

Журнал для бизнеса и власти

ФедералПресс

magazine.fedpress.ru

июнь — август 2025
№ 2 (56)



Все эксклюзивные интервью
В ОТКРЫТОЙ СТУДИИ
ФедералПресс

Главное в регионах России

люди | компании | достижения

ВЕНИАМИН КОНДРАТЬЕВ:

«Мы лидеры
в инновациях
аграрной науки»



ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ ЛИДЕРСТВА

СТРАТЕГИИ УСПЕХА В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ

Все начинается с идеи,
затем приходят возможности

О сути технологического суверенитета:
«Мы никогда не откажемся
от мировых связей»

Стройка с федеральным размахом:
топ-20 региональных застройщиков



12+



ИННОПРОМ

15-Я МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ ВЫСТАВКА

7–10 ИЮЛЯ 2025 | ЕКАТЕРИНБУРГ, РОССИЯ
«ЕКАТЕРИНБУРГ-ЭКСПО»

ТЕМА ИННОПРОМ–2025:
«ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО:
ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПРОРЫВ»

РЕГИСТРАЦИЯ ОТКРЫТА!

[EXPO.INNOPROM.COM](https://expo.innoprom.com)

РЕКЛАМА | ООО «ФОРМИКА ИВЕНТ», ИНН 7709889632





МЕЖДУ СКАЗКОЙ И КОМЕДИЕЙ ОШИБОК

Несколько лет назад мы делали большой номер журнала, посвященный описанию постпандемной действительности, которую футуролог Жаме Кашио обозначил акронимом BANI. Согласно этой концепции, мир описывался как хрупкий, тревожный, нелинейный и непостижимый. Мировые эксперты полагали, что в этом состоянии мы пробудем не менее семи лет. Однако переход к новой парадигме произошел значительно раньше. Наступила эпоха SHIVA-мира — расщепленного, ужасного, невообразимого, беспощадного и возрождающегося. Это век стремительных изменений, требующих активного участия в формировании будущего и способности не потеряться в бесконечном потоке инноваций.

Технологии становятся базовой потребностью, которая, с одной стороны, может сделать жизнь легкой и комфортной, как в сказке, а с другой — легко превратить ее же в комедию ошибок. Грани становятся все тоньше, а умение балансировать — все важнее.

Технологическое лидерство — это не только о том, кто первым запустит очередное приложение для заказа пиццы с помощью искусственного интеллекта, но и о том, как эти решения могут повлиять на будущее. Мы наблюдаем, как страны и компании вступают в ожесточенную гонку за технологиями, и пытаемся объективно оценить силы России. Да, есть объективные вызовы, связанные со сменой приоритетов поколений, восстановлением разрушенной в России 90-х науки, частично утерянной базой в важных отраслях. Однако есть и большие надежды на то, что, став национальной целью, технологическое лидерство позволит России к 2030 году войти в число 10 ведущих стран мира по объему научных исследований и разработок.

В нашем выпуске вы найдете статьи, которые освещают различные аспекты технологического лидерства: от стартапов, которые меняют правила игры (а иногда и саму игру), до крупных корпораций, которые инвестируют в будущее. Мы также рассмотрим роль государства в поддержке инноваций и создании благоприятной экосистемы для развития технологий.

Как всегда, все материалы созданы при большой экспертной поддержке и призваны объективно отразить и темпы технологического развития страны, и возможности роста в будущем. Все — без ложного оптимизма, но с верой в интеллектуальный потенциал России. Уж простите нам эту слабость. Мы по-прежнему считаем, что вера в собственные силы несмотря ни на что — важный компонент любого лидерства, даже технологического.

НАДЕЖДА ПЛОТНИКОВА,

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР МЕДИАХОЛДИНГА «ФЕДЕРАЛПРЕСС»

Журнал «ФедералПресс», выпуск №2 (56)

Подписано в печать: 30.05.2025

Свидетельство о регистрации СМИ

ПИ № ФС77–51742 от 08.11.2012,

выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Учредитель: ООО «ФедералПресс»

Главный редактор журнала:

Плотникова Надежда Семеновна

тел.: +7 (499) 112-35-89, +7 (912) 221-01-41

e-mail: n.plotnikova@fedpress.ru

Заместитель главного редактора журнала:

Александр Клаузер

e-mail: a.klauzer@fedpress.ru

Коммерческий отдел:

Мария Мищенко

тел.: +7 (905) 806-55-89

e-mail: m.mishchenko@fedpress.ru

Директор по развитию:

Елена Нетиевская

тел.: +7 (953) 388-20-05

e-mail: e.netievskaya@fedpress.ru

Авторы: Александр Калинин, Анастасия Полетаева, Анна Брачева, Анна Евстигнеева, Анна Миронова, Артемий Сабуров, Вера Романескул, Денис Коробейников, Денис Меттус, Дмитрий Мигалин, Елена Бутырина, Иван Новгородский, Матвей Николаев, Надежда Плотникова, Наталья Оксак, Ольга Дружинина, Платон Надеждин, Рустам Юнусов, Светлана Огнева, Святослав Фирсов, Станислав Казаченко, Станислав Литвинов, Фаддей Александров, Филипп Грузин, Яна Лазарева, пресс-служба Правительства Липецкой области

Иллюстрации и фото: Александр Широков, Андрей Зубарев, Виталий Исаев, Вячеслав Кривогорницын, Георгий Зельма, Денис Коробейников, Евгений Поторочин, Елена Сычева, Иван Кабанов, Илья Питалев, Ксения Кобаля, Нарыйа Пахомова, Павел Бедняков, Татьяна Буторина, Элизабет Тарр, АвтоВАЗ, Синьхуа, администрации Екатеринбург, Липецкой обл., Норильска, АИРР, заксобрание Нижегородской и Свердловской обл., ИННОПРОМ, МАКИ, национальнэпроектэ.рф, правительство Вологодской обл., Приморского и Хабаровского края, Практика, пресс-служба губернатора Краснодарского края, РЦК, Росатом, Росконгресс, СФУ, ФРП Свердловской обл., ЭНКО

Инфографика: Анна Миронова, Егор Морозов, Маргарита Неклюдова

Верстка и препресс: Егор Морозов

Корректор: Наталья Тарасова

Адрес издателя: 127018, г. Москва ул. Полковая, д. 3, стр. 3, офис 210.

Адрес редакции: г. Екатеринбург, ул. Малышева, д. 28, 6-й этаж
Тел.: +7 (499) 112-35-89

Тираж: 12 000 экз.

Дата выхода в свет: 11.06.2025

Типография «МедиаКолор», 127273, г. Москва, Сигнальный проезд, д. 19

Распространение: свободная цена

Информация предназначена для лиц старше 16 лет.



«ВСЕ НАЧИНАЕТСЯ С ИДЕИ, ЗАТЕМ ПРИХОДЯТ ВОЗМОЖНОСТИ»

Интервью с генеральным директором ФТРП СО Александром Казаковым

19



Через инновации — к технологическому лидерству

28



Стройка с федеральным размахом: топ-20 региональных застройщиков

44



Инфраструктура доверия: мост между Приморьем и КНДР изменит логистику и туризм

116

Календарь событий

4

Политика:

Течения перемен:

Россия возвращает контроль над северными водами

6

Вернется ли к европейским политикам «здоровый смысл»?

8

Мир:

Битва за ресурсы: дойдут ли конфликты до новых войн

14

Тема номера:

О сути технологического суверенитета: «Мы никогда полностью не откажемся от мировых связей»

16

Подготовка инженеров: как бизнес вкладывается в развитие науки будущего

22

Условия победы в гонке за технологиями: инструменты и подходы

24

ИННОПРОМ 2025:

15 лет инноваций: ИННОПРОМ стал ключевым игроком на промышленной арене России

32

Сделано в России:

Правительство Приморья: «Таланты должны оставаться в регионе»

38

Двое против индустрии: якутская студия создает игры для мирового рынка

42

Экономика:

КРТ — драйвер развития в условиях охлаждения рынка недвижимости

55

«Сила» с ускорением: поиск компромисса по стоимости газа

60

Алексей Чекунов: «Все видят — будущее связано с Дальним Востоком»

70

Экология 2.0:

Нацпроект «Экологическое благополучие»: формируется научная основа государственной природоохранной политики в России

74

Общество:

«Миграция станет цифровой и жесткой»: новые правила для иностранцев в России

76

Помогут ли нейросети улучшить российскую судебную систему

80

Город:

Екатеринбург вышел на траекторию роста

84

Путин взял под контроль самую острую проблему городов

85

80 лет Великой Победы:

Женские лица войны: подвиги русских женщин на фронте и в тылу

88

Эвакуация в Красноярск: «Беспрецедентные масштабы»

92

Персона номера:

Вениамин Кондратьев: «Краснодарский край — лидер в производстве семян и инновациях аграрной науки»

96

Регионы:

Почему Вологодская область интересна российским и иностранным инвесторам

100

Бизнес выбирает Липецкую область

103

Глава Норильска Дмитрий Карасев: «Мы стремимся переосмыслить образ города»

108

Что так и не смогли изменить на Камчатке за пять лет

112



Будьте лидером мнений с «ФедералПресс»

ОТКРЫТАЯ СТУДИЯ

- ▶ всегда на ПМЭФ, ИННОПРОМ, ВЭФ и других главных деловых форумах России
- ▶ >100 видеоинтервью с ключевыми фигурами политической и экономической жизни страны
- ▶ профессиональная подача материала, помощь в разработке концепции видеоинтервью



ДЕЛОВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ «ПОД КЛЮЧ»

- ▶ организация и модерация панельных сессий, круглых столов, форумов любой сложности на ключевых федеральных мероприятиях под задачи партнера
- ▶ создание собственных мероприятий с интеграцией партнера в любой точке страны



СПЕЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

- ▶ разработка контента и реализация проекта под задачи партнера на платформе Тильда с интеграцией на www.fedpress.ru. Выдача проекта со всеми правами партнеру
- ▶ паблик-ток — видеоинтервью с публикацией на www.fedpress.ru, ОК, ВК, ТГ, Дзен
- ▶ ведение корпоративных газет и журналов
- ▶ создание видеоконтента и специальных тематических проектов под ваши задачи
- ▶ документальные фильмы
- ▶ опросы, рейтинги, аналитические материалы



**ФЕДЕРАЛ
ПРЕСС**

**входит в топ-20
крупнейших медиахолдингов РФ**

Елена Нетиевская, директор по развитию, +7 (953) 388-20-05
Мария Мищенко, коммерческий директор, +7 (905) 806-55-89
127018, Россия, г. Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 3, офис 210, adv@fedpress.ru

Партнеры



ГЛАВНЫЕ ДЕЛОВЫЕ СОБЫТИЯ

10 — 15 июня
Россия, Москва



Путешествуй! 2025

Российский туристический форум о туризме, спорте и отдыхе. Цель — раскрыть туристический потенциал страны, презентовать национальные брендовые маршруты и новые форматы отдыха, которые получили импульс к развитию за минувший год. На одной площадке будут представлены возможности российских регионов, от известных маршрутов для путешествий до необычных форматов: глэмпинг, автотуризм, гастрономические туры и экопоходы, образовательный и медицинский туризм. Гостей мероприятия ждут мастер-классы, выступления тревел-блогеров и выставка туристических маршрутов и курортов в России и за рубежом. Мероприятие проводится при поддержке Русского географического общества и Ассоциации туроператоров.

25 — 27 июня
Россия, Москва

**PROJECT MANAGEMENT
FORUM 2025**

Project Management Forum 2025

Проектное управление в России сталкивается с рядом уникальных вызовов, преодоление которых невозможно без использования новых подходов и передового опыта коллег. Ограничение доступа к зарубежным программным продуктам, экономическая нестабильность, нехватка кадров и высокий уровень неопределенности требуют от проектных команд гибкости мышления и использования гибридных методологий. Какие виды РМО сейчас востребованы? Где искать ресурсы и возможности для повышения эффективности? Заинтересованные специалисты соберутся на форуме для поиска ответов на эти и другие вопросы, обмена опытом, для всестороннего обсуждения текущей ситуации, а также выработки оптимальной стратегии дальнейшей работы.

18 — 20 июня
Россия, Москва

**CLIENT
SERVICE
FORUM 2025**

Client Service Forum 2025

Развитие онлайн-каналов продаж вынуждает компании вплотную заняться обеспечением единого уровня омниканальных впечатлений пользователей от взаимодействия с брендом. Рост мобильной коммерции и доли соцсетей в онлайн заставляют говорить о необходимости создания экосистемы сервисов. Как контролировать все это? Как сохранить лояльность клиента и развивать клиентоориентированность сотрудников? На изучение подобных вопросов нацелен Всероссийский форум по клиентскому сервису. В программе — семинары на тему цифровых сервисов, методов оценки качества обслуживания, использования ИИ, голосовых помощников, ботов и многое другое.

1 — 2 июля
Россия, Москва



Информационные технологии в машиностроении (ИТМаш 2025)

Тематическая направленность конференции — цифровая трансформация и инновационное развитие отечественного машиностроения в целях обеспечения технологической независимости, конкурентоспособности и цифрового взаимодействия предприятий на основе единых стандартов и формирования цифровой экосистемы машиностроения и смежных отраслей. Ключевые темы для обсуждения: госполитика и меры господдержки гражданского машиностроения, анализ выполнения особо значимых проектов, планы и ожидания появления тяжелых отечественных САПР и PLM, основные драйверы промышленной роботизации и др.

18 — 21 июня
Россия, Санкт-Петербург



ПМЭФ 2025

Петербургский международный экономический форум — одно из самых масштабных и значимых деловых событий в мире. Форум завоевал статус ведущей площадки для обсуждения ключевых вопросов глобальной экономики и обмена лучшими мировыми практиками и компетенциями в целях обеспечения устойчивого развития. На протяжении четверти века участниками форума становятся мировые лидеры — главы государств и правительств, руководители международных организаций и крупнейших компаний. Заявленная генеральная тема форума в текущем году — «Общие ценности — основа роста в многополярном мире». Статус страны-гостя ПМЭФ получило Королевство Бахрейн.

7 — 10 июля
Россия, Екатеринбург



ИННОПРОМ 2025

Главная тема 15-й международной промышленной выставки INNOPROM — «Технологическое лидерство: индустриальный прорыв». Выставка является крупнейшим в России мероприятием, в котором ежегодно участвуют более 500 российских и зарубежных компаний. Каждый год выбирается страна-партнер выставки — ранее это были Казахстан, Беларусь, Китай, Япония, Корея, Турция, Италия, Объединенные Арабские Эмираты (ОАЭ). В этом году страной-партнером выставки выступит Королевство Саудовская Аравия. Ведущие организаторы мероприятия — Министерство промышленности и торговли РФ, правительство Свердловской области. Одновременно с основной выставкой уже в девятый раз традиционно проводится Российско-Китайское ЭКСПО.

ЛЕТА 2025

15—16 июля
Россия, Москва

**Сильные идеи для нового времени**

Форум «Сильные идеи для нового времени» проводится ежегодно в соответствии с указом президента РФ и направлен на выявление и поддержку реализации общественно значимых инициатив российских граждан, которые внесут весомый вклад в укрепление суверенитета страны и достижение национальных целей развития. Лидеры идей получают экспертную обратную связь от заинтересованных партнеров, участие в акселерационных программах, индивидуальное сопровождение проектов, медийное продвижение, возможность презентаций идей профильным партнерам, органам региональной и государственной власти, содействие в устранении административных барьеров. Организаторы мероприятия — Агентство стратегических инициатив и Фонд Росконгресс, соорганизатор — ВЭБ.РФ.

27—30 августа
Россия, Новосибирск

**Технопром 2025**

Международный форум и выставка технологического развития «Технопром» — крупнейшее технологическое мероприятие России, главной целью которого является продвижение отечественных научных разработок и инноваций, содействие научнотехнологическому лидерству России для вхождения в десятку ведущих экономик мира и создание условий для эффективной коммерциализации научных проектов. Тематические разделы: высокотехнологичное производство, робототехника, телекоммуникации, нейросети и искусственный интеллект, агропромышленные, медицинские технологии, биофармацевтика. Организаторами мероприятия являются правительство РФ, аппарат полномочного представителя президента РФ в СФО, правительство Новосибирской области, Сибирское отделение РАН.

1—2 августа
Россия, Южно-Сахалинск

**Острова устойчивого развития: климатический аспект**

Сахалин — первый регион России, где проводится международный эксперимент по установлению углеродного баланса выбросов и поглощений парниковых газов и осуществляется апробация механизма квотирования выбросов. Форум направлен на экспертную проработку вопросов будущего национального углеродного регулирования. Среди них: модели квотирования, динамические изменения данных кадастра, сложность масштабирования эксперимента на другие регионы России и сходные регионы Земли. Одна из целей мероприятия — создание предпосылок для международного признания результатов климатического эксперимента.

28—31 августа
Россия, Санкт-Петербург

**PRO//Движение.Экспо**

Специализированная выставка и главное событие транспортной отрасли пространства 1520 объединяет производителей подвижного состава и грузового железнодорожного транспорта, специалистов в области строительства и обеспечения безопасности на железных дорогах, инжиниринга и дизайна, ученых и экспертов-транспортников, представителей российского и зарубежного бизнеса. На выставке представлены натурные образцы подвижного состава и передовые разработки в железнодорожной отрасли. В рамках программы пройдут масштабные мероприятия и тематические ивенты. По сложившейся традиции состоится динамический показ железнодорожного транспорта.

11—14 августа
Россия, Москва

**АРМИЯ 2025**

Международный военно-технический форум и выставка «Армия» проводится в соответствии с распоряжением правительства РФ и включает в себя все вопросы, связанные с развитием Вооруженных сил, всех видов и родов войск. Организатор — Министерство обороны РФ совместно с Федеральным космическим агентством и российской Федерацией ГК «Ростехнологии». Основная цель мероприятия — создание условий для эффективного поиска инновационных исследований, разработок и технологий в интересах безопасности государства с целью последующего внедрения в перспективные образцы вооружения и военной техники. Разделы выставки представляют практически все виды вооружений, технологий, ПО, материального и иного обеспечения.

3—6 сентября
Россия, Владивосток

**Восточный экономический форум (ВЭФ 2025)**

Восточный экономический форум входит в перечень важных мероприятий мировой политики и является крупной международной коммуникационной площадкой, ориентированной на приоритетное развитие Дальнего Востока России и интеграцию с экономикой Азиатско-Тихоокеанского региона. Основные задачи форума: укрепление связей международного инвестиционного сообщества, российского бизнеса, органов власти; экспертная оценка экономического потенциала российского Дальнего Востока, а также повышение конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности региона как на российском, так и на международном уровне; презентация новых условий инвестирования и ведения бизнеса.

ТЕЧЕНИЯ ПЕРЕМЕН: РОССИЯ ВОЗВРАЩАЕТ КОНТРОЛЬ НАД СЕВЕРНЫМИ ВОДАМИ



Председатель правительства Михаил Мишустин подписал распоряжение о денонсации соглашения с Норвегией, Финляндией и Швецией по Баренцеву морю от 2007 года. Документ подразумевал создание координационного центра для развития международного сотрудничества в этом море. Почему оно является стратегически важным для России и как денонсация договора повлияет на международное сотрудничество?

ОТКАЗ ОТ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

Россия вышла из соглашения по Баренцеву морю с Норвегией, Финляндией и Швецией — соответствующее распоряжение за подписью председателя правительства РФ Михаила Мишустина появилось на официальном интернет-портале правовой информации. Этот шаг стал продолжением разрыва России с Советом Баренцева/Евроарктического региона (СБЕР), из которого страна вышла в 2023 году. Тогда в МИД РФ заявили, что работа совета была «фактически парализована» по вине западных стран.

Соглашение 2007 года создавало Баренцев секретариат для координации проектов в рамках СБЕР, основанного в 1993 году. СБЕР способствовал устойчивому развитию региона через программы в экономике (например, транспортный коридор БЕАТА), экологии (мониторинг морской среды) и культуре. Соглашение 2008 года регулировало совместные действия при ЧС. Эти механизмы позволяли России и странам Северной Европы эффективно сотрудничать — так, в 2018 году Россия и Норвегия провели совместную сейсморазведку для картирования ресурсов.

ЧТО БАРЕНЦЕВО МОРЕ ЗНАЧИТ ДЛЯ РОССИИ

Баренцево море, расположенное в Северном Ледовитом океане, имеет большой потенциал для России с точки зрения рыболовства, энергетического потенциала и логистики, отмечают эксперты. Площадь акватории составляет 1,424 миллиона квадратных километров, что делает ее одной из ключевых зон Российской Арктики. Богатые рыбные ресурсы, включая треску и пикшу, обеспечивают значительную часть рыболовства: в 2017 году российские рыбаки выловили 259,7 тысячи тонн рыбы. Это

не только поддерживает экономику прибрежных регионов, но и укрепляет производственную безопасность страны.

В Баренцевом море расположены нефтяные и газовые месторождения, которые имеют большой энергетический потенциал. Так, запасы Федынского месторождения оцениваются в 18,7 млрд баррелей нефти, а газовый потенциал обеспечивается Штокмановским месторождением, которое содержит в себе 3,9 трлн кубометров голубого топлива.

Акватория моря с военной точки зрения — стратегический плацдарм. Мурманск служит базой Северного флота, обеспечивающего контроль над арктическими и атлантическими маршрутами. Баренцево море является западным входом в Северный морской путь — стратегический транспортный коридор, соединяющий Европу и Азию через Арктику. СМП сокращает время доставки грузов по сравнению с традиционными маршрутами через Суэцкий канал (например, путь из Европы в Азию может быть на 40% короче).

ГЕОПОЛИТИЧЕСКИЕ ПОСЛЕДСТВИЯ

Денонсация договора усиливает конфронтацию России с Западом, считают аналитики. Норвегия, Финляндия и Швеция наращивают военное присутствие в Арктике, что воспринимается Москвой как угроза. Арктика становится полем соперничества не только между Россией и НАТО, но и между неарктическими державами, которые наращивают инвестиции в СМП. Денонсация соглашений может подтолкнуть Россию к более тесному альянсу с Пекином, что изменит геополитический ландшафт региона.

В условиях политического соперничества РФ и НАТО Россия теряет доступ к западным технологиям и инвестициям, необходимым для освоения глубоководных месторождений Баренцева моря, а страны альянса в свою очередь лишаются выгод от совместной разработки ресурсов.

ЧТО ГОВОРЯТ ЭКСПЕРТЫ

Историк и политолог **Александр Макушин** напомнил, что с момента заключения договора в 2007 году многое изменилось — Россия стала сильнее, а Швеция и Финляндия вступили в Североатлантический альянс, поэтому выход из соглашения — ожидаемое решение.

«Договор был заключен в эпоху, когда Россия была, с одной стороны, геополитически слаба, а с другой — когда эти страны, за исключением Норвегии, не входили в североатлантический блок. В Норвегии силы НАТО также были, мягко говоря, незначительными. Это было тогда. Сейчас ситуация совершенно иная. Геополитический противник усиливает свои силы и средства в Арктике, и Россия вынуждена реагировать», — сказал Макушин.

Политолог, член Общественной палаты РФ **Евгений Забродин** констатировал, что в последнее время договор существовал лишь на бумаге, а его положения не исполнялись.

«Фактически договор уже не работал несколько лет — Норвегия и Финляндия перестали фактически взаимодействовать с Россией. В каком-то смысле отказ России от этого договора можно расценивать позитивно, потому что мы отходим от устаревшего формата мышления, когда мы сотрудничаем без всяких условий», — сказал Забродин.

Он подчеркнул, что Россия и страны Запада обязательно будут взаимодействовать в Баренцевом море, однако условия сотрудничества уже будут другими.



«Даже Суэцкий канал — это одна из тех точек, которые можно легко закрыть. В таком случае товарооборот между Китаем и Европейским союзом будет затруднен, тогда как через Северный морской путь это можно будет осуществлять гораздо проще и, что самое главное, быстрее», — заключил он.

Кандидат исторических наук, эксперт в области международных отношений **Алексей Сенокосов** отметил, что Баренцево море играет большую роль для России как из-за ресурсных,

БАРЕНЦЕВО МОРЕ ИГРАЕТ БОЛЬШУЮ РОЛЬ ДЛЯ РОССИИ КАК ИЗ-ЗА РЕСУРСНЫХ, ТАК И ИЗ-ЗА ПРИРОДНО-КЛИМАТИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ

Член Совета по межнациональным отношениям при президенте РФ **Богдан Безпалько** выразил мнение, что Россия активно развивает инфраструктуру Северного морского пути. Эта транспортная артерия является хорошей альтернативой существующим маршрутам.

«Очевидно, что Россия пытается развивать Северный морской путь и вообще арктический регион. Северный морской путь представляет альтернативу другим торговым путям, в частности для Китая, который находится в некоторого рода западне, потому что он окружен цепью островов, проливы между которыми очень легко заблокировать», — считает аналитик.

По его словам, в случае блокировки традиционных транспортных маршрутов Северный морской путь останется связующим звеном между Китаем и ЕС.

так и из-за природно-климатических факторов — течение Гольфстрим не дает замерзнуть воде и позволяет проводить навигацию круглый год.

«Баренцево море для России играет огромное стратегическое значение. С XVI века оно является одним из важнейших окон во внешний мир для российского государства. Благодаря Гольфстриму море не замерзает и обеспечивает возможность круглогодичной навигации. Исключительно важны также рыбопромысловые и углеводородные ресурсы региона. Богатства Баренцева моря и его транзитное значение привлекают к нему повышенное внимание со стороны наших соседей и других претендующих на особый статус в Арктике государств», — объяснил эксперт. 🇷🇺

СВЯТОСЛАВ ФИРСОВ

ВЕРНЕТСЯ ЛИ К ЕВРОПЕЙСКИМ ПОЛИТИКАМ «ЗДРАВЫЙ СМЫСЛ»?



Современная Европа переживает непростые времена: годы поддержки киевского режима изматывают пострадавшую от антироссийских санкций экономику. Отдельные страны открыто отказываются признавать авторитет Брюсселя, и их лидеры посетили Москву на 80-летие победы в Великой Отечественной войне. Несмотря на это, Евросоюз продолжает саморазрушительную политику. К чему идет Европа, рассказал политолог, ведущий научный сотрудник Института стран СНГ Александр Дудчак.



Спустя 80 лет Европа снова готовится к войне, притом с Россией. Насколько европейские политики готовы к большому столкновению? Насколько к нему готовы европейские народы? Зачем?

Народы определенно не готовы. А политики попросту не думают о последствиях. Они до сих пор проводят политику милитаризации, и это очень напоминает Германию 30-х годов прошлого века.

Они слишком много вложили в конфликт на Украине, и уже сложно отказаться от поддержки киевского режима. Сложно сказать: «Мы ошибались и пошли

не туда». Поэтому продолжают двигаться в том же направлении.

Такая политика Евросоюза действительно выглядит угрожающе, но экономика Европы лучше не становится: ее вымучили колоссальные отчисления на войну. Если они не остановятся прямо сейчас, им придется либо сворачивать все программы милитаризации, либо, наоборот, искать, куда выплеснуть накопившийся пар.

Чем, по-вашему, вызван раскол в современной Европе? Если та же Венгрия не следует «общей партийной линии» Брюсселя?

Как раз есть надежда на то, что некоторые страны могут противостоять этой

разрушительной политике. У ряда стран мы видим трезвую оценку состояния современной Европы: в Словакии, в Румынии, где уже говорят о возможной отмене результатов выборов из-за кандидата, готового отказаться от поддержки Украины.

Не все поддерживают политику Брюсселя потому, что не во всех странах удалось привести к власти политические силы, которые действуют наперекор своей экономике и своему народу. На протяжении многих десятилетий после Второй мировой войны очень успешно формировался политический класс, склонный к общественной деградации. Особенно сильно мы это видим на примере Германии и Франции.

В той же Венгрии запретили организации, которые влияли на формирование местных элит через НКО, через СМИ.

Насколько в европейском обществе сильны протестные настроения? В первую очередь во Франции и Германии, где разворачивается политическая борьба.

Даже в Германии, которая подверглась колоссальному влиянию глобализма, сохраняются протестные настроения. Хотя мы видим, что политическая оппозиция там не может кардинально изменить ситуацию.

Как вы оцениваете ущерб европейской экономике из-за их же санкций? Три года назад считалось, что Европа останется не только без нефти и газа, но даже без подсолнечного масла, но катастрофы не произошло.

Ущерб заметен невооруженным взглядом: закрываются предприятия с многовековой историей. Продукция из Европы теряет конкурентные преимущества, производство переносится в те страны, где энергоносители стоят дешевле.

Отказ от нефти и газа приводит к падению уровня жизни и доходов населения, сильно растут расходы на «коммуналку».

Насколько Европа готова быть независимой от США? И насколько Вашингтон на самом деле влияет на решения Евросоюза?

Сложно говорить о «готовности»: нет критериев оценки. Но пока Европа идет туда, куда шла последние годы, и не может выработать общую политику противопоставления Вашингтону.

Они не могут выработать стратегию собственной независимости. И даже если бы взялись за построение собственного независимого будущего, не получилось бы: здравый смысл давно покинул Европу и возвращаться не собирается.

Может ли политика Трампа привести к разделению США и Европы?

Я не думаю, что до этого дойдет. Военного разделения точно не будет. В экономике кто-то пойдет на уступки, кто-то будет отстаивать свои позиции. Европа все равно принципиально



«прогибается». Хотя то, что творит американский президент, — это полное безумие, он разрушает все международные торговые связи. Американская экономика не справляется с Китаем, и Вашингтон

На ваш взгляд, как изменится Европа в ближайшие 10 лет?

Если каких-то значительных изменений не будет (а предпосылок для этого я не вижу), спад европейской экономики

«ТРАМП ХОЧЕТ СДЕЛАТЬ АМЕРИКУ «СНОВА ВЕЛИКОЙ» ЗА СЧЕТ ВСЕХ ОСТАЛЬНЫХ СТРАН»

пытается всеми силами сохранить свои позиции мирового паразита, применяя экономическое и политическое давление.

Трамп хочет сделать Америку «снова великой» за счет всех остальных стран. Но все это — сказки, пока он делает все, чтобы осложнить экономику остальным.

продолжится. При росте Китая и агрессивной политике США капиталы будут покидать европейские страны.

Нам остается надеяться на их раскол, на то, что Европа больше не будет единой из-за своих противоречий. 

СТАНИСЛАВ ЛИТВИНОВ

БУДЕМ ГОЛОСОВАТЬ ПО НОВЫМ ПРАВИЛАМ: ЧТО МЕНЯЕТСЯ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ



Государственная дума приняла законопроект об изменениях в избирательном законодательстве перед большой кампанией 2026 года. Рассказываем, какие изменения одобрили парламентарии и как они отразятся на кандидатах и избирателях.

КАКИЕ ИЗМЕНЕНИЯ ПРИНЯТЫ

Депутаты Госдумы приняли в первом чтении законопроект о новой схеме одномандатных избирательных округов для проведения выборов в Государственную думу в 2026 году, предполагающей в том числе их создание в новых регионах.

«При составлении схемы были учтены перемены, произошедшие в стране за последние 10 лет — в частности, воссоединение с Российской Федерацией четырех регионов. Также в связи с увеличением численности населения за последнее десятилетие норма представительства на один округ составит 495 835 человек, тогда как десять лет назад она рассчитывалась исходя из числа 488 456 избирателей», — говорится на сайте нижней палаты парламента.

Среди принятых изменений:

- Обязательная выдача бумажных бюллетеней при проведении электронного голосования. Избиратель сможет проголосовать традиционным способом, если захочет;
- Изменение информации о кандидатах на стендах в помещениях для голосования. Теперь там будут показывать лишь название партии и ФИО кандидатов, но не их биографии;
- Правило о замене испорченных бюллетеней. Избиратель получит только один бюллетень взамен испорченного. Если он повторно испортил бюллетень, решение о выдаче принимается участковой комиссией;
- Защита от иностранного вмешательства. Российским партиям нельзя будет

принимать пожертвования и заключать иные договоры не только с иностранными организациями, но и с юридическими лицами, которые учреждены иноагентами;

- Изменение порядка голосования на зарубежных участках. Ранее такие избиратели были приписаны к одномандатным округам, теперь они смогут голосовать только по партспискаам;
- Отказ от довыборов депутатов всех уровней в год, предшествующий выборам нового созыва парламента.

Эксперты ассоциации «Независимый общественный мониторинг» (НОМ) считают, что изменения создадут условия для дальнейшего развития избирательной системы России. Главная цель нововведений — сделать выборы более прозрачными и доступными.



ЧТО ИЗМЕНИТСЯ ДЛЯ КАНДИДАТОВ

Политолог **Илья Гращенков** рассказал, что принятые депутатами изменения — это «важный шаг в адаптации избирательных систем к изменившимся территориальным и демографическим реалиям».

«Увеличение числа округов в Москве и Подмосковье и в других крупных регионах означает усиление конкуренции и необходимость более точной работы с избирателями. А в регионах, где округа будут сокращены, например

Будет усиливаться влияние партийного бренда на избирателя. По словам эксперта, принципиальные изменения коснутся только новых регионов, которые впервые в следующем году будут представлены в Госдуме.

«В ДНР, ЛНР и новых областях региональная специфика потребует от партий и кандидатов новых политических стратегий, учитывая логистику и способы коммуникации с обществом. В новых регионах могут появиться новые политические фигуры федеральных партий, партии могут активнее работать

ЧТО ИЗМЕНИТСЯ ДЛЯ ИЗБИРАТЕЛЯ

Важной деталью изменений Гращенков назвал увеличение нормы представительства до 496 человек на округ. Это должно улучшить баланс между численностью населения и влиянием одного голоса.

«В регионах, где пройдет сокращение округов, голос избирателя может стать более весомым», — пояснил Гращенков.

В целом он заключил, что реформа избирательных округов — «ответ на демографические изменения, новые реалии, это создает как возможности, так и вызовы». Для избирателей главное — сохранить цель и баланс между равными представительствами с учетом местных интересов.

«В любом случае партиям и кандидатам придется адаптироваться к новым правилам игры», — заключил Илья Гращенков.

Согласен с такой оценкой изменений и политолог **Константин Калачев**.

«Конкуренции среди кандидатов станет чуть побольше», — прокомментировал он принятые поправки в беседе с корреспондентом. 

СТАНИСЛАВ ЛИТВИНОВ

ГЛАВНАЯ ЦЕЛЬ НОВОВВЕДЕНИЙ — СДЕЛАТЬ ВЫБОРЫ БОЛЕЕ ПРОЗРАЧНЫМИ И ДОСТУПНЫМИ

в Алтайском крае, Ростовской области, кандидатам придется охватывать большие территории, что может увеличить затраты на кампанию», — объяснил политолог новую «нарезку» округов.

Гращенков отмечает, что в Москве и области борьба за голоса станет жестче, особенно между крупными партиями.

со своими представителями на местах. Жители этих регионов впервые получат полноценное представительство в Госдуме, что, конечно, усилит интеграцию с Россией. Хотя существует, конечно, риск размывания локальных интересов местных властей», — рассказал собеседник агентства.

ЗАВЕРШЕНИЕ СВО И НОВЫЕ КОНФЛИКТЫ: «МИР ВОШЕЛ В ПОЛОСУ ВОЙН»



Когда завершится спецоперация на Украине, что можно будет назвать победой России в ней и почему нужно быть готовыми к новому военному конфликту, даже если Россия напрямую не будет в нем участвовать? На эти вопросы ответил сопредседатель международного «Клуба народного единства», советник первого главы ДНР Александра Захарченко, политолог Александр Казаков.



Как вы считаете, как долго продлится конфликт на Украине?

Парадокс заключается в том, что чем ближе мы к его окончанию, тем менее предсказуем ответ на этот вопрос. Все может закончиться прямо сейчас. Но если переговорная история будет неудачной, а пока 50 на 50, то мы продолжим специальную военную операцию, и в этом году Вооруженные силы Украины потеряют способность нам сопротивляться. Если переговорная история не будет успешной, тогда в этом году будет военная победа на полях сражений.

Что можно считать победой России?

Ликвидация угрозы национальной безопасности нашей страны на западном театре военных действий, в частности с территории бывшей Украинской Советской Социалистической Республики.

Что будет после окончания конфликта?

Мир, если мы будем добиваться этого мира. От качества нашей победы, от того мира, который мы получим по итогам, будет зависеть, где и какой будет новая война. Для нас главное, чтобы не на территории нашей страны, и чем дальше от территории нашей страны, тем лучше. Мир вошел в полосу войн, следующая война будет неизбежно, главное, чтобы не у нас.

А мы как-то можем в ней участвовать?

Мы сверхдержава, по крайней мере в военно-политическом отношении. Мы присутствуем на всем земном шаре, и поэтому нет таких конфликтов, которые нас в разной степени не касаются.

Будем ли мы вовлечены в эту войну, будет зависеть от того, кто с кем будет воевать. Будут ли это наши союзники. Союзников, напомню, у нас два: Белоруссия и КНДР, но у нас очень много друзей и партнеров. Зависит от комбинации. Если война будет в Юго-Восточной Азии, то каким-то образом мы будем там присутствовать, но не думаю, что воевать. Может быть, обеспечивать локальный статус этого конфликта. 

ДЕНИС КОРОВЕЙНИКОВ

НСН

НАЦИОНАЛЬНАЯ
СЛУЖБА
НОВОСТЕЙ

ГОВОРЯЩИЕ НОВОСТИ

—
СЛУШАЙТЕ НАС
В ЭФИРЕ



NSN.FM



РЕКЛАМА

БИТВА ЗА РЕСУРСЫ: ДОЙДУТ ЛИ КОНФЛИКТЫ ДО НОВЫХ ВОЙН



В последние годы мир оказался свидетелем нового этапа геополитического противостояния. Государства стали активно конкурировать в борьбе за ресурсы: редкоземельные металлы, нефть, газ, воды, противостоять друг другу в Арктике. Конфликты приобретают формы экономического, политического и дипломатического противостояния. Какие из них могут перейти в горячую фазу и закончиться военным столкновением между странами?

ОЧАГИ КОНФЛИКТОВ ЗА РЕСУРСЫ

Противостояние в Южно-Китайском море

Целая группа стран соперничает за контроль над островами в Южно-Китайском море. Эта территория обладает богатыми ресурсами, среди которых углеводороды на морском шельфе и рыбные ресурсы, а также через нее проходят стратегические морские пути. Запасы нефти в Южно-Китайском море

составляют, по данным геологической службы США, 11 млрд баррелей нефти, а запасы газа — около 5,9 трлн тонн.

Спор за различные острова Южно-Китайского моря ведут такие страны, как Бруней, Филиппины, Вьетнам, Тайвань и Китай. Военно-морские силы США в ноябре прошлого года провели операции по свободе судоходства в спорных водах. Это усилило напряжение в отношениях между США и Китаем, которые и до этого были далеки от идеальных.

Значительный глобальный риск в регионе несет позиция Китая и его амбиции в отношении Тайваня. Притязания Китая наталкиваются на обязательства США по поддержке автономии острова.

Конкуренция за редкоземельные металлы

В условиях глобального дефицита природных ресурсов редкоземельные металлы выделяются как наиболее важные элементы. Уникальные свойства делают их незаменимыми в сфере высоких технологий.

В 2024 году общий объем добычи редкоземельных металлов в мире достиг 390 тысяч тонн. Основным добытчиком на этом рынке стал Китай. На его долю пришлось 70% (270 тысяч тонн). Для сравнения: США добывают около 11,5%, а Россия — 0,6% (2,5 тысячи тонн).

На территории Китая действует около 200 редкоземельных предприятий. Эта страна единственная в мире осуществляет поставки всех видов редкоземельной продукции. Монополия Китая становится инструментом геополитического влияния в условиях растущего спроса на компоненты для возобновляемой энергетики и электротранспорта.

Наибольшая зависимость от китайских поставок наблюдается у тех стран, которые активно развивают высокие технологии. К ним можно отнести США, Японию и страны ЕС, которые активизировали усилия по диверсификации поставок стратегических материалов, включая литий, кобальт и никель, инвестируя в разработку месторождений в Африке, Латинской Америке и на собственных территориях.

Новый геополитический фронт: Арктика

Арктика превратилась в важную геополитическую зону напряженности. В этом регионе хотя бы доминировать Россия и США. Для нашей страны этот регион остается приоритетным, поскольку важен с точки зрения логистики, развития энергетики и обороны. Для Запада территория интересна в качестве базы для ресурсов, не зря Дональд Трамп заявил о желании приобрести Гренландию.

Третьим игроком, который не оставляет притязаний на Арктику, стал Китай. Правда, он действует с позиции мягкой силы — вкладывая деньги в регион через научные проекты.

Борьба за водные ресурсы

Еще одним ресурсом, борьба за который идет на региональном уровне, стала пресная вода. Ее нехватка становится значительным фактором межгосударственной напряженности. Особенно острые конфликты развиваются в регионах с трансграничными водными ресурсами, где страны верхнего и нижнего течения рек имеют противоречивые интересы.

За воды Нила идет борьба между Эфиопией, которая строит гидроэлектростанции в верховьях реки, и Египтом — для него Нил важен с точки зрения сельского хозяйства и водоснабжения. Еще одним участником конфликта стал Судан, который пытается извлечь выгоду из проектов Эфиопии. Стороны прибегают к дипломатическому давлению, угрозам военного вмешательства и апеллируют к международным организациям.

В Центральной Азии конкуренция за водные ресурсы бассейнов Амударьи и Сырдарьи происходит между странами верхнего течения (Таджикистан, Кыргызстан), заинтересованными в выработке гидроэлектроэнергии, и странами нижнего течения (Узбекистан, Казахстан, Туркменистан), нуждающимися в воде для ирригации. Эти государства прибегают к экономическому давлению.

отмечает, что у Пекина есть два варианта действий: либо ожидать, когда на Тайване снова пройдут выборы и победит кандидат из партии, выступающей за сближение с Китаем, либо готовиться к военному конфликту. Макаркин высказал мнение, что в случае военного противостояния США не станут поддерживать Тайвань.

Заместитель директора Центра политических исследований полагает, что остальные конфликты за ресурсы навряд ли перейдут в военную фазу. Макаркин пояснил, что в Арктике странам выгоднее сотрудничать, чем конфликтовать. Он подчеркнул, что с приходом к власти Дональда Трампа в США разгорелся спор вокруг Гренландии со странами Европы, а противодействие России в регионе ушло на второй план. «Вместо конфликта между США и Россией в Арктике возникает вну-

АЛЕКСЕЙ МАКАРКИН: «НАИБОЛЕЕ ВЫСОКА ВЕРОЯТНОСТЬ ОБОСТРЕНИЯ В ЮЖНО-КИТАЙСКОМ МОРЕ»

ЧТО ИЗ КОНФЛИКТОВ МОЖЕТ ПЕРЕЙТИ В ГОРЯЧУЮ ФАЗУ?

По мнению заместителя директора Центра политических исследований Алексея Макаркина, наиболее вероятно обострение конфликта в Южно-Китайском море. Он подчеркивает, что противостояние за ресурсы между Вьетнамом, Филиппинами и Китаем навряд ли может дойти до горячей фазы, а вот как может развернуться конфликт из-за возвращения Тайваня в состав Китая, сложно прогнозировать.

«Здесь возможно все. Китайские войска проводят учения возле Тайваня все ближе и ближе, все активнее и активнее. Есть разные прогнозы, когда что может произойти, кто-то называет 2027 год или позже», — сказал Макаркин.

По его словам, активно обсуждается то, насколько Китай мог модернизировать свою армию и какие у него есть военные ресурсы. Макаркин подчеркивает, что различные эксперты оценивают военную операцию Китая в отношении Тайваня как реальную. Эксперт

тризападный конфликт с союзниками по североатлантическому блоку», — сказал эксперт.

Говоря о ресурсах, Макаркин уточнил, что для их получения нужны самые современные технологии, которые есть у Запада. Политолог добавил, что Россия неофициально уже предлагала Западу сотрудничество в сфере редкоземельных металлов и такое же сотрудничество может быть развито в сфере добычи других полезных ископаемых.

«За короткое время создать современные технологии для работы в Арктике нам крайне сложно. Поэтому выгоднее по добыче ресурсов сотрудничать, чем конфликтовать. О войнах в Арктике много говорят, но это теоретические вещи», — сказал эксперт.

Противостояние за водные ресурсы в Африке также не дойдет до какой-либо горячей фазы, полагает политолог. Макаркин пояснил, что африканские страны скорее враждуют по теме территориальных границ или на почве геноцида, чем за ресурсы. 📍

ФАДЕЙ АЛЕКСАНДРОВ

О СУТИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА: «МЫ НИКОГДА ПОЛНОСТЬЮ НЕ ОТКАЖЕМСЯ ОТ МИРОВЫХ СВЯЗЕЙ»



Беспрецедентное санкционное давление на Россию неожиданно сыграло положительную роль: страна ускоренными темпами движется в сторону технологического суверенитета и независимости от зарубежных разработок. Следом за финансовой системой растут оборонно-промышленный комплекс, фармацевтика, производство продуктов питания. Но что на самом деле означает технологический суверенитет и возможен ли он в условиях глобальной мировой экономики? О том, что эксперты вкладывают в это понятие, в каких сферах оно критически важно и какое место занимает Россия на мировом рынке высоких технологий, наш корреспондент поговорил с директором Института народнохозяйственного прогнозирования РАН, доктором экономических наук Александром Широным.

Последние годы в стране был взят курс на технологический суверенитет. Что обозначает этот термин? Можете ли вы дать лаконичное определение?

Сложный вопрос. Каждый вкладывает в понятие «технологический суверенитет» что-то свое. По сути, это независимость при принятии решений и формировании промышленной политики. Иными словами, речь идет о способности обеспечивать безопасности и жизнедеятельности своими силами.

Такой набор параметров делает страну независимой от внешних ограничений, включая санкции. Думаю, так можно описать этот термин.

Насколько страна действительно должна быть технологически независимой? Должно ли все производство быть сосредоточено в одной стране?

На этот вопрос давно есть ответ. В мире не существует ни одной страны, которая была бы полностью закрыта

от внешнего окружения. Когда-то давно Япония была такой страной, но сейчас это уже невозможно. Даже если посмотреть на государства, которые вроде бы развиваются самостоятельно — например, Северную Корею или Иран, — внимательный анализ их экономик показывает, что они все равно сильно зависят от торгово-экономических связей с другими странами.

В мире существуют слишком прочные цепочки кооперации. За последние 30 лет взаимосвязи только укрепились,

и ни одна страна не может покрыть все свои потребности исключительно за счет собственного производства и исследований.

Россия здесь не исключение. Наша страна не может — ни по ресурсам, ни по финансовым возможностям — обеспечить автаркию. Поэтому вопрос стоит не просто в том, чтобы торговать со всем миром, а в том, как делать это наиболее эффективно, с учетом наших интересов и безопасности. В наших интересах, чтобы вес России в мировой экономике рос и вместе с ним росла сила нашей экономики.

Соответствует ли реинжиниринг, например, китайских или европейских технологий критериям технологической независимости? Есть ли вообще такие критерии?

Четких критериев, по сути, не существует. Можно обратиться к опыту СССР — страны, которая изначально находилась в очень жестких рамках и технологической блокаде. Тем не менее она все равно пыталась получать образцы техники, чтобы воспроизвести их на своей территории, либо приобретать права на использование технологий.

Одновременно велась политика развития собственной научно-технологической сферы и формирования собственных решений в самых разных областях экономики.

То же самое мы видим и в Китае, Корее, других странах, которые быстро развиваются: сначала идет привлечение готовых технологий, затем — постепенный переход к более продвинутым, уже ориентированным на собственные решения.

Рассредоточение производства и разделение экономических зон — основа глобального мира и глобальной экономики. Можем ли мы говорить, что технологический суверенитет России может нарушить принципы экономического глобализма?

Сейчас мы наблюдаем регионализацию мировой экономики, отказ от одного «центра силы». А это значит, что технологические процессы, цепочки создания добавленной стоимости, обмен информацией будут фрагментироваться. В связи с этим запрос на технологический суверенитет начинает возрастать.



Здесь для России есть и возможности, и определенные риски.

Возможности понятны: если мы осознали конкуренцию в мировой экономике, то будем поддерживать собственный научно-технологический комплекс, что может дать серьезные результаты.

С другой стороны, если общий, глобальный процесс развития технологий фрагментируется, страны начинают фокусироваться прежде всего на собственной независимости в достижении технологических целей. А это может породить проблемы. Например, есть

Повлияет ли выход России из закупок иностранных технологий на мировую экономику?

Как мы уже выяснили, Россия не отказывается полностью от мировых закупок. У нас продолжается обмен технологическими решениями и результатами исследований: западные страны сменяются на дружественные.

Что касается роли России, то она остается одной из ведущих экономик мира. Мы видим, что ряд крупных технологических компаний, ориентированных на работу с нашей страной, сегодня стал

ГЛОБАЛЬНЫЕ ЗАДАЧИ ДОЛЖНЫ РЕШАТЬСЯ СТРАНАМИ СОВМЕСТНО — ВНЕ ЗАВИСИМОСТИ ОТ ИХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ ИНТЕРЕСОВ

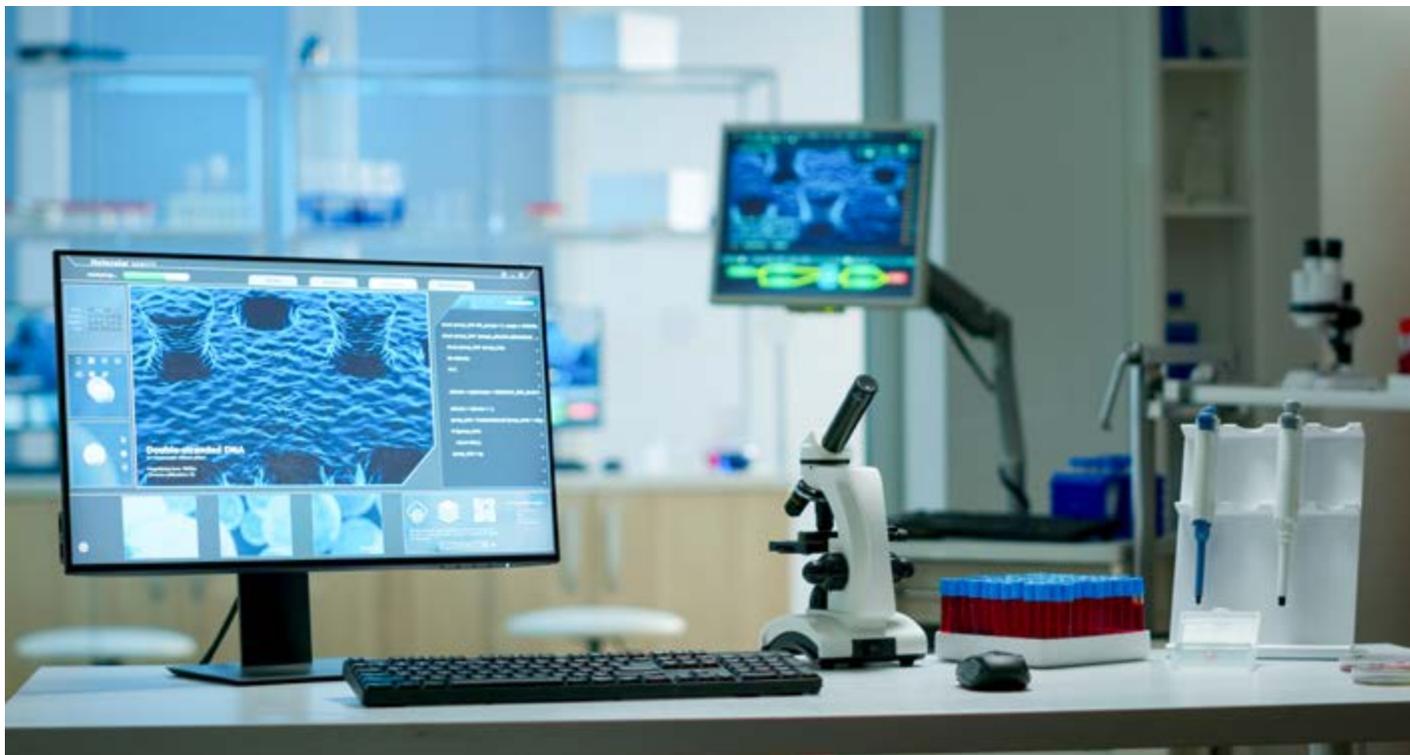
множество глобальных задач: борьба с бедностью, голодом, стремление обеспечить развивающиеся страны дешевой энергией. И когда усилия человечества распадаются на отдельные страны, достигать общемировых целей становится сложнее.

Несмотря на то, что мы говорим о технологическом суверенитете и конкурентоспособности, важно помнить: глобальные задачи все равно должны решаться странами совместно — вне зависимости от их геополитических интересов.

квивается с определенными проблемами со сбытом своей продукции. В первую очередь это касается автомобильных компаний в Германии, а также многих фирм в энергетическом секторе.

Нельзя сказать, что это критический удар по мировой экономике, но все же Россия — это 2–3% мирового ВВП.

На протяжении многих лет технологическим суверенитетом в России не занимались, большая часть технологий закупалась. Связан



ли новый вектор только с санкционным давлением, или есть еще причины?

Я бы не согласился с тем, что мы не занимались технологическим суверенитетом. Проблема была в недостатке ресурсов, поэтому выбирался более простой путь — закупка готовых технологий.

Как только ресурсов стало хватать, внимание переключилось на критические технологии, определяющие уровень национальной безопасности. Первые значительные потоки финансирования пошли в оборонно-промышленный комплекс, энергетику, фармацевтику — в те области, без которых страна не может нормально существовать, а в определенных условиях даже защитить себя.

Что касается развития гражданских технологий, за последние 20–30 лет сильно пострадала сама система воспроизводства научного знания, превращения его в прикладные решения и внедрения их в производство. Прежде чем решать вопрос внедрения отечественных технологий, нужно было восстановить эту систему — чем сейчас и занимаются такие государственные корпорации, как «Ростех» и «Росатом».

Сегодня у нас появилась возможность переходить от обязательных решений, обеспечивающих безопасность страны, к тем, что повышают нашу конкурентоспособность на мировом уровне.

Санкции показали, что в любой момент мы можем быть отключены от глобальных технологических решений, и это подталкивает государство инвестировать в собственные разработки.

В каких сферах нам острее всего требуется технологический суверенитет?

В тех, где существует критический импорт — то есть технологии, которые нельзя заместить. Это оборона, энергетика, связь, все, что связано с медициной, фармацевтикой и продовольствием.

Именно в этих направлениях нам необходим технологический суверенитет.

Как вы оцениваете результаты работы по достижению технологической независимости в стране за последние три года? В каких сферах прогресс наиболее значим?

В силу объективных обстоятельств наибольший прогресс у нас в области оборонных технологий. Я бы также отметил серьезные успехи в сфере финансовых технологий — именно эти достижения

после санкций 2014 года позволили снять самые острые международные угрозы, связанные с отключением от систем расчетов между странами. Без этих результатов мы бы понесли гораздо больший экономический ущерб в 2022 году.

2020 год сильно подтолкнул прогресс в области фармацевтики. Хотя проблемы все еще существуют, этот сегмент заметно продвинулся вперед.

В энергетическом секторе значительно выросли объемы производства: где-то в добыче полезных ископаемых, где-то в генерации энергии наблюдаются серьезные сдвиги.

Конечно, хотелось бы видеть большие результаты в авиастроении и космической сфере, но многое упирается в возможности финансирования.

Сейчас выстраивается вертикаль управления технологическим развитием и появляются механизмы, которые позволяют концентрировать усилия и бизнеса, и государства на решении задач технологического суверенитета. В конечном итоге от этого зависит развитие нашей страны в среднесрочной перспективе, ведь краткосрочный удар по финансовой системе уже отражен, а вот в долгосрочной игре именно высокие технологии становятся залогом успеха для экономики. 

СТАНИСЛАВ ЛИТВИНОВ

АЛЕКСАНДР КАЗАКОВ:

«ВСЕ НАЧИНАЕТСЯ С ИДЕИ, ЗАТЕМ ПРИХОДЯТ ВОЗМОЖНОСТИ»



Фонд технологического развития промышленности Свердловской области (ФТРП СО) входит в пятерку лучших в России по целому ряду критериев: от объемов инвестиций до качества выбранных для поддержки проектов. В Фонде говорят, что никаких волшебных средств не существует, просто нужно знать и уметь организовывать основные алгоритмы каждого процесса производственной цепочки.

Генеральный директор ФТРП СО Александр Казаков рассказал о том, зачем был организован Фонд, чем предоставляемые государственные инвестиции отличаются от банковских кредитов и какую пользу изменение в мышлении каждого работника может принести как региону, так и стране в целом.

ЖИЗНЬ ДЛЯ НОВЫХ ПРОЕКТОВ

Александр Александрович, Фонд технологического развития промышленности Свердловской области

регулярно входит в пятерку лучших в стране. Как вы сами оцениваете свою деятельность?

Нашу деятельность было бы неправильно оценивать понятиями «лучше» или «худше». Организация регулярно входит в топ-5 региональных фондов России, а по некоторым направлениям железно входим в тройку.

Так, например, мы в числе лидеров по объему совместных с федеральным ФРП займов, предоставляемых бизнес-структурам. Но «лучше» — это субъективная категория. Свою работу

мы оцениваем, скорее, по количеству проектов и качеству их проработки.

Если какой-либо проект финансируется совместно с федерацией, то это делается на долях. Центр дает больше, но у нас есть возможность проявить внимание к различным отраслям и помочь не только крупным предприятиям, но и малому бизнесу. Мы знаем ситуацию на местах. Каждый займ — это поддержанный промышленный проект. Для региона такие займы означают поступление недорогих инвестиций: «дешевые деньги», необходимые для развития.

СПРАВКА:

В 2024 году завершился нацпроект «Производительность труда». Экономический эффект от его внедрения превысил 4 млрд рублей и многократно перекрыл инвестиционные вложения со стороны государства, поэтому программа продолжила свое существование в виде одноименного федерального проекта в составе национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика». Реализацию федпроекта на Среднем Урале осуществляет Региональный центр компетенций в сфере производительности труда (РЦК), созданный на базе областного Фонда технологического развития промышленности Свердловской области.



Компетенции, приобретенные в рамках участия в федпроекте, ООО «Первая линия» (ТМ «Сыробогаатов») применяет для повышения эффективности производства сыров в Орловской области.

Получается, ваша организация автономна относительно федерального фонда?

Да. У нас схожие задачи, но разные учредители. Мы сами определяем приоритеты, например, плюсом к финансированию инвестиционных проектов оказываем экспертную поддержку в сфере производительности труда или финансируем НИОКР, проявляем большую гибкость. Мы инвестируем не для получения наибольшей прибыли, как это делают, к примеру, банковские структуры. Наши займы «стоят» для предпринимателей от 1 до 5%. Это деньги, которые государство направляет на развитие конкретного региона, в те проекты, которые будут значимы именно для него. А мы даем этим проектам экспертную оценку и помогаем с реализацией, чтобы деньги государства начали работать на благо региона и страны.

Модернизируется производство, появляются новые рабочие места, расширяется ассортимент и качество продукции отечественного производства. Таким образом решаются важные, а порой фундаментальные задачи. Поэтому процентная ставка играет скорее дисциплинирующую роль. Это не про заработок на предоставлении денег займа. На Среднем Урале наш Фонд поддерживает своими инвестициями проекты в машиностроении, металлургии, химической промышленности и других производственных отраслях Свердловской области. Данные отрасли, собственно, и составляют базу региона.

Сколько проектов поддержано?

Совместно с федеральным фондом с 2016 года поддержано 109 проектов почти на 50 млрд рублей. Наш вклад — 36 займов на 2,5 млрд рублей.

Но, повторюсь, не все измеряется деньгами. В наши задачи входит оценка важности и перспективности инвестиционного проекта, а также организация уже существующих производственных процессов, что позволяет сократить издержки предприятий. Сэкономленные таким способом средства предприятие может, например, не просить займы у банков, а также инвестировать в наращивание собственного производства.

Какие направления деятельности вы можете назвать основными?

У нас два основных направления — экспертное и финансовое. Если мы говорим об экспертном направлении, то это услуга, за которую платит государство, финансируя труд наших специалистов. У нас в штате эксперты, обладающие методологией и инструментарием для повышения эффективности процессов на предприятии. Наша задача не только повысить эффективность на конкретном участке, но и передать навыки сотрудникам. Финансовое направление — это, во-первых, займы, о чем мы подробно поговорили. Отмечу, что также на базе УрФУ создан научно-образовательный центр, в него входят 9 вузов, 10 научных организаций, 59 индустриальных партнеров. Это сделано для того, чтобы объединить науку, образование и промышленников. Без этого невозможен технический прогресс и внедрение серьезных разработок, государство готово безвозвратно вкладывать средства в это направление. Это второй важный фокус финансовой поддержки.

Как оцениваются поступающие заявки для получения инвестиций?

У нас работают эксперты с огромным опытом экономической работы. Они видят потенциал проекта еще до выхода на большой экспертный совет, рекомендуют направления для его улучшения, если это необходимо. Главное для кандидата — максимально полно проработать свой проект, учесть все аспекты, получить понимание позиционирования на рынке.

Были случаи, когда предприниматели говорили, к примеру: «Ручки (условно) все покупают — значит, рынок сбыта есть, найдем, кому продать. Ручками все

пользуются». Но мы спрашиваем: «Как вы будете их продавать? Кто ваши конкуренты и покупатели? Какие объемы можно реализовать?» Если ответов нет — отправляем проект на доработку.

Да, стране важно развивать собственное производство, наращивать объемы выпуска отечественной продукции, но делать это нужно не вслепую, а под конкретные потребности, с учетом основных рыночных тенденций.

ГРАМОТНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА

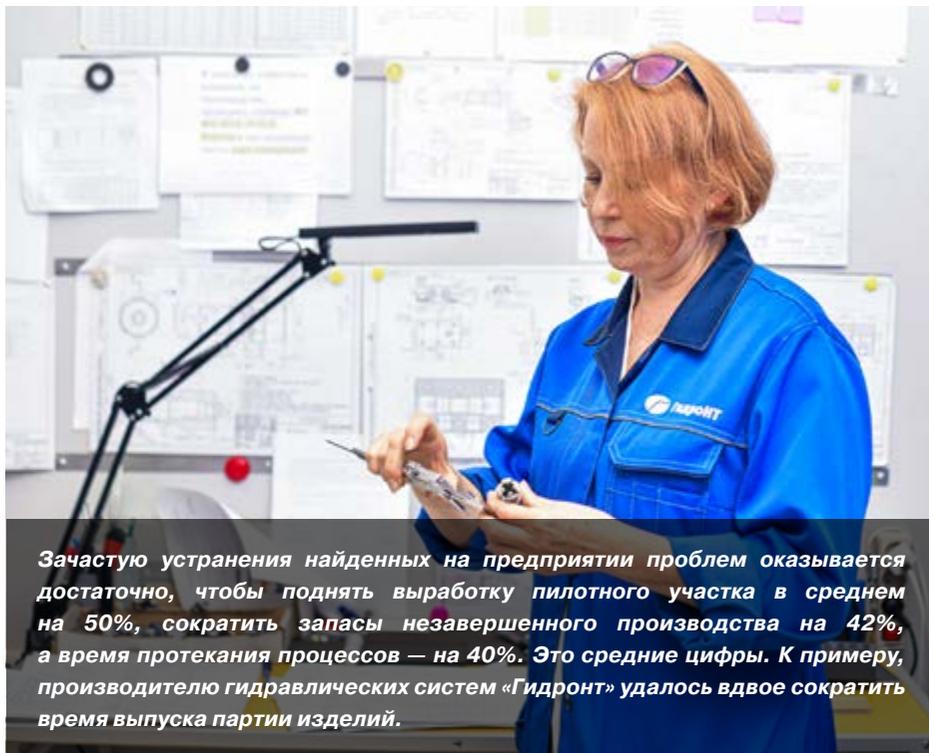
На базе Фонда технологического развития промышленности Свердловской области создан Региональный центр компетенций в сфере производительности труда (РЦК). Как строится сотрудничество с предприятиями региона?

Свердловская область — это промышленный регион, концентрация предприятий здесь очень высокая. На них нацелен главный вектор нашего внимания. Аспектов сотрудничества очень много, не все они связаны с инвестициями. За годы работы мы добились главного — нам стали доверять, перестали думать, что мы собираем информацию и знакомимся с документами, чтобы передать что-то там третьим лицам.

Нет, мы стараемся помочь с грамотной организацией производственных процессов. Например, неправильно будет модернизировать производство, поставив робота, который будет задействован три минуты в течение смены. Лучше от того, что такой робот просто стоит, не станет. Любое оборудование должно быть включено в процесс по полной, на 100% в течение рабочего времени. Только тогда можно говорить о полной загрузке и эффективности.

Есть еще какие-то яркие примеры?

Каждый наш кейс является ярким примером. Расскажу об общем подходе. Так, часто предприятия ошибочно покупают оборудование, не анализируя досконально свои производственные процессы. Один завод годами возил детали между цехами, потому что «так всегда делали». Мы показали, что проще переместить сотрудника, и время обработки сократилось.



Зачастую устранения найденных на предприятии проблем оказывается достаточно, чтобы поднять выработку пилотного участка в среднем на 50%, сократить запасы незавершенного производства на 42%, а время протекания процессов — на 40%. Это средние цифры. К примеру, производителю гидравлических систем «Гидронт» удалось вдвое сократить время выпуска партии изделий.

В целом сотрудничество строится по двум основным направлениям: мы работаем как с крупными предприятиями, в таком случае подключается федеральный уровень, так и с малыми предпринимателями, проявляющими в Свердловской области очень высокую активность. Малый бизнес полон идей и готов активно пользоваться инвестициями.

ЗА ИДЕЕЙ ПРИХОДЯТ ВОЗМОЖНОСТИ

Насколько высок, на ваш взгляд, потенциал повышения производительности труда для предприятий региона?

Могу судить о достигаемых результатах: более 71% участников федерального проекта в регионе достигают целевого роста производительности (+5% в год). Если соотнести этот показатель с количеством предприятий-участников, а он один из самых высоких по России, то мы уверенно в группе лидеров. Отмечу, что на Среднем Урале около двух тысяч производств, через нацпроект прошли 280, до 2030 года к ним прибавятся еще 200.

Как преодолеваете сопротивление изменениям?

Этому посвящен целый блок нашей работы. Вовлекаем, проводим тренинги, например, «Фабрику процессов»: сотрудники играют роли и видят, как их действия влияют на результат. Важно, чтобы генеральный директор поддержал изменения — без этого ничего не сдвинется.

Когда входим на площадку, нередко самые опытные и знающие сотрудники проявляют самый большой скепсис относительно нововведений. Но если они поймут цель, задачи и механизмы этих изменений, увидят результат, то станут самыми большими приверженцами, теми, кто и продвигает новации, добивается реального результата. Человек должен быть услышанным и понятым.

В чем для вас заключаются принципы успешной работы Фонда?

В своей работе мы исходим из принципа индивидуального подхода к каждому проекту — инвестиционному или повышения операционной эффективности. Стараемся идти от запроса, проблематики. Делаем фокус на реальные потребности региона. Магической палочки, по взмаху которой могут происходить позитивные изменения, у нас нет. Мы не волшебники. Без желания бизнеса меняться даже лучшие инструменты не сработают. Все начинается с идеи, затем приходят возможности. ☐

НАДЕЖДА ПЛОТНИКОВА, ОЛЬГА ДРУЖИНИНА

ПОДГОТОВКА ИНЖЕНЕРОВ: КАК БИЗНЕС ВКЛАДЫВАЕТСЯ В РАЗВИТИЕ НАУКИ БУДУЩЕГО



На площадке филиала Пермского национального исследовательского политехнического университета в Когалыме прошел семинар-совещание по развитию передовых инженерных школ (ПИШ). На нем обсуждался главный вопрос: как сделать инженерное образование максимально эффективным для достижения технологического лидерства России.

ТРАНСФОРМАЦИЯ ИНЖЕНЕРНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Участовавшие в семинаре министр образования и науки РФ Валерий Фальков, представители Минобрнауки России, региональной власти, промышленные партнеры, а также руководители 35 ведущих технологических вузов и 50 передовых инженерных школ из 23 регионов оценили новые подходы и лучшие практики в сфере подготовки инженеров будущего.

В настоящее время в стране проводится большая работа по трансформации

высшего образования, включая инженерное. По поручению президента РФ второй год подряд в пилотном режиме внедряется новая модель высшего образования и обновляются государственные образовательные стандарты. Формируется новый перечень востребованных экономикой и рынком труда специальностей, в первую очередь инженерных. Ведется работа по повышению профессионального уровня преподавателей, в том числе с привлечением к обучающему процессу представителей индустрии.

Как отметил **Валерий Фальков**, в 2022 году, когда передовые инженерные школы только начинали развиваться в стране, они были нацелены на инновации в образовании и достижение эффективного уровня взаимодействия с бизнесом. Однако спустя три года эффект от реализации проекта превзошел ожидания. По итогам трансформации передовые инженерные школы сумели привлечь из внебюджетных источников свыше 20,5 млрд рублей на поддержку своих программ развития и более 18 млрд рублей — на исследования и разработки в интересах бизнеса.

«Первое, что действительно показали передовые инженерные школы, — как готовить хороших инженеров. Многие университеты изменили свои образовательные программы, и это позволило им стать привлекательнее для успешных студентов, ведь проект задумывался для подготовки инженерной элиты. Кроме того, часть университетов смогли выстроить бизнес-процессы по реализации исследований или конкретной продукции для предприятий. Некоторые из них встали на этот путь еще до проекта ПИШ, но, войдя в проект, они дооформили эту деятельность», — оценил трехлетнюю работу руководитель головного офиса, партнер фонда «Центр стратегических разработок «Северо-Запад» **Дмитрий Санатов**.

Теперь перед высшим образованием и передовыми инженерными школами стоит новая цель — масштабировать современные разработки в экономику.

«Все единогласно пришли к выводу, что на новом этапе проекта в центре внимания будет поставлен вопрос не подготовки кадров, как это было в первые три года, а разработки новых технологий, проведения исследований и, самое главное, их трансфер в реальную экономику. То есть умение работать с идеями, заделами, которые существуют, и их как можно более умелое использование в реальной жизни», — сказал Фальков.

Участники дискуссии согласились, что для этого необходимо более тесное взаимодействие научной базы и индустриального сектора.

ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ В СВЯЗКЕ С БИЗНЕСОМ

Об этом, в частности, заявил профессор Сколковского института науки и технологий **Александр Корсунский**. «Чтобы воспитать новое поколение инженеров, нужно не просто учить по-новому, а вовлекать их в процесс решения технологических задач, стоящих перед промышленностью, и это должно быть частью образования студента. Иными словами, нужно создать систему взаимодействия между университетами как центрами развития и целыми отраслями промышленности как реализаторами этих разработок», — сказал он.

Такая система партнерства уже вполне успешно развивается на базе вузов.

Созданный на базе Пермского национального исследовательского политехнического университета при поддержке ЛУКОЙЛа образовательный центр в Когалыме является успешным примером уникальной инфраструктуры и принципиально нового подхода к подготовке инженеров в России. Он открылся в 2024 году в рамках соглашения о сотрудничестве между ПАО «ЛУКОЙЛ», Минобрнауки РФ, правительствами Югры и Пермского края и на сегодняшний день представляет собой один из самых современных профильных центров образования.

Здесь построены и действуют два оснащенных всем необходимым оборудованием корпуса — общественно-образовательный с актовым залом на 300 мест, двумя конференц-залами на 50 и 100 мест, библиотекой с читальным залом и книгохранилищем, помещениями общественного питания, музеем, а также учебный, в котором работают 16 кабинетов, шесть учебных аудиторий, 30 классов и пять преподавательских, 18 лабораторий, 10 зон коворкинга, геологический музей.

госкорпораций «Роскосмос», «Росатом», «Ростех» и Объединенной двигателестроительной корпорации, ракетно-космическим центром «Прогресс», НПО им. Лавочкина, АО «АвтоВАЗ» и другими — передовые инженерные школы на базе Уральского федерального университета имени первого президента России Б.Н.Ельцина, Самарского университета им. Королева, Нижегородского государственного университета им. Н.И.Лобачевского, Пермского политеха.

Благодаря реализации проектов ПИШ и участию в них бизнеса расширяются горизонты возможностей экономики.

«Можно с уверенностью сказать, что проект оказался очень удачным инструментом, хорошо коррелируемым с современной российской технологической политикой. Действительно, передовые инженерные школы оказались встроены в работу по формированию разного класса проектов по обеспечению технологического суверенитета на основе собственных разработок, на основе ускоренного развития, подготовки кадров и новых технологических поколений, что дает основание полагать, что мы не выпад

ПЕРЕДОВЫЕ ИНЖЕНЕРНЫЕ ШКОЛЫ СТАВЯТ ЦЕЛЬ МАСШТАБИРОВАТЬ СОВРЕМЕННЫЕ РАЗРАБОТКИ В ЭКОНОМИКУ

Технологический прорыв здесь чувствуется везде: в испытательных лабораториях и кабинетах, в которых установлено самое современное оборудование для рентгеновского излучения, хроматографии и РVT-исследований, в спортивном блоке, где помимо тренажерных есть еще залы для интеллектуальных игр, и даже в комнатах общежитий, оборудованных системой «Умный дом». В Когалымском Образовательном центре проходят обучение по направлениям «Прикладная геология», «Нефтегазовое дело» и «Нефтегазовая техника и технологии» 312 студентов, многие из которых уже выбрали профессию инженера-нефтяника главной в своей будущей карьере.

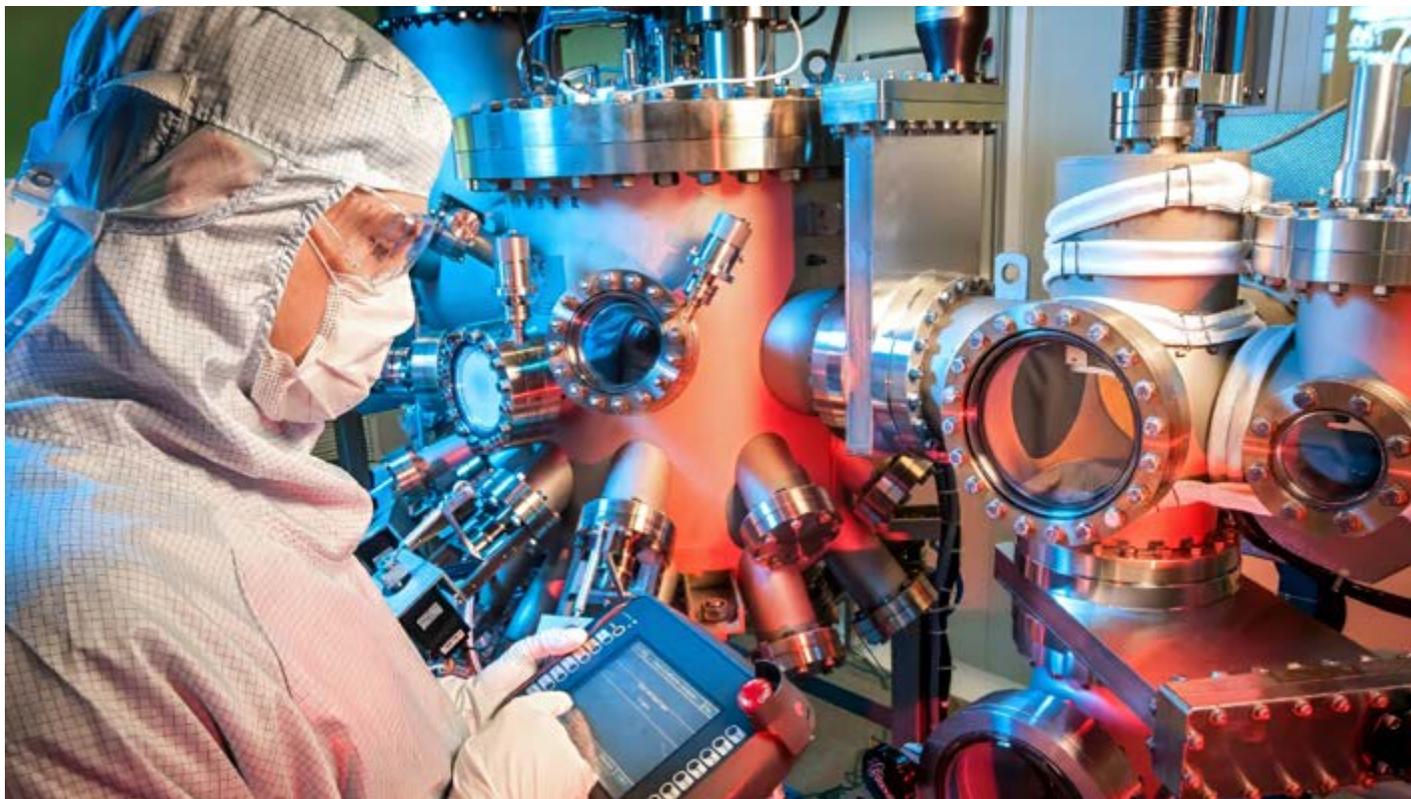
Успешно развиваются совместно с крупнейшими компаниями России — ПАО «Камаз», предприятиями

дем из мирового технологического процесса, а будем следовать своим курсом технологического лидерства», — отметил старший вице-президент по связям с промышленностью Сколковского института науки и технологий **Алексей Пономарев**.

В самое ближайшее время по поручению президента России правила отбора передовых инженерных школ будут обновлены, а их количество увеличится до 100 к 2030 году. Это значит, что при содействии индустриальных партнеров появятся новые современные разработки, которые будут масштабироваться в производство. Бизнес продолжит вносить вклад в развитие отечественной науки будущего. А значит, поставленные цели будут достигнуты. 

ЕЛЕНА БУТЫРИНА

УСЛОВИЯ ПОБЕДЫ В ГОНКЕ ЗА ТЕХНОЛОГИЯМИ: ИНСТРУМЕНТЫ И ПОДХОДЫ



Технологическая гонка, в которую сегодня вовлечены все ведущие страны мира, становится ключевым фактором глобального лидерства и экономического развития. Конкурентоспособность и безопасность страны напрямую зависят от способности самостоятельно создавать, развивать и эффективно использовать передовые технологии. Что необходимо для победы в этой гонке, какие инструменты должны использоваться и какие подходы обеспечивают результат — на эти вопросы отвечают российские эксперты и аналитики.

ЧТО ТАКОЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ СУВЕРЕНИТЕТ?

Технологический суверенитет подразумевает независимость государства от иностранных разработок и возможность самостоятельно создавать и применять критически важные технологии. Президент России Владимир Путин неоднократно говорил о том, что этих целей необходимо добиваться. Например, во время послания Федеральному Собранию, которое проходило в 2024 году, глава российского государства описал ситуацию в цифрах. «В 1999 году доля импорта у нас достигла 26% ВВП. Почти на 30% все завозили из-за

границы. В прошлом году она составила уже 19% ВВП (или 32 трлн руб.)», — заявил президент. По его словам, к 2030 году надо выйти на уровень не более 17% ВВП. «А это значит, что мы должны сами в гораздо больших объемах производить потребительские и другие товары, лекарства, оборудование, станки, транспортные средства и так далее», — заявил глава государства.

Отставание в ключевых технологиях создает серьезные риски для национальной безопасности и экономики, отмечают эксперты. Страны, лишённые технологического суверенитета, становятся уязвимыми, поскольку зависимость от импорта

технологий может привести к утрате контроля над стратегическими отраслями.

Вместе с тем, когда речь заходит о технологическом суверенитете, существует различная оптика для описания задачи по развитию. Например, как отмечает российский прогнозист, международный эксперт Программы развития ООН по форсайту, д. э. н., профессор, директор Центра научно-технологического прогнозирования ИСИЭЗ НИУ ВШЭ **Александр Чулок**, говоря о технологическом суверенитете, нужно рассматривать его пакетно. «Не отдельную технологию или направление, а комплексные решения, формирующие облик будущего», — отметил он.

При этом облик надо визуализировать, считает эксперт: «Нам не хватает классического форсайта хотя бы до 2050 года. Президент сказал в 2024 году, что нам нужен международный форсайт по искусственному интеллекту. Но это же не единственная технология. У Южной Кореи, у Китая есть долгосрочные стратегии, планы, форсайты, которые задают черты облика будущего. И тогда, сквозь этот взгляд на будущее, можно уже начинать дискуссию о конкретных технологиях, о технологических направлениях», — отмечает Чулок.

Футуролог **Данила Медведев**, отвечая на вопрос о том, что нужно сделать уже сейчас, чтобы не проиграть в будущей гонке технологий, выразил мысль коротко: «Всего лишь понять и осознать, в чем заключается гонка, понять, куда бежим». «Есть яркий пример с нанотехнологиями, когда эту гонку умудрились проиграть все стороны. Денег потратили полтриллиона (сколько пытаются потратить на ИИ), но нанотехнологии никто не получил, потому что никто не понял, в чем смысл», — привел пример Медведев.

ОСНОВНЫЕ КОМПОНЕНТЫ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ

Первостепенная роль в обеспечении технологического лидерства принадлежит фундаментальной науке и исследованиям. «Фундаментальная наука играет очень важную роль, обеспечивая платформы для конвергенции разных знаний, — подчеркивает Александр Чулок. — Сейчас многие междисциплинарные направления начинают активно развиваться, и частные компании разворачиваются в сторону фундаментальных исследований, чтобы получить конкурентные преимущества».

Сегодня страна обладает значительными научными достижениями. Например, Россия добилась выдающихся успехов в области квантовых технологий, став одной из ведущих мировых держав в этой стратегически важной сфере. За период 2020–2024 годов российские ученые и инженеры достигли существенного прогресса в квантовых вычислениях, завершив первый этап дорожной карты развития направления. Особенно значимым достижением стало

создание в 2024 году функционирующего 50-кубитного квантового компьютера на ионной ловушке Российским квантовым центром и ФИАН.

Российские ученые демонстрируют успехи в области ядерной физики. Например, в лаборатории имени Флерова Объединенного института ядерных исследований в Дубне был выполнен синтез шести самых тяжелых элементов таблицы Менделеева. Успехи в синтезе новых элементов открывают перспективы для фундаментальных исследований структуры материи и могут привести к созданию материалов с уникальными свойствами.

ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЙ КОМПОНЕНТ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА — КАДРЫ. НИЗКИЙ УРОВЕНЬ БЕЗРАБОТИЦЫ ОСЛОЖНЯЕТ СИТУАЦИЮ

Россия занимает лидирующие позиции в мире по разработке мощных лазерных систем и оптических технологий. В Институте прикладной физики РАН в Нижнем Новгороде была создана уникальная установка для получения светового излучения высочайшей мощности на основе параметрического усиления света в нелинейно-оптических кристаллах. И это не все — Россия сохраняет лидирующие позиции в технологиях освоения космоса и Арктики, в области биотехнологий и генной инженерии.

На национальном уровне растет число технологических хабов: «Сколково» привлекает ИТ-стартапы, «Техноград» поддерживает индустриальные инновации, Национальная технологическая инициатива (НТИ) объединяет проекты в целевых «рынках будущего» (авиация, сельское хозяйство, экология и др.). Успешные прецеденты — «умные» заводы «АвтоВАЗа», беспилотные автобусы в Иннополисе и ряд финтех-стартапов. Консалтинговые рейтинги отмечают десятки перспективных компаний: Forbes выделяет проекты из сфер ИИ, EdTech и AgTech, хотя точных цифр в свободном доступе немного.

Конечно, кроме науки важным элементом технологической конкуренции также являются венчурные инвестиции. И в этом аспекте результаты

явно скромные. Научный сотрудник лаборатории анализа лучших международных практик Института Гайдара **Ольга Магомедова** отмечает: «На данный момент в России по-прежнему с переменным успехом идет процесс восстановления венчурного рынка после падения 2022 года. Например, в 2024-м снова наблюдалось снижение показателей за год (172 сделки на венчурном рынке на сумму 179,4 млн долл. США), но до уровня 2021 года (когда было заключено 287 сделок на сумму 2,6 млрд долл. США) по-прежнему далеко. Хотя стоит отметить, что в этом году первый квартал показал положи-

тельную динамику, продемонстрировав рост по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 133%». Главные препятствия — дефицит венчурных фондов среднего уровня и недостаточное развитие инфраструктуры для стартапов, включая отсутствие эффективных площадок для взаимодействия с инвесторами.

Еще один фундаментальный компонент технологического лидерства — кадры. Низкий уровень безработицы осложняет ситуацию. И тем не менее есть надежда на то, что государственные инициативы помогут высокотехнологичным отраслям. **Михаил Гершман**, директор Центра научно-технологической, инновационной и информационной политики ИСИЭЗ НИУ ВШЭ, подчеркивает значимость программ подготовки молодых специалистов: «Большинство востребованных инициатив направлены на укрепление кадрового потенциала науки и подготовку, привлечение и удержание молодых талантов». Важнейшей из таких инициатив он считает программу «Приоритет 2030». Ее цель — решить проблему кадров через университеты: благодаря ей к 2030 году в России должно сформироваться более 100 прогрессивных современных университетов, которые станут центрами научно-технологического и социально-экономического развития страны

Инфраструктура и цифровизация являются критическими для технологического прогресса. Россия активно развивает цифровые платформы, дата-центры и сети нового поколения, но темпы цифровизации бизнеса остаются неравномерными, особенно в регионах, приходят к выводу эксперты.

ИНСТРУМЕНТЫ И ПОДХОДЫ К УСПЕХУ

Для эффективного развития технологий важно интегрировать усилия науки, бизнеса и государства. **Данила Медведев**, ведущий российский футуролог, подчеркивает необходимость междисциплинарного подхода: «Чтобы не проиграть в технологической гонке, нужно провести исследование механизмов работы инновационной системы и разработать концепцию ее реформы. Нужно сделать общую научно-исследовательскую работу, но не узкоспециализированную, а междисциплинарную работу, собрав специалистов из разных областей, которые даже друг друга не знают».

Роль государства как координатора технологического развития также важна. **Дмитрий Каталевский**, доктор экономических наук, соавтор книги «Возрастающая отдача в бизнесе: стратегии управления высокотехнологичными компаниями», указывает на эффективность государственных фондов поддержки инноваций. Кроме этого, он считает, что для повышения конкурентоспособности необходимо стимулировать взаимодействие крупных компаний со стартапами через налоговые льготы и преференции. «Наиболее эффективно было бы поощрять крупные компании к сделкам со стартапами — например, к инвестициям в технологии, разрабатываемые малыми технологическими компаниями, к покупке технологических стартапов. Возможно, предусмотрев для этого преференции и налоговые льготы (например, через налоговые вычеты). Но принципиально — чтобы изменилась культура восприятия стартапа в крупных компаниях», — заявил он.

Главные меры поддержки для стартапа — это меры, обеспечивающие капитал и знания, считает Ольга Магомедова. По ее словам, значима не столько консультационная поддержка по открытию бизнеса, сколько бизнес-менторство, навигация по рынку — такие меры поддержки могут оказываться в рамках



акселерационных программ на базе инновационных кластеров. «Кроме того, российским стартапам необходимы площадки для взаимодействия с бизнесом — стартапу важно не только презентовать продукт, но найти человека, заинтересованного в дальнейшей судьбе продукта на рынке», — отмечает она.

Александр Чулок полагает также, что в России сегодня необходимо пересмотреть отношение к стандартам: «Часто происходит следующее: стандартами иногда 30-летней давности в настоящем формируется будущее. Хотя надо решать обратную задачу: понимая ключевые черты будущего через форсайты в настоящем, стандартными регламентами вытеснять то, что к этому будущему не относится, и создавать условия и возможности для развития», — размышляет он.

Кроме технологической экосистемы, в России следует развивать институциональную — необходимо делать форсайты развития институтов, включая и законодательное поле, отмечает Чулок.

БУДУЩЕЕ ТЕХНОЛОГИЙ: ТРЕНДЫ И ПРОГНОЗЫ

В ближайшие 5–10 лет определяющими технологическими трендами, по мнению экспертов, станут развитие искусственного интеллекта и устойчивых «зеленых» технологий. Данила Медведев отмечает, что грядущий кризис вокруг генеративного ИИ покажет необходимость глубокого понимания, как управлять интеллектом и как он может быть применен в различных сферах. «Сейчас будет кризис хайпа по генеративному ИИ, вопрос в том, кто из потенциально вовлеченных игроков

поймет, что вопрос шире, чем какой-либо чат-бот, шире, чем чипы, и касается того, как мы думаем или может думать машина», — предупреждает футуролог.

Устойчивое развитие и ESG-принципы также приобретут особое значение. Ежедневно растет число нормативных требований по экологии: с 2025 года в ЕС вступает в силу директива CSRD, обязывающая крупные компании раскрывать данные по выбросам и социальной ответственности. Эксперты ожидают, что стандарты ESG станут главным драйвером инвестиций: 74% британских публичных компаний уже планируют вкладывать в технологии для автоматизации сбора ESG-данных. В России тоже формируется спрос на «зеленые» стартапы — в сферах возобновляемой энергетики, улавливания углерода, энергоэффективных материалов.

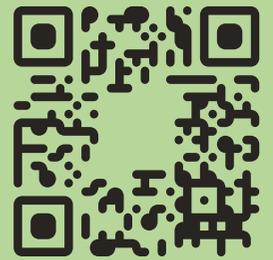
Дополнительное ключевое направление — кибербезопасность. С усилением цифровизации возрастает критичность защиты информации. В 2025 году ожидается рост интереса инвесторов к кибертехнологиям в связи с ростом угроз, рассказали в Институте Гайдара.

Таким образом, для достижения успеха в технологической гонке России необходимо усилить междисциплинарное взаимодействие, развивать инфраструктуру и венчурную экосистему, создавать условия для подготовки и удержания молодых специалистов и активно поддерживать инновации на государственном уровне. Комплексный и продуманный подход позволит не только сохранить, но и усилить позиции страны в глобальном технологическом ландшафте. 

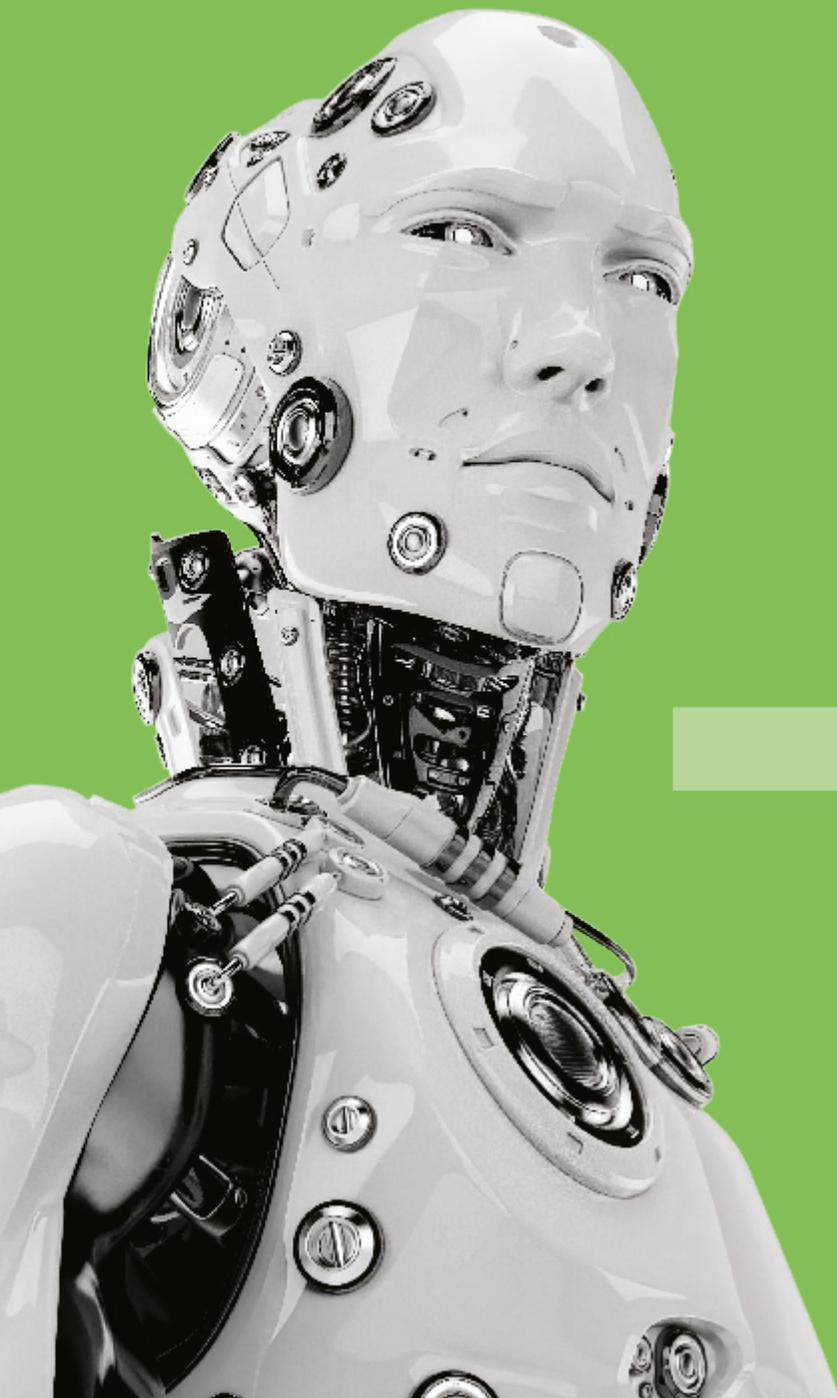
ДЕНИС КОРОВЕЙНИКОВ, РУСТАМ ЮНУСОВ

ЦИФРОВАЯ ИНДУСТРИЯ ПРОМЫШЛЕННОЙ РОССИИ

ЦИПР10



CIPR.RU



РОССИЯ, НИЖНИЙ НОВГОРОД

//ДЕСЯТАЯ ЮБИЛЕЙНАЯ
КОНФЕРЕНЦИЯ ЦИПР

РЕКЛАМА

ЧЕРЕЗ ИННОВАЦИИ — К ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ЛИДЕРСТВУ



Какие рычаги могут быть задействованы для реального, а не на словах, технологического прорыва страны? Что может стать решающим стимулом для вовлечения в процесс «новой индустриализации» действующих экономических субъектов? Наш собеседник сегодня — Александр Смекалин, директор Ассоциации инновационных регионов России (АИРР), объединяющей лидеров в области научно-технологического развития.

Что для вас означает технологическое лидерство и почему нам недостаточно хотя бы добиться суверенитета в текущем моменте?

Давайте начнем с терминологии. Технологическое лидерство — это разработка отечественных технологий для последующего создания продукции с использованием таких технологий, национальный контроль над критическими технологиями и экспорт конкурентоспособной высокотехнологичной продукции. Так говорится в новом Законе о технологической политике Российской Федерации. Технологический суверенитет — это первый шаг. Он позволяет нам не зависеть

от внешних поставок и санкционного давления. Но лидерство — это гораздо больше. Это способность не просто производить самим, а находить такие решения, которые будут востребованы на глобальном рынке.

Ключевая задача — создавать то, что еще не имеет аналогов, формировать уникальные рыночные ниши, задавать новые технологические тренды и управлять технологической повесткой. Такой подход не только укрепляет устойчивость нашей экономики, но и повышает интерес к сотрудничеству со стороны других стран. Тем более сегодня скорость технологических изменений в мире

многократно выше, чем 100, 50 или 30 лет назад. Это требует от нас наращивания темпов собственных разработок.

В таком контексте критически важный вопрос — а мы не опоздали?

Хочу обратиться к истории ПМЭФ, который является ключевой публичной площадкой для обсуждения вопросов экономического и технологического развития. В 2022 году одной из сквозных тем форума стали итоги 30-летней инновационной политики России. ВШЭ совместно с компанией «Иннопрактика» представили итоги своего исследования, где говорится, что основное развитие

началось с середины 2000-х. Тогда при поддержке государства начали создаваться институты развития, инженеринговые центры и появилось представление об экосистеме инноваций. Это дало толчок для новых отраслей российской экономики — от современной фармацевтики и композитных материалов до беспилотных систем. В некоторых направлениях мы достигли серьезных успехов, но в ряде технологий, например, машиностроении или микроэлектронике сильное отставание сохраняется. Причем первые десять лет нашего века описываются как период «завышенных ожиданий», далее наступило десятилетие «избавления от иллюзий». Следуя этой логике, наше время — период «преодоления недостатков», исходя из кривой Гартнера, которую авторы взяли в качестве аналогии.

Среди основных проблем в исследовании на тот момент были отмечены разрыв между разработкой и коммерциализацией, а также отсутствие целостной системы управления инновациями. Мы сделали похожие выводы на основе своей Региональной шкалы развития инноваций (I-Scale) за 2024 год, где проанализировали эффективность использования всего комплекса существующей инновационной инфраструктуры в стране — это технопарки, ОЭЗ, НОЦ и кампусы мирового уровня и т. д. Итог на сегодняшний день такой: созданная инфраструктура помогает проектам на старте, но у нас нет последующих механизмов поддержки внедрения разработок на выходе из этой инфраструктуры — это как раз разрыв между разработкой и коммерциализацией.

Если говорить об АИРР, то она образована 15 лет назад, в период наибольшей активности по созданию инновационной инфраструктуры. Сейчас объединяем 19 регионов, которые совместно находят решения для технологического и экономического развития, вывода разработок на уровень производства, обеспечения спроса на продукцию, эффективной коммуникации исследователей, бизнеса и государства.

Отвечая на ваш вопрос, скажу — нет, мы не опоздали. За последние десятилетия была сформирована масштабная инфраструктура. Сейчас мы должны синхронизировать работы элементов этой



Подписание соглашения о вступлении в АИИР Владимирской области: Александр Смекалин, директор АИРР, Александр Авдеев, губернатор Владимирской области (Москва, 8 ноября 2024 г.)

системы и направить ее на решение конкретной задачи: повысить эффективность отдачи от инвестированных средств — как государственных, так и частных. Мы уже прошли этап подготовки, теперь время превращать возможности в результаты. К тому же у нас есть направления, в которых Россия признана мировым лидером — это ядерные технологии, новые материалы, мощнейшие лазерные комплексы, биотехнологии, инновации в медицине и онкологии, космическая отрасль, а теперь и беспилотные системы. Примеры?

В наукограде Кольцово Новосибирской области завершается строительство Центра коллективного пользования «Сибирский кольцевой источник фотонов». В Димитровграде Ульяновской области «Росатом» реализует уникальный проект — Многоцелевой быстрый исследовательский реактор (МБИР) на быстрых нейтронах четвертого поколения. В Дубне Московской области в Объединенном институте ядерных исследований проводятся фундаментальные и прикладные исследования в области ядерной физики. Особая экономическая зона технико-внедренческого типа «Иннополис» в Республике Татарстан — это развитая инфраструктура международного класса, которая создает условия для реализации проектов в области информационных технологий, нано-, био-, медицинских

технологий. Инновационный проект в области атомной энергетики «Прорыв» реализуется в Северске Томской области, он предусматривает создание новой технологической платформы с замкнутым ядерным топливным циклом. Завод по производству радиофармацевтических препаратов в Обнинске Калужской области по завершении строительства станет крупнейшим в Европе производством радиофармацевтических препаратов.

Все это подтверждает, что мы уверенно движемся в верном направлении.

Если бы этих проектов было достаточно, тогда бы мы не говорили о задаче достигнуть технологического лидерства. Так какие инновации смогут нас продвинуть вперед?

Если позволите, я бы немного переформулировал ваш вопрос — какие инновации нам необходимы, чтобы двигаться вперед? Действительно, сегодня при наличии наших успешных направлений и масштабы созданной инфраструктуры (технопарков, кластеров, исследовательских центров) ключевая проблема — в отсутствии четкого запроса на инновации. У нас все еще слабо выстроена система постановки задач. Государство живет по своим приоритетам, бизнес по своим, наука по третьим. Нужен общий вектор, устойчивая связь между потребностями отраслей и научно-технологическими разработками.

Без системного запроса инфраструктура оказывается сама по себе, как будто создает инновации в вакууме. А ведь именно крупные корпорации и государство должны формировать основной спрос на инновации. Год назад был сделан очень важный шаг в этом направлении, сформулированы приоритетные направления научно-технологического развития и важнейшие наукоемкие технологии для ускоренного внедрения в экономику страны. Указ подписан президентом.

значение — преодолеть разрыв между разработкой и внедрением. Да, сейчас ряд крупных корпораций развивают собственную научно-исследовательскую базу, занимаются внедрением разработок, но говорить о массовости и значительных экономических эффектах этого процесса в рамках государства пока преждевременно.

В этом контексте стоит отметить, что сегодня усиливается роль прикладной и отраслевой науки: многие про-

их в регионах. Мы видим устойчивую тенденцию оттока талантов в Москву и крупные агломерации, в то время как в регионах решаются прикладные, в том числе научные и технологические задачи. Удержание интеллектуального и инженерного потенциала на местах — это вызов, с которым сталкиваются почти все регионы страны.

Что станет решающим фактором успеха в ближайшие 5–10 лет?

Я думаю, это системность и удержание курса. Не просто создание инфраструктуры, а постановка задач, концентрация целей, выстраивание ответственности. Мы должны научиться работать с горизонтом хотя бы 10–20 лет. Те задачи, которые сегодня сформулированы на уровне президента, — это стратегические ориентиры. И крайне важно не свернуть с этого пути, даже если поначалу будет сложно. И как я говорил выше — вовлечение, то есть государство должно не только финансировать разработки, но и уметь формулировать запрос для бизнеса, вовлекая частный сектор в достижение национальных приоритетов, активнее обращаться к бизнесу за решением конкретных задач. Надо выстраивать это взаимодействие.

Несколько лет назад российский ученый, стоявший у истоков инновационной политики страны, Иван Михайлович Бортник (основатель Фонда содействия инновациям, а также нашей Ассоциации) в одном из интервью сказал, что пока в России недостаточно хороших примеров взаимодействия науки и промышленности, но улучшать ситуацию за счет государства также неправильно. То, что касается фундаментальной науки или оборонной промышленности, — это прерогатива государства, в «гражданской» и прикладной науке лидирующая роль должна быть за промышленностью и крупными корпорациями. Ассоциация продвигает такую логику и по сей день, в том числе помогая выстраивать эффективные коммуникации между регионами, бизнесом, наукой и государством в сфере разработки и внедрения инноваций, вырабатывая консолидированные решения. Голос одного может затеряться, позицию 19 инновационных регионов, безусловно, услышат».

НАДЕЖДА ПЛОТНИКОВА

«ГОСУДАРСТВО ДОЛЖНО НЕ ТОЛЬКО ФИНАНСИРОВАТЬ РАЗРАБОТКИ, НО И УМЕТЬ ФОРМУЛИРОВАТЬ ЗАПРОС ДЛЯ БИЗНЕСА»

Поэтому двигать вперед нас будут именно те инновации, которые рождены в ответ на реальные задачи — отраслевые и национальные, которые интегрированы в производственные цепочки, поддержаны инвестициями и доведены до внедрения. Здесь важна ответственность — со стороны государства, науки и бизнеса — за конечный результат, на каждом этапе. И, безусловно, конкуренция: без нее невозможно добиться высокого качества решений и технологической зрелости. Мы должны активнее вовлекать в процесс инновационного развития бизнес и создавать конкурентную среду для поиска эффективных решений.

Кстати, пандемия показала много хороших примеров такого взаимодействия. Тогда бизнес оперативно включился в работу, часто действуя быстрее, чем государство. То же самое мы видим сегодня в беспилотных технологиях — частные компании демонстрируют зрелость и способность предлагать эффективные решения в сжатые сроки. Все это показывает, что при правильно сформулированной задаче бизнес готов брать на себя ответственность и быстро находить работающие решения.

Давайте резюмируем, что нужно сделать в ближайшие годы, чтобы перейти от догоняющей позиции к лидерской?

Во-первых, традиционная проблема, которая сегодня имеет критическое

значение — поддержание НИОКРов переходят в ведение Минпромторга. Это логично с точки зрения технологического эффекта. Однако важно не забывать о фундаментальной науке, на базе которой впоследствии строится все остальное. Нельзя допустить, чтобы этот баланс был нарушен — без фундаментальных исследований невозможно построить устойчивую платформу для будущих технологических прорывов.

Во-вторых, обеспечить спрос на инновационную продукцию и внедрение ее в реальный сектор экономики, об этом мы говорили чуть раньше. Мы хорошо научились выращивать стартапы. Однако эти усилия и вложения не всегда приводят к последующему внедрению и получению экономических эффектов. В том числе по причине трудностей выхода на рынок из-за отсутствия стабильного спроса в связи с ограничениями по ГОСТам и ТУ на закупку инновационной продукции для крупных госкорпораций и компаний с госучастием. Причина банальна — «чиновники» не готовы брать на себя ответственность за внедрение инновационных решений.

В-третьих, кадры решают все. Об этом много говорят, и действительно многое делается. Строятся кампусы мирового уровня, создаются передовые инженерные школы, реализуются образовательные треки, ориентированные на кадровый рынок и запросы реального сектора экономики. Но ключевой вызов — не только вырастить специалистов, но и удержать

15 ИННОПРОМ

Антон Алиханов,
Министр промышленности и торговли РФ



“

Международная промышленная выставка ИННОПРОМ — это стратегическая платформа, на которой формируется образ будущего российской промышленности. Она предстает технологически независимой, ориентированной на собственные разработки, передовые решения и взаимовыгодное сотрудничество с зарубежными партнерами.

Сегодня перед российской промышленностью стоят масштабные и приоритетные задачи: достижение технологического суверенитета, ускоренная автоматизация и цифровизация производственных процессов, внедрение принципов устойчивого развития, а также системная подготовка высококвалифицированных рабочих кадров.

ИННОПРОМ становится ключевой площадкой для демонстрации практических решений по каждому из этих направлений в рамках как выставочной экспозиции, так и деловой программы. Это территория реальных проектов и конкретных результатов, место, где закладываются основы для долгосрочного роста и повышения конкурентоспособности нашей экономики.

Российский бизнес и научное сообщество наращивают усилия в кооперации, направленной на импортонезависимость, модернизацию производств и освоение перспективных рынков. ИННОПРОМ позволяет оценить достигнутое, обсудить вызовы и определить приоритеты для дальнейшего развития.

Благодарю организаторов, партнеров и участников выставки за вклад в общее дело и приглашаю посетить ИННОПРОМ с 7 по 10 июля в Екатеринбурге.

15 ЛЕТ ИННОВАЦИЙ: ИННОПРОМ СТАЛ КЛЮЧЕВЫМ ИГРОКОМ НА ПРОМЫШЛЕННОЙ АРЕНЕ РОССИИ



В этом году ИННОПРОМ отмечает 15-летие. С момента своего основания в 2010 году выставка прошла через множество этапов трансформации, адаптируясь к изменениям на рынке и международной конъюнктуре. В интервью с программным директором ИННОПРОМа Антоном Атрашкиным «ФедералПресс» обсудил ключевые вехи развития выставки, ее роль в привлечении инвестиций и новые вызовы, с которыми сталкивается выставка в условиях глобальных изменений.

ИННОПРОМу 15 лет. Это серьезный возраст для проекта, особенно в нише деловых событий. В России таких немного. Какие ключевые этапы взросления и трансформации он прошел за это время?

ИННОПРОМ начинался в 2010 году как региональный проект по инициативе губернатора Свердловской области Александра Мишарина. Многие регионы тогда стремились запустить собственную площадку для привлечения инвестиций. Каждый российский губернатор хотел иметь

карманный форум, на который приезжали бы крупные федеральные чиновники и бизнес. Желание вполне оправданное, амбиции такие были у всех. Читатели «ФедералПресс», которые постарше, вспомнят, наверное, еще с десяток подобных форумов, которые на рубеже веков развивались в крупнейших городах России. Однако 15 лет пролетели, сил и упорства на длинную дистанцию хватило не у всех. Те проекты, которые преследовали задачу развития региона, потихоньку год от года сжимались, пока не превращались

в малолюдные семинары по привлечению инвестиций. А мы сразу сделали ставку на международные амбиции. Да, было много сочувственных и снисходительных усмешек тогда. Но мы упорно вместе с нашими уважаемыми партнерами работали над тем, чтобы ИННОПРОМ стал точкой входа для международных компаний на рынок России. Многомиллиардные сделки между Уралвагонзаводом и Bombardier, «Синарой» и Siemens, презентации роботов Fanuc, Kuka, ABB случились именно на ИННОПРОМе.

К слову сказать, свои международные амбиции в полный рост мы подтвердили через 5 лет. С 2015 года у ИННОПРОМа появился институт страны-партнера. Первым партнером выставки стал Китай. Его экспозиция расположилась на семи тысячах квадратных метров, приехал вице-премьер китайского правительства, прибыли тысячи участников. Это было настоящее испытание для отелей Екатеринбурга. Но все мы справились. И с тех пор мы каждый год развиваем это направление, каждый год новая страна-партнер демонстрирует масштабную экспозицию и направляет статусную и многочисленную делегацию.

Это способствовало тому, чтобы именно ИННОПРОМ стал главной промышленной выставкой России?

Да, еще одна веха в развитии — это присвоение выставке федерального статуса главной промышленной выставки России. Это позволило быстрее развивать ИННОПРОМ как универсальную площадку, не отраслевую, не межотраслевую, а именно как универсальную промышленную выставку, где представлены все промышленные технологии. Можно сказать, что мы — самый большой индустриальный супермаркет для директоров по производству.

Еще одним важным этапом развития ИННОПРОМа стал патронаж Минпромторга РФ и особенно внимательное отношение тогда еще министра промышленности и торговли РФ, а ныне первого вице-преьера России Дениса Мантурова. Мы стали важнейшим полигоном для министерства, тестирования новых идей, диалога государства с бизнесом. Не секрет, что каждый год на выставку приезжает все руководство Минпромторга, практически все заместители министра промышленности России и главы департаментов. Все они находятся на площадке очень долго, 2–3 дня как минимум, и проводят полноценную работу с компаниями. Минпромторг на нашей площадке разъясняет приоритеты промышленной политики, слушает бизнес. У руководителей компаний есть все возможности для лоббирования своих корпоративных интересов. Так мы работаем.

Затем выставку посетил президент России?

Да, в 2017 году Владимир Путин впервые приехал на ИННОПРОМ, и для нас это означало признание мероприятия на самом высоком уровне. Выставка стала важным для российского государства проектом, площадкой, на которой власть решает большие задачи стратегического назначения. Мы осознали, что надо развиваться не только вглубь, привлекать новые отрасли внутрь проекта, новые компании, но и шире, географически. И в 2019 году прошел первый ИННОПРОМ в Египте, в Каире. Он собрал большую выставку, большую делегацию собственников и генеральных директоров компаний во главе с мини-

мероприятия, не проводить. А у нас выставка уже была в значительной степени заполнена. Тогда наша команда решила, что нельзя оставить участников без ИННОПРОМа, нет никаких оправданий для этого. И мы при поддержке администрации Свердловской области придумали ИННОПРОМ онлайн, провели мощнейший форум дистанционно на 30 площадках одновременно. Параллельно в нескольких студиях шли наши сессии, среди которых пленарная с участием руководства Минпромторга РФ, CEO глобальных компаний из Гонконга, Европы, Южной Америки. Почти 40 тысяч зрителей смотрели нас по всему миру — почти стандартная цифра посетителей ИННОПРОМа.

«МОЖНО СКАЗАТЬ, ЧТО МЫ — САМЫЙ БОЛЬШОЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ СУПЕРМАРКЕТ ДЛЯ ДИРЕКТОРОВ ПО ПРОИЗВОДСТВУ»

стром промышленности и торговли РФ. С египетской стороны и власть, и бизнес также были представлены на самом высоком уровне. В тот момент мы поняли, что можем и должны стать своего рода ледоколом, который за собой тащит российский бизнес, помогает ему заходить на новые рынки.

Мы гордимся тем, что уже 5 лет ИННОПРОМ проходит в Узбекистане. Впервые на выставку приехал президент Шавкат Мирзиёев. Кроме того, мы проводили выставку в Казахстане, в Саудовской Аравии. В этом году впервые ИННОПРОМ пройдет в Белоруссии. В нашем портфеле проектов также запуск двух выставок в новых странах в 2026 году.

При этом наша команда не стремится, как Наполеон Бонапарт, захватить весь мир. Мы работаем только в тех странах, которые интересны нашим производителям и которые готовы предоставить российским технологиям зеленый свет.

За эти 15 лет были ведь и испытания на прочность?

Серьезным испытанием для нас стала пандемия. Тогда над всем мировым выставочным бизнесом нависла угроза полного исчезновения. В апреле 2020 года было принято решение ИННОПРОМ, как и многие другие публичные

А сейчас ИННОПРОМ готов экспериментировать с форматами?

Наша команда очень внимательно смотрит вокруг, готовится к переменам, но не считает необходимым экспериментировать просто ради хайповой новизны. Модно — берем, не модно — отбрасываем: это не для нас. Мы думаем, как быть полезными участникам, и всегда перепроверяем себя именно по этому критерию. Один из основных вызовов сейчас — помочь нашим участникам в получении информации об экспонентах и друг о друге с помощью AI-инструментов. Запустили умный чат-бот, совершенствуем систему b2b-коммуникаций.

Результат участия в выставке всегда напрямую зависит от количества ее посетителей?

В целом да, но это не самый важный критерий. Конечно, чем больше компаний, принимающих участие в выставке, тем больше точек соприкосновения для успешных сделок, с одной стороны. С другой стороны, нельзя сказать, что если ИННОПРОМ увеличится в два раза, то в два раза вырастет его полезность. Много зависит от наполнения. Поэтому, развивая какие-то новые направления, мы всегда отслеживаем

обратную связь. Есть темы, которые не взлетели. Но есть и те, которые активно набирают обороты. Например, сейчас мы видим, что уже третий год растет направление, связанное с новыми материалами и химией, поэтому активно развиваем этот сегмент и на выставке, и в деловой программе.

В какой-то момент все равно будет достигнута предельная емкость выставки. Какими параметрами она ограничивается?

Если говорить именно про форум, то мы видим, что на некоторых сессиях уже сейчас люди не помещаются в залы. Это означает, что тема угодила в какую-то болевую точку и интересна

положения места проведения, особого отношения команды к работе с партнерами, внимания к проекту региональных властей и качественной инфраструктуры.

Да, все так. Вижу, что уже после того, как ИННОПРОМ стал большим событием в конгрессно-выставочной жизни страны, стали появляться другие промышленные выставки, некоторые даже с похожими названиями. Спокойно относимся к подобным инициативам коллег. Но, кажется, сейчас новым проектам в области промышленности правильнее искать какое-то свое лицо, свою тему, а не пытаться дублировать ИННОПРОМ и создавать еще одну универсальную выставку. Если бы нас попросили

маленький сегодня, но станет большим завтра. Биотехнологии точно взлетят в самое ближайшее время.

На ИННОПРОМе гиганты промышленности соседствуют с совсем небольшими компаниями. Кажется, что в такой ситуации очень сложно соблюсти баланс равного доступа к ресурсной мощности выставки.

Малый и средний бизнес — очень важные для нас участники. Мы точно их называем здоровыми, потому что им все равно, пройдет глава правительства мимо их стенда или нет. Им важно, чтобы инвестиции, вложенные в участие в выставке, многократно окупились. С огромным вниманием относимся к нашим крупнейшим участникам, но при этом понимаем, что нужно думать и о небольших компаниях, к ним нужен другой подход. Именно для них была придумана Национальная промышленная премия «Индустрия», в которой не участвуют гиганты отрасли. Премия получила статус правительственной. Ее цель — помочь средним, малым инновационным компаниям выделиться на фоне крупнейших промышленных гигантов, заявить о себе.

И какое-то время назад мы еще придумали такой проект, как Форум производителей компонентов или, как его называют, форум поставщиков. Мы своими силами сводим закупщиков крупнейших компаний страны с представителями малого и среднего бизнеса. По сути это формат, где закупщики из крупнейших компаний переоткрывают для себя рынок производителей компонентов из числа компаний МСП.

Для МСП это действительно важно. Но есть ли эффект для больших партнеров?

Честно скажу, когда мы уговариваем директоров по закупкам крупных компаний приехать к нам, первая реакция обычно: «Зачем мне это, я всех знаю, мы пропылесосили всю Россию и знаем всех производителей комплектующих». Но потом, когда заканчивается ИННОПРОМ, мы слышим обратную связь: «Слушайте, мы даже не знали, что есть компании, которые работают у нас под боком, мы их почему-то не видели, а у вас познакомились». Для нас эти комментарии звучат, как музыка.

«НЕВОЗМОЖНО ПОВТОРИТЬ УСПЕХ ИННОПРОМА, НУЖНО СОЗДАВАТЬ НОВЫЕ СУЩНОСТИ. ВЕЛОСИПЕД УЖЕ ПРИДУМАН, И ОН ПРЕКРАСНО ЕЗДИТ»

всем. Бывают сессии, где сидит человек 30–40, но мы считаем это нормальным, потому что есть темы, которые собирают действительно узкий круг специалистов, это не значит, что они не нужны.

Что касается выставки, то в этом году, уже в феврале все три павильона были проданы. Четвертый павильон полностью заполнен экспонентами из Китая. Сейчас фактически не осталось свободных мест, есть какие-то точечные участки, но фактически выставка в феврале уже была продана. Всю весну многим отказываем из-за нехватки мест, это наша боль, конечно.

Поэтому мы хотели обратить внимание руководства Свердловской области, губернатора Свердловской области Дениса Владимировича Паслера на то, что в скором времени попросим расширения нашей площадки «Екатеринбург ЭКСПО». Мы готовы развиваться дальше. И если будет построен еще один павильон, уверен, что он будет заполнен.

Кажется, что успех ИННОПРОМа — это следствие оптимального соотношения важных характеристик: отличного географического

в каком-то другом городе придумать формат конгрессно-выставочной деятельности, мы бы не пытались дублировать ИННОПРОМ. Есть много новых интересных направлений в технологиях, которые было бы правильно поддержать с помощью мероприятий.

А поступали предложения сделать нечто подобное в других регионах?

Были такие предложения, но это не закончилось ничем именно потому, что нас просили повторить ИННОПРОМ в другом регионе под другим именем.

Невозможно повторить успех ИННОПРОМа, нужно создавать новые сущности. Велосипед уже придуман, и он прекрасно ездит.

Так появился «Биопром», например?

Тут как раз мы пошли в полном соответствии с нашими канонами. Обратили внимание на отрасль, которая пока ничтожно мала по сравнению с теми, что представлены на главной промышленной выставке страны. Но мы верим в нее, она про будущее, про качество жизни человека. Это как раз тот пример, когда мы не пытаемся оседлать волну, а выбираем сектор, который еще

То есть фактически вы лопааете информационные пузыри, в которых работают промышленники, ну просто потому, что так создана среда?

Так и есть.

Участники ИННОПРОМа всегда с большим интересом наблюдают за процессом выбора новой страны-партнера. Многие остаются за кадром по понятным причинам. Однако интересно, бывали ли такие случаи, когда инициатором партнерства выступала не российская сторона?

Мы каждый год двигаемся в двух направлениях. С одной стороны, действительно поступают заявки. Интерес к ИННОПРОМу со стороны зарубежных партнеров сохраняется. С другой, есть страны, на которые мы сами выходим, начинаем предварительные переговоры, конечно же с помощью наших коллег, руководителей торгпредств Российской Федерации в этих странах. Но всегда главными критериями выбора являются: высокий уровень торгово-экономических отношений с Россией, емкость рынка страны и уровень развития промышленности. Сейчас, например, у нас уже есть задел потенциальных стран-партнеров на будущие годы.

Не буду скрывать, что в 2022 году мы наблюдали определенную просадку по иностранным экспонентам, но уже с 2023 года ситуация начала выравниваться. Мы заменили европейских и американских участников производителями и байерами из дружественных России стран.

А есть ли запрос от участников ИННОПРОМа на то, чтобы конкретные страны стали партнером выставки?

Последние годы к нам со стороны бизнеса поступало много просьб о том, чтобы мы начали более активно работать с Королевством Саудовская Аравия. Страна открылась миру, проводит активную политику по привлечению инвестиций, активно вкладывается в инфраструктуру. И вот в этом году она стала страной-партнером ИННОПРОМа. Так что действуем в полном соответствии с запросами рынка.

ИННОПРОМ многие годы является отражением практически



всех процессов, которые происходят в промышленности и в экономике в целом. О каких тенденциях рассказывает нам сегодняшний ИННОПРОМ?

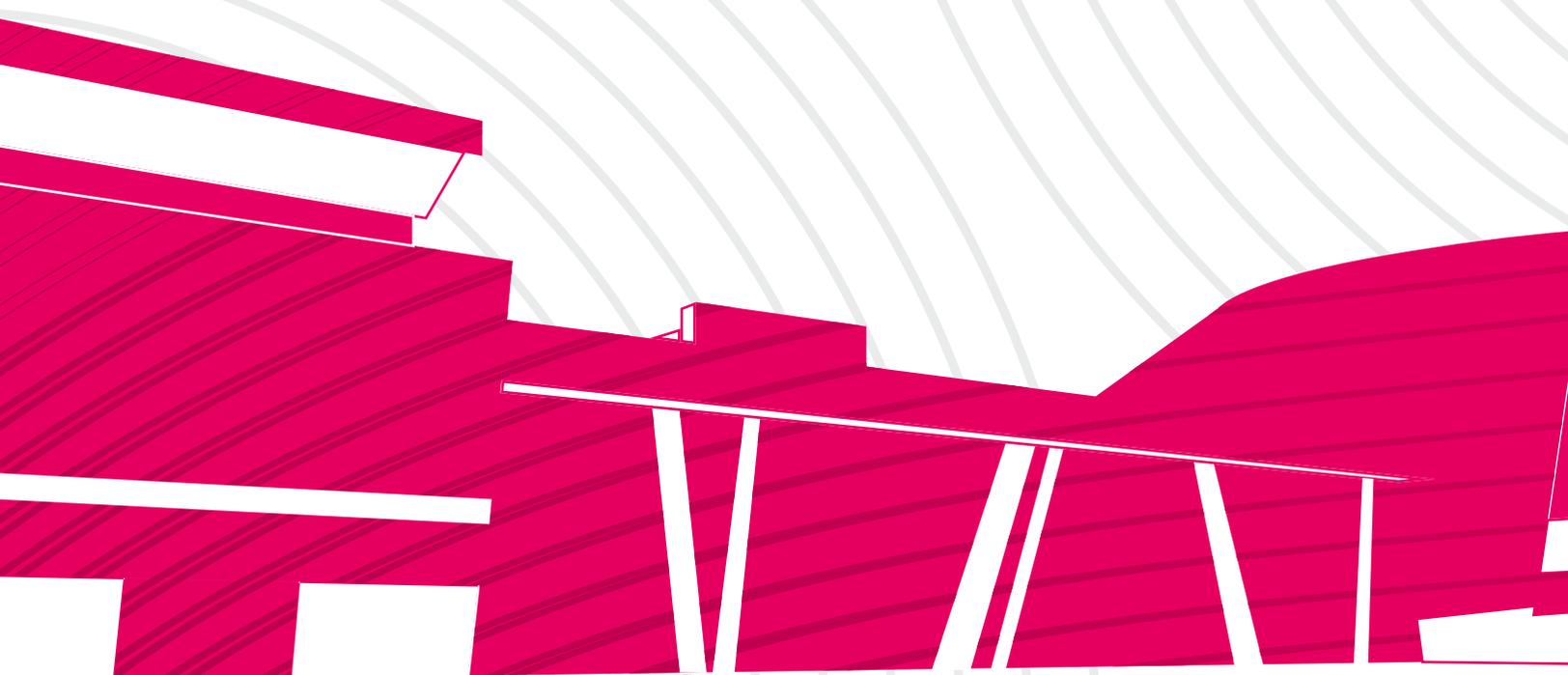
Сейчас серьезным образом перекраивается мировая карта производителей. После того, как страны Запада стали искусственно ограничивать торгово-экономические отношения с Россией, наши компании в ряде секторов смогли наладить выпуск продукции высокого уровня, нарастили мускулы и компетенции. Есть секторы, где появились совсем другие чемпионы: тот же автопром поделен между отечественными и китайскими производителями. Китайские бренды по всему миру, включая Европу и США, вытесняют прежних лидеров. И это только начало. Каждую неделю появляются новости, которые переворачивают шахматную доску промышленности, меняют резко правила игры. Когда президент США говорит о том, что Apple должен производить все айфоны в Америке, мир вздрагивает. Но глобальная промышленность, безусловно, адаптируется к изменениям и выдержит бремя перемен. Во многих

отраслях появятся новые гиганты, а многие бренды, любимые десятилетиями, исчезнут. Что касается нашего рынка, уверен, что западные производители так или иначе будут постепенно возвращаться на российский рынок. Просто это будет другой рынок по сравнению с тем, с которого они уходили.

Не могу не спросить, каким тогда будет ИННОПРОМ через 15 лет?

Я крайне неподходящий собеседник для прогнозов. Мир слишком стремительно меняется. И ценность долгосрочных прогнозов сегодня не очень велика. У большинства компаний сейчас горизонт планирования — не больше года. И мы волей-неволей тоже ориентируемся на планы наших клиентов. Конечно, надо смотреть за горизонт, но он не может быть растянут на десятилетия, потому что это, возможно, мешает тебе увидеть риски и возможности. Поэтому мы предпочитаем думать, что можно сделать сегодня, чтобы завтра было еще лучше. Приезжайте на ИННОПРОМ в июле — и увидите сами. ☐

НАДЕЖДА ПЛОТНИКОВА



- 2012 — Выставке присвоен федеральный статус
- 2014 — Учреждение Национальной промышленной премии РФ «Индустрия»
- 2015 — Учрежден статус страны-партнера — ею стал Китай
- 2016 — Страна-партнер — Индия

2011–2016



2010

- > **500** экспонентов
- **25 000** посетителей
- **30** стран
- **21** соглашение на **43,2 млрд** рублей

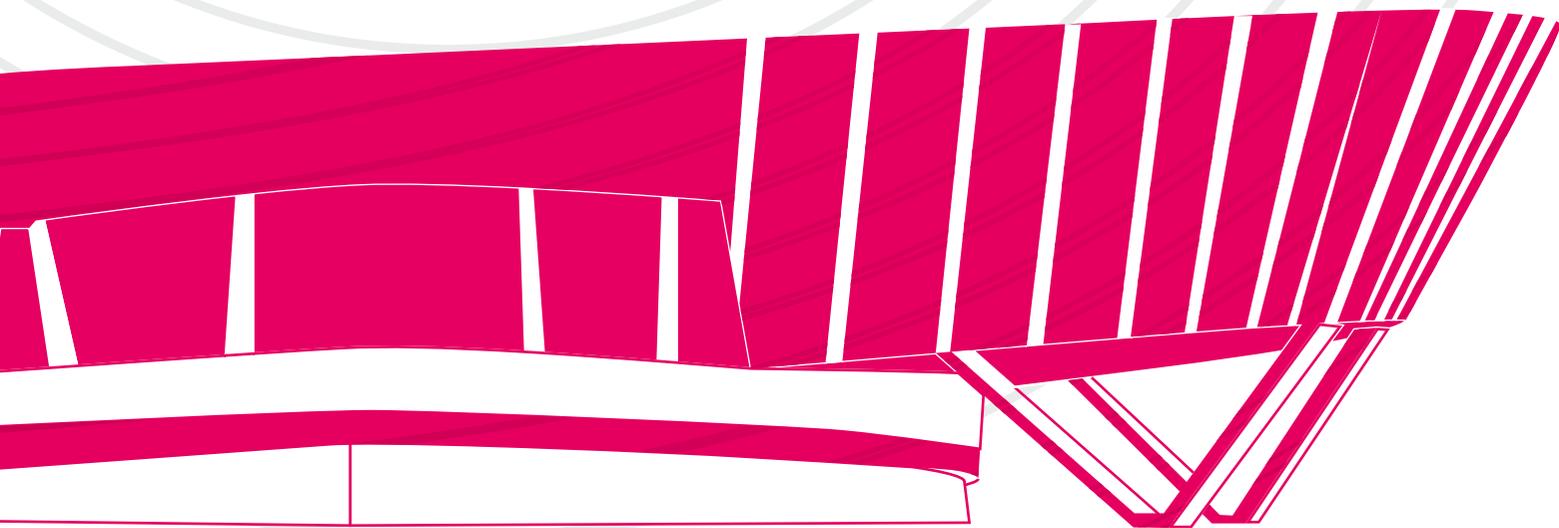


2017

- > **600** экспонентов
- > **100** соглашений на **186 млрд** рублей
- Страна-партнер — Япония
- Выставку посетил президент РФ В. В. Путин

INNOPROM

МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ ВЫСТАВКА



- 2018 — Страна-партнер — Южная Корея
- 2019 — Страна-партнер — Турция
состоялся ИННОПРОМ в Египте
- 2021 — Страна-партнер — Италия
состоялся первый
«ИННОПРОМ. Центральная Азия»
(Ташкент, Узбекистан)
- 2022 — Страна-партнер — Казахстан
- 2023 — Страна-партнер — Беларусь
состоялся ИННОПРОМ в Казахстане,
бизнес-миссия в Саудовской Аравии

Впервые состоится
«ИННОПРОМ. Саудовская Аравия»

2018–2023

2026

2024

- > **900** экспонентов
- **47 000** посетителей
- **60** стран
- > **500** соглашений на **500 млрд** рублей
- Страна-партнер — ОАЭ

2025

Впервые состоится
«ИННОПРОМ. Беларусь»



ПРАВИТЕЛЬСТВО ПРИМОРЬЯ: «ТАЛАНТЫ ДОЛЖНЫ ОСТАВАТЬСЯ В РЕГИОНЕ»



Приморский край делает ставку на креативные индустрии: от моды и кино до гастрономии и IT. О том, какие проекты уже приносят региону миллиарды, как местные бренды завоевывают Россию и мир и почему креативный сектор — это не только про искусство, но и про высокие зарплаты, рассказал министр экономического развития Приморского края Андрей Блохин.

Какими направлениями креативной экономики Приморский край может похвастаться? Как вы думаете, почему предприниматели идут в эти сферы?

В креативной экономике Приморья задействовано около 11 тысяч организаций и предприятий. Благодаря реализации масштабных проектов, связанных с мастер-планами, сегодня активно развивается сфера урбанистики, архитектурного проектирования — это один

из драйверов креативной экономики. Местный бизнес в лице порядка 300 компаний вовлечен в создание новых общественных пространств, парков, объектов инфраструктуры.

Сегодня также создаются новые точки притяжения для гостей и туристов, в том числе филиал национального центра «Россия», развлекательный комплекс «Аквапарадайз», ну и конечно флагманский туристический проект на границе трех государств в Хасанском

муниципальном округе — такие инфраструктурные проекты подтягивают за собой и местный бизнес. Отдельно у нас в планах развитие сувенирного направления, чтобы в ключевых туристических местах появлялись официальные точки продаж приморских сувениров.

Среди ключевых проектов, которые уже нашли поддержку со стороны правительства Приморского края: проект «Русский карбон» — производство инвалидных колясок из композитных материалов

и MEGAPOLIS CG — ведущая постпродакшн студия на Дальнем Востоке, работающая в области киноэффектов и графики, победитель в номинации «лучшая постпродакшн- и CG-студия на ДВ в 2024 году». Это единственная компания с Дальнего Востока России, официально представленная на сайтах «Кинопоиск» и IMDb как студия VFX и CG. В этом году мы помогли компании принять участие в международном кинофоруме в Гонконге.

Что входит в понятие креативных индустрий? И какие сферы в Приморском крае только начинают развиваться?

В феврале вступил в силу федеральный закон «О развитии креативных индустрий», который устанавливает единые правила регулирования креативных индустрий, терминологию, вводит систему учета в виде реестра субъектов креативных индустрий и определяет перечень индустрий, которые относятся к креативным.

Что для нас креативная индустрия? Это экономическая деятельность, непосредственно связанная с созданием, продвижением на внутреннем и внешнем рынках, распространением и реализацией креативных продуктов, обладающих уникальностью и экономической ценностью.

На сегодняшний день мы имеем перечень из 16 индустрий. Это народные художественные промыслы, художники, галереи, фотографы, библиотеки, музеи, мода, кино, гастрономия и многое другое.

В 2021 году мы сделали ставку на развитие модной индустрии — велась «сборка» участников индустрии, работа, направленная на повышение конкурентоспособности компаний и продуктов, популяризацию приморских дизайнеров. За три года благодаря системной работе министерства экономического развития Приморского края и Центра «Мой бизнес» более 250 компаний индустрии получили поддержку: предприниматели обновили оборудование, вышли на новые рынки, маркетплейсы, создали сайты и лукбуки, получили разрешительные документы (маркировка/сертификация/декларация), сформировались кооперационные цепочки внутри края, увеличилось размещение заказов внутри региона.



Сегодня мы расширяем свое внимание на все креативные отрасли. Для этого на базе Центра «Мой Бизнес» мы открыли опорную организацию — Центр креативных индустрий. В Приморском крае есть креативные предприниматели во всех индустриях, наибольшее число организаций — в таких

В Приморье есть довольно много локальных брендов одежды и аксессуаров. Есть ли такие кейсы, которыми можно похвастаться? Например, вышли на российский или международный рынок...

Бренд Axefeel — приморский бренд одежды для спорта и отдыха на воде.

«В КРЕАТИВНОЙ ЭКОНОМИКЕ ПРИМОРЬЯ ЗАДЕЙСТВОВАНО ОКОЛО 11 ТЫСЯЧ ОРГАНИЗАЦИЙ И ПРЕДПРИЯТИЙ»

сферах, как архитектура, разработка программного обеспечения, реклама и пиар, мода, гастрономия. К перспективным и развивающимся индустриям можно отнести создание видеоигр, дизайн, рекламу и пиар, анимацию. Сильные позиции у Приморского края в кино, музыке, арт-сфере, но это больше связано с культурно-историческими феноменами и штучными знаменитыми представителями, большого количества предпринимателей там сейчас нет.

DAP'86 — это масштабный проект, созданный во Владивостоке, который стремительно развивается уже не первый год и имеет собственное производство одежды и обуви.

Многие жители и гости региона знакомы с брендом «Туманы», который имеет уже несколько точек продаж, в том числе в аэропорту Владивостока.

На недавно прошедшей Московской неделе моды в очередной раз принимал участие со своей новой коллекцией Александр Варлаков, которого называют восходящей звездой модной индустрии Приморья.

Часто ли бывает так, что вы покупаете что-то у локальных брендов — для себя или на подарки коллегам? Что обычно покупаете?

Конечно, я сам часто приобретаю продукцию наших производителей и для себя, и для семьи. У меня уже целая коллекция носков от компании «Эвернит» с их интересными принтами. Также у меня есть несколько футболок от бренда «Туманы».

Если говорить о сфере IT — как тут в Приморье обстоят дела? Много ли у нас стартапов в этой сфере? Какие проекты реализовали, какими можно гордиться на уровне региона?

С 2020 года мы активно поддерживаем инновационные стартапы. Так, в рамках конкурса «Приморский старт» за 5 лет приняло участие более 500 проектов, 50 из которых стали победителями. Из наиболее ярких представителей в сфере IT можно выделить персональ-

рыболовный фестиваль «КамбалеЙла», фестиваль минтая «О!Мега вкус», фестиваль гребешков «На Гребне», «Приморские муссоны» и многие другие.

Приморский край является туристическим центром, благодаря чему такие индустрии, как гастрономия, отдых и развлечения, художественные промыслы и ремесла, также дают свой значительный вклад. Например, выручка компаний из сферы гастрономии, которые относятся к креативным, составляет более 5,8 млрд рублей.

Можно ли сказать, что в Приморье именно креативный сектор экономики идет в рост? Или пока обороты классических направлений значительно выше?

По состоянию на 2023 год вклад креативных индустрий в экономику составил 1,32%. В целом в Приморском крае экономика показывает рост, к 2030 году ВРП должен составить 3,165 трлн рублей. По поручению президента к этому же

полномочия субъектам Российской Федерации. Используя все доступные инструменты, мы будем обеспечивать рост креативной экономики до плановых показателей.

В крае многое делается для поддержки предпринимателей, в том числе в секторе креативной экономики. Можете рассказать об основных направлениях?

Правительством региона, а также профильными ведомствами предоставляется комплекс мер поддержки, направленных на стимулирование творческого потенциала, инноваций и устойчивого роста креативного сектора.

Действуют пониженные налоговые ставки по упрощенной системе налогообложения до 1% на «доходы» и до 5% на «доходы минус расходы» для организаций и ИП, осуществляющих свою деятельность в сфере IT, производства и ремонта одежды. Для организаций культуры, музеев и библиотек — ставки 3% и 7,5% по УСН.

Дополнительно рассматриваем возможность снижения в два раза налоговых ставок по упрощенной системе налогообложения для еще большего числа кодов ОКВЭД креативных индустрий.

Для местных дизайнеров мы разработали гранты, налоговые льготы по упрощенной системе налогообложения в размере 1%, проводим акселерационные программы, обеспечиваем участие местных брендов в выставках на местном региональном и федеральных уровнях. За 3 года мы поддержали наших производителей одежды более чем на 209,4 млн рублей.

Для IT-сектора и центров обработки данных предусмотрено снижение налога на имущество в два раза, а также коэффициент 0,5 для расчета арендной платы за объекты связи.

Компаниям в сфере производства кинопроектов мы возмещаем от 20 до 40% затрат на производство кинофильмов, снятых на территории региона.

В 2024 году в Приморском крае на предоставление мер поддержки организациям в сфере креативных индустрий было заложено более 200 млн рублей, но мы не планируем на этом останавливаться.

Помимо этого, предприниматели могут воспользоваться мерами поддержки,

«РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КРЕАТИВНЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ — ПРОДУКТЫ И УСЛУГИ С ВЫСОКОЙ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ»

ного робота ADAM (это программируемый человекоподобный робот для образовательных целей и исследований) и сервис «ТОМОРУ» для создания ботов с искусственным интеллектом.

Эти компании смогли успешно коммерциализировать свои идеи и продолжить предпринимательский путь, выходя на новые рынки.

В одном из интервью вы рассказывали о развитии гастротуризма в Приморье. Что уже сделано и какие планы на ближайшие пару лет?

Министерством туризма Приморского края реализуется ведомственный проект по развитию гастрономического туризма, целью которого является популяризация дальневосточной кухни среди жителей и гостей через проведение гастрономических фестивалей. В 2025 году также запланирована большая линейка мероприятий: гастрономический фестиваль «5 морей, 3 океана», Фестиваль мидий,

году доля креативной экономики должна составить 6%. Данный показатель закреплён в национальных целях развития Российской Федерации.

Лидерами по индустриям в креативном секторе Приморского края сейчас являются:

- 38% — мода, производство и торговля одеждой, ювелирное дело;
- 26% — разработка программного обеспечения;
- 11% — гастрономия;
- 8% — реклама и пиар;
- 4% — архитектура и урбанистика;
- по 3% — медиа и СМИ, отдых и развлечения.

На федеральном уровне сейчас как раз разрабатывается Стратегия развития креативных индустрий на период до 2036 года. В этом же контексте принят Федеральный закон, распределены ответственные федеральные органы исполнительной власти за каждой креативной индустрией и предоставлены

которые оказывают наши институты развития для бизнеса. Это услуги Центра «Мой бизнес», Гарантийного фонда, Микрокредитной компании и Инвестиционного агентства Приморского края.

Кроме того, с 2025 года у нас создан Центр креативных индустрий, который выполняет функции опорной организации и занимается координацией достижения целей между всеми элементами креативной экономики: это региональные и муниципальные органы власти, федеральные партнеры, институты развития, творческое сообщество, образовательные организации всех уровней, крупный, в том числе некреативный бизнес, предприниматели.

В перспективе Центр креативных индустрий будет единым окном для регионального бизнеса, аккумулирующим в себе информацию о мерах поддержки для предпринимателей креативного сектора.

Для некоторых сфер креативной экономики самое сложное — масштабировать бизнес от маленького стартапа до «взрослой» компании. Нужны большие вложения, в помещения в том числе. Есть ли в этой сфере меры поддержки? Все ли могут ее получить?

Развитие инфраструктуры является одной из наиболее актуальных задач. Два года назад Приморский край стал одним из трех регионов Дальнего Востока, где по поручению премьер-министра РФ Михаила Мишустина ведется создание креативного кластера.

Во Владивостоке креативный кластер будет располагаться на набережной Цесаревича, в здании бывшего Матросского клуба. У нас уже определен объект и разработана проектно-сметная документация. Рассчитываем, что свои двери для резидентов кластер откроет до конца следующего года.

Креативный кластер — это точка концентрации творческого сообщества. Именно в таких местах рождаются прорывные бизнес-идеи и проекты, в том числе и стартапы. За счет того, что начинающие и уже опытные креативщики и потенциальные заказчики будут работать сообща, как раз и может происходить выход бизнеса на новый уровень.

В прошлом году в пилотном режиме на Посьетской, 14 запущена работа



креативно-инжинирингового центра, где креативные предприниматели могут собраться на мероприятия, пользоваться цифровым коворкингом и проводить презентации своих продуктов.

В Приморье, как и во всех регионах ДФО, действуют преференциальные режимы. Для бизнеса креативных индустрий эти режимы применимы? Кому они могут подойти и используются ли уже?

Применимы. Наиболее популярные преференциальные режимы — это территории опережающего развития и Свободный порт Владивосток. Режим ТОР больше интересен производителям, а СПВ подходит для компаний, оказывающих услуги. Мы ведем работу в тесном сотрудничестве с Корпорацией развития Дальнего Востока и Арктики, которая является оператором данных преференциальных режимов, буквально несколько недель назад проводили мероприятие с презентацией мер поддержки в нашем креативно-инжиниринговом пространстве, такие встречи проводятся регулярно.

Последние пару лет в России стали активно поддерживать бизнес в креативной экономике. Как вы думаете, почему и для чего? Что это даст стране и Приморскому краю в частности?

Результаты деятельности креативных предпринимателей — продукты и услуги с высокой добавленной стоимостью, которые позволяют локальному бизнесу стать более конкурентоспособными на российском и международном рынках.

По данным «Сбер Аналитики», опубликованным месяц назад, в России средняя зарплата креативного специалиста по итогам 2024 года составила 123,7 тысячи рублей — это на 42% выше, чем средний заработок по стране.

Самые высокие зарплаты получают специалисты таких креативных индустрий, как программное обеспечение (173,1 тыс. рублей), музыка и саунд-дизайн (150,3 тыс. рублей), дизайн (139,8 тыс. рублей), архитектура и урбанистика (126,1 тыс. рублей), кино и анимация (115,6 тыс. рублей).

По темпам прироста оплаты труда в 2024 году лидируют кино и анимация (+26,5%), музыка и саунд-дизайн (+26,4%), изобразительные искусства (+24,7%), реклама (+23,8%), программное обеспечение (+21,9%), игры и игрушки (+20,4%).

Было бы хорошо, чтобы в Приморском крае становилось больше таких работодателей, которые привлекают и удерживают местные таланты. Наша задача — создать для этого необходимые условия. 📍

АНАСТАСИЯ ПОЛЕТАЕВА

ДВОЕ ПРОТИВ ИНДУСТРИИ: ЯКУТСКАЯ СТУДИЯ СОЗДАЕТ ИГРЫ ДЛЯ МИРОВОГО РЫНКА



Геймдев — это не только про большие бюджеты и команды, но и про энтузиазм, упорство и веру в идеи. В Якутии небольшая инди-студия создает игры, которые могут покорить мировой рынок. Разработчик Вячеслав Кривогорницын рассказал об игре — симуляторе якутской сельской жизни, планах на якутский шутер и о том, как они справляются с вызовами индустрии, работая из дома.

Сколько человек в вашей команде?

Мы сократили команду, в прошлом году нас было шесть человек и большой кабинет. Мы нанимали специалистов высокого класса и с большим опытом, ребят, которые готовы были работать за мизерную зарплату ради идеи, ради создания большой серьезной студии. В Якутске очень много ребят с опытом мирового уровня, они были рады работать в геймдеве даже за копейки. Сейчас же нас только двое, работаем удаленно из дома. Мы находимся в режиме инди-разработчиков, то есть занимаемся самостоятельной разработкой и выпуском игр без финансовой поддержки крупных компаний.

Как вы справляетесь с высокой конкуренцией на рынке? Какие стратегии используете для выделения на фоне других разработчиков?

На рынке гиперказуальные проекты не сильно конкурируют между собой, так как люди быстро устают от одних и тех же проектов и охотно переходят на другие. Например, средний игрок поиграет на этой неделе в раннер с машинками, а на следующей неделе будет решать головоломку с сортировкой.

Бесплатные мобильные игры этим и хороши, что они слишком маленькие, контент однообразный, на пару часиков. Никто не гарантирует, что игроки не уйдут к другой игре, более качественной, но за это

время средненький проект успеет свое взять. Жизнь гиперказуальных игр — примерно 3–6 месяцев, если это не суперхит с загрузками от 10 миллионов.

Чтобы выделяться, мы все ассеты (компоненты, отдельные детали, которые представляют собой графику, звуковое сопровождение или скрипты) делаем сами, не скачиваем готовые. Свои оригинальные ассеты всегда выделяют разработчиков, какой бы они проект ни делали.

Расскажите о вашем проекте с элементами якутской культуры.

Игра продвигается маленькими шагами, так как требует больших ресурсов. По идее, эту игру делаем для мирового



рынка, не только для локального. Хотим сперва опробовать и продать цифровой продукт на нашем рынке, это могло бы открыть дорогу для местных разработчиков, чтобы они могли зарабатывать и выходить на самоокупаемость по аналогии с якутским кино.

Главный герой игры — мальчик Айсен, который помогает своим дедушке и бабушке вести хозяйство. Игроку предстоит развивать ферму в суровых условиях Крайнего Севера: добывать ресурсы, строить необходимые постройки и ухаживать за коровами. Особое внимание уделено смене времен года. Чтобы пережить зиму, игроку нужно заранее заготовить достаточно сена для коров. Ферма

«СЕЙЧАС ДЛЯ НОРМАЛЬНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СТУДИИ ТРЕБУЕТСЯ ПРИМЕРНО 10 МЛН РУБЛЕЙ, ЭТОГО ХВАТИТ НА ШТАТ ИЗ ШЕСТИ ЧЕЛОВЕК НА ТРИ ГОДА»

расположена на острове, и покинуть ее можно только зимой, когда река покроется льдом, открывая путь к исследованию новых земель.

Игра погружает в быт и культуру народа саха, демонстрируя традиции и обычаи. Айсен носит национальную одежду, ест из якутской посуды и живет в традиционном балагане. Чтобы игроки могли лучше понять якутскую культуру, в игре предусмотрен словарь, который объясняет назначение предметов и их роль в повседневной жизни.

Какие тренды в игровой индустрии вы считаете наиболее перспективными в 2025 году?

Это переход гиперказуальных студий к Steam-играм на ПК. Можно сказать, идет тенденция на «оказуализацию» ПК-игр. Но наблюдается обратная ситуация на мобильном рынке — там теперь хотят более хардкорных игр. Причиной может быть усталость от простых игр, поэтому появился новый жанр «гибрид казуал» — это смесь казуальной игры и хардкорной.

Очень сложно создать универсальную игру, рынок всегда надо проверять, хорошая идея на бумаге в реальности может стать провалом. Поэтому потребитель всегда решает сам, а мы, разработчики, можем только искать и искать. Как говорится, кто ищет, тот найдет, думаю, это вопрос времени и твердости духа.

Появились ли новые проекты за этот год?

Да, мы с декабря прошлого года работаем над игрой в жанре пазл (головоломка). Это тот проект, который могут осилить двое. В этой игре надо ставить кубики одинакового цвета в три ряда, чтобы уничтожить и получить очки, игра на рекорд. Попробуем его запустить на Rustore и самостоятельно продвигать, без издателей. Так как Rustore — это локальный рынок, где в разы дешевле продвигать игру, чем, например, в Америке.

«СЕЙЧАС ДЛЯ НОРМАЛЬНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СТУДИИ ТРЕБУЕТСЯ ПРИМЕРНО 10 МЛН РУБЛЕЙ, ЭТОГО ХВАТИТ НА ШТАТ ИЗ ШЕСТИ ЧЕЛОВЕК НА ТРИ ГОДА»

Хотелось бы сделать что-то военно-историческое с участием якутских воинов, что-то про Великую Отечественную войну, показать молодежи, как наши деды воевали. Можно было бы сделать в виде шутера. С небольшой командой, думаю, смогли бы осилить мобильную версию.

Планируете ли вы привлекать дополнительные инвестиции или участвовать в акселераторах?

Мы всегда открыты для инвесторов, постоянно в поиске инвестиций, хотелось

бы привлечь венчурные фонды, так как геймдев — это высокорисковый бизнес. На акселераторы нужно колоссально много времени, чего сейчас нам не хватает. Но на большой акселератор, где большой инвестиционный фонд, мы бы пошли. Сейчас для нормального функционирования студии потребуется примерно 10 млн рублей, этого хватит на штат из шести человек на три года. За это время можно сделать много разных проектов.

Что нужно, чтобы игра вышла на мировой рынок?

Любой наш проект создается для мирового рынка. Мы сотрудничаем с крупными международными издателями, которые тестируют наши игры. На тесте смотрят различные метрики — от стоимости CPI (закупки игрока) до R1 (возврата игрока к игре). Еще есть тесты, где проверяют разные версии продукта. После всех испытаний игра переходит в софтланч — это пробный запуск на 40–50 тысяч скачиваний перед полноценным релизом. Там тоже смотрят на метрики, и если все нормально, то запускают на глобал. Все это может занять полгода. Если игра проходит метрику CPI, то может не пройти по R1, тут на каждом этапе барьер. Некоторые игры даже бракуются после софтланча, если они не окупаются.

Самоиздатом могут заниматься крупные успешные студии, которые сами решают, будут запускать игру или нет. Они могут ее доработать, довести до ума, и игра в впоследствии может «выстрелить». А издатель, если увидит плохие метрики, отказывается от игры на любом этапе теста. Тогда разработчик оказывается в невыгодном положении, потратив кучу времени и денег.

Создать игру, которая успешно пройдет все этапы, сложно, это адский труд. Еще сложнее создавать прототипы, каждый раз новые механики, геймплей. Одна наша игра была близка по метрикам к софтланчу, но после трех месяцев теста она показала плохие метрики, и игру пришлось заморозить. Из 40 игр, может быть, одна станет успешной, но гарантии нет. На мировом рынке без издателя невозможно добиться успеха, так как для закупа трафика и рекламы надо минимум 1 млн долларов. ❖

ЯНА ЛАЗАРЕВА

СТРОЙКА С ФЕДЕРАЛЬНЫМ РАЗМАХОМ: ТОП-20 ЗАСТРОЙЩИКОВ, РЕАЛИЗУЮЩИХ ПРОЕКТЫ ЗА ПРЕДЕЛАМИ ДОМАШНЕГО РЕГИОНА



Редакция «ФедералПресс» подготовила рэнкинг застройщиков, вышедших из домашних регионов на федеральный уровень. Ключевым критерием выбора таких девелоперов в рамках их региональной экспансии было максимальное количество территорий присутствия. Кроме того, были проанализированы объемы ввода жилья в 2024 году с динамикой показателей строительства и сдачи квадратных метров за последние три года — этот параметр принимался во внимание при определении места девелоперов с равным количеством регионов работы. Также учитывалось наличие земельных участков для использования под жилищную застройку. В исследовании не учитывались компании, пришедшие в регионы из столичных агломераций — Москвы, Московской области, Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

ФЕДЕРАЛЬНЫЕ АМБИЦИИ

«Талан»

Среди девелоперских компаний лидером по количеству регионов, в которых строится жилье, стал «Талан» со штаб-квартирой в городе Ижевске Удмуртской Республики. По данным Единого ресурса застройщиков (ЕРЗ), по состоянию на 1 мая 2025 года компания строила жилье в 9 регионах, помимо родной Удмуртии. Наибольшие объемы пришлось на Хабаровский край — 200 495 м² (14,03% доли местного рынка)

и Республику Татарстан — 184 776 м² (5,27%). В Республике Башкортостан строилось более 102 тыс. м² (2,88%), в Приморском крае — 92 315 м² (3%), в Тюменской области — 78 818 м² (1,9%), в Свердловской области — 74 725 м² (1,36%), в Пермском крае — 32 464 м² (1,72%), в Ярославской области — 31 353 м² (3,87%), в Тверской области — 21 218 м² (5,08%). А вот на территории домашнего региона — в Удмуртии — показатель по строительству оказался самым низким — всего 17 266 м² (1,44%)

Всего в 2024 году было сдано 106 180 м² (в т. ч. с переносом сроков — 43 291 м²). Объем строительства снизился по сравнению с 2023 годом — более 149 м² (в т. ч. с переносом сроков — 43 729 м²), но значительно вырос относительно 2022 года — 36 545 м² без переноса сроков. В 2025 году было сдано свыше 68 кв. метров, без переноса сроков.

По информации с сайта компании, за 23 года работы на рынке ею было введено 3,1 млн м² для 43 тыс. человек в 12 городах присутствия.

ТОП-20 СТРОИТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ, ВЫШЕДШИХ НА ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ ИЗ РЕГИОНОВ

РЕГИОН СОЗДАНИЯ	СТРОЯЩАЯСЯ НЕДВИЖИМОСТЬ ЗА ПРЕДЕЛАМИ ДОМАШНЕЙ ТЕРРИТОРИИ*	СДАНО В 2024 Г. (ТЫС. М ² *)	РЕГИОН СОЗДАНИЯ	СТРОЯЩАЯСЯ НЕДВИЖИМОСТЬ ЗА ПРЕДЕЛАМИ ДОМАШНЕЙ ТЕРРИТОРИИ*	СДАНО В 2024 Г. (ТЫС. М ² *)
«ТАЛАН» Удмуртская Республика	9 регионов	106,2	«ЖЕЛЕЗНО» Кировская область	4 региона*	121,3
«БРУСНИКА» Свердловская область	8 регионов* Работает в 13 регионах**	381,8	«ПАРТНЕР» Тюменская область	4 региона*	50,8
«РАЗВИТИЕ» Воронежская область	5 регионов*	212,7	DARS DEVELOPMENT Ульяновская область	3 региона*	202,9
«ДЕВЕЛОПМЕНТ-ЮГ» Краснодарский край	5 регионов* Построено и реализовано – 180 тыс. М ² **	130,5	«ПРАКТИКА» Свердловская область	3 региона*	35,8
«АКВИЛОН» Архангельская область	4 региона*	296,9	«ЮГСТРОЙИНВЕСТ» Ставропольский край	2 региона*	682,9
ДОГМА Краснодарский край	4 региона*	254,2	«ВКБ-НОВОСТРОЙКИ» Краснодарский край	2 региона*	139,4
«ТОЧНО» Краснодарский край	4 региона*	223,9	«СОЮЗ» Алтайский край	2 региона*	136,7
«ЭНКО» Тюменская область	4 региона* Сдано в 2024 г. – 91,8 тыс. М ² **	161,2	«ИНТЕРСТРОЙ» Республика Крым	2 региона*	117,5
«ССК» Краснодарский край	4 региона*	157,7	«ТЕН ДЕВЕЛОПМЕНТ» Свердловская область	2 региона*	110,3
«СТРАНА ДЕВЕЛОПМЕНТ» Тюменская область	4 региона*	139,5	UDS Удмуртская Республика	2 региона*	81,7

* Данные единого ресурса застройщиков (ЕРЗ) на 1 мая 2025 г. ** Данные компании

«Брусника»

«Количественному» лидеру едва уступает «Брусника», одновременно являющаяся абсолютным чемпионом рэнкинга по объему введенных квадратных метров в 2024 году. Основанная в 2004 году в Тюмени и специализирующаяся на строительстве жилых многоэтажных домов, за истекшие 20 лет работы на рынке компания вполне успешно освоилась в 8 регионах, помимо домашнего – Свердловской области. Она развивает три направления: проектирование, строительство и эксплуатацию дома после заселения. А ее филиалы открыты в Тюмени и Кургане, Екатеринбурге, Новосибирске и Омске, Сургуте, Москве, Санкт-Петербурге, Липецке, Перми и Челябинске.

По данным ЕРЗ, по состоянию на 1 мая 2025 года компания строила 363 948 м² жилья в Тюменской области (8,77%), 323 532 м² в Москве (1,74%), 293 914 м² в Новосибирской области (7,56%), 106 983 м² в Московской области

(1,22%), 77 264 м² в Ханты-Мансийском автономном округе (9,85%), 41 632 м² в Омской области (6,18%), 39 520 м² в Санкт-Петербурге (0,64%), 18 400 м² в Курганской области (4,82%). Еще более 218 м² пришлось на домашний регион – Свердловскую область (3,96%).

Всего по итогам 2024 года в регионах ею было сдано 381 849 м² (в т. ч. с переносом сроков – 10 297 м²). Динамика за последние три года свидетельствует о значительном росте показателей: в 2023 и 2022 годах объемы составили 210 414 м² (в т. ч. с переносом сроков – 22 699 м²) и 231 713 м² (в т. ч. с переносом сроков – 40 667 м²) соответственно. В 2025 году сдача была зафиксирована на уровне 96 266 м² (в т. ч. с переносом сроков – 27 967 м²).

Сама «Брусника» на запрос «ФедералПресс» сообщила о сдаче в эксплуатацию 486 тыс. м² в 2024 году. В более ранние периоды данный показатель был существенно ниже: 294 тыс. м² в 2023-м и 320 тыс. м² в 2022-м. Это

говорит о существенном потенциале роста для компании. По ее информации, помимо домашнего, в прошлом году объекты сдавались в 5 регионах: Московской области, Новосибирске, Омске, Сургуте, Тюмени. Всего за пределами Екатеринбурга было введено в строй 19 объектов.

Согласно информации на сайте девелопера, сейчас он продолжает формировать земельный банк по регионам, сохраняя приоритет развития территорий в центральной России.

«Географическая диверсификация – один из столпов устойчивости бизнеса. Таким образом мы хеджируем риски негативной конъюнктуры в отдельно взятом регионе. Изначально основанная в Тюмени «Брусника» сегодня работает в 13 регионах страны, в том числе в московском – наиболее емком и высокомаржинальном. К концу 2024 года за счет приобретения земельных активов в Москве, Санкт-Петербурге и Ленинградской области, Перми и Челябинске и заключения новых

договоров комплексного развития территорий в крупных городских агломерациях он достиг 9,6 млн м². Этого достаточно для устойчивого развития не менее чем на следующие шесть лет. Перед выходом на новую территорию мы тщательно изучаем ее с точки зрения экономического развития, качества человеческого капитала, наличия трудовых и земельных ресурсов, перспектив развития. Выбранные рынки — это крупные городские агломерации с положительной динамикой численности и доходов населения, устойчивым спросом», — прокомментировали в компании.

«Развитие»

Группа компаний «Развитие», основанная в 2008 году в Воронеже, на 2025 год имеет в своем портфеле 30 реализованных проектов. Будучи крупнейшим застройщиком в домашнем регионе — Воронежской области (486 802 м², или 24,13% строящегося здесь жилья по состоянию на 1 мая 2025 года), она работает еще в 5 регионах за пределами домашней территории. Наибольший объем строительства на начало мая пришелся на Московскую область — 96 327 м² (1,09%). Еще 49 982 м² девелопером строилось в Ленинградской области (1,14%), 37 186 м² — в Орловской области (12,28%), 36 146 м² — в Самарской области (1,95%), 29 662 м² — в Республике Крым (1,17%).

ЕРЗ констатирует сдачу в эксплуатацию этим застройщиком 212 679 м² в 2024 году с соблюдением сроков, 138 м² в 2023 году (в т. ч. с переносом сроков — 24 607 м²) и 117 570 м² в 2022 году без переноса сроков ввода. В 2025 году жилье не вводилось.

«Девелопмент-Юг»

Строительно-инвестиционная корпорация «Девелопмент-Юг», появившаяся в Краснодаре еще в 1995 году, за 30 лет выросла до уровня федерального застройщика и вышла на рынки 5 регионов. По сведениям ЕРЗ, по состоянию на 1 мая 2025 года в портфеле ее проектов лидирует Пермский край с объемом строительства, превышающим 179 тыс. м² (9,48%). География проектов также включает Приморский край — свыше 98 тыс. м² (3,19%), Астраханскую область — 67 896 м² (7,33%), Свердловскую область — 50 605 м² (0,92%) и Ростовскую область — 20 557 м² (0,44%).

Как сообщается на сайте корпорации, за 2024 год было построено и реализовано по всем регионам 180 тыс. м² жилой недвижимости.

По сведениям ЕРЗ, в 2024 году компания сдала в эксплуатацию 130 522 м² (в т. ч. с переносом сроков — 33 тыс. м²). В 2023 году показатели ввода были намного меньше — 86 693 м², переноса сроков не было зафиксировано. А в 2022 году было введено 140 м² (в т. ч. с переносом сроков — 43 376 м²). Анализ объема, сданного к маю 2025 года и составляющего 84 тыс. м², позволяет сделать вывод о том, что годовой показатель может значительно превысить прошлогоднее значение.

По информации корпорации, за годы работы ею было построено и введено в эксплуатацию 210 жилых домов с объемом 3,1 млн м². Стратегия развития на ближайшие два года включает планы по расширению портфеля проектов еще на два новых региона.

«Аквилон»

Созданная в 2003 году в Архангельске, группа «Аквилон» на сегодняшний день расширила географию своего присутствия за пределы столицы Поморья еще на 4 региона. Сейчас ее офисы работают в Санкт-Петербурге, Иваново, Нижнем Новгороде.

ЕРЗ сообщает о строящихся ею 194 206 м² жилья в Москве (1,04%), 104 969 м² в Ленинградской области (2,39%), 70 635 м² в Санкт-Петербурге (1,15%) и 9379 м² в Ивановской области (2,75%) на начало мая 2025 года.

В общей сложности по итогам 2024 года группа сдала в регионах 296,9 тыс. м² (в т. ч. с переносом сроков — 44 629 м²), в 2023 году — 214 713 м² (в т. ч. с переносом сроков — 145 796 м²), в 2022 году — 196 827 м² без переноса сроков). На май 2025 года ввод составил 75 518 м² (в т. ч. с переносом сроков — 45 432 м²).

При строительстве компания использует технологию «Теплая керамика», разработанную и внедренную еще при реализации первого проекта в столице Поморья и подходящую для Русского Севера: считается, что крупноформатные поризованные керамические камни сохраняют тепло и обеспечивают микроклимат в квартирах.

DOGMA

Компания DOGMA комплексно развивает территории, строя жилые кварталы, детские сады, школы, поликлиники, спортивную и коммерческую инфраструктуру не только в своем домашнем регионе — Краснодарском крае, но и за его пределами.

По данным ЕРЗ, география внедомашних проектов включает 4 региона: Московскую область, где по состоянию на 1 мая 2025 года строилось 238 671 м² жилья (2,71%), Калужскую область — 78 764 м² (15,17%), Омскую область — 58 782 м² (8,73%) и Ленинградскую область — 31 760 м² (0,72%). Одновременно родной Краснодарский край лидирует в портфеле строительства компании — на домашний регион пришлось 1 531 534 м² строящегося жилья (18,06%).

Совокупные показатели строительства за 2024 год оказались ниже, чем за предыдущие два года, но все же были выше, чем у сопоставимых девелоперских компаний из рэнкинга. Так, в 2024 году было сдано в эксплуатацию 254 247 м², тогда как в 2023 году — 385 м², а в 2022 году — 297 729 м². К маю 2025 года данный показатель равнялся 128 904 м². При этом переноса сроков сдачи за истекшие периоды допущено не было.

«Точно»

Группа компаний «Точно» основана в 2013 году в Краснодаре и возводит квадратные метры в 4 регионах, помимо своего родного Краснодарского края.

Согласно информации ЕРЗ, в портфеле проектов наибольшая доля приходится на Ростовскую область — 468 209 строящихся м² (10,07%) по состоянию на 1 мая 2025 года. На эту же дату в Республике Татарстан строилось 61 319 м² (1,75%), в Белгородской области — 43 122 м² (16,57%), в Республике Крым — 19 437 м² (0,77%). При этом домашний регион остается для группы ключевым в ее строительном бизнесе — 1 665 657 возводимых м² (19,64%) на начало мая.

Объемы реализованных проектов позволяют группе занимать одну из верхних строчек рэнкинга. Так, по данным ЕРЗ, в 2024 году ею было введено в эксплуатацию 223 913 м² (в т. ч. с переносом сроков — 92 780 м²). Это

больше, чем в 2023 году, когда сдача составляла 199 620 м² (в т. ч. с переносом сроков — 67 508 м²), но меньше, чем в 2022-м — тогда было сдано 303 368 м² (в т. ч. с переносом сроков — 23 272 м²). На начало мая 2025 года ввод был зафиксирован на уровне 14 902 м² (в т. ч. с переносом сроков — 14 902 м²).

«ЭНКО»

Основанная в Тюмени группа компаний «ЭНКО» за 14 лет работы на рынке недвижимости ввела в эксплуатацию 1 891 940 м² жилья для более чем 79 тыс. россиян.

ЕРЗ публикует данные об объеме возводимого ею жилья в 4 регионах страны на 1 мая 2025 года. Согласно им, в Курской области на эту дату строилось 133 605 м² (45,11%), в Липецкой области — 82 805 м² (14,1%), в Воронежской области — 47 830 м² (2,37%), в Ямало-Ненецком автономном округе — 45 272 м² (16%). Кроме того, в своем домашнем регионе — в Тюменской области — компания строила по состоянию на май 372 932 м² жилья (8,99%).

Данные ЕРЗ говорят о сдаче по итогам 2024 года 161 249 м² в прошлом году против 200 776 м² в 2023-м и 168 605 м² в 2022-м. При этом положительным моментом является то, что компания ни разу не допустила переноса сроков сдачи домов. В 2025 году в регионах было сдано 12 655 м².

По данным самой «ЭНКО», в 2024 году ею было сдано в качестве застройщика 91 817 м² жилья, в 2023 году — 117 778 м², в 2022 году — 98 684 м². В прошлом году за пределами родного региона было введено в строй три объекта недвижимости.

«ЭНКО» реализует стратегию «умной экспансии», выходя в новые регионы на основе системного анализа и внутреннего скоринга территорий. Выбор направлений определяется согласно стратегии развития компании. Основные принципы — тщательная предварительная проработка: анализ регионального законодательства, проактивное взаимодействие с органами власти (МинЭК, АПИ, центры содействия строительству), формирование локальных агентских сетей для подбора участков. Выбор направлений определяется перспективами



спроса, развитием инфраструктуры и доступностью земель. Для минимизации рисков используется регламентированная многоэтапная процедура формирования земельного банка, включая альтернативные механизмы получения прав на землю и выстраивание эффективного GR», — рассказали в компании.

«ССК»

Группа компаний «ССК», появившаяся 12 лет назад на рынке недвижимости Краснодарского края, за истекшее время расширила свою деятельность еще на 4 региона. Сейчас офисы застройщика расположены в шести городах России: Краснодаре, Анапе, Ростове-на-Дону, Майкопе, Калининграде и Новороссийске.

По сведениям ЕРЗ, на 1 мая 2025 года в Ростовской области группа строила 307 116 м² жилья (6,61%), в Ленинградской области — 147 325 м² (3,36%), в Калининградской области — 134 857 м² (8,24%), в Республике Адыгея — 58 130 м² (10,5%). Традиционно домашний регион лидировал в портфеле проектов компании — в Краснодарском крае на май в процессе строительства находилось 689 142 м² (8,13%).

За 2024 год объем сдачи в эксплуатацию был минимальным за последние три года: в 2024 году он зафиксирован

на уровне 157 735 м² (в т. ч. с переносом сроков — 50 311 м²), в 2023 году — 281 188 м² (в т. ч. с переносом сроков — 38 970 м²), в 2022 — 164 110 м² (в т. ч. с переносом сроков — 73 966 м²). Зато на май 2025 года сдача превысила прошлогодний показатель и составила 235 529 м² (в т. ч. с переносом сроков 17 490 м²).

В целом за 12 лет работы компания ввела в эксплуатацию 19 жилых комплексов совокупной площадью более 1,8 млн квадратных метров для 80 тыс. семей. По сообщению на сайте, сейчас в проектировании находятся свыше 7 млн квадратных метров жилья.

«Страна Девелопмент»

Группа компаний «Страна Девелопмент», вышедшая в российские регионы из Тюмени, сегодня имеет офисы еще и в Москве, Санкт-Петербурге и Екатеринбурге, а строит в 4 регионах, не считая домашний. За 18 лет она реализовала немало проектов жилых комплексов в сегментах премиум, бизнес и комфорт.

Данные ЕРЗ показывают наибольший интерес группы к Москве, где по состоянию на 1 мая 2025 года строилось 270 944 м² (1,46%), и Свердловской области — 214 597 м² (3,9%). Кроме того, возводилось жилье в Московской

области – 100 240 м² (1,14%) и в Новосибирской области – 54 332 м² (1,4%). При этом Тюменская область остается для группы ключевым регионом в инвестиционном портфеле – здесь строилось 625 448 м² (15,07%) на май текущего года.

По итогам 2024 года было сдано в эксплуатацию 139 529 м² (в т. ч. с переносом сроков – 122 134 м²), что намного меньше, чем в 2023 году, когда ввод составлял 176 359 м², и чуть меньше показателя 2022 года – тогда он равнялся 135 426 м². Перенос сроков сдачи жилья не отмечался. В 2025 году было введено 139 280 м² жилья (в т. ч. с переносом сроков – 139 280 м²).

Согласно информации на сайте компании, ее земельный банк включает 5,5 млн м².

«Железно»

Реализующая проекты недвижимости в 4 регионах России, помимо домашнего, компания «Железно» 13 лет назад вышла на федеральный уровень из Кировской области. Сейчас это ключевой регион деятельности – по данным ЕРЗ, на 1 мая 2025 года здесь строилось 93 957 м² жилья (23,97%). От домашнего региона не сильно отстала Ульяновская область – 85 545 м² (18,72%). В Пермском крае возводилось 70 254 м² (3,72%), в Удмуртской Республике – 66 537 м² (5,53%), а в Свердловской области – 35 798 м² (0,65%).

Совокупно по всем регионам в 2024 году было сдано 121 323 м² жилья, тогда как в 2023 году – 87 152 м², а в 2022 году – 161 248 м². На май 2025 года объем ввода составил 30 529 м². Переноса сроков за истекший период не было допущено.

По информации самой компании, на сегодня ею реализован 21 проект в 5 городах России. Портфель проектов превышает 2 млн м².

«Партнер»

Холдинг «Партнер», вышедший на федеральный уровень из Тюмени, осуществляет полный бизнес-цикл: от идеи проекта до его обслуживания. Портфель проектов включает 28-летний опыт работы. Но если изначально его деятельность была ориентирована на возведение торговых центров и гипермаркетов,



то с 2015 года компания ввела в свой портфель еще и малоэтажную застройку, а позже – среднетажную. Согласно сведениям ЕРЗ, по состоянию на 1 мая 2025 года география ее проектов включала 4 региона, помимо домашнего – Тюменской области. В Омской области в процессе строительства находилось 50 871 м² жилья (7,56%), в Курганской области – 34 270 м² (8,97%), в Свердловской области – 23 974 м² (0,44%), а в Ямало-Ненецком автономном округе – 9965 м² (3,52%). В Тюменской области объем строительства на май превышал 39 тыс. м² (0,94%).

Динамика показателей сдачи в эксплуатацию жилья компанией за последние три года показывает стремительный рост: до 50 794 м² (в т. ч. с переносом сроков – 40 341 м²) в 2024 году с 25 301 м² (в т. ч. с переносом сроков – 9913 м²) в 2023-м и 31 614 м² (в т. ч. с переносом сроков – 19 540 м²) в 2022-м. Судя по данным ЕРЗ, сдачи квадратных метров в 2025 году не было.

DARS Development

Ульяновская область является домашним регионом для компании DARS, реализующей проекты в строительстве, инжиниринге и девелопменте с 2001 года. За годы работы она расширила

присутствие еще на несколько регионов. А по состоянию на 1 мая 2025 года, по информации ЕРЗ, строила жилье в 3 регионах за пределами родной Ульяновской области: в Хабаровском крае – более 134 м² (9,38%), в Волгоградской области – более 79 м² (8,64%), в Республике Башкортостан – 76 203 м² (2,15%). Объем строительства в Ульяновской области составлял 71 423 м² (15,63%) на май текущего года.

Судя по сообщению на сайте компании, ее актуальный портфель включает 15 проектов. На сегодня уже построено 3,7 млн м² недвижимости для более 20 тыс. семей в разных регионах.

В динамике последних трех лет 2024 год оказался самым показательным по вводу жилья: было сдано 202 889 м² (в т. ч. с переносом сроков – 9 тыс. м²), в то время как в 2023 – 192 тыс. м² (в т. ч. с переносом сроков – 59 541 м²), а в 2022-м – 103 376 м² (в т. ч. с переносом сроков – 45 321 м²). На начало мая текущего года объем сдачи составил 21 935 м² (в т. ч. с переносом сроков – 14 602 м²).

«Практика»

Внутренние резервы уральской группы компаний «Практика», работающей с 2007 года, позволяют ей не зависеть

ДОМ 7

НОВЫЙ ДОМ ПРЕМИУМ-КЛАССА В ЦЕНТРЕ ЕКАТЕРИНБУРГА

Строительство нового 23-этажного жилого комплекса премиум-класса активно идет напротив «Екатеринбург-Сити». ДОМ 7 от компании «Практика» — это премиальная локация, где сосредоточены ключевые инфраструктурные и административные узлы города. Рассказываем подробнее о проекте.

РАСПОЛОЖЕНИЕ

ДОМ 7 находится на улице Энергостроителей. Из окон открываются одни из лучших панорамных видов Екатеринбурга: небоскребы делового центра и набережные Городского и Верх-Исетского пруда.

В радиусе пяти минут пешком — здание правительства области, Ельцин-центр, кластер «Екатеринбург-Сити», бизнес-центры «Президент», «Демидов» и другие. Рядом — Городской пруд, театры, рестораны, музеи. Это локация, в которой временные потери сводятся к минимуму, а выбор направлений — максимален.

ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ

ДОМ 7 — это кирпичные стены толщиной 250 мм, увеличенные окна от 1,85 м до 2,75 м в высоту и теплые панорамные лоджии. Класс энергоэффективности высший — А+. В каждой квартире компания «Практика» установит стеклопакеты с multifunctional покрытием, которое позволяет поддерживать оптимальный микроклимат в квартире, а также пятикамерные ПВХ-профили и фурнитуру премиального сегмента. На последнем этаже — потолки высотой 3,6 м, что дает не только дополнительный объем, но и архитектурную выразительность. Четыре скоростных лифта минимизируют время ожидания даже в часы пик.

В доме предусмотрена телеметрия — передача данных по воде, отоплению и электричеству в реальном времени. Это позволяет следить за потреблением и снижать расходы. В паркинге работает усиленная мобильная связь, есть возможность подключения зарядных станций для электромобилей и собственная мойка.

Квартиры передаются с отделкой под чистовую, что позволяет владельцам завершить интерьер по своему вкусу.

ИНЖЕНЕРНЫЕ ОСОБЕННОСТИ

ДОМ 7 от компании «Практика» отвечает повышенным требованиям к экологии и безопасности. Инженерные сети объединены в продуманную экосистему. Вода проходит трехступенчатую фильтрацию с УФ-дезинфекцией, приближаясь к стандартам питьевой. Воздух постоянно обновляется через бризеры с пятиступенчатой очисткой. Они задерживают до 99% аллергенов. У жителей есть возможность установить систему увлажнения воздуха, которая помогает поддерживать идеальную влажность в любое время года, а также «Умный дом».

Премиальная система шумоподавления с войлочной подложкой обеспечивает акустический комфорт, а идеально ровная стяжка обеспечивает бесшумность и долговечность напольных покрытий.

ДЕТАЛИ

Общественные пространства спроектированы с акцентом на функциональность и статус: лобби с авторским дизайном, консьерж-служба с режимом работы 24/7, арома- и звуковое сопровождение. Автоматические двери на основных маршрутах, индивидуальные локеры для хранения на этажах и бесшовная логистика формируют атмосферу приватного клуба, где функциональность ощущается каждую минуту нахождения в доме.

Закрытая безбарьерная территория двора разработана ландшафтными дизайнерами с учетом безопасности и эстетики. Инфраструктура продумана для тех, кому важны и престиж, и реальный комфорт проживания. Видеонаблюдение во дворе, холлах и паркинге обеспечит необходимый уровень безопасности.

Сдача дома запланирована в четвертом квартале 2026 года. Это позволяет покупателям и инвесторам планировать бюджет и переезд заблаговременно.

практика

Подробности по телефону
+7 (343) 328-30-30

Отделы продаж:

8 Марта, 49, БЦ «Арена»;
Машиностроителей, 10;
Бабушкина, 45;
Ясная, 31, стр. 2



от внешних факторов. Согласно информации с ее сайта, с момента основания она ввела в эксплуатацию свыше 1 млн квадратных метров недвижимости (в т. ч. 415 тыс. м² жилой и 40 тыс. м² загородной) и завершила 14 проектов, контролируя строительство на всех этапах и объединяя функции застройщика и генподрядчика.

ЕРЗ приводит данные, в соответствии с которыми в 2024 году группой было сдано в эксплуатацию 35,8 тыс. м² и почти столько же за истекшие месяцы 2025-го — 33 547 м² (в т. ч. с переносом сроков — 11 тыс. м²). По данным ЕРЗ, по состоянию на 1 мая 2025 года в Свердловской области, являющейся для нее домашним регионом, строилось 147 469 м² (2,68%).

По данным самой группы, за 2022–2024 годы ею было построено и введено в строй 296,7 тыс. м², в том числе 234,5 тыс. м² в качестве генподрядчика и 62,2 тыс. м² — девелопера. В 2024 году как девелопер в Екатеринбурге она сдала два жилых комплекса: ЖК «Темп» на Уралмаше и «Квартал КЗ» на Эльмаше, причем КЗ — с опережением графика.

В марте текущего года стало известно о расширении территории присутствия и выходе компании в 3 новых региона. В рамках проекта комплексного развития территорий на полученных ею участках в Томской, Кемеровской и Курганской областях в течение ближайших 5–10 лет появятся почти 300 тыс. м² жилья и социальные объекты. Сейчас компания разрабатывает проекты планировок. Так, компании предстоит застроить участок в Ленинском районе Томска, в 300 метрах от проспекта Ленина, сначала расселив два двухэтажных многоквартирных дома, а затем построив на их месте жилой комплекс небольшой этажности с детским садом. В Кемерове самые крупные проекты КРТ будут реализованы на двух земельных участках: первый, в Центральном районе, площадью 15,8 га, требует сначала расселения 197 частных домов и 16 многоквартирных, а также выкупа имеющихся там построек, а затем возведения в течение 10 лет 185 тыс. м² жилья и объектов социальной инфраструктуры; на втором, площадью 8,9 га в Заводском районе, где расположены 108 частных и два многоквартирных дома, предназначенных для расселения, планируется

построить 104 тыс. м² жилья и детсад на 300 мест. В Кургане на полученном участке нужно будет построить жилой дом средней этажности или деловой центр вместо долгостроя, подлежащего сносу. «Практика» уже работает в Кемеровской области — возводит апарт-комплекс «Шермонт» в Шерегеше в качестве генподрядчика.

«Сегодня у компании «Практика» восемь проектов в Екатеринбурге, и мы видим потенциал для роста как внутри региона, так и за его пределами. Выход в другие области — логичное продолжение нашей стратегии усиления позиций и движения к федеральному уровню. Мы уже ведем проектные работы по комплексному освоению территорий в Томской, Кемеровской и Курганской областях. В этих регионах мы видим высокий отложенный спрос, потребность в современных жилых форматах и поддержку со стороны местных властей. Выбирая новые направления, мы ориентируемся не только на экономику регионов, но и на возможность привнести туда наш девелоперский опыт. Конкуренция на Урале научила нас работать быстро, гибко и качественно — этот подход мы переносим в новые города», — рассказал застройщик.

Своим главным конкурентным преимуществом компания считает инженерную составляющую. В числе ключевых элементов инженерной инфраструктуры во всех строящихся домах — индивидуальные тепловые пункты, автоматически регулирующие температуру в квартирах; современные насосные станции с возможностью автоматического переключения на резервное оборудование и регулировкой мощности по реальному потреблению, гарантирующие стабильное давление и минимизирующие энергозатраты; системы многоступенчатой очистки воды; а также полностью автоматизированные автономные крышные газовые котельные, снижающие зависимость от городских сетей и уменьшающие тепловые потери. Такой подход применен, к примеру, при строительстве ЖК «Н2О», а также в реализуемом проекте бизнес-класса DOM 7 в Екатеринбурге — здесь в возводимых квартирах будут установлены еще и бризеры — системы приточной вентиляции с фильтрацией, автоматически поддерживающие микроклимат, независимо от сезона и погоды.

«Все инженерные системы мы планируем объединить в единое цифровое управление — умный дом. Через приложение жильцы смогут включать свет, регулировать температуру, перекрывать воду при протечке, управлять доступом в квартиру, принимать видеозвонки. Все будет подключено и готово к использованию сразу после заселения. Такая степень инженерной проработки встречается на рынке редко. DOM 7 отличается тем, что все системы запускаются без доработок со стороны жильцов», — рассказали в компании.

«ЮгСтройИнвест»

Строительная компания «ЮгСтройИнвест», образованная в 2003 году, уже в первые годы работы начала возводить объекты не только в родном Ставрополе, но и в Ростове-на-Дону. Сегодня география ее деятельности включает 2 региона, помимо родного Ставрополья: это Ростовская область и Краснодарский край. В Ставропольском крае и Ростовской области она занимает одинаковые доли на рынке недвижимости, при этом Ростовская область лидирует в портфеле ее инвестиций в строительство.

Так, согласно данным ЕРЗ, на 1 мая 2025 года в Ростовской области компанией строилось 735 654 м² жилья (15,82%), в Краснодарском крае — 150 тыс. м² (1,77%), а в домашнем регионе — Ставропольском крае — 286 399 м² (15,72%).

В разрезе последних трех лет показатели ввода в эксплуатацию в 2024-м стали самыми высокими, составив 682 862 м² (в т. ч. с переносом сроков — 20 587 м²). Для сравнения: в 2023 году было сдано почти вдвое меньше — 377 384 м² (в т. ч. с переносом сроков — 23 254 м²), а в 2022 году — 570 466 м² без допущения переноса сроков ввода. С начала года по май 2025-го было сдано 76 379 м².

«ВКБ-Новостройки»

Объединение застройщиков «ВКБ-Новостройки», судя по информации на сайте, работает на рынке недвижимости более 30 лет, а вышло из Краснодарского края. За истекшие годы было построено более 1 тыс. домов для 140 тыс. семей, а деятельность расширена еще на 2 региона.

ЕРЗ приводит данные о том, что на 1 мая 2025 года шло строительство 85 287 м² в Ростовской области (1,83%) и 23 183 м² в Республике Адыгея (4,19%). При этом на Краснодарский край приходилась наибольшая доля строящихся квадратных метров — 184 299 (2,17%)

Судя по данным ЕРЗ, показатель сдачи жилья упал за последние три года: до 139 405 м² в 2024 году со 181 291 м² в 2023-м и 194 772 м² в 2022-м. В 2025 году по состоянию на май в процессе строительства находилось 17 666 м². Практически все квартиры сдаются с отделкой «под ключ».

«Союз»

Вышедшая из Барнаула Алтайского края группа компаний «Союз» сегодня строит дома еще в 2 регионах: Новосибирской и Ленинградской областях.

По информации ЕРЗ, на 1 мая 2025 года больше всего жилья ею возводилось в Новосибирской области — 126 732 м² (3,26%), почти вдвое меньше в Ленинградской — 48 219 м² (1,1%). Объем строительства на Алтае на эту же дату составлял 83 391 м² (10,47%).

За 2024 год группой было сдано в эксплуатацию 136 658 м² (в т. ч. с переносом сроков — 22 294 м²). В 2023 году объем сдачи был сопоставим с прошлогодним — 134 916 м² (в т. ч. с переносом сроков — 16 513 м²), а в 2022-м он равнялся 105 528 м² и переноса сроков допущено не было. В течение 2025 года ввода жилья ЕРЗ не фиксировал.

На сайте строительной группы сообщается, что всего за 19 лет ею было построено более 1880 тыс. квадратных метров недвижимости для 40 тыс. семей.

«ИнтерСтрой»

За 10 лет работы на рынке созданная в Симферополе Республики Крым компания «ИнтерСтрой» расширилась на 2 региона — соседний Севастополь и географически удаленную Мурманскую область, где по состоянию на 1 мая 2025 года строилось 31 876 м² (21,07%) и 15 тыс. м² (22,49%). По данным ЕРЗ, в домашнем регионе — Крыму — на эту дату возводилось 140 612 м² (5,57%).

2024 год стал показательным по объему ввода жилья во всех этих регионах и продемонстрировал рост до 117 527 м²

с 36 876 м² в 2023-м и 53 390 м² в 2022-м. Судя по данным ЕРЗ, за минувшие три года перенос сроков сдачи не допускался.

В целом же с момента создания в эксплуатацию было введено более 100 объектов общей площадью свыше 1 млн м² жилой и коммерческой недвижимости.

«ТЕН Девелопмент»

«ТЕН девелопмент» как самостоятельное строительное подразделение работающего в Уральском регионе инвестиционно-торгового холдинга ТЭН выделилось в 2015 году. По сообщению, размещенному на сайте компании, до 2022 года все проекты концентрировались в Екатеринбурге. Но затем друг за другом были открыты филиалы в 2 регионах — Хабаровске и Ростове-на-Дону.

ЕРЗ сообщает, что на 1 мая 2025 года объем строящейся недвижимости в Ростовской области составлял 101 289 м² (2,18%), а в Хабаровском крае — 61 863 м² (4,33%). При том, что родная Свердловская область оставалась лидером в портфеле строительства компании — 394 456 м² (7,17%).

Показатели, представленные ЕРЗ, свидетельствуют о сдаче в 2024 году 110 321 м² (в т. ч. с переносом сроков — 102 827 м²), в 2023 году — 153 328 м² (в т. ч. с переносом сроков — 62 147 м²), а в 2022 году — 148 727 м² (в т. ч. с переносом сроков — 52 527 м²). Об объемах, введенных в строй с начала 2025 года, не сообщается.

Всего за несколько лет работы компанией было построено около 2,8 млн м² жилой недвижимости.

UDS

Компания UDS из Ижевска Удмуртской Республики сегодня присутствует на рынках недвижимости еще 2 регионов.

По сведениям ЕРЗ, на 1 мая 2025 года объемы текущего строительства в Нижегородской области и Пермском крае были приблизительно сопоставимы и составляли 25 371 м² и 28 118 м² соответственно (1,9% и 1,49%). Тогда как на Удмуртию приходилась львиная доля строительства — 104 576 м² (8,7%).

В портфеле проектов есть недвижимость в Москве — на сайте ЕРЗ приводятся данные о находящихся здесь

в продаже 19 квартирах, при этом в разрезе строящихся проектов столица не представлена.

В 2024 году компанией было сдано в эксплуатацию 81 674 м² (в т. ч. с переносом сроков — более 3 тыс. м²), в 2023 году — 35 276 м², в 2022-м — 9707 м², а в 2025-м — 8825 м² без переноса сроков.

За 18 лет работы на рынке было введено в строй 326 430 м² жилья.

ВЫЙТИ ИЗ «ДОМА» — ВЫЗОВ ИЛИ ВЫСОКАЯ КОНКУРЕНЦИЯ?

Как заметил президент СРО Региональная ассоциация оценщиков, профессор НИУ МГСУ Кирилл Кулаков, из десяти крупнейших застройщиков России четыре представляют собой компании, штаб-квартиры которых находятся в регионах. Причем у трех из них — на юге страны, в Краснодаре и Ставрополе. Этому, по мнению эксперта, есть объяснение.

«Активное развитие курортов на юге России, в Краснодарском крае и в Кавминводах, повлекло интерес граждан к недвижимости в этих регионах, а соответственно и сформировало предложение застройщиков. Это одна из причин, почему в десятке лидеров компании Dogma, «Точно», «Юг Строй-инвест». Если проанализировать динамику топовых застройщиков из регионов, то для всех характерна схожая стратегия развития. Начав работу в родном регионе, компании выходят на рынок тех субъектов, в которых есть устойчивый платежеспособный спрос — Москвы, Санкт-Петербурга, Краснодарского края, городов-миллионников. Именно на ней основан успех таких компаний, как «Талан» (Ижевск), группа «Аквилон» (Архангельск), ГК UDS (Ижевск). Сегодня их строительные объекты располагаются в Санкт-Петербурге и Москве. Но, в отличие от столичных гигантов, компании — выходцы из регионов активно работают там, где у них меньше конкуренции — в Смоленске, Перми, Ижевске, Тверской, Ярославской, Тюменской областях и Татарстане», — отметил Кирилл Кулаков.

Вице-президент, исполнительный директор НП «Российская гильдия управляющих и девелоперов» (РГУД) Елена Бодрова считает, что ключевым

стимулом к освоению новых рынков для региональных застройщиков в современных условиях, является прежде всего устойчивый и стабильный спрос на создаваемые метры, который может формироваться в новых регионах присутствия.

«В двух столицах и городах-миллионниках этот спрос формирует платежеспособное население и развитая инфраструктура, а в отдельных регионах по-прежнему действуют масштабные программы льготной ипотеки, такие как дальневосточная и арктическая. Вторым важным фактором — средневзвешенная цена квадратного метра жилья, которая позволяет региональным игрокам повысить маржинальность за счет столичных проектов или строительства жилья элит-класса в региональных столицах, в которых этот сегмент недостаточно представлен и востребован потребителем, — прокомментировала историю с выходом девелоперов из регионов на федеральный рынок Елена Бодрова. — Для успешной конкуренции на новом для регионального игрока рынке прежде всего необходим грамотный анализ территории — это и локация проекта, и требования населения к продукту, и, безусловно, региональные специфики требований градостроительных регламентов в том или ином городе, сроки согласования проектов местными органами власти, готовность продвигать свой бренд «с нуля», построение новых логистических цепочек и выбор надежных местных подрядчиков. Высококонкурентный рынок сложился сегодня в двух столицах, в Сочи, в Московской, Ленинградской областях, Краснодарском крае. Есть тенденции к повышению конкуренции в экономически сильных городах — Казани, Екатеринбурге и Нижнем Новгороде», — говорит она.

По словам руководителя комитета по аналитике РГУД, гендиректор ООО «ХОД Консалтинг» (Екатеринбург) **Михаила Хорькова**, в территориальном развитии девелоперами движут прагматичные бизнес-интересы и амбиции.

«Выйти за рамки домашнего региона — это всегда вызов, поводом для которого являются недостаточные возможности развития на локальном рынке. Часто это связано с ограниченной емкостью отдельного города, низкой качественной дифференциацией рынка, которая обусловлена низкой ценой.

Реже — с повышенной конкуренцией, в то время как другие территории остаются недооцененными», — сказал он.

В то же время Михаил Хорьков подчеркнул, что, наблюдая за движением отдельных компаний на карте России, далеко не всегда можно назвать решение о выходе в отдельный регион взвешенным и обоснованным. Оно может быть политически мотивированным или обусловлено внутренними рамками компании и первых лиц, заявил он.

«Выход за границы домашнего рынка не всегда приносит успех, многие компании оказываются не готовы к такой трансформации, а нарабатанный опыт оказывается нерелевантным на новой территории. Поэтому мы не исключаем, что «броуновское движение», которое происходило на российском рынке в предыдущие годы, будет затухать и становиться более системным. Это связано с тем, что пока далеко не все девелоперы, стремящиеся назвать себя «федеральными», начали платить высокую цену за решения, принятые в период высокого рынка», — заметил эксперт.

«Цена», о которой говорят эксперты, касается еще и ключевой ставки Центробанка, повышение которой приводит к росту ставок по ипотечным кредитам и другим видам займов, делая покупку недвижимости менее доступной для потенциальных покупателей. Это снижает спрос и замедляет рост цен на жилье. Кроме того, девелоперы сталкиваются с тройным давлением: дорогие кредиты, снижение спроса и необходимость стимулировать продажи, в результате чего в регионах замораживают новые проекты. Тем не менее, считают эксперты в области недвижимости, ситуация, когда региональные застройщики выходят на другие рынки, не изменится в обозримом будущем.

«Тенденция, когда девелоперы выходят за границы «домашних регионов», безусловно, сохранится. В настоящее время идет перераспределение земельного портфеля между игроками, все хотят диверсифицировать свои активы. Однако ждать активного старта новых проектов не стоит, — компании, приобретенные участки, не спешат выходить на стройку, что в условиях текущей ключевой ставки весьма осмотрительно», — отметила Елена Бодрова из РГУД.

Строительные компании приводят собственные планы развития. Так, «Практика» в течение десяти лет планирует возвести 1 млн м² жилой недвижимости, а сейчас готовит к старту проекты общим объемом 300 тыс. м², не считая социальной инфраструктуры.

«Мы уверены в рынке, понимаем его динамику и не видим преград для развития», — объяснили там.

Поделились игроками рынка и секретами, помогающими им стимулировать продажи в условиях падающего спроса. Ключевым подходом являются предлагаемые покупателям специальные условия на рынке. Например, в «ЭНКО» при выходе в новый регион опираются на комплексную маркетинговую модель, включающую партнерства с местными агентствами, наличие выгодных финансовых условий для покупки (ипотека, рассрочка, трейд-ин), локализованный диджитал-маркетинг (Яндекс.Директ, VK, геотаргетинг на районы с целевой аудиторией, локальные паблики и работу с блогерами) и другие аспекты. Специалисты работают с субсидированными ставками по ипотеке, рассрочкой, скидками за 100%-ю оплату, дополнительными бонусами в виде ремонтов/паркингов/келлеров и др. В приоритете «Практики» — программы, которые снижают ежемесячную нагрузку и дают время на продажу вторички.

«Один из самых востребованных вариантов — рассрочка. Мы предлагаем несколько вариантов, в том числе рассрочку с первым взносом от 5% и фиксированными платежами на три года. Также ввели собственную ипотечную программу — «Ипотека для будущих родителей». До рождения ребенка нет ежемесячных платежей. Активно внедряем и программу обмена. Она помогает расширить жилплощадь без лишних сложностей: покупатель может остаться жить в своей квартире до сдачи нового дома. Это решает проблему с временным жильем и избавляет от двойной финансовой нагрузки. Одним из ключевых инструментов становятся программы лояльности — скидки при быстром выходе на сделку или повторной покупке, а также выгодные условия для тех, кто приобретает квартиру вместе с паркингом и кладовой», — сказали в компании.

ЛУЧШИЙ ЖК РОССИИ 2025*

АЙВАЗОВСКИЙ СИТИ ЗАДАЕТ КУРС ДЛЯ ДЕВЕЛОПМЕНТА БУДУЩЕГО



Рынок недвижимости в России стремительно развивается, выходя за рамки базовых потребностей и переходя к созданию продуманной и устойчивой городской среды. Современные жилые комплексы — это целые экосистемы, в которых человек живет с удовольствием. Пространства, где каждая деталь, от планировки квартиры до оформления двора, работает на комфорт. Один из таких проектов — Айвазовский City застройщика ЭНКО, финалист и призер множества отраслевых конкурсов и премий.

ПРИЗНАНИЕ НА ФЕДЕРАЛЬНОМ УРОВНЕ

Айвазовский City — это проект, который высоко оценивают не только жители, но и профессиональное сообщество. Он ежегодно становится финалистом и победителем престижных премий и конкурсов в сфере девелопмента, архитектуры и благоустройства. Комплекс регулярно включают в урбан-туры и архитектурные маршруты по Тюмени — его приводят в пример как образец современной, продуманной жилой среды.

«Это признание подтверждает, что Айвазовский City соответствует самым актуальным стандартам качества, устойчивого развития и комфорта городской жизни», — говорит коммерческий директор ЭНКО **Юлия Файзулина**.

АРХИТЕКТУРА — ОТРАЖЕНИЕ ВРЕМЕНИ

В Айвазовском City архитектура — отражение подхода и философии компании: строим как для себя. Фасады природных цветов, выразительные формы, четкие линии, продуманная пластика зданий. Здесь нет случайных решений.

Авторская архитектура проекта выделяется среди привычной городской застройки сочетанием стилей от неоклассики до сталинского ампира. Каждый дом в комплексе спроектирован

так, чтобы вписаться в общую визуальную концепцию, но при этом иметь свои уникальные черты.

ЖИЛАЯ СРЕДА НОВОГО УРОВНЯ

ЭНКО подходит к созданию жилой среды в проекте системно, обращая внимание на то, что часто ускользает от других: логика движения человека в пространстве, эмоциональный фон дворов, ощущение защищенности и уюта в доме. Именно поэтому компания делает упор на создание комплексной безопасной городской среды. Авторское благоустройство с многоуровневым озеленением, водным каналом, мини-водопадами во дворах и уютными лаунж-зонами превращает территорию комплекса в оазис среди городской суеты.

В Айвазовском City закрытые дворы без машин, зеленые и насыщенные функциональностью. Прогулочные маршруты, места для встреч и отдыха с перголами, игровые комплексы и multifunctionальные спортивные площадки создают продуманное и живое городское пространство.

Видеонаблюдение 24/7, IP-домофоны, Face ID, ситуационный центр и охранные пункты — все для того, чтобы чувствовать себя спокойно в любое время суток.

Каждое решение в проекте помогает выстраивать социальные связи, развивать комьюнити и чувствовать себя безопасно и гармонично.

АЙВАЗОВСКИЙ СИТИ — ВЫБОР ТЕХ, КТО ВЫБИРАЕТ КАЧЕСТВО

В проекте ЭНКО построили в единой архитектурной концепции и передали городу муниципальный детский сад «Морячок», художественную школу им. А. П. Митинского. И создали соседский центр «Айвазовский», где жители и гости района могут реализовать общественный, профессиональный и творческий потенциал.

Но проект не ограничивается только территорией жилого района: по инициативе девелопера была разработана и передана городу концепция благоустройства набережной рядом с кварталом. Это вклад в развитие городской среды не только для жителей Айвазовского City, но и для всех тюменцев.

Айвазовский City становится выбором тех, кто ищет не просто квадратные метры, а настоящее качество жизни.

WWW.ENCO.RU

** По итогам премии ТОП ЖК-2025 в номинациях «Лучший жилой комплекс-новостройка в Российской Федерации, высотные дома» и «Лучший жилой комплекс-новостройка в Тюменской области».*

ПОРТРЕТ И ПРЕДПОЧТЕНИЯ ПОКУПАТЕЛЯ

Чтобы сохранять интерес к сделкам на рынке недвижимости со стороны покупателей, застройщикам необходимо учитывать их запросы. Рассуждая о том, насколько изменился портрет покупателя недвижимости за последние 2–3 года, в компаниях признались, что нынешние предпочтения клиентов и вправду совсем не те, что были раньше.

«Мы видим, что последние годы покупательские предпочтения действительно заметно изменились. Сегодня наши клиенты все чаще обращают внимание не на метраж, а на функциональность жилья — востребованы продуманные планировки, наличие пространства под кабинет или зону отдыха.

В целом же, согласно исследованию компании, чаще всего в «домашнем» и в новых регионах недвижимость покупают люди в возрасте от 35 до 44 лет (43%), чуть реже — от 25 до 34 лет (36%), а также от 45 до 54 лет (13%). Среди покупателей мужчин встречается чуть больше, чем женщин (51% и 49% соответственно). А основная причина покупки жилья — улучшение жилищных условий (37%).

Портрет типичного покупателя «Практики» тоже изменился по сравнению с прежним периодом и, например, в Екатеринбурге он зависит от локации (клиенты ценят расположение, транспортную доступность и экологическую среду) и формата проекта (общий тренд сводится к росту интереса к семейным форматам).

тыс. рублей, и интерес к таким объектам снижается. «Девелоперы ориентируются на более просторные квартиры, удобные для постоянного проживания, — поделились эксперты. — Мы ежегодно проводим исследование совместно с фондом «Социум» и видим, что рынок меняется: покупатели становятся более осознанными и взвешенными в выборе». На первом месте остаются цена и локация, но при равных условиях важнее становятся парковые зоны, собственные дворы, наличие фитнес-клубов и водных или арт-объектов в жилом комплексе. Сегодня ключевой покупатель — семья, для которой важны просторные планировки и развитая детская инфраструктура с разделением игровых площадок по возрастам.

Ядро целевой аудитории «Брусники» — тоже семьи, часто с детьми. Согласно анализу компании, эта аудитория покупает квартиры в первую очередь для жизни, а не для извлечения выгоды. Поэтому для них важны такие аспекты, как добрососедство, закрытый и оборудованный двор, видеонаблюдение, наполненность коммерческих помещений арендаторами, инфраструктура, помогающая решать бытовые вопросы (от соседского центра до продуктового магазина).

«За последние несколько лет средний возраст покупателей снизился с 40–55 лет до 35–45, поэтому появился запрос на пространства, где курьер может оставить доставку, зоны для работы вне квартиры. В столичных регионах такие решения давно не являются чем-то новым, но на остальных территориях это все еще новшество», — пояснили там.

В целом, анализируя ситуацию на рынке, можно сделать вывод, что стратегии застройщиков — федеральных и региональных — в будущем будут меняться в зависимости от экономического положения в стране. Рост интереса девелоперов к новым регионам и направлениям инвестирования — жилому или коммерческому — будет зависеть от их способности адаптироваться к работе в текущих условиях: пока ни возвращения государством сокращенных программ поддержки спроса, ни смягчения денежно-кредитной политики не предвидится. ❶

ЕЛЕНА БУТЫРИНА

ПОРТРЕТ ТИПИЧНОГО ПОКУПАТЕЛЯ НЕДВИЖИМОСТИ МЕНЯЕТСЯ: ЛЮДИ СТАЛИ БОЛЬШЕ ЦЕНИТЬ КОМФОРТ

Растет интерес к энергоэффективным и экологичным решениям: хорошая теплоизоляция, системы очистки воздуха, «умный дом», вода, очищенная до уровня питьевой. Кроме того, заметно увеличился спрос на квартиры с чистовой отделкой: люди хотят заехать сразу, без затрат времени и средств на ремонт. Существенную роль стали играть цифровые сервисы: виртуальные туры, онлайн-показ и возможность заключения сделок дистанционно уже стали нормой, и с каждым кварталом доля таких сделок только растет», — отметили в «ЭНКО».

При этом в компании видят разницу в спросе на продукт между регионами.

«В домашнем регионе средняя площадь ориентирована на семейного покупателя. И в среднем по сравнению с проектами в городах ЦФО семейная аудитория покупает примерно на 5 м² больше квартиры, чем в городах ЦФО. Это отражается на квартирографии: в Тюмени наращивается объем двухкомнатных квартир, сокращается количество студий (одна на этаже), в городах ЦФО гораздо больше студий в квартирографии», — заметили эксперты компании.

«Студии теряют популярность, а доля покупателей, выбирающих классические и евро трехкомнатные квартиры, уже достигла 40%. Это влияет и на нашу квартирографию — есть проекты, где мы предлагаем стартовые площади от 46 м². Минимальная площадь, которую готовы рассматривать покупатели всех возрастов, — около 55 м². Этот параметр мы обязательно учитываем в новых проектах», — рассказал застройщик. «В новых регионах аудитория пока только формируется, но уже видно, что покупатели ориентируются на долгосрочное проживание, а не инвестирование. Запросы схожи: разумная площадь, функциональность, инфраструктура «под рукой». Мы учитываем это на этапе проектирования», — добавили в компании.

Основную причину изменившихся предпочтений клиентов в «Практике» видят в том, что люди стали больше ценить комфорт.

Ранее значительная часть покупателей рассматривала квартиры как инвестицию — особенно популярны были студии с низким платежом по ипотеке (около 15 тыс. рублей) и высокой арендной ставкой (30–40 тыс. рублей). Сегодня средний ипотечный платеж вырос до 100

КРТ — ДРАЙВЕР РАЗВИТИЯ В УСЛОВИЯХ ОХЛАЖДЕНИЯ РЫНКА НЕДВИЖИМОСТИ

В 2025 году строительная отрасль переживает не лучшие времена. Ключевая ставка остается на рекордной отметке, проектное финансирование дорожает, высокие ипотечные ставки ограничивают спрос. Какие решения могут помочь в этой ситуации?

Охлаждение рынка не означает, что застройщики остановились в формировании задела на будущее. Главный источник движения вперед, как считают девелоперы, — проекты комплексного развития территорий (КРТ). В девелоперской компании «Брусника», например, их рассматривают как основной способ пополнения земельного банка. А вместе с этим — как единственный на сегодня эффективный инструмент качественного обновления среды, возвращения к жизни больших пространств и сшивания городской ткани.

На конец 2024 года в России в активной стадии реализации механизма КРТ находилось почти 800 территорий. Градопотенциал — 126 млн кв. м, более 90 млн кв. м из них — жилье. Всего в проработке — 1,3 тыс. участков. Популярность КРТ объясняется тем, что этот инструмент позволяет сбалансировать интересы всех участников городского развития.

В портфеле «Брусники» сегодня 13 проектов КРТ суммарным объемом более 1,7 млн кв. м продаваемой площади. В партнерстве с местными властями компания занимается поиском участков, формированием границ комплексного развития, формулированием гипотез о градостроительном потенциале площадок, оценкой объема затрат на приобретение прав на объекты недвижимости.

В компании отмечают, что грамотно структурированный проект КРТ должен быть нацелен на повышение качества и ценности конкретного участка. Вместе с тем он не должен накладывать на инвестора непосильных обязательств по возведению социальной инфраструктуры. Перегруженность договора обычно приводит к тому, что либо на аукцион никто не заявляется, либо его выигрывает участник, компетенции которого не позволили верно оценить затраты. В итоге проект «зависает».



Недозагруженность же КРТ выливается в многократный рост стоимости земли на торгах. В моменте городской бюджет от этого выигрывает: средства можно отправить на латание «дыр». Обратная сторона такого подхода — слабая обеспеченность реновируемой территории инфраструктурой и высокая финансовая нагрузка на девелопера. Сотни миллионов, а иногда миллиарды, которые инвестор отдает в общий бюджетный котел и тратит на обслуживание банковского долга, могли бы пойти на обеспечение участка школой, детским садом, спортивными учреждениями, качественными общественными пространствами.

Если КРТ реализуется вдумчиво, бенефициарами проекта оказываются

все его участники. Город получает качественное жилье, благоустройство и рабочие места, а также избавляется от ветхих зданий, не тратя на это бюджетные средства. Девелопер строит дома, наращивает продаваемую площадь и получает прибыль на понятных и предсказуемых условиях. Если проект сопровождается расселением аварийных домов, люди могут рассчитывать на существенную компенсацию и даже новое жилье. Жители соседних районов тоже в плюсе, поскольку им будет доступна коммерческая и социальная инфраструктура нового квартала — магазины, кафе, полезные сервисы, детские сады, школы, спортивные центры, поликлиники. 🗳️

ПЛАТОН НАДЕЖДИН

ИЖС В РОССИИ: ДОМ НА СВОЕЙ ЗЕМЛЕ С ГОРОДСКИМИ УДОБСТВАМИ



Стратегия развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства РФ, принятая на ближайшее десятилетие, предусматривает увеличение числа частных домовладений. Интерес к данному сектору велик как у застройщиков, так и у покупателей. Что мешает им встретиться на рынке — обсудили специалисты.

ЧТО ПРОИСХОДИТ С РЫНКОМ ИЖС В РОССИИ

Во второй половине 2024 года на российском рынке недвижимости стали с огромной скоростью нарастать негативные тенденции. Летом завершилось действие массовой программы «Господдержка», изменились условия выдачи ипотеки, увеличилась сумма первоначального взноса, взметнулись ввысь ставки по ипотечному кредитованию с ужесточением условий выдачи денежных средств. Это коснулось как рынка многоэтажных новостроек, так и индивидуального жилищного строительства (ИЖС), которое в последние годы стало все сильнее интересовать россиян.

Однако бурный рост ИЖС в России сначала был остановлен пандемией коронавируса, а затем системным экономическим спадом. Как и предсказывали эксперты рынка, вся строительная

отрасль постепенно переходит в стадию стагнации. У строителей, как и у покупателей, нет денег.

При этом девелоперы, ведущие строительство в секторе ИЖС, столкнулись даже с большими проблемами, поскольку жили за счет быстрого оборота средств. К этому добавились бешено растущая цена на землю, увеличение налогов, многократное удорожание строительных материалов, нехватка кадров и потеря покупательского спроса.

Эксперты строительной отрасли совпадают во мнении, что рынок ИЖС в настоящее время находится в стадии серьезной стагнации, замиранья. Однако те же самые эксперты уверены, что в данном бизнесе остаются настоящие энтузиасты, которые видят своей целью не столько личное обогащение, сколько возможность в прямом смысле слова «построить счастье» для своих клиентов, их семей.

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ МАЛОЭТАЖНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

Одно из мнений — выходом для застройщиков может стать диверсификация малоэтажного строительства. То есть возводить нужно не только жилые дома, спрос на которые упал примерно на 60% за последний год, а объекты логистики, например, склады.

«Сейчас стоит инвестировать в пригородное строительство, в коммерческие и индустриальные парки, склады — это будущее загородной недвижимости. Потребителям нужны не только дома, но и объекты логистики, склады, цеха», — уверен генеральный директор Института развития стройиндустрии, ГК ИЖС.РФ и СТРОЙКОНТРОЛЬ.РФ **Максим Назаренко**.

Давать нужно уникальные, в том числе адресные, предложения, которые могут быть интересны потребителю.

КРИЗИС ДОВЕРИЯ НА РЫНКЕ НЕДВИЖИМОСТИ

На российском рынке недвижимости назревает и другой сопутствующий кризис, он основан на недоверии потребителей к качеству строящегося жилья. При этом в отрасли практически нет независимой экспертизы. В итоге за большие деньги клиент может получить жилье с серьезными недостатками, а чтобы их устранить, зачастую приходится пройти серию судебных заседаний, потратить время, нервы и деньги.

При этом пострадавшей стороной в ИЖС может быть не клиент, а застройщик. Так, потребители, например, могут не подписывать акт приема объекта, например, из-за царапин на окнах. Пользуясь тем, что закон в основном на стороне потребителей, гражданам удастся отсудить до половины стоимости объектов, при этом застройщик уходит в минус, терпит огромные убытки.

Между тем в России уже разработаны программные продукты, которые позволяют обеспечить контроль качества на разной стадии строительства. Воспользоваться ими могут все стороны сделки.

«Между участниками строительного рынка в России сейчас нет доверия. Мы внедряем услугу по независимому строительному контролю. Создали софт — решение, которое объединяет клиентов, инженеров и бизнес. Приложение позволяет осуществлять контроль по единым правилам. При этом через программу можно осуществлять звонки и переписку между участниками, что при необходимости может послужить доказательной базой. Приложение будет представлено российскому бизнес-сообществу в мае этого года. Организуем бесплатное обучение по пользованию программы», — сообщил Максим Назаренко.

Эксперт отметил, что приложение по контролю качества проведения строительных работ нужно не только для спокойствия клиента. Софт помогает и застройщикам, формирует их общероссийский имидж, служит инструментом эффективного маркетинга и продвижения. Приложение интересно и для банков, которые также могут в любой момент оценить, как используются их деньги застройщиком.

«И мы в целом открыты для стратегического партнерства со средствами массовой информации, бизнесом, Министерством



строительства РФ. Думаю, что, создав этот инструмент доверия, получится изменить ситуацию на рынке», — резюмировал Максим Назаренко.

СТРАХОВКА ОТ НЕПРИЯТНОСТЕЙ

Страхование качества строительных услуг также является одним из компонентов российского рынка ИЖС. Потребители не могут повлиять на качество

и правил, и также несколько видов страховой защиты», — рассказала представитель страховой компании.

Период страхования уже после приемки объекта действует еще 90 дней. Стоимость услуги составляет около 4% от стоимости сделки. При этом клиент может не беспокоиться о выявленных недостатках, даже крупных, страхование призвано компенсировать их клиенту.

ПО МНЕНИЮ ЭКСПЕРТОВ, РЫНОК ИЖС В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ НАХОДИТСЯ В СТАДИИ СЕРЬЕЗНОЙ СТАГНАЦИИ

строящегося объекта, по данным экспертов, 90% покупателей в 2024 году надеялись на «русский авось». Но ситуация меняется. Комплексный строительный контроль завоевывает свой сегмент рынка услуг. Эксперты уверены, что к его помощи в 2025 году прибегнут до 40% покупателей жилья, а в 2026 году им будут пользоваться до 70% будущих собственников.

«Для клиента самое страшное — это подписать акт о приеме-передаче, а затем выявить недостатки на объекте. Мы предлагаем универсальный страховой продукт — «Строительный контроль в ИЖС». Это комплекс процедур мониторинга и контроля промежуточных и конечных результатов, хода строительных работ на объектах ИЖС на предмет соответствия фактически выполняемых или выполненных работ требованиям строительных стандартов, норм

ДОБРО И ЗЛО ЭСКРОУ-СЧЕТОВ

Эскроу-счета в России ввели в качестве обязательных для долевого строительства со второй половины 2014 года. Причина — большое количество обманутых дольщиков, которые заплатили застройщику деньги, но не получили жилья вовремя или совсем.

С 1 июля 2019 года в России вступили в силу новые правила долевого строительства: теперь покупать жилье в строящемся доме можно только через счет эскроу. Однако некоторые девелоперы называют введенную систему «настоящим адом», ведущим к банкротству строительных фирм, поскольку это лишает их оборотных средств. Тенденция нарастает, становясь одной из серьезных проблем для строительной отрасли. Средства на эскроу-счете принадлежат не застройщику, а покупателю, но никто из них не может ими распоряжаться. Банк

блокирует эти деньги на срок сдачи объекта. В зависимости от результатов строительства средства перечисляют застройщику или возвращают покупателю.

Отсутствие оборотных средств у застройщиков усугубляется существенным удорожанием строительных материалов, нехваткой квалифицированных кадров, ростом всевозможных сопутствующих платежей.

При этом, по данным экспертов, доходность строительных компаний в разных регионах страны различна. Если девелоперы Москвы и Московской области могут надеяться на маржинальность в 35%, то на Урале рады и 15%.

«Стоимость дома — это не только бетон-газон и пара рабочих. Это еще и непосредственно накладные расходы, налоги, маркетинг, всевозможные продвижения. Неприятное открытие в новой рыночной реальности: маржинальность уже не может быть 20%», — обобщил свой опыт работы девелопер, инвестор, соучредитель и генеральный директор компании «Загородная недвижимость Урала» **Александр Свитеньков**.

Девелопер отмечает, что себестоимость квадратного метра жилья на Урале сейчас составляет примерно 120 тыс. рублей, хотя фирма может снижать цену и даже торговать себе в убыток, чтобы не потерять клиента и реализовать объект. Между тем средняя стоимость жилого метра в Екатеринбурге составляет, по данным городской администрации, примерно 170 тыс. рублей, а в реальности легко достигает 300 тысяч.

При этом, как отметил Александр Свитеньков, к индивидуальному жилищному строительству требования не меньше, чем в многоквартирных домах. Например, нужна водо- и шумоизоляция, использование специальных теплосберегающих материалов, что дополнительно увеличивает стоимость объекта. При этом сокращение объемов строительства имеет дополнительный негативный момент.

«Пришлось уменьшить офисный штат, который раньше был рассчитан на строительство 100 домов. Сейчас строим в несколько раз меньше. У нас простаивающей недвижимости на 157 миллионов рублей. Что мы имеем? Ноль продаж. Компании уходят с рынка. Нужно формировать рынок потребителя, а не жить на «обороте», — уверен Александр Свитеньков.



СЛАБАЯ ПОЛОЖИТЕЛЬНАЯ ДИНАМИКА

Система банков России в настоящее время уделяет большое внимание строительному бизнесу, причем развитие идет не только путем ипотечного кредитования граждан, но и благодаря взаимодействию с застройщиками, обеспечению гарантий для всех участников процесса строительства и приобретения жилья. Обеспечение безопасности — одна из главных целей.

Впрочем, именно банкиры чувствуют, насколько просел рынок ипотечного кредитования в России. По данным представителя банковской сферы, сейчас кредитов в секторе ИЖС ежемесячно выдается в три раза меньше, чем до июля 2024 года. За январь 2025 года в целом по России было выдано ипотеки на 11 млрд рублей на строительство индивидуальных жилых домов. В феврале — уже 18 миллиардов. Для сравнения: июль или август прошлого года — эта цифра составила более 60 млрд рублей (за один месяц).

РЕЦЕПТЫ ВЫЖИВАНИЯ ДЛЯ ЗАСТРОЙЩИКОВ

Девелопер **Николай Савин** уверен, что «одинокое жилье в чистом поле» сейчас никому не интересен. Потребитель ориентирован на комьюнити, «содружество соседей», которые живут рядом и обеспечены развитой инфраструктурой.

«В моем понимании люди выбирают безопасность, локацию, все сети, чтобы было удобно, комфортно. Все должно быть как в городской квартире, только за городом. Плюс — социальные объекты: детские сады, школы, магазины, аптеки, спортивные площадки. Я бы сейчас ориентировался на несколько категорий граждан: молодые семьи с маленькими детьми, пенсионеры, спортсмены и владельцы домашних животных, например, собак», — добавил Николай Савин.

При строительстве объектов ИЖС эксперт рекомендует обратить внимание на:

- локацию;
- безопасность;
- инфраструктуру;

ВВОД ОБЪЕКТОВ ИЖС В РОССИИ ЗА 2024 ГОД. РЕГИОНЫ-ЛИДЕРЫ**



* Рост +178,8% в Республике Дагестан обусловлен действовавшим мораторием на строительство
 ** Данные по состоянию на 17 декабря 2024 г.

- наличие социальных объектов;
- репутацию застройщика проекта;
- стоимость земли и из чего она складывается;
- концепцию и архитектурное решение проекта;
- перспективы роста стоимости объектов в проекте (инвестиционную составляющую).

ЧАСТНЫЕ ДОМА ХОТЯТ СТРОИТЬ И ПОКУПАТЬ

Неоспоримый факт: частные дома хотят строить и покупать. С этим были согласны все эксперты.

На данном этапе идет перестройка всей системы взаимоотношений государства, застройщиков, потребителей, банковских структур и страховых организаций. Долгосрочных прогнозов не может дать никто из рыночных игроков.

«Рынок недвижимости Российской Федерации находится в стагнации из-за высокой ключевой ставки. Потребитель несет деньги не на строительный рынок, а на депозиты», — охарактеризовала ситуацию вице-президент Российской гильдии риэлторов **Ирина Зырянова**.

Она отметила, что ушли в далекое прошлое времена, когда покупателей интересовали частные дома площадью в 500 и более квадратных метров. Затем был период, когда хорошо торговались здания

в 150–200 «квадратов», но прошло и это. Сейчас тенденция к компактным строениям, которые по площади сопоставимы с городскими квартирами. Люди хотят жить на природе, но с комфортом.

При этом покупатели стали активно интересоваться экологичными и энергосберегающими технологиями, новыми материалами, быстро возводимыми и модульными конструкциями, что также характеризует рынок ИЖС. Эксперт уверен, что застройщикам нужно обратить внимание на эти тенденции.

Существует запрос на индивидуальность, как в проекте дома, так и в окружающем ландшафте. В России достаточно земли, в отличие от европейских стран, чтобы развивать именно ИЖС.

В РОССИИ ДОСТАТОЧНО ЗЕМЛИ, В ОТЛИЧИЕ ОТ ЕВРОПЕЙСКИХ СТРАН, ЧТОБЫ РАЗВИВАТЬ ИМЕННО ИЖС

КУДА УХОДИТ ИЖС

В целом строительный рынок России принципиально изменился за последние 25 лет, со взлетами и падениями. Некоторое время назад застройщики с удовольствием заходили на тот же Урал и считали, что здесь они смогут хорошо заработать. Однако крупным игрокам

на рынке ИЖС сделать это в нынешней ситуации крайне сложно.

«Во многих проектах для крупных девелоперов в ИЖС прибыли нет. Они почему-то думают, что сейчас зайдут, получают огромные территории, получают финансирование, и все у них получится. Не клеится, потому что в этих проектах должно быть частно-государственное партнерство», — подчеркнул вице-президент Уральской палаты недвижимости **Эдуард Богданов**.

По его мнению сейчас ключевая ставка является заградительной для отрасли, это может продлиться еще полтора-два года. Люди вернуться в строительную отрасль, когда она станет приемлемой. В любом случае рынок ИЖС будет развиваться,

правда, благодаря энтузиастам. Но со временем обязательно появятся и необходимые специалисты, и системы контроля качества, и алгоритмы страховых систем, и уверенность в том, что возведенный объект будет соответствовать всем стандартам. 📍

ОЛЬГА ДРУЖИНИНА

«СИЛА» С УСКОРЕНИЕМ: ПОИСК КОМПРОМИССА ПО СТОИМОСТИ ГАЗА



Президент России Владимир Путин и председатель Китайской Народной Республики Си Цзиньпин на встрече в Москве договорились ускорить реализацию проекта газопровода «Сила Сибири — 2». Сторонам предстоит определиться с коммерческими условиями, в частности с ценой на природный газ. Проект буксовал некоторое время. Но сейчас, на фоне разгорающейся торговой войны между Пекином и Вашингтоном, российские поставки могут стать определяющими для подавления «ресурсного голода» Китая.

ПРОГРЕСС: ОТ СИБИРИ ДО СИНЬЦЗЯНЯ

Новый газопровод мощностью до 50 млрд кубометров газа в год должен соединить газовые месторождения в Западной Сибири с Синьцзян-Уйгурским автономным районом на западе Китая. На стадии обсуждения предлагалось проложить ветку «Союз Восток» через территорию Монголии. Окончательные условия строительства «Силы Сибири — 2» стороны согласовали в декабре 2023 года. Однако дальше переговоры застопорились. Ключевой вопрос, связанный с ценообразованием, до сих пор не был решен.

Визит в Россию председателя КНР Си Цзиньпина, прилетевшего в Москву для участия в торжествах, посвященных

Дню Победы, можно было бы связать с готовностью Пекина подписать документы о строительстве нового газопровода. Несмотря на то, что соглашения не были подписаны, заявление о готовности сторон ускорить процесс реализации проекта стало свидетельством прогресса и фактом укрепления присутствия РФ на азиатском газовом рынке.

«Мы обсуждали, что это действительно важный проект. Уже сделана определенная часть работы, связанная с проектированием, технико-экономическим обоснованием. Сейчас окончательно ведутся переговоры между компаниями, касающиеся экономических условий. Лидеры дали указания ускорить эту работу», — отметил вице-премьер РФ **Александр Новак**.

ЦЕНА ИМЕЕТ ЗНАЧЕНИЕ

Как считает ведущий аналитик Фонда национальной энергетической безопасности, эксперт Финансового университета при правительстве РФ **Игорь Юшков**, определение формулы ценообразования является ключевым вопросом в переговорном процессе.

«По «Силе Сибири — 1» формула ценообразования предполагает привязку стоимости газа к стоимости нефти и нефтепродуктов на азиатском рынке с лагом в девять месяцев. То есть цена на газ зависит от цены на нефть. Это традиционный метод определения цены. Сейчас довольно сильно распространены контракты еще и с привязкой стоимости газа по долгосрочному контракту к стоимости

газа на краткосрочный контракт, к спотовому рынку, — пояснил он. — И стороны сейчас — Россия с Китаем — уже много лет обсуждают, какая же должна быть формула ценообразования, какая должна быть стартовая цена, и не могут прийти к согласию. Соответственно, потому что Китай хочет низкую, мы хотим высокую, и пока до компромисса какого-то не дошло».

По мнению ведущего аналитика Freedom Finance Global **Натали Мильчаковой**, стоимость продаваемого Китаю российского газа при поставках по «Силе Сибири — 2» может быть привязана к внутренним ценам в самой России.

«Мы полагаем, что цена, по которой Пекин будет приобретать голубое топливо, поставляемое по новому газопроводу, окажется в большей степени привязана к внутренним российским ценам на газ, чем к стоимости СПГ на международных биржах», — прокомментировала она.

Как бы то ни было, считает Игорь Юшков, сейчас стороны явно сближаются по ценовой позиции. Во многом этому способствует американско-китайское торговое противостояние.

«Китай понимает, что, если он в данный момент подпишет соглашение по «Силе Сибири — 2», строительство займет около 5 лет и газопровод будет выходить на проектные мощности постепенно. За эти 5 лет Китай будет развиваться, а значит, его конфронтация с Соединенными Штатами будет нарастать, потому что чем более развитым и могущественным становится Китай, тем больше это беспокоит Соединенные Штаты, и те стараются остановить его развитие. Мы видим, что зачастую конфликты доходят до довольно жестких форм. Сейчас разразилась торговая война. На Китай США будут давить, и в конечном итоге может дойти до введения против Китая санкций, запрещающих продавать ему нефть и газ, или каких-то других ограничений, которые будут направлены на то, чтобы устроить Китаю ресурсный голод. И поэтому фактор надежности снабжения газом, нефтью становится для Китая все более и более важным, что подталкивает его к подписанию с Россией контрактов на строительство «Силы Сибири — 2», — заметил эксперт.

В этой связи, считает Игорь Юшков, новый газовый контракт между Москвой и Пекином рано или поздно будет подписан. При этом, отметил он, Россия

показала, что не готова продавать газ за бесценок: даже в сложных ситуациях, когда значительно сократился объем экспорта в Европу, наша страна не будет торговать в убыток.

«Мы отстаиваем свои интересы, торгуемся по ценам и просто так, ради объемов, отдавать газ не готовы. Поэтому, когда было максимальное давление на Россию, в 2022–2023 годах, мы не подписали контракт с Китаем, настаивая на своей формуле ценообразования. Я не думаю, что сейчас Россия вдруг пойдет на какие-то невыгодные для себя компромиссы», — уверен он.

Тем не менее, по мнению Игоря Юшкова, Россия готова поставлять большие объемы своего природного газа по рыночным ценам и обеспечить надежность энергоснабжения Китая.

По словам Натали Мильчаковой, если стороны сумеют договориться о стоимости газа, это позволит Москве поставлять большие объемы в Китай сразу по двум газопроводам, включая уже действующую артерию «Сила Сибири». В итоге наша страна сможет прочно удерживать позиции лидера внутреннего китайского рынка газа, говорит она.

энергетической безопасности, эксперта Финансового университета при правительстве РФ Игоря Юшкова, скорее всего, она устроит Улан-Батор.

«Я думаю, что здесь фактически стоимость транзита будет заключаться в том, что сам «Газпром» будет продавать газ в Монголии, газифицировать Улан-Батор, продавая по ценам ниже, чем на азиатских рынках», — сказал он, напомнив, что, к примеру, в некоторых странах ближнего зарубежья Россия продает газ по ценам, которые ниже, чем в Европе или в Азии.

Игорь Юшков напомнил, что, например, для Беларуси стоимость поставок природного газа из России является самой низкой, фиксированной и составляет 129 долларов за 1 тыс. кубометров. Аналогично зафиксированы цены на газ для Армении, Узбекистана, Кыргызстана. «Я думаю, что Монголия вполне может рассчитывать примерно на такие показатели», — предположил эксперт.

Он отметил, что у Монголии нет ни денег, ни технологий для строительства газопровода. «Поэтому взнос «Газпрома» и оплата его транзита будет заключаться в том, что он про-

СТОИМОСТЬ ПРОДАВАЕМОГО КИТАЮ ГАЗА ПРИ ПОСТАВКАХ ПО «СИЛЕ СИБИРИ — 2» МОЖЕТ БЫТЬ ПРИВЯЗАНА К ВНУТРЕННИМ ЦЕНАМ В САМОЙ РОССИИ

МОНГОЛЬСКИЙ МОТИВ

«На наш взгляд, проект «Сила Сибири — 2» ранее буксовал из-за того, что транзитной страной, через которую пройдет газопровод в Китай, будет Монголия. И до сих пор не было ясно, по каким ценам Улан-Батор будет приобретать российский газ, а также какой будет плата за транзит. В СМИ из-за этого даже появлялись предположения, что Москва намерена изменить маршрут газопровода. Сегодня, согласно заявлению вице-премьера правительства РФ Александра Новака, стало ясно, что подобные варианты не обсуждаются», — сказала аналитик Freedom Finance Global.

Что касается стоимости монгольского транзита, то, по мнению ведущего аналитика Фонда национальной

сто частично газифицирует саму Монголию — фактически речь идет только про Улан-Батор, потому что там больше нет крупных населенных пунктов. Вот в этом и будет плата. Это нормальная практика», — пояснил Игорь Юшков.

Пока стороны не озвучивали возможные сроки подписания коммерческого соглашения о строительстве «Силы Сибири — 2». Вероятнее всего, соответствующие документы могут быть подписаны в сентябре 2025 года, во время официального визита Владимира Путина в Китай, на торжества, посвященные 80-летию победы над Японией. Такой визит, напомним, российский президент подтвердил 11 мая на пресс-конференции по итогам переговоров с зарубежными лидерами. 

ЕЛЕНА БУТЫРИНА

ПЕРЕЗАПУСК КРЕАТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ: НОВЫЙ ЗАКОН И ПЛАНЫ ДО 2030 ГОДА



Закон о развитии креативных индустрий, вступивший в силу в феврале, дал регионам официальный старт для системной работы с одной из самых перспективных отраслей. К 2030 году ее вклад в ВВП должен достичь 6%, и уже сейчас субъекты РФ внедряют региональные стандарты, формируют собственные стратегии и развивают ключевые направления — от IT и видеоигр до моды, гастрономии и кино. Но вместе с ростом появляются и сложности: нехватка кадров, слабая координация, недостаток инфраструктуры. Где уже есть успехи, кто входит в число лидеров и какие решения предлагают эксперты — рассказываем в нашем в материале.

ЧТО ПРЕДСТАВЛЯЕТ СОБОЙ СЕКТОР КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЙ В РОССИИ

Сектор креативных индустрий в России стремительно развивается и растет. По данным Агентства стратегических инициатив (АСИ), годовой оборот в этой сфере в России составляет 14,5 трлн рублей (доля ВВП — 3,5%), а общая занятость — 4,6 млн человек. К креативным индустриям относятся виды экономической деятельности, связанные с созданием, продвижением и распространением креативного продукта. Это видеоигры, фильмы, музыка, реклама и пиар, книжное дело, дизайн, архитектура и многое другое.

В АСИ подчеркивают, что в секторе креативных индустрий среди организаций

наиболее популярными сферами деятельности в 2023 году стали программное обеспечение, реклама и пиар, а также мода — 49,3, 29,9 и 24,7% соответственно от доли всех организаций в РФ, а среди ИП — мода, программное обеспечение, а также реклама и пиар. Среди самозанятых большинство трудятся в сфере маркетинговых, рекламных, консалтинговых и исследовательских услуг.

64% людей, задействованных в сфере креативных индустрий, моложе 45 лет, 76% работают по специальности, а 70% имеют высшее образование. Молодежь до 35 лет составляет 28,8%.

До недавнего времени сектор креативных индустрий никак не регулировался государством, но 5 февраля в силу

вступил закон. По расчетам его авторов, число рабочих мест в сфере креативных индустрий вырастет, инвестиции в этот сектор будут увеличены, кроме того, работающие в креативных индустриях люди захотят «выйти из тени».

Закон предусматривает создание Единого реестра субъектов креативных индустрий. В пресс-службе Минэкономразвития рассказали, что в него будут включены сведения из региональных реестров, объем и даты принятия решений об оказании финансовой и имущественной поддержки, наименование госорганов, оказывающих поддержку, и другая информация. Проект постановления о создании реестра планируется в скором времени представить правительству.

В КАКИХ РЕГИОНАХ АКТИВНО РАЗВИВАЮТСЯ КРЕАТИВНЫЕ ИНДУСТРИИ

Президент Владимир Путин поставил задачу увеличить долю креативных индустрий к 2030 году до 6%. Активную работу будут вести регионы, самостоятельно определяя, какие организации могут развивать на местах креативные индустрии. В пресс-службе Минэкономразвития уточнили, что это могут быть как органы власти, реализующие полномочия в сфере экономики, культуры, так и несколько органов одновременно. Также региональные власти сами будут решать, какие организации будут относиться к пулу приоритетных креативных индустрий.

Помощь регионам оказывают в АСИ, которое в 2023 году разработало региональный стандарт, предполагающий 12 шагов по развитию креативных индустрий. Его успешно внедряют уже в 50 регионах страны.

Наиболее активную работу по развитию креативных индустрий ведут в Башкирии и Сахалинской области, в Тюмени, Краснодарском крае, Республике Саха (Якутия), а также в Свердловской и Нижегородской областях и Москве.

В пресс-службе АСИ рассказали, что наибольший потенциал роста фиксируется в сфере программного обеспечения и видеоигр (34,9%), а выручка достигла 4,4 трлн рублей. Развивается гастрономия — визитная карточка регионов. За последние четыре года выручка в этой сфере увеличилась на 43%. Уверенный рост фиксируется в сфере музыки (22,6%) и культурного наследия (21,5%), а также в видеопроизводстве — в фильмах, сериалах и анимации (16,5%).

КАКИЕ СУЩЕСТВУЮТ ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ В РАЗВИТИИ КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЙ

Несмотря на то, что региональные власти уделяют большое внимание развитию сектора креативных индустрий, не обходится без сложностей. По данным АСИ, бывает, что в регионе создают опорную организацию развития креативных индустрий, но не наделяют ее необходимыми полномочиями.

«Нельзя ожидать высоких результатов в тех регионах, где отсутствует коммуникация с сообществом креативных

ТОП-5 ОТРАСЛЕЙ КИ ПО ВКЛАДУ В ВВП



ДАННЫЕ АСИ, ПРЕДОСТАВЛЕННЫЕ «ФЕДЕРАЛПРЕСС»

индустрий при формировании политики и принятии соответствующих решений», — рассказали в пресс-службе АСИ.

Руководитель продюсерского центра президентской платформы «Россия — страна возможностей» **Нина Долгова** рассказала, что государство активно помогает развивать отрасль креативных индустрий. По ее словам, среди форм поддержки — гранты, субсидии, различные проекты по развитию кадрового потенциала и даже тематические форумы.

Концепция развития креативных индустрий до 2030 года, где поставлены проблемы и намечены пути их решения — совместными усилиями государства, бизнеса и общества», — рассказала она.

По мнению заместителя генерального директора КГ «Полилог» по PR **Надежды Первовой**, ключевой проблемой развития креативных индустрий в регионах стала нехватка квалифицированных кадров. Для решения проблемы нужно выстраивать комплексную работу

ГОДОВОЙ ОБОРОТ В СФЕРЕ КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЙ В РФ СОСТАВЛЯЕТ 14,5 ТРЛН РУБЛЕЙ

«На президентской платформе «Россия — страна возможностей» есть проекты, в которых любой желающий может принять участие, открыть новые возможности, которые помогут ему развиваться в своем деле и вносить свой вклад в креативную экономику нашей страны», — добавила она.

По ее словам, реальность такова, что, по ощущениям, множество граждан не знают о своих широких возможностях в сфере креативных индустрий. Долгова считает, что причиной может быть неравномерное развитие креативных индустрий в разных регионах, дефицит кадров и креативных пространств, потребность в дополнительных инвестициях.

«Решением может быть более активное соучастие и софинансирование со стороны регионов. Тем более что государство уделяет отрасли повышенное внимание: в 2021 году утверждена

и привлекать к ней бизнес-сообщество. Первова добавила, что такая работа включает поддержку образования в данной сфере и содействие в продвижении местных брендов и компаний.

По ее словам, в 2025 году 30 регионов России планируют представить концепции своих стратегий по развитию креативных индустрий.

«Показательным примером успешного регионального развития креативных индустрий является Якутия. Задолго до принятия соответствующих законопроектов местные власти сосредоточились на комплексном продвижении уже развивающихся отраслей — IT и кино. Благодаря этому регион достиг значительных успехов в этих сферах, став лидером по производству национального кино и развитию IT-стартапов», — сказала заместитель генерального директора КГ «Полилог».

ФАДДЕЙ АЛЕКСАНДРОВ

ЧТО И КАК БУДЕТ РЕГУЛИРОВАТЬ ЗАКОН О ПЛАТФОРМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ



Платформенная экономика — новый виток в сфере торговли и оказания услуг. Несмотря на стремительный рост этой сферы, в платформенной экономике еще много белых пятен и нет готовой законодательной базы. Как новый закон будет решать эти проблемы?

ЦИФРОВЫЕ ПРОБЛЕМЫ

Несмотря на довольно непривычное название, именно с платформенной экономикой мы сталкиваемся ежедневно. Вызов такси, заказ еды домой или покупка на маркетплейсе — все это варианты платформенной экономики. Именно цифровые платформы открывают взаимосвязь между участниками рынка: клиентами, партнерами, разработчиками приложений, поставщиками услуг и агентами.

Сами «платформы» — это не что иное, как онлайн-приложения, которые установлены у каждого в смартфоне. Причины популярности цифровых платформ очевидны: удобство для пользователя и возможности для снижения расходов. Но есть и ряд проблем, которые с развитием сервисов становятся все серьезнее.

Среди них:

- Риски нарушения конфиденциальности. Платформы хранят и используют персональные данные пользователей;
- Монополизация. Крупные платформы часто мешают новым игрокам войти на рынок;
- Отсутствие прозрачности в формировании и предоставлении результатов выдачи — это может не зависеть от результата конкурентной борьбы, а подчиняться внутренним алгоритмам платформы. Цифровые платформы могут заменять объективные результаты рекламными, а также предлагать потребителям продукты на основе информации об их платежеспособности;
- Контроль собственников и администраторов платформ над исполнителями. Работа на платформах управляется

кодом и данными, которые являются основными механизмами поведенческого контроля и приводят к особой уязвимости;

- Конкуренция коммерческих платформ с государственными сервисами. Государственные цифровые платформы все чаще предлагают потребителям те или иные услуги, конкурирующие с аналогичными предложениями коммерческих (например, поиск вакансий, оформление SIM-карт, платежные сервисы и другие);

- И ключевой вопрос, без решения которого невозможно преодолеть перечисленные проблемы: отсутствие правового регулирования. В законодательство только вносятся проекты, которые помогают следить за работой платформ.



ЗА ПРОБЛЕМУ БЕРЕТСЯ МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ

В феврале 2025 года Минэкономразвития внесло законопроект «О платформенной экономике» в правительство, сейчас документ находится на финальной стадии разработки. Если инициатива будет оперативно рассмотрена и принята, закон вступит в силу уже в сентябре. Сообщается, что документ направлен на регулирование отношений между маркетплейсами, их партнерами, правообладателями и пользователями.

Министерство предлагает нормы регулирования работы платформ:

- Платформы должны будут проверять партнеров через Единую систему идентификации и аутентификации и госреестры, не допускать на площадку непроверенных продавцов и исполнителей услуг. Это, в первую очередь, защитит персональные данные пользователей;
- Введение требований к размещению карточек товаров. Планируется запретить размещать на платформах карточки товаров, содержащие предложения о продаже товаров, изъятых из оборота, а также не прошедших государственную регистрацию пестицидов, агрохимикатов, биологически активных добавок, лекарств и некоторых других предложений;
- Обязательный информационный обмен с регуляторами и государственными площадками. Операторы платформ должны

будут обмениваться информацией с налоговыми органами и проходить государственный контроль за соблюдением законодательства в сфере платформенной экономики в РФ;

- Следование положениям о защите прав правообладателей. Планируется проработать механизм защиты прав правообладателей при продаже товаров и оказании услуг на маркетплейсах.

По словам министра экономического развития России **Максима Решетникова** — одного из авторов инициативы,

перечисленных проблем цифровых платформ, стоит выделить борьбу с контрафактом, который все чаще появляется на маркетплейсах. Однако полностью ограничить покупателей от незаконного или некачественного товара будет крайне сложно.

«Новый закон отсекает от потребителя много продуктов, которые являются копией тех или иных брендов. Я, правда, до конца не верю, что это полностью защитит покупателей», — рассказал экономист.

ЭКСПЕРТЫ РАЗДЕЛЯЮТ МНЕНИЕ МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ О НЕОБХОДИМОСТИ РЕГУЛИРОВАНИЯ ОТРАСЛИ ЦИФРОВЫХ ПЛАТФОРМ

законопроект согласован со всеми органами власти и вводит понятие посреднических цифровых платформ, где присутствуют три главных признака: оферта, возможность заключить сделку и провести оплату.

ЗАЩИТА ПРАВ ПОТРЕБИТЕЛЯ

Отметим, что эксперты разделяют мнение Минэкономразвития о необходимости регулирования отрасли цифровых платформ. Так, по мнению экономиста, директора Института нового общества **Василия Колташова**, помимо уже

В качестве примера он привел случаи, когда компании уходили с рынка, «забыв» об имеющихся на их счетах деньгах клиентов. Если новый закон вызовет отток продавцов с маркетплейсов, стоит уделить особое внимание их взаиморасчетам.

В целом эксперт не видит большой проблемы в работе крупных торговых площадок. Ключевые игроки рынка маркетплейсов заинтересованы в хороших отношениях и с покупателями и с продавцами, а также с властью. **Ф**

СТАНИСЛАВ ЛИТВИНОВ

БИЗНЕСУ ДАДУТ КРЕДИТНЫЕ КАНИКУЛЫ: ЗАКРУЧИВАНИЕ ГАЕК НЕ СРАБОТАЛО

Бизнесу и самозанятым могут разрешить оформлять кредитные каникулы. Такую возможность предоставят раз в пять лет для снижения риска банкротства. Будет ли востребована эта мера и нуждаются ли в ней местные предприниматели — читайте в нашем материале.

БИЗНЕСУ ПРОТЯНУЛИ РУКУ

Депутаты Государственной думы приняли в первом чтении изменения, направленные на уменьшение вероятности банкротства предпринимателей. Согласно предложениям, представленным в законопроекте, предприниматели получат возможность запросить у кредитора приостановку исполнения своих обязательств по кредитному договору или договору займа на полгода.

Предусмотрено, что такая возможность будет доступна заемщикам один раз в пять лет без дополнительных требований, таких как ограничения по выручке или отрасли деятельности. Ограничение будет установлено только по максимальной сумме кредита, на который можно применить данную меру. Предел будет определен правительством РФ, а временно установлены следующие пороги: для микропредприятий — 60 млн рублей, для малых предприятий — 400 млн рублей, для средних — 1 млрд рублей, для самозанятых — 10 млн рублей.

Ожидается, что внесенные изменения помогут защитить права заемщиков, снизить риск их банкротства и увеличить финансовую стабильность кредиторов. Поправки не будут распространяться на кредитные договоры или договоры займа, заключенные в рамках программ льготного кредитования, включая программы для субъектов малого и среднего предпринимательства.

«ПРЕКРАСНАЯ ИНИЦИАТИВА»

Сам факт, что такие предложения рассматриваются и обсуждаются, уже стоит расценивать как позитивный сдвиг, считает руководитель консалтинговой компании «Лигал Эксперт» **Ольга Попова**.

«Подобное смягчение условий для бизнеса говорит о том, что мы становимся на шаг ближе к установлению партнерских

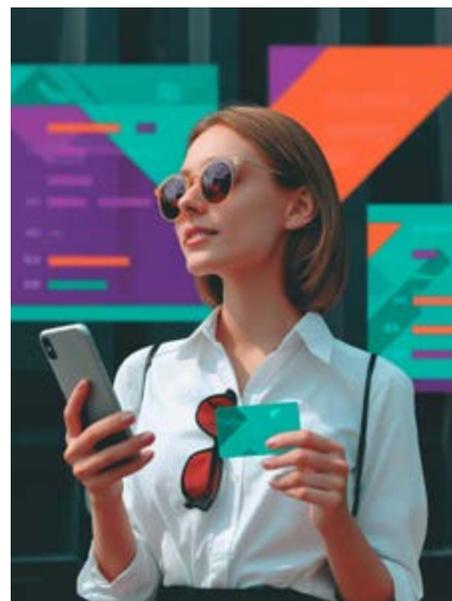
отношений между системными кредиторами (банками в данном случае) и предпринимателями. Давно уже пора понять, что принцип закручивания гаек и перетягивания одеяла в одну сторону не работает. Чем более жесткие правила кредитор устанавливает для должника, тем меньше вероятность, что должник исполнит свои обязательства. На самом деле кредиторы и должник в одной лодке», — комментирует Ольга Попова.

По ее мнению, насколько будет востребована предлагаемая мера и какой в итоге эффект принесет, зависит в том числе от условий кредитных каникул. Но даже если это поможет всего нескольким компаниям избежать банкротства, в определенном смысле цель будет достигнута. Ведь эти изменения могут стать шагом к следующим.

Юрист, арбитражный управляющий **Ксения Мирохина** согласна, что Госдума в первом чтении приняла «очень нужный и важный закон».

«Я считаю, что такая мера поддержки будет достаточно эффективной. Она поможет многим предприятиям и самозанятым гражданам избежать банкротства, пройти этот сложный период и со временем восстановить свою платежеспособность. В период пандемии подобная мера поддержки очень помогла многим южноуральским предприятиям остаться на плаву и, что немаловажно, сохранить рабочие места», — отмечает эксперт.

Она добавила, что заемщикам не будут выдвигать каких-то специальных дополнительных требований (по снижению объема выручки или работе в определенных отраслях экономики), как это было в пандемию, и впервые возможность оформить кредитные каникулы появится у миллионов самозанятых граждан. Таким образом, государство максимально расширило доступ и упростило процедуру этой меры



поддержки для всех субъектов предпринимательской деятельности.

Юрист **Мария Бруль** назвала инициативу «прекрасной». Законопроект позволит бизнесу и предпринимателям избежать банкротства.

«Нюанс банкротства в том, что как только заявление о признании компании банкротом зарегистрировалось в суде, далее срывается лавина кредиторов, и этот снежный ком уже сложно остановить, бизнес прекращается. Не все предприниматели, пройдя процедуру банкротства, привлечены к субсидиарной ответственности, находят в себе силы начать с чистого листа», — комментирует специалист.

«При наличии долговых обязательств, превышающих возможности предпринимателя для их оплаты на конкретный период, рассматриваемый законопроект может помочь. Предприниматели нуждаются в поддержке, в том числе и кредитных каникулах. Позитивный законопроект», — считает юрист. 

ДЕНИС МЕТТУС

СТАГНАЦИЯ АВТОРЫНКА: ПОЧЕМУ РОССИЯНЕ ПЕРЕСТАЛИ ПОКУПАТЬ НОВЫЕ МАШИНЫ



Российский авторынок продолжает стагнировать: спрос на новые автомобили снижается, а объемы автокредитования за год упали более чем на 50% в денежном выражении. Такие данные приводит аналитическое агентство «Автостат». Основные причины — высокая ключевая ставка ЦБ и резкий рост цен на китайские автомобили, которые ранее считались более доступной альтернативой. Дилеры пытаются стимулировать спрос с помощью программ лояльности, но пока ситуация остается сложной.

НЕБОЛЬШОЙ РОСТ В МАРТЕ

В марте 2025 года выдача автокредитов увеличилась на 15% по сравнению с февралем, однако зимние месяцы оказались провальными для рынка. Как отмечает председатель комитета автопроизводителей Ассоциации европейского бизнеса **Алексей Калицев**, спад затронул все регионы, включая Северо-Западный федеральный округ. Помимо высокой ставки ЦБ, негативное влияние оказали утилизационный сбор и изменения в налоговом законодательстве.

«Скорее всего, сокращение продаж продолжится в ближайшие месяцы. Возможна стабилизация во втором полугодии за счет господдержки», — прогнозирует эксперт.

Наибольшее падение объемов кредитования зафиксировано в:

- Ростовской области (–17,6%),
- Калининградской области (–16%),
- Ставропольском крае (–14,5%).

КАК ДИЛЕРЫ ПЫТАЮТСЯ СТИМУЛИРОВАТЬ СПРОС

При продаже новых автомобилей у дилеров остается пространство для маневра: производители и автосалоны субсидируют процентные ставки, а на электромобили действуют дополнительные госпрограммы. Благодаря этому спад в сегменте новых машин не такой резкий, как на рынке подержанных авто.

«Сейчас выгоднее купить новую машину с гарантией, чем подержанную, которая дешевле всего на 200–300 тысяч рублей», — отмечают эксперты.

ПОКУПАТЕЛИ В ЗАМЕШАТЕЛЬСТВЕ: КРЕДИТ ИЛИ ДЕПОЗИТ

Во многих российских регионах авторынок переживает «похолодание».

«Многие клиенты не могут определиться: взять автокредит или положить деньги на депозит под высокий процент. Чтобы удержать покупателей, дилеры предлагают рассрочку на 1–7 лет с первоначальным

взносом около 40%», — поясняет **Александр Поповкин**, руководитель отдела продаж одного из автосалонов.

КИТАЙСКИЕ АВТО ТЕРЯЮТ ДОВЕРИЕ

Еще одна проблема — скептическое отношение россиян к китайским маркам. Несмотря на наплыв новых моделей, многие покупатели сомневаются в их надежности.

«Китайские автомобили часто вызывают вопросы по качеству, их сложно ремонтировать, а запчасти поставляются с задержками. Иногда дилеры предпочитают заменить машину, а не чинить ее», — говорит директор сервисного центра **Артем Прокошин**.

ЧТО ЖДЕТ РЫНОК

Эксперты не прогнозируют быстрого восстановления спроса. Покупателям остается ждать снижения ключевой ставки ЦБ и новых мер господдержки. Пока же авторынок остается зоной повышенного риска как для дилеров, так и для клиентов. 📌

АНАСТАСИЯ ПОЛЕТАЕВА

ПРОЕКТЫ РОССИИ И США В АРКТИКЕ: ЧТО ГОВОРЯТ В МИНВОСТОКРАЗВИТИЯ



Россия и США, как два крупнейших арктических государства и ведущие участники глобального энергетического рынка, могут выстроить партнерские отношения, не забывая о конкуренции. Об этом заявил глава Минвостокразвития Алексей Чекунов.

«Арктика — это крупнейшая в мире, но еще не полностью введенная в разработку кладовая ценных энергетических ресурсов. Поэтому естественным образом потенциал для совместного сотрудничества прорисовывается в сферах добычи и транспортировки углеводородов, удобрений, цветных, драгоценных, редкоземельных металлов», — рассказал министр.

В числе приоритетных направлений Чекунов выделил переработку газа. Он указал, что в последние годы произошел сдвиг в восприятии этого ресурса: если ранее газ рассматривался как товар для экспорта или внутреннего потребления, то теперь он воспринимается как источник энергии, особенно востребованной в эпоху цифровых технологий,

таких как искусственный интеллект и блокчейн. Глава Минвостокразвития упомянул кейс корпорации Microsoft, которая инвестировала около 1,6 миллиарда долларов в восстановление атомной электростанции в Пенсильвании. По плану, начиная с 2028 года компания будет получать от нее электроэнергию по цене ниже рыночной.

При этом Чекунов подчеркнул, что в случае возобновления международного сотрудничества необходимо избегать ошибок прошлого — например, соглашений о разделе продукции, заключенных в 1990-х годах. Он считает, что взаимодействие с иностранными партнерами должно строиться на принципах технологического обмена и сохранения контроля над активами с российской стороны.

Дополнительным механизмом привлечения иностранных инвесторов должен стать Арктический инвестиционный фонд, создание которого обсуждается в правительстве в соответствии с поручением президента. Глава Российского фонда прямых инвестиций Кирилл Дмитриев ранее заявлял, что такой фонд может стать инструментом реализации совместных проектов, в том числе и в Арктике.

Как уточнил Чекунов, на текущий момент Минвостокразвития, Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики, а также РФПИ формируют портфель проектов для будущего фонда. 📌

СВЕТЛАНА ОГНЕВА

БОЛЬШЕ 90 СТРАН ПОДТВЕРДИЛИ УЧАСТИЕ В ПМЭФ-2025: ОТКУДА ПРИЕДУТ ГОСТИ

Организаторы Петербургского международного экономического форума сообщили о рекордном числе подтвержденных участников. Готовность приехать в Северную столицу выразили представители более чем 92 стран и территорий, что на 5% больше, чем за аналогичный период прошлого года. Это подчеркивает растущую значимость форума как глобальной площадки для экономического диалога.

ИЗ КАКИХ СТРАН ПРИЕДУТ ГОСТИ ПМЭФ-2025

В ПМЭФ-2025 примут участие делегации из Китая, Индии, стран Африки, Латинской Америки и ЕАЭС.

Форум станет одной из ключевых деловых площадок года. Его главная тема — «Общие ценности — основа роста в многополярном мире» — отражает сдвиги в международной экономике, где на первый план выходят новые центры влияния.

«Особенно заметно активное участие стран Глобального Юга — региона, роль которого в мировой экономике стремительно растет. В этом году, как никогда ранее, мы видим интерес к повестке форума со стороны государств Азии, Африки и Латинской Америки», — подчеркнул советник президента РФ и ответственный секретарь оргкомитета ПМЭФ **Антон Кобяков**.

КАКАЯ СТРАНА ПОЛУЧИЛА СТАТУС ГОСТЯ ПМЭФ-2025

В этом году Королевство Бахрейн выступит в статусе страны-гостя. Это решение символично. В 2025 году исполняется 35 лет дипломатическим отношениям между Россией и Бахрейном.

В рамках форума запланированы:

- Бизнес-диалог «Россия — Бахрейн»,
- Заседание Российско-бахрейнского делового совета,
- Национальный прием и культурная программа с выступлениями музыкантов и гастрономической презентацией.

О ЧЕМ ПОГОВОРЯТ УЧАСТНИКИ ПМЭФ-2025

В рамках ПМЭФ запланированы 15 двусторонних бизнес-диалогов с партнерами из Армении, Африки, Бахрейна, Вьетнама, ЕС, Индии, Казахстана, Кыргызстана, Китая, Латинской Америки, Молдавии, Монголии, Таиланда, Узбекистана, а также ЕАЭС — АСЕАН, посвященных торгово-экономическому сотрудничеству и глобальным вызовам.

ОСНОВНЫЕ ТЕМАТИЧЕСКИЕ БЛОКИ ФОРУМА:

- «Экономика развития: обеспечивая рост» — инвестиции, инфраструктура, новые рынки.
- «Технологии: стремление к лидерству» — ИИ, биотех, цифровая трансформация.
- «Среда для жизни» — экология, урбанистика, здравоохранение.
- «Человек в новом мире» — образование, социальные изменения, культура.

Организаторы ожидают, что итогом форума станут не только новые контракты, но и долгосрочные стратегии развития, основанные на взаимовыгодном партнерстве.

КАК ИНОСТРАННЫЕ УЧАСТНИКИ МОГУТ ОФОРМИТЬ ВИЗУ ПО УПРОЩЕННОЙ ПРОЦЕДУРЕ

Приглашение, необходимое для получения российской визы, можно сформировать в Едином личном кабинете участника на официальном сайте Форума. На основании этого документа в консульских учреждениях России за рубежом действует ускоренный формат выдачи виз.



Кроме того, граждане 64 иностранных государств имеют возможность оформить электронную визу через портал Министерства иностранных дел Российской Федерации.

Также на сайте размещены сведения, которые помогут участникам спланировать свое пребывание в Петербурге, в том числе рекомендации по гостиничному размещению и аренде транспорта.

Рост числа участников ПМЭФ-2025 подтверждает: несмотря на геополитические изменения, интерес к сотрудничеству с Россией остается высоким. Форум становится мостом между традиционными и новыми экономическими центрами, предлагая платформу для диалога в условиях формирующегося многополярного мира.

Напомним, что Петербургский международный экономический форум состоится 18–21 июня 2025 года. 📍

АННА ЕВСТИГНЕЕВА

АЛЕКСЕЙ ЧЕКУНКОВ: «ВСЕ ВИДЯТ — БУДУЩЕЕ СВЯЗАНО С ДАЛЬНИМ ВОСТОКОМ»



Дальний Восток меняется вместе с Россией. Если когда-то в поисках лучшей жизни отсюда уезжали выпускники школ и молодые специалисты, то сегодня сюда едут за работой, учебой, за своим гектаром целыми семьями. Сейчас это самый перспективный регион страны. О том, как развивается ДФО и что еще нужно для роста его возможностей, на международном экономическом форуме «АмурЭкспо» рассказал министр Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики Алексей Чекунов.

Алексей Олегович, поскольку ключевой темой «АмурЭкспо» являются взаимоотношения между Россией и Китаем, позвольте начать наш разговор с того, как будет развиваться в ближайшее время наше сотрудничество с ближайшим соседом.

Мы с вами находимся в очень правильном месте, для того чтобы обсуждать отношения России и Китая, поскольку Благовещенск и Хэйхэ уже какое-то время воспринимаются практически как агломерации. Люди этих двух городов ездят друг к другу в гости. В ближайшее время будет открыта

канатная дорога, которая сократит время пути между нашими городами до трех минут. Три минуты на суперсовременном вагончике вместимостью до 110 человек — это, наверное, символ того, как в целом мы сблизились и продолжаем сближаться.

Россия и Китай — это две большие цивилизации с глубокой и трудной историей, это больше чем государства, которые много что в истории делали вместе. И сейчас, без преувеличения, мы вместе меняем мир. Важным свидетельством этому явился визит председателя Си Цзиньпина к нам на парад

в Москву в честь 80-летия Победы. Теперь 3 сентября Китай будет праздновать окончание Второй мировой войны. У нас будут проводиться свои торжества, связанные с Курильской десантной операцией. Поэтому нас объединяет общая история, которую мы уважаем, ценим и придерживаемся одинаковых ценностей в построении будущего. Эти ценности прежде всего основаны на том, что страна должна быть суверенной, должна развиваться в интересах своих народов, в гармонии с окружающим миром, но не под чью-то дудку. В этом смысле Россия и Китай являются

стратегическими союзниками, соратниками и сильными партнерами, в том числе в экономике. Но экономика, я считаю, — это всего лишь производная от отношений людей. Тот факт, что у нас самая длинная из всех государств граница с Китаем, который является одной из самых густонаселенных стран в мире вместе с Индией, делает перспективы наших контактов, человеческих взаимоотношений очень большими. Приведу пример: Благовещенск ежегодно посещает 160 тысяч китайских туристов. Это немало, учитывая, что население Благовещенска — 250 тысяч человек. После запуска канатной дороги, после реализации всех инвестиционных проектов по благоустройству города этот показатель может достичь 1 млн человек — в четыре раза больше, чем его собственное население. Это, наверное, и есть оценка той перспективы, которая нас ждет по широкому пути вопросов.

Китай имеет планы в отношении нашей Арктики. Кроме того, этот регион все чаще упоминается в контексте разговоров и развития отношений между Россией и США. Какие нас ждут совместные проекты?

Прежде всего Арктика — это российский проект. Россия отвечает за половину мировой Арктики. У нас самое большое население за полярным кругом, самая большая сеть городов и огромный пласт экономики. Уже существующий пласт — 80% добычи газа, нефти, ценных и цветных металлов, удобрений. Здесь мы развиваем и Северный морской путь.

Почему Арктика интересна другим государствам? В контексте нашего полушария это прежде всего более короткий путь из Азии в Европу и обратно. Это непростой путь, ведь даже летом там бывают льды, поэтому проход требует ледокольного прикрытия. Но учитывая, что у Китая есть определенные геополитические напряженности в Южно-Китайском море и есть лишь одна магистральная дорога через Малаккский пролив для связи с Европой через Суэцкий канал, стратегический интерес к Севморпути очевиден. И вообще всегда любая нация чувствует себя безопаснее, когда есть две дороги для импорта и экспорта. Приведу пример. В 2023 году



Китай сделал семь транзитных проходов контейнеровозами по Севморпути, а в 2024-м уже 14 — рост в два раза. У нас с китайскими партнерами создана совместная комиссия по работе на Севморпути. Здесь именно наши инфраструктура, ледоколы, наш опыт играют ведущую роль.

Для Соединенных Штатов Америки интерес прежде всего представляют проекты в области энергетики. США — крупный игрок на рынке сжиженного природного газа, крупная нефтедобывающая страна. И такие наши гигантские проекты, как «Арктик СПГ», как «Восток ойл», в пер-

в последние 10 лет? Сейчас активно идет реализация мастер-планов дальневосточных городов. А что будет после 2030 года?

Нужно выделить три периода и задуматься о том, что сейчас мы находимся в переломном моменте. Первый период снижения численности населения Дальнего Востока пришелся на 1990-е годы. Это была практически катастрофа. За десятилетие — с 1990-го по 2000-й год — население уменьшилось на 1 млн человек. Второй период — это первое десятилетие 2000-х годов. Отток несколько

«НА ПРОТЯЖЕНИИ 9 ЛЕТ В РЕГИОН СТАБИЛЬНО ПРИБЫВАЕТ НАСЕЛЕНИЕ В ВОЗРАСТЕ 20–24 ЛЕТ»

спективе могут представлять для них интерес. Но они же являются и нашими конкурентами, поэтому еще предстоит выработать ту формулу сотрудничества, которая будет приемлема. Есть такое английское слово co-petition — то есть конкуренция и сотрудничество, слитые в одно целое для того, чтобы достичь взаимной выгоды.

Задача номер один на Дальнем Востоке — остановить отток населения. Как менялась эта тенденция

замедлился, потому что все, кто хотели и могли уехать, уехали. Но тем не менее речь тоже шла о полумиллионе человек за 10 лет. Третий период — 2010–2020 годы, когда началось опережающее развитие территории, миграционный отток из года в год снижался, но усилились последствия общедемографического провала 1990-х. В 2021 году впервые в части миграционного баланса случился приток населения на Дальний Восток: 7 тысяч человек. Это произошло впервые в истории послесоветской

эпохи, когда людей приехало больше, чем уехало. В 2024 году миграционный приток составил уже 24 тысячи. Это рекорд.

Надо отметить, что на протяжении 9 лет в регион стабильно прибывает население в возрасте 20–24 лет. То есть молодежь выбирает Дальний Восток своей судьбой, приезжает работать на новые предприятия с более интересными зарплатами. У нас на территориях опережающего развития средняя зарплата на 40% выше, чем в среднем по экономике. И работа интересная. Плюс все видят, что будущее связано с Востоком. Текущая работа направлена на повышение качества жизни городов.

Я помню Благовещенск еще 12 лет назад. Приятно видеть, что все те проекты, которые тогда только задумывались как некие планы, перспективы, сейчас реализованы. Сейчас здесь совершенно другое качество жизни для семей с детьми. Детство, наверное, — это самая счастливая пора жизни, которую запомнишь навсегда. Важно, чтобы в детстве была хорошая площадка, красивый парк, хорошая инфраструктура, качественная школа, хорошие учителя, спортивные сооружения. Это и формирует желание развиваться, расти и оставаться в своем родном городе.

Достаточно важная тема — цены на недвижимость на Дальнем Востоке. Да, есть дальневосточная ипотека, региональные власти помогают молодым семьям. Какие еще шаги нужно предпринять, чтобы решить этот вопрос?

Нужно вспомнить, с чего мы начинали. всю жизнь, на протяжении всей истории, на Дальнем Востоке недвижимость была дороже, чем в среднем по стране. Почему? Здесь гораздо дороже строить. Не всюду есть железная дорога. Чтобы доставить товары, строительные материалы и построить что-то на Чукотке и в Магадане, надо планировать за полтора года северный завоз.

Тем не менее благодаря введению дальневосточной ипотеки объем строительства жилья увеличился более чем в два раза. Если в 2018 году 2,5 млн квадратных метров в год вводилось, то сейчас вводится 5 млн квадратных



метров в год. Одновременно в стадии строительства находится 7,5 млн квадратных метров. То есть удвоился объем вводимого жилья. Впервые в апреле 2024 года дальневосточная цена опустилась ниже среднероссийской. Поэтому да, цены растут, поскольку растет спрос. Конечно, 2-процентная ставка по ипотеке подогревает рост цен на жилье. Но стоимость растет медленнее, чем в среднем по стране. И выравнивается обеспеченность людей жильем. Важнейшее решение президента — сохранить условия дальневосточной ипотеки до 2030 года.

В дополнение к ипотеке реализуются такие программы, как аренда жилья, ведь не каждый человек, приезжая на новую работу, на новое место, сразу готов заплатить за квартиру, сделать первый взнос. Мы даем возможность востребованным специалистам сразу снимать, арендовать квартиру по цене в три раза ниже рыночной. Это касается востребованных специалистов, к которым относятся, конечно, социальные категории: учителя, врачи, а также сотрудники оборонно-промышленных предприятий. По поручению президента таких квартир на Дальнем Востоке строится свыше 10 тысяч во всех регионах. На прошедшем недавно Арктическом форуме президент поручил распространить эту же программу на Арктику.

Программа арендного жилья востребована. Для многодетных семей компенсируется ипотека в случае рождения третьего и последующего детей. Мы начали этот эксперимент в Приморье, компенсируя 1 млн рублей. Приморье показало вдвое более быстрый рост многодетных семей по сравнению со средним показателем по региону.

Программа распространена еще на семь регионов Дальнего Востока. Поэтому будем продолжать ее в рамках реализации мастер-планов, в рамках развития ипотечных программ арендного жилья.

Задам чуть философский вопрос. Что еще нужно Дальнему Востоку, но только одно?

Нужна вера. Вера в то, что будущее создается именно здесь, что все начатые дела мы исполним, поскольку дела очень амбициозные. Мы строим целые новые города, как город — спутник Владивостока. Мы строим предприятия, аналогов которым нет в мире. Мы развиваем космос, развиваем туризм. И работать нужно так, чтобы глаза горели.

Поэтому мы приглашаем на Дальний Восток всех, у кого есть эта вера. И вместе будем строить новое, интересное будущее для Дальнего Востока, для нашей страны. 🇷🇺

НАТАЛЬЯ ОКСАК

ЭКОЛОГИЯ 2.0



НАЦПРОЕКТ «ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ БЛАГОПОЛУЧИЕ»: ФОРМИРУЕТСЯ НАУЧНАЯ ОСНОВА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПРИРОДООХРАННОЙ ПОЛИТИКИ В РОССИИ



Всероссийский научно-исследовательский институт охраны окружающей среды (ВНИИ «Экология») становится одной из ключевых структур в реализации нового национального проекта «Экологическое благополучие». На пресс-конференции, приуроченной ко Дню экологических знаний, директор института Александр Закондырин подробно рассказал о задачах, стоящих перед организацией, и направлениях, в которых работает научное сообщество.

ИНСТИТУТ С ИСТОРИЕЙ

Основанный в 1952 году, ВНИИ «Экология» — старейшее научное учреждение страны в области охраны окружающей среды. Сегодня он выполняет роль головного научного центра Минприроды России и координирует реализацию государственной природоохранной политики. В составе института работают 31 доктор наук, пять академиков Российской академии наук, а также один нобелевский лауреат. Организация тесно взаимодействует

с РАН и участвует в подготовке ключевых стратегических документов, включая государственные доклады о состоянии окружающей среды и озера Байкал.

«Наука — один из главных источников получения знаний. Благодаря ученым формируется системное представление о необходимых мерах охраны окружающей среды, и эти данные используются в государственной природоохранной политике», — отметил директор института **Александр Закондырин**.

Одним из флагманских проектов института стало обновление Красной книги Российской Федерации. В 2024 году был издан новый том — первый с 2008 года, посвященный растениям и грибам. В нем около 700 очерков, включены более ста новых видов, отнесенных к числу редких и находящихся под угрозой исчезновения. Над книгой работали свыше 200 ученых. ВНИИ «Экология» планирует создать ее электронную версию

и запустить портал, который объединит материалы Красной книги России и региональных изданий, фиксируя изменения биоразнообразия в динамике. Так же подача ВНИИ привлекает внебюджетное финансирование со стороны бизнеса ради тиражирования книги для школьных библиотек.

Институт играет ведущую роль в проектировании особо охраняемых природных территорий. Например, в 2025 году идет проектирование национального парка «Северный олень» в Пермском крае. Заключены соглашения о работе по созданию нацпарков с Красноярским краем и Вологодской областью. ВНИИ «Экология» занимается как непосредственной разработкой границ и положений ООПТ, так и экспертизой проектов, подготовленных на местах.

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ И ВЫЗОВЫ

ВНИИ «Экология» выявляет технологические риски при реализации государственных программ, совместно с Российским центром экологической и промышленной политики (ЦЭПП) разрабатывает справочники наилучших доступных технологий (НДТ) и формирует эталонные экологические решения. В 2025 году будут обновлены четыре ключевых справочника, посвященных методике термической и нетермической переработки отходов, обращению с водными ресурсами и ликвидации накопленного вреда окружающей среде.

Одним из приоритетов института стало развитие биоэкономики. Это направление включает биокомпостирование органических отходов, биологическую очистку иловых осадков сточных вод и технологии ликвидации нефтеразливов. «В Советском Союзе в середине 80-х годов мы контролировали около 5% мирового рынка микробиологических технологий. Сейчас — в результате потери компетенций — менее 0,5%», — подчеркнул Александр Закондырин. По его словам, цель программы «Биоэкономика для экологии» — восстановить утраченные компетенции и обеспечить стране технологический суверенитет.

«Это системные продукты. Россия должна сначала приобрести технологический суверенитет, чтобы не зависеть

от технологических решений других стран, а затем выйти в технологические мировые лидеры», — добавил он.

Одновременно институт играет ключевую роль в оценке последствий накопленного вреда и приоритизации объектов для рекультивации. Отметим, за пять лет действия национального проекта «Экология» в России было ликвидировано более 180 свалок, расположенных в черте городов, построено свыше 250 современных мусороперерабатывающих комплексов, а также проведена масштабная экологизация промышленных предприятий в 12 ключевых городах — от Череповца до Норильска.

«Раньше люди жили рядом со свалками. Теперь наиболее проблемные объекты, которые были в городах, уже рекультивированы, они стали экологически безопасными», — отметил Закондырин.

ВНИИ «Экология» берет на себя и функции национального координационного центра России по выполнению Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях. Проведенная в 2024 году инвентаризация

Федерации — ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областей. Среди приоритетов — инвентаризация природных объектов, проектирование особо охраняемых территорий и разработка восстановительных программ. Одним из символов утраченного природного потенциала региона стал заповедник «Аскания-Нова» — старейший биосферный резерват, основанный еще при Российской империи.

«На основе тех материалов, которые мы увидели, этими территориями занимались абсолютно варварски, хищническим образом использовали природные ресурсы», — заявил директор института Александр Закондырин.

Помимо Донецка, филиальная сеть ВНИИ «Экология» уже охватывает регионы Юга и Урала. В Сочи работает Кавказский филиал, курирующий реабилитацию территорий Азово-Черноморского бассейна. В Перми — Уральский филиал, который занимается вопросами обращения с отходами, состояния водных источников и ликвидации накопленного экологического ущерба.

НОВЫЙ ФИЛИАЛ ВНИИ «ЭКОЛОГИЯ» ЗАЙМЕТСЯ МОНИТОРИНГОМ ВДОЛЬ СЕВЕРНОГО МОРСКОГО ПУТИ, ОХРАНОЙ БИОРАЗНООБРАЗИЯ И ВОССТАНОВЛЕНИЕМ ЗАГРЯЗНЕННЫХ АРКТИЧЕСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

выявила более 24 тысяч единиц действующего оборудования, содержащего опасные вещества. Институт разрабатывает меры по их безопасной замене и утилизации. «Это влияет на здоровье людей, в том числе может вызвать онкологию, и мы стараемся провести утилизацию безопасным способом», — пояснил Закондырин. Однако, по его словам, вопрос осложняется отсутствием российских аналогов агрегатов и высокой стоимостью работ.

РЕГИОНЫ, АРКТИКА И МЕЖДУНАРОДНАЯ ПОВЕСТКА

В 2024 году ВНИИ «Экология» открыл филиал в Донецке, получивший название «Южный». Он занимается оценкой экологического ущерба и восстановлением экосистем на территориях новых субъектов Российской

Следующим шагом станет открытие Арктического филиала. По словам Закондырина, новый филиал займется экологическим мониторингом вдоль Северного морского пути, охраной биоразнообразия и восстановлением загрязненных арктических территорий. «Арктика — это одна из самых перспективных территорий, которая, как говорит президент, стратегически важна для нашей страны», — отметил он.

Научная деятельность института активно интегрирована в академическое сообщество. В состав Ученого совета входят пять академиков РАН, в том числе вице-президенты академии. По словам Закондырина, уже сейчас 75% государственных заданий ВНИИ связано с деятельностью Российской академии наук. 📍

СТАНИСЛАВ ЛИТВИНОВ

«МИГРАЦИЯ СТАНЕТ ЦИФРОВОЙ И ЖЕСТКОЙ»: НОВЫЕ ПРАВИЛА ДЛЯ ИНОСТРАНЦЕВ В РОССИИ



За последние пять лет миграционное законодательство России претерпело серьезные изменения: ужесточились правила пребывания иностранцев, появились новые механизмы легализации, а контроль за нелегальной миграцией усилился. О том, с какими проблемами сталкиваются мигранты и работодатели, как защитить свои права и каких нововведений следует ожидать в ближайшие годы, рассказал практикующий юрист и член Ассоциации юристов России Александр Митрюк.

Как вы оцениваете текущее состояние миграционной политики в России? Какие основные вызовы и проблемы существуют на сегодняшний день?

Текущее состояние миграционной политики в России можно охарактеризовать как переходный период: идет реформа, где государство коренным образом ужесточает законы и правила в данной сфере, а в совокупности ведет к наведению порядка и нейтрализации угроз извне для обеспечения национальной безопасности.

Основная и самая главная проблема на сегодняшний день в миграционной политике, на мой взгляд, — это отсутствие концептуальной ясности, а именно: отсутствуют четкие ориентиры

на перспективу, и так и не сложилось обоснованного, исходящего из соображений государственной целесообразности и принятого на официальном уровне представления о том, какова потребность России в мигрантах и какова их роль в будущем развитии России. В итоге это привело к непоследовательности принимаемых управленческих решений, коррупции, социальной напряженности и дезориентировало российское общество в отношении целей миграционной политики. А резкие повороты миграционной политики и постоянное реформирование законодательства — это результат импульсивных реакций многочисленных акторов в данной сфере на острые проблемы, которые становятся недопустимыми.

Цель миграционной политики России — недопущение проникновения в страну преступных элементов различного толка, анализ ситуации в данной сфере на международном и региональном уровне, особенно в США, ЕС и на Ближнем Востоке, и из этого следует сделать правильные выводы.

Какие изменения в миграционном законодательстве произошли за последние 5 лет? Как они повлияли на мигрантов и работодателей?

Изменений в миграционном законодательстве за последние пять лет произошло огромное количество, но и работодатели, и иностранные работники обязаны беспрекословно соблюдать законы России, а последние, кроме этого, еще традиции, обычаи, культуру, правила общежития и добрососедства.

Часто ли эти права иностранных граждан в России нарушаются и как с этим бороться? Могут ли мигранты получать бесплатную юридическую помощь?

Если нарушаются права иностранных граждан, то они наравне с гражданами России имеют право обращаться за защитой своих нарушенных прав в компетентные органы России или иностранное представительство стран, гражданами которых являются, — консульство или посольство. Безусловно, нарушения прав имеют место, но, как правило, иностранные граждане никуда не жалуются или не знают, куда обращаться.

Все механизмы защиты прав иностранных граждан прописаны в законах, и если ты считаешь, что твои права нарушены, то обязательно нужно на это реагировать и сообщать об этом в компетентные органы в письменном виде, не умалчивать, дабы не допустить конфликтных, коррупционных, межнациональных и других ситуаций.

Защищать права и интересы иностранных граждан за границей, согласно Венской конвенции о консульских сношениях, — прежде всего обязанность консульства страны, гражданами которой они являются, в соответствии с международным правом, также граждане могут обращаться за квалифицированной юридической помощью к юристам, адвокатам и общественным организациям в стране пребывания, все зависит от конкретной ситуации.

В последнее время в России часто назревают конфликтные ситуации по поводу выдачи жилищных сертификатов, маткапитала и т. д. мигрантам, зачисления их в сады, школы. Можете этот вопрос рассмотреть с точки зрения закона?

Касательно того, что в социальных сетях и СМИ транслируются спорные и конфликтные ситуации по поводу выдачи жилищных сертификатов, материнского капитала, зачисления детей в школы: такие прецеденты действительно имеют место, однако компетентные органы разбираются отдельно по конкретному такому случаю и даже возбуждают уголовные дела.

Относительно поступления детей иностранных граждан в школы: в этом году

вступил в силу закон, согласно которому нельзя будет принимать таких детей, если родители находятся на территории России незаконно и дети не знают русского языка.

Какие последствия могут быть для мигрантов, которые работают нелегально?

Иностранные граждане, которые находятся на территории России незаконно, например, могут быть высланы. Так, с 5 февраля 2025 года действует режим высылки. Он будет распространяться

Например, в зоне специальной военной операции за Россию воюет много иностранных граждан, и имеются соответствующие подразделения.

Какие изменения в миграционном законодательстве, на ваш взгляд, необходимы в ближайшие годы?

В ближайшие годы, считаю, нам необходимо систематизировать и унифицировать миграционное законодательство, также уменьшить количество государственных органов, имеющих полномочия в данной сфере.

«РЕЗКОЕ И ПОСТОЯННОЕ РЕФОРМИРОВАНИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА — РЕЗУЛЬТАТ ИМПУЛЬСИВНЫХ РЕАКЦИЙ МНОГОЧИСЛЕННЫХ АКТОРОВ НА ОСТРЫЕ ПРОБЛЕМЫ»

на иностранных граждан и лиц без гражданства, незаконно находящихся в стране. Его цель — обеспечить выезд нарушителей из страны либо приобретение ими законных оснований для проживания или пребывания на территории страны. Иначе нарушителей внесут в реестр контролируемых лиц, и им будет запрещено открывать бизнес, приобретать недвижимость, заключать брак и т. д.

В этом году мигранты могут легализовать свой статус, заключив контракт с Минобороны. На ваш взгляд, насколько эта практика эффективна?

Иностранные граждане могут дополнительно легализоваться и получить гражданство России, заключив контракт на военную службу с Министерством обороны России сроком не менее чем на один год. Во время прохождения службы на контрактника распространяются все социальные гарантии, выплаты и льготы, как на гражданина России. Кроме того, подписав контракт, иностранный гражданин, его супруга, дети и родители имеют право на получение российского гражданства в упрощенном порядке, без необходимости непрерывного проживания на территории России в течение пяти лет. И могу сказать ответственно, что эта практика показала хорошие результаты.

За последние 5 лет очень много было изменений в миграционной политике. Какие из них изменили нашу жизнь?

Основное изменение в миграционной политике за последние пять лет — своевременный приход осознания и воли у властей, что нужно навести порядок и контроль в данной сфере для обеспечения суверенитета и национальной безопасности страны. И, конечно же, изменения в законодательстве в сторону ужесточения норм и трансформации системы в сторону цифровизации.

Буквально накануне президент России подписал указ «О совершенствовании государственного управления в сфере миграции» и об образовании на базе Главного управления по вопросам миграции МВД России Службы по вопросам гражданства и регистрации иностранных граждан.

Какие тренды в миграционной политике России вы видите в ближайшие 5–10 лет? Как они могут повлиять на экономику и общество?

Тренды в миграционной политике России на будущее — это баланс между безопасностью, потребностями экономики, демографией и учетом международных соглашений, прежде всего с СНГ и БРИКС. 

АНАСТАСИЯ ПОЛЕТАЕВА

МИГРАНТЫ И НАЦИОНАЛЬНЫЕ КОНФЛИКТЫ: ЧТО БЕСПОКОИТ РОССИЯН



Отношения между людьми разных национальностей в России положительно оценивают в среднем 75% опрошенных, но существуют регионы, где этот показатель меньше 50%. Об этом на заседании коллегии Федерального агентства по делам национальностей (ФАДН) заявил заместитель руководителя Администрации президента Магомедсалам Магомедов.

«На протяжении 10 лет мы фиксируем в среднем по России на уровне около 75–80% долю граждан, положительно оценивающих отношения между людьми различных национальностей. Уровень российской гражданской идентичности стабильно превышает 90%», — сказал **Магомедсалам Магомедов**.

По его словам в таких регионах, как Чеченская Республика, Омская область и Республика Бурятия, показатель превышает 90%. При этом в Москве, Забайкальском крае и ряде других регионов показатель не более 50%.

Магомедов также рассказал, что в России растет доля граждан, считающих возможным возникновение серьезных конфликтов на национальной почве в их регионе проживания.

«Этот показатель растет. Он превысил 30,7%. Это много, это самый высокий

показатель за весь период наблюдения», — сказал заместитель руководителя Администрации президента.

Больше всего такое мнение распространено среди жителей Тувы, Москвы, Московской области, Челябинской области, Севастополя, Камчатского и Приморского краев, республик Саха и Дагестан.

Магомедов рассказал, что вместе с тем количество граждан, которым не приходилось сталкиваться с неприязнью к себе, нарушением или ограничением своих прав, составляет более 85%

Отдельно заместитель руководителя Администрации президента Магомедсалам Магомедов высказался по теме мигрантов. Он подчеркнул, что россияне стали негативно относиться к ним.

«Каждый третий опрошенный выразил свою отрицательную оценку.

Этот показатель, к сожалению, имеет тоже тенденцию к росту», — сказал Магомедов.

Он добавил, что власть ведет активную работу по миграционной сфере.

Руководитель ФАДН **Игорь Баринов** рассказал, что по результатам 2024 года доля россиян, не испытывающих негативного отношения к иностранным гражданам, составила 71,7%.

«В 2024 году по результатам социологических исследований, проводимых ФАДН, доля граждан, положительно оценивающих состояние межнациональных отношений, остается на достаточно высоком уровне — 81,8%, доля граждан, отмечающих отсутствие в отношении себя дискриминации по религиозному, национальному, языковому признаку составляет 73,4%», — сказал он. ❶

ФАДЕЙ АЛЕКСАНДРОВ

ЧТО ИЗВЕСТНО О ПЛАНАХ ПО ВОССТАНОВЛЕНИЮ КУРСКОЙ ОБЛАСТИ

Российская армия завершила освобождение Курской области от сил ВСУ, а правительство региона работает над планом комплексного восстановления, который будет представлен правительству. В Госдуме предположили, что работы начнутся сразу после получения разрешения от компетентных органов. Что говорят политики и опрошенные эксперты о планах восстановления приграничья, читайте в нашем материале.

КОМПЛЕКСНОЕ ВОССТАНОВЛЕНИЕ РЕГИОНА

Практически с начала оккупации Курской области гражданские ведомства начали работать над планом восстановления территории. В октябре 2024 года было создано Министерство восстановления и развития приграничья, которое возглавил Алексей Карнаушко, а с 14 марта обязанности министра стала исполнять Елена Атанова. Федеральные и региональные власти уделяют большое внимание вопросам налаживания мирной жизни, восстановления инфраструктуры и поддержки населения.

В январе 2025 года Алексей Карнаушко оценил ущерб Курской области в 750 миллиардов рублей. По словам экс-главы профильного министерства, боевые действия затронули 21% территории региона.

25 марта **Владимир Путин** пообещал, что Курская область будет полностью восстановлена. Президент отметил, что средства на устранение последствий боевых действий будут выделены в полном объеме.

«Уверен, что мы все восстановим. На это будут выделены все необходимые средства», — заявил президент в ходе заседания Совета по культуре и искусству в режиме видеоконференции.

Ранее глава государства поручил проработать план восстановления региона. Врио главы Курской области **Александр Хинштейн** предположил, что документ будет готов к 1 июля 2025 года.

«Я рассчитываю, что к 1 июля проект такой программы будет представлен. Рассчитываю, что коллеги из правительства, с которыми самым тесным образом мы работаем, дальше его должным образом утвердят», — заявил Хинштейн.

По словам врио главы Курской области, одна из важнейших задач — восстановление численности населения региона. Хинштейн отметил, что необходимо стремиться к обеспечению численности населения более 152 тысячи человек. Врио также оценил число жителей, которые готовы вернуться после завершения военных действий.

В Госдуме предположили, что полноценное восстановление региона начнется сразу после получения разрешения от органов, которые обеспечивают безопасность и охрану государственной границы. Член комитета Госдумы по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству **Александр Якубовский** напомнил, что разрушения в Курской области были нанесены не только вторжением украинской армии, но и дальнебойными атаками БПЛА.

МНЕНИЕ ЭКСПЕРТА

Политолог **Евгений Забродин** назвал проект восстановления региона «знакомым» и напомнил, что Курская область — первый регион, из которого полностью была вытеснена вражеская армия.

«В каком-то смысле проект восстановления Курской области является знакомым. Я считаю, что для правительства России это главный вызов на сегодняшний день, поскольку это первый регион, практически полностью освобожденный от боевых действий, где несколько районов были затронуты конфликтом», — рассказал Забродин.

Политолог отметил, что восстановление региона — вопрос имиджа. Курскую область необходимо в кратчайшие сроки вернуть «к полноценной жизни» и продемонстрировать способность правительства к улучшению условий жизни населения.

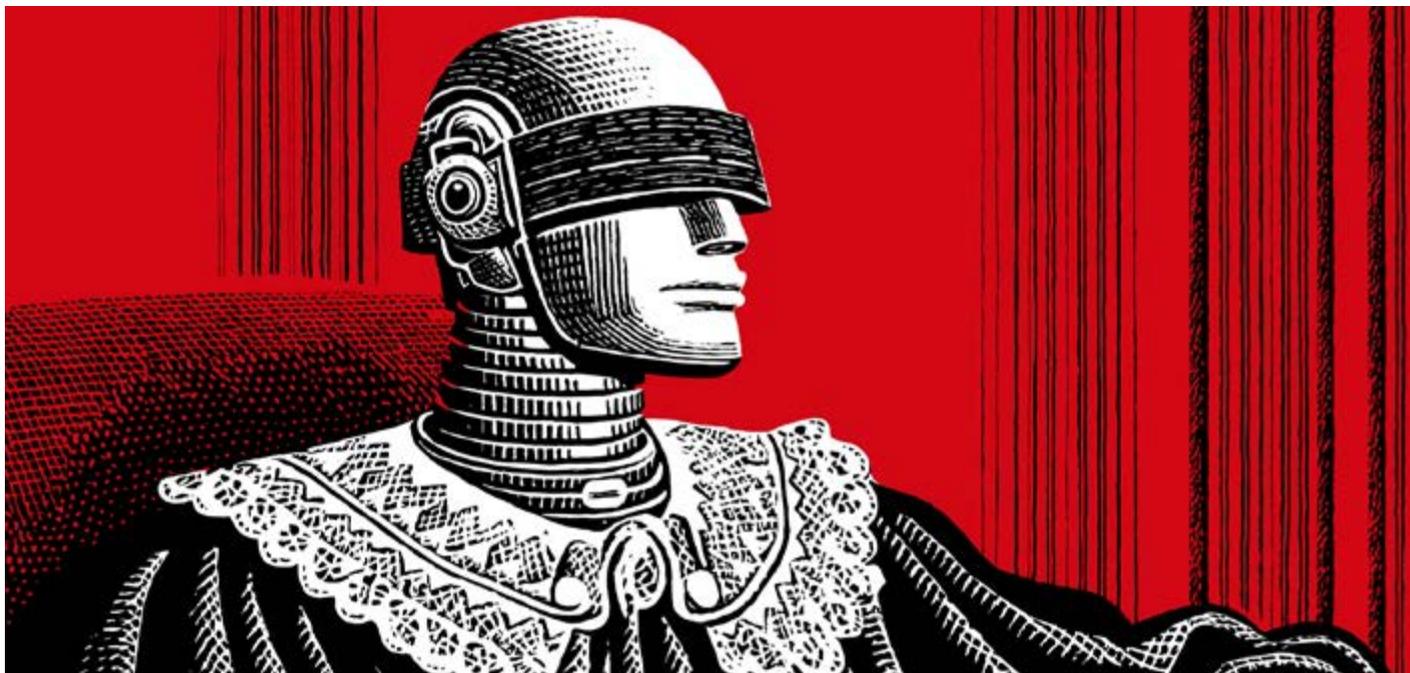


«Важно, в том числе с имиджевой точки зрения, продемонстрировать, что правительство готово эффективно вкладывать средства и улучшать жизнь населения. Механизмы поддержки могут быть разнообразными, включая прямую финансовую помощь региону, а также нематериальную поддержку, такую как строительство и решение организационных вопросов. Необходимо, чтобы регион вернулся к полноценной жизни в максимально короткие сроки и стал комфортным местом для проживания», — объяснил эксперт

По его словам, впереди Россию ждет восстановление еще четырех регионов, где масштабы разрушений гораздо больше. Если правительство проявит себя как эффективный и ответственный хозяин без коррупционной составляющей, это откроет путь для масштабирования этого опыта на новые территории. 📍

АРТЕМИЙ САБУРОВ

ПОМОГУТ ЛИ НЕЙРОСЕТИ УЛУЧШИТЬ РОССИЙСКУЮ СУДЕБНУЮ СИСТЕМУ



В России могут появиться правовые нормы, регулирующие внедрение искусственного интеллекта в сферу судопроизводства. На первом этапе нейросети помогут работникам судебной системы автоматизировать рутинные процессы, отмечают эксперты. Может ли ИИ использоваться в вынесении судебных решений и какую роль в дискуссии играют законы робототехники писателя-фантаста Айзека Азимова?

НОВАЦИИ В СУДОПРОИЗВОДСТВЕ

В России готовятся к масштабному внедрению ИИ в судебную систему — в Госдуму могут внести законопроект об использовании нейросетей в судопроизводстве, пишет «Парламентская газета». Вначале искусственный интеллект будет допущен к автоматизации рутинных процессов, но есть перспективы использования современных технологий в однотипных делах, в том числе для взыскания задолженностей по кредитам, коммунальным услугам и оформления бракоразводных процессов.

Вопрос, будут ли нейросети когда-нибудь выносить судебные решения, остается открытым. Однако закон «О статусе судей» в текущей редакции четко определяет — окончательное слово всегда должно оставаться за человеком.

Директор Судебного департамента при Верховном суде России **Владислав Иванов** в беседе с журналистами отметил, что искусственный интеллект не обладает эмпатией.

«Искусственный интеллект не обладает такими качествами как, например, сострадание. И поэтому полностью заменить судей искусственным интеллектом невозможно», — заявил Иванов.

Однако он отметил, что в рутинных процессах ИИ может стать хорошим помощником человеку.

Глава Минцифры **Максут Шадаев** предположил, что искусственный интеллект в будущем сможет заменить половину чиновников. «Человека, надеемся, он не заменит, особенно врачей и учителей. Считаю, что половину чиновников точно может заменить. Может, чуть больше», — сказал он.

Мировой опыт показывает, что использование искусственного интеллекта в судах постепенно становится реальностью. Например, в Китае и США нейросети помогают прогнозировать исходы дел и анализировать доказательства. Вместе с этим возникают вопросы безопасности, прозрачности алгоритмов и защиты персональных данных. Как Россия будет решать эти вызовы — станет ясно после обсуждения законопроекта.

ВОПРОСЫ ЭТИКИ

Дискуссия о допустимости использования машинного разума в судопроизводстве ведется долгие годы. Этому вопросу посвящены сотни научных статей, тема нашла отражение в культуре — в том числе книгах и кинематографе. В популярном в 90-е фильме «Судья Дредд» этот вопрос поднимался

метафорически: протагонист фильма, Джозеф Дредд, являлся по сюжету «человеком с машинной эффективностью» и выполнял функции прокурора, судьи и палача одновременно.

Одну из важнейших концепций, которая в дальнейшем легла в основу дискуссий о взаимодействии человека и машины, придумал известный писатель-фантаст **Айзек Азимов**. В своем рассказе «Лжец!», написанном в 1941 году, Азимов представил три закона робототехники:

- Робот не может причинить вред человеку или своим бездействием допустить, чтобы человеку был причинен вред;
- Робот обязан подчиняться приказам человека, если эти приказы не противоречат первому закону;
- Робот должен заботиться о своей собственной безопасности, пока это не противоречит первому или второму закону.

Позднее автор добавил «нулевой закон», который распространяет действие первого закона робототехники на все человечество.

ЧТО ГОВОРЯТ ЭКСПЕРТЫ

Нейросети не понимают, что делают

По мнению адвоката **Матвея Цзена**, нейросети на текущем уровне развития не способны работать в сфере судопроизводства из-за риска накопления ошибок. Сложные языковые модели не способны мыслить, они лишь находят ассоциации в массивах данных, на которых были обучены.

«Это очень сложные программы, которые, по сути, пытаются подобрать наиболее подходящее слово после того, как уже было сказано предыдущее. Они не думают и не размышляют, а просто пытаются угадать слово, которое соответствует контексту. Все, кто сталкивался с этими большими моделями, отмечают, что у них есть сильная тенденция к «галлюцинациям», когда они сбиваются, начинают выдавать совершенно бессмысленные фразы. Это показывает, что, во-первых, они ничего не понимают в том, что делают, а во-вторых, их работа не является надежной», — объяснил адвокат.

Он отметил, что главный предмет рассмотрения в суде — это спорные ситуации, которые невозможно разрешить,

не зная контекста. Искусственный интеллект, по мнению юриста, не способен работать на этом уровне.

«В идеале судопроизводство — это рассмотрение спора. Представьте, что вы рассматриваете какой-то конфликт: один человек утверждает одно, другой — другое. Как вы можете, исходя из контекста, определить, кто прав, а кто нет? На самом деле, это невозможно. Если вы просто отказываетесь от своей роли судьи и разрешителя спора, то решение становится случайным. Поэтому в том виде, в котором сейчас существует искусственный интеллект, его нельзя использовать в судопроизводстве», — подчеркнул он.

Судить людей должны люди

Доктор юридических наук **Владислав Гриб** полагает, что использование ИИ возможно по простым категориям дел, например, в административном производстве или для фиксации нарушений. При этом использовать ИИ для каких-то решений в суде, по мнению юриста, недопустимо.

«В административном производстве по некоторым категориям дел это возможно. Но я против расширения применения искусственного интеллекта, потому что суд и судебные органы — это не только формальное фактическое исследование доказательств, это еще и оценка личности правонарушителя. Именно здесь возникает такая вилка наказаний как в административном, так и в уголовном праве, исходя из личности», — пояснил Гриб.

Судебная система должна опираться на человека, а не на машину, убежден юрист. Расширение властных полномочий искусственного интеллекта, по его мнению, довольно опасно, поскольку только человеческий разум способен учитывать сложные моральные, социальные и эмоциональные аспекты каждого дела.

«Судить людей должны люди, а не роботы или искусственный интеллект. Не дай Бог, если мы будем давать все больше властных полномочий искусственному интеллекту и роботам без контроля со стороны человека. Это опасная тенденция», — заявил собеседник.

Искусственный интеллект уже применяется

Адвокат **Константин Акулич** рассказал, что искусственный интеллект

в российском судопроизводстве применяется на практике в основном для транскрипции аудио и сравнения текстов большого объема.

«На этапе защиты в судах имеются программно-аппаратные комплексы, которые за счет нейросетей переводят речь в текст для облегчения работы протокола. Все остальное я не видел, так как не сталкивался. В плане работы адвокатов нейросети активно применяются во многих направлениях, например, для сравнения больших текстов. Если текст объемный и занимает несколько сотен страниц, то нейросети помогают выделить основные мысли», — сказал Акулич.

По его словам, для упрощения работы с большим объемом документов создаются готовые шаблоны, с помощью которых рутинная часть судебного процесса автоматизируется.

«Это позволяет разгрузить суды и аппарат судов от технической работы. Компании, которые массово обращаются за выдачей судебных приказов, оптимизируют этот процесс, создавая шаблоны в офисных программах или привлекая искусственный интеллект, который анализирует базу данных, находит должников и формирует готовое заявление, которое остается только подписать и доставить в суд», — пояснил эксперт.

Нейросети нужно «приручить»

Адвокат **Юлия Андреева** полагает, что применение нейросетей в сфере судопроизводства — это вопрос времени. Она отметила, что молодежи гораздо проще взаимодействовать с ИИ, поэтому некоторые функции судебной работы можно переложить на электронных помощников.

«Отрицать возможность использования и «приручения» искусственного интеллекта в сфере судопроизводства уже невозможно. Какими бы ретроградными мы ни были, высокая степень зарегулированности нашей жизни, количество документов, которые необходимо обрабатывать судам, а также тот факт, что новому поколению молодых людей гораздо проще взаимодействовать с искусственным интеллектом, показывают, что ряд вопросов вполне может разрешаться с помощью ИИ», — рассказала Андреева. 📌

ДЕНИС КОРОВЕЙНИКОВ, СВЯТОСЛАВ ФИРСОВ

КОМУ БАНКИ ОХОТНЕЕ ВЫДАЮТ КРЕДИТЫ И ПОЧЕМУ



Национальное бюро кредитных историй отмечает тенденцию: если в целом по России банки одобряют 21% заявок, то среди заемщиков до 25 лет этот показатель едва достигает 14,6%. За последний год доступность кредитов для молодежи сократилась на 8 процентных пунктов.

ТЕНДЕНЦИЯ СМЕНИЛАСЬ

«В последнее время мы наблюдаем спад числа одобрений займов для молодежи. Еще год назад ипотеку можно было одобрить заемщику в возрасте от 18 лет», — сообщила кредитный брокер **Елена Молокова**.

По словам эксперта, финансовые учреждения рассматривают заемщиков 18–25 лет как категорию повышенного риска. Это привело к значительному сокращению одобрений по всем видам кредитных продуктов — от потребительских займов до ипотечных программ, рассказала она.

Запросы молодых людей до 25 лет в основном связаны с бизнес-целями — открытием или развитием онлайн-магазинов и других интернет-проектов. Однако для таких целевых займов банки устанавливают жесткие требования: обязательное предоставление залогового

обеспечения или поручительства, в роли которого чаще всего выступают родители. При этом важно понимать, что наличие обеспечения не является гарантией получения кредита на желаемую сумму и по выгодной процентной ставке.

КОМУ КРЕДИТ ОДОБРЯТ

Исключением являются определенные категории молодых клиентов. Например, семьи с детьми могут воспользоваться государственной поддержкой и оформить ипотеку под 6% годовых. По этой программе доступно приобретение жилья в регионах стоимостью до 3,2 млн рублей с ежемесячным платежом около 15 тысяч рублей.

В текущих условиях банки предпочитают работать с более взрослыми и финансово устойчивыми клиентами, поэтому сейчас основной пул заемщиков

российских банков составляют клиенты 35–45 лет. В этом возрасте люди обычно достигают пика карьеры, имеют стабильный доход и сформированную кредитную историю. Банки рассматривают их как надежных заемщиков с предсказуемой платежеспособностью. К тому же к 35–45 годам у многих есть имущество (недвижимость, автомобили), которое можно использовать в качестве залога, а также накопления, снижающие риски дефолта.

Ранее в Госдуме предложили поддерживать семьи с детьми путем частичного погашения ипотечных кредитов. Общая сумма выплат не превысит 1,8 млн рублей. Средства в первую очередь планируются направлять на основной долг по ипотеке, а если он окажется меньше положенной суммы — на погашение процентов по кредиту. 

ЯНА ЛАЗАРЕВА

ГОРОД

A stylized, 3D-rendered cityscape at night. The buildings are dark grey or black, with their windows glowing with a warm, golden-yellow light. The background is a soft, out-of-focus bokeh of many small, glowing orange and yellow lights, suggesting a dense urban environment. The overall color palette is dominated by dark blues, greys, and warm oranges.

Раздел про жизнь в городах и то,
какой она должна быть

ЕКАТЕРИНБУРГ ВЫШЕЛ НА ТРАЕКТОРИЮ РОСТА: «ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ СОХРАНЯТСЯ»

В Екатеринбурге подвели итоги социально-экономического развития за прошлый год. Как выяснилось, несмотря на дефицит кадров, высокую ключевую ставку, инфляцию и другие проблемы, столица Урала остается экономическим лидером среди российских мегаполисов. О том, какие позитивные тенденции были заложены в прошлом году и чего екатеринбуржцам стоит ждать в ближайшем будущем, — в нашем материале.



УРОВЕНЬ ЖИЗНИ

По итогам 2024 года Екатеринбург занял первое место среди городов-миллионников (кроме Москвы и Санкт-Петербурга) по совокупности показателей социально-экономического развития. Главным драйвером роста стало повышение уровня жизни населения: поскольку растут реальные доходы екатеринбуржцев, они могут покупать больше товаров и услуг. Средняя зарплата на крупных и средних предприятиях составила 101,6 тыс. рублей в месяц — на 3,5 тысячи больше, чем в Красноярске, и на семь тысяч больше, чем в Казани. За год она выросла более чем на 20%, а в реальных цифрах — на 11%. Сильнее всего увеличились доходы строителей и сотрудников обрабатывающей промышленности. При этом именно в крупном и среднем бизнесе задействованы почти 467 тыс. рабочих и служащих. Лидируют такие отрасли, как торговля, промышленность, образование, логистика и медицина.

Рост доходов сразу же сказался на уровне жизни екатеринбуржцев. Оборот розничной торговли превысил 1,1 триллиона рублей, увеличившись на 14,4%, или на 6% в реальных ценах. Объем покупок через интернет вырос почти на четверть. Оптовики нарастили обороты без малого на 11% — почти до 2,5 трлн рублей. Более чем на четверть выросла выручка общепита, достигнув 58,4 миллиарда рублей. В реальных ценах она увеличилась на 7%.

Конечно, на ценах сказалась инфляция, которая составила 8,41%. Впрочем, товары и услуги дорожали неравномерно, указывают в городской администрации. Например, большой вклад в инфляцию внес рост цен на яйца, овощи и фрукты, а также на ювелирные изделия и мебель. В то же время компьютеры и телефоны даже дешевели. В сфере услуг поднимали цены банки, гостиницы и ветеринарные лечебницы, тогда как юристы и страховщики их почти не увеличивали.

ИНВЕСТИЦИИ И РАЗВИТИЕ

В 2024 году выросли и экономические показатели. Оборот крупных и средних организаций увеличился почти на 13% — до 4,8 трлн рублей. Из отраслей традиционно лидируют торговля и промышленность. Общий финансовый результат (чистая прибыль) крупных и средних предприятий вырос на 1,8% — до 408 млрд рублей.

Екатеринбургская промышленность стала производить на 18,6% больше товаров, их общая стоимость превысила 1,1 трлн рублей. Из них 943 миллиарда приходится на продукцию обрабатывающих производств, то есть заводов и фабрик. Сильнее всего росла транспортная и машиностроительная промышленность: среди лидеров в администрации

называют Уральский завод гражданской авиации, НПО автоматики, «Уралтрансмаш», «Синара — Городские машины», «Спорттехнику», «Уником» и «Синовэй Групп».

Свои доходы предприятия инвестируют в основной капитал: объем вложений увеличился на 30% — до 361,4 млрд рублей. Почти треть инвестиций приходится на логистические компании. Быстрее всего росли вложения в нежилые здания, машины и оборудование.

При этом мэрия и правительство Свердловской области по инициативе частных инвесторов готовят реализацию нескольких крупных инфраструктурных проектов на условиях государственно-частного партнерства. Это строительство новой школы в Академическом районе, школ и садиков в кварталах, которые застраивает УГМК, а также концессия на реконструкцию и эксплуатацию ЕКАД.

Высокая ключевая ставка уменьшила показатели ввода жилья, но резкого обвала не произошло. В прошлом году застройщики сдали почти 1,8 млн кв.м, по сравнению с рекордным позапрошлым годом показатель сократился менее чем на 100 тыс. «квадратов».

Глава Екатеринбурга **Алексей Орлов** охарактеризовал ситуацию в экономике мегаполиса как позитивную: «Несмотря на достаточно жесткую денежно-кредитную политику, фиксируем уверенный рост всех ключевых отраслей города, высокий уровень инвестиционной и потребительской активности».

Орлов выразил надежду, что «положительные тенденции будут сохраняться». По его словам, динамика основных показателей экономики Екатеринбурга соответствует траектории роста, необходимой для достижения поставленных президентом России и региональным правительством целей. 

АЛЕКСАНДР КАЛИНИН

ПУТИН ВЗЯЛ ПОД КОНТРОЛЬ САМУЮ ОСТРУЮ ПРОБЛЕМУ ГОРОДОВ

Президент России Владимир Путин провел заседание Госсовета по теме развития городской инфраструктуры. По мнению политологов, внимание власти к этой теме усилилось на фоне беспрецедентного западного давления на экономику. Эксперты считают, что принятые на Госсовете решения дадут импульс развитию городской среды в регионах, будет усилен контроль за финансовыми потоками, а также за реализацией проектов.

О ЧЕМ ГОВОРИЛИ

Основной темой совещания стало развитие инфраструктуры для жизни. Она включает обновление общественных пространств и муниципальной инфраструктуры. Путин подчеркнул, что комфортная, безопасная и удобная среда для жизни должна быть создана во всех регионах и муниципалитетах. Глава государства отметил, что нужно поддерживать опорные населенные пункты в вопросах широкой доступности транспортных и социальных услуг, качественных и безопасных дорог.

«Такие опорные пункты вместе с крупнейшими мегаполисами призваны укрепить экономический и инфраструктурный каркас России и тем самым обеспечить более гармоничную и устойчивую модель расселения по территории страны», — сказал Путин.

Отметим, одной из основных задач, стоящих перед властью, стало улучшение качества среды. К 2030 году в опорных населенных пунктах этот показатель должен вырасти на 30%, а к 2036 году — уже на 60%. Речь идет не только о крупных агломерациях, но и практически обо всех малых городах и значительном количестве сельских населенных пунктов во всех регионах страны.

Путин добавил, что к 2030 году средняя обеспеченность жильем на человека достигнет 33 квадратных метра. Президент отметил динамичное развитие строительного комплекса.

«Напомню, были определены следующие показатели: построить до 2036 года 1,383 млн кв. м жилья. Из них к 2030 году — 663 млн квадратных метров, что позволит достичь уровня обеспеченности жильем в среднем 33 квадратных метра на человека», — сказал российский лидер.



МНЕНИЕ ПОЛИТОЛОГОВ

У россиян есть запрос на развитие такой инфраструктуры

Директор по политическому анализу Института социального маркетинга **Виктор Потуремский** заметил, что у россиян существует запрос на качественную инфраструктуру для жизни и развитую городскую среду. «Это влияет на оценку власти», — сказал эксперт.

Эксперт считает, что основной вызов в этой сфере для власти такой же, как и в промышленности или сельском хозяйстве — беспрецедентное давление на страну, в том числе экономическое.

Регионы с задачей не справляются

Научный руководитель Института региональных проблем **Дмитрий Журавлев** считает, что регионы не справляются с задачей развития инфраструктуры городской среды из-за общей социально-экономической ситуации. По мнению политолога, именно поэтому Путин уделяет такое внимание этой теме.

Эксперт пояснил, что нужно решение, принятое на федеральном уровне,

но не просто очередная программа развития, а точное понимание того, как ее нужно реализовать.

«Городская среда — это и ЖКХ, это и дороги, наконец, это и социальные объекты: парки и места отдыха. Для какого-нибудь среднего региона это неисчерпаемая проблема», — заметил научный руководитель Института региональных проблем.

Власть усилит контроль за качеством и реализацией проектов

Политолог **Дмитрий Фетисов** увидел большой запрос на развитие инфраструктуры для жизни в средних и малых городах. Он сохраняется даже несмотря на то, что по этому вопросу власть в последние годы сделала «фантастически много».

Политолог считает, что будет усилен контроль за реализацией проектов, важным станет контроль за расходованием бюджетных средств.

«Однозначно должно последовать усиление контроля за реализацией самих проектов, именно за качеством», — сказал Фетисов. 

ФАДДЕЙ АЛЕКСАНДРОВ

СТАРТ РЕЙТИНГА

ТОП 1000

РОССИЙСКИХ МЕНЕДЖЕРОВ

ВОЙДИ В ЧИСЛО ЛУЧШИХ
УПРАВЛЕНЦЕВ СТРАНЫ!



Реклама



80 ЛЕТ

**ВЕЛИКОЙ
ПОБЕДЫ**



ЖЕНСКИЕ ЛИЦА ВОЙНЫ: ПОДВИГИ РУССКИХ ЖЕНЩИН НА ФРОНТЕ И В ТЫЛУ



В годы Великой Отечественной войны сотни тысяч советских женщин сменили гражданскую одежду на гимнастерки, взяли в руки оружие, сели за штурвалы самолетов и рули танков, стали связистками, медсестрами, снайперами и разведчицами. По официальным данным, из 34,5 миллиона мобилизованных граждан СССР почти полмиллиона составляли женщины, выполнявшие разные задачи, от спасения жизней на санитарных пунктах до боевых вылетов и диверсий в тылу врага.

ОФИЦИАЛЬНЫЕ ЦИФРЫ

По информации Министерства обороны РФ, в годы Великой Отечественной войны на фронтах и в тылу сражались 490 235 женщин. Это число охватывает тех, кто официально состоял на военной службе, не считая добровольцев, медицинских работников и тех, кто был задействован в партизанских формированиях. Особенно массово женщины были представлены в подразделениях противовоздушной обороны, где служили 177 065 человек. Именно ПВО стала той сферой, где женщины занимали все должности, вплоть до командирских.

Наибольшее количество женщин, принимавших участие в войне, традиционно работали в медицинской сфере — санитарками, фельдшерами, медсестрами, врачами. По оценке историков, численность женщин в медико-санитарных структурах составляла около 294 тысяч человек.

Женщины служили не только в медицине и авиации. Войска связи насчитывали 41 886 женщин. Более 28 тысяч — в должностях поваров, 29 259 женщин занимались административной работой: были машинистками, переводчицами, делопроизводителями. В армии было все: женщины-снайперы, танкистки, радистки, водители, связистки. Партизанок,

участвовавших в боевых действиях, история насчитывает десятки тысяч.

ГЕРОИ СОВЕТСКОГО СОЮЗА

За личные подвиги в годы войны 92 женщины были удостоены высшей военной награды СССР — звания Героя Советского Союза. Из них 43 получили награду уже после окончания войны, а еще девять женщин стали героями Российской Федерации в постсоветский период. Каждое такое присвоение — результат многолетней работы историков, архивистов и исследователей, восстанавливающих забытые или замалчиваемые страницы биографий.

БОЕВЫЕ ВЫЛЕТЫ И «НОЧНЫЕ ВЕДЬМЫ»: ЖЕНЩИНЫ В АВИАЦИИ

Женский 46-й гвардейский ночной бомбардировочный авиаполк, прозванный немецкими солдатами «ночными ведьмами», стал символом героизма советских женщин в небе. На счету летчиц — сотни боевых вылетов, точные удары по врагу и личные подвиги.

Летчицы Руфина Гашева и Наталья Меклин, получившие звание Героя Советского Союза, стали одними из самых результативных пилотов по количеству выполненных боевых заданий. Всего в авиации в годы войны служили свыше 40 тысяч женщин, из которых 35 стали героями Советского Союза.

Среди них — Екатерина Зеленко, ставшая первой в истории женщиной, совершившей воздушный таран. 12 сентября 1941 года она атаковала немецкий самолет на маломаневренном Су-2. Летчица погибла в том бою, а звание Героя получила только спустя десятилетия, одновременно с другой героиней — Екатериной Деминой.

ПОД ФЛАГОМ АНДРЕЯ ПЕРВОЗВАННОГО: ЖЕНЩИНЫ НА ФЛОТЕ

Флот считался традиционно мужской сферой, однако более 20 тысяч женщин служили на кораблях, судах и даже в морской пехоте. Одной из самых ярких фигур стала Екатерина Михайлова (Демина) — санинструктор морской пехоты, прошедшая с боями от юга СССР до самой Вены. Начав службу на санитарном судне, она добилась перевода в 369-й отдельный батальон морской пехоты, где участвовала в высадке на Имперский мост в австрийской столице. Дважды ее представляли к званию Героя еще в 1944 году, но официальное признание подвига пришло только в 1990-м — указом последнего президента СССР.

НА ТАНКЕ К ПОБЕДЕ: «БОЕВАЯ ПОДРУГА» МАРИИ ОКТЯБРЬСКОЙ

Механик-водитель танка Т-34 гвардии сержант Мария Октябрьская вошла в историю как единственная женщина, сражавшаяся на личном танке, приобретенном на ее собственные средства.

Потеряв мужа, она написала письмо Сталину с просьбой разрешить ей лично участвовать в боях, передав 50 тысяч рублей на строительство боевой машины. Танк получил имя «Боевая подруга». Мария героически воевала, пока в январе 1944 года не получила смертельное ранение, выйдя из машины для устранения повреждения. Посмертно ей было присвоено звание Героя Советского Союза.

ПОДПОЛЬНАЯ БОРЬБА И ПАРТИЗАНКИ: ЛИКВИДАЦИЯ КУБЕ

Не менее значим вклад женщин в подпольное и партизанское движение. Одной из самых заметных историй стала диверсия против Вильгельма Кубе — гауляйтера Белоруссии. Елена Мазаник, санитарка в доме высокопоставленного нациста, пронесла в его спальню мину с часовым механизмом. Бомба сработала в ночь на 22 сентября 1943 года, уничтожив Кубе, но пощадив его семью, как и задумывалось. Вместе с Еленой высшей награды удо-



она, Валентина Гризодубова и Полина Осипенко совершили рекордный перелет из Москвы на Дальний Восток. Самолет был вынужден сесть в тайге, а Раскова, прыгнув с парашютом, выживала одна

ГЕРОИЗМ СОВЕТСКИХ ЖЕНЩИН СТАЛ НЕОТЪЕМЛЕМОЙ ЧАСТЬЮ ОБЩЕЙ ПАМЯТИ О ТОМ СТРАШНОМ ВРЕМЕНИ

стоились Надежда Троян и Мария Осипова. Всего звание Героя Советского Союза получили 27 женщин-партизанок и подпольщиц.

ЗОЯ КОСМОДЕМЬЯНСКАЯ: СИМВОЛ ЖЕНСКОГО ПОДВИГА

Первой женщиной, получившей в годы войны звание Героя Советского Союза, стала Зоя Космодемьянская. Ее подвиг в ноябре 1941 года в селе Петрищево стал национальной легендой. Боец диверсионно-разведывательного отряда штаба Западного фронта, она была схвачена после диверсии и, несмотря на пытки, не выдала ни себя, ни товарищей. Ее казнь имела огромный резонанс.

МАРИНА РАСКОВА: ОТ КОНСЕРВАТОРИИ ДО НЕБА ВОЙНЫ

Легенда советской авиации, Герой Советского Союза Марина Раскова прославилась еще до войны — в 1938 году

десять дней до прихода поисковиков. С началом войны она добилась разрешения сформировать женские авиационные части, став создательницей легендарного «ночного полка». Погибла в 1943 году при перегоне самолетов на фронт.

ПАМЯТЬ НАВЕКА

Героизм советских женщин в годы Великой Отечественной войны стал неотъемлемой частью общей памяти о том страшном времени. Некоторые погибли на фронтах, не дожив до Победы. Кто-то вернулся домой, чтобы вновь стать матерями, врачами, педагогами. Другие десятилетиями ждали справедливости, чтобы подвиг был признан и отмечен. Именами отважных женщин сейчас названы улицы, школы, музеи. Истории их жизни теперь не просто страницы учебников, а уроки мужества и патриотизма для будущих поколений. 

АННА БРАЧЕВА

РУССКАЯ ОДЕССА ОСВОБОЖДЕНА: ЭКСПЕРТЫ РАСКРЫЛИ ДЕТАЛИ СКОРОЙ БИТВЫ ЗА ГОРОД



Не так давно общественность приняла «таблетку для памяти», вспоминая освобождение Одессы от немецко-фашистских захватчиков 81 год назад. Сейчас русский город снова оказался под оккупацией противника. «ФедералПресс» разобрался, как может сложиться судьба Одессы и удастся ли российским войскам вновь освободить город, повторив подвиг Красной армии.

10 апреля 1944 года стало важной вехой в истории города, когда командующий войсками Юго-Западного фронта генерал Родион Малиновский и маршал Александр Василевский разработали стратегию операции по освобождению Одессы.

ОСВОБОЖДЕНИЕ ОДЕССЫ: ИСТОРИЧЕСКАЯ ОПЕРАЦИЯ И ЕЕ ПОСЛЕДСТВИЯ

Министерство обороны России напомнило о значимой дате в истории — освобождении Одессы от немецко-фашистских захватчиков. В ходе Одесской операции советские войска нанесли серьезное поражение немецкой 6-й и румынской

3-й армиям. Противник понес значительные потери: более 27 тысяч убитых, свыше 11 тысяч попавших в плен. Кроме того, им было утрачено 952 орудия, 443 танка и штурмовых орудия, а также 95 складов с боеприпасами и продовольствием.

Российское военное ведомство отметило выдающуюся стойкость и мастерство советских воинов, участвовавших в операции. Части и соединения 3-го Украинского фронта, проявившие наибольшую доблесть в боевых действиях, были награждены орденами Советского Союза и получили почетные наименования Одесских, Николаевских, Раздельненских и Очаковских.

Эта дата остается важной вехой в истории не только Одессы, но и всей страны, напоминая о героизме и жертвах, понесенных в борьбе за свободу.

ОДЕССА ПОД УГРОЗОЙ: НОВОЕ НАСТУПЛЕНИЕ И НОВАЯ ИНТЕРВЕНЦИЯ ЗАПАДА

Теперь Одесса вновь оказалась под гнетом захватчиков, но на этот раз речь идет не о немецко-фашистских войсках, а о сторонниках киевского режима. Местные жители продолжают сопротивляться, несмотря на давление. Ярким примером этого является история одесситки, которая

вышла с флагом России к памятнику Екатерине II. В настоящее время смелая женщина находится в заключении, но даже во время допроса она заявила: «Путь Одессы — только вместе с Россией». Она выразила надежду, что русские рано или поздно вернутся и освободят город.

Между тем планы военной интервенции в Одессу разрабатываются в Лондоне и Париже. Спикер МИД России **Мария Захарова** сообщила, что на встрече начальников западных генштабов в Киеве обсуждались оперативные планы размещения «многонационального миротворческого контингента» на украинской территории. Речь идет о подготовке франко-британской интервенции в черноморские порты Украины, прежде всего в Одессу.

Эксперты также предполагают, что именно Великобритания и Франция могут стать первыми странами, готовыми ввести войска в Одессу. В то же время инсайдеры предупреждают о возможности полного обесточивания Украины в результате массированных ударов.

Существует версия, что финальным аккордом конфликта может стать новое наступление Вооруженных сил России на стратегически важные города, такие как Харьков, Николаев и Одесса. Потеря этих центров сделает Украину менее привлекательной для ее западных союзников.

ПОЛИТИЧЕСКАЯ БИТВА ЗА ОДЕССУ: ДРУГОЙ ВЗГЛЯД НА БУДУЩЕЕ РЕГИОНА

Одесса может стать ключевым элементом в геополитической борьбе России, заявил доктор политических наук и первый министр госбезопасности ДНР **Андрей Пинчук**. По его словам, этот город играет важную роль в возрождении Российской империи и является необходимой опорной точкой для ее существования.

Пинчук подчеркнул, что весь регион, включая Тирасполь и Измаил, исторически связан с формированием Российской империи. Он отметил, что потеря этих территорий может угрожать цивилизационному выживанию России.

«Для России это принципиальный вопрос, никакой не исторический», — добавил он.



Также Пинчук отметил, что одеситы, как люди с русским менталитетом, имеют свои местные особенности. Он предложил идею создания порта в режиме порто-франко, что могло бы способствовать развитию города и удовлетворить пожелания местных жителей.

Эксперт заключил, что политическая битва за Одессу может быть не менее важной, чем военные действия.

Лебедев подчеркнул, что, по его мнению, Россия в конечном итоге возьмет контроль над Одессой, а значит, и над Николаевом.

«Чтобы залезть в карман, надо пройти через вход кармана», — пояснил он, намекая на неизбежность военного разрешения конфликта.

В беседе он отметил, что текущие договоренности между Россией и США, достигнутые в Эр-Рияде, не имеют зна-

ОДЕССА ВЕРНЕТСЯ ПОД КОНТРОЛЬ РОССИИ, УВЕРЕНЫ ЭКСПЕРТЫ

ПОДПОЛЬЕ НА СВЯЗИ: СЕРГЕЙ ЛЕБЕДЕВ О БУДУЩЕМ ОДЕССЫ И НИКОЛАЕВА

Координатор пророссийского подполья **Сергей Лебедев** выразил уверенность в том, что Одесса и Николаев вернутся под контроль России. Он отметил, что некоторые жители региона надеются на помощь президента США Дональда Трампа в этом вопросе, однако предостерег от излишнего оптимизма.

чительного влияния на ситуацию. Хотя стороны согласились не использовать корабли для перевозки военных грузов в Черном море, по информации Лебедева, такие грузы продолжают поступать в порты Одесской области.

«Все вопросы мы, по всей видимости, будем решать сами. А переговорный процесс продолжится своим чередом», — цитирует его «Царьград».

ЯНА БЕЛЬСКАЯ

ЭВАКУАЦИЯ В КРАСНОЯРСК: «БЕСПРЕЦЕДЕНТНЫЕ МАСШТАБЫ»



В период Великой Отечественной войны Красноярск стал одним из центров для переезда промышленных предприятий и других важных объектов из западной части СССР. Как шел этот процесс и чем сибирский областной центр выделялся на фоне других городов, рассказали историки.

ВОСТОЧНЫЙ ЦЕНТР

«Красноярск стал самым восточным из крупных центров, которые принимали эвакуированные предприятия, — говорит кандидат исторических наук **Сергей Комарицын**. — По масштабам размещения его вполне можно сравнить даже со Свердловском. Но в уральском городе уже существовала база, а у нас фактически все делать приходилось с нуля, в крайне суровых климатических условиях; инфраструктура отсутствовала, не было централизованного водопровода и канализации. На правобережье, где размещались эвакуируемые предприятия, на тот момент существовал всего один каменный дом».

При этом эвакуация вовсе не носила какой-то хаотический характер, несмотря на всю экстремальность. Она шла с учетом долговременных планов экономического развития края, разработанных еще до войны. Например, в Красноярске планировалось строительство своего завода сельхозмашиностроения, поэтому Запорожский и Люберецкий заводы были эвакуированы сюда, на их базе и был создан легендарный Красноярский комбайновый завод. Похожая история была с «Сибтяжмашем» и многими другими предприятиями. Еще в конце 30-х годов началось строительство Красноярской ТЭЦ, поэтому энергетическое оборудование из Брянска, Украины, Ленинграда

направили в Красноярск, и ТЭЦ заработала в кратчайшие сроки.

Война не только резко ускорила индустриализацию города, но и дала серьезный толчок развитию научного, культурного потенциала, да и самого города. До войны в Красноярске было два вуза — лесотехнический и маленький педагогический. Планировалось к концу 40-х годов открыть медицинский вуз, война реализацию этих планов резко ускорила; город принял сразу четыре ленинградских медицинских и воронежский институты, и уже в ноябре 1942 года был открыт Красноярский медицинский институт. Военные годы заложили фундамент для академической

и для вузовской гуманитарной науки. В пединституте для военных нужд была создана лаборатория будущего академика Леонида Кириенского — из нее потом вырос Институт физики. Тогда же, в 1942 году, открыли исторический факультет. Большое значение имели кадры, оказавшиеся в городе. Но это было и уязвимое место — например, открыли театр музыкальной комедии, но после войны пришлось его закрыть, поскольку все артисты эвакуированного Ансамбля оперетты вернулись потом на родину, и только в 1959 году удалось заново открыть нынешний музыкальный театр.

Очень серьезные изменения произошли в облике самого города. Правый берег как городской, собственно, и появился во время войны.

Не все, что было сделано тогда, оценили по достоинству в «написанной» истории. Это касается и персоналий, в том числе первых руководителей. Их имена у нас никогда и нигде не упоминаются. Они принимали эвакуированные предприятия, организовывали их работу, размещали десятки тысяч людей, обеспечивали их элементарными условиями; умудрялись строить не только промышленные объекты и жилье, но и дома культуры, дворец пионеров, открывали вузы и театры.

Важную роль в организации жизни в городе в условиях военного времени играли первый секретарь Красноярского крайкома ВКП(б) Иван Голубев, а в конце войны — второй секретарь Красноярского городского комитета ВКП(б) Сергей Бутузов. Их имена никак не увековечены, и это удивительно, тем более что Бутузов потом и сам возглавлял край и уже в этом качестве много сделал в послевоенной истории Красноярска.

Голубев летом 1944 года попал под горячую руку Сталина, и его несправедливо за «срыв хлебозаготовок» отстранили от работы первого секретаря Красноярского крайкома как «не справляющегося со своими обязанностями». Бутузова уже Хрущев также несправедливо (за публично рассказанный анекдот про кукурузу) уволил с поста первого секретаря уже Пензенского обкома. По этим причинам в советские времена старались об этих людях не вспоминать. Сейчас, однако, можно восстановить справедливость (в Пензе, кстати, это сделано — там увековечена память Бутузова).



ПЛАНЫ МЕНЯЛИСЬ НА ХОДУ

«Эвакуация предприятий в Красноярск была беспрецедентным мероприятием, — рассказывает доцент кафедры истории России, мировых и региональных цивилизаций Гуманитарного института СФУ **Олег Савин**. — Кроме самого промышленного оборудования, необходимо было перевезти еще и людей, причем сделать все это в сжатые сроки, и запустить сами промышленные предприятия».

При этом четкого плана действий тогда не было. То есть предприятия переводились вглубь страны, но без конкретного понимания, чем именно этим объ-

предприятий. Плюс не хватало отопления, ведь централизованная система только формировалась. Да, на тот момент уже была построена Красноярская ТЭЦ, но она не была рассчитана на такие мощности. И решать все вопросы приходилось в оперативном порядке.

КАК ИЗМЕНИЛСЯ ОБЛИК ГОРОДА

Население города выросло в годы войны вдвое — и это при том, что многие жители уходили на фронт и погибали. Насколько были готовы инфраструктура и жилой фонд Красноярска к такому росту?

ВОЙНА УСКОРИЛА ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЮ ГОРОДА, ДАЛА ТОЛЧОК РАЗВИТИЮ ЕГО НАУЧНОГО И КУЛЬТУРНОГО ПОТЕНЦИАЛА

ектам предстоит заниматься. В какой степени это будет та же самая продукция, которая выпускалась и в мирное время, а насколько и как предстоит перенастраивать работу с переходом на военные рельсы. Причем задачи могли меняться даже по ходу монтажа.

Одна из глобальных проблем, с которыми пришлось столкнуться в тот момент, — это нехватка электроэнергии. Решением горисполкома отменялась подача электроэнергии в жилые массивы в интересах промышленных

«Проблема расселения эвакуированных была очень серьезной для Красноярска, — говорит Олег Савин. — Решением городских властей снизились нормы обеспеченности жильем до менее чем 3 квадратных метров на человека. Зачастую под жилье приспособлялись землянки».

Эвакуация повлияла на облик города. Изначально довоенные планы предполагали изменение архитектуры города. Корректировки коснулись, например, проекта строительства транссибирской магистрали.



Первоначально предполагалось, что она должна проходить не по центру правого берега, а ближе к сопкам, чтобы не мешать жилой части города. Но потребность в эвакуации привела к тому, что правый берег оказался поделен Транссибом пополам, и это актуально и на сегодняшний день. Такая ситуация создает определенную транспортную специфику.

они принадлежат комсомольско-молодежным бригадам. Но многие сейчас просто не понимают, что это значит. А ведь нередко речь идет просто о подростках, которые выкладывались полностью, чтобы заместить ушедших на фронт.

«В принципе, эвакуация оказала серьезное влияние и на дальнейшее развитие Красноярска, — считает исто-

ОБЩАЯ ЗАСЛУГА

«Важная особенность Красноярска была в том, что город стал еще и большой перевалочной базой для поставок по ленд-лизу, — рассказывает Олег Савин. — Существовала воздушная трасса Аляска — Сибирь, известная также как АлСиб, по которой перебрасывались военные самолеты из Америки. Ее конечной точкой был Красноярск, отсюда часть самолетов по железной дороге направлялись на фронт. Всего таким образом было принято около 8 тысяч единиц авиатехники. Естественно, обслуживание и логистические пути требовали четкого оперативного подхода».

Награда «Красноярск — город трудовой доблести» принадлежит всем жителям края. Ведь речь не только о столице региона, но и о Севере, где в районе Диксона проходили боевые столкновения с нацистами, и о тысячах сельских жителей, которые отдавали все свои ресурсы, чтобы снабдить нашу армию всем необходимым. 📍

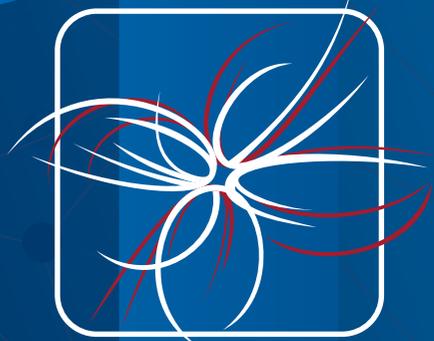
СТАНИСЛАВ КАЗАЧЕНКО

ЭВАКУАЦИЯ ПОВЛИЯЛА НА ОБЛИК ГОРОДА. КОРРЕКТИРОВКИ КОСНУЛИСЬ ДАЖЕ ПРОЕКТА СТРОИТЕЛЬСТВА ТРАНССИБИРСКОЙ МАГИСТРАЛИ

Кроме того, в Красноярске на обоих берегах было сосредоточено порядка 12 эвакуированных военных госпиталей. И город внес большой вклад в лечение солдат.

Еще один нюанс — постоянная нехватка рабочей силы. Когда мы читаем о трудовых подвигах, то зачастую

рик. — Если в довоенное время в соседних регионах военная промышленность и существовала, например, были заводы в Новосибирске и Иркутске, то здесь это было в новинку. И когда сегодня мы говорим, что Красноярск отличается большим сектором ВПК, то надо понимать, что он зародился в годы ВОВ».



АИРР

АССОЦИАЦИЯ
ИННОВАЦИОННЫХ
РЕГИОНОВ РОССИИ

15 лет

объединяем лидеров
научно-технологического развития



РЕСПУБЛИКА
БАШКОРТОСТАН



РЕСПУБЛИКА
МОРДОВИЯ



РЕСПУБЛИКА
ТАТАРСТАН



РЕСПУБЛИКА
САХА



АЛТАЙСКИЙ
КРАЙ



КРАСНОЯРСКИЙ
КРАЙ



ПЕРМСКИЙ
КРАЙ



ВЛАДИМИРСКАЯ
ОБЛАСТЬ



ИРКУТСКАЯ
ОБЛАСТЬ



КАЛУЖСКАЯ
ОБЛАСТЬ



ЛИПЕЦКАЯ
ОБЛАСТЬ



НИЖЕГОРОДСКАЯ
ОБЛАСТЬ



НОВГОРОДСКАЯ
ОБЛАСТЬ



НОВОСИБИРСКАЯ
ОБЛАСТЬ



САМАРСКАЯ
ОБЛАСТЬ



ТОМСКАЯ
ОБЛАСТЬ



ТЮМЕНСКАЯ
ОБЛАСТЬ



УЛЬЯНОВСКАЯ
ОБЛАСТЬ



ХМАО — ЮГРА

ВЕНИАМИН КОНДРАТЬЕВ: «КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ — ЛИДЕР В ПРОИЗВОДСТВЕ СЕМЯН И ИННОВАЦИЯХ АГРАРНОЙ НАУКИ»



Краснодарский край занимает лидирующие позиции в России по производству семян и является основным регионом, обеспечивающим семенным материалом всю страну. Губернатор Вениамин Кондратьев подчеркнул, что развитие семеноводства является актуальной задачей для региона. Кубанские аграрии активно используют передовые научные достижения и современные технологии, что позволяет им создавать новые сорта и гибриды, способные адаптироваться к неблагоприятным погодным условиям и обеспечивать высокий урожай.

Согласно информации, предоставленной губернатором, аграрная наука в Кубани ежегодно предлагает новые решения для повышения эффективности сельского хозяйства. Это включает в себя не только создание новых сортов, но и внедрение инновационных технологий, что способствует увеличению объемов производства сельскохозяйственных культур. Таким образом, Краснодарский край не только обеспечивает себя семенами, но и играет ключевую роль в семеноводстве на уровне всей страны.

Краснодарский край традиционно является житницей России. Как региону удается поддерживать этот многолетний статус?

Развитие сельскохозяйственной отрасли — приоритет для нашего региона, который обеспечивает продовольственную безопасность страны, оставаясь признанным аграрным лидером. Вес «кубанского каравая» в 2024 году — 13,8 млн тонн.

Чтобы урожай оставался достойным в любых непростых условиях, уделяем внимание сохранению плодородия почв

и земель сельскохозяйственного назначения. Поддерживаем АПК на краевом уровне — из 10,6 млрд рублей, направленных на отрасль в 2025 году, больше половины средств выделили на растениеводство — 5,4 миллиарда рублей. Из них более 2 млрд рублей — это субсидии на закупку семян, удобрений, топлива, средств защиты растений, развитие мелиоративного комплекса и агрострахование. Также в регионе до конца 2025 года продлили программу по выкупу сельхозугодий на льготных условиях

Губернатор Краснодарского края **Вениамин Кондратьев** рассказал об основных драйверах развития агропромышленной отрасли, технологических прорывах и лидерстве региона в этом направлении.

СПРАВКА:

Кубань — абсолютный лидер в России по объему валовой продукции сельского хозяйства: в 2024 году он оценивался в 586 млрд рублей. Развитие сельскохозяйственной отрасли — приоритет для региона, который обеспечивает продовольственную безопасность страны. В 2025 году господдержка агропромышленного комплекса Краснодарского края составила 10,6 миллиарда рублей по более

чем 40 направлениям в виде грантов и субсидий. Они касаются стимулирования животноводства, садоводства, питомниководства, приобретения отечественных семян, зернового производства, рыбохозяйственного комплекса, а также модернизации объектов, развития фермерства и кооперативов. Благодаря такой аграрной политике в крае открываются новые сельхозпроизводства. В этом году будут запущены животноводческие комплексы



по 2 тысячи голов в Усть-Лабинском и Каневском районах и виноградарско-винодельческий комплекс в Новороссийске. Начнет работу семеноводческий завод в Староминском районе, масложировые комбинаты в Брюховецком и Курганинском районах.

для добросовестных арендаторов. Она позволяет расширять хозяйства, засеивать большее количество полей. За первые пять месяцев уже заключили договоры купли-продажи на общую сумму более 350 миллионов рублей. В 2024 году фермеры приобрели почти 6 тысяч гектаров земель.

Какие традиции в земледелии Кубани остаются незывлемыми?

Конечно же, это забота о земле, сохранение ее плодородия для последующих поколений. Особое внимание традиционно уделяем вопросу сохранения плодородия почв. Приняли региональный закон о плодородии и закрепили за сельхозпроизводителями обязанность соблюдать севооборот и вносить органику в почву. В 2025 году на мониторинг плодородия почв направили 25 млн рублей. Сбережение кубанского чернозема считаю одной из приоритетных задач в условиях, когда необходимо в сжатые сроки обеспечить устойчивое развитие экономики, и в первую очередь сельского хозяйства.

Какие направления в растениеводстве сейчас в приоритете?

Кроме основного направления — производства зерна, которое является гарантом продовольственной безопасности страны, хороший потенциал у овощеводства с урожаем 440 тысяч тонн и садоводства — 550 тысяч

тонн. Наши аграрии в 2 раза нарастили производство тепличных овощей и в 1,7 раза — фруктов. Отмечу большую работу по строительству фруктохранилищ — это дает преимущество в соотношении цены и качества продукции. Сегодня в крае общий объем единовременного хранения составляет свыше 400 тысяч тонн. Работают цеха товарной доработки и автоматические сортировочно-упаковочные линии. Полноценной отраслью экономики стали у нас виноградарство и виноделие. Принятие именно по инициативе Кубани российского закона «О виноградарстве и виноделии» в 2019 году и господдержка позволили увеличить площади виноградников на 6,5 тысячи гектаров, производство саженцев — в 4 раза, игристых вин — в 2,5 раза.

Как помогает аграриям наука?

Актуальнейшей задачей сегодня остается развитие семеноводства. Кубань в лидерах по производству семян и основной регион, где выращивают семенной материал для всей страны. Кубанские аграрии совмещают передовой опыт науки и самые современные технологии. У нас работают федеральные научные центры — национальный центр зерна имени П. П. Лукьяненко, институт масличных культур имени В. С. Пустовойта, Федеральный научный центр риса, Первомайская селекционно-опытная станция сахарной свеклы. Аграрная наука

Кубани ежегодно предлагает производству новые сорта и гибриды, ускоренное внедрение которых способствует увеличению объемов производства сельскохозяйственных культур, повышению эффективности сельскохозяйственного производства. Новые сорта и гибриды хорошо справляются с неблагоприятными погодными условиями и позволяют получать стабильно высокий урожай.

Насколько Краснодарский край обеспечивает себя семенами?

Аграрии Кубани засевают семенами собственной селекции 100 процентов озимых площадей и рисовых полей, а также 80 процентов площадей сои, до 45 процентов кукурузы и подсолнечника. В этом году до 40–50 процентов увеличили площади, засеянные своими семенами подсолнечника и кукурузы. Собственный семенной материал, который ученые-селекционеры адаптируют под погодные условия Кубани, дает нам возможность увеличивать урожайность. Так, урожайность нашей главной культуры — озимой пшеницы — выросла с 55 до 64,9 центнера с гектара, и это не предел. Кроме того, что мы полностью обеспечены качественными семенами пшеницы, ячменя и риса собственного производства, мы поставляем их в другие регионы России и за границу. До 2030 года на сто процентов обеспечим Кубань также своими семенами подсолнечника, кукурузы и сахарной свеклы.



Животноводческая отрасль Краснодарского края сохраняет сильные позиции. Какие показатели сегодня?

Кубань занимает второе место в стране по валовому объему производства молока, лидирует в выпуске питьевого. В Южном федеральном округе на регион приходится более 80 процентов молока, а также 51 процент мяса и почти 29 процентов яиц. Драйверами роста животноводческой отрасли Краснодарского края стали модернизация технологий, использование ценного генетического потенциала животных и научное сопровождение, а также системная господдержка.

Какую поддержку оказываете аграриям-животноводам?

В 2018 году приняли краевой закон о развитии животноводства, направляем на его реализацию до двух и более миллиардов рублей ежегодно. Инвесторам без торгов предоставляем участки под животноводческие комплексы. Это позволяет нам сохранять молочное

животноводство и наращивать поголовье КРС. За последние пять лет в регионе построили более 10 животноводческих предприятий общей мощностью свыше 15 тысяч крупного рогатого скота. Это современные корпуса, в том числе с цифровыми и роботизированными решениями.

рогатого скота молочного направления продуктивности. С 2021 года реализуется совместный с компанией «Иннопрактика» и Курчатовским институтом проект. Благодаря ему отрасль получит не только качественное поголовье КРС с сильной генетикой, но и технологии кормления, а также новые кадры и прак-

«АГРАРИИ КУБАНИ ЗАСЕВАЮТ СЕМЕНАМИ СОБСТВЕННОЙ СЕЛЕКЦИИ 100 ПРОЦЕНТОВ ОЗИМЫХ ПЛОЩАДЕЙ И РИСОВЫХ ПОЛЕЙ, А ТАКЖЕ 80 ПРОЦЕНТОВ ПЛОЩАДЕЙ СОИ, ДО 45 ПРОЦЕНТОВ КУКУРУЗЫ И ПОДСОЛНЕЧНИКА»

Насколько наукоемким в регионе является животноводство?

Благодаря научному сопровождению отрасли животноводства у нас есть ценное поголовье КРС с продуктивностью 15 тонн молока в год. Сейчас мы в числе первых в России внедряем в животноводство метод геномной селекции крупного

животного. Действуют образовательные программы для вузов и животноводческих хозяйств. В этом году проект будет внедрен в практическую плоскость — в промышленное производство будет запущена региональная база данных сельскохозяйственных животных с ценной генетикой. 

НАТАЛЬЯ ОКСАК

СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ:
СЕТЕВОЕ ИЗДАНИЕ «УМНАЯ РОССИЯ»
ЭЛ № ФС 77 - 54048
ОТ 30.04.2013



УМНАЯ РОССИЯ

ПОДКАСТЫ • ИНТЕРВЬЮ • СТАТЬИ • АНАЛИТИКА



СУБСИДИИ, ЛЬГОТЫ, БИЗНЕС-СОПРОВОЖДЕНИЕ: ПОЧЕМУ ВОЛОГОДСКАЯ ОБЛАСТЬ ИНТЕРЕСНА РОССИЙСКИМ И ИНОСТРАННЫМ ИНВЕСТОРАМ



Министр строительства России Ирек Файзуллин и губернатор Вологодской области Георгий Филимонов на Сокольском деревообрабатывающем комбинате

С каждым годом Вологодская область становится привлекательнее для инвесторов. Об этом говорит рекорд по объему инвестиций региона в 2024 году, а также открытие новой особой экономической зоны и развитие других площадок. Знают Русский Север и на внешних рынках, ведь вологодское правительство привлекает в регион и иностранные фирмы. Подробнее о том, как Вологодская область улучшает свой инвестклимат, читайте в нашем материале.

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ РЕКОРД ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ

Вологодская область в 2024 году достигла исторического максимума по объему инвестиций в основной капитал, заявил губернатор Георгий Филимонов. По его словам, задача президента РФ Владимира Путина по этому показателю была выполнена.

«По официальным данным, общий объем инвестиций за 2024 год составил 250,4 миллиарда рублей, что на 37% больше в сопоставимых ценах, чем в 2023 году», — отметил Георгий Филимонов.

Он также подчеркнул, что Вологодчина вошла в пятерку лидирующих регионов

страны в этом направлении. Столь стремительный рост в сопоставимых ценах случился впервые за пять лет.

Всего в 2024 году в регионе шла работа по 479 инвестиционным проектам. При этом новых из них — 241. Реализовали 177 инвестпроектов, было создано 1,4 тыс. новых рабочих мест. Набранный темп регион планирует сохранять, заметил Георгий Филимонов.

ПЛОЩАДКИ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ В ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ

На Русском Севере инвесторов привлекают на специальные площадки, где для компаний созданы максимально

комфортные условия работы — от качественной коммунальной инфраструктуры до налоговых преференций. Среди прочих выделяется особая экономическая зона промышленно-производственного типа «Вологодская», которая находится рядом с поселком Лесково. Ее создание было утверждено в марте 2025 года постановлением правительства РФ.

«Это наша большая победа. Создаем площадку для привлечения новых инвесторов на территорию региона», — заявил Георгий Филимонов.

На территории ОЭЗ уже создают современную инфраструктуру. Ее стоимость — 1,57 млрд рублей. Уже шесть компаний

заявили о своей готовности стать резидентами ОЭЗ. Они планируют заниматься производством мебели, подшипников, амальгамных ламп, металлургической продукции, домокомплектов и деревянных строительных материалов.

«Ожидаем, что к 2034 году совокупная выручка резидентов составит свыше 165 млрд рублей, налоговые поступления достигнут 8,6 млрд рублей, а в регионе будет создано 788 новых рабочих мест», — сообщил глава региона.

Чтобы предприятие получило статус резидента особой экономической зоны, оно должно быть зарегистрировано на территории Вологодского муниципального округа. При этом минимальная сумма инвестиций начинается от 120 млн рублей. Компания также обязана соблюдать ряд условий. Среди них, например, осуществление деятельности в сфере обрабатывающей промышленности, ограничение по доходам от иных видов деятельности — не более 10%.

Также на Вологодчине работают следующие инвестиционные площадки:

- индустриальный парк «Череповец»;
- инвестиционная площадка «Шексна»;
- промышленная территория «Вологда-Восток»;
- ТОР «Череповец».

В планах у региона создание еще одной особой экономической зоны — туристско-рекреационного типа в Великом Устюге. Работа над проектом идет совместно с АФК «Система». На площадке создадут туринфраструктуру, а также построят инновационные развлекательные зоны, спа-комплексы и прочие объекты для туристов.

Георгий Филимонов подчеркивал, что проект туристической ОЭЗ — это важный факт на пути к цели сделать Великий Устюг одним из главных туристических центров России к 2027 году — году 880-летия города.

«Это уникальный инвестиционный проект, который объединит самые разные аспекты туризма: от культурного и образовательного до развлекательного и рекреационного. Благодаря его реализации в ближайшие годы Великий Устюг способен стать одним из самых посещаемых и популярных туристических направлений в нашей стране. Наша цель — превратить родину Деда Мороза в круглогодичный культурно-этнографический центр, способный принимать до одного миллиона туристов ежегодно к 2030 году», — заявил Георгий Филимонов.

МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ИНВЕТОРОВ В ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ

Для резидентов ОЭЗ «Вологодская» действует специальный налоговый режим. Льготы для резидентов ОЭЗ «Вологодская»: ставка налога на прибыль первые 5 лет — 2%, 6–10-й годы — 7%, 11–15-й годы — 12%, с 16-го года — 15,5%; земельный налог 0% на 10 лет, налог на имущество 0% на 5 лет.

Резидентам инвестиционной площадки доступны льготная аренда земли без торгов, подключение к готовым коммуникациям, обслуживание на территории, а также бизнес-сопровождение на всех этапах.

На других площадках, помимо ОЭЗ, резиденты также пользуются различными преференциями — имущественными, финансовыми и налоговыми.

Если инвесторы реализуют в регионе проекты в сферах импортозамещения, социально-культурного и коммунально-бытового назначения, то земельный участок они могут получить в аренду без торгов.

Компании могут рассчитывать на:

- возмещение затрат на создание объектов инфраструктуры в рамках реализации нового инвестиционного проекта;
- заемные средства по льготным ставкам для реализации инвестицион-

КРУПНЫЕ ИНВЕСТПРОЕКТЫ В ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ

О том, что Вологодчина весьма привлекательна для инвесторов, говорит объем контрактов, которые регион подписал с крупными компаниями на ПМЭФ-2024. Это более 30 соглашений. Сумма инвестиций — около 150 млрд рублей.

«Это абсолютный рекорд за все время участия региона в форуме. В результате реализации этих проектов будет создана по меньшей мере тысяча новых рабочих мест и обеспечено дополнительно более девяти млрд рублей налоговых отчислений в областной бюджет ежегодно», — рассказывал о достижении Георгий Филимонов.

АО «Апатит» (Группа «ФосАгро») вложит более 26 млрд рублей в модернизацию своих производств в регионе, а также создаст дополнительные рабочие места, увеличит зарплату сотрудникам и реализует ряд социальных и благотворительных программ.

«Русагрообъединение» расходует на инвестпроекты в Вологодской области около 3,9 млрд рублей. Деньги идут на внедрение современных производственных технологий, строительство нового промышленного птицеводческого комплекса по производству перепелиного яйца. Реализуется проект по переработке отходов птицеводства. Также компа-

ВНЕШНЕТОРГОВЫЙ ОБОРОТ ВОЛОГОДЧИНЫ ЗА 2024 ГОД СОСТАВИЛ ПОЧТИ 4 МЛРД ДОЛЛАРОВ США

ных проектов промышленным предприятиям региона через Фонд ресурсной поддержки МСП до 5 млн рублей и через Фонд развития промышленности от 6 млн рублей.

Также в регионе функционируют инвестиционный портал и мобильное приложение, благодаря которым российские и зарубежные бизнесмены смогут получить полную информацию о том, на каких условиях можно реализовывать инвестпроекты в Вологодской области и какие доступны площадки.

Помогают компаниям и в решении кадрового вопроса. Совместно с общероссийским объединением работодателей организована подготовка высококвалифицированных специалистов для предприятий, работающих в Вологодской области.

«Базальт Агро», направит около 3 млрд рублей на развитие молочной промышленности в Вологодской области.

Правительство региона поддержало инвестпроекты АФК «Система» по модернизации Вологодского текстильного комбината, развитию лесопромышленного комплекса и информационных технологий. Компания также будет благоустраивать территории в регионе.

Губернатор Филимонов отмечал, что Вологодчина является регионом-лидером по реализации приоритетных инвестиционных проектов в сфере развития лесного комплекса.

«В федеральный перечень Минпромторга России включено 26 проектов Вологодской области, 22 из которых уже завершены», — рассказывал глава региона.



Первый заместитель председателя правительства России Денис Мантуров и губернатор Вологодской области Георгий Филимонов на Вологодском заводе специальных подшипников

Инвестпроекты в лесной отрасли позволили привлечь в экономику региона 47,6 млрд рублей инвестиций, а также создать пять тысяч новых рабочих мест. Заготовка древесины в Вологодской области составляет 14 млн кубических метров в год. Регион входит в тройку лидеров в России по этому показателю.

«Мы открыты для новых инвестпроектов в лесной отрасли», — подчеркивал Филимонов.

КАК ВОЛОГОДЧИНА РАБОТАЕТ С ИНОСТРАННЫМИ ИНВЕСТОРАМИ

Активна Вологодская область и в торговле на внешнем рынке. Среди регионов СЗФО за 2024 год она занимает четвертое место по объемам импорта (2,2% стоимостных объемов всего округа), четвертое место по объемам экспорта (6,4%) и пятое — по товарообороту (4,6%).

Внешнеторговый оборот Вологодчины за 2024 год составил почти 4 млрд долларов США. Товарооборот при этом вырос на 2,5%. Чуть больше 75% всего объема с иностранными государствами приходится на страны дальнего зарубежья, 24,7% — на страны СНГ.

Ежегодный объем промышленного производства Вологодской области — более

1,4 триллиона рублей. Ежегодный экспорт — свыше 270 миллиардов рублей.

Крупнейшими zahraniчными партнерами Вологодской области являются Индия, Беларусь, провинции Китая, Бразилия, Мексика. Общий товарооборот с этими странами равняется 63,2% от всего внешнеторгового оборота региона.

Вологодчина активно наращивает экономические связи с провинциями Китая. В 2024 году в этой стране проходили «Дни Вологодской области», где делегация Русского Севера встречалась с действующими и потенциальными инвесторами. Так, например, представители «Вологда Смарт Терминал» наметили векторы по развитию сотрудничества с Международным портом Чанба в Сиане. В результате договоренности в декабре в Вологде запустили контейнерный терминал. Это, заметил Георгий Филимонов, позволяет быстрее транспортировать экспортные грузы по железной дороге.

«Преимущественно новый логистический маршрут через областную столицу интересен компаниям, работающим в сфере лесной промышленности, металлообработки и машиностроения», — заявил губернатор.

Также с провинциями Китая было подписано десять соглашений о развитии

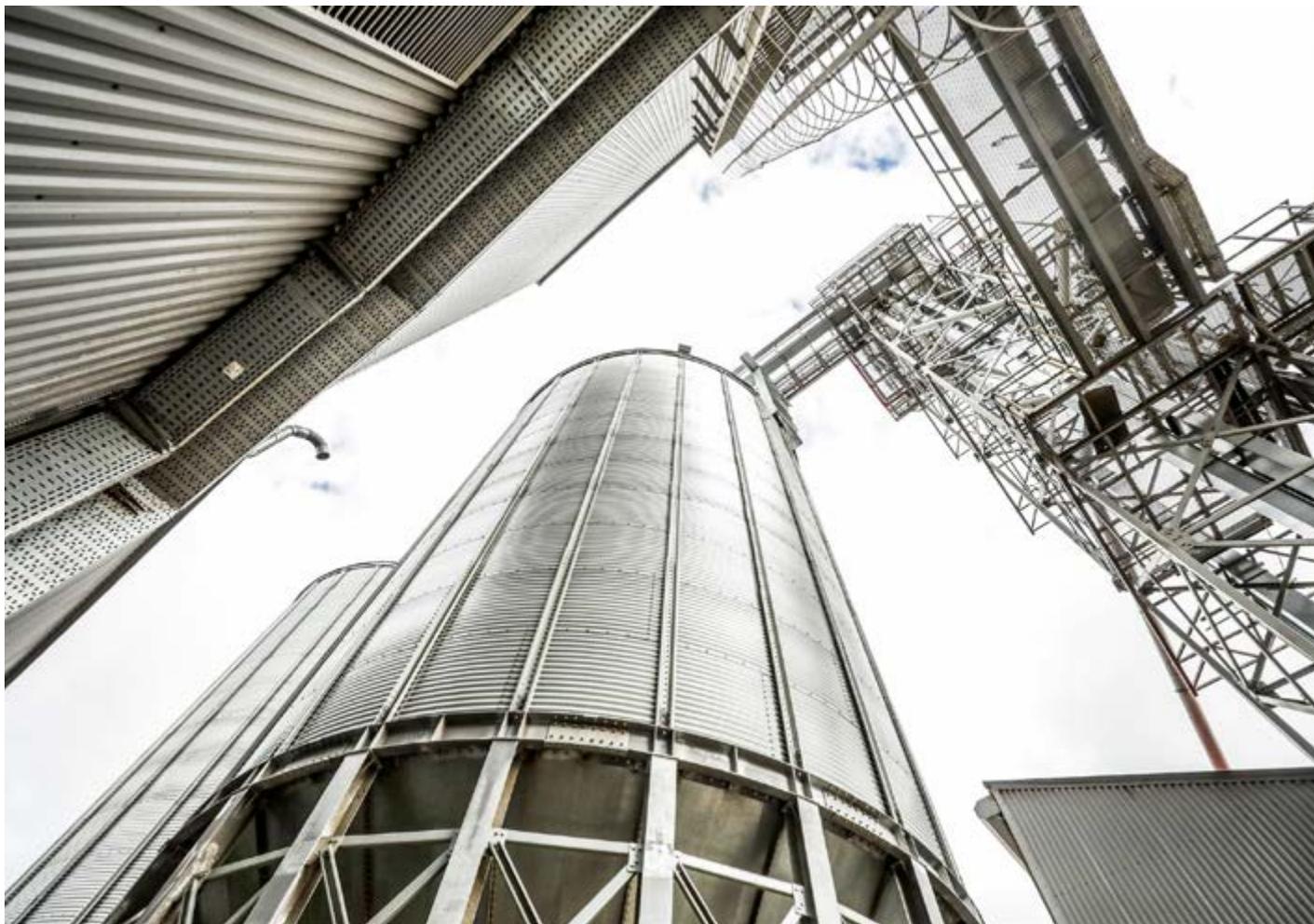
АПК, лесной промышленности, торговли, туризма, образования, научно-исследовательской деятельности. Благодаря договоренностям в КНР уже поставляют вологодское мороженое, сухое молоко, кондитерские изделия, газовое оборудование, продукцию лесного комплекса. Всего во время «Дней Вологодской области» представители региона заключили с китайскими инвесторами 15 соглашений на общую сумму 29 млн долларов США.

Заключение соглашений открывает новые горизонты для вологодских компаний и экономики региона в целом, создает новых стабильных и сильных партнеров, ведет к укреплению отношений между Вологодской областью и провинциями КНР в различных сферах — науке, производстве, торговле и инновациях», — заявил Георгий Филимонов.

Всего на сегодняшний день более 200 вологодских предприятий отправляют свою продукцию в 80 стран мира. Среди них Беларусь, провинции Китая, Индия, Мексика и Бразилия. Главные экспортеры Вологодчины — компании химической и лесной промышленности, агропромышленного комплекса и металлургии. 📍

МАТВЕЙ НИКОЛАЕВ

ОТ СЕЛЬХОЗТЕХНИКИ ДО СПЕЦМАШИН: ПОЧЕМУ БИЗНЕС ВЫБИРАЕТ ЛИПЕЦКУЮ ОБЛАСТЬ



Липецкая область по праву считается одним из самых динамично развивающихся промышленных регионов России. Благодаря продуманной инвестиционной политике, развитой инфраструктуре и поддержке бизнеса на государственном уровне область лидирует по темпам роста инвестиций на душу населения в ЦФО.

В 2024 году в Липецкой области произошли знаковые изменения: расширена особая экономическая зона (ОЭЗ) «Липецк», созданы новые промышленные кластеры, запущены масштабные проекты. Все это делает регион одним из самых привлекательных для инвесторов, ищущих стабильность, льготы и перспективы роста. ОЭЗ «Липецк» — один из ключевых драйверов промышленного развития региона.

В 2024 она вновь стала лучшей промышленно-производственной ОЭЗ в России. В минувшем году она расширилась, включив третью площадку, где уже запущено первое производство. Для усиления кооперации между предприятиями в регионе активно создаются промышленные кластеры и технопарки. Липецкая область привлекла рекордные 261,6 млрд рублей инвестиций в основной капитал в 2024 году

и подтвердила статус одного из самых инвестиционно привлекательных регионов ЦФО. Согласно данным Липецкстата, объем инвестиций в основной капитал всех хозяйствующих субъектов вырос на 28,1% по сравнению с 2023 годом. Липецкая область — это территория возможностей, где бизнес может рассчитывать на стабильность, рост и государственную поддержку. 

ПРЕСС-СЛУЖБА ПРАВИТЕЛЬСТВА ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ

СПИКЕР ЗСНО ЛЮЛИН О ПОЕЗДКЕ В ДНР И ЛНР: «УСЛЫШАТЬ ЗАПРОСЫ БОЙЦОВ ИЗ ПЕРВЫХ УСТ — ДОРОГОГО СТОИТ»

Спикер ЗСНО Евгений Люлин вместе с депутатами регионального парламента побывал в Донецкой и Луганской народных республиках. Парламентарии пообщались с бойцами, передали партию гуманитарного груза, посетили подшефный Харцызск. О впечатлениях от поездки, мерах поддержки участников СВО и развитии беспилотной авиации Евгений Люлин рассказал в беседе с «ФедералПресс».

Евгений Борисович, во время поездки вам удалось посетить одну из воинских частей и лично поговорить с бойцами. Какое впечатление на вас произвело общение? С каким настроением на встречу пришли ребята?

Мы обсудили условия несения службы, социальные гарантии, адаптацию после возвращения домой. Услышать запросы бойцов из первых уст — дорогого стоит. Без галстуков и громких речей, глядя в их глаза, понимаешь: это те самые люди, о которых говорят — они побеждают вопреки. Вчерашние студенты, рабочие, учителя, а сегодня — защитники, которые в блиндажах, под обстрелами, находят силы не только сражаться, но и учиться, строить планы на будущее. Пока такие ребята стоят на передовой, я убежден, что победа будет за нами.

Отличительная особенность СВО — использование беспилотной авиации. Как планируется развивать отрасль в мирной жизни?

За беспилотной авиацией будущее. Она уже используется в разных сферах, от доставки анализов в медицине до обнаружения лесных пожаров и поиска пропавших людей. В ЗСНО будет создана рабочая группа, которая займется проработкой мер поддержки. В регионе с 1 января снижены налоговые ставки для производителей дронов. Это лишь малая часть необходимой работы. Нужны комплексные меры: развитие инфраструктуры для опытных полетов, обеспечение льготного кредитования и другое.

Какие меры поддержки участников СВО и их семей действуют в регионе?



Наши меры поддержки — одни из самых полных в России. Это освобождение от транспортного налога, от платы за детсады, кружки и секции. Бесплатное питание в школах, путевки в санатории, 50-процентная компенсация платы за ЖКУ, предоставление земли под ИЖС. Для учеников 10–11-х классов и студентов предусмотрены стипендии. Для семей с доходом ниже прожиточного минимума — ежемесячные выплаты по 10 тыс. руб. для беременных женщин и на каждого ребенка.

Во время поездки вы также посетили Харцызск, в восстановление которого Нижегородская область вносит большой вклад. Как оцениваете текущее состояние города и каковы дальнейшие планы по его развитию?

Город преобразился: ремонтируются дороги, восстановлены десятки соцобъектов и жилых домов. Построен асфальтобетонный завод. Это масштабная работа, за которой стоят тысячи

нижегородцев. Каждый объект — это не цифры в отчете, а реальное улучшение жизни людей. Город оживает, и это вдохновляет. В планах — завершение реконструкции Дворца культуры и подготовка к 80-летию Победы.

Какую гуманитарную помощь вы привезли с собой?

Мы привезли крупную партию гуманитарного груза — автомобили, квадроциклы, обмундирование, бытовую технику и предметы первой необходимости для бойцов. А для Центральной больницы Харцызска доставили то, в чем нуждаются медики и пациенты: предметы личной гигиены, одежду, постельные принадлежности, бытовую технику и мелкое медицинское оборудование, которое облегчит работу специалистов.

За каждой посылкой стоит труд десятков людей: школьников, волонтеров, коллег-депутатов, которые, невзирая на риск, приехали сюда, чтобы лично поддержать бойцов и мирных жителей. ☺

ИВАН НОВГОРОДСКИЙ

НИЖЕГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ ЗАПУСКАЕТ ПРОЕКТ И ОНЛАЙН-СЕРВИС ДЛЯ КОМФОРТНОГО ПЕРЕЕЗДА В РЕГИОН ИТ-СПЕЦИАЛИСТОВ



В Нижегородской области запускается проект «Переезжаю в ИТ-Нижний», направленный на привлечение высококвалифицированных специалистов из разных уголков России.

«Нижегородская область последовательно создает условия для привлечения ИТ-специалистов со всей страны. И очень здорово, что наши ИТ-специалисты это видят: регион занимает первое место среди субъектов РФ в рейтинге мер поддержки ИТ-компаний», — отметил губернатор Нижегородской области **Глеб Никитин**.

Важной частью проекта станет онлайн-портал «Живи и работай в Нижнем!», цель которого — помочь специалистам

в трудоустройстве и обеспечить комфорт при переезде в Нижегородскую область.

На портале будущие нижегородцы смогут найти информацию о ключевых предприятиях региона, ознакомиться с вакансиями организаций-партнеров, а также получить индивидуальный план переезда, ответив на несколько вопросов о своей жизни (семье, домашних питомцах) и предпочтениях в выборе города и района.

Если пользователь столкнется с трудностями при использовании сервиса, помощь можно будет получить у консьержа — персонального специалиста, который будет закреплен за переселенцем. Консьерж поможет справиться с возникающими в процессе изменения места жительства сложностями, от поиска жилья до оформления документов. 📞

ВЕРА РОМАНЕСКУЛ

СВЕРДЛОВСКУЮ ОБЛАСТЬ И ЛНР СВЯЗАЛ ДОГОВОР: РЕГИОНЫ БУДУТ СОТРУДНИЧАТЬ В РЕАЛИЗАЦИИ НАЦПРОЕКТОВ



Договор о межпарламентском сотрудничестве подписали председатель Законодательного собрания Свердловской области Людмила Бабушкина и глава Народного совета ЛНР Денис Мирошниченко. Законодатели двух регионов будут обмениваться профессиональным опытом.

Церемония состоялась 12 мая в Колонном зале Луганска.

«Символично, что мы скрепили подписями наши намерения о расширении межпарламентского сотрудничества в день 11-летия Луганской Народной Республики. Мы объединяемся, чтобы вместе работать на благо жителей наших территорий. Свердловская область — регион с большим опытом, компетенциями и наработками по реализации важнейших стратегических планов и проектов — готова помогать луганским коллегам и словом, и делом», — отметила **Людмила Бабушкина**.

Она напомнила, что Средний Урал давно шефствует над ЛНР. Например, в дни особой нужды свердловские парламентарии завезли в Луганск 300 тонн

воды. Свердловчане регулярно собирают и отправляют в ЛНР гуманитарные грузы, луганские школьники во время каникул гостят в Свердловской области.

В рамках вновь подписанного соглашения парламентарии будут обмениваться опытом реализации национальных проектов, особенно проекта «Семья». Кроме того, свердловчане поделятся информацией о парламентской работе в рамках выстроенной в регионе «депутатской вертикали».

Людмила Бабушкина также пригласила луганских коллег поучаствовать в Международной промышленной выставке ИННОПРОМ-2025 и Российско-Китайском ЭКСПО, которые состоятся в июле.

«Нам важно, чтобы интеграция проходила не только на законодательном уровне, но еще и на уровне человеческих отношений. Сегодня мы с вами пишем новейшую историю России... Уверен, что сотрудничество не ограничится формальными рамками соглашений, а будет шириться за счет человеческих отношений и крепких дружеских связей», — заявил **Денис Мирошниченко**.

Во время визита в ЛНР Людмила Бабушкина возложила цветы к мемориальному комплексу «Непокоренные» в Краснодоне, а также вместе с коллегами Тарасом Исаковым, Вячеславом Брозовским и Вячеславом Вегнером — к памяtnому знаку «Они отстояли Родину» в центре Луганска. 

ДМИТРИЙ МИГАЛИН

ЛЮДМИЛА БАБУШКИНА И СВЕРДЛОВСКИЕ ДЕПУТАТЫ ПОБЫВАЛИ НА ПЕРЕДОВОЙ



Свердловские депутаты лично передали технику бойцам на передовой. Председатель Законодательного собрания Людмила Бабушкина, депутаты Тарас Исаков, Вячеслав Вегнер и Вячеслав Брозовский поделились впечатлениями от поездки в ЛНР.

Свердловчане отвезли бойцам ударные дроны «Заноза», которые производят в Свердловской области, квадрокоптеры, штурмовые мотоциклы, стройматериалы. Следующую партию гуманитарного груза депутаты планируют отвезти в июне-июле 2025 года по окончании весенней парламентской сессии. В этой миссии могут принять участие и руководители промышленных предприятий, которые в настоящее время направляют помощь с гуманитарными конвоями.

«Очень активно участвует бизнес, и практически еженедельно отправляются грузы в различные территории — то в Донецкую, то в Луганскую народные республики, то в воинские подразделения. Но обращение о том, чтобы поехать туда лично, мы получили впервые. Я думаю, мы организуем такой эшелон из руководителей предприятий», — прокомментировала Людмила Бабушкина.

Вячеслав Брозовский рассказал об успехах ударных дронов «Заноза»,

которые производит команда энтузиастов под его кураторством.

«Мы первыми в мире сделали 13-дюймовые ударные дроны на оптоволокне с глубиной проникновения 20 км за линию фронта. Дальность радиосвязи — до 30 километров... Он уже хорошо себя зарекомендовал. На счету наших дронов порядка пяти натовских танков и сотни пикапов», — сообщил депутат.

По его словам уральской техникой заинтересовались даже в странах Африки, но у изготовителей пока нет времени принимать заказы из дальнего зарубежья — возможно, это произойдет по окончании спецоперации.

Тарас Исаков и Вячеслав Вегнер рассказали о моральном духе российских бойцов на передовой.

«В спецоперации принимают участие люди всех национальностей и вероисповеданий, представленных в России. Мы провели встречу с ребятами нашей межнациональной команды.

По поручению муфтията Свердловской области передали молитвенники бойцам-мусульманам. Видели самодельные молитвенные домики, где мусульманские и христианские символы висят рядом, и наши ребята имеют возможность там обратиться к Богу. Должен сказать, что на позициях царит эмоциональный подъем, фраза: «Победа будет за нами!» — звучит все громче», — поделился Вячеслав Вегнер.

Бойцам передали детские письма, рисунки, самодельных чебурашек, которых сшили свердловские школьницы. По словам Вячеслава Вегнера, стены во многих блиндажах украшены этими рисунками, а на столах стоят маленькие чебурашки.

Людмила Бабушкина вспомнила, что к 23 Февраля депутаты также передали бойцам кисеты с вложенными в них детскими письмами, и одному военному, по совпадению, попалось письмо, написанное его дочерью. ☉

ДМИТРИЙ МИГАЛИН

ГЛАВА НОРИЛЬСКА ДМИТРИЙ КАРАСЕВ: «МЫ СТРЕМИМСЯ ПЕРЕОСМЫСЛИТЬ ОБРАЗ ГОРОДА»



Власти Норильска намерены раскрыть потенциал города не только как промышленного центра, но и как крупнейшего туристического кластера. Глава города Дмитрий Карасев в беседе с «ФедералПресс» поделился результатами реализации комплексного плана развития города, рассказал о мерах по привлечению специалистов и планах по изменению восприятия Норильска в общественном сознании россиян.

Комплексный план развития Норильска рассчитан до 2035 года. Какие основные этапы в реализации этого плана уже пройдены и какие задачи стоят на ближайшие два-три года?

С 2022 по 2024 год мы построили и ввели в эксплуатацию пять многоквартирных домов — почти 11 тысяч квадратных метров, это 230 новых квартир. Снесли 20 аварийных и недостроенных домов, провели капремонт четырех коллекторов ЖКХ и обновили коммуникации тепловодоснабжения и канализации по семи объектам в зонах нового строительства. Также специалисты благоустроили три двора и три общественные зоны, а при поддержке федерального проекта «Формирование комфортной городской среды» привели в порядок еще семь дворов и четыре общественные территории.

15 ноября 2022 года Владимир Путин присвоил Норильску звание «Город трудовой доблести» за вклад в победу в Великой Отечественной войне. В городе добывались никель, кобальт и другие металлы, которые поставлялись на заводы оборонно-промышленного комплекса. В 2024 году в Норильске была открыта стела, посвященная подвигу норильчан.

В социальной сфере тоже есть успехи. В декабре 2021 года открыли новое пожарное депо в Оганере, в ноябре 2022 года — отремонтированный центр социальной защиты на улице Богдана Хмельницкого. В ноябре 2024 года запустили отремонтированный детский сад на 236 мест в Кайеркане, а в Талнахе начали строить новую поликлинику, которую планируем завершить к 2028 году.

В 2025 году в Центральном районе Норильска завершится строительство трех

жилых домов на 253 квартиры, а также начнется возведение еще трех домов в Центральном районе и Талнахе. Продолжается реконструкция коллектора на улице Мира, завершение которой запланировано на 2027 год. Кроме того, на улице Мира будет создана пешеходная зона, обновлены фасады зданий, а также проведено благоустройство дворов и общественных пространств.

При реализации таких долгосрочных программ часто возникают сложности с финансированием или изменениями экономической ситуации. Насколько план защищен от подобных рисков? Сильно ли повлияли санкции?

Реализация плана идет при активной поддержке федерального центра, в частности Министерства по развитию Дальнего Востока и Арктики, а также



Норильск — Город трудовой доблести

правительства Красноярского края. Последние годы, конечно, принесли свои сложности, но наши планы остаются в силе. Мы столкнулись с ростом цен на стройматериалы из-за инфляции и увеличением стоимости логистики — это объективные обстоятельства, которые признаются на всех уровнях. Вместе с партнерами мы ищем решения, чтобы минимизировать влияние этих факторов.

«Норильский никель» полностью выполняет свои обязательства по софинансированию. Общий объем финансирования — 120 миллиардов рублей — сохраняется, как за счет бюджета, так и за счет внебюджетных источников.

Геофизические особенности территории иногда заставляют нас пересматривать технологии, сроки и стоимость проектов. Это требует повышенного внимания, но мы справляемся, находя оптимальные подходы.

Как решается проблема рабочих кадров и профессионалов, необходимых для масштабных проектов на Севере? Есть ли сложности с привлечением и удержанием

квалифицированных работников? Кого больше всего не хватает?

Дефицит кадров — это общероссийская проблема, и Норильск не исключение. У нас не хватает специалистов во всех сферах: от рабочих профессий до врачей, инженеров, учителей, энергетиков, строителей, экономистов и специалистов по охране труда.

Мы понимаем эту проблему и делаем то, что в наших силах. В городе работает муниципальная программа для привлечения специалистов дефицитных профессий — им предоставляют подъемные, оплачивают переезд, дают служебное жилье или компенсируют аренду. В 2024 году по этой программе приехали 76 человек. Всего же мы привлекли 907 специалистов.

Приток кадров в город в основном обусловлен высоким уровнем средней заработной платы, что связано с политикой российских организаций, входящих в Группу компаний «Норильский никель», а также предоставлением социальных гарантий сверх предусмотренных законодательством норм. Мы, со своей

стороны, создаем комфортные условия для жизни: развиваем социальную инфраструктуру, транспорт, дороги, ЖКХ, занимаемся цифровизацией города.

Важное направление — сотрудничество с Заполярным государственным университетом. Он готовит специалистов для промышленности, но недавно появились и новые направления: информационные системы, экономика, менеджмент, цифровой маркетинг, строительство, металлургия, цифровой инжиниринг и 3D-печать. Мы работаем над созданием студенческого комплекса, чтобы привлекать иногородних студентов и готовить кадры для местных предприятий.

Еще одна мера — программа «Арктическая ипотека» с льготной ставкой до 2% для отдельных категорий граждан. По данным Росреестра, в Красноярском крае наибольший спрос по этой программе наблюдается в Норильске и Туруханске.

Туризм в Арктике — это мимолетный тренд или действительно долгосрочная стратегия для Норильска?

Что город делает, чтобы туристы не только приезжали один раз, но и возвращались снова?

Туризм в Норильске — это не просто направление, а стратегический приоритет, который мы с вдохновением развиваем, чтобы раскрыть все богатства нашего уникального региона. С 2019 года Центр развития туризма активно работает над созданием условий для того, чтобы Норильск стал настоящей жемчужиной для путешественников. Мы стремимся к комплексному развитию: строим современный визит-центр и разрабатываем увлекательные туристические маршруты, которые позволяют каждому открыть для себя удивительные уголки нашего города.

Наша цель — создать комфортную и современную инфраструктуру, чтобы пребывание в Норильске стало не только удобным, но и незабываемым. Мы активно продвигаем наш город через интернет-портал и социальные сети, и приятно отметить, что в 2024 году наша рекламная кампания достигла более 6 миллионов человек! Мы также развиваем событийный туризм, организуя яркие мероприятия, которые подчеркивают культурное и природное богатство нашего региона.

Мы уверены, что каждый турист, однажды посетивший Норильск, унесет с собой не только незабываемые впечатления, но и желание вернуться за новыми эмоциями и открытиями. Норильск — это место, где каждый найдет что-то особенное для себя.

Как вы планируете менять восприятие Норильска у россиян и иностранных туристов, чтобы он ассоциировался не только с металлургией?

Мы стремимся переосмыслить образ Норильска, превратить его из промышленного центра в яркий символ арктического туризма мирового уровня. Мы хотим, чтобы Норильск воспринимался многогранно, ведь его уникальная природа и заполярная атмосфера — это лишь начало увлекательного путешествия.

Наш город предлагает невероятные возможности для открытия: от захватывающих ландшафтов и удивительных природных явлений до близости к объектам, включенным в список ЮНЕСКО.



Мы уверены, что каждый гость сможет насладиться красотой северной природы, погрузиться в атмосферу арктических приключений и открыть для себя уникальные культурные традиции, испытать гастрономический восторг и почувствовать на себе дыхание Арктики.

Промышленный туризм в Норильске — это не просто экскурсия на заводы, это возможность познакомиться с передовыми технологиями и инновациями, которые формируют будущее. Мы превращаем промышленность в увлекательный опыт, который вдохновляет и удивляет.

Мы уверены, что каждый, кто посетит наш город, унесет с собой частичку его уникального духа и захочет вернуться снова за новыми открытиями!

Как лично вы, как глава города, оцениваете текущий уровень комфорта жизни в Норильске? Что самое трудное для вас в реализации задач по его улучшению?

Я вижу, как Норильск стремительно развивается, и этот прогресс ярко отражается на уровне жизни его жителей. Социальные программы, доступные

для норильчан, способствуют улучшению жилищных условий и повышению благосостояния, даря уверенность в завтрашнем дне. В общественном сознании происходит позитивная трансформация: Норильск уже не воспринимается исключительно как крупнейший промышленный центр, а становится пространством для комфортной и полноценной жизни.

Конечно, суровые природно-климатические условия — вечная мерзлота, изолированность и экстремальный климат — представляют собой определенные вызовы. Таяние грунтов требует значительных инвестиций, что увеличивает сроки и стоимость строительства. Экономические трудности также могут усложнять реализацию амбициозных проектов, а нехватка кадров добавляет сложности.

Тем не менее, несмотря на все эти преграды, мы продолжаем упорно трудиться над тем, чтобы Норильск стал современным, комфортным и привлекательным местом для жизни и отдыха. Мы уверены, что совместными усилиями сможем создать лучшее будущее для нашего города и его жителей! ☎

СВЯТОСЛАВ ФИРСОВ

ШВЕЦ: НАБЕРЕЖНУЮ АНАПЫ РЕКОНСТРУИРУЮТ В ПЯТЬ ЭТАПОВ



Реконструкция набережной Анапы пройдет в пять этапов. Комплекс текущих и предстоящих работ по модернизации главной прогулочной зоны курорта обсудили на заседании инвестштаба, которое провел мэр города Василий Швец.

«Проект поддержал губернатор региона Вениамин Кондратьев. Первый этап уже реализован, сейчас идет строительство второго участка от Ореховой рощи в сторону Лысой горы», — заявил Василий Швец.

Обновление всей анапской набережной пройдет в 5 этапов и включит как реконструкцию существующих участков, так и строительство новых. Третьим этапом станет территория от реки Анапки

до улицы Гребенской. Стоит задача максимально открыть вид на море и убрать загромождающие его конструкции, провести берегоукрепительные работы. Проект уже готовится.

В рамках строительства второй очереди набережной будут созданы 4 смотровые площадки, предусмотрено озеленение и спуск к морю, техническое решение которого находится в разработке. Сейчас идут монолитные

работы, которые планируется завершить в октябре.

Застройщик подтвердил, что при проектировании выдерживается единый облик прогулочной зоны: светлые тона, балясины, малые архитектурные формы. Общая концепция будет соблюдена и во внешнем виде гостиниц, которые построят в классическом стиле и светлых тонах, гармоничных для курортного города. 

ФИЛИПП ГРУЗИН

КОМАНДА ПЫТАЛАСЬ: ЧТО ТАК И НЕ СМОГЛИ ИЗМЕНИТЬ НА КАМЧАТКЕ ЗА ПЯТЬ ЛЕТ



2025 год не обещает Дальнему Востоку интересных выборных кампаний: всего два губернатора в этом сезоне идут на выборы — Владимир Солодов на Камчатке на второй срок и Мария Костюк в ЕАО — на первый. Редакция «ФедералПресс» оценила итоги работы команды Владимира Солодова в регионе с 2020 года по основным показателям, которые в том числе включены в KPI губернаторов.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ КОМАНДЫ ГУБЕРНАТОРА

Население

Один из новых показателей, которые теперь оценивает Кремль в работе губернаторов, — демография. В свежем отчете Камчатстата общая численность населения Камчатского края в 2020 году была 296 тысяч человек. На начало 2025 года — 288 тысяч. Тенденция на сильное снижение числа жителей региона, которая началась в 90-е, до сих пор никуда не ушла.

И, конечно же, важный показатель — дети. В 2020 году на Камчатке было зарегистрировано 18 тысяч детей от 0 до 4 лет (годом ранее было

столько же). В 2024 году количество детей раннего возраста, которые проживают на Камчатке, упало до 15 тысяч. Рожать на Камчатке с каждым годом в принципе хотят все меньше женщин: в 2020 году родилось 3248 детей, в 2023 году (последние доступные актуальные данные) — 2945.

Коэффициент рождаемости (сколько детей родились живыми на 1 женщину) тоже снижается, хотя рост начинался. Например, в 2017 году коэффициент рождаемости составлял 1,78, в 2018 году упал до 1,65, в 2020-м вырос до 1,71. В 2023-м показатель вновь опустился (1,67), но все еще остается в рамках ТЗ от президента — не ниже 1,6.

Строительство

Всем тем, кто живет на Камчатке, надо где-то жить и где-то размещать новый бизнес. Для этого в регионе должно вестись активное строительство зданий — как жилых, так и коммерческих.

По данным Камчатстата, в 2023 году (последние актуальные данные) в регионе было введено в эксплуатацию 87 тысяч квадратных метров жилья. Коммерческой недвижимости немного: 91 здание, или 58 тысяч «квадратов».

Для сравнения: в Приморском крае в тот же год ввели в эксплуатацию 1 209 000 «квадратов», в Хабаровском крае — 577 000. Хуже, чем на Камчатке, дела обстоят только на Чукотке (6,2 тысячи), в ЕАО (26 тысяч) и в Магаданской области (12 тысяч).

Уровень жизни

Средняя зарплата на Камчатке такая, что жаловаться местным жителям странно: 119 тысяч, по данным за 2023 год. В 2020 году она была на уровне 85 тысяч в месяц и резко выросла только в 2023 году, как и по всей стране, из-за дефицита кадров и сильного роста инфляции.

Но людей с низкими доходами на Камчатке все еще много. В 2023 году за чертой бедности было 10,2% населения. Среди традиционно богатых дальневосточных регионов (Сахалин, Камчатка, Магадан и Чукотка) это самый низкий результат: на Сахалине таких жителей 6%, в Магаданской области — 6,5%, на Чукотке — 4,6%.

Дороги

Еще один показатель, который вписан в KPI губернаторов, — доля автомобильных дорог крупнейших городских агломераций и автомобильных дорог регионального значения, соответствующих нормативам.

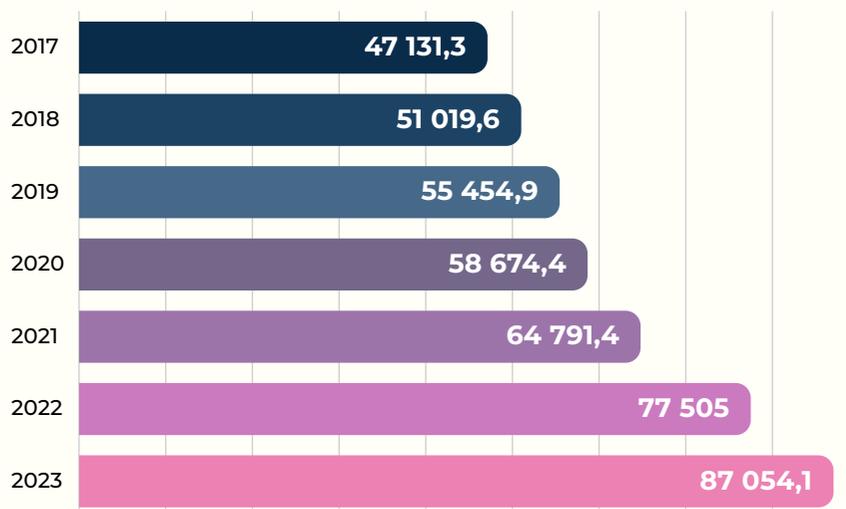
На Камчатке количество дорог, закатанных в асфальт, год от года не растет, а уменьшается. Например, в 2020 году их протяженность составляла 2187,7 км, а в 2023-м — 2112 км.

А вот количество личных автомобилей у жителей региона растет стабильно: 515 машин на 1000 населения в 2017 году и 584 машины на тысячу населения в 2023 году. Более того, именно Камчатка является самым автомобилизированным регионом Дальнего Востока, а не Приморский край, как гласят легенды в СМИ и соцсетях. Очевидно, что с таким малым количеством асфальтированных дорог зачастую добраться до точки «Б» можно только при наличии своего автомобиля, максимально проходимого.

Бизнес

Последний показатель, важный как для галочки в KPI губернатора, так и для развития региона, — промышленные производства. Оценивают прежде всего индекс промышленного производства, и на Камчатке он растет. В 2020 году индекс промышленного производства в Камчатском крае был на уровне 95,1% к предыдущему году, в 2023 году (новых данных нет) вырос до 130,9% к предыдущему году.

СРЕДНЕДУШЕВЫЕ ДОХОДЫ ЖИТЕЛЕЙ КАМЧАТКИ



ПО ДАННЫМ КАМЧАТСТАТА

Есть и еще один показатель, который важен для оценки региона и команды управленцев, — развитие бизнеса. На Камчатке в 2020 году была 8191 компания, в 2024 году осталось 6994 компании. И оборот многих компаний год к году снижается.

Как следствие, упал и доход бюджета Камчатского края от налогов на прибыль организаций: с 5,121 млрд рублей в 2020 году до 4,923 млрд рублей в 2023 году. Зато в разы выросли налоги, сборы и регулярные платежи за пользование природными ресурсами: с 658 млн рублей в 2020 году до 7,260 млрд в 2023-м.

ОЦЕНКА ЭКСПЕРТОВ

Политологи в целом позитивно оценивают итоги работы Владимира Солодова на посту губернатора Камчатского края и его команды. Но отмечают и задачи, которые переходят на следующую пятилетку, — их выполнить за первый срок не удалось или удалось частично.

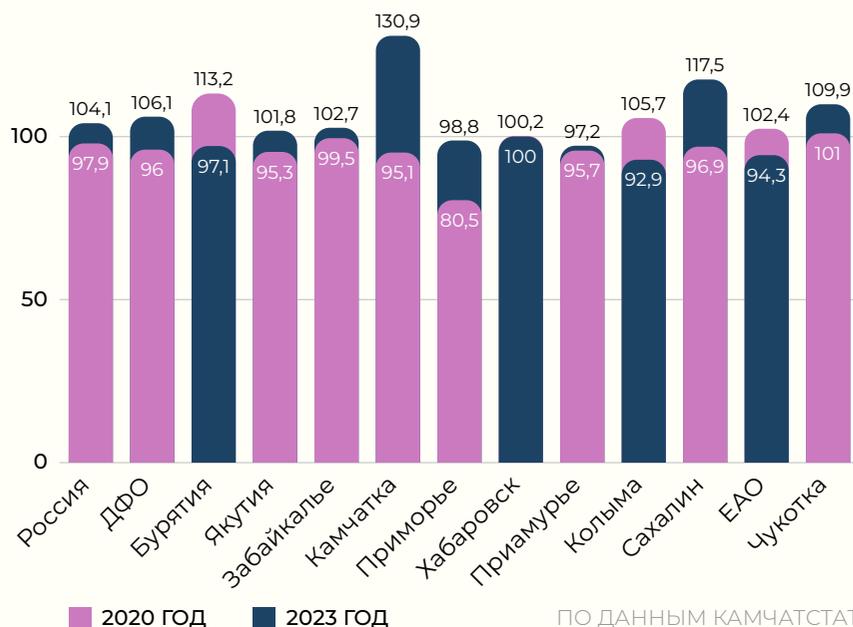
Политолог, эксперт по внутренней политике, президент Центра развития региональной политики (ЦРРП) **Илья Гращенко** отметил, что одно из главных достижений Владимира Солодова за первые пять лет — завершение ряда проектов, которые достались ему «по наследству» от предыдущего губернатора.

СИЛЬНЕЕ ВСЕГО БЮДЖЕТ РЕГИОНА ВЫРОС ЗА СЧЕТ ПОСТУПЛЕНИЙ ИЗ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА: ИХ, КАК ПРАВИЛО, ВЫДЕЛЯЮТ НА ЦЕЛЕВЫЕ РАСХОДЫ

Но сильнее всего бюджет региона вырос за счет поступлений из федерального бюджета: их, как правило, выделяют на целевые расходы — например, в рамках нацпроектов или других важных мероприятий. В 2020 году бюджет Камчатского края получил 78,6 млрд рублей в качестве безвозмездных поступлений, а в 2023-м — 91 млрд рублей.

«Например, долгострой Камчатской краевой больницы все-таки был достроен. Ни одно поколение губернаторов не могло ее достроить, а Солодов это сделал. Хотя пока непонятно, когда больница сможет принимать граждан — несмотря на решение проблемы, добиться окончательной реализации тоже непросто. Возможно, это задел на будущую пятилетку», — отметил политолог.

ИНДЕКСЫ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА ПО РОССИИ И РЕГИОНАМ РФ



Многие проблемы, по его оценке, не решаются в силу зависимости от федерального центра, например, субсидирование билетов на Камчатку. Тем не менее при Солодове стал активно развиваться туризм — появились новые объекты инфраструктуры, гостиницы, рестораны. Камчатка стала более доступной, хотя в этом участвует и малый/средний бизнес.

Политолог и технолог избирательных кампаний, директор Консалтингового центра Expert Group **Павел Наливайко** отметил, что отличительной чертой первой пятилетки Солодова стало фокусирование на повестке реальных достижений.

«Для самих жителей Камчатки это было крайне важно, учитывая обстоятельства ухода предыдущего губернатора. В обществе был серьезный запрос

чтобы жителям региона было комфортно в своих городах и решение уезжать с полуострова принимало все меньшее число людей.

«На мой взгляд, это главный тренд его пятилетки», — отметил Павел Наливайко.

За пять лет удалось сделать не все, отмечает политолог. И среди вызовов на новые пять лет — развитие начатых проектов и завершение тех, что находятся в стадии реализации.

«Это естественные задачи для второй пятилетки команды Солодова», — резюмировал эксперт.

Политолог **Вячеслав Беляков** также отметил, что фронт работ, который достался команде Солодова от предшественников, гигантский. В первую пятилетку сделать все было нереально.

«На Камчатке настолько много работы и там так долго ничего не делалось, что, конечно, за один срок превратить регион в цветущий край невозможно. Но тем не менее мы видим, что активно развивается туристический потенциал региона, строятся крупные инфраструктурные туристические объекты. Буквально недавно начал работать новый современный аэропорт, развивается образовательный кластер. Я считаю, что, несмотря на то что работы на Камчатке и в Петропавловске-Камчатском еще непочатый край, то, что сделал за это время Владимир Солодов, достойно уважения», — уверен Вячеслав Беляков.

Он также добавил, что на сегодняшний день самыми острыми для Камчатки остаются две проблемы — отток населения и сложности с привлечением квалифицированных кадров.

«Проблема с этим, конечно, объективная, и, несмотря на все усилия, на мой взгляд, команде губернатора пока не удалось решить ее системно», — добавил эксперт.

Напомним, выборы губернатора Камчатского края пройдут в единый день голосования в сентябре 2025 года. Владимир Солодов возглавил регион в апреле 2020 года в качестве врио губернатора, в сентябре после победы на выборах официально стал губернатором. 🗳️

АННА МИРОНОВА

САМЫМИ ОСТРЫМИ ДЛЯ КАМЧАТКИ ОСТАЮТСЯ ДВЕ ПРОБЛЕМЫ — ОТТОК НАСЕЛЕНИЯ И СЛОЖНОСТИ С ПРИВЛЕЧЕНИЕМ КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ КАДРОВ

«Напомню, что инвестиционный климат на Камчатке начал улучшаться еще до прихода Солодова, но при нем тенденция к улучшению сохранилась — растут экономические и инвестиционные показатели, что можно признать удовлетворительной работой», — отметил Илья Гращенков.

Остающиеся задачи можно обозначить как ключевые на следующий срок:

- наращивание экономики,
- развитие туризма,
- достройка объектов.

именно на такую повестку, и команде Солодова удалось в нее попасть», — отметил политолог.

Как и коллега, Павел Наливайко в первую очередь отметил результаты по строительству важных объектов в регионе — аэропорта Елизово (новый терминал уже принимает пассажиров), а также завершение строительства краевой больницы. Строят и спортивные объекты. По мнению политолога, вся эта работа объединена одной целью — сделать все,

ИТОГИ ГОДА: РОСТ ВРП, НОВЫЕ САМОЛЕТЫ И СОЦПОДДЕРЖКА

Губернатор Хабаровского края Дмитрий Демешин публично представил отчет о работе правительства региона за прошедший год. В докладе отмечены успехи в промышленности, инвестициях и социальной сфере.

«Подобные встречи позволяют обсудить острые вопросы, рассказать о проделанной работе, успехах и вызовах. И о наших обязательствах перед жителями — то, ради чего мы работаем», — подчеркнул Демешин.

ЭКОНОМИКА И ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Объем валового регионального продукта (ВРП) в 2024 году превысил 1,4 трлн рублей, а к концу 2025-го планируется достичь 1,5 трлн. Промышленное производство выросло на 5,5%, что выше среднероссийского показателя.

Ключевым событием стал первый полет Superjet 100 с российским двигателем ПД-8 в марте 2025 года. Самолет поднялся на 11 300 метров и развил скорость 935 км/ч.

«Серийные поставки обновленных Superjet 100 начнутся в следующем году — в программе до 30 машин. 20 уже ждут двигатели», — отметил губернатор.

Продолжается строительство цеха для сборки самолетов малой авиации, а Комсомольский-на-Амуре авиазавод наращивает выпуск истребителей Су-35С и Су-57 для Минобороны и экспорта.

ИНВЕСТИЦИИ И БИЗНЕС-КЛИМАТ

В 2024 году в экономику края привлечено 625 млрд рублей инвестиций, что вывело регион в топ-10 по темпам роста.

Демешин акцентировал важность создания технологических парков вокруг крупных предприятий для поддержки малого бизнеса и оборонзаказа.

СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА

На поддержку населения направлено 23,5 млрд рублей. Благодаря системе «Социальное казначейство» 57 из 75 мер соцпомощи предоставляются автоматически. Запущены 8 новых программ для семей с детьми.



Пилотный проект «Хабаровское долголетие», предлагающий пенсионерам бесплатные культурные и спортивные мероприятия, охватил уже 3000 человек. В планах — расширение на весь край.

В здравоохранении обновлена диагностическая база: закуплено 750 единиц оборудования и новые машины скорой помощи — впервые с 2018 года.

ОБРАЗОВАНИЕ И ПОДДЕРЖКА СВО

Хабаровский край стал лидером ДФО по числу победителей Всероссийской олимпиады школьников — 15 призеров по 9 предметам. В 2025 году отремонтируют 26 школ и 150 оснастят новым оборудованием.

Для участников СВО и их семей действует 40 мер поддержки, включая программу «Герои Востока» и факультатив по предпринимательству. Волонтеры акции #МыВместе помогли 1950 семьям.

РАЗВИТИЕ БОЛЬШОГО УССУРИЙСКОГО

После многолетних обсуждений начата реализация проекта с Китаем. Цель — 1,3 млн тонн грузов и 1,5 млн пассажиров в год к 2028-му. В марте утверждена «дорожная карта», приоритет — пункт пропуска и инфраструктура.

Прошел Российско-Китайский форум с участием 700 делегатов и 20 тематических площадок.

ПАМЯТНЫЕ ДАТЫ

В 2025 году край отметил 80-летие Победы, а 3 сентября в Хабаровске впервые состоится парад в честь разгрома милитаристской Японии.

«У нашего региона — огромный потенциал, и наша задача — реализовать его. Как сказал президент: «Нет ничего невозможного, когда путь озаряется любовью к Отечеству», — заключил Демешин. 🇷🇺

АНАСТАСИЯ ПОЛЕТАЕВА

ИНФРАСТРУКТУРА ДОВЕРИЯ: МОСТ МЕЖДУ ПРИМОРЬЕМ И КНДР ИЗМЕНИТ ЛОГИСТИКУ И ТУРИЗМ



К 2027 году Россия и КНДР планируют завершить строительство первого автомобильного моста через реку Туманную, который станет новым этапом в двусторонних отношениях. Объект с четырьмя полосами движения призван увеличить грузопоток и упростить пассажирские перевозки, дополнив существующую железнодорожную переправу. На церемонии с участием премьер-министра Михаила Мишустина проект назвали символом стратегического партнерства, выходящего за рамки инженерной задачи. Эксперты, однако, предупреждают: несмотря на потенциал для экономики и туризма, преодолеть политические и логистические барьеры будет непросто.

СТАРТ СТРОИТЕЛЬСТВА

Строительство автомобильного моста между Приморьем и КНДР уже называют одним из ключевых инфраструктурных проектов на Дальнем Востоке. Переправа через Туманную протянется параллельно действующему железнодорожному мосту Дружбы, который сегодня служит основным каналом для грузовых поставок.

Новый переход, как отметил Михаил Мишустин, присоединившийся к церемонии старта работ по видеосвязи, укрепит не только транспортные связи, но и межрегиональное сотрудничество. По его словам, проект отражает общее стремление Москвы и Пхеньяна к развитию добрососедских отношений, закрепленных в Договоре о всеобъемлющем стратегическом партнерстве 2023 года.

ЧЕГО ЖДАТЬ ПРИМОРЬЮ

Профессор Финансового университета **Надежда Капустина** подчеркивает, что мост может стать катализатором экономического роста для Приморья. По ее оценке, снижение логистических издержек и появление сухопутного коридора откроют предприятиям края доступ к новым рынкам, а туристам — к бюджетным путешествиям.

Она допускает, что стоимость туров в КНДР сократится за счет отказа от авиаперелетов, но предостерегает от излишнего оптимизма: правила въезда в Северную Корею, запрещающие самостоятельное перемещение иностранцев, вряд ли изменятся.

«Опыт взаимодействия с Китаем показывает, что упрощение пограничных процедур требует времени и политической воли», — отмечает Капустина.

Она также обращает внимание на необходимость гармонизации законодательств и создания инфраструктуры для автотуристов, включая парковки и пункты пропуска.

Политолог **Станислав Трунов** добавляет, что даже с учетом новых возможностей основную статью расходов в турах по-прежнему составят услуги гидов и визовые сборы, контролируемые властями КНДР.

«Мост — это важный символ, но не панацея. Кардинальных изменений в туристической модели Северной Кореи ждать не стоит», — резюмирует эксперт.

ТУРИЗМ: МЕЖДУ МЕЧТАМИ И РЕАЛЬНОСТЬЮ

Сегодня посещение КНДР для россиян связано с длительными перелетами или железнодорожными маршрутами. Автомобильный мост теоретически позволит предлагать однодневные туры в приграничные районы, такие как Раджин-Сонбон, где уже действует особая экономическая зона.

Однако, как подчеркивают аналитики, северокорейское законодательство остается жестким: иностранцы обязаны передвигаться только в сопровождении гидов, а маршруты строго регламентированы.

«Даже при наличии моста свобода передвижения туристов будет ограничена. Власти КНДР вряд ли откажутся от текущей модели контроля, которая является частью их политики безопасности», — поясняет Трунов.

НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ ДЛЯ БИЗНЕСА

Помимо туризма, мост может дать импульс развитию транспортно-логистического кластера в Приморье. По данным региональных властей, в планах — создание терминалов для перевалки грузов и модернизация дорожной сети.



Как отмечает Надежда Капустина, это привлечет инвестиции в гостиницы, рестораны и сервисные центры, что создаст новые рабочие места.

Однако успех проекта зависит от синхронизации усилий обеих сторон. Например, на северокорейской территории потребуется построить подъездные пути, соответствующие российским стандартам. Пока детали таких соглашений не раскрываются, что порождает вопросы у экспертов.

как отмечают аналитики, реализация проекта потребует не только финансовых вложений, но и преодоления взаимного недоверия, сохраняющегося десятилетиями.

«Мост — это тест на зрелость отношений. Если стороны смогут согласовать технические и политические аспекты, это станет прецедентом для других совместных инициатив», — отмечает политолог Станислав Трунов.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА ПОТРЕБУЕТ НЕ ТОЛЬКО ФИНАНСОВЫХ ВЛОЖЕНИЙ, НО И ПРЕОДОЛЕНИЯ ВЗАИМНОГО НЕДОВЕРИЯ, СОХРАНЯЮЩЕГОСЯ ДЕСЯТИЛЕТИЯМИ

СИМВОЛИЗМ И ВЫЗОВЫ

Строительство моста — часть более широкой стратегии России по укреплению позиций в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Для КНДР это шанс снизить зависимость от Китая, который остается ее главным торговым партнером. Однако,

Пока же главная задача — уложиться в заявленные полтора года строительства, несмотря на сложные климатические условия и санкционное давление на Россию. В случае успеха Туманная перестанет быть границей, а станет связующей нитью — пусть и с оговорками. ☎

АНАСТАСИЯ ПОЛЕТАЕВА

«НАБРАЛИ ХОРОШИЙ ТЕМП»: ПУТИН ПОДДЕРЖАЛ ВЫДВИЖЕНИЕ ГУБЕРНАТОРА КОСТРОМСКОЙ ОБЛАСТИ НА НОВЫЙ СРОК



Президент России Владимир Путин провел встречу с губернатором Костромской области Сергеем Ситниковым. Глава региона рассказал, как развивается промышленность, транспортная инфраструктура, а также сельское хозяйство.

В ходе встречи Путин поддержал желание Ситникова вновь идти на выборы.

«Вы набрали хороший темп, в целом очень многое получается. Сами сейчас сказали о том, где еще нужно что-то доработать. Вы в материале, повторяю, темп хороший», — сказал президент России Владимир Путин.

Глава РФ пожелал губернатору успехов и выразил надежду, что жители региона поддержат его на выборах.

По словам Сергея Ситникова, работа в регионе ведется, вопросы и проблемы решаются. Губернатор передал президенту сборник стихов от командира 331-го парашютно-десантного полка, который находится в зоне СВО. Также глава региона поблагодарил Владимира Путина за помощь и поддержку, которую костромичи чувствовали от него.

За четыре года в экономику Костромской области привлекли более 185 млрд

рублей инвестиций. Доходная база бюджета выросла в два раза, а по темпам прироста доходов регион занимает первое место в ЦФО.

Ранее мы уже рассказывали о том, как Костромская область стала привлекать молодых медиков для работы в регионе. Власти обеспечивают им социальную поддержку. За пять лет укомплектованность врачами выросла с 76% до 85%. 

ФАДЕЙ АЛЕКСАНДРОВ

XVIII форум ДЕЛО В ЛЮДЯХ

КОМПАНИИ, ИНВЕСТИРУЮЩИЕ В БУДУЩЕЕ

- Актуальная аналитическая информация
- Формирование имиджа компании
- Продвижение и бенчмаркинг
- Обмен лучшими практиками



dl.amr.ru



«ФедералПресс»

ЧИТАТЕЛЬСКАЯ АУДИТОРИЯ И МЕСТА РАСПРОСТРАНЕНИЯ

Читательская аудитория

Администрация президента РФ

Правительство РФ

Государственная дума

Совет Федерации ФС РФ

Общественная палата РФ

Аппараты полномочных представителей президента РФ

Главы 89 субъектов РФ

Руководители 53 региональных законодательных собраний

Политические партии РФ

Крупные компании и финансовые структуры

Общественные отраслевые организации

Торгово-промышленная палата Российской Федерации

Союз нефтегазопромышленников России

Международный союз металлургов

Союз машиностроителей России

Российский союз промышленников и предпринимателей

Агропромышленный союз России

Региональные союзы малого и среднего бизнеса

Руководители крупных ФПГ и компаний национального значения

Издание распространяется в регионах:

Москва	Южный федеральный округ	Приволжский федеральный округ
Уральский федеральный округ	Ростов-на-Дону Краснодар Астрахань Волгоград Севастополь Симферополь	Нижний Новгород Пермь Самара Уфа Киров Оренбург Саратов Казань Саранск Ижевск
Екатеринбург Челябинск Тюмень Ханты-Мансийск Сургут Нижневартовск Салехард Курган	Сибирский федеральный округ	Северо-Западный федеральный округ
Северо-Кавказский федеральный округ	Новосибирск Красноярск Омск Томск Иркутск Горно-Алтайск Барнаул	Санкт-Петербург Калининград
Пятигорск Ставрополь		
Дальневосточный федеральный округ		
Владивосток Хабаровск		

Ключевые точки распространения:

Совет Федерации Федерального собрания РФ
Государственная дума РФ
Резиденции полномочных представителей президента РФ в федеральных округах
Резиденции губернаторов регионов
Правительства регионов
Законодательные собрания регионов

Приемные главных федеральных инспекторов в регионах РФ
Мэрии столиц округов
ВИП-залы аэропортов крупнейших городов регионов РФ
Представительские бизнес-центры
Профильные бизнес-ассоциации

4562 издания

рассылается по эксклюзивной базе рассылки digest mail: руководителям крупнейших предприятий в регионах РФ, чиновникам региональных правительств, сенаторам Совета Федерации РФ, депутатам Государственной думы РФ, депутатам законодательных собраний регионов РФ

Редакции РИА «ФедералПресс»

в Перми, Новосибирске, Нижнем Новгороде, Владивостоке, Краснодаре, Санкт-Петербурге, Москве

ОТ ПРОМЫШЛЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ К ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОМУ ПРОИЗВОДСТВУ

СYBERSTEEL – ведущий
производитель бесшовных
нержавеющих труб

РЕКЛАМА



CYBERSTEEL

[CYBERSTEEL.COM](https://cybersteel.com)



