирует доцент кафедры социальных технологий РАНХиГС **Тамара Гриненко**.

БИЗНЕС КАК СОАВТОР РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ

Власти региона активно вовлекают в развитие территорий крупный бизнес. Правительство региона поддерживает социально ответственные компании, которые разделяют принцип «капитал для людей». При участии предприятий благоустраивают общественные пространства, создают новые локации для отдыха и занятий спортом.

«Такая позиция крупных компаний усиливает регион и создает дополнительные возможности для людей», — отмечает Георгий Филимонов.

Сегодняшняя стратегия Вологодской области демонстрирует пример подхода, когда регион меняет политику поддержания сельских территорий на модель концентрации развития, замечает Тамара Гриненко. Она добавляет, что Русский Север может стать уникальным примером объединения сильных малых городов и сельских центров и их трансформации в точки роста.

«Эти места станут как комфортными для жизни (причем разных поколений), так и перспективными в вопросах успешной карьеры», — заключает эксперт.

МАТВЕЙ НИКОЛАЕВ

«НОВАЯ ЭЛИТА»: КАК ВОЛОГОДСКАЯ ОБЛАСТЬ ИНТЕГРИРУЕТ УЧАСТНИКОВ СВО В МИРНУЮ ЖИЗНЬ

Вологодская область в 2025–2026 годах стала одним из первых регионов, где интеграция участников СВО превратилась в отдельное направление государственной политики. Власти региона делают ставку не только на социальную помощь и реабилитацию, но и на создание системы кадровых лифтов, переобучения и трудоустройства. Центральным элементом этой модели стал проект «Герои Русского Севера» — региональный аналог федеральной программы «Время героев». Параллельно область расширяет меры медицинской реабилитации и формирует механизмы гарантированного трудоустройства ветеранов. Подробнее — в материале «ФедералПресс».

КАДРОВЫЙ ПРОЕКТ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ СВО

О запуске проекта «Герои Русского Севера» губернатор Вологодской области Георгий Филимонов объявил в феврале 2025 года. Проект запустили как региональный аналог федеральной программы «Время героев».

«Его цель — подготовка управленцев для работы в государственных структурах, муниципалитетах и реальном секторе экономики», — рассказывает **Георгий Филимонов**.

Проект ориентирован на участников СВО в возрасте от 18 до 65 лет, которые имеют опыт управления людьми, а также среднее профессиональное или высшее образование. Образовательный блок включает 502 академических часа. В проект вошли: государственная политика и система государственного управления, государственное и муниципальное управление, экономика и финансы, современные технологии управления, стажировки и работа с наставниками.

По данным правительства области, участники проекта после завершения обучения получают диплом о профессиональной переподготовке государственного образца и проходят этап трудоустройства.

Заявочная кампания проекта вызвала большой интерес. По данным региональных властей, к марту 2025 года на участие в проекте «Герои Русского Севера» было подано 337 заявок.

«Это проект — возможность для бойцов пройти переобучение, выбрать новую профессию и продолжить служение в мирной жизни на благо Вологодской области. Помогаем нашим лучшим людям реализовывать себя на гражданской службе по поручению президента Российской Федерации Владимира Владимировича Путина», — подчеркивает губернатор Георгий Филимонов.



В июне 2025 года власти региона сообщили, что до этапа финальных собеседований дошли 152 человека, а в финал проекта вышли 35 участников.

Первый образовательный модуль стартовал летом 2025 года. Финалисты начали проходить интенсивное обучение, встречались с наставниками и проходили стажировки в органах власти и на предприятиях.

Особенно важно, что вологодский проект дает участникам навыки и компетенции, которые нужны для работы в сегодняшней системе управления, подчеркивает директор Института современного государственного развития **Дмитрий Солонников**.

«На должностях в государственной, муниципальной службах или на крупных предприятиях у людей должны быть практические знания. И вологодский проект позволяет участникам их получить. Цель проекта губернатора — помочь ветеранам интегрироваться в мирную жизнь и раскрыть в себе новые управленческие таланты», — замечает Солонников.

СТАВКА НА «НОВУЮ ЭЛИТУ»

10 июля 2025 года прошел День наставника, во встрече приняли участие финалисты, наставники, доверенные лица, участники проекта. Георгий Филимонов провел встречу с финалистами проекта «Герои Русского Севера» и заявил, что именно ветераны СВО должны стать частью новой системы государственного управления.

«Передо мной сейчас новая элита — представители по-настоящему достойных людей, которые, приняв вызов, преодолев колоссальные испытания, получили право так называться. Мы подошли к рубикону трансформации общества и формирования этой новой элиты, которая придет к управлению ключевыми сферами жизнедеятельности муниципалитетов, регионов, министерств и ведомств», — отмечает губернатор.

Власти региона подчеркивают, что задача проекта заключается не только в социальной адаптации ветеранов, но и в их включении в систему принятия решений.

«Нам представлен шанс участвовать в вашей профессиональной судьбе, адаптации, социализации после ведения боевых действий, привыкания к мирной жизни», — отмечает Георгий Филимонов.

Некоторые участники проекта уже получили руководящие должности. Так, пять бойцов выбраны главами муниципалитетов Вологодской области: Антон Тропин возглавил Нюксенский округ, Андрей Андринович — Кичменгско-Городецкий округ, Дмитрий Чибрик — Сямженский округ, Илья Шубин — Чагодощенский округ, Сергей Щербаков — Усть-Кубинский округ. Алексей Белов назначен первым заместителем главы Тотемского округа.

Евгений Шушков при поддержке наставника открыл в регионе частную охранную организацию с трудоустройством ветеранов СВО, создал на ее базе спортивно-патриотический клуб, а Евгений Сипин открыл мастерскую по изготовлению изделий из металла в селе Тарногский Городок.

ГАРАНТИРОВАННОЕ ТРУДОУСТРОЙСТВО И РАБОТА С РАБОТОДАТЕЛЯМИ

Одним из ключевых элементов региональной модели интеграции стало трудоустройство и поддержка в реализации бизнес-проектов участников спецоперации. Власти Вологодской области заявили, что все финалисты проекта «Герои Русского Севера» гарантированно получат работу после завершения обучения. Для тех, кто не прошел конкурсный отбор, предусмотрены отдельные программы сопровождения, профориентации и помощи в поиске работы.

Параллельно в регионе начали формировать систему взаимодействия с работодателями по содействию трудоустройству вернувшихся участников СВО. В 2025 году Вологодская область вошла в число российских регионов, где действует механизм обязательного квотирования рабочих мест для участников СВО. Предприятия с численностью свыше 100 сотрудников резервируют 1% рабочих мест от среднесписочной численности работников для трудоустройства участников СВО. Отбор кандидатов проводит служба занятости.

Общая доля вернувшихся и трудоустроенных участников СВО в регионе составляет 80%.

«Сегодня в регионе действует 45 мер поддержки для участников СВО и их семей. Система постоянно обновляется, слышим и реагируем на вопросы, включаем новые инициативы. На гуманитарную и социальную помощь уже направили более 12,1 млрд рублей», — заявляет Георгий Филимонов.

РЕГИОНАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ ИНТЕГРАЦИИ

В 2025–2026 годах Вологодская область фактически выстроила комплексную модель интеграции участников СВО, отмечают опрошенные «ФедералПресс» эксперты. Так, например, политолог **Сергей Григорев** отмечает, что она была крайне необходима региону. Ведь, по его словам, многочисленные инициативы дают дополнительные стимулы вчерашним военным в уже мирной жизни.

«Для органов исполнительной власти на разных уровнях это возможность получить замотивированных специалистов, чей потенциал очень высок. Георгий Филимонов смотрит на несколько шагов вперед и лично контролирует реализацию проекта «Герои Русского Севера», осознавая его важность как для ветеранов, так и для госструктур. При этом участники проекта видели, как живут люди в разных местах страны, знают, как протекают различные процессы, чего и где не хватает», — говорит Григорьев.

ЗАДАЧА ПРОЕКТА ЗАКЛЮЧАЕТСЯ НЕ ТОЛЬКО В СОЦИАЛЬНОЙ АДАПТАЦИИ ВЕТЕРАНОВ, НО И В ИХ ВКЛЮЧЕНИИ В СИСТЕМУ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ

РЕАБИЛИТАЦИЯ И МЕДИЦИНСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ

Одним из важнейших направлений интеграции вологодских участников СВО стала система медицинской и социальной реабилитации. В 2026 году региональное отделение Социального фонда России сообщило, что ветераны спецоперации проходят лечение и санаторно-курортную реабилитацию в специализированных центрах.

По данным Социального фонда, с начала 2026 года реабилитацию прошли несколько десятков ветеранов. Для них предусмотрены программы восстановительного лечения, санаторного сопровождения и компенсации стоимости проезда к месту лечения.

В регионе также развивают систему психологической поддержки участников СВО и членов их семей. Психологическую или психотерапевтическую помощь в текущем году получили 22,9% участников СВО.

При этом акцент делается не только на социальной поддержке, но и на создании долгосрочных карьерных траекторий для бывших военнослужащих.

Региональные власти рассматривают участников СВО как кадровый резерв для органов власти, предприятий и общественных институтов. Именно поэтому проект «Герои Русского Севера» стал не разовой мерой поддержки, а частью более широкой кадровой и социальной политики региона.

МАТВЕЙ НИКОЛАЕВ

КАК РЕГИОНАЛЬНЫЕ ВЛАСТИ ПРЕВРАЩАЮТ ВОЛОГОДСКУЮ ОБЛАСТЬ В ТУРИСТИЧЕСКУЮ МЕККУ

Деревянные дома с резными наличниками и палисадами, ароматное масло, резиденция Деда Морозов в Великом Устюге давно стали визитными карточками Вологодчины. Однако потенциал региона намного шире. Сегодня область уверенно закрепляет за собой статус одного из главных туристических центров России. Ежегодно растет турпоток, вливаются инвестиции в инфраструктуру и туробъекты, создана особая экономическая зона с парком «Дед Мороз» и возрождаются гастрономические традиции. В 2027 году Вологду, Великий Устюг и Череповец ждут тройные юбилеи, что обещает сделать год еще более событийным и регион более привлекательным не только для туристов, но и для местных жителей, так как в городах проводятся масштабные работы по благоустройству и капремонту. О том, как региональные власти превращают регион в точку притяжения для путешественников со всей страны, — в нашем материале.

ВОЛОГОДЧИНА — ОДИН ИЗ ГЛАВНЫХ ТУРИСТИЧЕСКИХ ЦЕНТРОВ СТРАНЫ

Вологодская область на сегодняшний день является одним из лидеров культурно-познавательного, религиозного, событийного, круизного, сельского, охотничьего, экологического, активного, лечебно-оздоровительного, спортивного туризма. Здесь насчитывается 3,5 тысячи объектов культурного и исторического наследия, около 200 особо охраняемых природных территорий, создано более 300 разнообразных туристических маршрутов.

Власти отмечают, что в 2025 году турпоток вырос в Вологодской области на 58% по сравнению с прошлым годом. За 10 месяцев 2024 года регион посетило 865,4 тыс. туристов, за аналогичный период 2025 года — более 1,3 млн человек.

Правительство области направляет на развитие туристической отрасли значительные средства регионального и федерального бюджетов, а также привлекает инвестиции. В 2025 году объем привлеченных средств из федерального бюджета в рамках нацпроекта увеличился в 6,3 раза и составил 276,3 млн рублей. Общий бюджет на развитие сферы в 2025 году составил 419,5 млн рублей.

На эти деньги в том числе сделают подсветку зданий, установят систему туристической навигации, приобретут модульные павильоны, введут



в эксплуатацию 157 номеров в некапитальных средствах размещения. Часть средств направят на организацию событийных мероприятий: будут проведены фестивали «Вологда.Фолк», «Небо славян», а также отметят День рождения Деда Мороза и дадут старт новогодним праздникам по всей России. В декабре Вологда предстанет в статусе «Новогодней столицы 2027». Город будет центральной площадкой всероссийских новогодних праздников и мероприятий.

2027 год станет знаковым для региона. Сразу три города празднуют свои юбилеи: 880 лет исполнится Вологде и Великому Устюгу и 250 лет — Череповцу. Датой основания столицы региона считается 1147 год, когда монах Герасим пришел из Киева на реку Вологду и застал там деревянную церковь Воскресенья, вокруг которой и раскинулся посад. Есть мнение, что название города связано со словом «волок». Другая версия говорит о том, что название происходит

от реки Вологды, на берегу которой расположен город (в переводе с финно-угорского языка «чистая вода»).

Усилия властей региона направлены на обновление облика древних городов. В Вологде будет модернизировано 330 объектов на общую сумму 10,4 млрд руб. Это и капремонт пешеходного путепровода по улице Текстильщиков, и строительство Некрасовского моста, и модернизация «Советских бань», и преображение Пушкинской аллеи, и многое другое.

Масштабные работы развернулись и в Череповце. В работе 439 объектов с общим объемом финансирования свыше 10 млрд рублей. Это на 100 объектов больше, чем годом ранее. По 70% объектов контракты уже заключены, пишет губернатор региона Георгий Филимонов в своих соцсетях. В городе идет благоустройство 31 дворовой территории, Рождественской набережной, площади Химиков, территории у Колхозного рынка и обновление фасада самого здания, сквера Игоря Северянина с установкой памятника поэту, ремонт Октябрьского моста. Также создадут архитектурную подсветку 56 зданий на Советском проспекте, будет построена улица Любецкая с тротуарами и велодорожками.

В Великом Устюге в этом году в работе 107 объектов на общую сумму 3,2 млрд руб., а также 14 инициатив по «Народному бюджету». Год назад в городе удалось сделать 50 объектов на 1,1 млрд рублей. В 2026 году в Великом Устюге, в частности, благоустроят площади Ленина и Славы, сквер Землепроходцев, заменят 21 автобусный павильон, обновят 42 фасада зданий в центре города, вывески, адресные таблички и нестационарные торговые объекты приведут в соответствие с дизайн-кодом. Кроме того, в городе отремонтируют и инженерные сети водоснабжения, теплоснабжения и ливневой канализации общей протяженностью около 3,8 км, проведут капремонт семи дворовых территорий.

ЗИМНЯЯ СКАЗКА КРУГЛЫЙ ГОД: ВЕЛИКИЙ УСТЮГ СТАНОВИТСЯ ВСЕРОССИЙСКИМ ЦЕНТРОМ СЕМЕЙНОГО ОТДЫХА

В феврале 2026 года принято постановление правительства России о создании особой экономической зоны туристско-рекреационного типа в Великоустюгском муниципальном округе. Документ юридически закрепил новую ОЭЗ и подтвердил федеральную поддержку уже начатой работы по формированию круглогодичного туристического кластера. В частности, строится инженерная, транспортная и социальная инфрастурктура ОЭЗ. Власти выделили на работы более 1,6 млрд рублей.

На территории новой ОЭЗ появятся новые гостиницы и общественные пространства, деловая и культурная инфраструктура, а также дополнительные рабочие места и возможности для малого и среднего бизнеса. Здесь реализуют масштабный проект развития города как всероссийского центра семейного туризма «Тематический парк «Дед Мороз».

Туристско-рекреационный кластер областные власти создают в партнерстве с АФК «Система» Владимира Евтушенкова и Дом.РФ. В рамках соглашения, которое было подписано на ПМЭФ в 2025 году, Дом.РФ предоставляет свои инструменты поддержки и программы финансирования для развития парка. В частности, будет обеспечено строительство гостиничного комплекса на территории парка. Проект строительства двух гостиниц был одобрен Минэкономразвития России для финансирования по льготной программе. Это будет комбо-отель из двух гостиниц категории три звезды на 110 номеров и четыре звезды на 140 номеров. В нем также будет обустроены рестораны, спа-комплекс, банные дворы, фитнес-зал и конференц-пространство. Кроме того, по проекту запланировано построить различные объекты инфраструктуры, гостиничного фонда, образовательные площадки и около резиденции Деда Мороза в Великом Устюге.

ПОЧУВСТВОВАТЬ ВОЛОГОДЧИНУ НА ВКУС: КАК РАЗВИВАЕТСЯ ГАСТРОНОМИЧЕСКИЙ ТУРИЗМ В РЕГИОНЕ

Гастрономические традиции Вологодской области — это часть культурного кода, передающегося из поколения в поколение. Особая кухня Вологодчины сложилась под влиянием северной природы и купеческих традиций. В условиях сурового климата местные жители впрок заготавливали продукты: варенье, квашеные овощи, сушеные травы.

Всеми любимое вологодское масло стало одним из символов региона. Сейчас оно известно далеко за пределами России. Продукт поражает своим насыщенным сливочным вкусом и выраженным ароматом. Его изготавливают по специальной технологии: сливки прогревают до легкого орехового аромата, после чего масло приобретает характерный вкус.

Также известна всем и вологодская рыба, которую добывают в Белом озере. В сети к местным рыбакам попадает судак, окунь, лещ, жерех, щука, налим, чехонь, синец. Из богатого улова в регионе готовят два традиционных вида рыбной похлебки: уха по-великоустюгски с молоком из мелкой рыбы и уха по-нюксенски из стерляди и мелкой речной рыбы с овощами, куда в конце добавляют и водку. Щи белозерские, ягодники, рыбники также всегда были на столе у вологжан.

Чтобы гости региона смогли насладиться старинными блюдами Вологодчины и не прошли мимо заведения с подлинной вологодской кухней, нужно ориентироваться на «красную птичку». Это специальная отметка, которая ставится на входе в кафе или ресторан теми предприятиям общепита, которые поддерживают специальный гастрокод. Документ содержит описание стандартов использования локальных продуктов, традиционных рецептов и кулинарных особенностей региона.

Положение о гастрокоде региона обязывает участников проекта:

- включить в меню не менее трех блюд на основе аутентичных вологодских продуктов и рецептур;
- использовать в приготовлении сертифицированное вологодское масло, молочные продукты, рыбу и дикоросы региона;
- информировать гостя о происхождении продуктов и истории вологодской гастрономической традиции;
- участвовать в региональных гастрономических событиях под эгидой Ассоциации;
- поддерживать местного производителя, отдавая предпочтение поставщикам Вологодской области.

До 15 мая «птичку» получат до 50 заведений общепита, а к концу года — до 100. До 1 июня региональные власти планируют разработать справочник-гид, чтобы заведения общественного питания могли расширять ассортимент традиционных вологодских рецептов. В перспективе все рестораны региона должны включить в меню блюда традиционной вологодской кухни.

ТАТЬЯНА БУТОРИНА

ИНФЛЯЦИОННАЯ КАРТА ДВ: ЛОГИСТИКА, ИМПОРТ И «НОВАЯ РЕАЛЬНОСТЬ»



Динамика потребительских цен в Приморском крае резко замедлилась: в начале года прирост составил лишь 0,5%, что в три раза ниже январского показателя. В региональном отделении Банка России локальный эффект связали с высоким туристическим сезоном в Азии и появлением субсидированных авиабилетов. Однако, несмотря на такие краткосрочные колебания, Дальний Восток остается территорией, где инфляция хронически опережает среднероссийские показатели. Эксперты сходятся во мнении, что за этим стоят не конъюнктурные всплески, а глубинные факторы: логистика, съедающая до 30% себестоимости товаров, высокая зависимость от импорта и валютных рисков, а также исторически сложившиеся ограничения в производстве и демографии. О том, почему макрорегион не может избавиться от зашкаливающей инфляции и какие товары дорожают быстрее всего, — в нашем материале.

ИНФЛЯЦИОННЫЙ РАЗРЕЗ: ОТ ЧУКОТКИ ДО БУРЯТИИ

Годовая инфляция в Дальневосточном федеральном округе по итогам 2025 года составила 7,64%, что оказалось ниже среднероссийского показателя (7,71%). Однако эти цифры кардинально отличаются от «доковидной» эпохи 2019 года, когда цены на Дальнем Востоке росли почти в два с половиной раза медленнее.

Экономика Дальнего Востока завершила 2025 год в фазе замедления инфляции. Если в марте 2025 года рост цен в макрорегионе достигал пиковых значений (9,72%), то к октябрю показатель опустился до 7,64%. Это произошло на фоне денежно-кредитной политики Центробанка и снижения потребительской активности.

Чтобы понять масштаб изменений, достаточно вспомнить 2019 год — время до пандемии, масштабного импортозамещения и «санкционного шока». Тогда экономика жила по другим правилам.

По данным Банка России, годовая инфляция в ДФО по итогам 2019 года составляла всего 3,9%, а в целом по России — 3%. Это был период сдержанного потребительского спроса, укрепления рубля и высокой урожайности, которая сдерживала цены на овощи и фрукты.

Сегодняшние 7,64% в ДФО и 5,59% по РФ (по итогам года) — это отражение новой реальности, где ключевыми факторами роста цен стали логистические издержки, курсовая волатильность и высокий уровень закредитованности производителей.

Ситуация внутри округа в 2025 году была неоднородной. Самая благополучная ситуация сложилась на Чукотке, в Магаданской области и Сахалинской области. Низкие показатели здесь связаны с высокой долей дорогих товаров в потребительской корзине и эффектом высокой базы прошлых лет.

Антирекордсменом стала Республика Бурятия, где инфляция превышала 11%, а в продовольственном сегменте достигала 13,47%. Высокие темпы также фиксировались в Амурской области (10,62%) и Камчатском крае (10,53%).

Если в 2019 году основное давление на кошельки дальневосточников оказывали молочка и топливо из-за роста акцизов, то в 2025 году чемпионами подорожания стали другие категории.

По данным на середину 2025 года, сильнее всего выросли цены на социально значимые продукты и услуги, без которых невозможно обойтись. Среди них рыба и морепродукты, сливочное масло и сыры, пассажирский транспорт, топливо, аренда квартир и другие.

Интересно, что некоторые позиции, напротив, подешевели. Например, куриные яйца после включения в список социально значимых товаров потеряли в цене до 13% в Приморье. Также за счет укрепления рубля во втором полугодии дешевели зарубежные туры и некоторые категории электроники.

По прогнозам экспертов, в 2026 году Центробанк ожидает замедления инфляции до целевых 4–5%. Однако новые вызовы уже на горизонте: повышение утильсбора, рост НДС и тарифов естественных монополий могут вновь разогнать цены, особенно в отдаленных регионах Дальнего Востока. Кандидат экономических наук **Андрей Корень** отметил, что наблюдаемое в 2025 году снижение инфляции было вызвано не столько успешной политикой регулятора, сколько вынужденной экономической стагнацией. По его словам, высокая ключевая ставка, достигавшая на пике 21%, сделала невыгодным развитие бизнеса, что привело к ограничению спроса и росту безработицы.

Эксперт подчеркнул, что решение о снижении ключевой ставки носило запоздалый характер и было продиктовано необходимостью остановить экономический обвал. Однако, как полагает экономист, этот инструмент уже не сможет эффективно сдерживать рост цен в будущем.

Особую обеспокоенность у специалиста вызывают предстоящие фискальные изменения.

«Все это исключительно проинфляционные факторы, которые почти неизбежно увеличат цену для конечного потребителя», — отметил Корень.

По мнению эксперта, увеличение утильсбора и НДС неизбежно отразится на стоимости товаров в регионе, что может свести на нет достигнутые ранее успехи по замедлению инфляции.

Ситуация усугубляется ограничениями внутреннего производства. Сельское хозяйство в регионе находится в зоне рискованного земледелия с коротким вегетационным периодом, что вынуждает регион полагаться на внешние поставки, особенно овощей и фруктов. Попытки развивать локальное производство наталкиваются на структурные барьеры: нехватку инвестиций и квалифицированных кадров. В результате регион не может в полной мере реализовать потенциал импортозамещения.

Демографическая ситуация вносит в эту картину двойственный эффект.

ЭКОНОМИКА ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА ИСТОРИЧЕСКИ ФОРМИРОВАЛАСЬ КАК ЭКОНОМИКА ВЫСОКИХ ИЗДЕРЖЕК

БАЗА ВЫСОКИХ ЦЕН НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ

Экономика Дальнего Востока исторически формировалась как экономика высоких издержек. Кандидат экономических наук **Светлана Сазанова** отмечает, что стоимость жизни здесь всегда превышала показатели Центральной и Южной России. Еще в советский период эту разницу компенсировали повышающие коэффициенты к зарплатам, однако фундаментальные причины удорожания никуда не исчезли. Ключевую роль играет география: удаленность от основных производственных центров и суровый климат неизбежно увеличивают себестоимость любой продукции.

Главным драйвером ценовой турбулентности выступает логистика. По оценке **Анатолия Баранова**, члена Центрального совета профсоюза «Новый труд», расходы на доставку товаров из европейской части страны или из-за рубежа могут достигать 30% от конечной стоимости продукции. Ассистент кафедры МТУСИ **Ирина Франк** подтверждает, что логистическая изолированность остается системной проблемой: большие расстояния, сезонные факторы и недостаточное развитие портовой инфраструктуры добавляют к цене товаров еще 5–7%, делая даже базовые продукты недоступными для значительной части населения.

С одной стороны, рост населения и льготные ипотечные программы стимулируют потребительский спрос, который экономика не всегда способна удовлетворить. С другой стороны, дефицит специалистов и отток квалифицированных кадров снижают инвестиционную привлекательность. В условиях низкой плотности населения и ограниченной конкуренции рынок становится менее гибким: цены здесь растут быстрее, а снижаются медленнее, чем в среднем по стране.

ИМПОРТНАЯ ЗАВИСИМОСТЬ И ВАЛЮТНЫЕ РИСКИ

Эксперты сходятся во мнении, что ключевой причиной устойчиво высокой инфляции в Приморье является глубокая зависимость региона от импорта, что делает экономику крайне чувствительной к колебаниям курсов иностранных валют.

«Среди проинфляционных факторов издержек выделяется зависимость региона от импорта, а значит, курса рубля по отношению к юаню и доллару, что в совокупности с высокими транспортными расходами формирует специфическую структуру ценообразования», — отмечает Сазанова.



Структура импорта на Дальний Восток традиционно охватывает широкий спектр критически значимых товаров. Ключевыми позициями являются продовольственные товары: овощи и фрукты (особенно в межсезонье), морепродукты, прошедшие глубокую переработку, а также отдельные виды мяса и растительного масла. Значительную долю занимает промышленная продукция: строительные материалы (отделочные материалы, металлопрокат, специальное оборудование), бытовая техника, электроника, автомобили и компоненты для них. Кроме того, регион зависим от импорта упаковки и расходных материалов, что напрямую влияет на себестоимость даже тех товаров, которые производятся локально.

Особую уязвимость региону придают внешнеэкономические связи со странами Азиатско-Тихоокеанского региона.

«Зависимость от импорта делает регион чувствительным к колебаниям валютных курсов, особенно это касается поставок из азиатских стран, что приводит к удорожанию как продуктов питания, так и строительных материалов — на 10–15% выше среднероссийских показателей», — говорит Анатолий Баранов.

СНИЖЕНИЕ ИНФЛЯЦИИ НА ДВ ВОЗМОЖНО ТОЛЬКО ПРИ УСЛОВИИ РАЗВИТИЯ ТРАНСПОРТНОЙ, ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БАЗЫ И ПОВЫШЕНИЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА

По его словам, до 30% стоимости товаров составляют расходы на доставку, причем цены в ключевых странах-поставщиках (Японии и Корее) заметно выше мировых.

Эта ситуация усугубляется структурными ограничениями, такими как слабое развитие локального производства и отток кадров.

«Экономическая структура Дальнего Востока характеризуется высокой зависимостью от импорта и ограниченностью локального производства. В 2025 году доля импортных товаров в потребительской корзине региона оставалась стабильно высокой, а развитие собственных производственных мощностей сдерживается нехваткой инвестиций и квалифицированных кадров», — отмечает Ирина Франк.

По ее мнению, именно это делает регион уязвимым к внешним шокам, а преодоление ситуации требует комплексного подхода, включающего активное развитие собственного производства и импортозамещения.

КОМПЛЕКСНЫЙ ХАРАКТЕР ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ

Все опрошенные эксперты подчеркивают, что инфляция на Дальнем Востоке носит комплексный характер. Сазанова прямо говорит о «переплетении инфляции спроса, инфляции издержек и импортированной инфляции», которое формирует устойчивое ценовое давление.

«Решать проблему необходимо системно: развивать собственное производство, снижать зависимость от импорта, осваивать энергетические ресурсы и повышать производительность труда. Необходимо опережающими темпами повышать производительность труда по сравнению с ростом зарплат и инфляции», — отмечает она.

Франк делает акцент на инфраструктуре и инвестициях. Она считает, что снижение инфляции возможно только при условии развития транспортной и производственной базы, а также повышения кадрового потенциала региона.

Баранов, в свою очередь, указывает на необходимость модернизации инфраструктуры и стимулирования локального производства, без чего невозможно снизить логистические издержки и зависимость от внешних рынков.

В противном случае Дальний Восток продолжит оставаться территорией с повышенными ценами, где инфляция будет стабильно опережать среднероссийские показатели, формируя дополнительные риски для социально-экономического развития региона.

АЛИСА БОЙКО

РЕАКТОРЫ III+ ПОКОЛЕНИЯ: РАЗБОР ПРОЕКТА ПРИМОРСКОЙ АЭС



В 2026 году стало совершенно точно понятно, что атомная электростанция в Приморье будет, и это только вопрос времени. Ее строительство вошло в генеральную схему размещения объектов энергетики до 2042 года, которую утвердило правительство России. Определено и место размещения станции, однако обсуждения и страхи у жителей не утихают. Редакция «ФедералПресс» разобралась, какие угрозы может нести в себе запуск АЭС в регионе и почему без нее Приморью обойтись не получится.

ЗАЧЕМ НАМ АЭС

Главная проблема Приморского края, как и всего Дальнего Востока в целом, — дефицит электроэнергии. Когда-то это были удаленные территории, на которые никто особенно не рассчитывал, кроме военных. Но времена изменились: ТОРы, СПВ и разворот на Восток сделали так, что в регионе появляется все больше предприятий, а отток населения где-то сокращается, а где-то и остановился вовсе.

В этом году Приморский край уже пробил потолок потребления энергии: 2760 МВт — установленная мощность, а потребление уже превысило 2837 МВт. В 2030 году потребление может вырасти до 3384 МВт, и проблему не решить без строительства атомной станции. Мощность АЭС, которую будут строить в Приморье, — 2000 МВт.

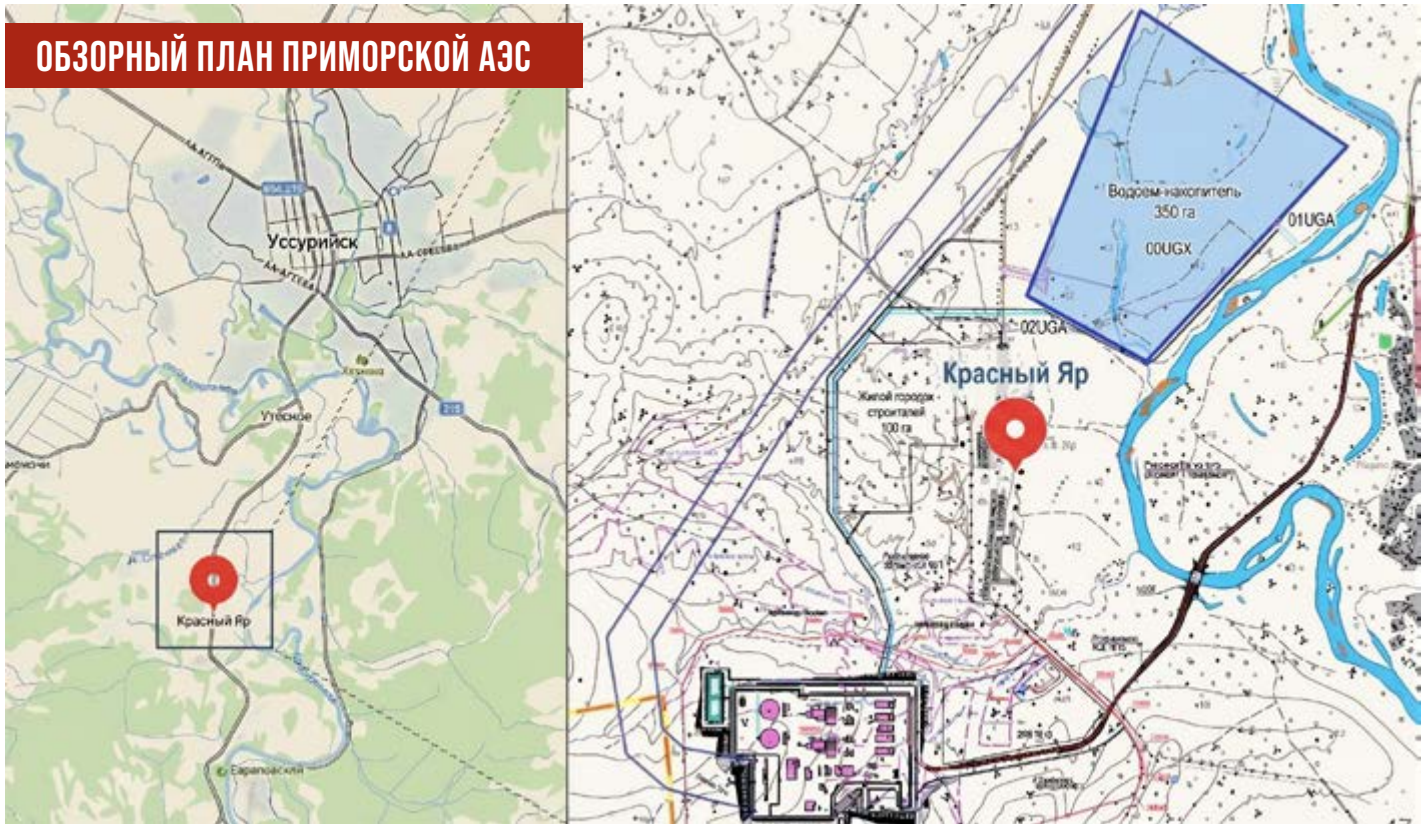
По словам зампреда правительства Приморья **Владимира Малюшицкого**, несмотря на модернизацию действующих станций, энергомощностей краю не хватает.

«В этом году вводим в эксплуатацию Артемовскую ТЭЦ-2, модернизируются Владивостокская ТЭЦ-2, Партизанская ГРЭС. Но нам этого не хватает. Край развивается, и мы все острее будем испытывать дефицит энергомощностей. Оценивая перспективу, мы видим, что необходимо строить атомную станцию в регионе», — пояснил зампред.

В разные годы власти обсуждали разные варианты решения проблемы, в том числе строительство ГРЭС или ТЭЦ.

«Я слышал разные мнения по вопросу альтернативы АЭС. Например, предлагали построить ТЭЦ, которая могла бы работать на газе или угле. Но ее мощность всего 50 МВт — это очень мало по сравнению с необходимыми 2 тысячами МВт. Чтобы покрыть потребности региона, нужно несколько таких объектов — это экономически неэффективно. Есть еще идея — построить ГРЭС, но у нас нет таких рек, как в Братске, например, чтобы реализовать гидроэнергетику в подобном масштабе. Поэтому строительство именно атомной станции — единственный реальный вариант», — сказал генеральный директор АО «Уссурийское предприятие тепловых сетей» **Олег Попов**.

ОБЗОРНЫЙ ПЛАН ПРИМОРСКОЙ АЭС



ЧТО ИЗВЕСТНО О СТАНЦИИ, КОТОРУЮ ПОСТРОЯТ ПОД УССУРИЙСКОМ

Даже когда о том, что в Приморье точно будет АЭС, стало известно общественности, место расположения станции было неизвестно. Как рассказали на Региональном энергетическом форуме, который прошел во Владивостоке 9 апреля, выбирать пришлось из восьми вариантов.

- Фокино не подошло из-за ограничений Минобороны;
- Артем не прошел из-за соседства с водохранилищем;
- Ливадия — потому что курорт.

Еще были варианты строительства АЭС в районе Витязя, под Находкой и в Янковском. Однако лучше всех подошла площадка под Уссурийском — на ней и остановились.

НЕ ПОВТОРЯТСЯ ЛИ ЧЕРНОБЫЛЬ И ФУКУСИМА

Главный страх приморцев, которые узнали о планах построить АЭС рядом с ними, — повторение самых известных и самых страшных катастроф в истории современности: аварий на атомных станциях в Чернобыле и Фукусиме.

На форуме подробно рассказали о проекте приморской АЭС. Станция выдержит землетрясение магнитудой до 8, падение самолета весом до 5,7 тонны и наводнение. В проектировании учтен опыт станции на Фукусиме. На форуме отметили, что площадка, которую выбрали для строительства АЭС, не подвержена наводнениям. Однако станция выдержит затопление на 1 метр.

Еще одна техническая особенность станции — из опыта катастроф прошлого: выпуск воды с охладителей произойдет только с третьего контура — уже на втором контуре чистая вода. Однако даже если в окружающую среду попадет вода с перехода с первого на второй контур, проблему локализуют еще на территории площадки.

«Водо-водяные энергетические реакторы — одна из распространенных технологий, успешно применяемая в России и за рубежом, отвечает самым строгим требованиям безопасности и эффективности. Безопасность — безусловный приоритет при проектировании, строительстве и эксплуатации современных атомных объектов», — подчеркнул во время своего выступления на форуме **Алексей Жуков**, первый вице-президент по сооружению АО «Атомстройэкспорт».

О том, что беспокоиться не о чем, говорит и **Алексей Лукьянчиков**, член правления Ассоциации «НОТЕХ». «Современные АЭС принципиально отличаются от станций времен Чернобыльской аварии. В новых проектах применяются реакторы поколения III+, где заложены пассивные системы безопасности: они работают без участия человека и внешнего энергоснабжения», — объяснил эксперт.

По словам Алексея Лукьянчикова, уроки аварии на Фукусиме также учтены: станции проектируются с запасом по природным рискам, включая наводнения и экстремальные погодные сценарии.

Руководитель дирекции международных программ АНО «Центр «Энерджинет» **Владислав Южаков** добавил, что база современных станций — это комплекс многоуровневой защиты.

«ВВЭР-1200, например, оснащен пассивными системами охлаждения и герметичной оболочкой. Так что такие станции исключают «чернобыльский» сценарий и рассчитывают резервное питание на случай «фукусимы». Безопасность будет вопросом инженерных норм площадки», — добавил эксперт.

УНИКАЛЬНЫЕ РАЗРАБОТКИ ДЛЯ ПРИМОРЬЯ

Учитывая непростые условия, в том числе сейсмику, в проект АЭС для Приморья выбран проект-аналог, который рассчитан на восприятие усилий от таких природных и техногенных явлений, как землетрясение в 9 баллов по шкале MSK-64, ураганы, смерчи, воздействие внешней ударной волны с фронтальным давлением до 10 кПа, падение самолета и прочее, уточнили в департаменте коммуникаций «Концерна Росэнергоатом».

Есть и несколько разработок — уникальные ноу-хау, созданные в России. Речь идет о пассивных системах безопасности: исключено влияние человека и внешних факторов. Значит, и сценарии Чернобыля и Фукусимы исключены. О самых важных из них рассказали в «Росэнергоатоме»:

«Первая — двойная защитная оболочка. Внутренняя оболочка защищает от любых экстремальных событий внутри реактора, а внешняя оболочка — от любых внешних воздействий, природных, таких как ураган и землетрясение, и техногенных.

Вторая — это система пассивного отвода тепла. Эта система гарантирует, что благодаря ей никогда не произойдет последствий, которые были на «Фукусиме». Даже при отсутствии подачи охлаждающей воды тепло от активной зоны отводилось бы естественным путем, с помощью теплообмена.

Третья система — уникальное российское ноу-хау — ловушка расплава активной зоны. Она предназначена для локализации последствий возможной аварии с расплавлением активной зоны реактора и прожиганием его корпуса. Ловушка должна будет удержать расплав и предотвратить выход радиоактивных веществ наружу».

АТОМ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ

Как уже было сказано, Приморье в этом году столкнулось с дефицитом электроэнергии — впервые в истории. И этот дефицит — проблема не только предприятий, он влияет и на всех жителей региона.

«Дефицит электроэнергии напрямую влияет на цены: в условиях нехватки мощности растет стоимость как генерации, так и подключения новых потребителей. Ввод АЭС стабилизирует энергосистему», — объясняет Лукьянчиков.



Эксперт отмечает, что после запуска станции дефициты уйдут, однако это не означает автоматического снижения тарифов — скорее, работа будет идти на недопущение их роста в будущем.

«На Дальнем Востоке спрос на энергию растет быстро, а генерация не успевает. Дефицит сейчас в районе сотни мегаватт, и без обновления мощностей цены бы взлетели (Минэнерго оценивает рост тарифов к 2042 году почти вдвое)», — обозначил прогноз Владислав Южаков.

КОГДА АЭС ПОЯВИТСЯ В ПРИМОРЬЕ

Бетон на первом энергоблоке зальют зимой 2027 года, на втором — в апреле 29-го. Сдача в эксплуатацию первого блока — декабрь 2033 года, второго — октябрь 2035 года.

В РАЗНЫЕ ГОДЫ ОБСУЖДАЛИСЬ РАЗНЫЕ ВАРИАНТЫ РЕШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ПРОБЛЕМЫ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА, В ТОМ ЧИСЛЕ СТРОИТЕЛЬСТВО ГРЭС ИЛИ ТЭЦ

Еще одна мысль, которая часто обсуждается в связи со строительством АЭС, — возможность продажи энергии в соседний Китай. Однако эксперты относятся к этой теме скептически: соседям, мягко говоря, и своей энергии хватает.

«Провинции северо-востока Китая давно закрыли «дырки» в сетях, а недавно КНР отказалась от российских поставок, ибо наши экспортные цены выше своих. Проще говоря, китайцы сами себя обеспечивают. Значит, АЭС в Приморье должна обслуживать внутренний рост экономики Дальнего Востока, а не сразу решать экспортную задачу», — объяснил Владислав Южаков.

Напомним, в планах до 2042 года — возведение атомных электростанций в Приморском и Хабаровском краях, а также внедрение малой атомной генерации в Якутии и на Чукотке. Эти объекты способны обеспечить регионы экологически чистой энергией на долгие десятилетия и создать прочную основу для устойчивого экономического развития.

АННА МИРОНОВА

ВЯЧЕСЛАВ ФЕДОРИЩЕВ РАССКАЗАЛ О ВНЕДРЕНИИ ИТ-РЕШЕНИЙ

Самарскую область с рабочим визитом посетил заместитель председателя правительства РФ, руководитель аппарата правительства Дмитрий Григоренко. Он провел рабочую встречу с губернатором Вячеславом Федорищевым и совещание по цифровой трансформации. Главной темой стало развитие ИТ-отрасли и внедрение цифровых решений на предприятиях региона.



Открывая совещание, Григоренко напомнил, что каждый субъект Российской Федерации утверждает ежегодную региональную программу цифровой трансформации, отметив, что в Самарской области такой документ действует. Он подчеркнул: регион входит в число лидеров по развитию отрасли ИТ. Суммарная выручка местных компаний ежегодно растет в среднем на 12%.

«Росту способствует комплексная система развития, которая выстроена в субъекте. Она включает в себя не только региональные меры поддержки действующих организаций, но и мощную базу для подготовки цифровых кадров в высших учебных заведениях Самарской области, а также экономически выгодные условия для запуска стартапов. Такой подход доказал свою эффективность и может быть масштабирован на другие регионы», — подчеркнул заместитель председателя правительства РФ.

Губернатор **Вячеслав Федорищев** связал высокие результаты ИТ-отрасли с сильными вузами, передовыми научными школами и профильными центрами. Он сообщил о работе института искусственного интеллекта, где молодые специалисты получают современные знания и сразу внедряют их в производство.

«Правительство Самарской области подготовило отдельную программу по внедрению ИТ-технологий на промышленных предприятиях. Это обусловлено тем, что конкурентоспособность зависит от производительности труда и от того, насколько быстро и адекватно мы реагируем на то, что уже делают наши конкуренты на мировом рынке», — сообщил глава региона.

На совещании вице-премьер назвал приоритетные задачи цифровой трансформации: работа с данными, цифровые госуслуги, внедрение ИИ и кибербезопасность. Он подчеркнул необходимость объединять отдельные государственные услуги в так называемые «жизненные ситуации» и переводить их в проактивный режим. Кроме того, среди ключевых задач — максимальное внедрение цифровых решений на основе искусственного интеллекта.

По данным Минцифры, Самарская область входит в число 27 регионов — лидеров по использованию технологий ИИ. Губернатор привел примеры: в регионе определены ключевые отрасли для цифровой трансформации, прежде всего — беспилотные авиационные системы. В сельском хозяйстве с помощью БПЛА в прошлом году обработано около 200 тыс. гектаров. Также около половины мер поддержки участников СВО и их семей предоставляется полностью в цифровом виде.

Акцент был сделан и на широком спектре мер поддержки ИТ-отрасли. Помимо федеральных, в регионе действуют собственные меры: сотрудникам аккредитованных ИТ-компаний компенсируют расходы в размере 50% от уплаченных процентов по ипотечным кредитам. Как отметил Григоренко, это не только привлекает специалистов, но и дает эффекты, включая рост и выручки, и рабочих мест. Сейчас в Самарской области работают более 1,5 тысячи ИТ-компаний, где занято свыше 8 тысяч человек.

Также высоко оценили созданную в регионе инфраструктуру для развития ИТ-бизнеса. Дмитрий Григоренко особо акцентировал внимание на технопарке «Жигулевская долина» — одном из крупнейших в сфере высоких технологий в России, где предусмотрены специальные условия для технологических предпринимателей: поддержка стартапов, акселерационные программы, лаборатории и собственный центр обработки данных. По его словам, многие проекты, в том числе уже реализованные в технопарке, достойны копирования и масштабирования.

На совещании зампред правительства **Вячеслав Романов** представил уже реализованные ИТ-системы и решения. Участники обменялись опытом применения федеральных разработок в интересах Самарской области.

В рамках рабочей поездки Дмитрий Григоренко посетил технопарк «Жигулевская долина», компании «Транспорт будущего» и «АвтоВАЗ».

КСЕНИЯ КОБАЛИЯ

КАДРЫ ДЛЯ МЕДИЦИНЫ, ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ СЕЛА: ЕВГЕНИЙ ЛЮЛИН ПРЕДЛОЖИЛ НОВЫЕ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ

На пленарном заседании Совета законодателей Приволжского федерального округа получили обсуждение актуальные кадровые проблемы в здравоохранении и перспективы развития агропромышленного комплекса. Провел заседание председатель Совета законодателей ПФО, спикер Законодательного собрания Нижегородской области Евгений Люлин.

ОБНОВЛЕНИЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

Одной из ключевых тем стало обеспечение медицинской отрасли специалистами. Сейчас система здравоохранения сталкивается с дефицитом кадров, особенно в сельской местности и малых городах.

Выход из кадрового тупика

«В 2025 году в России системе не хватало 29 тысяч врачей и 63 тысячи среднего медперсонала. Мы на федеральном уровне добились принятия закона о целевом обучении в ординатуре и трехлетнем наставничестве для выпускников», — отметил Евгений Люлин.

По итогам обсуждения предложено увеличить выплаты по программам «Земский доктор» и «Земский фельдшер», расширить их на малые города с населением до 100 тысяч человек и разработать федеральную жилищную программу для медиков.

Поддержка специалистов

Среди инициатив — введение обязательного госстрахования медицинских работников, внедрение федеральной программы льготной аренды жилья и создание механизмов их правовой защиты при врачебных ошибках.

Также предлагается сделать работу медиков проще: оптимизировать формы отчетности и использовать ИИ в заполнении медицинской документации.

АПК 2.0: СТАВКА НА РАЗВИТИЕ СЕЛА

Второй ключевой темой заседания стало развитие агропрома.

Внутренняя миграция ценных кадров

«За последние два года удалось внести важные изменения в федеральное законодательство: льготную



сельскую ипотеку теперь можно оформить и на готовый дом, и на строительство, а муниципалитеты получили право приобретать жилье у индивидуальных предпринимателей», — подчеркнул председатель Совета законодателей ПФО.

В числе предложений были расширение господдержки регионов нечерноземной зоны, субсидирование сельхозтехники и снижение кредитной нагрузки.

Госгарантии и технологичный подход

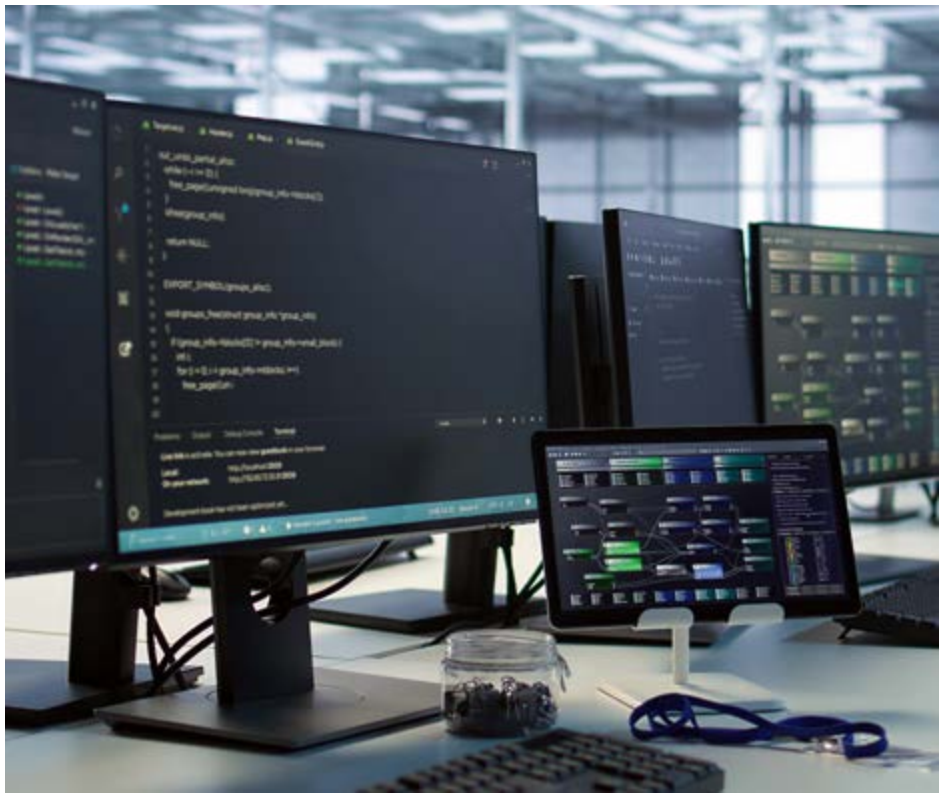
В Нижегородской области молодым специалистам предусмотрены выплаты до 500 тыс. руб., ежемесячная поддержка и компенсации на улучшение жилищных условий — до 2 млн рублей. С 2019 года этими мерами воспользовались более 1200 человек.

Законодатели сочли перспективным использование БПЛА в сельском хозяйстве, рекомендовали ввести целевое обучение операторов БПЛА для АПК и пришли к выводу о необходимости создания единого федерального реестра агроагрегаторов, чтобы фермерская продукция гарантированно попадала на прилавки в столице и регионах.

АЛЕКСАНДР ТОКАРЕВ

В 1,5 РАЗА ВЫРОС ОБОРОТ НИЖЕГОРОДСКИХ ИТ-КОМПАНИЙ В 2025 ГОДУ

По итогам 2025 года оборот ИТ-компаний Нижегородской области увеличился почти на 47% и вплотную приблизился к 100 млрд рублей, составив 97,7 млрд рублей. С учетом организаций связи общий оборот сектора информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) в регионе превысил 203 млрд рублей, показав рост в 21,9% относительно предшествующего года.



«Результаты впечатляющие, особенно с учетом текущей экономической ситуации. Нижегородский ИТ-сектор вырос за 2025 год почти на 50 процентов. Мы продолжаем удерживать позиции одного из ведущих ИТ-хабов страны. В первую очередь благодаря высокому профессионализму наших ИТ-специалистов и эффективности тех мер поддержки, которые мы разрабатываем для них», — отметил губернатор Нижегородской области **Глеб Никитин**.

Секрет успеха, по мнению главы региона, заключается в выстроенном диалоге: власти слышат бизнес, а меры поддержки оперативно обновляются, если ИТ-специалисты указывают на необходимость изменений. Он подтвердил намерение и дальше работать над созданием лучших условий для технологического развития.

В пресс-службе правительства напомнили, что по итогам 2025 года рейтинг «Руссофт» вновь признал Нижегородскую область лучшей в стране по эффективности ИТ-поддержки. Регион получил высокие оценки от профильных компаний, а также был отмечен за успешное привлечение специалистов со всей России.

Кроме того, за январь — ноябрь 2025 года среднесписочная численность сотрудников ИТ-компаний региона выросла на 8,7%, достигнув 22,2 тысячи человек. Общая численность занятых в ИКТ-секторе превысила 40 тысяч человек.

Как пояснил заместитель губернатора **Егор Поляков**, росту кадрового потенциала способствует программа компенсации НДФЛ за привлеченных сотрудников из других регионов и стран. Благодаря этой мере в 2025 году в область переехали более 1200 ИТ-специалистов. Условия программы были недавно упрощены: для получения компенсации за «дистанционных» работников теперь достаточно трех месяцев подтвержденного стажа вместо трех лет.

Он сообщил, что механизм возмещения части затрат на непрофильный персонал продолжает действовать: компании могут компенсировать 20% от уплаченного НДФЛ. Замгубернатора подчеркнул, что данная мера не теряет популярности и помогает привлекать в область ведущих игроков технологического рынка.

Министр цифрового развития и связи региона **Александр Синелобов** добавил, что в области действует реестр ИТ-стартапов, упрощающий получение госаккредитации и мер поддержки. Налоговые льготы уже доступны 80% компаний из реестра, получивших аккредитацию.

Среди других мер поддержки — компенсация разработчикам ПО до 20 млн рублей за продажу лицензий бизнесу по льготной цене, пониженные ставки по УСН, льготы по налогу на имущество для новых центров обработки данных и инвестиционный налоговый вычет для телеком-компаний.

Отметим, что поддержка отечественных ИТ-решений является частью национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства», запущенного в 2025 году по поручению президента Владимира Путина.

КСЕНИЯ КОБАЛИЯ

ПЕРЕДОВОЕ ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ ЦЕНТРА ЯДЕРНОЙ МЕДИЦИНЫ

Власти Нижегородской области заключили контракты на поставку так называемого «тяжелого» оборудования, которое необходимо для создания регионального Центра ядерной медицины. Речь идет о приобретении двух систем ПЭТ/КТ — позитронно-эмиссионной томографии, которая совмещается с рентгеновской компьютерной томографией. Кроме того, для нового центра закупят систему ОФЭКТ/КТ (однофотонная эмиссионная компьютерная томография, совмещенная с рентгеновской компьютерной томографией).

«Каждая из приобретенных установок ПЭТ/КТ — это до шести тысяч исследований в год. С учетом таких мощностей для нижегородцев будут исключены какие-либо очереди. Более того, по оценкам Минздрава России, Нижний Новгород сможет дополнительно принимать несколько тысяч «медицинских туристов» из ряда других регионов Приволжья», — отметил губернатор **Глеб Никитин**.

По его словам, собственный Центр ядерной медицины жизненно необходим городу-миллионнику и всей Нижегородской области. Идея его создания нашла поддержку в федеральном правительстве и Минздраве РФ: средства на него выделены в рамках реализации нацпроекта «Продолжительная и активная жизнь».

Отметим, что Центр ядерной медицины является одним из важнейших, но далеко не единственным элементом флагманского регионального проекта «Город здоровья». В рамках комплексного развития территорий Нижегородской областной клинической больницы (НОКБ) имени Семашко и Научно-исследовательского института клинической онкологии «Нижегородский областной клинический онкологический диспансер» (НИИКО «НОКОД») также планируется построить новый хирургический корпус. Наряду с этим развитие «Города здоровья» предполагает капремонт НОКБ имени Семашко и строительство пансионатов. В них смогут размещать пациентов, которым необходима длительная диагностика без госпитализации, а также родственников больных.

Приобретаемые регионом ПЭТ/КТ и ОФЭКТ/КТ относятся к передовым видам исследований, которые намного более информативны, чем привычные КТ или МРТ. При их применении пациентам вводят безопасные радиофармпрепараты. Это позволяет оценить не просто структуру каждого органа и ткани, но и их метаболическую активность, то есть то, как они функционируют.

«ПЭТ/КТ — это «золотой стандарт» в онкологии. Исследование позволяет максимально четко выявлять как первичные опухоли, так и метастазы, оценивать эффективность и динамику химио- и лучевой терапии. Оно особенно эффективно в случаях, если у человека имеются опухоли мягких тканей, патологии неврологического профиля, последствия поражений сердечной мышцы. Система ОФЭКТ/КТ имеет преимущества в ряде других случаев: например, когда нужно оценить кровоток, функциональное состояние костей, масштаб поражений щитовидной железы, головного мозга и других органов», — пояснил **Сергей Гамаюнов**, который является и. о. директора НОКБ имени Семашко, а также возглавляет НИИКО «НОКОД».

Кстати, сейчас в НИИКО «НОКОД» уже имеется одна система ОФЭКТ/КТ. Но ее используют только для диагностики онкобольных. Покупка второй системы позволит расширить круг пациентов и проводить более 14 тысяч исследований в год, в том числе при диагностике других патологий.

По словам заместителя губернатора **Андрея Чечерина**, одна из ключевых задач «Города здоровья» — оказание максимально комплексной помощи пациентам.

«Если у человека, например, запланирована операция по поводу рака желудка, но в процессе госпитализации или самого вмешательства медики обнаружили у него дополнительные проблемы, то вновь выявленные патологии



не останутся без внимания: дополнительная помощь не будет отложена на неопределенный срок. Именно для этого нам и нужен в том числе новый хирургический корпус с многопрофильным стационаром», — рассказал Андрей Чечерин.

По условиям контракта, новую систему ОФЭКТ/КТ должны поставить и запустить в работу уже к концу этого года. Сейчас под нее готовится специализированное помещение.

Ввод в эксплуатацию двух установок ПЭТ/КТ запланирован на 2028 год. Такой срок связан с тем, что для установки данного оборудования нужно предварительно обустроить специализированный защищенный «бункер». Более того, чтобы самостоятельно производить радиофармпрепараты, региону потребуется установить циклотрон. Для него тоже требуется подготовить специализированное помещение.

ИЛЬЯ ПРИГОЖИН

ЦЕНТРОБАНК ПРИНЯЛ РЕШЕНИЕ ПО КЛЮЧЕВОЙ СТАВКЕ



24 апреля на заседании совета директоров Центробанк принял решение снизить ключевую ставку до 14,5% годовых. Об этом сообщается на сайте Банка России.

«Банк России принял решение снизить ключевую ставку на 50 б. п., до 14,50% годовых», — говорится в решении банка-регулятора.

Центральный банк России будет анализировать, стоит ли дальше снижать ключевую ставку, на предстоящих совещаниях. Это решение будет зависеть от того, насколько стабильно замедляется инфляция, как складываются инфляционные ожидания, а также от оценки внешних и внутренних экономических рисков.

Согласно базовому сценарию, в 2026 году средняя ключевая ставка ожидается на уровне 14,0–14,5% годовых, а в 2027 году — 8,0–10,0% годовых. Прогноз Банка России, учитывая текущую денежно-кредитную политику, предусматривает снижение годовой инфляции до 4,5–5,5% в 2026 году. Ожидается, что устойчивая инфляция приблизится к 4% к концу 2026 года, а в 2027 году и в последующие годы будет держаться в рамках целевого показателя.

В ЦБ отметили, что по состоянию на 20 апреля годовая инфляция оценивается в 5,7%. Инфляционные ожидания в марте продемонстрировали неоднозначную динамику. Наблюдается снижение инфляционных ожиданий у населения. Ценовые ожидания бизнеса остались практически неизменными.

ЕКАТЕРИНА АБЛИЦОВА

БОЛЬШАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ НЕДЕЛЯ БЕЛАРУСЬ

ИННОПРОМ

30.09 – 2.10

ММВЦ BELEXPO | МИНСК, БЕЛАРУСЬ

ИННОПРОМ. БЕЛАРУСЬ

МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ ВЫСТАВКА

20 000 м²
выставочная площадь

520
компаний-экспонентов

14 000+
посетителей
из 24 стран мира

20
мероприятий деловой программы

ЕВРАЗИЙСКАЯ ПЛАТФОРМА ПРОМЫШЛЕННОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

Выставка объединяет весь промышленный цикл:
баланс заказчиков, интеграторов и поставщиков технологий

СТАТЬ УЧАСТНИКОМ

12+ РЕКЛАМА ООО «ФОРМИКА ИВЕНТ», ИНН 7709889632

ЧТО СКРЫВАЕТСЯ ЗА ЗАКОНОПРОЕКТОМ МИНФИНА О ТРАНСГРАНИЧНОЙ ТОРГОВЛЕ



Минфин РФ подготовил пакет законопроектов по регулированию трансграничной электронной торговли, который меняет правила для маркетплейсов и импорта товаров из-за рубежа. Основные изменения связаны с поэтапным введением НДС на такие товары и институциональной перестройкой рынка, что уже вызывает недоверие со стороны экспертов. В чем суть нововведений и как на них отреагирует рынок?

ЧТО ПРЕДЛАГАЕТ МИНФИН

Законопроект предусматривает поэтапное распространение НДС на товары из-за рубежа, продаваемые через маркетплейсы: с 7% в 2027 году до 22% к 2029 году. Товары электронной торговли выделяются в отдельную категорию. Для них вводятся специальная декларация, понятие «склада электронной торговли» и институт оператора электронной торговли, который будет отвечать за уплату налогов. Также КоАП РФ дополняется административной ответственностью за нарушения при перемещении таких товаров через границу и их коммерческом использовании.

Инициатива связана с изменениями в Таможенном кодексе ЕАЭС 2023 года, которые требуют унификации правил для онлайн-торговли в союзе. Рост трансграничной электронной торговли привел к появлению крупных площадок, сопоставимых с традиционными сетями, что требует отдельного регулирования. По сути, речь идет о том, что товары, произведенные в других странах и продаваемые в России через маркетплейсы, оказываются дешевле российских аналогов. Объем рынка ежегодно растет, что и привлекло внимание регуляторов.

В итоге цены на маркетплейсах могут вырасти из-за налоговой нагрузки. Это завершит эпоху «дешевого Китая» и повлияет на ассортимент и спрос. Отметим, что Минпромторг настаивает на резком введении полной ставки НДС, тогда как Минфин предлагает более мягкий сценарий — поэтапное повышение налога.

КРИТИКА СЕЛЛЕРОВ

Помимо Минфина, против резкого повышения НДС выступает Ассоциация представителей электронной торговли (АПЭТ). Она предлагает плавный переход к ставке 22% к 2029 году, чтобы сохранить конкурентоспособность российских продавцов и удержать спрос

в легальных каналах. Ассоциация направила письмо премьер-министру Михаилу Мишустину, предупредив о риске ухода части торговли в тень при слишком жестких мерах.

Авторы письма подчеркивают, что одновременное применение НДС по максимальной ставке может привести к оттоку торговых операций из контролируемых маркетплейсов в неформальные сегменты — телеграм-каналы карго-перевозчиков, C2C-платформы и индивидуальные закупки через посредников-байеров. В итоге государство рискует потерять как налоговые поступления, так и возможность эффективного надзора за товарооборотом.

НАЛОГОВЫЙ ПАРАДОКС

«Вероятно, мы действительно увидим введение НДС на товары, покупаемые на маркетплейсах. Причем на иностранные товары — тоже, именно это подразумевает новый законопроект», — прокомментировал инициативу Минфина экономист, директор Института нового общества **Василий Колташов**.

По оценке эксперта, предлагаемый законопроект может породить сразу два финансовых противоречия.

«Парадокс в том, что, если укрепление рубля продолжится, мы просто не увидим этот налог. Если российская валюта продолжит укрепляться, то введение налога не будет ощущаться», — рассказал эксперт в беседе с корреспондентом.

Логика властей понятна: почему российские производители должны платить НДС, а иностранные, которые продают товары на маркетплейсах, — нет.

С другой стороны, возникает вопрос справедливости такой налоговой политики: фактически это налог с продаж, который действует одновременно с налогом на доходы.

«То есть мы платим налог с дохода, а потом еще и с расхода. Как же быть? Не получать доходы или не совершать расходы?» — задается вопросом Василий Колташов.

Экономист считает, что справедливым было бы выравнивание налоговой политики для внутренних и внешних производителей, поскольку сейчас иностранные производители на российском рынке находятся в преимущественном положении.



МАРКЕТПЛЕЙСЫ ПОЙДУТ В РОСТ

Несмотря на это, Василий Колташов дает позитивный прогноз для самих торговых площадок. Он считает, что российские маркетплейсы не только не потеряют покупателей из-за роста цен, но и смогут усилить свое присутствие на рынке за счет более лояльного отношения и увеличения нагрузки на иностранные площадки.

СТРАТЕГИЯ ФИСКАЛЬНОГО ДАВЛЕНИЯ

Отметим, что отдельные эксперты выступают с критикой такого подхода Министерства финансов. Директор банковского института Высшей школы экономики **Василий Солодков** в беседе с «ФедералПресс» напомнил, что ведомство уже предприняло попытку возместить бюджетный дефицит за счет усиления налоговой нагрузки, что дало скорее обратный эффект. «Минфин очень страдает от вопроса покрытия дефицита бюджета. У ведомства есть опыт, когда повысили НДС и снизили порог налогообложения на малый и средний бизнес, что привело к потере большой части доходов. Я так понимаю, если дальше пойдем по пути закручивая фискальных гаек, доходы будем терять и дальше», — рассказал Солодков в беседе с корреспондентом.

СПРАВЕДЛИВЫМ БЫЛО БЫ ВЫРАВНИВАНИЕ НАЛОГОВОЙ ПОЛИТИКИ ДЛЯ ВНУТРЕННИХ И ВНЕШНИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ

«Более того, российские площадки даже укрепят свои позиции на рынке, поскольку иностранные будут вынуждены платить налоги. А российские более привычны и более удобны для покупателя, например, тем, что можно заказать вещи с примеркой, что невозможно при заказе у китайских селлеров», — поделился экономист своим видением ситуаци.

Так что российские маркетплейсы, как и российские товаропроизводители, не страдают от этого налога, от этой политики, и в целом они перенесут ее спокойно, заключает эксперт.

Напомним, что, по данным СМИ, совокупные налоговые поступления в консолидированный бюджет от бизнеса и граждан на специальных режимах в I квартале сократились на 22,2% год к году.

СТАНИСЛАВ ЛИТВИНОВ

ЦИФРОВОМУ РУБЛЮ РАСШИРИЛИ ВОЗМОЖНОСТИ: ЧТО ЭТО ЗНАЧИТ



Центробанк с апреля расширил формы расчетов на платформе цифрового рубля. Теперь помимо переводов по инициативе плательщика доступны списание средств по согласованию с получателем и автоматическое снятие цифровых рублей по подписке. Опрошенные эксперты считают, что власти стремятся расширить практику использования цифрового рубля, а также защитить бизнес и россиян от долговых ловушек.

ЧТО ТАКОЕ ЦИФРОВОЙ РУБЛЬ

Цифровой рубль — это третья форма национальной валюты в России после наличных и безналичных денег. Он эквивалентен обычному рублю и представляет собой цифровые коды, которые хранятся на платформе Банка России.

Цифровой рубль прошел несколько этапов создания:

- В 2020 году Центробанк анонсировал проект создания такой валюты;
- В 2021–2022 году появился прототип платформы;
- В 2023 году вступил закон о цифровом рубле;
- В сентябре 2024 года физлица и компании получили возможность использовать цифровой рубль в рамках пилотного проекта;
- В июле 2025 года президент РФ Владимир Путин подписал закон о введении цифрового рубля с 1 сентября 2026 года.

Глава Центробанка Эльвира Набиуллина подчеркивала добровольность использования цифрового рубля. По ее словам, он должен заслужить доверие у россиян и бизнеса. Отдельно Набиуллина обращала внимание на безопасность, поскольку цифровые рубли хранятся на платформе Центробанка, и если у банка отзовут лицензию, то деньги не пропадут.

В настоящее время в нашей стране продолжается пилотный режим использования такой формы денег. Пользоваться ей могут только отдельные банки, их клиенты — юридические лица, а также обычные граждане, имеющие доступ к платформе цифрового рубля. Активно проводятся операции по оплате товаров и услуг в цифровых рублях в тех магазинах, которые подключены к пилотному проекту. На счетах, где лежат цифровые рубли, не начисляются проценты, взять кредит в них тоже не получится.

В КАКИХ ФОРМАХ МОЖНО РАССЧИТЫВАТЬСЯ ЦИФРОВЫМ РУБЛЕМ

Пока проект находится в пилотном режиме, Центробанк расширил допустимые формы расчетов на платформе цифрового рубля. Раньше можно было использовать только платежные поручения — переводы по инициативе плательщика. После 7 апреля в стране появились две дополнительные формы расчетов цифровой валютой: инкассо и прямое дебетование.

Новые формы расчетов цифровым рублем:

- Инкассо — это когда получатель денежных средств или его банк сам списывает денежные средства со счета плательщика по согласованию. Это может происходить из-за взыскания задолженности, налогов или платы за коммунальные платежи.
- Прямое дебетование — регулярные списания по подпискам, аренде или прочим периодическим платежам.

Таким образом, цифровой рубль становится технологически схож с обычными деньгами. С его помощью можно автоматизировать платежи, взыскивать задолженности и перечислять соцвыплаты без необходимости ручного подтверждения каждой операции.

КАК НОВОВВЕДЕНИЯ ПОМОГУТ БИЗНЕСУ И ГРАЖДАНАМ: МНЕНИЕ ЭКСПЕРТОВ

Власти стремятся расширить практику использования цифрового рубля, объясняет решение Центробанка доктор экономических наук **Владимир Климанов**.

«Речь идет об оплате государством услуг, выплатах населению или межбюджетных трансфертах. Поэтому введение таких операций неизбежно получит широкую практику в связи с самой этой формой денег», — рассказал Климанов.

Использование цифровых рублей — это новый этап развития денежных систем и денежного обращения по всему миру, считает экономист **Никита Масленников**. Он обращает внимание, что более 90 Центробанков мира тестируют и запускают варианты программ цифровых денег. «Россия находится на гребне волны и не выпадает из общего мирового тренда», — сказал Масленников.



Говоря о расширении допустимых форм расчетов на платформе цифрового рубля, собеседник обращает внимание, что использование механизма инкассо и прямого дебетования при расчетах необходимо для масштабирования платформы цифрового рубля и увеличения объема таких транзакций.

Масленников объясняет, что такие списания особенно важны в межкорпоративных отношениях, налоговом администрировании, оплате коммунальных и страховых услуг, а также других обязательных регулярных платежах. Он подчеркнул, что инкассо и прямое дебетование стали двумя ключевыми классами платежно-расчетных операций.

«В сфере масштабирования платформы это направлено на повышение удобства для бизнеса и в меньшей мере — для физических лиц, поскольку основной упор сейчас сделан на корпоративные расчеты. Это позволяет укрепить финансовое положение компаний, предоставляющих соответствующие услуги, а для клиентов — как корпоративных, так и частных — снижать риск формирования дополнительной задолженности», — сказал собеседник.

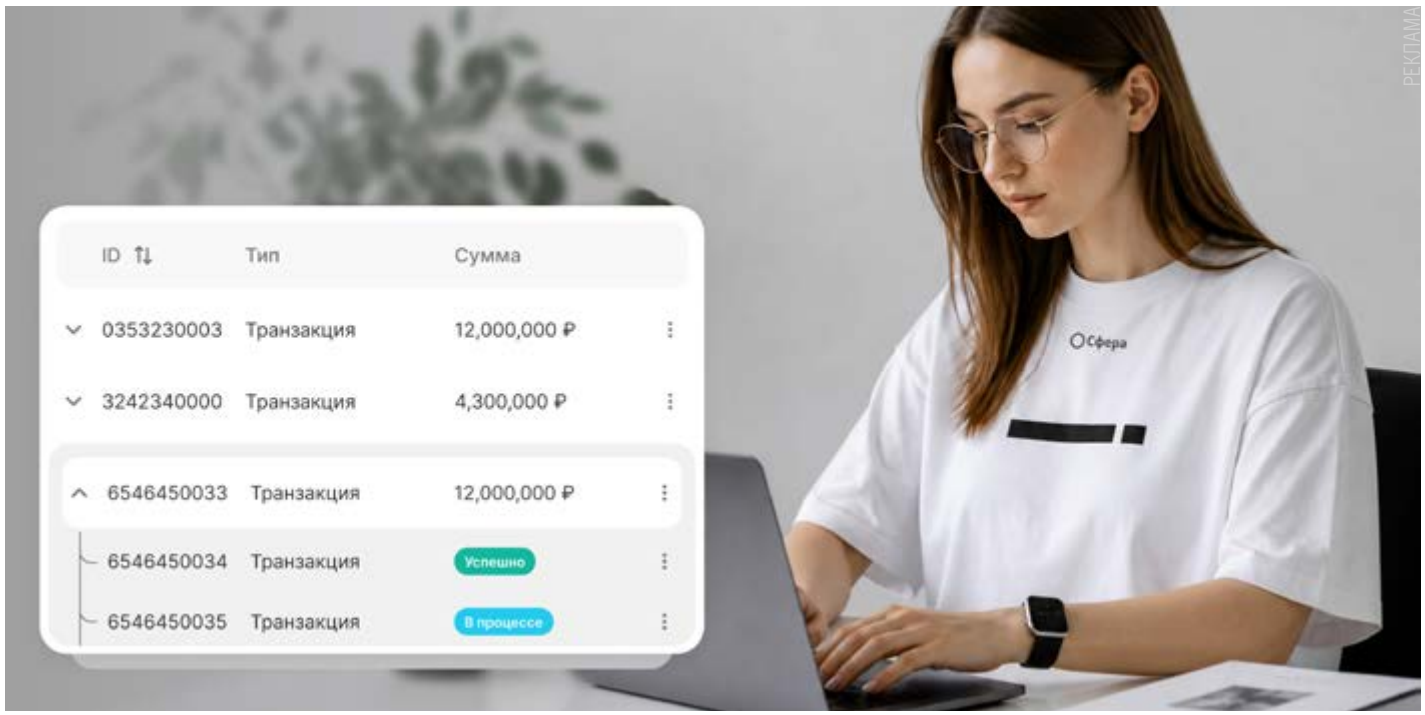
По его словам, новые формы расчетов на платформе цифрового рубля снизят для граждан и бизнеса риски попадания в серьезную долговую ловушку из-за просроченных платежей.

НОВЫЕ ФОРМЫ РАСЧЕТОВ НА ПЛАТФОРМЕ ЦИФРОВОГО РУБЛЯ СНИЗЯТ РИСКИ ПОПАДАНИЯ В ДОЛГОВУЮ ЛОВУШКУ ИЗ-ЗА ПРОСРОЧЕННЫХ ПЛАТЕЖЕЙ

«Пока цифровой рубль используют не все, но те, кто уже работает с ним, получают возможность более удобно и комфортно уменьшать риски классических неплатежей — особенно актуально для бизнеса, для которого задержки и неплатежи контрагентов остаются одним из ключевых рисков и основных озабоченностей», — резюмировал эксперт.

ДЕНИС КОРОБЕЙНИКОВ

ПРАЙМ-ЭРА МЕЖДУНАРОДНЫХ РАСЧЕТОВ: ДЛЯ ЧЕГО БИЗНЕСУ НУЖНЫ ПЛАТЕЖНЫЕ ХАБЫ



РЕКЛАМА

Международные расчеты уже давно перестали быть простой банковской операцией. Для компаний, работающих с импортом, экспортом, зарубежными поставщиками, недвижимостью, оборудованием, IT-услугами и международными контрактами, это не новая проблема, а базовая реальность рынка. МГК «Сфера» развивает операционно-технологическую инфраструктуру для международных расчетов бизнеса: от цифровой обработки заявок и управления платежными маршрутами до новой модели расчетов через сети ликвидности. Подробнее об этом рассказывает директор по развитию международного бизнеса МГК «Сфера» Степан Данилин.

Сегодня платеж — это маршрут, юрисдикция, валюта, документы, комплаенс, статус исполнения и подтверждение экономического смысла операции. Бизнес больше не оценивает расчетный сервис только по комиссии: на первый план вышли надежность, предсказуемость и способность провести сделку через понятный и проверенный контур.

Старый вопрос «сколько стоит отправить платеж» уже не отражает реальности. Новый вопрос звучит иначе: как будет устроен расчет, кто сопровождает процесс, где находится ликвидность и как клиент сможет контролировать движение средств до исполнения обязательств.

НОВАЯ БАЗА РЫНКА

В современных международных расчетах сложность стала нормой. Платеж может требовать дополнительного согласования, а маршрутизация зависит от страны, валюты, банка, назначения операции, типа контрагента и качества подтверждающих документов.

Если сделка международная, расчетная часть становится отдельным проектом внутри сделки. Ее нужно подготовить, структурировать, документально подтвердить, провести через подходящий маршрут и закрыть так, чтобы у клиента, банка, бухгалтера и контрагента не возникало разрывов в логике операции.

В этой новой базе выигрывают не те, кто обещает «быстро отправить деньги», а те, кто умеет заранее собрать расчетную архитектуру: определить маршрут, проверить документы, понять требования финансовых партнеров, обеспечить статусность процесса и дать клиенту контроль над движением средств.

НА ПЕРВЫЙ ПЛАН ВЫХОДИТ ПЛАТЕЖНЫЙ ХАБ

Клиент приходит не просто с запросом «отправить деньги». Чаще всего перед ним стоит более широкая задача: оплатить поставщика, закрыть обязательства по контракту, обеспечить своевременную поставку, подтвердить

экономический смысл операции, избежать зависания средств и сохранить прозрачность для банка и бухгалтерии.

Именно здесь появляется запрос не на самый дешевый канал, а на надежный и проверенный платежный контур.

Клиент готов платить больше, если понимает, что под капотом есть не случайная цепочка посредников, а собственная инфраструктура, партнерская сеть, операционная экспертиза, комплаенс-логика и понятный процесс сопровождения. Для бизнеса цена ошибки часто выше комиссии: зависший платеж может сорвать контракт, задержать поставку, создать вопросы со стороны банка или испортить отношения с контрагентом.

Платежный хаб решает эту задачу иначе, чем обычный платежный посредник. Его ценность не в одном маршруте, а в способности собрать рабочую схему под конкретную сделку: соединить клиента, банк или финансового партнера, подтверждающие документы, валюту, юрисдикцию, маршрут движения средств, операционное сопровождение, контроль статуса и документарное закрытие.

По сути, платежный хаб становится внешним операционным контуром для бизнеса. Он не заменяет банк, но дополняет банковскую инфраструктуру там, где стандартного продукта уже недостаточно. Его задача — сделать международный расчет не черным ящиком, а управляемым процессом.

СОБСТВЕННАЯ IT-ПЛАТФОРМА И УПРАВЛЯЕМЫЙ КОНТУР РАСЧЕТОВ

МГК «Сфера» развивает именно такую модель — международный операционно-технологический контур для расчетов бизнеса. В основе подхода лежит не ручная обработка разрозненных платежей, а собственные IT-решения, которые позволяют клиенту управлять заявками, документами, статусами и движением средств до отправки платежа.

Платформа МГК «Сфера» выстроена вокруг логики заявки. Клиент создает платежную задачу, выбирает валюту, видит курс, загружает invoice, contract и другие подтверждающие документы, отслеживает этап проверки, контролирует статус платежа, баланс, историю операций и получает подтверждающие документы по итогам исполнения.

ЧТО ПОКУПАЕТ КЛИЕНТ НА НОВОМ РЫНКЕ

Клиент платит не только за перевод. Он платит за надежный маршрут, проверенную инфраструктуру, контроль статуса, документарную чистоту и уверенность, что расчетная часть сделки будет доведена до результата.

ЧТО ТАКОЕ ПЛАТЕЖНЫЙ ХАБ

Платежный хаб — это операционно-технологический контур, который соединяет клиента, банк, финансовых партнеров, документы, маршрут платежа и контроль исполнения.

Такой формат превращает расчет из хаотичной переписки в управляемый цифровой сценарий. Клиент не теряет понимание того, что происходит с его платежом: он видит, что принято в работу, что проверяется, что требует уточнения, какой статус у заявки и на каком этапе находится процесс.

До отправки платежа система и операционная команда проходят несколько ключевых этапов: анализируют назначение операции, проверяют комплектность документов, определяют доступные маршруты, согласуют логику исполнения и только после этого переводят заявку в платежный процесс.

Такой подход дает клиенту контроль над движением заявки и средств: от создания платежной задачи до документального подтверждения исполнения. Для самой группы это формирует управляемую инфраструктуру, где заявки, документы, статусы, маршруты, курсы, балансы, история операций и партнерские каналы находятся в единой системе, а не в разрозненных чатах и таблицах.

Для МГК «Сфера» IT-платформа — это не витрина, а ядро расчетной модели. Она соединяет клиента, операционную команду, партнерскую инфраструктуру и платежный маршрут в едином контуре. Именно поэтому компания смотрит на международные расчеты не как на отдельные операции, а как на инфраструктурный продукт.

По данным компании, в 2024–2025 годах инфраструктура группы использовалась для сопровождения более 3,5 тыс. транзакций общим объемом свыше 127 млн долларов, а география операций охватила более 100 стран. Эти показатели отражают не только объем рынка, но и саму природу спроса: бизнесу нужен не единичный канал, а система, способная работать с разными странами, валютами, контрагентами и требованиями.

МГК «Сфера» видит свою роль не в том, чтобы заменить банки, а в том, чтобы создать для бизнеса дополнительный уровень управления международными расчетами. Там, где банк остается финансовой основой, платежный хаб становится операционной и технологической надстройкой, которая помогает клиенту пройти путь от заявки до исполнения.

ОТ ПЛАТЕЖЕЙ К ПУЛАМ ЛИКВИДНОСТИ

То, что сегодня происходит на рынке международных расчетов, — не временная турбулентность. Это переход к новой финансовой архитектуре. Мир движется к модели, в которой традиционные финансы, цифровые активы, токенизированные инструменты и будущие цифровые валюты центральных банков будут существовать не отдельно друг от друга, а как разные слои одной расчетной системы.

Этот переход затронет все сферы: международную торговлю, банки, экспорт, импорт, инвестиции, недвижимость, логистику, корпоративные финансы и государственные расчеты. Поэтому важно смотреть на рынок шире, чем на набор текущих платежных маршрутов.

Следующий этап — это не просто ускорение переводов. Это переход от логики платежа к логике ликвидности.

В старой модели главный вопрос был: как отправить деньги из одной страны в другую?



Степан Данилин, директор по развитию международного бизнеса МГК «Сфера»

В новой модели вопрос становится глубже: где находится доступная ликвидность, в какой форме она существует, через какой регулируемый контур ее можно использовать и как связать ее с обязательством клиента или страны?

Традиционные финансы сохранят правовую и бухгалтерскую основу. Цифровые активы могут добавить скорость, гибкость и программируемость. CBDC в перспективе способны дать государственную верифицируемость и новый уровень расчетной финальности. Но сами по себе эти инструменты не решат задачу бизнеса. Нужна инфраструктура, которая сможет объединить их в рабочую модель.

РОЛЬ IT-ПЛАТФОРМЫ

Платформа превращает платеж из ручной переписки в управляемый процесс: клиент создает заявку, выбирает валюту, видит курс, загружает invoice и contract, отслеживает проверку, контролирует статус платежа, баланс, историю операций и получает подтверждающие документы.

СЛЕДУЮЩИЙ ЭТАП

Будущее международных расчетов — это маршрутизация ликвидности между странами, валютами, цифровыми инструментами и CBDC в рамках совместимых и регулируемых расчетных контуров.

Именно здесь появляется концепция сетей и пулов ликвидности. В разных юрисдикциях могут существовать расчетные резервы в традиционных финансах или CBDC — цифровых валютах центральных банков. Задача новой инфраструктуры — не просто переводить деньги по одному каналу, а маршрутизировать ликвидность между этими слоями так, чтобы расчет был быстрым, понятным, документированным и совместимым с требованиями рынка.

Именно поэтому будущее международных расчетов — не в одной валюте, не в одной платежной системе и не в одном технологическом инструменте. Будущее — в совместимости контуров.

Компании, которые сегодня учатся работать на стыке банков, финтеха, цифровых инструментов, документов, комплаенса и ликвидности, завтра станут инфраструктурными игроками нового финансового века. Для МГК «Сфера» это естественное направление развития: от сопровождения платежных задач бизнеса сегодня — к построению модели маршрутизации ликвидности между странами, валютами и новыми расчетными инструментами.

«Международные расчеты больше нельзя рассматривать как простую банковскую операцию. Сегодня значение имеет не только счет в банке, но и доступ к ликвидности в разных юрисдикциях, валютах и расчетных инструментах. Следующий этап — это маршрутизация ликвидности: когда традиционные финансы, цифровые активы и будущие CBDC становятся разными слоями одной инфраструктуры. Наша задача как международной группы компаний — соединять эти слои в управляемый и понятный для бизнеса контур», — утверждает Степан Данилин.

ВЫВОДЫ

Рынок международных расчетов уже перешел в новую фазу. Бизнесу больше недостаточно иметь один банковский канал или искать самый дешевый маршрут. Ему нужна инфраструктура, которая позволяет управлять платежом как частью сделки: видеть путь средств, понимать требования, контролировать документы и быть уверенным в логике исполнения. Платежные операционные хабы становятся ответом на этот запрос. Они не отменяют банки и не заменяют финансовую систему. Они создают дополнительный слой управления там, где международная сделка стала слишком сложной для линейного платежного процесса.

Новый финансовый век потребует большего: совместимости валют, банковских систем, цифровых инструментов, CBDC и пулов ликвидности. И те компании, которые уже сегодня строят такую архитектуру, будут определять, как бизнес и страны станут рассчитываться друг с другом завтра.



НЕДВИЖИМОСТЬ В ДВИЖЕНИИ

КИРИЛЛ ХОЛОПИК: «ВЫВОД НОВЫХ ПРОЕКТОВ СУЩЕСТВЕННО ОПЕРЕЖАЕТ ПРОДАЖИ»



Рынок недвижимости в начале 2026 года застыл в странном равновесии. С одной стороны — рекордные продажи конца прошлого года и января. С другой — пугающая статистика проектного финансирования и риск перепроизводства в регионах. Мы поговорили с человеком, который видит рынок в цифрах 24/7, руководителем ЕРЗ (Единого ресурса застройщиков) Кириллом Холопиком. Он объяснил, почему соотношение денег дольщиков и кредитов банков сейчас важнее всего, чем опасны «хотелки» в проектах КРТ и почему покупатели больше не верят застройщикам на слово.

Вы как руководитель ЕРЗ видите цифровую картину рынка в режиме реального времени. Какие цифры сейчас заставляют смотреть в 2026–2027 годы с осторожностью, а какие дают поводы для сдержанного оптимизма? Где мы находимся в точке перезагрузки рынка девелопмента?

Ключевая цифра, заставляющая смотреть с осторожностью, — это соотношение средств на счетах эскроу к задолженности застройщиков по проектному финансированию. Сегодня эта цифра составляет порядка 70% — по разным методикам подсчета, от 69 до 72%. И мы понимаем, что она будет снижаться дальше. В норме этот показатель должен быть 100%. Наполнение счетов эскроу идет ниже темпов «нормальности», и прогноз негативный. В этом году мы ожидаем, что соотношение уменьшится примерно до 63%.

По-настоящему тревожной ситуация становится, когда показатель приближается к 50%. Как правило, в этом случае девелоперские проекты однозначно убыточны, и возникает угроза дефолтов по кредитным обязательствам. Почему можно делать такой вывод? Именно за счет денег на счетах эскроу покрывается задолженность по проектному финансированию. Если эскроу покрывают задолженность лишь на 70%, это означает, что к концу стройки кредит будет погашен только на 70%, а оставшиеся 30% застройщик будет гасить за счет продажи квартир, не реализованных в период строительства.

Эти 30% — это примерно год продаж, но при этом застройщик уже платит не среднюю ставку в 10% годовых, а рыночную — около 20%. Это ложится тяжким бременем. Тем не менее при 30-процентном разрыве застройщик еще уходит в плюс. А вот если разрыв

достигает 50%, распродажа остатков растягивается примерно на два года. Если половину квартир он продавал два года, то и вторую половину продаст за тот же срок, и тогда проекты, скорее всего, уходят в отрицательную зону. Вот за этой цифрой мы следим в первую очередь.

Второе — это перепроизводство. В последнем квартале 2025 года у застройщиков были очень хорошие продажи, но параллельно они резко активизировали вывод новых проектов. По-прежнему в целом по России вывод новых проектов существенно опережает продажи. Риски перепроизводства сохраняются — прежде всего в отдельных сегментах и регионах. Это неравномерная картина: в Москве и Санкт-Петербурге такой проблемы нет, это проблема регионов второго эшелона.

К сожалению, ни банки, ни власти не предпринимают никаких мер по сдерживанию вывода новых проектов. Наоборот, все гонят план — власти выполняют показатели по будущему вводу жилья, банки — свои нормативы по выдаче кредитов. В результате многие города и локации могут войти в серьезную проблему перепроизводства, когда накопится огромный объем квартир, которые просто нереально продать в обозримом будущем. И такие проекты, конечно, могут стать дефолтными.

Что касается сдержанного оптимизма — его вселяет рост продаж последнего квартала 2025 года и января текущего года. С одной стороны, это вызвано слухами о скором мощном секвестре семейной ипотеки, которые подгоняют людей быстрее покупать. Но если бы это было единственным фактором, не было бы столь сильного роста продаж на вторичном рынке. А мы видим, что параллельно с первичным рынком очень сильно оживился вторичный.

Это вселяет в нас надежду, что дело не только в слухах о семейной ипотеке. Похоже, люди смирились с новыми реалиями — с новыми ценами. Те, у кого есть деньги и возможность платить за квартиры по современным ценам и по сегодняшней рыночной ипотеке, какой бы дорогой она ни была, начали совершать сделки. Они просто не могут бесконечно ждать, когда ипотека станет доступнее, а цены снизятся. Есть вероятность, что большая категория «ждунов» ждала два года, не дождалась и начала покупать — и на первичном, и на вторичном рынке.

Для рынка это светлый тренд. Есть надежда, что рынок продержится при неплохих продажах в этом году. А к концу года ключевая ставка может снизиться до 10%, и, соответственно, рыночная ипотека достигнет психологически важной отметки в 12%. Это уже гораздо более доступно для широких слоев населения. Мы, конечно, ожидаем в 2027 году увидеть оживление продаж уже на основе новых ставок рыночной ипотеки.

«СЕГОДНЯ ЗНАЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ ПРОЕКТОВ ПЕРЕШЛА ИЗ РАЗРЯДА НИЗКОМАРЖИНАЛЬНЫХ В РАЗРЯД УБЫТОЧНЫХ»

Эксперты говорят о переходе от ажиотажа к осознанному развитию. Если отбросить эмоции — в чем конкретно, на уровне цифр и аналитики ЕРЗ, проявляется эта осознанность застройщиков? Меняется ли структура предложения, или это пока только планы?

Безусловно, меняется. В период высокого спроса застройщики понимали, что практически любой земельный участок можно покупать: цены растут, ипотека доступна, прибыль будет в любом случае. У многих застройщиков стояла задача наращивать объемы любой ценой. Любой дополнительный объем приносил прибыль — больше или меньше, главное — захватить долю рынка.

Сегодня значительная часть проектов перешла из разряда низкомаржинальных в разряд убыточных — за счет снижения спроса и высокой стоимости проектного финансирования. Это два ключевых фактора. Плюс застройщиков сильно подкосил фактор очень быстрого роста стоимости труда рабочих. Его никто не ожидал: зарплаты рабочих выросли стремительно, а это очень большая составляющая себестоимости многоквартирного строительства.

Разговаривая с застройщиками, мы видим, что земельный банк «стоит». Лендлорды — владельцы земельного банка — не хотят снижать цены. Земля — очень ограниченный ресурс, здесь нет производства как такового. Те, кто в свое время получил землю, сделал ТЭПы, перевел ее в состав населенных пунктов, добился разрешенного вида использования под многоквартирное строительство, — держат цены на уровне самого пика, на уровне 2024 года, и в большинстве своем не снижают.

Застройщики говорят, что сегодня надо рассмотреть сто вариантов покупки земельного участка, чтобы только один из них показал положительный результат. Остальные 99% участков, выставленных на продажу, заведомо убыточные. Нет смысла покупать землю по той цене, которую требуют, потому что ты даже эту цену не сможешь вернуть от продажи квартир.

Все это побуждает застройщиков очень тщательно и взвешенно принимать решения по своему развитию. Сегодня, наверное, ни перед одним застройщиком не стоит задача любой ценой захватывать долю на рынке, скупая все земельные участки, — такого и близко нет. Подход сегодня очень-очень взвешенный.

По тому земельному банку, который уже есть, застройщики проводят тщательные исследования рынка. Практически никто не принимает решений наобум — проводятся исследования продуктового спроса, квартирографии, структуры покупателей в конкретной локации. Все это поставлено на научную основу. Конечно, авантюристы есть в любом бизнесе, но их становится все меньше, потому что решения, основанные на интуиции, сегодня влекут огромные риски.

Вы поднимаете вопросы комплексного развития территории на многих площадках. Сейчас много говорят о перезагрузке территорий, создании уникальных объектов. Не превратится ли КРТ в массовом применении в уплотнительную застройку под новым соусом? Как уйти от штампов и действительно создавать уникальную среду?

Комплексное развитие территории развивается по двум параллельным направлениям. Первое — абсолютно доминирующее — по инициативе правообладателя. Это когда власти покрывают территорию юридическим статусом КРТ: они особо ничего не делают, просто принимают решение о том, что практически все территории, пригодные для многоквартирного строительства, получают статус КРТ. Застройщик, если собирается на этих территориях строить, обязан прийти к власти и заключить договор КРТ — по-другому строить нельзя.

Мы видим, что большой процент торгов объявляется несостоявшимся — власть закладывает слишком много «хотелок», и проекты просто не взлетают. Но динамика состоявшихся торгов неплохая: застройщики принимают на себя обязательства и по сносу ветхого аварийного жилья, и по строительству инфраструктуры.

Такие проекты идут с разной степенью успешности. Часть договоров была заключена до падения спроса — застройщики в бизнес-планах не рассчитывали на обвал продаж и такой рост себестоимости. Многие из них сегодня страдают:

«АВАНТЮРИСТЫ ЕСТЬ В ЛЮБОМ БИЗНЕСЕ, НО ИХ СТАНОВИТСЯ ВСЕ МЕНЬШЕ, ПОТОМУ ЧТО РЕШЕНИЯ, ОСНОВАННЫЕ НА ИНТУИЦИИ, СЕГОДНЯ ВЛЕКУТ ОГРОМНЫЕ РИСКИ»

В этом случае договор КРТ используется исключительно как механизм обязательства застройщика создать объекты инфраструктуры. Это социальная инфраструктура, но может включать и другие виды — пожарные депо, отделения полиции, кладбища, оздоровительные учреждения — все что угодно. Местная власть включает все свои «хотелки», и застройщик вынужден либо подписывать договор, либо нет. Это основной путь, по которому идет КРТ.

Второе направление — ради чего, собственно, в публичном пространстве руководители отрасли и вводили этот институт — это расселение и преобразование депрессивных территорий в новую комфортную среду. Доля таких проектов небольшая по сравнению с общим объемом КРТ — 10–15% всего. Но зато темпы роста здесь хорошие, потому что это направление стартовало позже и сейчас набирает обороты.

Здесь позиция власти уже совсем другая: она не является пассивным игроком, который просто ждет, когда «рыбешка сама приплывет». Власти обязаны инициативно формировать территории, готовить стратегию комплексного развития и выставлять определенные участки на торги. Застройщик на торгах заранее понимает, что он обязан сделать, — и либо принимает участие, если видит маржинальность, либо нет.

по старым договорам КРТ, заключенным до июля 2024 года, им сложно выполнить обязательства по темпам строительства, по срокам социальной инфраструктуры — в силу резко изменившихся обстоятельств и кардинального снижения маржинальности. У них просто нет источника финансирования подобных расходов. Они инициируют процедуры внесения изменений в договор, как минимум продления сроков. Но это очень сложный процесс, и в большинстве случаев им отказывают.

Отказ в продлении приводит, в том числе, к перепроизводству. Казалось бы, у тебя десяток нераспроданных домов, зачем стартовать с продажами и началом стройки одиннадцатого? В обычной ситуации такое и в голову не пришло бы. Но договор есть договор, и застройщик обязан начинать строительство и продажи очередного дома. Такая проблематика существует.

Вместе с тем продолжается заключение новых договоров КРТ по инициативе власти — уже в условиях нового спроса, с новыми бизнес-планами, с новыми стратегиями. И мы видим, что застройщики входят в договорные отношения на новых условиях. Это действительно хорошее направление. Очевидно, что власть, выставляя такие лоты на торги, закладывает в обязательства застройщиков создание комфортной среды вместо аварийных и ветхих домов.

Один из главных тезисов сегодня: надежность определяется прозрачностью, безопасность покупки — информированностью. Достаточно ли сегодня у покупателя инструментов, чтобы проверить прозрачность застройщика?

Безусловно, сегодня, особенно в свете последних событий с крупнейшим застройщиком России, рынок напуган. Покупатели стали гораздо сильнее бояться, что застройщик «пойдет на посадку» и объявит о дефолте — о невозможности исполнения обязательств. Это могут быть обязательства по облигациям, перед банком, а самое тяжкое для дольщика — если застройщик не сможет достроить дома. К нашей радости, таких дефолтов сейчас практически нет. Но люди все равно напуганы.

Каждый покупатель новостройки в этих условиях старается не только подобрать проект, максимально подходящий по потребительским качествам и цене, но и собрать большой объем информации о застройщике из всех известных ему источников. Мы провели исследование в феврале этого года и видим: покупатель в первую очередь изучает сайт застройщика, затем — агрегаторы новостроек, отзовики. И мы с радостью отметили, что одним из источников информации является наш Единый ресурс застройщиков, где покупатели активно ищут данные о застройщиках, смотрят переносы сроков.

Что людей больше всего пугает? Сегодня на первом месте стоят два вопроса — идут буквально ноздря в ноздрю, с разницей в один процент. Первое — история застройщика по претензиям к качеству строительства: порядка 76% покупателей ищут именно эту информацию и очень боятся, что застройщик предоставит квартиру ненадлежащего качества. Второе — сроки: люди боятся, что дом будет сдан не вовремя и квартиру они получат намного позднее, чем рассчитывали.

Что касается нашего ежегодного градостроительного конкурса жилых комплексов — новостроек «Топ ЖК», мы видим, кто как строит с точки зрения потребительского качества. К сожалению, вынужден отметить, что после июля 2024 года темпы роста потребительских качеств домов и квартир снизились. Общая динамика

положительная, но те темпы, которыми застройщики улучшали проекты — архитектуру, дворы, входные группы, подъезды, применяя суперсовременные технологии озеленения, ландшафтного дизайна, детских зон, конкурируя между собой продуктом, — эти темпы замедлились.

Снижение маржинальности сдерживает готовность застройщиков к рискам. Застройщик не уверен, что его затраты, например, на дорогостоящие инженерные решения будут восприняты покупателями и те будут готовы платить больше за такую квартиру по сравнению с соседним домом без этих решений. Мы видим, например, сокращение летних и зимних спортивных программ — застройщики стали экономить. Впрочем, по инфраструктуре для семей с детьми рост продолжается.

Ипотека — вопрос, который волнует всех. Какой сценарий ждет рынок? Рынок выживет за счет рассрочек и собственных программ застройщиков или нас ждет жесткая коррекция спроса, которая заставит пересмотреть все планы по запуску новых проектов?

Мы видим, что Центральный банк свои планы реализует — идет очень медленное снижение ключевой ставки, а вслед за ним, естественно, снижение ставки по рыночной ипотеке. Я уже говорил, что мы ждем к концу года ключевую ставку 10%, соответственно, рыночную ипотеку — около 12%. Это уже оживит рынок.

Но параллельно есть очень тревожные ожидания, связанные с серьезным секвестром семейной ипотеки. Главный страх вызывает возможное повышение ставки семейной ипотеки для семей с одним ребенком. Судя по комментариям чиновников, для семей с двумя и более детьми ставка останется прежней — 6% — или даже снизится, стимулируя рождаемость. Но подавляющий спрос в семейной ипотеке — это семьи с одним ребенком. Если ставка для них повысится (ходили слухи о 10% и даже 12%), это, конечно, новое обрушение спроса.

Сегодня семейная ипотека — это 70% всех продаж. Поэтому мы очень сильно опасаемся, что оживление рыночной ипотеки может сопровождаться гораздо более высокими темпами снижения доступности семейной ипотеки. Вот это нас серьезно тревожит.



Что касается рассрочек — это был во многом экспериментальный инструмент. Застройщики очень активно вошли в него в конце 2024-го — начале 2025 года. Сегодня те, кто попробовал рассрочки в больших масштабах, — например, у кого доля рассрочек составляла 50% и более, — дают обратную связь: соотношение вновь заключаемых договоров рассрочек с расторжениями практически один к одному. Значительная часть людей, заключивших договор рассрочки, в отличие от ипотеки, не очень дисциплинированы с точки зрения платежей. Это объяснимо: рассрочка — это не 30 лет, а, как правило, два года. Человек внес небольшой первоначальный взнос — допустим, 20%, — и даже при беспроцентной рассрочке ежемесячные платежи получаются очень большими. Часто выясняется, что люди просто не рассчитали свои возможности. Они ничего не теряют, деньги возвращаются, но договор расторгается.

Попробовав этот инструмент, застройщики вкус к рассрочкам потеряли. Он не подорвал рынок, не создал негатива, никто особо не пострадал — но и не зашел. Доля рассрочек существенно снизилась. Конечно, рассрочки зашли бы лучше, если бы их срок стал сопоставим со сроком ипотеки — если бы он был 30 лет. Но законодательство этому препятствует.

Собственные программы застройщиков тоже сокращаются. Схема такая: повышается цена квартиры, и за счет этого застройщик субсидирует ипотечную ставку. Эти программы «летали», когда цены ежегодно росли примерно на 20%. Сейчас темпы роста цен сильно снизились — в пределах инфляции, а в этом году будут даже ниже инфляции.

«МЫ ЖДЕМ К КОНЦУ ГОДА КЛЮЧЕВУЮ СТАВКУ 10%, СООТВЕТСТВЕННО, РЫНОЧНУЮ ИПОТЕКУ — ОКОЛО 12%. ЭТО УЖЕ ОЖИВИТ РЫНОК»

В таких условиях очень опасно и застройщикам, и гражданам играть в эту историю. Например, рыночная цена квартиры 8 миллионов рублей, ее завышают до 12 миллионов, резко снижая ставку ипотеки. Раньше так получалось: к концу стройки квартира действительно стоила уже 12 миллионов — все сходилось. Сегодня рыночная цена 8 миллионов, а к концу стройки она будет стоить лишь 8,5. Возникает разрыв: кредит может оказаться больше стоимости квартиры, и банк такой кредит не продлит на построенное жилье. Это большие сложности, и рекламы таких программ стало намного меньше.

АРКАДИЙ КАНУННИКОВ

АЛЬТЕРНАТИВА ДОРОГОЙ ИПОТЕКЕ: АРЕНДА ЖИЛЬЯ С ПРАВОМ ВЫКУПА

Застройщики начали предлагать покупателям новый инструмент — аренду квартиры в новостройке с последующим выкупом. Эксперты называют это временной мерой на фоне дорогой ипотеки и отмечают, что у схемы есть плюсы и минусы как для девелоперов, так и для покупателей.

КАК РАБОТАЕТ СХЕМА

Покупка по такой схеме возможна только в уже достроенных домах. Здесь она становится особенно актуальной: к моменту сдачи у девелоперов остается много непроданных квартир. Например, по данным ДОМ.РФ, в домах, которые должны быть готовы в 2026 году, продано лишь 52% жилья.

Схема действует так: человек живет в квартире как арендатор и платит за нее. Через оговоренный срок — обычно 2–3 года — он должен полностью рассчитаться за жилье (можно оформить ипотеку), и только тогда квартира переходит в его собственность. Дальше начинаются нюансы, которые прописывают в договоре: нужен ли первый взнос, засчитывается ли аренда в выкупные платежи, и если да, то полностью или частично. Полное зачисление арендных платежей в счет выкупа — самый редкий вариант, отмечают эксперты. Если покупатель передумает, в договоре указывают, какие суммы ему вернут.

Все время аренды квартира остается у застройщика. Право собственности переходит только после полной оплаты и подписания договора купли-продажи. Чаще всего такой формат выбирают семьи, которые не подходят под госпрограммы ипотеки. Застройщику схема помогает эффективнее продавать квартиры большой площади, а для клиента главный плюс — получить ключи и заехать в день сделки, поясняют в компаниях.



КОМУ ПОДХОДИТ АРЕНДА С ВЫКУПОМ

По словам экспертов, такой формат подходит под конкретные жизненные сценарии. Например, для семей с планируемым переездом — они уже живут в новой квартире и параллельно продают старую. Или для тех, кто хочет улучшить кредитную историю перед подачей на ипотеку. Также схему часто применяют в рамках целевых программ: семейных, молодежных проектов, муниципальных инициатив для врачей, учителей и молодых специалистов.

Кроме того, покупатель может дождаться более выгодных ставок по ипотеке. Но здесь важно внимательно читать договор и просчитывать — не окажется ли аренда дороже ипотеки на текущих условиях.

ЧТО ГОВОРЯТ ЭКСПЕРТЫ

«Ипотека остается дорогой, и это заставляет девелоперов искать промежуточные модели. Аренда с выкупом начала появляться у ряда застройщиков, но пока это не массовый тренд, а нишевый инструмент», — приводит РГ слова вице-президента «Российской Гильдии Риэлторов» **Игоря Горского**.

По его словам, в одной компании все клиенты без исключения выбрали привычный предварительный договор купли-продажи, а не аренду с выкупом. В другой, напротив, все 26 квартир, предложенных по такой модели, разобрали за полтора дня — при этом ожидаемый выкуп составляет 75–80%. Однако в целом такие сделки пока единичны, подчеркивает эксперт.

РИСКИ ДЛЯ ПОКУПАТЕЛЯ

К минусам для покупателя относят возможную переплату (если часть платежей не засчитывается в выкупные), невозможность распоряжаться квартирой до полного выкупа — нельзя сделать перепланировку, сдать жилье в субаренду или использовать его как залог.

Отдельный риск — обустройство квартиры. Даже базовые вещи вроде карнизов, шкафов и кухни требуют вмешательства в отделку. Если сделка сорвется, могут возникнуть споры о том, кто оплачивает восстановление и какие штрафы предусмотрены.

По словам экспертов, деньги покупателя фактически лежат у застройщика без дохода. Если бы те же средства держали на депозите, они бы приносили процент. При использовании аренды с выкупом единственный расчет — на рост цены квартиры или на попытку застолбить нужную планировку, пока нет возможности взять ипотеку.

ЯНА ЛАЗАРЕВА

ЭКОЛОГИЯ 2.0



ОПАСНАЯ РЫБА В ОБИ И ИРТЫШЕ: МАСШТАБ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕДЫ

В трех реках Западной Сибири — Оби, Иртыше и Туре — рыба заражена паразитами и опасными заболеваниями. Этот общеизвестный факт подтверждают официальные данные: самые высокие показатели «дурной» рыбы зафиксировали в нижнем течении Иртыша и его притоках в Тобольском округе, а популяция язя в Туре уже заражена на 100%, сообщают специалисты управления ветеринарии Тюменской области.

РЫБА С СЮРПРИЗОМ

Тюменские рыбаки «ВКонтакте» в паблике «РЫБАЛКА в Тюменской области» демонстрируют богатый улов, на котором видна рыба с признаками болезни. Виной этому — паразиты, поражающие мышцы карповых рыб, которые встречаются не только вблизи населенных пунктов, но и непосредственно в них.

Эксперты тюменского филиала Всероссийского научно-исследовательского института рыбного хозяйства и океанографии (ВНИРО) отмечают, что по мере перемещения рыбы из пойменных водоемов в крупные реки риск заражения только возрастает.

Однако паразиты — не единственная угроза. В марте 2026 года пробы карасей, взятые в четырех озерах Тобольского округа, вновь показали наличие гаффской болезни. В результате вылов рыбы в озерах Иземетское, Ишменевское, Андреевское и Эйхлыкуль официально запретили. Как пояснили в управлении ветеринарии, запрет будет снят только после двух отрицательных результатов исследований образцов.



ЧЕМ ОПАСНА ГАФФСКАЯ БОЛЕЗНЬ

Гаффская болезнь, или юксовско-сартланская, — это острое заболевание, поражающее скелетную мускулатуру, почки и нервную систему. Оно возникает при употреблении в пищу зараженной рыбы и может привести к летальному исходу. При заражении у человека может развиться почечная недостаточность и даже произойти остановка дыхания. По словам старшего преподавателя кафедры «Экология» Московского технического университета связи и информатики (МТУСИ) **Жанны Жуковой**, наибольшему риску подвержены взрослые с ослабленным иммунитетом и дефицитом витаминов группы В.

«Гаффская болезнь — это остропротекающее заболевание. У человека неожиданно появляется боль в мышцах, повышается температура, может наступить смерть из-за поражения дыхательных мышц», — отмечает эксперт.

В отличие от паразитарных инфекций, которые можно обезвредить длительной термической обработкой или засолкой, гаффская болезнь не поддается таким методам. Употреблять в пищу такую рыбу с признаками поражения категорически нельзя.

ПРИЧИНЫ ВСПЫШЕК И МЕРЫ ПРЕДОСТОРОЖНОСТИ

По мнению доцента кафедры «Экология» МТУСИ, кандидата технических наук **Сергея Савостина**, существует целый ряд факторов риска, из-за которых рыба становится опасной.

«Согласно статистике, зараженная гаффской болезнью рыба встречается при резком подъеме воды после маловодья, раннем паводке, наличии болотистой местности, а также при цветении сине-зеленых водорослей», — поясняет ученый.

Как правило, больную рыбу добывают из стоячих водоемов — озер и прудов, реже — из рек. Именно в такой воде ярко выражены цветение и преобладание в составе флоры сине-зеленых водорослей и других растений, продуцирующих тиаминазоподобные вещества.

Для предотвращения вспышек специалисты рекомендуют строго соблюдать запреты на вылов, не употреблять подозрительную рыбу и следить за официальными сообщениями ветеринарных служб.

«Косвенным признаком появления токсина гаффской болезни в водоеме является массовая гибель рыб, рыбоядных птиц и животных. Поэтому водоемы в группе риска нужно обрабатывать от водорослей, информировать население и запрещать добычу рыбы в неблагополучных местах. Весной и летом лучше избегать употребления пресноводной рыбы, а рацион делать сбалансированным — богатым витаминами группы В», — добавила завкафедрой «Экология» МТУСИ, доцент, кандидат биологических наук **Виктория Ерофеева**.

ОКСАНА ИВАНОВА

ГЛОБАЛЬНОЕ ПОТЕПЛЕНИЕ: ПРИМОРЬЕ ПРЕВРАЩАЕТСЯ В СУБТРОПИЧЕСКИЙ РЕГИОН



На протяжении последних пяти десятилетий специалисты Дальневосточного отделения Российской академии наук фиксируют устойчивую климатическую тенденцию: регион Приморья постепенно приобретает черты субтропической зоны. Эта информация прозвучала в ходе совместной научной сессии, организованной Тихоокеанским океанологическим институтом, Институтом автоматики и процессов управления ДВО РАН, а также Дальневосточным федеральным университетом.

«Взгляд из космоса позволяет ученым предполагать, что климатические условия в Приморье как умеренного пояса с муссонными проявлениями дрейфуют в сторону потепления с уже имеющимися признаками субтропических зон», — подвели итог специалисты.

Доктор физико-математических наук **Леонид Митник**, признанный мировой авторитет в области спутниковой океанологии, сообщил, что отдел спутниковой океанологии функционирует в ТОИ более двадцати лет. По его словам, ключевые научные направления включают изучение Мирового океана из космоса, анализ воздействия океана на атмосферные процессы, а также исследование опасных природных явлений, частота и интенсивность которых неуклонно возрастает с каждым годом. Специалист подчеркнул, что глобальное потепление — отнюдь не выдумка, а объективная реальность, с которой сталкиваются все страны мира.

В рамках сессии были обнародованы результаты научных работ по таким темам, как лагранжева океанография, спутниковая альтиметрия, оценка рисков от опасных погодных событий и методы обработки данных дистанционного зондирования Земли. Старший научный сотрудник лаборатории спутниковой океанологии и лазерного зондирования **Михаил Пичугин** представил систематизированный обзор космического мониторинга климатических экстремумов и опасных явлений в Приморье. В их числе — ледяные дожди (более точные термины — «замерзающий дождь» или «ледяной шторм»), муссонные паводки, тайфуны, а также заметное сокращение площади и сплоченности ледовых полей в акватории залива Петра Великого в зимний сезон.

Таким образом, данные, полученные со спутников, позволяют исследователям сделать вывод: климат Приморья, традиционно относящийся к умеренному поясу с муссонным режимом, постепенно смещается в сторону более теплого, демонстрируя уже различимые признаки, характерные для субтропиков.

АЛИСА БОЙКО

ГРАЖДАНСКОЕ БАНКРОТСТВО: РИСКИ И ВЫГОДЫ ПРОЦЕДУРЫ



В начале 2026 года число граждан, официально признанных банкротами, превысило 2,2 миллиона. Еще недавно эта процедура казалась чем-то из ряда вон выходящим, но сегодня банкротство стало привычным инструментом для миллионов россиян, оказавшихся в сложной финансовой ситуации. К банкротству обращаются те, кто оказался в долговой яме из-за форс-мажора, или же не справившиеся с кредитными обязательствами заемщики. Когда банкротство становится единственным выходом, ответили эксперты.

ПОЧЕМУ РОССИЯНЕ ВЫБИРАЮТ БАНКРОТСТВО

По словам руководителя отдела сопровождения клиентов по кредитам и долгам **Евгении Боднар**, банкротство перестало быть экзотикой. Сегодня это понятный и легальный способ избавиться от непосильных обязательств. Особенно часто к процедуре прибегают те, кто брал кредиты в условиях низкой ключевой ставки и отсутствия жестких макропруденциальных лимитов со стороны Центробанка. Такие заемщики оказались сильно закредитованы, а инфляция и рост цен сделали обслуживание долгов невозможным.

«На начало 2026 года в стране уже более 2,2 млн граждан, признанных банкротами. Неудивительно, что практически у каждого есть знакомый, кто прошел эту процедуру. Банкротство уже давно не экзотика, а признанный и понятный способ решения сложной финансовой ситуации, поэтому россияне все чаще обращаются к нему. У кого-то буквально стоит выбор «жить или платить кредиты», и в таком случае банкротство — это фактически единственный выход», — говорит эксперт.

Законодательство четко определяет, когда у гражданина возникает обязанность подать заявление о банкротстве: если сумма обязательств превышает 500 тысяч рублей и человек не может их полностью обслуживать. Однако право обратиться в суд есть и у тех, кто предвидит невозможность платить по долгам при любой сумме, если есть признаки неплатежеспособности или недостаточности имущества. В судебной практике встречаются случаи с многомиллиардными долгами — например, долг предпринимателя Владимира Кехмана превышал 9 миллиардов рублей. Это подтверждает: верхнего порога для банкротства не существует.

ПОСЛЕДСТВИЯ БАНКРОТСТВА: ОГРАНИЧЕНИЯ И ВОЗМОЖНОСТИ

После завершения процедуры банкротства для гражданина наступает период минимальных, но все же значимых ограничений. В течение пяти лет он обязан сообщать о факте своего

банкротства при заключении новых кредитных договоров. В течение этого же срока нельзя повторно подавать заявление о банкротстве — суд его просто не примет. Кроме того, в зависимости от серьезности бизнеса на срок от трех до десяти лет запрещается занимать руководящие должности в юридических лицах. Однако статус индивидуального предпринимателя или самозанятого не теряется — человек может продолжать работать в этих форматах.

Эксперты отмечают рост числа повторных банкротств. Жизнь непредсказуема, и даже после успешного списания долгов обстоятельства могут снова привести к финансовым трудностям.

«Так, один наш клиент после первого банкротства попробовал с чистого листа начать бизнес, однако резкий рост ключевой ставки снова вогнал его в долги, а попытки договориться с кредиторами ни к чему не привели — у него вновь наступила обязанность обратиться с заявлением о несостоятельности», — рассказала юрист.

КАК БАНКИ КОМПЕНСИРУЮТ ПОТЕРИ ОТ БАНКРОТСТВ

Банки изначально закладывают риски невозврата кредитов в свою финансовую модель, поясняет нюансы процедуры финансовый эксперт **Татьяна Волкова**. При выдаче займа формируется резервный фонд — заранее предусмотренный объем средств, который покрывает возможные потери. Если заемщик объявляет себя банкротом и вернуть деньги не удается, компенсация происходит за счет этих резервов.

«При этом банки, безусловно, стараются вернуть хотя бы часть средств через стандартные процедуры, но если это невозможно, потери уже учтены в системе заранее», — поясняет эксперт.

Адвокат **Максим Парасочка** поясняет: в процедуре банкротства формируется конкурсная масса — имущество должника продается с торгов. Если автомобиль находится в залоге, 80% выручки идет банку, остальное — другим кредиторам.

При внесудебном банкротстве через МФЦ (если сумма долга от 25 тысяч до 1 миллиона рублей) процедура бесплатная и длится шесть месяцев. Если у должника нет имущества, долги списываются, а банк относит их на резервы.

БАНКРОТСТВО КАК ИНСТРУМЕНТ ДЛЯ ГОСУДАРСТВА И ОБЩЕСТВА

«Банкротство в целом работает как фактор сдерживания инфляции. Когда человек проходит процедуру банкротства, его покупательная способность резко снижается. Он начинает экономить, сокращает расходы и фактически выпадает из активного потребления», — рассказала Татьяна Волкова.

Кроме того, ухудшение качества кредитного портфеля банков делает финансовые организации более осторожными в выдаче новых кредитов, что также снижает общий уровень потребления.

С другой стороны, эксперты отмечают: относительная доступность процедуры формирует риск появления финансово безответственного поведения. Часть людей начинает воспринимать банкротство как нормальный инструмент «списания долгов», а не как крайнюю меру. Вокруг этой темы выстроен маркетинг, который транслирует идею: обанкротиться — это просто и допустимо. В результате формируется слой населения, который изначально берет кредиты с расчетом на последующее списание через банкротство.

В то же время с экономической точки зрения это создает долгосрочные риски: снижается финансовая дисциплина, нарушается логика ответственности за заемные средства, блокируется нормальный денежный поток в системе. Однако банкротство — это и элемент цивилизованной финансовой системы: оно позволяет хотя бы частично вернуть средства кредиторам за счет реализации имущества должника.

Банкротство — это законный способ обнулить обязательства. Списать можно кредиты, микрозаймы, долги по ЖКХ, налоги, расписки и поручительства. Не подлежат списанию алименты, возмещение вреда жизни и здоровью, зарплата персоналу (у ИП), а также долги, не указанные в заявлении. После процедуры человек может легально работать и тратить деньги на текущую жизнь.



Для государства банкротство — это механизм очистки экономики от безнадежных долгов. Человек перестает быть заложником долговой ямы и может снова платить налоги и работать официально. В целом банкротство становится неотъемлемой частью современной российской экономики. Оно дает шанс миллионам людей выбраться из долгов, но требует ответственного подхода и понимания всех последствий.

ДЛЯ ГОСУДАРСТВА БАНКРОТСТВО — ЭТО МЕХАНИЗМ ОЧИСТКИ ЭКОНОМИКИ ОТ БЕЗНАДЕЖНЫХ ДОЛГОВ

«Подавать заявление на банкротство оправданно, если вы предвидите невозможность оплаты долгов от 500 тысяч рублей, понимаете, что в ближайшее время не будет средств для оплаты, у вас нет ценного имущества и просрочка больше трех месяцев. Отказаться стоит, если долг невелик, просрочка только началась или вы договорились с кредиторами о реструктуризации. Каждая ситуация индивидуальна, процедура влечет серьезные последствия, поэтому при принятии решения рекомендуется обратиться к юристу», — советует Максим Парасочка.

ИРИНА РОМАШКИНА

ВРАЧ ЭСТЕР ВАВИЛОНСКАЯ О ДЕМОГРАФИИ: «УВАЖЕНИЕ К МУЖЧИНЕ — ЭТО ОСНОВА ПОЛНОЦЕННОЙ СЕМЬИ И ЗДОРОВОЙ НАЦИИ»



Демографический кризис в России часто обсуждается через призму поддержки материнства, однако упускается из виду ключевой фактор — здоровье отца. В то же время масштабы мужского бесплодия могут быть значительно выше официальных данных. К примеру, согласно статистике Новосибирской области, в 2025 году репродуктологи поставили соответствующий диагноз более чем 400 жителям региона. Кандидат медицинских наук, врач превентивной интегрированной медицины, психиатр и семейный психотерапевт Эстер Вавилонская заявила: ребенок начинается с семени отца, и именно качество мужского биоматериала определяет успех зачатия и здоровье будущего поколения.

«В обществе циркулирует миф: главная мужская проблема сексуального здоровья — это импотенция, и решается она одной таблеткой. Это глубокое и опасное заблуждение. Потенция — не цель и не механическая функция, а интегральный индикатор состояния всего организма. Когда ко мне приходит мужчина с жалобой на снижение либидо или эректильную дисфункцию, я как врач, объединяющий психиатрию, эндокринологию и психосоматику, слышу не урологический симптом — я слышу крик тела о помощи. Тело говорит: «Я перегружено. Мой кортизол зашкален, тестостерон упал, душа истощена, а смысл потерян». Давать в этот момент только таблетку — все равно что заклеивать лампочку «Check Engine» на приборной панели автомобиля. Мотор продолжит разрушаться, просто вы этого не увидите, пока он не заглохнет на трассе. Поэтому мой подход — это не лечение потенции. Это восстановление мужчины как целостной системы: через гормональную коррекцию, психотерапию, нормализацию сна и возвращение ему роли столпа собственной семьи.

Выдающийся советский физиолог и психофизиолог Петр Кузьмич Анохин, академик АМН СССР и АН СССР, лауреат Ленинской премии, создатель теории функциональных систем, сформулировал принцип, перевернувший медицину: «Организм состоит не из органов, а из функциональных систем». Именно этот принцип лежит в основе моей работы. Я лечу не предстательную железу в отрыве от мозга и не потенцию как механическую функцию. Я работаю с целостной функциональной системой мужчины, в которой нарушение на одном

уровне — будь то подавленная эмоция, гормональный дисбаланс или разрушенный сон — неизбежно отзывается сбоем на другом. Уролог видит орган, я — систему, и именно поэтому восстановление здоровья у меня начинается не с таблетки, а с расшифровки того, какой сбой в этой системе тело пытается донести до своего владельца.

Социальный парадокс нашего времени: весь мир услуг по сохранению здоровья и психологической поддержки выстроен вокруг женщины. Это замечательно, что материнство защищено. Но мужчина воспринимается вторично, как приложение, как добытчик, чье самочувствие волнует окружающих только в контексте его зарплаты.

Каждая женщина хочет видеть рядом сильного, надежного спутника, но при встрече с его уязвимостью часто испытывает страх и, сама того не желая, «забивает» его потребности, потому что боится потерять опору. И мужчина замыкается. Получается замкнутый круг: мужчина не просит помощи, потому что боится показаться слабым; женщина не дает ему права на слабость, потому что боится остаться без опоры. Именно этот круг я разрываю как семейный психотерапевт, возвращая в пару здоровую коммуникацию, где сила мужчины — не в отсутствии слабостей, а в умении их осознавать и управлять ими.

Традиционные ценности, о которых мы так много говорим, всегда включали в себя культ мужской силы. Но что такое сила сегодня? Это не архаичная агрессия, а физическая выносливость, гормональный баланс и психическая устойчивость. Спорт и регулярные обследования должны вернуться в модель воспитания мальчика. Мальчик должен знать с подросткового возраста, что визит к эндокринологу-андрологу так же обязателен, как и посещение стоматолога. Что нормальная здоровая агрессия сублимируется в достижения, а не в психосоматические боли в спине и сердце. Что в 25 лет сдать спермограмму и проверить гормональный профиль — это не «стыдно», а ответственно перед будущей женой и еще не родившимися детьми.

Я выступаю за создание системы охраны мужского здоровья, равной по масштабу системе охраны материнства. Нам нужны программы подготовки к отцовству,



обязательные скрининги для пар, планирующих беременность, и государственная информационная кампания, снимающая табу с мужского визита к врачу. Потому что проблематика здоровых отношений и крепкой ячейки общества решается через призму мужчины. Если мужчина здоров, психически стабилен и вовлечен — семья устойчива. Если мужчина выпадает в депрессию, эректильную дисфункцию, инфаркты или раннюю смерть — государство теряет не просто одного гражданина, а целую семейную династию. Демография — это не только про пособия и материнский капитал.

АКАДЕМИК П. К. АНОХИН: «ОРГАНИЗМ СОСТОИТ НЕ ИЗ ОРГАНОВ, А ИЗ ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ СИСТЕМ»

Именно поэтому эректильная дисфункция, преждевременная или задержанная эякуляция — это не локальные «поломки», а сигнал всей функциональной системы о перегрузке. За каждой такой жалобой стоит хронический стресс, истощивший адаптационные резервы организма. Лечить их таблеткой — значит заглушить крик тела, в то время как система продолжает разрушаться на более глубоком уровне.

Это про то, чтобы каждое зачатие было здоровым, каждая семья имела отца, а каждый ребенок видел перед собой пример ответственного мужского поведения. Я вижу решение в тотальной пересборке подхода: от лечения симптомов к превентивной медицине, от игнорирования мальчиков к формированию культуры мужского здоровья с детства. Мужчина — не приложение к репродуктивной функции. Мужчина — ее начало. И если мы хотим сильную, здоровую нацию, мы обязаны начать с мужчины».

ВЕНИАМИН ВЕТОХИН

СВИДАНИЕ В ЧАТЕ: КАК ЦИФРОВАЯ СРЕДА МЕНЯЕТ ОТНОШЕНИЯ ПОДРОСТКОВ



Цифровая эпоха изменила практически все сферы человеческой жизни — от работы и образования до того, как люди знакомятся, дружат и влюбляются. Социальные сети, мессенджеры и приложения для знакомств стали привычной частью повседневности, особенно для подростков и молодежи. Однако вместе с новыми возможностями возникли и новые правила — своеобразная «этика цифровых отношений», к которой общество только начинает привыкать. При этом фундаментальные потребности человека остаются прежними: люди по-прежнему стремятся к дружбе, любви, признанию и поддержке. Как рассказали эксперты, меняется скорее форма этих отношений, а не их содержание.

ДРУЖБА ОНЛАЙН И ОФЛАЙН

Современные дети и подростки растут в среде, где цифровые технологии присутствуют с раннего возраста. Это влияет на то, как они проводят свободное время и как выстраивают общение.

Детский поэт и эксперт по развитию детского интеллекта через поэзию и игровые формы **Светлана Медведева** отмечает, что сегодня досуг подростков значительно отличается от того, каким он был еще одно-два поколения назад. По ее наблюдениям, дети стали меньше читать художественную литературу для удовольствия и больше времени проводят с гаджетами.

«Современные подростки иначе проводят свое свободное время. Вижу это на примере своей 11-летней дочери. Я в ее возрасте очень много читала. Нельзя сказать, что сейчас дети не берут в руки книги, но читают прежде всего то, что задают в школе», — говорит она.

По словам эксперта, гаджеты и социальные сети становятся для подростков важным пространством для общения. Они снимают и выкладывают видео, следят за реакцией аудитории и стараются собрать больше лайков. Подобная практика сегодня стала почти универсальной частью подростковой культуры.

В то же время говорить о том, что живое общение исчезло, было бы неверно. Медведева обращает внимание, что дети продолжают встречаться, приходить друг к другу в гости, отмечать дни рождения вместе и играть офлайн.

Тем не менее цифровая среда заметно влияет на характер общения. Эксперт отмечает, что сегодня нередко можно увидеть пары или компании друзей, которые находятся рядом физически, но почти не разговаривают — каждый смотрит в свой телефон. Раньше люди могли часами делиться мыслями и переживаниями, а сегодня часть общения переместилась в переписку.

ПАРАДОКС ЦИФРОВОЙ БЛИЗОСТИ

По мнению кандидата психологических наук, психофизиолога и психотерапевта **Надежды Бабаевой**, цифровая эпоха не отменила дружбу и любовь, но изменила «правила игры». «Если раньше близость измерялась временем, проведенным вместе, то сегодня — скоростью ответа в мессенджере», — отмечает специалист.

Она говорит о парадоксе современной коммуникации: люди постоянно находятся на связи, но при этом могут испытывать глубокое чувство одиночества. «Мы обмениваемся сотнями сообщений, но не всегда чувствуем, что нас видят», — объясняет Бабаева.

Особенно ярко эта особенность проявляется в подростковой среде. Подростки формируют представления об отношениях в пространстве, где лайки и реакции могут восприниматься как форма поддержки, а скриншоты переписки — как доказательство чувств.

По словам психолога, это не говорит об «испорченном поколении». Скорее речь идет об адаптации к новым условиям коммуникации. Однако эта адаптация часто происходит стихийно, без объяснений со стороны взрослых.

ИЛЛЮЗИИ СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЕЙ

Психолог и коуч **Карина Рихтере** считает, что сами чувства любви и дружбы не изменились. Человеческая психика переживает эти эмоции так же, как и десятилетия назад. Но изменились социальные ориентиры и представления о норме.

Одной из главных проблем эксперт называет влияние социальных сетей на ожидания подростков. По ее словам, в интернете часто демонстрируются идеализированные образы отношений: дорогие подарки, масштабные романтические жесты, путешествия и публичные признания. У подростков формируется впечатление, что именно так и должны выглядеть «нормальные» отношения. Однако реальная жизнь гораздо сложнее и разнообразнее.

Рихтере подчеркивает, что из-за такого контраста у молодых людей может возникать ощущение, будто их собственные отношения недостаточно яркие или значимые. Поэтому сегодня особенно важно разговаривать с подростками о том, что такое здоровая коммуникация и как отличать реальные отношения от медийных образов.

Еще одно изменение связано с расширением круга знакомств. Если раньше подростки чаще всего находили друзей и партнеров в школе, во дворе или на кружках, то сегодня общение выходит далеко за пределы привычной среды. Виртуальное пространство позволяет познакомиться практически с любым человеком.

Однако такие отношения могут строиться на иллюзиях. В интернете человек может рассказать о себе все что угодно, а собеседник нередко додумывает недостающие детали. В результате подросток может влюбиться не в реального человека, а в созданный им образ.

ТОЛЕРАНТНОСТЬ И ЛИЧНЫЕ ГРАНИЦЫ

Еще одна важная тема современной подростковой культуры — вопрос личных границ. По наблюдениям специалистов, молодое поколение много говорит о толерантности, уважении и свободе выбора. Однако иногда эти понятия трактуются не совсем точно.

Надежда Бабаева поясняет, что толерантность означает уважение к выбору другого человека. Но это не должно означать терпимость к тому, что причиняет вред или вызывает дискомфорт.

В цифровой среде подобные проблемы проявляются особенно ярко. Подростки могут переживать из-за того, что кто-то не ответил на сообщение, не поставил лайк или выложил фотографию без их участия.

ЧЕЛОВЕЧЕСКАЯ ПСИХИКА ОРИЕНТИРОВАНА НА НЕБОЛЬШОЕ КОЛИЧЕСТВО БЛИЗКИХ ЛЮДЕЙ, ПОЭТОМУ ОГРОМНОЕ КОЛИЧЕСТВО ПОВЕРХНОСТНЫХ КОНТАКТОВ НЕСПОСОБНО ЗАМЕНИТЬ НАСТОЯЩУЮ ЭМОЦИОНАЛЬНУЮ СВЯЗЬ

ИЛЛЮЗИЯ БЛИЗОСТИ

Семейный психолог **Ольга Преснухина** отмечает, что цифровая среда изменила не только форму общения, но и саму этику отношений. Если раньше знакомство начиналось на школьной перемене или во дворе, то сегодня оно может произойти в комментариях под публикацией. Признания в чувствах нередко звучат в личных сообщениях, а расставания происходят через удаление из друзей или исчезновение из чата.

По словам специалиста, онлайн-общение часто создает иллюзию близости. Люди могут переписываться каждый день и считать себя друзьями или парой, хотя в реальности почти ничего не знают друг о друге.

Преснухина приводит пример из своей практики: шестнадцатилетняя девушка считала молодого человека своим парнем, хотя они лишь переписывались в течение месяца. Когда она предложила встретиться, он просто исчез. Для нее это стало болезненным опытом и осознанием того, что их связь существовала только в виртуальном пространстве.

Психолог отмечает, что подобные ситуации сегодня становятся довольно типичными. Подростки часто путают доступность общения с настоящей близостью.

«Здоровые отношения — не те, где нет конфликтов, а те, где есть договоренность: как мы общаемся, что для каждого из нас важно, где проходит линия комфорта», — подчеркивает Бабаева.

ОТНОШЕНИЯ КАК КОНТЕНТ

Цифровая культура также усилила эффект публичности. Социальные сети делают отношения видимыми для широкой аудитории, и это влияет на поведение подростков.

Психолог **Светлана Чайка** отмечает, что сегодня отношения часто становятся частью онлайн-образа человека. Романтические фотографии, сторис с признаниями и публичные жесты формируют определенный образ пары.

При этом зрители видят лишь красивую часть отношений, а сложные моменты остаются за кадром. Это усиливает эффект сравнения: подросткам может казаться, что у других людей отношения более счастливые или гармоничные.

Чайка отмечает, что в результате люди начинают ориентироваться не на реальные чувства, а на медийный образ отношений. «Цифровая среда делает отношения более видимыми, но не обязательно более глубокими», — говорит психолог.



ИЛЛЮЗИЯ БЕСКОНЕЧНОГО ВЫБОРА

Психоаналитик **Игорь Алферов** обращает внимание на еще один феномен современной культуры — иллюзию бесконечного выбора. Приложения для знакомств и социальные сети создают ощущение, что потенциальных партнеров очень много и всегда можно найти кого-то «лучше».

По словам специалиста, это может снижать готовность людей вкладываться в отношения. Когда кажется, что идеальный вариант находится всего в одном клике, появляется страх упустить более привлекательную возможность.

Алферов также отмечает, что современные отношения часто начинают измеряться количественными показателями: числом подписчиков, лайков и совпадений в приложениях. Однако человеческая психика эволюционно ориентирована на небольшое количество близких людей, поэтому огромное количество поверхностных контактов неспособно заменить настоящую эмоциональную связь.

ТЕХНОЛОГИИ САМИ ПО СЕБЕ НЕ РАЗРУШАЮТ ДРУЖБУ И ЛЮБОВЬ. ВСЕ ЗАВИСИТ ОТ ТОГО, КАК ЛЮДИ ИМИ ПОЛЬЗУЮТСЯ

НОВЫЕ ФОРМЫ РЕВНОСТИ И КОНТРОЛЯ

Цифровая среда породила и новые формы напряжения в отношениях. Постоянная доступность друг друга может создавать ощущение контроля. Партнеры следят за статусом «онлайн», проверяют активность в социальных сетях и ожидают быстрых ответов.

Психологи отмечают, что подобные проявления часто связаны не с любовью, а с тревогой и неуверенностью. Подростки могут интерпретировать задержку ответа как игнорирование или отказ, хотя на самом деле причина может быть совершенно нейтральной.

Кроме того, распространенными становятся такие явления, как «гостинг» — внезапное прекращение общения без объяснений. Цифровая среда позволяет легко исчезнуть из жизни другого человека, что делает отношения более хрупкими.

ЧЕМУ ВАЖНО УЧИТЬ ПОДРОСТКОВ

Несмотря на все изменения, эксперты сходятся во мнении: технологии сами по себе не разрушают дружбу и любовь. Все зависит от того, как люди ими пользуются.

Главной задачей взрослых становится помощь подросткам в формировании здоровых представлений об отношениях. Психологи советуют не ограничиваться разговорами о вреде гаджетов, а обсуждать с детьми эмоции, личные границы и ответственность в общении. Важно объяснять, что настоящая близость формируется через внимание, время и готовность быть рядом не только в переписке, но и в реальной жизни.

Как отмечает Игорь Алферов, базовые человеческие потребности остаются неизменными: людям важно быть увиденными, услышанными и принятыми.

Цифровые технологии могут облегчать коммуникацию, но не способны заменить опыт настоящей близости. И если человек не имеет хотя бы одного пространства, где можно быть искренним и уязвимым, никакое количество лайков не избавит от чувства одиночества.

МЕЖДУ ЭКРАНОМ И РЕАЛЬНОСТЬЮ

Как отмечают эксперты, сегодняшние подростки живут сразу в двух мирах — реальном и цифровом. Их дружба может начинаться в переписке и продолжаться на прогулке, а признание в любви — появляться сначала в чате, а потом при личной встрече.

Новая этика отношений только формируется. Она включает уважение к личным границам, понимание ценности диалога и умение отличать виртуальные образы от реальности.

И, несмотря на все технологические изменения, как говорят психологи, главная формула человеческих отношений остается прежней: дружба требует времени и доверия, а любовь — готовности принимать другого человека со всеми его несовершенствами.

АЛИСА БОЙКО



ГОРОД

Раздел про жизнь в городах и то,
какой она должна быть

«НЕ ВИДНО БУДУЩЕГО»: АНАЛИЗ ПРИЧИН ОТТОКА НАСЕЛЕНИЯ ИЗ ЮГРЫ

За три года население Югры благодаря миграции и естественному приросту выросло на 51,4 тысячи человек, по данным Росстата. При этом ежегодно округ покидают 30–40 тысяч жителей — чаще всего они переезжают в Москву, Екатеринбург, Санкт-Петербург, Тюмень и Новосибирск. Эксперты рассказали, как остановить отток населения.

ЧТО НЕ ТАК В ЮГРЕ

По данным аналитиков на 2025 год, в Югре живут около 1,78 млн человек, а ее естественный прирост в 2024-м составил 7,4 тыс. человек. Среднемесячная зарплата здесь достигает 131,7 тыс. рублей, при этом безработица держится на уровне около 2 тыс. человек. В стратегии развития Югры до 2036 года уже поставлены задачи по диверсификации экономики, повышению качества жизни и развитию человеческого капитала.

«Для региона с такими показателями разговор об оттоке нельзя сводить к нехватке рабочих мест или к слабой базе доходов. У Югры есть работа, есть доход, есть экономический ресурс. Вопрос стоит жестче», — заявил старший преподаватель кафедры экономики и финансов Московского областного филиала РАНХиГС **Александр Кудряшов**.

Раньше, когда осваивали месторождения, переезд в северный город означал не просто работу, а четкие перспективы для всей семьи. Сегодня ситуация изменилась: высокая зарплата помогает накопить деньги, решить жилищный вопрос и сделать первые шаги в карьере. Но потом люди начинают обращать внимание на другое: насколько хороши местные школы и больницы, как выглядит город и есть ли работа в других сферах за пределами сырьевого сектора.

Если вне округа, в других городах, все это выглядит привлекательнее, то семья принимает взвешенное решение переехать. Именно поэтому некоторые специалисты уезжают через несколько лет работы, а молодежь — после окончания школы или вуза.



ЧТО ДЕРЖИТ НА МАЛОЙ РОДИНЕ

«Главная ошибка — думать, что людей можно удержать только высокой зарплатой. Зарплата важна, но сама по себе она не создает привязанности к месту», — отметил основатель центра компетенций по развитию территорий **Владимир Ямщиков**.

Эксперт также считает, что если регион воспринимать как территорию вахты, то даже хороший доход станет аргументом «поработать и уехать». Особенно когда человек не видит, где он будет жить.

Одной из больных тем в регионе остается жилье: по итогам 2025 года Югра заняла лишь 61-е место в России по вводу квартир. Если человек не может перейти от временного проживания к нормальной жилищной стратегии, он психологически так и остается «временно приехавшим».

Кроме того, важно удерживать не население вообще, а конкретные дефицитные группы: молодых врачей, инженеров, учителей, предпринимателей. Они уезжают не потому, что «не любят Север», а потому, что сравнивают его с другими городами, такими как Тюмень, Екатеринбург или Москва, где больше возможностей для карьеры, образования, досуга или где вкуснее еда в ресторанах. И здесь Югра проигрывает как жизненная экосистема.

ОТ МЕСТА ДОБЫЧИ — К МЕСТУ ЖИЗНИ

Исторически многие города ХМАО строились при освоении месторождений. В XXI веке этого уже недостаточно. Человек остается там, где есть не только работа, но и смысл жить.

«Регион пока привлекает на короткий срок, а чем может удержать на длительный период? Югре нужен переход от модели временного заработка к модели постоянной жизни», — считает Александр Кудряшов.

Доступное жилье для молодых семей, сильные колледжи и вузы внутри округа, современная городская среда и широкий и разнообразный выбор вакансий — вот что поможет региону превратиться из «места добычи» в «место жизни».

«Югра должна конкурировать с большой землей не только рублем, но и качеством жизненного сценария. Потому что отток начинается не там, где мало платят, а там, где не видно будущего», — резюмирует Владимир Ямщиков.

ОКСАНА ИВАНОВА

ЕКАТЕРИНБУРГ: «НЕВЕРОЯТНАЯ ПЛОТНОСТЬ СМЫСЛОВ»



Екатеринбург готовит новую стратегию продвижения на туристическом рынке: городские власти надеются, что это поможет привлечь не только путешественников, но и новые кадры. Тему обсудили на заседании «совета неравнодушных» во главе с мэром Алексеем Орловым.

«Наш город не стоит на месте, он активно развивается. Пришло время по-новому крепко подумать о его продвижении, чтобы придать новый импульс развитию туризма, привлечь внимание к нашим возможностям, переосмыслить восприятие города, определить, как Екатеринбург видит себя и каким хочет представить себя перед внешним миром», — заявил **Алексей Орлов**.

Концепцию представили креативный директор «Атомстройкомплекса» **Никита Харисов** и директор по стратегии рекламного агентства «Восход» **Дмитрий Доник**. По словам Харисова, многие жители других городов недостаточно знают о том, что сейчас происходит в Екатеринбурге. У большинства россиян он вызывает лишь «застарелые» ассоциации с Уральскими горами, расстрелом царской семьи, сказами Бажова и первым президентом Борисом Ельциным.

В то же время туристы, которые бывали в Екатеринбурге или твердо намерены туда приехать, называют главным драйвером культурную составляющую. Это уникальная история и достопримечательности, локальные товары, туристические маршруты, известные заведения общественного питания. Город лидирует по количеству выставок и фестивалей, напомнил эксперт. Он призвал раскрывать разные стороны Екатеринбурга, чтобы преодолеть стереотипы об ограниченности его «туристического предложения».

«Несмотря на то, что внешне Екатеринбург воспринимается как индустриально-промышленный центр, на самом деле город чрезвычайно разносторонне развит. То, что мы самый компактный миллионник, обеспечивает невероятную плотность смыслов. Иногда в одной локации можно найти совершенно разные культурные и исторические пласты. В пешей доступности можно встретить классическую усадьбу, дом в стиле модерн, памятник советского конструктивизма и небоскреб», — подтвердил Дмитрий Доник.

Эксперты предложили позиционировать характер города как «интригующий, живой, глубокий, открытый, вдумчивый, деятельный и искренний». Бренд должен обещать туристам, что Екатеринбург окажется интереснее, чем думают они сами.

Отметим, что позиционирование Екатеринбурга как туристического центра началось не так уж и давно — с приходом в муниципалитет новой команды менеджеров под руководством Алексея Орлова. Именно при нем специалисты нескольких департаментов мэрии совместно занимаются разработкой бренда города и наиболее оптимальных вариантов привлечения турпотока, а также новых точек притяжения.

«Сильный и узнаваемый туристический бренд — это не только для привлечения гостей, но и для создания благоприятной, комфортной среды для жизни и самореализации всех, кто называет Екатеринбург своим домом. Это инвестиции в будущее, которые принесут дивиденды в виде экономического роста, культурного обогащения и укрепления имиджа столицы Урала на мировой арене», — прокомментировал мэр уральской столицы.

Напомним, в прошлом году Екатеринбург посетили более двух миллионов туристов, а их траты превысили 23 млрд рублей.

АЛЕКСАНДР КАЛИНИН

СЕРГЕЙ РЯЗАНОВ — О САМАРЕ: «МЫ НЕ ИМЕЕМ ПРАВА ЗАБЫВАТЬ СВОЮ ИСТОРИЮ»

Председатель Думы городского округа Самара, региональный координатор федерального проекта «Единой России» «Историческая память» Сергей Рязанов рассказал о работе с жителями и сохранении наследия города. Собеседник объяснил, почему служение городу начинается с любви к его прошлому и как это влияет на принятие решений сегодня.

Сергей Владимирович, с чего для вас начался путь в политику?

Я провел детство в простой, трудолюбивой среде, что, наверное, и сформировало впоследствии мое отношение к работе. Трудовую деятельность начал рабочим на заводе «Прогресс» в Куйбышеве — городе, где и родился. Занимался общественной работой, 11 лет назад впервые принял участие в выборах от Самарского района, к которому отношусь с особой теплотой. Жители оказали мне большое доверие, с тех пор стараюсь его оправдывать.



Самарский район называют историческим сердцем города. Что для вас в нем особенно важно?

Именно отсюда начиналась история нашего города. Больше ни в одном районе Самары вы не найдете такое количество уникальных зданий. Здесь находится 500 объектов культурного наследия, из них 80% — федерального и регионального значения. Старинные храмы, улица Ленинградская — наш самарский Арбат. Но самое главное достояние района — его жители. Деятельные, активные, в хорошем смысле требовательные, стараются, чтобы вокруг всегда было чисто, красиво и уютно. Каждый раз приятно этому удивляюсь.

Как вы выстраиваете диалог с жителями?

В нашей работе крайне важно слушать и слышать каждого, не упускать детали. Разбирая проблему, стараться учитывать интересы всех сторон. Мы с коллегами проводим приемы граждан, регулярные встречи с жителями и стараемся максимально оперативно реагировать на возникающие вопросы. В восьмом созыве думы мы усилили эту работу: у депутатов появились помощники на постоянной основе, работают приемные, куда жители могут обратиться напрямую.

Вы много лет занимаетесь проектом «Историческая память». Чем он вам близок и о каких достижениях уже можно говорить?

Проект позволяет сохранять наши знания об истории, чтить память павших и окружать заботой тех, кто ковал Победу. За последние годы в Самарской области отреставрировано 16 объектов культурного наследия. В их числе уникальный памятник архитектуры начала XX века, далеко известный за пределами Самары — Дача купца Константина Головкина, или «Дом со слонами». В работе сейчас находится еще 6 знаковых объектов. В прошлом году была открыта мемориальная доска Герою России Виталию Жалнину. Также совместно с Курским региональным отделением провели большую поисковую работу: нашли и восстановили могилу генерал-майора Степана Жестакова, который после войны был военным комиссаром Куйбышевской области. Особое внимание — ветеранам: доброй традицией стало ежегодное поздравление фронтовиков и вручение им подарков накануне 9 мая и на Новый год, а также проведение акций «Парад у дома ветерана», «Песни Победы» и других.

Почему, на ваш взгляд, тема исторической памяти сегодня особенно актуальна?

Люди без опоры в истории бессильны, особенно в сегодняшних условиях, когда многие исторические факты искажаются. Мы не можем и не должны этого допускать. Именно поэтому необходимо не только сохранять историческую правду, но и приумножать наши знания и передавать их следующим поколениям. Восстанавливаются и реставрируются знаковые объекты культурного наследия, ведется работа по увековечению памяти выдающихся личностей и героев, проводится «Диктант Победы», который с каждым годом только набирает обороты. Это лишь часть общего дела по сохранению исторической правды.

АЛЕКСАНДР ТОКАРЕВ

АССОЦИАЦИЯ МЕНЕДЖЕРОВ

ДЕЛО В ЛЮДЯХ

XIX ФОРУМ

ДЕЛО В ЛЮДЯХ

ПРОСТРАНСТВО УСТОЙЧИВЫХ РЕШЕНИЙ

1 октября 2026

- Лучшие практики устойчивого развития, которые реально работают
- Как говорить о своих инициативах, чтобы вас услышали
- Развитие регионов как залог устойчивости
- Как преодолеть вызовы в повестке устойчивого развития
- Как создавать коллаборации для взаимного усиления
- Как запустить проект в сфере устойчивого развития с нуля – и не остаться в одиночестве

dl.amr.ru/forum

Реклама

БЕЗВИЗ С КИТАЕМ ДО 2027 ГОДА: ЧТО ИЗМЕНИТСЯ ДЛЯ ТУРИСТОВ И БИЗНЕСА



В российском медиапространстве активно обсуждается тема продления безвизового режима между Россией и Китаем. Поводом стала информация о том, что Китай уведомил российскую сторону о готовности продлить безвизовый режим для россиян на один год, — в этом случае он будет действовать до середины сентября 2027 года. Напомним, срок действующего соглашения истекает осенью 2026 года. Чего ждать от продления безвиза между странами и какие первые итоги можно подвести уже сейчас — читайте в нашем материале.

БЕЗВИЗ КАК ЭЛЕМЕНТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО СБЛИЖЕНИЯ

Продление безвизового режима рассматривается не только как инструмент развития туризма, но и как важный политико-экономический шаг. На фоне укрепления российско-китайских отношений упрощение перемещения граждан становится логичным продолжением общего курса на сближение.

Эксперт Российского союза туриндустрии **Павел Белов** подчеркивает, что решение во многом предопределено текущей повесткой. «Безусловно, да. Насколько мы знаем, 2026 год объявлен годом Китая в России. Для нас Китай сегодня — это ближайший экономический партнер, союзник, и такие отношения только углубляются. Поэтому инициатива о продлении безвизового режима — естественный шаг в рамках текущего сближения», — отмечает он.

Схожей позиции придерживается эксперт по бизнесу с Китаем **Дмитрий Хохлов**. По его словам, вероятность не только продления, но и расширения параметров соглашения сегодня высока. Он отмечает, что текущий формат уже показал свою эффективность.

«Это не точечная мера, а системный инструмент, который уже принес ощутимый экономический эффект. Стороны заинтересованы в сохранении динамики, и отказ от продления стал бы серьезным шагом назад», — говорит эксперт.

Член Совета Торгово-промышленной палаты Российской Федерации **Сергей Субботин** рассматривает ситуацию шире — в контексте геополитики. Он напоминает, что инициатива изначально исходила от Китая и была поддержана Россией зеркальными мерами. По его словам, продление безвиза станет логичным продолжением демонстрации

стратегического партнерства. Он подчеркивает, что пока сохраняется текущая международная повестка и противостояние Китая с США, поддержка подобных инициатив будет оставаться устойчивой.

ПЕРВЫЕ ИТОГИ: ТУРИЗМ КАК ГЛАВНЫЙ БЕНЕФИЦИАР

Главный эффект безвизового режима уже очевиден — рост туристического потока. Причем речь идет не только о количественных показателях, но и о качественных изменениях в структуре поездок.

Павел Белов отмечает, что безвиз стал мощным стимулом для взаимного туризма.

«Уже сейчас видно, как безвиз заметно оживил взаимный туризм: китайцы активно едут в Россию, наши сограждане — в Китай. Взаимное культурное проникновение идет полным ходом», — говорит он.

Дмитрий Хохлов также фиксирует значительный рост. По его словам, в отдельных регионах — Приморье и Амурской области — увеличение турпотока в первые месяцы достигало 80–110% в годовом выражении. «Снятие визовых барьеров моментально конвертировалось в реальные поездки», — отмечает он, добавляя, что растет доля самостоятельных путешественников.

Но некоторые эксперты придерживаются противоположного мнения. Сергей Субботин считает, что эффект скорее носит ограниченный характер. Он обращает внимание на то, что и до введения безвизового режима существовали упрощенные механизмы въезда.

«Цена визы и условия ее получения никакой роли не играли на фоне общей стоимости поездки. В целом стало удобнее, но не более», — говорит Субботин.

ГЕОГРАФИЯ ПОЕЗДОК: ОТ СТОЛИЦ К РЕГИОНАМ

Одним из ключевых трендов стало расширение географии поездок китайских туристов. Если ранее основными точками притяжения были Москва и Санкт-Петербург, то теперь спрос активно смещается в регионы.

По словам Белова, китайские туристы проявляют интерес к самым разным направлениям — от Териберки до Байкала. «Китайцам очень нравится наша культура, и, к моему удивлению, их интересуют не только Москва и Питер. Они с удовольствием посещают практически все регионы нашей страны», — отмечает он.

Хохлов подтверждает этот тренд, подчеркивая рост популярности Дальнего Востока и северных направлений. Он говорит, что драйвером становятся аутентичные впечатления: природа, локальная кухня, традиции. «Спрос смещается в сторону культурного опыта, выходящего за рамки стандартных экскурсий», — поясняет эксперт.

Дополнительные данные приводит директор по маркетингу и коммуникациям цифровой платформы для организации командировок и управления расходами **Дарья Лукьянова-Зубрицкая**. По ее словам, китайские туристы уже занимают до 35% всех бронирований среди иностранных гостей в России. Наибольший рост спроса фиксируется в Териберке, Иркутске, Казани и Мурманске. Она отмечает, что интерес к региональным направлениям растет быстрее, чем к традиционным столичным маршрутам.

ИНТЕРЕС КИТАЙСКИХ ТУРИСТОВ К РЕГИОНАЛЬНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ РАСТЕТ БЫСТРЕЕ, ЧЕМ К ТРАДИЦИОННЫМ СТОЛИЧНЫМ МАРШРУТАМ

БИЗНЕС ПОД ДАВЛЕНИЕМ: АДАПТАЦИЯ И НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

Безвизовый режим стал серьезным вызовом для туристической отрасли, заставив бизнес оперативно перестраиваться.

Дмитрий Хохлов выделяет два ключевых направления изменений. Первое — адаптация инфраструктуры: внедрение китайских платежных систем, наем персонала со знанием языка, изменение сервисных стандартов. Второе — трансформация турпродукта. «Снятие виз позволило привлекать туристов не только на классические туры, но и на короткие поездки, событийные и гастрономические программы», — отмечает он.

Павел Белов считает, что адаптация прошла относительно безболезненно. По его словам, специфика китайского туризма — ориентация на организованные группы — позволила бизнесу быстро встроиться в новые условия. «Для них заранее готовят программы — экскурсии, трансферы, питание. Бизнес просто адаптировал предложение под новый поток», — говорит эксперт.

При этом на рынке появляются и новые форматы. Руководитель туроператора **Инна Мухина** обращает внимание на развитие сложных маршрутов.

«Безвизовый режим с Китаем дает свободу перемещения и уменьшает бюрократические процедуры. Благодаря этому мы смогли создать уникальный кольцевой маршрут, объединяющий Россию, Китай и Северную Корею. Первые туристы уже прошли его и остались довольны», — рассказывает она.

ПЕРСПЕКТИВЫ: НЕИЗБЕЖНОСТЬ ПРОДЛЕНИЯ И НОВЫЕ ВЫЗОВЫ

Практически все эксперты сходятся во мнении, что продление безвизового режима — вопрос решенный. Разногласия касаются лишь его формата и сроков.

Михаил Кузьмин оценивает вероятность продления на 2027 год в 95%, подчеркивая, что без этого невозможно достичь целевых показателей по турпотоку. Дмитрий Хохлов допускает, что соглашение может стать постоянным или получить расширенные условия.

В то же время Сергей Субботин призывает не переоценивать эффект. По его мнению, безвиз — это скорее символический шаг, чем экономический прорыв. Он считает, что ключевые факторы развития — это логистика, цены и инфраструктура, а не визовые формальности.

Однако эксперты сходятся во мнении, что безвизовый режим уже стал важным элементом российско-китайских отношений. Он ускорил туристические и деловые потоки, стимулировал трансформацию бизнеса и обозначил новые точки роста.

АЛИСА БОЙКО

ХАЙНАНЬ ТЕСНИТ ОАЭ: КАК ЭКОЛОГИЯ И ФУТУРИЗМ МЕНЯЮТ КАРТУ ПЛЯЖНОГО ОТДЫХА



Пока привычные направления в Объединенных Арабских Эмиратах и других государствах Персидского залива временно теряли популярность, на туристической карте неожиданно зажглась новая звезда. Речь идет об острове Хайнань, который все чаще называют «Восточными Гавайями». Этот китайский регион стремительно входит в число фаворитов у российских путешественников. Секрет успеха — в уникальном сочетании тропической природы и жестких экологических норм. Такая комбинация позволяет Хайнаню составить серьезную конкуренцию признанным лидерам пляжного отдыха.

МАССОВЫЙ ТУРИЗМ И НЕТРОНУТАЯ ПРИРОДА

По словам экспертов, остров предлагает гостям особый набор преимуществ. Специалист по туризму **Ирина Морозова** подчеркнула, что Хайнань в наши дни представляет собой редкий пример гармоничного сосуществования массового туризма и нетронутой природы. Она добавила, что отсутствие промышленных предприятий превращает этот регион в идеальную площадку для оздоровительного отдыха, что особенно ценят семьи с детьми.

Многие опытные туристы, уже успевшие побывать на острове, охотно делятся впечатлениями: по уровню чистоты протяженной береговой линии Хайнань заметно опережает Вьетнам, а по итоговой стоимости поездки часто оказывается намного выгоднее популярного Таиланда. Гостей привлекает футуристическая архитектура городов, самобытная местная кухня и безупречная экология. Отпуск здесь превращается в настоящее погружение в восточную культуру, неизменно устремленную в будущее.

ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО БЕЗ КОМПРОМИССОВ

Курорт Санья, расположенный на южной оконечности острова, омывается прозрачными водами Южно-Китайского моря. Экологическая повестка здесь закреплена на государственном уровне.

На Хайнане полностью ликвидированы промышленные предприятия, а небо остается ярко-голубым круглый год. Активный переход на электромобили делает воздух необычайно чистым и свежим.

Местные жители делают ставку на сельское хозяйство: бесконечные чайные и кофейные плантации, а также рощи тропических фруктовых деревьев заменили индустриальные пейзажи. Просторные песчаные пляжи и спокойное море идеально подходят для уединенного отдыха. Несмотря на то что логистика авиаперелетов по Азии усложнилась, экологическая безупречность Хайнаня окупает каждый час полета.

ТРИ ГЛАВНЫЕ ДОСТОПРИМЕЧАТЕЛЬНОСТИ

Ключевой объект культурной программы — центр буддизма Наньшань. Его доминанта — гигантская 108-метровая статуя богини Гуаньинь, возвышающаяся над морской гладью. Для любителей природы обязателен парк Янода: там среди тропических джунглей проложены подвесные маршруты, позволяющие увидеть лес с высоты.

Не меньшее впечатление производит Обезьяний остров, где приматы живут в естественной среде без клеток и активно контактируют с посетителями. Отдельная архитектурная жемчужина — знаменитые «дома-деревья». Эти футуристичные строения не только украшают ландшафт, но и выполняют функции жилых и общественных пространств.

Эксперт по международному туризму **Лаура Беллер** отметила, что для взыскательных клиентов Хайнань предоставляет сервис, сопоставимый с лучшими отелями мира. По ее мнению, это направление превращается в новый центр притяжения для тех, кто ценит приватность и эстетику.

ВИЗОВЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ АСПЕКТЫ

Одно из главных удобств Хайнаня — упрощенный порядок въезда. Российские граждане могут находиться на острове без визы до 30 дней.

Это делает направление особенно привлекательным для спонтанных поездок. При этом стоимость отдыха зависит от сезона. В среднем тур на двоих в отель уровня 4–5 звезд в межсезонье обходится в 125–150 тысяч рублей.

Хотя система All Inclusive развита здесь не так широко, как в Турции, система полупансионов и обилие недорогих ресторанов полностью покрывают потребности



гурманов. Учитывая, что цены на поездки в Таиланд и другие страны региона растут из-за топливных сборов, Хайнань сохраняет конкурентоспособность.

МЕСТНЫЙ КОЛОРИТ И КАЧЕСТВО СЕРВИСА

Санья постепенно адаптируется под российский рынок. Многие отели уже предлагают меню на русском языке, а персонал осваивает базовые фразы. В бухте Ялунвань гостей ждет размеренный, тихий отдых на частных пляжах. Тем, кто хочет динамики, стоит отправиться в Дадунхай — там сосредоточены ночная жизнь и торговые центры, напоминающие оживленный Пхукет-таун.

Специалист по нестандартным маршрутам **Олег Рогов** посоветовал не бояться языкового барьера. Он пояснил, что использование онлайн-переводчиков и доброжелательность местных жителей решают 90% проблем. По его словам, это отличный шанс увидеть «другой» Китай за пределами мегаполисов.

Для передвижения по городу лучше всего подходит такси со счетчиком — это избавляет от необходимости торговаться. Интересный опыт можно получить, присоединившись к утренней зарядке в городских парках: китайцы очень дружелюбны и охотно принимают иностранцев в свой круг. Как сообщает портал «Городовой», путешественники все чаще выбирают Хайнань за уникальное ощущение бесконечной весны и свежего морского бриза.

ЮЖНЫЙ КИТАЙСКИЙ КУРОРТ САНЬЯ ПОСТЕПЕННО АДАПТИРУЕТСЯ ПОД РОССИЙСКИЙ РЫНОК

АЛИСА БОЙКО

«ФедералПресс»

ЧИТАТЕЛЬСКАЯ АУДИТОРИЯ И МЕСТА РАСПРОСТРАНЕНИЯ

Читательская аудитория

Администрация президента РФ

Правительство РФ

Государственная дума

Совет Федерации ФС РФ

Общественная палата РФ

Аппараты полномочных представителей президента РФ

Главы 89 субъектов РФ

Руководители 53 региональных законодательных собраний

Политические партии РФ

Крупные компании и финансовые структуры

Общественные отраслевые организации

Торгово-промышленная палата Российской Федерации

Союз нефтегазопромышленников России

Международный союз металлургов

Союз машиностроителей России

Российский союз промышленников и предпринимателей

Агропромышленный союз России

Региональные союзы малого и среднего бизнеса

Руководители крупных ФПГ и компаний национального значения

Издание распространяется в регионах:

Москва

Уральский федеральный округ

Екатеринбург
Челябинск
Тюмень
Ханты-Мансийск
Сургут
Нижневартовск
Салехард
Курган

Северо-Кавказский федеральный округ

Пятигорск
Ставрополь

Дальневосточный федеральный округ

Владивосток
Хабаровск

Южный федеральный округ

Ростов-на-Дону
Краснодар
Астрахань
Волгоград
Севастополь
Симферополь

Сибирский федеральный округ

Новосибирск
Красноярск
Омск
Томск
Иркутск
Горно-Алтайск
Барнаул

Приволжский федеральный округ

Нижний Новгород
Пермь
Самара
Уфа
Киров
Оренбург
Саратов
Казань
Саранск
Ижевск

Северо-Западный федеральный округ

Санкт-Петербург
Калининград

Ключевые точки распространения:

Совет Федерации Федерального собрания РФ

Государственная дума РФ

Резиденции полномочных представителей президента РФ в федеральных округах

Резиденции губернаторов регионов

Правительства регионов

Законодательные собрания регионов

Приемные главных федеральных инспекторов в регионах РФ

Мэрии столиц округов

ВИП-залы аэропортов крупнейших городов регионов РФ

Представительские бизнес-центры

Профильные бизнес-ассоциации

4562 издания

рассылается по эксклюзивной базе рассылки direct mail: руководителям крупнейших предприятий в регионах РФ, чиновникам региональных правительств, сенаторам Совета Федерации РФ, депутатам Государственной думы РФ, депутатам законодательных собраний регионов РФ

Редакции РИА «ФедералПресс»

в Перми, Новосибирске, Нижнем Новгороде, Владивостоке, Краснодаре, Санкт-Петербурге, Москве


«Ребенок начинается с отца. Здоровая нация — с мужчины, который не боится проверять свое здоровье.
Мы научились поддерживать материнство. Пришло время научиться поддерживать отцовство»
ДОКТОР ЭСТЕР ИСХАКОВНА ВАВИЛОНСКАЯ,
к.м.н., PhD, врач превентивной интегрированной медицины, психиатр, гинеколог, семейный психотерапевт, медицинский коуч
РЕКЛАМА

« Лето вдохновляет, зима закаляет. Дух великой земли и место силы ждет вас, Якутия — место встречи! »



АЛЕКСАНДР ЕРМОЛАЕВ

Руководитель Агентства развития туризма
и территориального маркетинга
Республики Саха (Якутия)

РЕКЛАМА