

Журнал для бизнеса и власти

# ФедералПресс

magazine.fedpress.ru

март — май 2025  
№ 1 (55)



Все эксклюзивные интервью  
**В ОТКРЫТОЙ СТУДИИ**  
ФедералПресс

## Главное в регионах России

люди | компании | достижения

**РОМАН КАРМАНОВ:**

«Если у вас  
есть творческая идея,  
вам — к нам!»



# ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА: ТАБЛЕТКА ОТ ВСЕХ ПРОБЛЕМ?



Нулевая изотерма января  
и особенности национальной  
психологии труда

Глобальная неопределенность  
и экономика России в 2025 году

Возвращение распределения  
выпускников вузов:  
кого это коснется?



# МЕЖДУНАРОДНЫЙ АРКТИЧЕСКИЙ ФОРУМ

РОССИЯ • МУРМАНСК • 2025

 **РОСКОНГРЕСС**  
Пространство доверия

**26–27 МАРТА 2025**

# АРКТИКА – территория диалога

[FORUMARCTICA.RU](http://FORUMARCTICA.RU)



НА  
СЕВЕРЕ –  
ЖИТЬ!

6+



## ДАЙТЕ ЛЕКАРЯ

К теме производительности труда мы так или иначе подбирались не раз в наших материалах. В том числе в рамках большого спецпроекта «Кадры решают», посвященного одной из самых острых проблем в современной экономике — дефициту трудовых ресурсов. На старте нового цикла нацпроектов мы решили чуть более предметно поговорить об этом. К тому же в последнее время о повышении производительности труда говорят все больше как о волшебной таблетке или новом супергерое, способном спасти нашу экономику от стагнации. Пора бы разобраться, так ли это, действует ли таблетка без лекарства и есть ли у нее побочные эффекты.

С помощью экспертов мы пытались выяснить, действительно ли внедрение программ по повышению производительности труда может не только улучшить показатели компаний, но и сделать жизнь их сотрудников чуть более интересной. А это тоже важно, особенно если говорить о привлечении молодых трудовых кадров на предприятия. Этим смелым, амбициозным и порой слегка уставшим от бесконечных «проектов» и «инициатив» сотрудникам в ближайшем будущем предстоит стать теми самыми двигателями прогресса. Сейчас на их производительность труда влияют в целом только две системы — адаптации и мотивации. Учитывает ли это новый федеральный проект «Производительность труда?»

Мы собрали экспертизу, истории успеха и спорные высказывания, чтобы показать, что производительность труда — это не только про цифры и отчеты, но и про людей, которые стоят за ними. И вот они-то и есть лекарь, который меняет систему лечения, опираясь на понятные ему самому, видимые им самим симптомы.

НАДЕЖДА ПЛОТНИКОВА,

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР МЕДИАХОЛДИНГА «ФЕДЕРАЛПРЕСС»

**Журнал «ФедералПресс»**, выпуск №5 (55)

**Подписано в печать:** 24.03.2025

Свидетельство о регистрации СМИ

ПИ № ФС77–51742 от 08.11.2012,

выдано Федеральной службой по надзору

в сфере связи, информационных технологий

и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

**Учредитель:** ООО «ФедералПресс»

**Главный редактор журнала:**

Плотникова Надежда Семеновна

тел.: +7 (499) 112-35-89, +7 (912) 221-01-41

e-mail: n.plotnikova@fedpress.ru

**Заместитель главного редактора журнала:**

Александр Клаузер

e-mail: a.klauzer@fedpress.ru

**Коммерческий отдел:**

Мария Мищенко

тел.: +7 (905) 806-55-89

e-mail: m.mishchenko@fedpress.ru

**Директор по развитию:**

Елена Нетиевская

тел.: +7 (953) 388-20-05

e-mail: e.netievskaya@fedpress.ru

**Авторы:** Александр Калинин, Александр Клаузер, Анастасия Куликовских, Анастасия Полетаева, Анна Брачева, Анна Евстигнеева, Вениамин Ветохин, Вера Романескул, Герман Парло, Денис Коробейников, Екатерина Гулина, Елена Бутырина, Иван Алешин, Ксения Кобаглия, Матвей Николаев, Наталья Оксак, Нина Стещенко, Ольга Дружинина, Ольга Малик, Платон Надеждин, Полина Шестакова, Рустам Юнусов, Светлана Угренинова, Святослав Фирсов, Станислав Литвинов, Татьяна Буторина, Фаддей Александров, Яна Назарова, Ярослав Богдановский

**Иллюстрации и фото:** Андрей Старостин, Анна Миронова, Антон Федулов, Виктор Выгольский, Виталий Белоусов, Денис Кочкин, Денис Юнцевю, Дмитрий Кох, Дмитрий Шевалдин, Евгений Поторочин, Евгений Реутов, Егор Морозов, Елена Майорова, Иван Кабанов, Ксения Кобаглия, Наталья Ельцова, Ольга Юшкова, Полина Зиновьева, Сайлас Стайн, Светлана Возмилова, Юрий Рюмин, «Социоцентр», «ИННОПРОМ», «Лидкор», «Омикрон», «Псковский рубеж», «Росатомфлот», «Росконгресс», «Российская Гильдия Риэлторов», «Русский Робот», АИРР, МИД РФ, МО США, Музей победы, ПФКИ, РЭУ, Совет Федерации, УрФУ, заксобрание Нижегородской обл., правительство Капужской обл., aksakov.ru, Freepik, Kandinsky 3.1, madeinrussia.ru, Midjourney, milru, prav.tatarstan.ru, Shutterstock, unsplash.com

**Верстка и препресс:** Егор Морозов

**Корректор:** Наталья Тарасова

**Адрес издателя:** 127018, г. Москва ул. Полковная, д. 3, стр. 3, офис 210.

**Адрес редакции:** г. Екатеринбург, ул. Малышева, д. 28, 6-й этаж  
Тел.: +7 (499) 112-35-89

**Тираж:** 12 000 экз.

**Дата выхода в свет:** 31.03.2025

**Типография «МедиаКолор»,**  
127273, г. Москва, Сигнальный проезд, д. 19

**Распространение:** свободная цена

Информация предназначена для лиц старше 16 лет.



## «БОЛЬШОЕ КОЛИЧЕСТВО КУЛЬТУРНЫХ ПРОЕКТОВ, СВЯЗАННЫХ С СВО, СОЗДАНЫ ПРИ ПОДДЕРЖКЕ ПФКИ»

Интервью с генеральным директором Президентского фонда культурных инициатив Романом Кармановым

32



Нулевая изотерма января и производительность труда в России

20



Генерируй, или проиграешь: искусственный интеллект задает темп чиновникам и бизнесу

28



Вернуть распределение выпускников вузов: кого это может коснуться

64

### Календарь событий

4

### Прогнозы:

Глобальная неопределенность и экономика России

6

Что будет с ценами на ипотеку и инфляцией в 2025 году

8

Глава ВТБ спрогнозировал снижение ключевой ставки

9

### Политика:

Зачем России закон о креативных индустриях и как он изменит рынок

10

Власти заговорили о втором пришествии западных компаний

12

КРІ от Матвиенко: что спикер Совета Федерации потребовала от регионов

14

### Мир:

Покупка Трампом Гренландии и интересы России в Арктике: разбор ситуации

18

### Тема номера:

Охлаждение после перегрева. Что будет с экономикой и замедлится ли инфляция в 2025 году

24

### 80 лет Великой Победы:

Музей Победы: «История становится все более востребованной»

44

Жертвы Кургана: подвиги и самоотдача города трудовой доблести

48

Бомбардировки, голод, штурм: как Калининград встречал конец войны

51

### Кадры решают:

Построить компанию мечты: «Стратегия привлечения талантов должна быть комплексной»

58

Систему подготовки врачей в России будут менять: в чем проблема

62

### Регионы:

Рынок недвижимости: добро пожаловать в кризис

66

Спикер ЗСНО Люлин: «Вопрос кадров решит заинтересованность государства»

70

### Сделано в России:

Возрождение отрасли: красноярская компания развивает станкостроение

72

Первый в мире вертопорт: что это такое и зачем он нужен

77

### Экономика:

Дорогой льдов: что такое Северный морской путь и зачем его развивать

84

ЦБ оставил ключевую ставку: что говорят экономисты

86

Стоит ли ждать рецессии в экономике: мнение финансиста

90

Что такое «мягкая посадка» экономики и чем она закончится для регионов

95

### Экология 2.0:

Мнение депутата об оздоровлении Волги

106

### Общество:

ЕГЭ отменяют? Разбор громкого заявления

108

Транспортный налог: кому и сколько придется платить за роскошь

110

### Город:

Архитектор о мастер-плане и КРТ: «Владивостокские очуры скоро исчезнут»

114

### Туризм:

Турэксперт назвал популярные направления для летнего отдыха

118

# НСН

НАЦИОНАЛЬНАЯ  
СЛУЖБА  
НОВОСТЕЙ

# ГОВОРЯЩИЕ НОВОСТИ

—  
СЛУШАЙТЕ НАС  
В ЭФИРЕ



**NSN.FM**



РЕКЛАМА

# ГЛАВНЫЕ ДЕЛОВЫЕ СОБЫТИЯ

**25 — 27 марта**  
Россия, Москва



## Композит-Экспо 2025

Международная специализированная выставка композитных материалов, технологий и оборудования для их производства. Основные разделы выставки: сырье для производства композитных материалов, компоненты; наполнители, добавки и модификаторы; оборудование и технологическая оснастка; инструмент для обработки композитных материалов; стеклопластик, искусственный камень, полимербетон, древесно-полимерный композит (ДПК) и т. д. В рамках выставки проводится научно-практическая конференция «Современное состояние и перспективы развития производства и использования композитных материалов в России». Популярность мероприятия свидетельствует о возросших потребностях российского рынка в использовании современных инновационных материалов и технологий.

**9 — 11 апреля**  
Россия, Санкт-Петербург



## Российский международный энергетический форум (РМЭФ 2025)

РМЭФ — ежегодное конгрессно-выставочное мероприятие для специалистов топливно-энергетической отрасли, одно из крупнейших международных мероприятий в России. Основная задача форума — создание площадки для диалога между отраслевыми корпорациями, органами государственной власти и научным сообществом. Концепция форума предусматривает деловую и выставочную программы. Тематика затрагивает актуальные вопросы отрасли: теплоэнергетика, электротехническое оборудование, генерация, возобновляемые источники энергии, АСУ ТП, энергетическое машиностроение, технологии и оборудование, кадровое обеспечение энергетики, цифровизация, инновационное электротехническое оборудование и т. д.

**26 — 27 марта**  
Россия, Мурманск



## Международный арктический форум

Шестой Международный арктический форум «Арктика — территория диалога 2025» является ключевой площадкой для обсуждения актуальных вопросов социально-экономического развития арктических территорий, выработки разноуровневых механизмов совместного раскрытия и эффективного освоения мощного ресурсного потенциала. На первый план выходит обсуждение разработки и внедрения инструментов инновационного опыта, развития Северного морского пути и формирования новых логистических цепочек, сохранения уникальной природы, поддержки туризма, выработки направлений совершенствования государственной поддержки инвестиционных проектов в Арктике.

**14 — 16 апреля**  
Россия, Москва



## Российский форум индустрии дизайна

РФИД — яркое событие, место для диалога и выработки решений между представителями промышленных предприятий, IT-компаниями, финансовым сектором, поставщиками, учреждениями образовательной сферы, дизайн-студиями, частными ателье, экспертами, брендинговыми и маркетинговыми агентствами и представителями власти. Цель — раскрыть потенциал индустрии дизайна и моды, обозначить их роль в обеспечении экономического и технологического суверенитета страны. Среди тем — инвестиции в дизайн, инновационные процессы, сохранение прав на свой интеллектуальный продукт, влияние дизайна на увеличение привлекательности товара, промышленный дизайн.

**3 апреля**  
Мексика, Мехико



## Бизнес-форум «Россия — Мексика»

Впервые организованный форум «Россия — Мексика» станет вехой в укреплении коммерческих связей между деловыми кругами двух стран и объединит более 150 представителей среднего и крупного бизнеса, государственных структур. Мероприятие пройдет при поддержке Торгового представительства РФ в Мексиканских Соединенных Штатах и Национальной палаты перерабатывающей промышленности Мексики (CANACINTRA). Участники мероприятия обсудят перспективы взаимодействия в области торгово-инвестиционного сотрудничества, в высокотехнологичных сферах (энергетика, цифровизация, информационно-коммуникационные технологии, фармацевтика), в области науки и культуры.

**15 — 17 апреля**  
Россия, Москва



## ЭкспоЭлектроника 2025

ExpoElectronica — крупнейшая по количеству и самая представительная по составу участников международная выставка электронных компонентов, модулей и комплектующих в России. Одновременно с ExpoElectronica состоится единственная в России выставка технологий, оборудования и материалов для производства изделий электронной и электротехнической промышленности ElectronTechExpo. Выставка в полном объеме показывает импортозамещающие решения от российских разработчиков и производителей, позволяет ознакомиться с экспозициями участников из ЮВА и предлагает возможности для развития международной и локальной кооперации.

# ВЕСНЫ-2025

**17 апреля**  
Россия, Екатеринбург



## Евразийская неделя бизнеса

Ежегодный бизнес-форум «Евразийская неделя бизнеса» посвящен актуальным вопросам формирования бизнес-процессов. Ведущие российские предприниматели обменяются опытом адаптации бизнеса под современные реалии и санкции, расскажут о E-commerce как драйвере роста, формировании команды для максимально эффективного управления и мотивации в условиях удаленной работы собственника и сотрудников. Большое внимание уделяется вопросам внедрения современных цифровых инструментов в бизнес, креативным и другим инструментам. «Евразийская неделя бизнеса» проходит уже в десятый раз. Участники получают много новой информации, необходимой для развития своего дела, а также обмениваются перспективными деловыми контактами.

**22—23 мая**  
Россия, Санкт-Петербург



## Невский международный экологический конгресс 2025

Невский международный экологический конгресс — одна из важнейших площадок формирования экологической повестки, укрепления межпарламентского сотрудничества в сфере обеспечения экологической безопасности государств — участников СНГ. Главные темы обсуждения — ресурсосбережение, утилизация, экология. Организаторами выступают Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации, Совет Федерации, Фонд «Росконгресс». Конгресс позволит в рамках открытого международного диалога обсудить наиболее острые и актуальные экологические вопросы, а также предоставит возможность для укрепления межпарламентского сотрудничества в сфере обеспечения экологической безопасности и гармонизации экологического законодательства.

**28—30 апреля**  
Узбекистан, Ташкент



## ИННОПРОМ.Центральная Азия 2025

Промышленная выставка, в рамках которой свою продукцию продемонстрируют более 100 экспонентов из России, Китая, Германии, Кореи, Италии, Японии, Турции, Франции, стран ЕАЭС и Центральной Азии, представители крупнейших компаний, а также средний и малый бизнес. Разделы выставки: машиностроение, металлургия, энергетика, химия, фармацевтическая и медицинская продукция. Посетителями мероприятия традиционно являются представители органов государственной и региональной власти, байеры из стран Центральной Азии. Тема выставки — Smart Industry: Smart-производство, Smart-добыча, Smart-металлургия, Smart-энергетика, Smart-образование.

**27—30 мая**  
Россия, Москва



## СТТ Экспо 2025

СТТ Экспо — главная ежегодная международная выставка строительной техники и технологий на территории России, в странах СНГ и Восточной Европы. Здесь объединяются игроки рынка строительной, специальной и коммерческой техники; оборудования, запасных частей и сервиса; технологий и инновационных решений для строительной техники. Одновременно с СТТ Экспо на одной площадке пройдут выставки смежных отраслей: COMVex — выставка коммерческой техники, СТО Экспо — выставка запчастей, послепродажного обслуживания и сервиса, Logistika Экспо — выставка логистики, транспорта, складской техники и оборудования.

**15—17 мая**  
Россия, Москва



## HeliRussia 2025

HeliRussia — крупнейшая в Европе и Северной Азии вертолетная выставка, которая собирает участников со всего мира. Выставка проводится ежегодно и демонстрирует полный спектр продукции и услуг вертолетной индустрии, включая продукцию военного назначения. На выставке демонстрируются новинки, подписываются контракты, обсуждаются ключевые вопросы, формируются тренды. Мероприятие позволяет выстраивать межотраслевую кооперацию и взаимодействие с государственными структурами. В HeliRussia участвуют руководители компаний, специалисты и эксперты, представители государственных органов власти и промышленных объединений.

**28—30 мая**  
Россия, Ялта



## РосЭкспоКрым 2025

Выставка производителей, которая открывает возможности для входа в розничные сети и продвижения своего продукта в Крыму и на юге России. Главная цель мероприятия — раскрытие потенциала российских предприятий, повышение уровня конкурентоспособности отечественной продукции на внутреннем продовольственном рынке. Компании-участники смогут провести индивидуальные переговоры о поставках продукции с уполномоченными менеджерами крупнейших розничных сетей, работающих на рынке Крыма. Тематические разделы «РосЭкспоКрым» — мясо, птица, рыба, морепродукты, бакалея, молочная продукция, масложировая продукция, соусы, замороженные продукты, консервация, тара и упаковка продуктов, этикетки.

# ГЛОБАЛЬНАЯ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ И ЭКОНОМИКА РОССИИ В 2025 ГОДУ



**Президент России Владимир Путин, подводя итоги 2024 года, назвал экономику страны стабильной, несмотря на колоссальное давление извне. Ожидается рост объема ВВП на 3,9–4%. Государство вошло в 2025-й, имея крепкую основу. Что будет с ценами и ключевой ставкой, станут ли новые угрозы и санкции фатальными, рассказал директор курганского филиала Института экономики УрО РАН, профессор Сергей Орлов.**



## ЧТО БУДЕТ С ЦЕНАМИ

**Возможно ли резкое изменение экономической ситуации в России в 2025 году? Что будет с ценами на продукты и непродовольственные товары? Какие инфляционные ожидания есть у экономистов?**

Прежде всего замечу, что в последнее время, начиная с кризиса 2008 года, в мире увеличивается количество вводимых разного рода валютных и внешне-торговых ограничений, а с увеличением рестрикций, соответственно, растет глобальная неопределенность.

2025 год в этом отношении не является исключением. Уровень экономической неопределенности значительно превосходит соответствующие значения последних лет. Причин эксперты называют достаточно много, чаще других применительно к 2025 году упоминается смена президента и, как следствие, ожидаемое изменение внешней и внутренней политики в США.

Ключевым фактором роста неопределенности последних лет является происходящая смена системного цикла накопления капитала. Текущий момент характеризуется экспертами как переходная стадия от американского к восточноазиатскому системному циклу, что во многом напоминает ситуацию в 20–40-е годы

прошлого столетия. В те годы, напомню, в мире случились и наиболее глубокий экономический кризис, пик геополитической напряженности, и мировые войны, трансформация международных институтов, и изменение мирового порядка.

Эскалация военных конфликтов в мире, как и экономического кризиса, развивается по нарастающей, а трансформацию международных институтов и изменение мирового порядка, думаю, увидим, когда основные боевые действия приблизятся к своему финалу. В этой связи можно говорить о сложившихся в мировом и национальном хозяйствах трендах, которые определяющим образом воздействуют на текущую ситуацию в национальной экономике.



Поскольку экономические процессы в абсолютном большинстве случаев имеют инерционный характер, резкого изменения ситуации в экономике в 2025 году, включая существенное снижение уровня инфляции и ключевой ставки, думаю, ждать не следует. В целом, принимая во внимание ситуацию в мире, экономическая ситуация в стране в течение предстоящего года ожидается достаточно стабильной. Ожидаемая инфляция в 2025 году, скорее всего, составит 8–9%.

Думаю, стабильная ситуация в российской экономике сохранится, а цены на ключевые товары в целом будут изменяться в соответствии со средним уровнем инфляции.

### ПРОГНОЗ ПО КЛЮЧЕВОЙ СТАВКЕ

**Прогнозируете ли вы повышение или снижение ключевой ставки ЦБ в ближайшее время?**

Поскольку в глобальной экономике начался цикл снижения ставок центральных банков, повышения ключевой ставки Банка России, скорее всего, не произойдет, как и резкого понижения.

Напомню, для бизнеса и населения прежде всего важны стабильность ключевых параметров, определяющих динамику развития национального хозяйства, поскольку их значительные изменения приводят к разрушению сложившихся бизнес-процессов и финансовых моделей. Поэтому в случае отсутствия нештатных ситуаций с высокой вероятностью ключевая ставка в ближайшее время останется без изменений.

Значительное снижение ключевой ставки возможно лишь в случае резкого замедления и остановки экономики, вероятность чего довольно низкая.

## «НИ ОДНА ИЗ ГЕНЕРИРУЕМЫХ ИЗВНЕ ПРОБЛЕМ ДЛЯ РОССИИ НЕ МОЖЕТ ИМЕТЬ ФАТАЛЬНОГО ХАРАКТЕРА, А ВСЕ ОГРАНИЧИТЕЛЬНЫЕ МЕРЫ В ПРИНЦИПЕ ПРЕОДОЛИМЫ»

**Как снижение или повышение ключевой ставки отразится на экономике и жизни обычных россиян?**

Влияние на экономику высоких банковских ставок не является однозначным.

Как и большинство экономических инструментов, высокие ставки имеют свои плюсы и минусы.

Наибольшему риску в условиях роста ключевой ставки подвержены экономические агенты (компании, население), испытывающие недостаток собственного оборотного капитала, располагающие недостаточной финансовой устойчивостью, имеющие значительную закредитованность в банках, а также заключившие договоры о займах, позволившие кредитной организации повысить процентную ставку вслед за повышением ключевой либо отказаться в заключении кредитного договора.

Компании, имеющие в структуре капитала высокий удельный вес собственных средств, ранее оформившие долгосрочный кредит на стабильных и приемлемых условиях в надежном банке, в текущей ситуации получают дополнительное преимущество перед конкурентами.

### БУДУТ ЛИ ФАТАЛЬНЫМИ НОВЫЕ САНКЦИИ

**Какие угрозы для экономики России могут возникнуть в текущем году?**

Многочисленные реализованные риски и вновь возникающие угрозы, генерируемые преимущественно извне, в текущей ситуации имеют одно достаточно конкретное решение — это победа в гибридном противостоянии, в основе чего лежит устойчивое развитие экономики и высокая обороноспособность страны.

Важно подчеркнуть, что ни одна из генерируемых извне многочисленных проблем для России сама по себе не может иметь фатального характера, а все ограничительные меры в принципе преодолимы. Более того, каждое после-

дующее вводимое ограничение имеет все большее количество отрицательных побочных эффектов, включая аналогичное воздействие на инициатора. 

АНАСТАСИЯ КУЛИКОВСКИХ

# ЧТО БУДЕТ С ЦЕНАМИ НА ИПОТЕКУ И ИНФЛЯЦИЕЙ В 2025 ГОДУ



**Главный экономист рейтингового агентства «Эксперт РА» Антон Табах раскрыл, что ждет российскую экономику в 2025 году. Он также сделал прогноз относительно уровня инфляции.**

«Ждем «мягкой посадки» экономики — и желаем правительству и ЦБ успеха в регулировании этого процесса. В среднем по экономике мы ждем роста в районе 1,5%», — передает РИА «Новости» слова эксперта.

Аналитик подчеркнул, что значительный рост будет наблюдаться в тех секторах, которые финансируются бюджетом или не зависят от кредитования. В то же время отрасли, полагающиеся на заемные средства, могут столкнуться с охлаждением. Он привел пример с ипотечным кредитованием, указав на то, что его спад может привести

не только к замедлению активности застройщиков, но и к снижению покупок товаров для ремонта.

Табах также отметил, что государственные расходы и инвестиции в инфраструктуру будут поддерживать рост экономики. Однако в целом, по его словам, темпы роста останутся умеренными на фоне последних двух лет структурной трансформации.

Кроме того, ожидается снижение инфляции и ключевой ставки Центрального банка, а также доходностей по облигациям федерального займа (ОФЗ). Экономист пояснил, что «мягкая

посадка» экономики предполагает достаточное замедление для контроля инфляции без перехода в рецессию.

Президент России Владимир Путин ранее озвучил свои прогнозы, заявив, что в 2025 году рост экономики составит от 2 до 2,5%. Официальный прогноз Минэкономразвития предполагает темпы роста на уровне 2,5%, тогда как Банк России ожидает рост в диапазоне 0,5–1,5%.

Согласно ожиданиям Минэкономразвития, темпы роста цен в 2025 году замедлятся до 4,5%, а регулятор прогнозирует уровень инфляции в пределах 4,5–5%. 

ПОЛИНА ШЕСТАКОВА

# ГЛАВА ВТБ СПРОГНОЗИРОВАЛ СНИЖЕНИЕ КЛЮЧЕВОЙ СТАВКИ В 2025 ГОДУ



**Ключевая ставка Банка России снизится во второй половине 2025 года, учитывая приближение инфляции к пиковому значению. Об этом сообщил глава ВТБ Андрей Костин.**

«Мы видим позитивные моменты, такие как сокращение кредитования, и такое впечатление, что все-таки инфляция сегодня приближается к своему пику. Сейчас прогнозы по инфляции на этот год составляют 7–8%. Мне кажется, что есть все основания надеяться, что во второй половине года — и уже точно ближе к концу, в четвертом квартале, — мы можем ожидать снижения ставки. Я считаю, до 19%, а может, даже и несколько ниже», — сказал он.

Андрей Костин напомнил, что Центробанк, который собирается проводить достаточно жесткую денежно-кредитную политику в ближайшее время, ожидает ставку на уровне 19–22% в этом году.

Глава ВТБ не ожидает обвального падения кредитования, прогнозирует незначительное снижение в секторе розничного кредитования, за исключением специальных ипотечных программ, а в корпоративном кредитовании допускает замедление темпов.

«У корпораций достаточно резервов. Есть собственные прибыли, которые могут быть инвестированы. Мы видим, что в 2024 году у нас был хороший прирост инвестиций. Это дает надежду на то, что мы продолжим многие инвестиционные программы. Будет планомерное торможение экономики для того, чтобы побороть инфляцию и выйти на цель в 4% в 2026 году», — отметил Костин.

В целом, считает он, текущий год окажется для банковского сектора России сложнее, нежели предыдущий. Костин ожидает сокращения прибыли банков на 15–20%. Это приведет к тому, что банки будут вести себя более осторожно в кредитовании.

«Но в целом за последние годы банковский сектор создал серьезную базу для того, чтобы быть стабильным, чтобы выдерживать какие-то вот такого рода колебания», — сказал глава ВТБ.

Напомним, ранее глава Банка России Эльвира Набиуллина также спрогнозировала снижение прибыли банков в 2025 году в сравнении с 2024 годом. 

ЕЛЕНА БУТЫРИНА

# ЗАЧЕМ РОССИИ ЗАКОН О КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЯХ И КАК ОН ИЗМЕНИТ РЫНОК



**В феврале вступил в силу «закон о креативных индустриях», который объединяет всех работников в сфере креатива, культуры и искусства. В первую очередь, он закрепил само понятие «креативные индустрии». Зачем потребовалось нововведение и какие проблемы оно решает, объяснили авторы инициативы и представители креативных профессий.**

## КАКИЕ ОТРАСЛИ ЗАТРАГИВАЕТ НОВЫЙ ЗАКОН

Федеральный закон «О развитии креативных (творческих) индустрий в Российской Федерации» устанавливает правовые основы регулирования этой сферы. Основные положения законопроекта:

- Закрепляется понятие «креативные индустрии». Под ним понимается экономическая деятельность, связанная с созданием, распространением и реализацией креативных продуктов, обладающих уникальностью и экономической ценностью.
- Креативные индустрии охватывают несколько направлений. Одни связаны с культурным наследием — народными промыслами, ремеслами, галереями. Другие включают искусство и литературу: театр, хореографию, музыку, фотографию,

изобразительное искусство и исполнительскую деятельность. Третья группа охватывает IT и медиа — разработку программ, компьютерные игры, рекламу, издательское дело, работу СМИ. Четвертое направление — прикладное творчество, включающее моду, дизайн, архитектуру, гастрономию и сценографию.

- Предусмотрено создание общедоступного единого реестра субъектов креативных индустрий. Он будет формироваться на основе региональных реестров.
- Субъектам креативных индустрий предоставляется господдержка. Она включает финансовую, имущественную, информационную, образовательную и иную помощь.

Таким образом, межфракционный законопроект должен сформировать

список профессий, которые тем или иным образом относятся к «креативным индустриям»: это специалисты по PR (в том числе политтехнологи, чья деятельность за 30 лет профессии не регулировалась государством), дизайнеры, фотографы и многие другие. Искусство и творчество могут и должны быть не только частью культуры, но и сферой экономической деятельности, считает один из авторов законопроекта, первый замруководителя фракции «Справедливая Россия — За правду» **Дмитрий Гусев**.

«Раньше к креативным индустриям относились как к части культуры. Теперь акцент сделан на их экономическое значение. Это то самое место, где культура встречается с бизнесом и приносит деньги в экономику страны», — рассказал депутат.

## ЧТО ИЗМЕНИТСЯ ДЛЯ РЕГИОНОВ И ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ПРОФЕССИЙ

По словам авторов законопроекта, он поможет добиться цели одного из указов президента — увеличивать вклад креативных индустрий в экономику. При этом каждый регион сможет сам решать, какие именно направления поддерживать. Это позволит учитывать местные особенности и развивать то, что действительно важно здесь и сейчас: к креативным индустриям относятся IT-разработка, киноиндустрия, архитектура, дизайн, создание видеоигр и игрушек, народные ремесла и исполнительское искусство.

Координировать развитие этого сектора будет Минэкономразвития РФ. Важно, что реестр креативных индустрий будет формироваться отдельно в каждом регионе, а Минэк будет вести единый федеральный реестр субъектов креативных индустрий по стране.

Основная задача данного закона — институционализация всей креативной индустрии: для всех представителей сферы теперь есть четкое определение. «Закон о креативных индустриях очень долго зрел, но он действительно нужен, потому что у нас, как в старом анекдоте, креативные индустрии уже есть, а слова, зафиксированного в законе, все еще не было», — отметила представитель индустрии, политический консультант **Алена Август**.

По ее словам, помимо общего понимания того, чем занимаются «креативщики», появятся и стандарты соответствия качеству предоставляемых креативных услуг. А самое главное — признание государством необходимости креативных индустрий как для развития культуры и искусства, так и для экономики.

«А занимаются они нужным делом, которое приносит в бюджет Российской Федерации огромные средства, тем самым подтверждая, что интеллектуальный креативный труд — это высокая добавленная стоимость, что, оказываясь, своим творчеством и своими мозгами можно зарабатывать и в том числе помогать стране», — заключила эксперт.

Поддержали выход законопроекта и в игровой индустрии. Отметим, что представители отрасли принимали участие в разработке законопроекта, и «геймдев» по результатам ряда консультаций также был отнесен к креативной индустрии.



«Закон о креативных индустриях объединяет достаточно большое количество самостоятельных индустрий, как ранее не рассматриваемых отдельно, так и имеющих собственные законы/законопроекты (например, ФЗ «Об архитектурной деятельности», законопроект «О деятельности по разработке и распространению видеоигр на территории Российской Федерации»). И разработку игр новый ФЗ рассматривает как креативный процесс, что не может не радовать, так как видеоигры — это, конечно же, ИТ-продукт, но еще и 2D- и 3D-визуал, сценарии и геймдизайн», — рассказал директор Ассоциации игровой индустрии **Владимир Прокуронов**.

Прокуронов подчеркнул, что пока неизвестно, получит ли теперь индустрия дополнительную поддержку, но «любые новые возможности будут однозначно в плюс для нее».

Отметим, что появление креативных профессий приведет и к развитию профессионального образования в этой сфере. Например, четкие контуры приобретает профессия «социального архитектора», которая ранее включала работу в сфере политологии и политических технологий.

«Мы при поддержке АКАР, РАСО и РАПК перед вторым чтением законопроекта внесли межфракционные поправки. Включили в список креативщиков главных креативщиков. Тех, кто создает смыслы — пиарщиков, социологов и организаторов мероприятий. Такие специалисты были очень востребованы и популярны в 90-е и 2000-е годы, их работа остается важной по сей день и также требует поддержки», — отмечает Дмитрий Гусев, как один из авторов законопроекта.

## ПОМИМО ОБЩЕГО ПОНИМАНИЯ ТОГО, ЧЕМ ЗАНИМАЮТСЯ «КРЕАТИВЩИКИ», ПОЯВЯТСЯ И СТАНДАРТЫ КАЧЕСТВА КРЕАТИВНЫХ УСЛУГ

### КАК ДАЛЬШЕ БУДУТ РЕГУЛИРОВАТЬ СФЕРУ КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЙ

Принятие закона должно привести к следующим изменениям:

- рост инвестиций в этой сфере — например, игровая компьютерная индустрия, которая в России представлена несколькими компаниями;
- рост числа рабочих мест и «обеление» профессии;
- сохранение культурно-исторических традиций в регионах — народный промысел тоже может быть креативной индустрией.

В целом законопроект о креативных индустриях положит начало принципиально новому отношению к людям, занимающимся творческими профессиями, от народного творчества, передающегося веками, до сверхсовременной ИТ-индустрии. «Этот закон — скорее стартовая площадка, чем конкретная инструкция. В нем ясно прописано, что за зверь такой «креативные индустрии». Закон рамочный и позволит властям оказывать поддержку. Причем разную — от обучения до финансовой помощи и предоставления имущества», — заключил депутат.

СТАНИСЛАВ ЛИТВИНОВ

# ВЛАСТИ ЗАГОВОРИЛИ О ВТОРОМ ПРИШЕСТВИИ ЗАПАДНЫХ КОМПАНИЙ



**Убытки западных компаний после ухода с российского рынка превысили 100 миллиардов долларов, пишут СМИ. Аналитики отмечают, что уже в 2025 году на российский рынок могут вернуться 350 зарубежных брендов, в том числе платежные системы Visa и MasterCard. Какие санкции могут снять с России на фоне потепления отношений с США и стоит ли на самом деле ждать возвращения в РФ представителей европейского и американского бизнеса?**

## ПЛАТЕЖНЫЕ СИСТЕМЫ

Visa и MasterCard могут вернуться в Россию, заявил депутат Госдумы **Анатолий Аксаков**. По словам парламентария, западные платежные системы будут стремиться вернуть утраченные позиции на российском рынке. В то же время он отметил, что российские аналоги продемонстрировали свою эффективность.

«Я думаю, что они в ближайшее время вернуться и будут предлагать свои услуги. Потому что они потеряли большой рынок и будут стремиться войти в этот рынок, но будет уже, конечно, сложнее, потому что мы привыкли к новым системам. Национальная система платежных карт показала технологичность и эффективность», — сказал Аксаков.

Политик подчеркнул, что MasterCard и Visa будут использоваться для отправки платежей в США и Европу. Внутри страны, по его мнению, использование зарубежных платежных систем будет затруднено.

## ГОТОВНОСТЬ К СОТРУДНИЧЕСТВУ

Союз торговых центров России обратился к компаниям Uniqlo, H&M и Inditex с предложением рассмотреть возможность возврата на российский рынок. Это обращение было подготовлено на фоне опроса, по результатам которого более половины из ста опрошенных отечественных ТЦ заявили о готовности сотрудничать с западными компаниями.

«От имени Союза торговых центров мы хотели бы обратиться к возможным изменениям в текущем политическом

ландшафте и их последствиям для возвращения ваших брендов на российский рынок», — говорится в обращении.

## ЧТО ГОВОРЯТ В КРЕМЛЕ

По словам **Дмитрия Пескова**, в Кремле не видели заявлений зарубежных компаний о намерениях вернуться на российский рынок. Пресс-секретарь президента отметил, что западные бренды в случае своего возвращения смогут развиваться на общих условиях.

«Мы, честно говоря, не видели каких-то сообщений со ссылкой на сами западные бренды, что они собираются возвращаться в Москву. То, что на конкурентной основе, конечно же, они смогут вернуться в Москву, продолжить здесь конкуренцию с российскими производителями», — сказал Песков.

## СКОЛЬКО ПОТЕРЯЛ ЗАПАДНЫЙ БИЗНЕС

Зарубежные компании после ухода с российского рынка потеряли более 107 миллиардов долларов прибыли в виде списаний и упущенных доходов, подсчитали в Reuters в марте 2024 года. В августе годом ранее эта сумма составляла около 80 миллиардов. Аналитики отметили, что компании, которые покидают российский рынок, «столкнутся с трудностями» в дальнейшем и понесут большие финансовые потери.

С марта 2022 года в России действует специальный порядок совершения сделок с резидентами недружественных стран. Все сделки с компаниями из государств, которые ввели санкции против РФ, согласовываются со специальной правительственной комиссией, а покупателям предоставляется рассрочка на период в один или два года. Если западные компании не желают следовать этим правилам, они должны перечислить 10% от суммы сделки в бюджет страны и продавать свои активы со скидкой не менее 50% от стоимости.

## МНЕНИЕ ЭКСПЕРТОВ

### Они должны извиниться

Кандидат экономических наук, профессор **Юрий Твердохлеб** отметил, что в современном мире изменения происходят очень быстро, и это требует от стран гибкости в подходах к международным отношениям. «Мы могли предположить, что будут определенные сигналы со стороны США, и это может повлиять на возвращение западных брендов в Россию. Однако, учитывая текущую ситуацию, необходимо вести диалог с иностранными инвесторами в новом ключе, чтобы избежать повторения прошлых ошибок», — сказал он.

Твердохлеб также подчеркнул, что уход западных компаний из России был сопряжен с серьезными потерями, и теперь важно обсуждать гарантии и компенсации для иностранных инвесторов. «Сегодня необходимо глубже прорабатывать соглашения, чтобы защитить свои интересы в случае повторения подобных

ситуаций в будущем. Мы должны понимать, что возвращение брендов не может быть простым и односторонним процессом. Компании, которые ушли, должны осознать последствия своих действий и, возможно, извиниться перед российскими потребителями и партнерами», — добавил он.

## ВОЗВРАЩЕНИЕ ИНОСТРАННЫХ БРЕНДОВ И ПЛАТЕЖНЫХ СИСТЕМ НЕ ДОЛЖНО БЫТЬ ПРОСТЫМ ПРОЦЕССОМ

Эксперт выразил уверенность, что интерес к российскому рынку все еще существует. «Нет ни одной иностранной компании, которая бы ушла из России и была бы этому рада. Возможности на этом рынке огромны, и если мы сможем наладить диалог, это может привести к возвращению брендов. Однако важно, чтобы этот процесс был основан на взаимном уважении и понимании», — заключил Твердохлеб.

### Надежда на оттепель

Генеральный директор Института политических исследований **Сергей Марков** также прокомментировал ситуацию, отметив, что возвращение зарубежных брендов возможно, но зависит от политической обстановки. «Бренды ушли не просто так, и их возвращение будет связано с изменением отношения Запада к России. Пока вопрос о снятии санкций не стоит, и это создает определенные трудности», — сказал он.

Марков добавил, что американские санкции могут быть невыгодны для самой Америки, так как они толкают Россию к более тесному сотрудничеству с Китаем. «Санкции против России ведут к тому, что российская экономика начинает интегрироваться в китайскую, а Китай является конкурентом для США. Поэтому в интересах Америки пересмотреть свои позиции», — отметил он.

Эксперт подчеркнул, что для достижения прогресса в отношениях необходимо серьезное обсуждение условий. «Если стороны будут готовы к переговорам, это может открыть

двери для возвращения иностранных брендов и улучшения экономических связей», — заключил Марков.

### Банковские карты раздора

Российский журналист и общественный деятель, главный редактор сетевого издания TheRunet **Владимир Зыков**

полагает, что возвращение зарубежных платежных систем было бы актуальным для граждан РФ. «Россияне очень хотят возвращения этих систем, чтобы иметь возможность совершать покупки в интернет-магазинах и без проблем путешествовать за границу. Это действительно актуальный и болезненный вопрос для большинства граждан», — отметил он.

Собеседник подчеркнул, что многие россияне уже приобрели банковские карты иностранных государств, что создавало дополнительные сложности. «Проблемы с получением иностранных карт и их использованием на сегодняшний день значительны», — добавил он.

Эксперт также отметил, что возвращение таких систем, как Apple Pay и Google Pay, может быть связано с изменениями в политической обстановке. «Слухи о том, что Visa и Mastercard могут вернуться, активно обсуждаются, но важно помнить, что эти компании ушли, оставив своих клиентов и партнеров в затруднительном положении. Их возвращение должно быть обоснованным и сопровождаться определенными шагами навстречу российским пользователям», — сказал он.

В заключение Владимир Зыков отметил, что возвращение иностранных брендов и платежных систем не должно быть простым процессом. «Компании должны осознать последствия своих действий и восстановить доверие, которое они подорвали, прежде чем вернуться на российский рынок», — резюмировал он. 📌

ГЕРМАН ПАРЛО, СВЯТОСЛАВ ФИРСОВ

# КРІ ОТ МАТВИЕНКО: ЧТО СПИКЕР СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ ПОТРЕБОВАЛА ОТ РЕГИОНОВ В ЭТОМ ГОДУ



**Валентина Матвиенко, открывая весеннюю сессию Совета Федерации, фактически задала регионам набор планок — конкретных задач, выполнение которых станет лакмусовой бумажкой эффективности как для сенаторов, так и для губернаторов. Это новый, более жесткий подход к работе Совета Федерации — от деклараций к персональной ответственности за результат. Смогут ли регионы выполнить эти неофициальные КРІ, разбирается «ФедералПресс».**

## ПЛАНКИ ДЛЯ ВСЕЙ СТРАНЫ

Открывая весеннюю сессию Совета Федерации, Валентина Матвиенко обозначила перед сенаторами и регионами конкретные задачи, которые на практике превращаются в своеобразные КРІ для власти. Если раньше Совет Федерации чаще ограничивался декларативными заявлениями, то теперь речь идет о прямых ориентирах, выполнение которых должно стать индикатором эффективности власти на местах.

Список направлений, предложенных Матвиенко, оказался широким

и затрагивающим ключевые болевые точки общества. В первую очередь это поддержка участников СВО и их семей, защита суверенитета страны, демографическая политика и борьба с угрозами извне.

Особое внимание спикер верхней палаты парламента уделила теме 80-летия Победы в Великой Отечественной войне. В России насчитывается около семи тысяч фронтовиков, и каждый из сенаторов «должен буквально поименно знать всех ветеранов в своих регионах», отметила она.

Отдельно Матвиенко упомянула «генеральную уборку» России — она напомнила сенаторам о поручении президента РФ Владимира Путин об обеспечении нормативных изменений в сфере сохранения культурного наследия, чтобы дать вторую жизнь памятникам. Кроме того, Матвиенко упомянула необходимость продолжать работу с бесхозными зданиями в регионах. «Можно сказать, что мы инициировали «генеральную уборку» от таких заброшенных объектов, которые уродуют облик городов России. Обязательно доведем ее до конца», — заявила она.



Задачи Совета Федерации фактически превращаются в новые «весенние KPI», охватывающие как федеральную, так и региональную повестку. Хотя в выступлении Валентины Матвиенко прямо не прозвучала фамилия ни одного губернатора и акцент был сделан на ответственности сенаторов, очевидно, что значительная часть озвученных задач лежит в зоне ответственности именно региональной власти. Выполнение этих планок — от сопровождения ветеранов и семей участников СВО до борьбы с заброшенными зданиями и решения проблем в социальной сфере — невозможно без активного участия глав субъектов и их команд.

Таким образом, несмотря на формальное обращение к сенаторам, неофициальные KPI фактически становятся испытанием и для глав регионов, которым предстоит искать ресурсы и инструменты для реализации этих задач на местах.

### ЧТО ГОВОРЯТ ЭКСПЕРТЫ

У ряда экспертов есть сомнения в способности Совета Федерации реально влиять на исполнение предложенных KPI. Политолог **Дмитрий Солонников** прямо заявляет: верхняя

палата парламента не имеет полномочий напрямую контролировать губернаторов, так как последние подотчетны президенту и правительству, а также находятся под надзором Следственного комитета и прокуратуры. «Пока непонятно, какие для этого будут использованы полномочия и инструменты, какие выводы могут делаться. Нужно смотреть на правоприменительную практику», — рассказал Солонников.

к чему-то призывать или подсвечивать, то есть выполнять медийные функции», — отмечает эксперт.

Политолог **Дмитрий Фетисов** в свою очередь видит в высказываниях Матвиенко вполне конкретный сигнал региональным элитам, намекая, что председатель Совета Федерации осознает высокую долю формализма в отчетах губернаторов по национальным проектам и KPI. «У нас многие главы не понимают, как надо рабо-

## У РЯДА ЭКСПЕРТОВ ЕСТЬ СОМНЕНИЯ В СПОСОБНОСТИ СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ РЕАЛЬНО ВЛИЯТЬ НА ИСПОЛНЕНИЕ KPI

Подобная система должна быть инструментом мониторинга, а не карательного контроля, чтобы выявлять реальные провалы в социальной политике, считает политолог **Илья Гращенков**. Вместе с тем он также отмечает, что Совет Федерации изначально создавался как представительский орган регионов, а не контролирующий, и его реформирование в квазиконтролирующий орган противоречит самой идее палаты регионов. «Как и Госдума, верхняя палата может только публично критиковать,

они внимательно слушают президента и зачастую все боятся проявлять инициативу, пока не получат какие-то конкретные установки», — считает Фетисов.

При этом вопрос появления контроля над главами субъектов у Совета Федерации эксперт назвал политическим. «Такую задачу может поставить только президент. Другой вопрос, что такая задача уже, возможно, стоит, а Матвиенко готовит такими заявлениями почву», — считает Фетисов. 

ГЕРМАН ПАРЛО

# ПОСТАВКИ ОРУЖИЯ В ГРАНИЧАЩИЕ С РОССИЕЙ СТРАНЫ НАТО: «ОНИ ГОТОВЯТСЯ К ВОЙНЕ»



**Эстония уже этим летом должна получить шесть реактивных систем залпового огня HIMARS и боеприпасы. Планируется, что поставки будут продолжаться и в ближайшие годы. Оружие поступает также в Литву, где ждут танков Leopard-2. Кроме того, там наращивается и число военнослужащих. Военное присутствие НАТО растет и в Финском заливе. Военный эксперт Игорь Коротченко рассказал, что происходит на северо-западном направлении и чем может ответить Россия.**

«Североатлантический альянс на плановой основе переоснащается и перевооружается, в том числе на северо-западном направлении. Именно поэтому и был вновь воссоздан Ленинградский военный округ. Но парировать военный конфликт с НАТО мы можем исключительно с опорой на тактическое, стратегическое ядерное оружие.

В новом проекте ядерной доктрины написано, что попытка блокады части территории России, имеется в виду Калининградская область, — в том числе казус белли для нашего возможного реагирования. Другое дело,

что соответствующие планы должны быть отработаны, утверждены и согласованы, поэтому альянс готовится со своей стороны, а мы парируем имеющимся нашим арсеналом их планы с точки зрения реальной агрессии, используем все виды вооружения для срыва агрессии.

Что касается поставок каких-то отдельных систем оружия, то это идет на плановой основе. Они накачивают мускулы, готовятся к войне. И мы, соответственно, готовимся при необходимости парировать возможные угрозы НАТО с использованием возможности нанесения тактических ядерных ударов по группировкам

альянса в случае их вторжения либо начала боевых действий на территории Российской Федерации. Будем бить по этим группировкам. Ну, естественно, не у себя на территории, а где они там будут развернуты.

Создаются группировки войск, насыщаются оружием. Соответственно, имеется тактическое ядерное оружие для срыва замыслов противника с возможностью его использования против него, то есть это комплексная система мер безопасности и обустройство театров военных действий». 

ТАТЬЯНА БУТОРИНА

# АЛЕКСАНДР ФРИДМАН

## ТЕМЫ СЕМИНАРОВ:

**15 апреля**

*Вы или ХАОС:*  
профессиональное  
планирование для  
руководителей

**16 апреля**

*Делегирование:* результат  
руками сотрудников

РЕКЛАМА

Екатеринбург

Подробную информацию о месте  
проведения и времени смотри на сайте

[kamgorod.com](http://kamgorod.com)

8 (342) **258-27-72**



# ПОКУПКА ТРАМПОМ ГРЕНЛАНДИИ И ИНТЕРЕСЫ РОССИИ В АРКТИКЕ: РАЗБОР СИТУАЦИИ



**Планы Дональда Трампа на покупку Гренландии вызвали неоднозначную реакцию. Арктика — зона интересов множество государств, включая Россию. Усиление одного из игроков на этой территории повлияет на расклад сил в регионе. Что изменится для России, если США купят Гренландию, и насколько такой сценарий реалистичен?**

## «ТРАМП НА 100% СЕРЬЕЗЕН»

В декабре прошлого года избранный президент США Дональд Трамп заявил, что Штаты должны получить контроль над Гренландией. «В целях национальной безопасности и свободы во всем мире Соединенные Штаты Америки считают, что владение и контроль над Гренландией являются абсолютной необходимостью», — написал политик в своей социальной сети Truth Social.

Позже источники, близкие к избранному президенту США, заявили, что будущий глава Белого дома на 100% серьезен в вопросе покупки этой территории. Якобы этот пункт даже есть в списке приоритетов его внешней политики. Будущий советник Трампа по нацбезопасности Майк Уолтс заявил, что Трамп

«не исключит ни одного варианта» в отношении Гренландии, имея в виду, что тот даже может использовать американские вооруженные силы для установления контроля над островом.

Высказывания Трампа не оставили без внимания европейские политики. Так, премьер Гренландии Мюте Эгедэ заявил, что Гренландия «никогда не будет продаваться».

## ГРЕНЛАНДИЯ — ЧТО ЭТО ЗА ОСТРОВ

Гренландия — крупнейший остров на планете, расположенный в северной части Атлантического океана, восточнее Канады. Его площадь составляет 2,16 млн квадратных километров. Этот остров больше, чем такие страны, как Мексика

(1,96 миллиона квадратных километров), Саудовская Аравия (2,15 миллиона квадратных километров) и почти в три раза превышает площадь Франции (551 тысяча квадратных километров).

Гренландия является автономной территорией Королевства Дания. С 1979 года Гренландия обладает статусом самоуправляемой области, что позволяет ей контролировать внутренние дела, в то время как вопросы обороны и внешней политики остаются за Данией.

Население Гренландии — 56 тысяч человек, большинство — инуиты. Экономика региона в значительной степени зависит от рыболовства и переработки рыбы, которые составляют около трети валового регионального продукта и более 90% экспорта. В 2023 году

улов составил 64,4 тысячи тонн рыбы и 57,2 тысячи тонн моллюсков.

### Кто пытался купить Гренландию?

Арктический остров привлекал внимание на протяжении своей истории. В 1946 году президент Гарри Трумэн предложил Дании приобрести остров за 100 млн долларов. Предложение было отклонено. В 1867 году США купили Аляску у России, тогда же некоторые американские бизнесмены выдвигали предложения о покупке Гренландии.

### ЗАЧЕМ ГРЕНЛАНДИЯ НУЖНА США

Дональд Трамп впервые заговорил о возможности присоединения Гренландии в 2019 году. Можно выделить пять причин того, зачем остров нужен США.

#### Стратегическое расположение

Гренландия расположена на ключевом геополитическом перекрестке между Северной Америкой и Европой, что делает ее важной для военных и торговых маршрутов.

#### Природные ресурсы

Остров обладает значительными запасами полезных ископаемых, включая редкоземельные металлы, нефть и газ, что может принести экономическую выгоду США. Дело в том, что на острове есть залежи 43 из 50 минералов, которые важны для американской экономики и армии. Сейчас США получают их из КНР.

#### Новые морские пути

Таяние ледников в Арктике открывает новые морские пути. Это может сократить время доставки товаров между континентами. Контроль над этими маршрутами укрепит экономические позиции США.

#### Военное присутствие

Создание военной базы в Гренландии может усилить оборонительные возможности США в Арктическом регионе, особенно в условиях растущего влияния России и Китая.

#### Научные исследования

Гренландия предоставляет уникальные возможности для исследований в области изменения климата, экологии и геологии, что может быть полезно для научного сообщества и правительства США.

### АРКТИКА — ЗОНА НАЦИОНАЛЬНЫХ ИНТЕРЕСОВ РОССИИ

Планы Дональда Трампа по Гренландии не оставили без внимания в России. Уважать мнение населения острова призвал представитель Кремля **Дмитрий Песков**. Он напомнил, что Арктика находится в зоне национальных интересов России, а Москва заинтересована в мире и стабильности в этом регионе.

Председатель Совета Федерации **Валентина Матвиенко** заявила о недопустимости нарушения международного права.

«Нельзя исключать возможность нарушения международного права продвижения в Арктику. Мы уже имели такие примеры, когда США пытались расширить свой шлейф, этого нельзя допускать», — сказала Матвиенко.

### МНЕНИЕ ПОЛИТОЛОГОВ: СУВЕРЕНИТЕТ США НАД ГРЕНЛАНДИЕЙ ОСЛОЖНИТ ПОЗИЦИИ РФ В АРКТИКЕ

Если США получат контроль над Гренландией, то сначала Россия этого не почувствует, но позже обострится борьба за контроль над Арктическим шельфом, ведь до сих пор

«Дискуссия будет осложнена, если вдруг появится какой-то суверенитет США над островом», — сказал политолог.

Суздальцев считает, что Трамп торопится получить контроль над Гренландией, поскольку арктическим государством себя объявил Китай. Политолог напомнил, что США выступают за то, чтобы Северный морской путь стал международным, хотя это внутренний морской путь России. Контроль над Гренландией может обострить и этот вопрос.

«Есть также проблемы с безопасностью. Американская база Туле на северном побережье острова имеет ядерный формат. Если остров будет под контролем США, то нам придется поднапрячься, поскольку отношения в этой зоне с США у нас сложные», — сказал Суздальцев.

Директор Центра европейской информации, эксперт по международным отношениям **Николай Топорнин** с сомнением относится к возможности США получить контроль над Гренландией. Он напомнил, что остров хочет стать независимой страной, а референдум на эту тему может пройти в 2027 году. Топорнин сомневается, что в случае признания независимости от Дании Гренландия согласится войти в состав США.

### ГРЕНЛАНДИЯ — КРУПНЕЙШИЙ ОСТРОВ НА ПЛАНЕТЕ, РАСПОЛОЖЕННЫЙ В СЕВЕРНОЙ ЧАСТИ АТЛАНТИЧЕСКОГО ОКЕАНА

стоит вопрос, кто на какие шельфовые зоны может претендовать, — сказал замдекана факультета мировой экономики и политики ВШЭ **Андрей Суздальцев**. Он напомнил, что Россия в Арктике «опирается» на хребет Ломоносова. Он тянется от Сибири до Гренландии.

«Это позволяет нам претендовать на центральную часть Ледовитого океана», — сказал Суздальцев.

Хребет Ломоносова не принадлежит России, но российские власти утверждают, что он является продолжением ее континентальной территории. Согласно Конвенции ООН по морскому праву, прибрежные страны могут расширять свои морские границы, если смогут доказать, что подводные хребты являются частью их континентального шельфа.

«Говорить о том, что Дональд Трамп может купить Гренландию, сделать ее 51-м условным штатом, как Пуэрто-Рико, пока оснований нет. Вот стратегический союз партнерства с США выглядит более практичным и предпочтительным для гренландцев», — сказал собеседник.

Он подчеркнул, что можно будет говорить об этом после проведения референдума, если таковой состоится.

«Усиление влияния США в Гренландии может быть негативным для России с точки зрения соперничества за Арктику. Ну, опять же это вопрос не сегодняшнего дня», — сказал он.

Топорнин подчеркнул, что Гренландия устами своих нынешних лидеров говорит о том, что она не собирается свою независимость кому-либо продавать. 🇺🇸

ДЕНИС КОРОВЕЙНИКОВ

# НУЛЕВАЯ ИЗОТЕРМА ЯНВАРЯ И ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА В РОССИИ



***В последнее время в условиях санкций, отчаянного кадрового голода и очевидной потребности в тотальной новой индустриализации тема повышения производительности труда снова становится актуальной как никогда. Порой кажется, что повышение ПТ является едва ли не единственным способом решить все проблемы российской экономики. Так ли это? Почему в условиях России приходится снова и снова поднимать эту тему на государственном уровне и имеет ли это смысл? Мы попросили поделиться мнением эрудита, депутата Государственной думы РФ Анатолия Вассермана.***

**Как вы считаете, действительно ли повышение производительности труда является универсальной таблеткой от всех болезней?**

Конечно, повышение производительности труда (ПТ) нужно всем и всем полезно. Вопрос в том, во-первых, насколько повышать, во-вторых, для чего и, в-третьих, насколько остра эта необходимость. Приведу один пример: в советское время на один наш рубль создавали вооружений примерно на ту же сумму, на какую в Соединенных Государствах Америки тратили порядка десятка долларов. В то же время

по действовавшему официальному банковскому курсу рубль и доллар были примерно равны. Получается, что производительность труда в американском ВПК была значительно выше, чем у нас, ведь они в итоге производили продукцию на существенно большую сумму. Это, конечно, статистическая иллюзия, но, смею заверить, таких иллюзий было превеликое множество. Как и сейчас. Если измерять нашу нынешнюю ПТ в ценовом выражении, она получается несуразно низкой. Разве что если пере считать по паритету покупательной способности — тогда получается, что наша

производительность сопоставима с производительностью в большинстве стран, считающихся нашими стратегическими конкурентами. Кроме того, ПТ требует еще и понимания того, на что используются плоды этого труда. Вспомним лукавый позднесоветский пропагандистский постулат: «Мы производим экскаваторы для добычи железной руды, из которой производим экскаваторы». Что осталось за скобками? За рамками этой пропагандистской заявки осталось, естественно, то, что мы еще делали из этой руды. Я говорю это к тому, что понятие производительности труда очень сложное,

комплексное. Мы должны рассматривать его именно как комплексное явление, а не ограничиваться каким-то числовым измерением, состоящим, по сути, лишь из одного единственного числа — рубль продукции на вложенный рубль. Прежде чем заботиться о ПТ, надо понять, в чем мы ее измеряем, каковы цели этого производительного труда. Чтобы не получилось, как в другом анекдоте: по нечетным дням один Сизиф вкатывает камень на гору, по четным другой Сизиф скатывает камень с горы, а по воскресеньям они совместно обсуждают методы повышения производительности труда. Прежде чем рассуждать о каком-то сложном явлении, надо постараться вникнуть в эту сложность, заметить хотя бы основные ее аспекты.

**Так какие показатели могут быть определяющими? Вы готовы их назвать?**

Нет. Честно признаюсь, я не считаю себя специалистом в этой области, соответственно, я не берусь сходу назвать такие вот объективные показатели ПТ. Более того, я совершенно уверен, что выработка этих показателей требует больших исследований больших научных коллективов. Больших не по числу сотрудников, а по числу направлений их деятельности. Чтобы сформировать критерии оценки любой деятельности, надо для начала разобратся в ее многообразии.

**Есть целые госпрограммы повышения ПТ, но нет четких критериев оценки самого явления. Как такое возможно?**

Как вам сказать? В государственных проектах действительно создаются довольно обширные списки частных показателей, а кроме того, они постоянно корректируются по мере продвижения. Вот каждый год утверждается новый список национальных проектов. Не столько потому, что старые уже выполнены, сколько из-за того, что в процессе продвижения выявляются какие-то неучтенные тонкости и приходится, опираясь на накопленный опыт, что-то пересматривать в критериях оценки национальных проектов, а иногда по-новому оценивать промежуточные цели самих нацпроектов.



**Поговорим о росте ПТ на примере национальных экономик. Как это происходит? Это естественный процесс или им можно управлять? Давайте посмотрим на Китай последних десятилетий...**

Что касается Китая, картина выглядит примерно так. В Китай, как в регион с дешевой рабочей силой, перенесли довольно много производств из регионов с дорогой рабочей силой. Прежде всего — из США и из Западной Европы. Однако по мере движения в этом направлении рабочая сила в Китае естественным образом стала дорожать. Всю деше-

тоже задумываются в первую очередь производственники, и они же, так сказать, передают заказы государству. Что оправданно, ибо государство есть лишь один из инструментов, создаваемых обществом для решения общих задач.

В то же время производственники склонны сводить понятие ПТ к чисто денежным показателям или, в лучшем случае, к натуральному исчислению, то есть к суммарному объему производства в материальных единицах. К сожалению, стремление к финансовому исчислению склоняет к производству чего-нибудь подороже, даже если оно не самое жиз-

**«ПОНЯТИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА СЛОЖНО ПОДДАЕТСЯ СВЕДЕНИЮ К КАКОМУ-ТО ОДНОМУ ЧИСЛУ»**

вую уже задействовали, кроме того, местные работники, убедившись, сколь малую долю от результатов своего труда они получают, стали требовать хоть немного, но больше. Пришлось в срочном порядке завозить более эффективные средства производства. В целом это обычный процесс. Примерно так же вырастали первоначально заработные платы в Западной Европе и в Северной Америке. То есть мы видим вынужденный процесс повышения ПТ. Вынужденный обстоятельствами внешнего инвестирования и стремлением к повышению эффективности инвестиций. И внешнее здесь не на первом месте. Ключевой момент — именно инвестиции и повышение их эффективности. Подозреваю, что у нас о повышении эффективности

нено важное. В советское время было понятие плано-убыточных производств. Казалось бы, зачем производить себе в убыток? Дело в том, что принудительное снижение цены продукции таких производств оборачивалось снижением цен сразу во многих производственных цепочках, а развитие этих цепочек вместе взятых намного перекрывало затраты на покрытие первоначального планового убытка. В экономике бывают парадоксы. Когда от практики плано-убыточного производства попытались полностью отказаться и сделать каждое звено прибыльным, это обернулось немалым числом перекосов в экономике. Это тоже одна из причин, почему я говорю, что понятие ПТ сложно поддается сведению к какому-то одному числу.

**Если главными стимулами повышения ПТ должны выступать «внутренние» стимулы, то как быть в условиях нашего — отчасти государственно-монополистического — капитализма? Да и рабочая сила у нас дорожает далеко не везде. Внешние механизмы не работают?**

Работают. И то, что у нас свобода рынка ограничена, как я уже сказал, компенсируется тем, что субъекты рынка формулируют свои задачи для государства.

**Сейчас вновь популярными становятся споры о различных системах управления и о том, как они влияют на производительность труда. Что, на ваш взгляд, может быть хорошим примером и на что следует опереться для оптимизации бизнес-процессов?**

Модели оптимизации бизнеса работают всегда в каких-то конкретных условиях. Например, когда Тейлор и Форд создавали автомобильный конвейер, приспособив классический конвейер, впервые возникший еще в венецианском судостроении где-то в XV веке, к американским условиям, главным для них было изобилие очень дешевой и совершенно неквалифицированной рабочей силы. Они выстраивали производство так, чтобы можно было человека с улицы поставить к конвейеру и за считанные минуты, в худшем случае — часы, натаскать на одну операцию. А когда мы строили конвейер ВАЗа, у нас рабочая сила была несравненно более квалифицированной. Мы были вынуждены организовать процесс таким образом, чтобы каждый человек работал на одном месте лишь ограниченное время, после чего принимался осваивать работу на других участках. Параллельно мы создали заводское многопрофильное высшее учебное заведение, чтобы там конвейерные работники могли осваивать инженерные специальности. Дело даже не в том, что мы исповедовали иную социальную идеологию, нежели Форд, как раз Форд в своих трудах убедительно показал, что идеология стремления к росту производства порождает примерно те же меры, которые у нас ассоциируются с социализмом. Форд, при всех своих социал-дарвинистских рассуждениях, во многом был социалистом. Просто



## АНАТОЛИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ ВАССЕРМАН

Российский государственный и политический деятель, журналист, эрудит, интеллектуал.

Депутат Государственной думы Российской Федерации VIII созыва, член комитета ГД по просвещению. Член фракции «Справедливая Россия — За правду».

мы имели дело совсем не с той рабочей силой, на которую опирался Форд. То, что нам удалось подготовить лучшую рабочую силу, тоже обусловлено обстоятельствами, на этот раз — историческими. Квалифицированная рабочая сила была нам жизненно необходима для подготовки к отражению неизбежной агрессии — то, что на нас нападут, было ясно еще в середине 20-х годов. Таких вынужденных обстоятельств всегда накапливается столько, что приходится ори-

решить, создав первую в стране фирменную сеть технического обслуживания, то проблему наших автодорог пришлось решать технической адаптацией самого автомобиля. Он естественным образом стал хуже в эксплуатации на других рынках, в других климатических условиях. На рынках той же Западной Европы ВАЗ стал неконкурентоспособен по сравнению с «Фиатом». Зато он был успешнее «Фиата» на рынках, где климат больше похож на наш.

## «МЫ ВСЕГДА ВИДИМ ВЫНУЖДЕННЫЙ ПРОЦЕСС ПОВЫШЕНИЯ ПТ. ВЫНУЖДЕННЫЙ ОБСТОЯТЕЛЬСТВАМИ ВНЕШНЕГО ИНВЕСТИРОВАНИЯ И СТРЕМЛЕНИЕМ К ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ»

ентироваться не на какие-то идеологические соображения, а на чисто производственные потребности. И каждый раз приходится действовать исходя из текущих условий.

**Не могу удержаться от ремарки. Столь ли удачным является пример Волжского автозавода в качестве успешного выстраивания конкурентоспособного производства?**

Я бы не смотрел на предмет так однозначно. Вопрос в том, на каких рынках конкурировать. Приспособив Fiat 124 — между прочим, лучший автомобиль Европы 1965 года по решению тогдашней Ассоциации автомобильной периодики Европы — к нашим условиям, мы вместе с итальянскими разработчиками внесли в него несколько сот изменений. Изначально «Фиат» создавался под другой климат, нежели наш. Если неклиматические проблемы мы смогли

**Быует мнение, что на производительность и качество труда влияют национальные и культурные особенности работников. Это действительно так?**

Что касается культурных особенностей, русская цивилизация сформировалась к востоку от нулевой изотермы января. То есть в тех местах, где средняя температура в январе ниже температуры замерзания воды. А это привело к множеству стратегически важных последствий. У нас значительно меньше урожайность, и в те времена, когда основой экономики было сельское хозяйство, экономика в целом естественным образом была гораздо ниже. Мы могли отвлекать от сельскохозяйственной работы на иные виды деятельности значительно меньшую долю населения. Если в Западной Европе несколько веков подряд основой военной силы были сравнительно малые отряды хорошо обученных воинов,



мы просто не могли себе позволить содержать такие подразделения и были вынуждены делать ставку на слабо обученных ополченцев, готовых не столько убивать, сколько умирать. Есть и другие отличия. Наша нелюбовь к длительным и постоянным усилиям — это тоже одно из следствий той самой нулевой изотермы января. Наш сельскохозяйственный сезон в разы короче, чем в Западной Европе. А это значит, что за короткое время мы должны сделать гораздо больше. Мы вынуждены ориентироваться

Да, мы можем меняться. Иногда к лучшему. А иногда следует задавать себе вопрос, поднятый в свое время польским философом и мастером афоризмов Станиславом Ежи Лецем: «Если хорошее старое вытесняет плохое новое — это прогресс?» Мы постоянно опробуем новые варианты. Часть из них мы находим теоретическими рассуждениями, часть «методом тыка», но это действительно постоянно нужно делать, и так же постоянно нужно быть готовым вернуться, если поймем, что шагнули не туда.

на заказ давным давно сказано: хочешь, чтобы было сделано быстро — обращайся к индийцам, хочешь, чтобы было сделано быстро и работало хорошо — обращайся к русским. Нам надо разбираться в том, что у нас получается хорошо. Во вторую очередь — в том, почему у нас получается хорошо. Это нам самим далеко не всегда очевидно. Нужно сосредоточить силы на собственных возможностях, а не на подражаниях кому бы то ни было, даже если он нас по каким-то объективным показателям превосходит.

## «МЫ ВЫНУЖДЕНЫ ОРИЕНТИРОВАТЬСЯ НЕ НА МЕДЛЕННУЮ СТАБИЛЬНУЮ РАБОТУ, А НА РЫВКИ С ПОСЛЕДУЮЩИМ, ПО ВОЗМОЖНОСТИ ДЛИТЕЛЬНЫМ, ОТДЫХОМ»

не на медленную стабильную работу, а на рывки с последующим, по возможности длительным, отдыхом. Это все веками копилось и отражалось на нашем национальном характере. Даже сейчас, когда от сельского хозяйства у нас зависит гораздо меньше, в этой отрасли привычен режим работы, обозначаемый как «битва за урожай». Это сказывается и на множестве иных направлений деятельности. Поэтому каждый раз, когда мы пытаемся сориентироваться на какие-то иные образцы организации труда, мы вынуждены эти образцы дорабатывать «напильником по месту».

**Так на какие же сферы деятельности и на какие технологические цепочки в деле повышения ПТ в России следовало бы обратить внимание в первую очередь?**

Поддерживать, я думаю, нужно прежде всего то, что само работает. В нашем случае это означает, что мы должны ориентироваться на нашу способность действовать рывком и нашу же способность придумать нечто такое, чего никто другой не придумает. Не потому, что не сможет, а потому что не видит необходимости. Например, в сфере программирования

**Повышение ПТ напрямую связано с инвестициями в новые технологии. Не является ли текущая ситуация с малодоступностью кредитов серьезным тормозом для амбициозных планов?**

Знаете, еще когда вопрос о ключевой ставке вообще никого всерьез не волновал, у меня было несколько статей о том, что ориентироваться на чужие деньги всегда вредно. Каковы бы эти деньги ни были. Хоть иностранные инвестиции, хоть кредиты, хоть акционирование своего производства — это всегда работает как допинг. Дает очень хороший результат в краткосрочной перспективе, а потом оборачивается множеством нежелательных и чаще всего непредвиденных побочных эффектов. Поэтому лично я считаю, что высокая ключевая ставка должна нас заставить в очередной раз задуматься о том, можно ли жить без кредитов. ☎

АЛЕКСАНДР КЛАУЗЕР

# ОХЛАЖДЕНИЕ ПОСЛЕ ПЕРЕГРЕВА: ЧТО БУДЕТ С ЭКОНОМИКОЙ И ЗАМЕДЛИТСЯ ЛИ ИНФЛЯЦИЯ В 2025 ГОДУ



**Согласно предварительной оценке Росстата, объем ВВП России в 2024 году превысил в текущих ценах 200 трлн рублей. Индекс его физического объема относительно 2023 года составил 104,1%, а индекс-дефлятор ВВП — 108,9%. Безработица в РФ завершила год на историческом минимуме в 2,3%. Инфляция вплотную приблизилась к 10%, хотя ключевая ставка Банка России выросла до 21%. По мнению экспертов, в 2025 году с экономикой России будет все неоднозначно. К концу года санкционное давление замедлит прежде впечатляющий рост ВВП, снизив реальную производственную активность и ограничив рост экспорта и импорта. Насколько сильны угрозы для дальнейшего роста экономики и как на ее развитие будет влиять денежно-кредитная политика в 2025 году? «ФедералПресс» узнал мнение экономистов и экспертов.**

## СУБЪЕКТИВНЫЕ ПРОГНОЗЫ

Итак, рост ВВП РФ в 2024 году оказался выше оценки Минэкономразвития, оценивавшего его на уровне 3,9% и выше прогноза Банка России, чей прогноз был в диапазоне 3,5–4%.

На 2025 год прогноз Центробанка относительно роста ВВП равен 0,5–1,5%. Ожидания правительства РФ, озвученные в конце декабря вице-премьером Александром Новаком, сводятся к показателю 2–2,5%. Большинство аналитиков считает, что ВВП повысится на 1,5%. При этом все,

как один, полагают, что температурный режим в экономике будет неравномерным в 2025 году, и после предыдущего перегрева и впечатляющего роста по всем ключевым параметрам ожидается охлаждение и замедление. Так бывает, когда после неумолимого движения вперед и вверх неизбежен отдых, чтобы не выгореть в дальнейшем. Санкционный пресс будет играть не последнюю роль в сдерживании.

Мы попросили экспертов коротко описать, что будет характеризовать ситуацию в экономике России в 2025 году.

Оценивая предварительные данные Росстата по ВВП в 2024-м, а также прогнозы правительства РФ и Банка России на 2025 год, президент Торгово-промышленной палаты (ТПП) РФ **Сергей Катырин** предположил, что в итоге экономика, скорее всего, покажет среднее значение роста.

«Наша оценка где-то посередине: прогнозируем увеличение ВВП РФ в 2025 году на 1,5–2%, — сказал он. — Промышленное производство в России по итогам 2024 года выросло на 4,6%,

сообщал Росстат. Обработывающая промышленность по итогам 2024 года показала рост на 8,5% к 2023 году, а наиболее высокие темпы демонстрировали металлические изделия, транспортные средства и оборудование, электроника и оптика. В 2025 году мы, как и ряд других аналитиков, прогнозируем рост промышленности на 2–2,5%».

Что касается ключевой ставки, то прогноз Сергея Катрырина здесь весьма осторожный.

«В 2024 году ключевая ставка ЦБ достигла рекордного значения — 21% годовых. И никто из аналитиков не ожидал таких значений, они даже предсказывали начало цикла снижения со второго полугодия. Но этого, как мы знаем, не произошло. В 2025 году большинство экспертов, в том числе из предпринимательского сообщества, вновь прогнозируют начало цикла снижения ставки», — отметил глава ТПП России.

Как считает **Сергей Елин**, руководитель аудиторско-консалтинговой группы АИП, эксперт Московского отделения «Опоры России» по финансово-правовой безопасности бизнеса, существенное влияние на экономику в 2025 году будет иметь санкционная политика, развитие и перспективы урегулирования конфликта.

«Но как показывает прошлый опыт, несмотря на свертурбулентность, экономика имеет высокую адаптивность, учитывает разные сценарии развития событий и готова к ним, — заявил он. — Я думаю, что ожидается снижение роста экономики. Рост, предположительно, составит 1–1,5%. По сравнению с ростом в 2024 году около 4% данное охлаждение вполне понятно и прогнозируемо на фоне определенного перегрева в прошлом году. Данное снижение роста, думаю, будет достаточно мягким с учетом всех факторов и денежной политики, которая реализуется. Минимальная безработица, которая была в 2024 году, может сохраниться, так как на сегодняшний день мы наблюдаем кадровый голод во многих отраслях, рынок работника. Скорее всего, эта тенденция сохранится в 2025 году», — сказал он.

Сергей Елин предположил, что ключевая ставка будет снижаться в течение года, и ее средний уровень по году ожидается в диапазоне 10–15%.



«В этом случае стоимость кредитных средств будет снижаться, но, скорее всего, при этом все равно сохранять высокий размер», — считает эксперт.

Более оптимистичный прогноз привела доцент департамента мировой экономики факультета мировой экономики и политики НИУ ВШЭ **Ксения Бондаренко**. По ее мнению, ВВП России в текущем году может составить 1,7%, и такое замедление роста будет обусловлено высокими ставками в экономике и повышением налогов, а также высокой базой 2024 года.

«Жесткий рынок труда (нехватка рабочей силы, особенно в части высококвалифицированных специалистов) оказывает

Чтобы обуздать инфляцию в стране, необходимо удерживать ключевую ставку Центробанка на высоком уровне еще долгое время, ранее говорил доктор экономических наук **Сергей Дробышевский**. На сложные внешние условия и высокую неопределенность ранее указывали и другие эксперты. Так, по оценке главного экономиста «Т-Инвестиций» **Софьи Донец**, рост экономики в России по итогам 2025 года замедлится до 1% в условиях наблюдаемых сейчас жестких кредитных условий, повышения налоговой нагрузки и экономики льгот и субсидий, а средняя годовая инфляция превысит 8% и сложится на уровне, приближенном к 10% в первом квартале и 6% к концу года.

## **КСЕНИЯ БОНДАРЕНКО: «ВВП РОССИИ В ТЕКУЩЕМ ГОДУ МОЖЕТ СОСТАВИТЬ 1,7%. ЗАМЕДЛЕНИЕ РОСТА БУДЕТ ОБУСЛОВЛЕНО ВЫСОКИМИ СТАВКАМИ В ЭКОНОМИКЕ И ПОВЫШЕНИЕМ НАЛОГОВ, А ТАКЖЕ ВЫСОКОЙ БАЗОЙ 2024 ГОДА»**

дополнительно давление на экономику России. Динамика промпроизводства — 4,1% — будет, с одной стороны сдерживаться высокими ставками и жестким рынком труда, а с другой — поддерживаться льготными кредитами правительства РФ. Ожидается, что ставки сохранятся на высоком уровне в условиях все еще высокой инфляции — порядка 6,5% на конец года», — спрогнозировала доцент НИУ ВШЭ.

Профессор Российской экономической школы **Валерий Черноок** спрогнозировал замедление роста российской экономики в текущем году до 2% и снижение инфляции до 5%, допустив и более негативные рискованные сценарии — вплоть до стагфляции из-за падения нефтяных котировок, резкого замедления мировой экономики, роста геополитической напряженности или усиления санкционного давления.

О влиянии более низких мировых цен на нефть на экономический рост напоминала и аналитик Freedom Finance Global **Наталья Мильчакова**.

Но, как отмечают в стратегии по нефтегазовому сектору аналитики ФГ «Финам», в начале 2025 года цены на нефть останутся относительно высокими, и краткосрочным драйвером для их роста выступают новые санкции против российской нефтянки, которые могут привести к временному снижению экспорта на фоне ограниченного количества стран, способных нарастить добычу, с одной стороны и растущего спроса с другой, а также действия ОПЕК+. «На фоне данных факторов ожидаем, что в I квартале цены на нефть будут держаться у отметки 80 долларов за баррель», — прогнозировали в этой связи недавно аналитики «Финама».

сектор, логистику. Впрочем, и здесь не обходится без проблем, которые необходимо решать, как можно скорее, говорит он.

«Одной из проблем в этом направлении, на наш взгляд, является цифровое неравенство — не все регионы и компании могут равномерно интегрировать новые технологии из-за недостатка ресурсов и квалифицированных кадров. Также стоит отметить вопросы безопасности данных и киберугрозы, которые требуют дополнительных усилий в сфере защиты информации», — отметил Сергей Катырин.

В Экспертном институте социальных исследований (ЭИСИ), напротив, прогнозируют высокий уровень регионального вклада в технологическое развитие России в 2025 году. Как считает руководитель департамента по работе с регионами ЭИСИ, первый заместитель председателя комис-

изготовление фюзеляжа первого опытного образца регионального турбовинтового самолета ТВРС-44 «Ладога». Первый космический аппарат «Чолбон», разработанный якутскими школьниками, готовят к запуску с космодрома «Восточный». В Новгородской области началось серийное производство дронов «Князь Вандал Новгородский» с тепловизором. А в Пермском крае создали инновационный метод сверххранной диагностики опухолей ствола мозга и уже внедрили разработку в практическую деятельность врачей. Это только примеры, иллюстрирующие общий тренд на активное развитие в России технологий высокого уровня», — сказала Дарья Кислицына.

Говоря о перспективах технологического развития отраслей промышленности, руководитель аудиторско-консалтинговой группы АИП, эксперт Московского отделения «Опоры России» по финансово-правовой безопасности бизнеса, Сергей Елин указал на очевидные успехи в обрабатывающей отрасли.

«Частично это обусловлено тем, что отрасль входит в ОПК. И на фоне развития ОПК тоже был высокий параметр роста. В банковской сфере также наблюдался существенный рост. Думаю, что в следующем году возможен определенный рост в ряде отраслей, в частности в сфере IT, а также в сфере малых производств в условиях трансформации экономики, в условиях продолжающегося импортозамещения. Возможно, в продолжение освобождения определенных ниш. Конечно же, огромную роль будут играть геополитические условия, на которые делаются большие ставки на политической арене. И эти изменения могут существенно влиять на макропоказатели», — заявил Сергей Елин.

Доцент департамента мировой экономики факультета мировой экономики и политики НИУ ВШЭ Ксения Бондаренко среди отраслей экономики, которые могут продвигаться более других в технологическом развитии, выделила машиностроительный комплекс (несмотря на высокую базу 2024 года), в особенности отрасль ИКТ — производство оборудования, компьютерной и электронной техники. Кроме того, по ее мнению, вероятен рост объема услуг, связанных с ИКТ, включая программное обеспечение и обслуживание.

## НЕСМОТЯ НА ОЖИДАЕМОЕ ЗАМЕДЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА, ПРОДОЛЖИТСЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ОТРАСЛЕЙ

### КОНКУРЕНТНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Несмотря на ожидаемое замедление экономического роста, в России продолжится технологическое развитие отраслей — соответствующий механизм, заложенный президентом и правительством РФ, как считают эксперты, не остановит.

Задачи эти предусмотрены единым планом по достижению национальных целей развития до 2030 года, в том числе технологического лидерства в критически важных отраслях, напомнили в пресс-службе Фонда развития промышленности (ФРП).

По словам президента ТПП России Сергея Катырина, положительным моментом является активная поддержка развития цифровизации через национальные проекты и госпрограммы со стороны правительства РФ. Меры включают в себя поддержку стартапов, развитие инфраструктуры и законодательно-правовых инициатив, направленных на создание более благоприятной среды для бизнеса. При этом ключевыми сферами, где будет идти ускоренная цифровизация, он считает государственные услуги, финансовые технологии, электронную коммерцию, производственный

сектор Общественной палаты РФ по территориальному развитию, городской среде и инфраструктуре **Дарья Кислицына**, вклад этот будет касаться самых разных направлений — от создания современных медицинских приборов до разработки запчастей самолетов, от производства дронов до презентации новых отечественных лекарств и внедрения искусственного интеллекта в промышленные процессы.

«И весь спектр разработок в совокупности во многом обеспечит стабильное экономическое развитие. При этом нельзя забывать, что производить внутри страны абсолютно все без исключения и невозможно, и не нужно. Президент обращает на это внимание постоянно. Нужно создавать собственные конкурентные технологии в тех отраслях, где это будет наиболее целесообразным», — отметила она. — Могут сказать с уверенностью, что субъекты РФ создают и аккумулируют сильный научно-промышленный потенциал. Это фундамент для импортозамещения и достижения нашей страной технологического суверенитета. Приведу несколько примеров региональных достижений в области технологий уже в 2025 году. В Самарской области завод «Авиакор» завершает



На протяжении 10 лет льготное финансирование на реализацию проектов промышленных предприятий, направленных на импортозамещение, локализацию комплектующих и автокомпонентов, станкостроение, цифровизацию производств и повышение производительности труда, предоставляет ФРП. Всего за истекший период фонд профинансировал около 1840 проектов промышленных предприятий на общую сумму льготных займов около 620 млрд рублей. При этом свыше половины обратившихся к нему компа-

нью объемы продукции. В 2025 году еще порядка 190 предприятий, профинансированных фондом, откроют новые производства или увеличат выпуск заявленной продукции. Треть от этого числа придется на предприятия из сферы машиностроения, столько же практически в равных долях разделят компании из отраслей химии и металлообработки/металлургии — именно они, по сведениям ФРП, сейчас входят в топ-3 по общей сумме льготного финансирования фонда за все время работы.

## СРЕДИ ОТРАСЛЕЙ, КОТОРЫЕ МОГУТ ПРОДВИНУТЬСЯ БОЛЕЕ ДРУГИХ В ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ, — МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС, В ОСОБЕННОСТИ ОТРАСЛЬ ИКТ

ний уже запустили новые производства или увеличили выпуск заявленной продукции. На конец 2024 года около 950 предприятий таким образом уже запустили новые производства или увеличили

«Точечная реализация сотен подобных проектов помогает стране в достижении технологического суверенитета и обостряет эффективность вложения бюджетных средств», — говорят в ФРП.

## ВЫВОДЫ

Несмотря на разноречивые прогнозы, экономическая атмосфера в России останется скорее позитивной. Власти продолжают стимулировать бизнес для запуска новых высокотехнологичных проектов в промышленности на фоне дорогого финансирования из-за высоких ставок Центробанка, которые, вероятнее всего, будут сохраняться весь 2025 год. Это поддержит рост, в первую очередь в обрабатывающей промышленности.

Замедляющийся темп роста ВВП определит для России срединное место в перечне крупных экономик мира. Согласно январскому прогнозу МВФ, наибольший рост в 2025-м покажут Индия и Китай — 6,5% и 4,6% соответственно. Экономика США может вырасти на 2,7% в этом году, Бразилии — на 2,2%, Великобритании — на 1,6%, Японии — на 1,1%, а Германии — на 0,3%.

Перегретившись недавно, отныне российская экономика будет расти менее заметно, а ее стабильность, как и прежде, будет зависеть от вполне конкретных действий правительства.

ПЛАТОН НАДЕЖДИН

# ГЕНЕРИРУЙ, ИЛИ ПРОИГРАЕШЬ: ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ ЗАДАЕТ ТЕМП ЧИНОВНИКАМ И БИЗНЕСУ



**Технологии, еще в 2010-х казавшиеся невозможными, стали привычными для россиян, но вместе с тем усилились и угрозы, исходящие от злоумышленников. О том, как искусственный интеллект облегчил жизнь, какие вызовы он поставил перед специалистами по кибербезопасности и какие кадры будут востребованы для работы с новыми технологиями, — в нашем материале.**

## МЕДИЦИНА, ДОРОГИ И ЖКХ

К 2030 году технологии искусственного интеллекта принесут в ВВП России 11 трлн рублей, ежегодная выручка компаний, занимающихся внедрением ИИ, составит 60 миллиардов, а навыки работы с ним получат 80% российских работников. Именно такие цели поставлены в национальной стратегии, напомнила главный редактор «ФедералПресс» **Наталья Оксак** участникам круглого стола, посвященного использованию искусственного интеллекта во власти и бизнесе.

Уже сейчас ИИ-технологии применяют 30% российских организаций, среди которых есть не только частные компании, но и госструктуры. Так, замминистра цифрового развития Свердловской области **Роман Маточкин** рассказал,

как новые технологии помогают жителям Среднего Урала. Например, за последние полтора-два года с помощью искусственного интеллекта медики обработали почти миллион флюорограмм и миллиона рентгеновских снимков. Такой анализ не только снижает нагрузку на врачей, но и повышает качество исследования: робот может увидеть на одном снимке до тридцати скрытых патологий.

Другой пример — поиск незаконных рубок, при котором спутниковые снимки лесов сравниваются с базой разрешений на вырубку. Раньше этим занимались «цифровые волонтеры», а затем результат их работы «скормили» искусственному интеллекту, объяснил Маточкин. Теперь компьютер может сам искать следы «черных лесорубов». Аналогичные системы

внедрены или разрабатываются для отслеживания нарушений в работе карьеров и использовании водных объектов, а также для мониторинга состояния дорог.

Тему подхватил руководитель управления подразделения по цифровым регионам «Ростелекома» на Урале **Александр Золотовский**. Эта компания по заказу городских и региональных властей внедряет интеллектуальные транспортные системы. Благодаря им компьютер может регулировать светофоры, чтобы избежать пробок. Еще одна система отслеживает грузовики, которые прячут номер, чтобы не платить штрафы. Также у городов востребованы программы управления ЖКХ.

Перспективы использования искусственного интеллекта раскрыла начальник финансово-экономического управления

## «СТУДЕНТЫ ПРОСЯТ УЧИТЬ ИХ ПО-НОВОМУ»

Уральский федеральный университет ежегодно сталкивается с наплывом абитуриентов в Институт радиоэлектроники и информационных технологий — бывший «радиофак». Среди самых популярных направлений в последнее время — кибербезопасность и искусственный интеллект. О том, как обучение позволяет студентам получать практический опыт и какую выгоду получают партнеры вуза, рассказал директор института **Илья Обабков**.



«Количество студентов радиофака выросло в четыре раза за четыре года, практически удвоилась магистратура. Сначала мы выросли на ИТ-программах, но потом — неожиданно для нас — резко увеличилось количество студентов, желающих получить образование в сфере информационной безопасности. В 2023-м появились образовательные программы по искусственному интеллекту, и на них сразу появилось серьезное количество. Вначале мы открыли программу «Алгоритмы ИИ», то есть о том, как создавать модели и алгоритмы ИИ, а в прошлом году — программу по прикладному искусственному интеллекту. Там учат, как систему с ИИ на борту «прикрутить» к металлургии, здравоохранению, госуправлению и получить эффект.

С опытом мы обнаружили, что специалисты по информационной безопасности просят их учить по-другому. Это не только набор лекций и практик с профессорами, которые работают уже лет тридцать-сорок. Наши студенты требуют соревнований, активных форм обучения. Чтобы знание было «на кончиках пальцев», чтобы они могли почувствовать эту систему, как она взламывается, как защищается. Сейчас

УрФУ совместно с компаниями-партнерами проводит «киберучения», скоро они пройдут уже в третий раз. В этот раз нас посещал министр цифрового развития РФ Максют Шатаев, потому что это соревнования нового типа, прирост знаний и навыков там достаточно большой. Совместно с «Яндексом» мы успешно провели студкемп по искусственному интеллекту в робототехнике. Оказалось, что и искусственному интеллекту нужно учить «в боевых условиях», а не только в лекциях и лабораторных. Еще у нас существует клуб UralCyberSecurity, на встречи которого регулярно приходят около семи-десяти человек. Туда подключились кроме UDV и УЦСБ, «Сбер», «Контур»: мы разбираем конкретные кейсы, готовимся к соревнованиям. Этот формат тоже оказался очень удачным для подготовки специалистов данного профиля с участием по желанию.

Главный феномен ИРИТ-РТФ, что в нашем институте 50 партнеров читают уже больше ста спецкурсов. Это конкурентная среда: если вы читали плохо, к вам не придут в следующем году. Это борьба за студентов, это борьба за карьеру в достойной компании. Возникает эффект моды: если

ты не читаешь курсы на радиофаке, у тебя не будет новых кадров и твоей ИТ-компании как бы нет.

Уже с первого курса мы ввели дисциплину «Проектный практикум». Это палочка-выручалочка и для бизнеса, и для людей, которые находятся на госслужбе. Бывает, что есть ряд гипотез, куда можно «прикрутить» искусственный интеллект, но на это нельзя тратить деньги — неготовый продукт. А компании не могут гарантированно сказать, будет ли эффект ИИ-решения в конкретном случае. На этот случай мы разработали три рецепта. Во-первых, это цифровое волонтерство: выявлять и проверять гипотезу в учреждение идет студент-волонтер с ИТ- или ИИ-специальности. Во-вторых, это студенческие проекты, которые позволяют более точно сформулировать, что ему нужно сделать и разработать MVP. В-третьих, это исследовательские центры с партнерами, которые проверяют более сложные гипотезы, где есть научные исследования. Например, при поддержке «Сбера» у нас уже 11 проектов — проверяем гипотезы, получаем кадры и перспективного заказчика НИР или цифрового сервиса в будущем».

департамента городского хозяйства Тюмени **Светлана Крафт**. Уже сейчас в столице Западной Сибири применяются элементы искусственного интеллекта — от видеоаналитики в системе «Безопасный город» до цифровых помощников для обработки обращений в коммунальные компании. Но в будущем городская администрация рассчитывает на создание единого «цифрового завхоза», который объединит различные сферы хозяйства и будет реагировать на жалобы в соцсетях.

## ХАКЕРЫ, ЛУДДИТЫ И «37-Й ХОД»

В то же время развитие искусственного интеллекта несет не только пользу, но и угрозы: как отметила Наталья Оксак, в прошлом году число киберинцидентов выросло на четверть. Конкретные примеры незаконного использования ИИ привел первый замминистра информационных технологий Челябинской области **Василий Кокорюкин**. Это не только всем известные дипфейки, но и, к примеру, автоматический поиск уязвимостей в системах

безопасности, который позволяет в том числе взламывать камеры, роутеры и элементы «умного дома» для слежки за жертвами. Вооруженные искусственным интеллектом киберпреступники могут даже угрожать национальной безопасности с помощью массовой дезинформации или анализа больших объемов данных в поисках государственных секретов.

С другой стороны, искусственный интеллект может использоваться и для противодействия хакерам, рассказал заместитель

гендиректора по научно-технической работе УЦСБ **Николай Домуховский**. Так, программа, обученная анализировать большие данные, может обрабатывать тысячи сообщений о подозрительных действиях и тем самым оперативно реагировать на попытки взлома.

«Еще одно важное преимущество — возможность искусственного интеллекта решать задачи автономно. Когда мы ставим цель, но не говорим, как именно ее достичь и что для этого сделать, искусственный интеллект самостоятельно находит способы добиться нужного результата. Зачастую он предлагает варианты решения задачи, выходящие за рамки правил, стандартов и логики человеческого мышления. Это может использоваться во зло, но может и стать автоматическим инструментом защиты», — объяснил Николай Домуховский.

При этом он признал, что пока искусственный интеллект не всегда вызывает доверие пользователей, а сбор больших данных создает риск утечки. Тем не менее ИИ-технологии стоит аккуратно внедрять и использовать. Без новых инструментов бизнес будет отставать от злоумышленников, убежден топ-менеджер УЦСБ.

«Есть плюсы и минусы, но луддитами быть не стоит: все равно технология придет. Пока рассматриваются возможные риски и прорабатывается нормативная база. Темная сторона, которая не задумывается об этических вопросах, уже давно все это использует. В сфере информационной безопасности стоит учитывать и применять инструменты ИИ, чтобы противостоять киберпреступникам», — заключил он.

Гендиректор группы компаний «Анлим» **Максим Овсянников**, в свою очередь, призвал разработчиков искусственного интеллекта уже на стадии проектирования задумываться над обеспечением его безопасности.

«Сейчас, к сожалению, нет должной осмотрительности при создании информационных систем. Мы ускоряемся вместе с требованиями времени и стараемся как можно быстрее выдать систему в продакшн. В последние месяцы наблюдается высокоскоростная гонка в области искусственного интеллекта. Китайцы сильно разогнали рынок, а безопасность отходит на второй план», — посетовал он.

Пока ведущую роль в информационной безопасности все же играют люди, заявил



руководитель исследовательского центра UDV Group **Юрий Чернышов**. Но в ближайшее время ситуация может поменяться, так как модели ИИ демонстрируют удивительные возможности своего использования.

«Сейчас большинство задач в ИБ являются не столько «искусством», сколько «ремеслом». Например, мы используем анализ данных и машинное обучение для анализа сетевого трафика, состояния ИТ-инфраструктуры, анализа событий и автоматизированного реагирования. Однако технологии очень быстро меняются, и мы это учитываем при планировании исследовательских проектов. Очень многое изменилось с появлением больших моделей ИИ. Важно осознать, что люди уже не могут отличить контент, созданный генеративной моделью ИИ, от того, что создает человек. Модели ИИ научились понимать человеческий язык, изображения, и это стирает границы между машинным и человеческим взаимодействием», — объяснил он.

Подобные технологии начинают использовать злоумышленники для атак на людей и компьютерные системы, например, дипфейки, персонализированный фишинг, интеллектуальный подбор пароля. Юрий Чернышов уверен, что в ближайшем будущем искусственный интеллект превзойдет возможности людей во многих задачах кибербезопасности. Ярким примером «противостояния» людей и машин является знаменитый матч по игре го, состоявшийся в 2016 году между чемпионом мира среди людей и машинным алгоритмом, в котором машина одержала победу, а один из ее ходов был признан самым красивым за всю историю игры («37-й ход»).

«В тот момент, когда в кибербезопасности искусственный интеллект сделает «37-й ход», нам придется искать работу. Но пока естественный интеллект и качественное образование являются основой в решении задач в отрасли информационной безопасности», — предупредил Юрий Чернышов.

## БЫТЬ УМНЕЕ НЕЙРОСЕТИ

Директор Колледжа цифровых технологий **Максим Грохульский** назвал главным вызовом для системы образования развитие интеллекта студентов.

«Я своим студентам говорю: если вы хотите использовать искусственный интеллект, вы должны быть умнее нейросети. Иначе вы в лучшем случае останетесь без работы, а в худшем искусственный интеллект будет использовать вас», — заявил Грохульский.

Кроме того, работодатели требуют не только знаний и навыков, но и практического опыта. В результате студенты «набивают шишки» уже с первого курса, отметил он.

«Выход студентов с красными, золотыми, какими угодно дипломами без опыта результативной деятельности скоро будет никому не нужен», — спрогнозировал директор колледжа.

По мнению экспертов, нейросеть, опираясь на миллионы параметров, может действовать непредсказуемо для обычного наблюдателя.

«Надо понимать, что про любую нейросеть, которая находится в наших руках, мы ничего не знаем до конца», — подытожил Максим Грохульский. ☐

АЛЕКСАНДР КАЛИНИН

СТАРТ РЕЙТИНГА

# ТОП 1000

РОССИЙСКИХ МЕНЕДЖЕРОВ

**ВОЙДИ В ЧИСЛО ЛУЧШИХ  
УПРАВЛЕНЦЕВ СТРАНЫ!**



Реклама



# РОМАН КАРМАНОВ: «БОЛЬШОЕ КОЛИЧЕСТВО КУЛЬТУРНЫХ ПРОЕКТОВ, СВЯЗАННЫХ С СВО, СОЗДАНЫ ПРИ ПОДДЕРЖКЕ ПФКИ»



**О том, как на государственном уровне находят поддержку творческие инициативы и проекты, нацеленные на достижение стратегических задач, нашему корреспонденту рассказал генеральный директор Президентского фонда культурных инициатив Роман Карманов.**

**Какие изменения в конкурс Президентского фонда культурных инициатив внесены в 2025 году? Как они повлияют на качество и количество поданных заявок?**

Действительно, со второго конкурса 2025 года в условия внесены несколько важных изменений. Первое — мы обновили форму заявки, добавили специальный блок, в нем участникам нужно отметить, каким из 17 традиционных ценностей соответствует подаваемая заявка. Для нас важно, чтобы авторы творческих проектов находились в единой системе координат, понимали и переосмысливали наши традиционные духовно-нравственные ценности, утвержденные указом президента России Владимира Путина, транслировали их через свои проекты. Второе — дополнены и изменены тематические направления

конкурсов, теперь их 12. Еще нововведение: авторы заявок могут подписывать их электронной подписью.

**Какие приоритетные направления работы фонда вы можете выделить?**

Фонд работает почти 4 года, у нас появились постоянные партнеры, мы развиваем разные направления, но абсолютно вся деятельность направлена на поддержку креативных команд. Особое внимание уделяется образовательным проектам — мы быстро поняли, что творческим людям не всегда хватает системного понимания принципов социокультурного проектирования. Проводим марафоны, семинары, вебинары, акселераторы, выезжаем в регионы, чтобы на месте пообщаться с командами. С этой же целью

с 2022 года мы развиваем сеть региональных проектных офисов, сегодня их 23, открыли 2 представительства — на Дальнем Востоке и в Сибири. Большое внимание — историческим регионам, участникам и ветеранам СВО, их семьям. Много работаем с профильными творческими сообществами.

**Как Фонд выбирает проекты для финансирования? Какие критерии являются решающими?**

Часто говорю, что у нас 10 критериев, и все они важны. Три из них напрямую касаются замысла и творческой концепции, еще семь должны дать понимание эксперту, что команда опытная, знает, как реализовать проект, бюджет просчитан, партнеры есть. После того как нажата кнопка «отправить заявку», ее проверяют специалисты

фонда на правильность предоставления документов, а потом она уходит на оценку двум или трем экспертам. Оценка происходит удаленно, поэтому нужно потрудиться, чтобы эксперт в заявке нашел все ответы на свои вопросы. Перед отправкой заявки рекомендую воспользоваться чек-листом самопроверки, он размещен на сайте. Проекты, набравшие проходные баллы, рассматриваются Экспертным советом конкурсов, его возглавляет народный артист России, продюсер Игорь Матвиенко. Результат своей работы совет передает координационному комитету, именно за ним решающее слово, там утверждают перечень проектов, рекомендованных к поддержке.

### Как фонд помогает развивать культурные инициативы в регионах?

Порядка 90% грантовых средств направляется в регионы. Проекты при поддержке ПФКИ реализуются во всех 89 субъектах РФ. Если посмотреть на первые 10 строк федерального рейтинга по итогам 13 завершённых конкурсов, мы увидим, что в лидерах, кроме Москвы и Санкт-Петербурга, — Удмуртия, Белгородская область, Татарстан, Нижегородская область и Башкортостан, Новосибирская, Свердловская и Самарская области. Эти и многие другие регионы хорошо наладили информирование творческих команд. Те, кто не выиграл, но однажды проработал заявку, чаще всего дорабатывают ее и подают снова. Креативные команды привлекли, к примеру, в Удмуртию почти 334 млн рублей, чтобы создать 412 новых творческих проектов для жителей. Еще 268 млн суммарно они вкладывают в них сами — свои и привлеченные партнерские средства. В Белгородской области это 353 проекта, 256 млн рублей привлеченных грантов и 204,5 млн рублей — партнерский и свой вклад, в Татарстане — 271 проект и 441 млн рублей, плюс почти 400 млн рублей — собственный вклад. Все эти средства идут на развитие культуры в регионах, я бы даже сказал, на развитие самих регионов. Проекты создаются для самореализации людей, чтобы жителям было интереснее в своем городе. Они про возможность сохранить культурное наследие, обратить внимание через язык искусства на актуальные вопросы, возродить пространства, создать новые значимые проекты.

«ЕДИНСТВО С СУДЬБОЙ РОССИИ»,  
«МЫ ВМЕСТЕ»,  
«НАЦИЯ СОЗИДАТЕЛЕЙ»,  
«МНОГОНАЦИОНАЛЬНЫЙ НАРОД»,  
«НРАВСТВЕННЫЕ ОРИЕНТИРЫ»,  
«КРЕПКАЯ СЕМЬЯ»,  
«НАША СИЛА В ПРАВДЕ»,  
«НА СТРАЖЕ ОТЕЧЕСТВА»,  
«МОЛОДЫЕ ЛИДЕРЫ»,  
«СТРАНА ВОЗМОЖНОСТЕЙ»,  
«КУЛЬТУРНЫЙ КОД»,  
«МЕСТО СИЛЫ».

### Как донести до множества творческих людей нашей страны информацию о возможностях, которые предоставляет Фонд?

Используем разные каналы коммуникации, чтобы рассказать о возможностях, которые государство предоставляет для творческих людей. Приезжаем в регионы, встречаемся с творческими людьми, мотивируем и прямо говорим: «Если у вас есть творческая идея, вам — к нам!» Как я уже отметил, работаем с профсообществами, показываем, какие проекты в их сфере реализованы при нашей поддержке, рассказываем о частых ошибках заявителей. Театральным деятелям интересны проекты о театре, музыкантам — о музыке, жителям Самары интересно понять, что уже создано в их регионе с нашей поддержкой. Проводим вебинары, работаем со СМИ, к информационным кампаниям подключаются наши проектные офисы, региональные органы власти, министры культуры и главы субъектов лично, публикуя анонсы в том числе в своих телеграм-каналах. За это им отдельное спасибо. О конкурсе можно узнать в транспорте, с экранов медиафасадов, в учреждениях культуры по всей стране, в центрах «Мой бизнес». Наше с вами интервью — возможность призвать читателей «ФедералПресс» подавать заявки на гранты. Еще одна важная задача — просветительская. После принятия закона о креативных

17 традиционных духовно-нравственных ценностей, закрепленных в указе президента Российской Федерации №809 от 2022 года — «Основы государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей»: жизнь, достоинство, права и свободы человека, патриотизм, гражданственность, служение Отечеству и ответственность за его судьбу, высокие нравственные идеалы, крепкая семья, созидательный труд, приоритет духовного над материальным, гуманизм, милосердие, справедливость, коллективизм, взаимопомощь и взаимоуважение, историческая память и преемственность поколений, единство народов России.

индустриях важно, чтобы представители сфер, закрепленных в законе, начали ассоциировать себя с креативным сектором и изучать возможности, которые для них создаются.

### Есть ли специальные конкурсы, направленные на определенную тему или для поддержки конкретной креативной сферы?

В 2022 и 2023 годах мы провели 5 специальных конкурсов в поддержку СВО, новых регионов, а также направленных на противодействие попыткам отмены русской культуры. Сейчас готовим к запуску специальный отбор по линии национального проекта «Молодежь и дети». Будем принимать заявки на выделение субсидий на производство молодежного музыкального контента — это работа с продюсерами, артистами, авторами песен. Сегодня, как и много лет назад, через массовую культуру, музыку, вошедшую в ротацию на радио, а теперь и ставшую популярной на стриминговых сервисах, до аудитории доводятся смысловые ориентиры. Музыка в целом способна сформировать настроение человека. Хочется больше качественной музыки, с хорошими текстами, классной аранжировкой. Уверен, до конца 2026 года мы услышим новые песни на радио, на сценах увидим мюзиклы. Это новый для нас опыт. О старте отбора сообщим на ресурсах фонда.



**Что можно сказать о работе с историческими регионами? Подаются ли заявки оттуда, успели ли люди изучить все правила и узнать о возможности получить поддержку?**

Показательно уже то, что первый региональный проектный офис мы открыли в ЛНР, на базе Луганской академии культуры и искусств им. Матусовского. Проводим большую работу с творческими командами, по несколько раз в год представители Фонда выезжают в регионы для обучения, в промежутках проводим онлайн-марафоны. Сами жители исторических регионов включаются в работу: подали 400 заявок, победу одержали 67, это более 200 млн рублей. Важна и другая цифра —

культурных проектов, связанных с СВО, постановок в театрах, фильмов, вышедших в прокат и показанных в эфире федеральных телеканалов, созданы при поддержке ПФКИ. Так в Донецком театре им. М. М. Бровуна была поставлена патриотическая опера-драма «Le prince Andre'. Князь Андрей Болконский» по роману Толстого «Война и мир», а часть труппы «Донбасс-оперы» смогла выступить на сцене Большого театра с балетом, ставили тоже «Войну и мир». Выпущены книги для первоклассников, прошел фестиваль «Звезды над Донбассом», #Оркестрнепокоренных Донецкого академического симфонического оркестра гастролирует по России, обновлена постоянная экспозиция Луганского

**«ПЕРВЫЙ РЕГИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС МЫ ОТКРЫЛИ В ЛНР»**

поддержано 846 проектов, напрямую или косвенно связанных с ЛНР, ДНР, Херсонской и Запорожской областями: события, организованные на территориях, конкурсы для их жителей. Сумма поддержки таких проектов — свыше 6,5 млрд рублей. Я могу с уверенностью сказать, что большое количество

краеведческого музея. При поддержке ПФКИ гастролирует группа «123 полк», созданная из участников СВО из Луганска. Для исторических регионов реализуется отдельная благотворительная программа для восстановления и перезапуска работы учреждений спорта и культуры.

**Начали говорить об исторических регионах — не можем не спросить о теме СВО. Насколько активно поддерживаются проекты, участвуют ли ветераны СВО в конкурсах?**

Гранты получили более 650 проектов с тематикой СВО, направленных на поддержку семей военнослужащих. Общая сумма — 3,9 млрд рублей. Что касается непосредственной работы с ветеранами СВО, мы работаем с Фондом «Защитники Отечества» и Ассоциацией ветеранов СВО. Все наши проектные офисы на связи с региональными представительствами, проводятся обучение, консультации. Мы видим первые результаты: на последний конкурс подано 32 заявки от участников СВО и членов их семей, сейчас они проходят экспертизу. Отмечу, что в целом на последний конкурс подано рекордное количество заявок, направленных на реабилитацию ветеранов СВО, связанных с их семьями и освещающих тему СВО — таких заявок подано 1396. Для примера: поддержаны театральные проекты «СВОи. Непридуманные истории», «Письма для СВОих», кинофестиваль в Ростове-на-Дону «Линия фронта», творческий конкурс для участников СВО «По праву памяти». Появилось много фильмов о событиях и людях: «Отцы Донбасса», «Где проходит граница?» — первый фильм, снятый «за ленточкой» и вышедший в широкий прокат, «Солдат ребенка не обидит». Боевая группа «Катюша» дает концерты в поддержку бойцов непосредственно в зоне проведения СВО, выпустила альбом, провела конкурс среди авторов песен и концерт в Национальном центре «Россия». На сцене театра «Современник» идет постановка «Позывной «Тишина», созданная совместно с арт-кластером «Таврида» при поддержке ПФКИ.

**Вы упомянули благотворительную программу для учреждений спорта и культуры...**

Да, программа реализуется Президентским фондом культурных инициатив в сотрудничестве с партнерами с 2023 года. В первый ее этап оказана помощь 2118 учреждениям культуры и спорта. Во второй, он продолжается сейчас, ведется работа еще с 1417 учреждениями. Собрали



запросы — где-то делаем ремонт, куда-то закупаем и доставляем книги, световое и звуковое оборудование, технику, сценические костюмы, спортивный инвентарь, устанавливаем площадки, поставляем экипировку, выставочное и музейное оборудование... Помогаем обновить инфраструктуру, которая не обновлялась с 90-х годов прошлого столетия, компенсировать ущерб, нанесенный в результате обстрелов. Так,

возможности для работы оркестра. Еще одно знаковое событие для Донецка — открытие нового музея «Белая лилия», он быстро стал точкой притяжения. Музей оборудован в рамках программы: поставлено современное интерактивное оборудование — панели, виртуальный голографический промоутер, сенсорный стол, экран и кресла для зрительного зала, трехмерная панорама боя, закуплены фотоаппараты, оргтех-

## «ЕСЛИ У ВАС ЕСТЬ ТВОРЧЕСКАЯ ИДЕЯ, ВАМ — К НАМ!»

например, в Донецкой государственной академической филармонии последние 30 лет не было средств на обновление инфраструктуры и оборудования. По программе полностью обновлено звуковое оборудование для сцены, закуплены музыкальные инструменты, компьютерная и оргтехника, улучшены

ника, мебель, выставочное оборудование, установлена система видеонаблюдения. Еще у нас есть Детская школа искусств Акимовского района Запорожской области. Музыкальное оборудование не обновлялось порядка 50 лет, там есть преподаватель Виктор Павлович Харечко, он работает в школе

с 1979 года, обучает детей игре на баяне. Так вот, его баяну было более 50 лет, новый мы ему привезли в 2023 году. В школе обновили звуковое оборудование, закупили мебель, оргтехнику, музыкальные инструменты. На реализацию программы суммарно выделено 5 млрд рублей.

### Какой род искусства в сфере креативных индустрий может появиться в ближайшем будущем или зарождается уже сейчас?

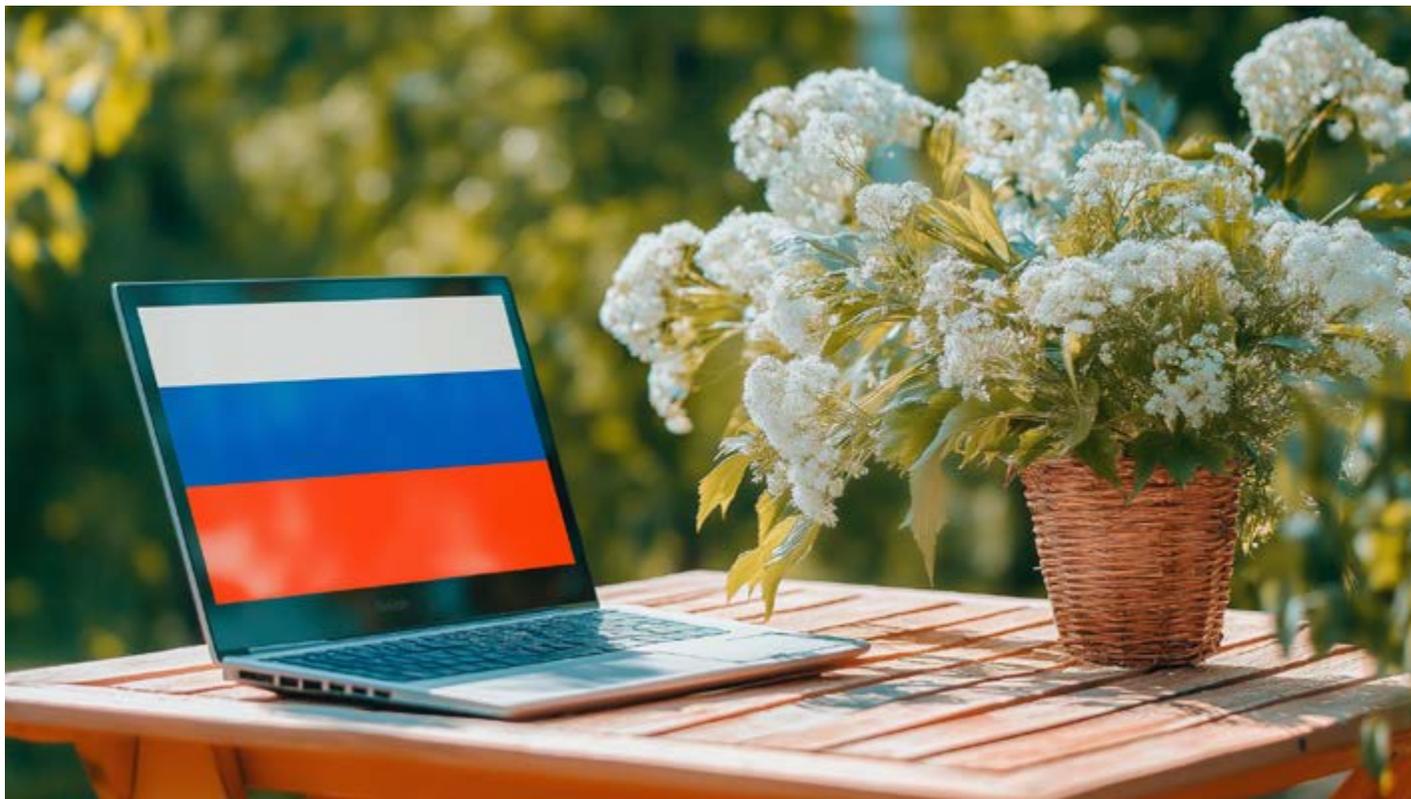
Я бы обратил внимание на технологии искусственного интеллекта. С ними нужно начинать работать, не бояться осваивать. Как и во всем новом, есть плюсы и минусы, опасения у людей творческих профессий. Я убежден, что талант человека заменить невозможно, нейросети сегодня можно использовать как вспомогательную функцию — аранжировка, быстрый поиск информации, обработка большого массива данных, сравнительно быстрый монтаж роликов, оформление мероприятий. Уверен, скоро появятся профессии и целые сферы, связанные с нейросетями.

### Как авторам творческих инициатив, обладающим талантом, имеющим интересную, прорывную идею, но никогда не оформлявшим проекты на гранты, грамотно подать заявку и не лишиться возможности получить грант?

Авторам с прорывными идеями нужно учиться социокультурному проектированию. Я часто говорю, что побеждает тот, кто разобрался во всех условиях и в логике конкурса. Для этого у нас записан видеокурс «Короче, гранты!» и серия подкастов. Советую следить за набором слушателей на наши лекции, проходящие в регионах. Так, например, наше Дальневосточное представительство в Хабаровске проводит обучение на территории всего Дальнего Востока, перенять знания можно у них. Получить ответы на ненайденные вопросы можно в проектных офисах Фонда, мы почти каждый месяц открываем новые. Посмотрите на сайте, есть ли офис в вашем регионе. В России создано много мер поддержки для творческих людей, найдите информацию, разбирайтесь, консультируйтесь и обязательно участвуйте! 📞

ПЛАТОН НАДЕЖДИН

# КАК ВЫПОЛНЯЕТСЯ ПОРУЧЕНИЕ ПУТИНА О ПЕРЕХОДЕ НА РОССИЙСКОЕ ПО И В ЧЕМ ПРОБЛЕМЫ



**Одной из важнейших проблем не только импортозамещения, но и ускорения экономики в целом является переход на отечественное программное обеспечение и внедрение российских разработок в сфере искусственного интеллекта. О том, как идет этот процесс, рассказали участники тематического круглого стола, состоявшегося в Екатеринбурге.**

## НАЦИОНАЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ

В России ключевым документом, регулирующим политику по развитию искусственного интеллекта (ИИ) является Национальная стратегия развития ИИ на период до 2030 года. Она была утверждена указом президента РФ от 10.10.2019 № 490, а в начале 2024-го в связи с новыми вызовами для российской экономики в нее были внесены изменения.

Основными целевыми показателями в отрасли к 2030 году относительно 2022 года должны стать качественный и количественный рост использования

технологий и услуг на рынке. В частности, совокупный ВВП за счет использования технологий ИИ должен вырасти до 11,2 трлн рублей с накопленным итогом 0,2 трлн рублей; ежегодный объем услуг по разработке и реализации решений в области ИИ — до 60 млрд рублей с 12 млрд рублей; совокупная максимальная мощность всех суперкомпьютеров с использованием технологий ИИ и оснащением графическими процессорами для обучения моделей ИИ — до 1 с 0,073 эксафлопса; объем затрат организаций на внедрение

и использование технологий ИИ — до 850 млрд рублей в год со 123 млрд рублей. Кроме того, запланирован рост доли приоритетных отраслей экономики с высокой готовностью к внедрению ИИ до 95% с 12%; увеличение количества выпускников вузов с образованием в сфере ИИ — до 15,5 тыс. человек с 3 тыс. человек в год, а доли работников с навыками использования технологий ИИ в общей численности работников — до 80% с 5%. Уровень доверия граждан к технологиям ИИ, по замыслу разработчиков документа, должен повыситься до 80% с 55%.

## ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Согласно презентации, подготовленной «ФедералПресс», по состоянию на начало 2024 года промежуточные результаты реализации Нацстратегии выглядели более или менее оптимистичными. На тот момент в стране было разработано свыше 100 образовательных программ для высшего образования по профилю ИИ. Квалификацию в области ИИ в 2022–2023 годах смогли повысить более 30 тыс. педагогических работников. За этот же период в программе проектного обучения школьников в области ИИ приняли участие свыше 40 тыс. учащихся, еще более 30 тыс. человек в 2021–2023 годах стали участниками конкурсов (хакатонов) по выполнению задач и поиску лучших решений в области ИИ.

На начало 2024 года в России функционировала 1 тыс. организаций, создающих инновационные решения в области ИИ благодаря господдержке: организации, разработавшие более 800 проектов в этой области, получили гранты на реализацию бизнес-модели, развитие продукта, прохождение акселерации. На базе ведущих отечественных образовательных организаций высшего образования и научных организаций (НИУ «Высшая школа экономики», Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет), Национальный исследовательский университет ИТМО, Сколковский институт науки и технологий, Университет Иннополис, Институт системного программирования имени В. П. Иванникова Российской академии наук) было создано 6 исследовательских центров в области ИИ. В целом свыше 30% организаций в разных отраслях экономики стали применять технологии ИИ для выполнения прикладных задач (камеры видеонаблюдения с технологией распознавания лиц для обеспечения правопорядка, технологии для заполнения медицинской документации голосом и др.). А 7 созданных российскими разработчиками суперкомпьютеров вошли в перечень 100 самых мощных в мире.

Впрочем, несмотря на такие, казалось бы, неплохие результаты, в России все еще остаются нерешенными многие задачи.



## КЛЮЧЕВЫЕ ТRENДЫ И ПРОБЛЕМЫ

Согласно принятому в 2022 году указу президента РФ Владимира Путина, до 1 января 2025 года все субъекты критической информационной инфраструктуры (КИИ) обязаны были полностью перейти на отечественные операционные системы, офисное ПО и базовые средства защиты. В июле 2024-го председатель правительства

ООО «Слайдер Презентации» **Григорий Попов** считал, что установленные сроки вполне достижимы при соблюдении ряда условий, таких как своевременный анализ аналогов отечественного ПО, изучение их функциональности, а также возможностей интеграции с другими системами. Исполнительный директор АРПП «Отечественный софт» **Ренат Лашин** заявлял, что к назначенному сроку на отечественный софт успеют

## ДО 1 ЯНВАРЯ 2025 ГОДА ВСЕ СУБЪЕКТЫ КРИТИЧЕСКОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ОБЯЗАНЫ БЫЛИ ПЕРЕЙТИ НА ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ ОС, ОФИСНОЕ ПО И БАЗОВЫЕ СРЕДСТВА ЗАЩИТЫ

РФ Михаил Мишустин запретил госкорпорациям и госкомпаниям, а также аффилированным с ними юридическим лицам финансировать разработки для внутреннего использования общесистемного базового и прикладного ПО, отечественные аналоги которого есть на российском рынке.

Тогда мнения экспертов рынка, расценивавших о сроках перехода организаций и компаний на российское ПО и оборудование, разделились. Гендиректор

перейти только 15–20% субъектов КИИ, а еще 10–15% проведут импортозамещение позже. Главный инженер IT-проектов компании «Уралэнерготел» **Владимир Маторин** считал, что недостаточно только внедрения российского ПО без миграции на отечественные ОС. А глава Setere Group **Олег Ивченков** с ним соглашался: часто российское ПО несовместимо с отечественными ОС, и полный переход может растянуться на десятилетие.

## В ИТОГЕ С ЧЕМ ПОДОШЛА ИТ-ОТРАСЛЬ К 2025 ГОДУ?

Согласно опросу Axsoft и SoftMall (более 600 респондентов), в госсекторе около 70% организаций начали миграцию на отечественное ПО без сложностей, 29% испытали трудности из-за несовместимости программ. В бизнес-секторе 44,7% не спешат с переходом на отечественное ПО, 27% ждут окончания срока лицензий установленных программ, 22% скоро заместят импортный софт. Отечественные ИТ-услуги и продукты становятся более востребованными (+26% к объему продаж за последние 5 лет). Рост зафиксирован как в сегментах b2b (бизнес для бизнеса) и b2g (бизнес для госструктур), так и в b2c (бизнес для рядового пользователя). Инвестиции в цифровые технологии за последние 4 года выросли более чем на 80%, до 4 трлн рублей, в развитие ИТ-инфраструктуры — на треть, до 1,5 трлн рублей, на внедрение программных продуктов — в 2,5 раза.

Имеют место проблемы с переходом на отечественные программно-аппаратные решения. В этой связи специалисты отрасли советуют регуляторам проанализировать ситуацию, обобщить успешный и негативный опыт перехода, спланировать мероприятия по тиражированию лучших практик. Эксперты прогнозируют переход рынка от жесткой конкуренции к созданию технологических партнерств и альянсов.

## НАСКОЛЬКО ГОТОВЫ ОТРАСЛИ К ВНЕДРЕНИЮ ИИ?

Согласно исследованию Национального центра развития искусственного интеллекта при правительстве РФ (НЦРИИ) и Всероссийского центра изучения общественного мнения, в котором приняли участие более 5 тыс. организаций в 19 отраслях экономики и секторах соцсферы, готовность приоритетных сфер деятельности к внедрению ИИ находится на сравнительно низком уровне: интегральное значение индекса — на уровне 3,5 балла из 10 возможных в 2024 году, 3,7 балла — в 2023-м и 3,2 балла — в 2021-м.

Среди проблем назывались недостаточная обеспеченность данными и кадрами для развития и использования ИИ во всех сферах — 2,7 и 4,4 балла



соответственно; а также невысокая осведомленность организаций о возможности ИИ и финансовые ограничения.

С учетом финансовых ограничений предлагалось создавать готовые ИИ-продукты, использование которых требует меньших затрат, нежели их разработка силами самих организаций. При исследовании выяснилось: только 36% организаций считают, что на рынке достаточно продуктов в области ИИ.

В целом уровень использования технологий ИИ российскими организациями составлял 43% в 2024 году по сравнению с 20% в 2021-м.

и инновационных разработок в области ИИ; низкий уровень внедрения технологий ИИ в госуправлении; нехватка кадров для обеспечения массового внедрения технологий ИИ; недостаточное субсидирование организаций в сфере ИИ, дефицит частных инвестиций; нормативные барьеры для внедрения технологий ИИ в отдельных отраслях экономики (отсутствие методологической базы для обеспечения систем ИИ достоверными исходными данными); необходимость обеспечения безопасности при разработке и использовании технологий ИИ; необходимость обеспечения защиты пер-

## ГОТОВНОСТЬ ПРИОРИТЕТНЫХ СФЕР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ К ВНЕДРЕНИЮ ИИ НАХОДИТСЯ НА СРАВНИТЕЛЬНО НИЗКОМ УРОВНЕ: ИНТЕГРАЛЬНОЕ ЗНАЧЕНИЕ ИНДЕКСА — НА УРОВНЕ 3,5 БАЛЛА ИЗ 10 ВОЗМОЖНЫХ

Лидерами среди отраслей экономики и секторов соцсферы по использованию технологий ИИ были сфера финансовых услуг, сектор информационно-коммуникационных технологий, высшее образование и топливно-энергетический комплекс. В них доля использующих ИИ организаций составляла 66%.

В упомянутой выше Нацстратегии в числе ключевых вызовов и проблем отрасли на 2024 год назывались нехватка вычислительных мощностей, отечественных решений в области ИИ (программно-аппаратные комплексы и электронная компонентная база); дефицит высококвалифицированных специалистов

сональных данных и иной информации ограниченного доступа, объектов интеллектуальных прав при создании и обучении моделей ИИ; ограничение доступа к технологиям ИИ в связи с недобросовестной конкуренцией со стороны недружественных иностранных государств и введением ими односторонних ограничительных мер; дополнительные барьеры для развития международного сотрудничества в сфере ИИ.

Решение этих проблем зависит от желания и способности властей и участников рынка быстро ориентироваться и взаимодействовать друг с другом. ☑

ЕЛЕНА БУТЫРИНА

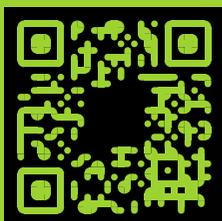
# ЦИФРОВАЯ ИНДУСТРИЯ ПРОМЫШЛЕННОЙ РОССИИ

ЦИПР  
2025

3-6 ИЮНЯ 2025

РОССИЯ,  
НИЖНИЙ НОВГОРОД

CIPR.RU



РЕКЛАМА



# «АИРР — ПЛОЩАДКА МЕЖРЕГИОНАЛЬНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ»: АЛЕКСАНДР СМЕКАЛИН ПОДВЕЛ ИТОГИ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ ЗА 15 ЛЕТ



Соглашение подписано — в 2024 году в состав АИРР вошла Владимирская область  
(на фото: губернатор Александр Авдеев и директор АИРР Александр Смекалин)

**За 15 лет Ассоциация инновационных регионов России объединила 19 регионов РФ, для которых инновации стали одним из главных драйверов экономического развития. Генеральный директор АИРР Александр Смекалин рассказал, как инновации из модного тренда стали реальной основой для технологического лидерства и обеспечения безопасности страны, а также затронул вопросы преодоления административных барьеров в сфере развития инноваций.**

**Ассоциация инновационных регионов России в этом году готовится отмечать 15-летие. За это время тема инноваций не утратила актуальность?**

В начале 2000-х любые инновации были модным трендом, началась работа по созданию инновационной инфраструктуры. Сейчас мы убедились, что инновации — это

не только успешные стартапы и «единороги», но и эффективное развитие отраслей экономики, основа технологического лидерства, необходимая для обеспечения безопасности и государственного суверенитета. В наши дни этот фундамент из созданной инновационной инфраструктуры стал как никогда востребован, а тема инноваций особенно важна.

**Какой стала Ассоциация инновационных регионов России за эти 15 лет и что ее участники могут предложить для ответа на такие глобальные вызовы?**

Инициаторами создания Ассоциации стали 8 регионов, которые выбрали инновации в качестве основного инструмента для развития экономики. В период,



*Председатель Совета АИРР, раис Республики Татарстан Рустам Минниханов и председатель «Деловой России» Алексей Релик на форуме «Технологическое лидерство: бизнес, наука и государство»*

когда в тренде региональной политики были стратегии привлечения инвестиций, участники АИРР оказались на шаг впереди, начав параллельно развивать свой инновационный потенциал как конкурентное преимущество. Сейчас Ассоциация — это уже 19 регионов, на долю которых приходится более трети ВВП, производимого регионами страны, почти половина всей инновационной продукции, научных исследований и разработок. В регионах АИРР расположен практически каждый второй объект инновационной инфраструктуры, например, кампусы мирового уровня, технопарки и т. д. АИРР является площадкой межрегионального взаимодействия, позволяет выявить лучший опыт, успешные стратегии и передавать готовые инструменты нашим участникам, экономя их ресурсы и сокращая время на поиск решений.

На базе Ассоциации создана коммуникационная площадка, объединяющая бизнес, институты развития и органы власти всех уровней для выработки решений в интересах технологической трансформации. Совместно с «Деловой Россией» мы проводим форум «Технологическое лидерство: бизнес, наука и государство». С негосударственным институтом развития «Иннопрактика» и инновационным центром «Сколково» прорабатываем вопрос поддержки и стимулирования спроса на инновационную продукцию.

**Вы сказали об инновационной инфраструктуре, но ведь ее наличие и рост затрат на разработки — это не самоцель. Согласитесь, важно, чтобы все принесло результат. Особенно учитывая, насколько серьезно государство вкладывается в ее развитие и связанные меры поддержки.**

Аналогичный вопрос мы задали себе в Ассоциации и решили проанализировать эффективность использования всего комплекса существующей инновационной инфраструктуры. Мы говорим о технопарках, ОЭЗ, НОЦ и кампусах мирового уровня и т. д. Аналитическое подразделение АИРР проработало методику оценки. Мы систематизировали информацию по нескольким группам показателей, включая трансфер технологий, коммерциализацию разработок, социально-экономические эффекты — это как раз про эффективность. Разработали шкалу, которая позволит каждому региону провести самооценку результативности использования инфраструктуры для инноваций. Информацию по всем российским субъектам можно посмотреть в открытом доступе на нашем сайте.

В итоге мы пришли к интересному выводу: у нас создано достаточное количество инфраструктуры и преференций для инновационных компаний, но все они направлены на поддержку от этапа разработки до запуска производства.

Главные проблемы возникают гораздо позже, когда еще не окрепшие компании сталкиваются с отсутствием спроса на свою инновационную продукцию. Одним из основных потребителей может и должно быть государство, но, как правило, органы власти при выполнении закупки ограничены ГОСТами, СНИПами, ТУ и т. д. Наша задача — логически достроить эту цепочку совместно с Минэкономразвития России и федеральными институтами развития. Сейчас прорабатываем внесение изменений в федеральное законодательство, в частности в №223-ФЗ и №44-ФЗ, которые позволят закупать и тестировать пробные партии инновационной продукции, а также снизить риски и упростить внедрение технологий.

**Похоже, вместе с инновациями возникают новые административные барьеры.**

Это не всегда барьеры, скорее узкие места, которые обнаруживаются на практике. Главное — вовремя реагировать. У нас в работе есть еще несколько предложений для преодоления так называемых административных колодезев. Например, нами сформирован перечень изменений в федеральный закон об инновационных научно-технологических центрах (ИНТЦ) на основании позиции регионов — участников АИРР. Предложение, которое сейчас прорабатываем совместно с Минобрнауки и Минэкономразвития России, — применить к кампусам мирового уровня упрощенный режим предоставления статуса ИНТЦ. Механизмы и льготы ИНТЦ повысят эффективность использования инновационной инфраструктуры. Кампусы смогут размещать R&D-центры, что позволит физически сблизить науку, вузы и реальный сектор экономики.

**В связи с поддержкой инновационных компаний есть еще один вопрос — об интеллектуальной собственности. Что нужно сделать, чтобы она стала реальным активом?**

Совместно с Роспатентом и Корпорацией МСП мы разработали механизм вовлечения интеллектуальной собственности в экономический оборот — кредитование под залог портфеля имущественных прав, дополнительно содержащий патенты компании.



*Заместитель руководителя Администрации президента Российской Федерации Максим Орешкин в ходе обсуждения с главами регионов АИРР на форуме «Технологическое лидерство: бизнес, наука и государство»*

Также мы ставим вопрос о повышении ответственности за нарушение прав интеллектуальной собственности, поскольку только гарантии защиты делают ее ликвидным активом. Защищенность правообладателя является залогом коммерциализации интеллектуальной собственности. Тема еще больше обострится на фоне будущего роста конкуренции между возвращающимися на российские рынки иностранными компаниями и заменившими их отечественными брендами.

**Ключевым вопросом для развития инноваций является доступное финансирование. Как вы сказали, у нас есть достаточное количество механизмов господдержки, но во всем мире инновации развиваются за счет венчурного инвестирования. Насколько это сейчас доступно нашим компаниям?**

Сейчас идет возрождение венчурного рынка, который испытывал серьезный спад в связи с уходом иностранных

инвесторов. Мы стараемся развивать инфраструктуру венчурного инвестирования, распространять ее в регионы. Совместно с венчурным клубом «Синдикат» в феврале запустили программу обучения. Ее выпускники получают профессиональные навыки анализа проектов технологических компаний и подготовки инвестиционных заключений, а также сформируют сеть региональных центров компетенций АИРР.

Наша задача — посредством венчурных аналитиков научить говорить на одном языке государство, инновационный бизнес и потенциальных инвесторов. Также с клубом «Синдикат» планируем создать инвестиционный комитет для отбора стартапов и формирования пула инвесторов, заинтересованных в финансировании инновационных и технологических проектов из регионов.

**Какие инновационные технологии и направления сейчас главным образом развиваются в регионах АИРР, что в приоритете?**

Приоритетные направления научно-технологического развития и перечень важнейших наукоемких технологий определены президентом, разработаны нацпроекты технологического лидерства. Регионы АИРР принимают активное участие в их реализации. При этом у многих есть своя сложившаяся специализация — био- и медицинские технологии, робототехника, машиностроение, микроэлектроника и IT-кластеры, ядерные технологии и т. д. Вместе с этим параллельно в каждом развиваются сквозные импортозамещающие технологии и реинжиниринг. Сейчас практически во всех регионах АИРР вырос интерес к внедрению беспилотных технологий в гражданском секторе, тестируются экспериментально правовые режимы для совершенствования нормативного регулирования отрасли БПЛА.

Наша задача, как и прежде, — аккумулировать опыт и наработки регионов в самых разных отраслях, формулировать предложения для эффективного внедрения инноваций на уровне государства и в интересах технологического лидерства России. 🇷🇺



*Министр экономического развития России Максим Решетников на пленарной сессии форума «Технологическое лидерство: бизнес, наука и государство»*

НАТАЛЬЯ ОКСАК

**80 ЛЕТ**

**ВЕЛИКОЙ  
ПОБЕДЫ**



# МУЗЕЙ ПОБЕДЫ: «ИСТОРИЯ СТАНОВИТСЯ ВСЕ БОЛЕЕ ВОСТРЕБОВАННОЙ»



**Как формируется национальное самосознание? Зачем и какими способами противостоять «отмене истории», продвигаемой со стороны западных стран? Может ли историческая наука увлечь молодое поколение? Обо всем этом в канун 80-летия Победы в Великой Отечественной войне мы поговорили с генеральным директором Музея Победы Александром Школьником.**

**Музей Победы основан в 1986 году. Имеет смысл поговорить о его собственной истории...**

На самом деле история мемориального комплекса на Поклонной горе началась задолго до 1986 года. Первый конкурс на лучший проект был объявлен в 1942 году, в то время, когда впереди еще было немало трудных сражений. Конкурс Союза архитекторов СССР завершился в апреле 1943-го, на него было выдвинуто несколько проектов, а победителем стала работа архитектора Руднева — это музей, где кроме экспозиционных залов были картинная галерея, залы героев войны, кинозалы. Но, к сожалению, этот проект реализован

не был, и даже идея создания специального музея была оставлена на долгие годы. Вместо нее на первый план была выдвинута концепция создания Монуменга Победы. 23 февраля 1958 года по инициативе маршала Советского Союза Георгия Жукова в присутствии жителей и гостей столицы был установлен гранитный закладной камень, состоялся митинг и парад войск Московского гарнизона. В 1961 году на Поклонной горе заложили Парк Победы. А возведение самого мемориального комплекса началось в 1985 году. В 1986-м был опубликован приказ Министерства культуры СССР о создании нашего музея. Чтобы придать будущему строительству

особое значение, был объявлен сбор средств для создания мемориального комплекса Победы. Вся страна трудилась на субботниках, перечисляя заработанные деньги на его строительство. Кстати, подобная традиция существовала и в Российской империи: к столетию Отечественной войны 1812 года в стране собирались средства на создание памятников, возводимых на Бородинском поле.

Наш музей распахнул свои двери для посетителей 9 мая 1995 года, в год 50-летия Победы. За прошедшие десятилетия многое изменилось. Так, например, у нас появились четыре филиала — Красногорский, Ржевский, Музей Г. К. Жукова

в Калужской области и Музей «Главные оружейные реликвии армии», а в главном здании на Поклонной горе были созданы уникальные экспозиции, аналогов которым нет в мире. Сегодня уверенно можно сказать, что Музей Победы является ведущим военно-историческим музеем России по тематике Великой Отечественной и Второй мировой войн. Он стал общероссийским научно-исследовательским и культурно-просветительским центром, ведущим институтом противодействия попыткам фальсификации истории, центром патриотического воспитания новых поколений.

**В эпоху интернета и «цифровых активностей» для любого музея крайне важно попадание в число популярных у туристов точек притяжения. Актуально ли это для Музея Победы?**

Я уверенно могу сказать, что в последние годы музеи становятся все более востребованными у туристов. Так же, как заметно увеличился интерес к патриотической тематике. Если еще лет пять назад темы войны и сохранения памяти воспринимались исключительно как часть истории, пусть и очень важная, то сегодня все это приобрело актуальное, живое звучание. Все, что связано с Великой Победой, затрагивает гораздо глубже. У людей выросла потребность в патриотике, появилось желание больше узнать и прикоснуться к героическим страницам истории нашей Родины. И это хорошо отражает статистика посещения. У нас и раньше, до ковида, и в 2021 году число посетителей достигало почти 1 миллиона в год. Но с 2022-го количество гостей постоянно растет: 2022 год — более 1,2 млн, 2023-й — более 1,3 млн, 2024-й — более 1,4 млн. Уверен, что в 2025 году этот показатель пре-взойдет 1,5 миллиона.

**Что такое «историческая память»? Дайте, пожалуйста, определение специалиста. Как она формируется у современного молодого поколения?**

С каждым новым поколением память о пережитом нашим народом во время Великой Отечественной войны стирается — люди среднего возраста вспоминают уже не своих дедов и бабушек, а прадедов и прабабушек. И главная



наша цель — и в своих экспозициях, и посредством многочисленных проектов — сохранить память о подвиге советских людей, которые остановили страшного и сильного врага — нацистскую Германию, защитили нашу Родину и освободили многие страны, в том числе и саму Германию, от нацизма. Мы рассказываем нашим юным гостям —

включающие и мощный заряд патриотического воспитания. Достигается оно через эмоциональное погружение, гордость за свою страну и героев, которые, оказывается, были гораздо круче, чем герои голливудских блокбастеров. Впечатления и эмоции, которые приобретают у нас школьники, нельзя получить из интернета или учебников.

## «У ЛЮДЕЙ ВЫРОСЛА ПОТРЕБНОСТЬ В ПАТРИОТИКЕ»

и 5-летним, и 10-летним, и 15-летним, что именно их прадедушки и прабабушки были героями тех событий, что это наш общий долг — сберечь память о каждом, кто жил в то время и внес свой вклад в разгром нацизма. А затем — передать будущим поколениям, чтобы они, в свою очередь, помнили и продолжали славную историю великой страны.

В нашем музее ребята могут совершить настоящее путешествие во времени, ощутить себя в обстановке боевых действий. Они буквально могут прикоснуться к истории. Скажем, у нас можно примерить форму красноармейца, оказаться во фронтовой землянке, своими руками собрать и разобрать автомат, испытать себя на партизанской тропе. Дети здесь не зрители и слушатели, а участники исторических событий. При этом наши программы не развлекательные, а самые настоящие образовательные,

Для того чтобы юные гости погрузились в атмосферу тех или иных событий Великой Отечественной войны, мы используем комплексный подход. Например, музейные предметы окружаются реалистично воссозданными декорациями, дополняются современными мультимедийными инсталляциями, а также иммерсивными представлениями, создающими единое впечатляющее повествование. Именно такой подход мы использовали при создании наших масштабных экспозиций «Подвиг народа» и «Битва за Москву. Первая победа!». Здесь много мультимедийных технологий — это голограммы, проекции, тач-панели, интерактивные карты и многое другое. Мы также интегрируем кино- и театрализованные элементы в наши экскурсионные и образовательные программы. И получается действительно захватывающий результат.

**Любой музей имеет привязку к месту дислокации. Как реализуется статус общенационального и общегосударственного исторического центра вашего музея вне Москвы?**

Сегодня наш музей — это фактически многопрофильный центр, развивающий и координирующий патриотическую деятельность по всей стране. Например, в 2017 году мы запустили проект «Территория Победы», который уже объединил более 300 музеев и военно-исторических центров из всех регионов, даже из самых отдаленных, что особенно важно. В рамках проекта реализуется большая программа — мы организуем выставки из своих фондов, бесплатные кинопоказы, фестивали, даем возможность региональным краеведческим музеям показать свои находки и уникальные экспонаты в Москве, выйти со своими идеями и творческими инициативами на всю страну.

Совершенно особую роль в формировании воспитывающей среды играет развитие школьных музеев. В апреле 2019 года мы запустили долгосрочную программу «Школьный Музей Победы». У нас был открыт специальный зал с таким же названием, чтобы предоставить возможность школам презентовать свои лучшие экспозиции на нашей площадке. Программа оказалась очень востребованной и популярной среди школьников и педагогов и в Москве, и в других регионах. Дети получают возможность показать свои находки и достижения, обмениваться опытом в создании экспозиций со школьниками из других городов, находят новых партнеров, проводят патриотические мероприятия всероссийского уровня. На данный момент программа объединяет более 2 тысяч школьных музеев из всех субъектов Российской Федерации, а также Республики Беларусь и Казахстана.

**Как события СВО отражаются на деятельности Музея Победы?**

Проведение специальной военной операции потребовало консолидации усилий всего российского общества, представителей культуры и в том числе музейной общественности для противодействия агрессивной информационной войне, развязанной против нашей



страны. Особое место здесь отведено военно-историческим музеям, связующему звену между поколениями, вся деятельность которых направлена в первую очередь на сохранение исторической памяти. Музей Победы занял активную позицию по идеологическому и патриотическому просвещению о происходящих событиях, их причинах и последствиях и за это время представил несколько выставочных проектов, посвященных СВО и новым регионам Российской Федерации.

Так, 19 апреля 2022 года мы открыли выставку «Обыкновенный нацизм». Более

200 экспонатов рассказывают о зверствах украинских националистов в годы Второй мировой войны, а также о массовых преступлениях и терроре современных неонацистов против жителей Украины в 2014–2022 годах. Материалы выставки показывают неразрывную связь Организации украинских националистов (ОУН)\*, участвовавшей в уничтожении мирного населения в годы войны, с современными националистическими организациями Украины, породившими идеологию нацистской Германии. Центральной частью экспозиции является пронзительная инсталляция,

посвященная погибшим детям Донбасса. Выставка регулярно пополняется уникальными экспонатами, большая часть которых демонстрируется впервые.

22 июня 2022 года Музей Победы представил еще одну экспозицию на эту тему. Выставка «Обыкновенный НАТОцизм» раскрывает агрессивную политику Североатлантического альянса, его деятельность, которая неоднократно была направлена на развязывание военных конфликтов, приведших к массовой гибели населения в различных странах. В информационных табличках показаны материалы, демонстрирующие истинные цели формирования блока, а на анимированной карте можно увидеть, как расширялось НАТО на Восток. Статистические данные о бомбардировках Югославии, интервенции в Ливию, Сирию, Ирак и Афганистан станут наглядным доказательством деятельности альянса после 1990 года. Среди экспонатов — трофейные пусковые установки и форма военных инструкторов на Украине.

Кроме того, у нас регулярно проходят фотовыставки, посвященные новым регионам и героям специальной военной операции.

### **Музей играет важную роль в борьбе с фальсификацией истории. Какие методы и формы вы используете?**

В последние годы мы наблюдаем самую настоящую «психическую атаку», если выразиться военной терминологией. Это информационная война, которая ведется на всех фронтах, и в первую очередь на идеологическом. И задача нашего музея — противостоять разрушению национального самосознания, низвержению героев прошлого, переписыванию славных страниц истории и великих достижений.

Для этого мы не только создаем уникальные экспозиции и масштабные выставки, проводим патриотические акции и флешмобы, научные конференции и лекции, но и активно выходим в информационное пространство. Хочу рассказать о проекте, который считаю принципиально важным в условиях информационной войны. Это наше агентство «ПобедаРФ», которое за несколько лет стало точкой сбора и распространения новостей, связанных с патриотикой — всего того контента, которому трудно пробиться на современном



медийном рынке. Сегодня оно присутствует в новостных лентах всех поисковых систем, регулярно попадает в топ новостей. Это тоже площадка для объединения. Мало что-то сделать, нужно чтобы об этом узнали и заинтересовались. На ленте нашего агентства можно прочесть о патриотических мероприятиях как всероссийского уровня, так и регионального, о героях прошлого и настоящего, о различных событиях в жизни школьников и ветеранов.

наши программы так, чтобы заинтересовать детей, сделать патриотическое воспитание неформальным и действительно захватывающим.

Культурно-просветительская работа, патриотическое воспитание подрастающих поколений является сегодня для Музея Победы абсолютным приоритетом. Хочу подчеркнуть, что мы очень заинтересованы в тесном взаимодействии со школами. Наш музей — это мощный образо-

## **«ПАТРИОТИЧЕСКОЕ ВОСПИТАНИЕ ПОДРАСТАЮЩИХ ПОКОЛЕНИЙ ЯВЛЯЕТСЯ ДЛЯ МУЗЕЯ ПОБЕДЫ АБСОЛЮТНЫМ ПРИОРИТЕТОМ»**

### **Как завоевывать внимание нового поколения, какие новые формы подачи информации вы используете?**

Мы стараемся вовлекать в свою орбиту подрастающее поколение через современные популярные технологии и практики. С молодыми людьми надо говорить на их языке, который они понимают и который вызывает у них живой отклик. Это могут быть самые серьезные вещи, но они должны увлекать.

Мы практически отказались от традиционного формата в виде экскурсий и скучных лекций и перешли на комплексные интерактивные программы с более глубоким погружением в историю Великой Отечественной войны. Тематически они привязаны к школьному учебнику истории, однако главная идея нашего подхода — это современность и увлекательность подачи материала. Мы готовим

важный и воспитательный ресурс, где можно провести урок истории в атмосфере военной эпохи, прикоснуться к экспонатам, документальным фотографиям, подлинникам писем и наградам, настоящей военной технике. Все это дает возможность детям более глубоко прочувствовать весь масштаб Великой Отечественной войны и понять цену Победы. Лучше один раз увидеть, чем сто раз услышать.

### **Какой реакции вы каждый раз ждете от посетителя музея?**

Нам важно, чтобы наши выставки и мероприятия «пробуждали чувства добрые», формировали систему ценностных координат, вызывали чувство сопричастности к истории своей страны. 🇷🇺

ПЛАТОН НАДЕЖДИН

\* организация признана экстремистской и запрещена в РФ.

# ЖЕРТВЫ КУРГАНА: ПОДВИГИ И САМООТДАЧА ГОРОДА ТРУДОВОЙ ДОБЛЕСТИ



**«Линия фронта проходит возле твоего станка» — так звучал лозунг курганских рабочих. В годы Великой Отечественной войны в Зауралье эвакуировали 22 завода, 15 из них разместили в Кургане. Военное производство для фронта запускали с колес и едва ли не в полях из-за отсутствия промышленных площадей. Изможденные голодом и холодом зауральцы работали на заводах и фабриках по 12–18 часов, а потом шли на стройки или разгружать вагоны с углем.**

## СТАНКИ СТОЯЛИ В СНЕГУ

Круглосуточно зауральцы разгружали десятки и сотни вагонов с оборудованием эвакуированных заводов и фабрик, а потом монтировали его. Производство военной продукции запускали буквально с колес.

«Заводы размещать в городе было негде, промышленных площадок практически не было. Был только машиностроительный завод Сергея Балакшина (основатель курганского машиностроения и первый гидроэнергетик Сибири. — Прим. ред.), который национализировали в 1918 году. Выгружали станки с поезда в песок или снег, а через полдня на этих

станках уже работали люди. Давали всего месяц на то, чтобы начать производить норму для фронта. Выбора не было: если не справлялись, то могли осудить по закону военного времени. Руководители предприятий и рабочие трудились в очень напряженном режиме. Зимой приходилось работать в холодных помещениях», — рассказывает заведующий сектором историко-экспозиционной деятельности Туристско-информационного центра Кургана **Татьяна Васильева**.

Первым в Курган прибыл в июле 1941 года завод сельхозмашиностроения из Гомеля (1100 вагонов), его разместили на площадях недостроенного предприятия,

цеха завода бензозаправочных средств из Кременчуга — в руинах Народного дома из-за отсутствия помещений. В 1937 году в театре произошел пожар по вине пьяных подростков. Огонь уничтожил крышу и все внутренние перекрытия, осталась только коробка из кирпичных стен. В таких сложных условиях курганцы и заводчане налаживали производство.

Цеха Черкасского машиностроительного завода и вовсе разместили в Богородице-Рождественском соборе.

В регион эвакуировали предприятия из Москвы, Ленинграда, Харькова, Днепропетровска, Запорожья, Мелитополя, Люберец, Одессы, Торжка и других городов.

## ДВА «КВАДРАТА» НА ЧЕЛОВЕКА

Вместе с заводами в Курганскую область прибыли 150 тысяч работников эвакуированных предприятий и членов их семей. Курган принял 20 тысяч человек. И это при том, что в самом городе в начале войны насчитывалось всего 40 тысяч жителей.

«На местные власти легла невероятно сложная задача. Курган перед войной представлял собой в основном частный сектор, из крупных зданий — бывшие купеческие дома. Нового жилья не строили. Разместить такое количество людей было просто нереально. Расселяли в квартиры и дома местных жителей. Пришлось уплотниться: на одного жителя Кургана в годы войны приходилось 1,5–2 квадратных метра жилья. Большую часть эвакуированных направляли в районы и Шадринск», — говорит Татьяна Васильева.

Эвакуационные пункты не справлялись с таким потоком людей. Элементарно не хватало одежды, полотенец, матрацев, рукомойников. Усугубили ситуацию последствия паводка. Накануне войны, весной 1941 года, произошло одно из самых сильных наводнений — затопило восточную часть города, Затобольный и нефтебазу. Под водой оказались 1080 домов и большая часть предприятий.

«Курган был тоже переполнен эвакуированными, квартир нет, нас приютила одна семья, хотя у самих десять детей. Они сами ютились на кухне, а комнату занимала эвакуированная семья евреев, нам место было у порога кухни. Зимой было очень холодно. Мы спали все на полу с хозяевами вместе, ногами к порогу, который прикрывали тряпьем, чтобы меньше дуло, но порог все равно промерзал, покрываясь снегом, и крепко примораживал наши ноги», — пишет в своих воспоминаниях эвакуированная в Курган из Ленинграда **Вилена Лапочкина (Замышляева)**.

## ЖЕНЩИНЫ И ДЕТИ У СТАНКОВ

О том, что в тылу каждый советский гражданин вел свой бой с врагом, говорит девиз курганских рабочих: «Линия фронта проходит возле твоего станка! Ни шагу назад!».

«Фронту отдавали практически все. Выходные, отпуск и декрет отменили, их восстановили только после войны. Еще не забывайте, что многие мужчины

ушли на фронт, поэтому тяжелую работу приходилось выполнять женщинам. Они работали на заводах, машинистами, канализацию копали, укладывали трубы. Благоустроивали город женщины и старики», — рассказывает Татьяна Васильева.

Подростки на заводах работали наравне со взрослыми по 12–14 часов, бывало, даже сознание теряли. Некоторые не дотягивались до станков, им ставили ящики под ноги. При этом им платили и выдавали продовольственные карточки как подросткам, что было не совсем справедливо, отметила собеседник.

«Первая военная зима была очень холодная, морозы стояли лютые, теплой одежды почти не было: эвакуировались спешно, некогда было что-либо брать, а что было — при бомбежке погорело. Морозы 40 градусов. На работу ходить далеко, через весь город. Мама на барахолке купила валенки, вернее, голенища

всякие обрезки, мыли, варили и ели», — вспоминает Вера Архипова (из книги «Священная война»).

По ее словам, на работе никто не ныл и не проклинал судьбу, потому что понимали — всем трудно. С окончанием смены рабочий день не заканчивался. Голодные и полураздетые, в 30-градусный мороз шведы шли пешком на вокзал разгружать вагоны с углем или на строительное железнодорожное ТЭЦ.

Город испытывал проблемы с топливом и дровами. Машин для перевозки дров практически не было, телеги таскали коровы и быки. При этом дороги и мосты были разбиты, потому что следить за ними не было ни средств, ни времени, ни человеческих ресурсов.

Кроме того, тогда город снабжала энергией электростанция, которую построили еще в 1914 году. Она была маломощной и не справлялась с резко возросшим потреблением ресурса. В квартирах не было света.

## В ГОДЫ ВЕЛИКОЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВОЙНЫ В ЗАУРАЛЬЕ ЭВАКУИРОВАЛИ 22 ЗАВОДА

от валенок — подошвы все в дырах. Намотали кое-что на ноги и засунули в дырявые валенки. Ноги замерзли так, что, забежав в цех, я долго кричала от боли. Мастер Мамаев взял мои дырявые валенки и отнес их в мастерскую. А мне поставили высокий ящик, на котором я сидела и выполняла свою норму», — вспоминает Вилена Лапочкина (Замышляева).

**Вера Архипова** пришла работать на трикотажную фабрику, которую эвакуировали в Курган из Одессы, в 16 лет. Как вспоминает труженица тыла, сначала шили вещи вручную, но в марте 1942 года подвели электричество.

«В цехе был страшный холод; печка из железной бочки, установленная посреди помещения, мало помогала. Работали в телогрейках, мерзли пальцы рук. Трудились в две смены по 12 часов, без выходных, без отпусков. Бывало, встанешь из-за рабочего места, а голова кружится от голода. Пределом мечты было поесть ржаного хлеба с солью. Картошка дома закончилась. Мы ходили на свалку мясокомбината, собирали

## ГОСПИТАЛИ И ДЕТСКИЕ ДОМА

В Курганской области в военные годы открыли 17 госпиталей, пять из них разместили в городе.

«В госпиталях не хватало медикаментов, перевязочного материала. Станций переливания крови не было, поэтому врачи и медсестры сами сдавали кровь для раненых и приступали к операциям. Медикам не давали дней для отдыха. Вот в таком напряженном режиме они работали», — рассказывает Татьяна Васильева.

При этом 70% раненых и 90% больных, лечившихся в зауральских госпиталях, возвращались в строй. Школьники помогали в госпиталях: заготавливали дрова, стирали и шили.

Кроме того, в Зауралье эвакуировали 12 тысяч детей, в том числе 8 тысяч ребят из блокадного Ленинграда. Для них создали 176 детских домов.

«Детей размещали в деревянных купеческих особняках. После войны всех детей вернули домой живыми и здоровыми. В годы войны никто из них не умер и не голодал», — добавляет Васильева.



## ПОДВИГ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНИКОВ

В военные годы курганские железнодорожники совершили трудовой подвиг и проявили недюжинную смекалку. Александр Утюмов и Иван Блинов разработали уникальную схему безостановочных и безводных рейсов, которая позволяла пускать тяжеловесные поезда без дозаправки. Местные Кулибины увеличивали скорость составов, экономили время и топливо.

В 1943 году курганцы за свои подвиги завоевали переходящее красное знамя Наркомата железнодорожного транспорта и до конца войны удерживали его.

«Александр Утюмов награжден орденом Ленина, Ивану Блинову присвоено звание Героя социалистического труда. При этом вклад Утюмова был намного больше, но он не получил высокой награды, потому что его предки были дворянами из Прибалтики. Происхождением не вышел», — уточняет Васильева.

Утюмов возглавлял одну из колонн Госкомитета обороны. Он сэкономил свыше 2 тысяч тонн угля и перевез более 2 млн тонн грузов (на 844 тысячи тонн сверх нормы).

Курганец **Петр Безродных** подростком работал в депо, ремонтировал паровозы в загазованном цехе с керосиновой лампой.

«На работе было правило: пока не закончишь ремонт узла, не уйдешь из цеха. По 16–18 часов в сутки трудились. Норму выполняли на 200 и более процентов. Конечно же, недоедали, недосыпали. Другой раз проглотить свой скудный обед, пристроиться на минутку у теплой батареи, чуть вздремнешь — и снова за дело. До окончания войны не было ни отпусков, ни выходных. Вспоминаю все, и не верится, что с нами это было, что мы, по сути дела мальчишки, могли это выдержать. А ведь выдержали!» — вспоминает Петр Безродных (из книги «Священная война»).

сектор. Курган объявляют всесоюзной стройкой, потому что город внес большой вклад в Победу. С 1951 года ленинградские архитекторы разрабатывают план застройки Кургана и начинают строить наш город», — делится Васильева.

Всего 120 тысяч зауральцев получили медаль «За доблестный труд в Великой Отечественной войне», несколько сотен были удостоены орденов Ленина и Трудового Красного знамени.

В год празднования 80-летия Победы подвигу курганцев отдали дань. В январе президент Владимир Путин присвоил

## В ГОД ПРАЗДНОВАНИЯ 80-ЛЕТИЯ ПОБЕДЫ КУРГАНУ ПРИСВОЕНО ПОЧЕТНОЕ ЗВАНИЕ РФ «ГОРОД ТРУДОВОЙ ДОБЛЕСТИ»

### ЗАСТРЯВШАЯ МАШИНА НАРКОМА

В 1946 году в Курган приехал народный комиссар путей сообщения СССР Лазарь Каганович (один из приближенных соратников Иосифа Сталина). Машина наркома застряла в бездорожье рядом с вокзалом. Вытаскивать автомобиль пришлось с помощью танка.

«Каганович дал телеграмму Сталину о том, что происходит в послевоенном Кургане: зеленых насаждений, асфальтового покрытия и освещения нет, дома — частный

областному центру Зауралья почетное звание РФ «Город трудовой доблести».

«Учитывая подвиги и заслуги курганцев, я считаю, что давно надо было дать городу это почетное звание. Последние пять лет этого добивались активисты и общественники. Они собирали в архивах и музеях документы и исторические факты о трудовом подвиге горожан. Мы очень рады, что это наконец произошло», — подводит итог Татьяна Васильева. 📌

АНАСТАСИЯ КУЛИКОВСКИХ

# БОМБАРДИРОВКИ, ГОЛОД, ШТУРМ: КАК КАЛИНИНГРАД ВСТРЕЧАЛ КОНЕЦ ВОЙНЫ



**В этом году 80-летие победы в Великой Отечественной войне будут широко отмечать и в Калининградской области — на земле, которая стала частью Советского Союза по итогам Второй мировой. Прусская земля, на которой сотнями лет жили немцы, под конец боевых действий была покрыта руинами, население голодало, а ополченцы сдавались в плен. Но после прихода советских войск мирная жизнь стала возвращаться в Кенигсберг, который быстро переименовали в Калининград. Обо всем этом рассказал старший научный сотрудник Санкт-Петербургского института истории РАН Дмитрий Асташкин.**

**Как принималось решение о том, что кенигсбергская земля отойдет Советскому Союзу?**

Тут ступенчатая история. Калининградская область, она же Восточная Пруссия, когда-то уже была частью России. Ее присоединила императрица Елизавета в ходе Семилетней войны, жителей Кенигсберга приводили к присяге на верность России, в том числе Иммануила Канта. Да, философ был подданным Российской империи. Но после смерти Елизаветы Петровны к власти пришел Петр III и обнул все завоевания матери — сказал, что она была неправа, и вернул все обратно.

Что до Второй мировой, то союзники и СССР договорились о разделе территорий влияния. Согласно договоренностям на Тегеранской и Потсдамской конференциях, Восточная Пруссия с Кенигсбергом отходила Советскому Союзу. Часть Пруссии СССР должен был передать Польше, потому что в 1939 году она потеряла Западную Беларусь и Западную Украину. А себе оставил восточную часть, назвав ее позже Калининградской областью.

Сам штурм Кенигсберга провели в апреле 1945 года. Красная Армия двигалась на запад — через Польшу и Венгрию к Берлину. Мощная немецкая группировка в Пруссии являлась

угрозой, разгромить ее и взять Кенигсберг СССР хотел еще в октябре 1944 года, в ходе Гумбиннен-Гольдапской операции. Операция тогда привела лишь к ограниченному захвату территории, было принято решение стабилизировать фронт и решить проблему позже, когда появится больше сил. Так немецкую группировку в Пруссии загнали в своеобразный «мешок», а дожимали уже после. Северное направление было второстепенным по сравнению с задачей овладеть немецкой столицей. Несмотря на символическое значение Кенигсберга и его связь с прусским милитаризмом.

Хочу сказать, что именно из-за Пруссии началась Вторая мировая война — в городе Гданьске, который отдали Польше по итогам Первой мировой. Он рядом с Кенигсбергом. После передачи у Германии возникла травма: мол, как так получилось, что наш древний город Гданьск оказался у каких-то поляков из «низшей расы». И его «возвращение» было организовано, чтобы соединить его с Восточной Пруссией. Немцев очень раздражало, что Восточная Пруссия была анклавом — к ней не было прямого доступа по суше. Операция со взятием Гданьска, с которой началась Вторая мировая, была попыткой вернуть себе земли с привычным германским коридором в Восточную Пруссию.

### **Как советские войска входили в город? Сложные ли были бои?**

Сам штурм длился всего четыре дня. Скорость связана с тем, что заранее были подготовлены все планы и макеты, на которых Красная Армия отрабатывала взаимодействие частей. Помогли и очень мощные артиллерийское и авиационное боевое сопровождение. В авиаобеспечении штурма участвовала знаменитая советско-французская группа «Нормандия — Неман». Многие забывают, но были французские летчики, которые воевали на стороне Советского Союза (Франсуа де Жоффр вспоминал: «Мы сопровождаем наступление на Кенигсберг и Пиллау. Русские поднимают в воздух всю свою авиацию»). Среди штурмовавших Кенигсберг был и мой прадедушка — минометчик Иван Андреевич Масляков. Он был гвардии рядовой 72-го гвардейского стрелкового полка в составе 24-й гвардейской стрелковой дивизии. За штурм Кенигсберга в мае 1945 года он получил орден Славы III степени.

Штурм был быстрым и эффективным, но вместе с подготовкой сама Восточно-Прусская операция заняла более трех месяцев. Советским войскам нужно было накопить ресурсы, так как Кенигсберг укрепляли столетиями — исторически это город-крепость. Там кольца укреплений: когда старые разрушались, поверх них ставились новые. Эта история тянулась со средневековых времен. Каждый раз, когда обновлялись гайды по фортификации, Кенигсберг по-новому укрепляли. Получилось, что город был живым учебником по истории укреплений. И брать

его просто с нахрапа было бы достаточно сложно, поэтому решили подождать, пока у окруженных немцев будут заканчиваться ресурсы. Снабжение шло через море, обеспечивать его было достаточно сложно. Живая сила в городе также истощилась, город пытались оборонять ополченцы Фольксштурма от 16 до 60 лет, которые ничего не умели. Поэтому десятки тысяч сдавались в плен.

Во время бомбардировки союзными войсками в августе 1944 года более 40% зданий в городе были уничтожены. Работало тогда более 170 британских бомбардировщиков. Они бомбили в два приема, десятки тысяч жителей оказались бездомными.

сам сдаться. По факту пришлось брать город, потому что у гарнизона и жителей не оказалось достаточно консолидированного мнения о том, что нужно сдаваться. Даже во время штурма комендант Кенигсберга Отто Ляш неоднократно отказывал парламентарам в капитуляции. А когда он ее принял, то часть офицеров объявила Ляша смещенным с должности и продолжила оборону в Кенигсбергской крепости.

У Гитлера была мания держать города до последнего. Тому же Паулюсу он приказывал не сдавать Сталинград ни в коем случае в обмен на все возможные награды. Такие же фразы фюрер адресовывал гарнизону

## **«ШТУРМ БЫЛ БЫСТРЫМ И ЭФФЕКТИВНЫМ, НО ПОДГОТОВКА ВОСТОЧНО-ПРУССКОЙ ОПЕРАЦИИ ЗАНЯЛА БОЛЕЕ ТРЕХ МЕСЯЦЕВ»**

### **Как Кенигсберг жил во время войны? В каком состоянии он был, когда к нему подошли советские войска?**

У города было очень плохое снабжение, так как оно могло идти только морем. Было много раненых и беженцев, которые пытались спастись. Но пропаганда кричала о том, что «у фюрера есть хитрый план, все будет хорошо, ждите, мы вас спасем, а враг будет разбит». Вот, к примеру, обращение крайслейтера Эрнста Вагнера к ополченцам: «Мы должны проявлять терпение и выдержку, чтобы пережить это трудное время и удержать город, пока формирующиеся сейчас армии не разобьют большевиков и не изгонят их из Восточной Пруссии». Даже когда Красная Армия штурмовала Берлин, многие немцы верили подобным речам. Тут сказало влияние места. Люди жили в той же Пруссии столетиями, сформировались поколения прусской аристократии. Все это давало своеобразный заряд устойчивости — мол, мы, потомки германского рыцарства, здесь с рождения и будем до победного.

Но понятно, что чем хуже рацион у людей, тем больше они думали о том, что надо что-то делать. А поскольку репрессивная политика нацистской Германии подобные разговоры подавляла, то мы не знаем, мог ли Кенигсберг

в Будапеште в феврале 1945-го. То же говорилось и командующему Ляшу в Кенигсберге. Но он вместе со своими солдатами после сдался. И когда Гитлер про это узнал, то заочно приговорил Ляша к смертной казни, а его жену и дочерей бросил в тюрьму. Это было своеобразное напутствие другим. Возможно, если бы не эта истерия фюрера, то другие города сдавались бы охотнее.

Многие жители были вынуждены в считанные часы покидать город на своих двоих или вывозить свое добро на тележках.

После взятия Кенигсберга сразу же советские войска организовали для населения питание из полевых кухонь. Территория Пруссии столетиями заселялась исключительно немцами. Можно сказать, что при Гитлере они стали основой нацистского общества — процент пронацистских настроений был весьма высок. Перед СССР встал вопрос — что делать с этими людьми? Их не пытались ассимилировать — переделать из нацистов в коммунисты. Вместо заигрываний всех просто выгнали. Очень многие, десятки тысяч мирных жителей, должны были покинуть территорию будущей Калининградской области, потому что они не вписывались в советский проект. Сейчас об этом не очень любят вспоминать.



**Кенигсберг после двух налетов британских ВВС в августе 1944 года**

Период Восточно-Прусской операции связан с одним из последних массовых актов Холокоста. В январе 1945 года несколько тысяч узников концлагерей, где большинство составляли евреи, вывели на берег Балтийского моря и всех перестреляли. Останки не могут найти до сих пор. Страшная история, где, по разным оценкам, погибло от шести до двенадцати тысяч жертв. Вдумайтесь, на фронте уже все

крепости — военного объекта. Его вообще не хотели восстанавливать. Внутри поставили камнедробилку. От ее сотрясений замок трескался, а после его доламывали.

Первый главный архитектор облкомхоза Тимохин писал, что город и область «реконструироваться не будут». По его предложению в ЦК ВКП(б), разрушенный город стоило разобрать на два миллиарда кирпичей, «благодаря чему можно сэкономить основные капиталовложения на строительство 20–25 кирпичных заводов». Предполагалось, что все прусские памятники будут просто снесены — в том числе и потому, что они ассоциировались с прусской военщиной и нацизмом. На самом деле это в первую очередь памятники общеевропейской архитектуры. Но их все равно сносили на протяжении советского периода.

### **Почему кенигсбергских немцев решили не перевоспитывать, а выселить?**

Потому что это была советская земля, где, по замыслу советского руководства, не должно быть нелояльного населения. Ведь регион планировался как форпост с военными базами и гарнизонами.

об организационном переселении немцев в советскую зону оккупации Германии». Так и решили — «заселим своими, а немцы пусть уходят». Вкратце так.

Что до зон советской оккупации, то в Австрии и Германии Советский Союз поддерживал отношения с местными, потому что хотел, чтобы его любили. ГДР же и построили как советско-германский проект, хоть в руководство и входили бывшие нацисты (например, в начале 1950-х более половины восточногерманских ректоров были нацистами по партбилету). Потому что других руководителей брать было просто неоткуда. Считалось, что если человек громко выражает свою верность новой власти, то его можно оставить на рабочем месте.

### **Кем заселяли Калининградскую область и как восстанавливали?**

Люди в основном ехали по распределению после института или по заданию руководства — на восстановление промышленности и сельского хозяйства. В 1945 году в Калининградскую область поехали переселенцы из Белоруссии, Калининской, Псковской, Московской и Ярославской областей. Поскольку регион рассматривали как форпост, то часто приезжали по военному направлению. Ехали с разных концов Советского Союза — по принципу профессиональной пригодности.

Если говорить о восстановлении, то с памятниками никто не заморачивался, что возмущало местных советских жителей. 30 октября 1965 года в «Литературной газете» напечатали письмо, подписанное Героями Советского Союза, участниками штурма Кенигсберга Гавриилом Зуевым и Петром Шемендюком: «Над замком нависла угроза уничтожения... Замок, имеющий архитектурно-художественное значение как памятник зодчества прошлых веков, придающий городу своеобразный, неповторимый облик, должен быть спасен!» Первый секретарь обкома КПСС Николай Коновалов отреагировал на письмо нервно: «Это резиденция прусских королей, отсюда они угнетали народ. Взорвем и построим на этом месте новые дома. Чтоб немецкого духа здесь не осталось!» А так город отстраивали достаточно быстрыми темпами. 📍

МАТВЕЙ НИКОЛАЕВ

## **«К МОМЕНТУ ШТУРМА КЕНИГСБЕРГ БЫЛ РАЗРУШЕН ПОЧТИ НАПОЛОВИНУ, А НАСТУПЛЕНИЕ НАНЕСЛО ГОРОДУ ЕЩЕ БОЛЬШЕ УВЕЧИЙ»**

понятно. Но все равно сверху приходит приказ добить выживших узников лагерей... Возможно, это была попытка замести следы. Или думали про крайний шанс «решить еврейский вопрос», не знаю. Но это был один из актов, который подчеркивал бесчеловечность нацистского режима.

А каким был город? К моменту штурма он был уже разрушен почти наполовину, а наступление нанесло еще больше увечий Кенигсбергу (центр был разрушен на 90%, окраины — на 60%). Ну а после все прусские памятники сносились без зазрения совести. Например, Кенигсбергский замок, который был серьезно поврежден во время штурма, так как он выполнял функцию

А всех местных проверить было невозможно. 30 апреля 1947 года начальник управления МВД по Калининградской области генерал-майор Трофимов писал министру внутренних дел СССР: «Наличие немецкого населения в области разлагающе действует на неустойчивую часть не только гражданского советского населения, но и военнослужащих большого количества советской армии и флота, расположенных в области, и способствует распространению венерических заболеваний. Внедрение немцев в быт советских людей путем довольно широкого использования их в качестве низкооплачиваемой или вообще бесплатной прислуги способствует развитию шпионажа... Считаю целесообразным поставить вопрос

# ПОИСК ОСТАНКОВ БОЙЦОВ ВРЕМЕН ВОВ: «РЕБЯТА ПО-ХОРОШЕМУ БОЛЬНЫ ЭТИМ ДЕЛОМ»



**Спустя 80 лет со дня Победы многие погибшие бойцы так и числятся пропавшими без вести, их останки лежат там, где оборвалась жизнь. Поисковики находят их с орденами и почти уничтоженными временем записями в бакелитовых капсулах в лесах и на болотах. Так, ребята из поискового отряда «Псковский рубеж» за десять лет работы смогли найти порядка 2 тысяч останков погибших бойцов. О том, как и где работает объединение, рассказал его командир Кирилл Шляц.**

## **С чего все началось? Кто был идейным вдохновителем?**

Эта история началась давно. У моего родного брата есть хороший друг, который начал заниматься поисковой деятельностью. Он привлек моего брата, с которым они стали выезжать и находить останки бойцов. После того как находили солдат, вставал вопрос, что с ними официально делать. Приходилось передавать их в поисковый отряд. Это было как-то морально тяжело. Кроме того, на нас были косые взгляды, что мы якобы какие-то чернокопатели, которые вообще непонятно чем занимаются. Я предложил свою помощь в создании официальной организации. Пока я занимался юридическими заморочками, тоже съездил с ребятами и заболел этим делом.

Сейчас я — командир поискового отряда и поискового объединения. То есть у нас есть две некоммерческие организации. Они официальные, со всеми обязательствами, своими правами, обязанностями. Поисковый отряд был организован в 2014 году в городе Невель Псковской области. Два года назад мы решили, что пора делать межрегиональное объединение. В него входят ребята не только из Псковской области, но и из других регионов.

## **Где работает ваш отряд?**

В основном мы работаем в Псковской области. Нас зовут в другие регионы. Мы бы с удовольствием поехали, и мы хотим, это интересно, но у нас зачастую не хватает времени отработать

всю информацию даже по своему региону. Мы без конца ездим и находим. Зачем нам куда-то ехать, если здесь лежат такие же солдаты, как и в любом другом регионе?

## **Поисковая выездная работа идет только в теплое время года, или вы и зимой работаете?**

В последние годы европейский тип зимы, который позволяет нам работать круглогодично. В 2024 году мы закончили работу 29 декабря, когда поднимали советского воина в Невельском районе. Вот и в начале января ребята выезжали на поисковую работу. Копали, звонили, рассказывали. Пока земля не промерзает более чем на 10–15 сантиметров, мы работаем.

Если земля замерзла, то выезжаем на озера. Когда промерзают озера, мы берем глубинные приборы — специальные металлодетекторы и ищем, как правило, авиацию — подбитые, затонувшие самолеты. По номерным деталям самолета можно установить судьбу его экипажа, как минимум понять, кто был конкретно в экипаже этого самолета, кто погиб, спасся, попал в плен и так далее.

### В каких озерах вы ищете?

Любую практическую работу предваряет архивная. Сначала мы изучаем донесение о боевых потерях, воинских частях, узнаем, в какой временной период проводились боевые действия на нашей территории, какие самолеты были. Эта информация сейчас массово оцифровывается и выкладывается на сайт в общий доступ. Как правило, это большие площади, неточная информация, но мы работаем ногами.

### Сколько примерно удалось найти и идентифицировать останков солдат?

Навскидку, удалось найти порядка двух тысяч. Но лишь десятки имен установлены. Никогда не считал количество именных бойцов. Мы не вели статистику. Это всегда такие события эмоциональные. Больше, чем документальные. Каждая история индивидуальна и по-своему пережита. Практически всегда находятся родственники.

### Как проходят поиски бойцов?

Поисковую работу в течение года можно условно разделить на два типа. Первый — это работа в периоды проведения вахты памяти весной и осенью. Большой полевой лагерь, где порядка 150–300 человек живут в палатках в лесу и работают в течение примерно пары недель.

Каждый день они с утра до вечера занимаются поисковой работой. У них имеются наработки, планы, есть аэро- и фотосъемки этой местности. Все участники обеспечивают себя необходимыми расходными материалами, питанием, жильем, оборудованием, инструментами. Найденные в ходе вахты памяти останки воинов торжественно хоронят в воинском захоронении.



Второй тип работы — это так называемый межвахтовый период. Поисковики, которые живут непосредственно на земле, где происходили боевые действия, имеют возможность после рабочего дня отправиться на поиски. По наличию времени ребята выезжают на полевые работы. Они выезжают в свои выходные и отпуска. Ребята все по-хорошему немножко больны этим делом. В межвахтовый период зачастую результаты превосходят саму вахту. За год бывает очень много находок. Большое количество бойцов найдено в результате именно межвахтовой работы.

Так было принято делать до 1943 года. Когда ее отменили, то ввели красноармейскую книжку. Это документ формата паспорта. Он с фотографией и с теми же данными, но они сохраняются гораздо хуже. Медальон сохраняется лучше, но это тоже редкая находка для поисковика.

И третий официальный, надежный вариант опознания личности — это награды, различные медали, ордена и так далее. Награды номерные. Все их номера всегда фиксировались в журналах, где отмечалось, кому какая награда выдавалась.

## «ЛЮБУЮ ПРАКТИЧЕСКУЮ РАБОТУ ПРЕДВАРИЕТ РАБОТА АРХИВНАЯ»

### Какие предметы помогают установить личность бойца?

Основным документом, который может подтвердить личность бойца, является смертный медальон. Он состоит из штатного бланка, разработанного и выпущенного по уставу. На маленькой бумажке пишут личные данные: фамилию, имя, отчество, звание, год рождения, место рождения, данные родственников, группу крови и так далее. Документ плотно вставлялся в маленькую бакелитовую капсулу, которая закручивалась колпачком. Эта капсула находилась при солдате.

История с ДНК пока еще крайне не распространена, потому что это все довольно сложно технически. Тем не менее поисковики постоянно стараются эту тему развивать и идти в ногу с техническим прогрессом.

Также есть некие косвенные признаки. Это подписные предметы. Часто бойцы подписывали котелки, ложки и другие свои личные вещи. Их использовать в качестве базовых признаков некорректно, но можно использовать в качестве вспомогательных. Например, если в медальоне не смогли прочитать фамилию, то на ложке она может сохраниться вся.

**В каких районах Псковской области вы чаще находите останки бойцов? Где, на ваш взгляд, их больше всего?**

Ввиду места жительства наиболее активной части нашего объединения мы все работы проводим в Невельском районе. Это граница с Республикой Беларусь, юг области. Но это не значит, что там были самые жаркие бои.

Мы перебираем весь грунт на предмет нахождения медальона, потому что никакой прибор предметы не показывает. Это только ручной поиск. Плюс ищем личные вещи, предметы. Нам нужно документально зафиксировать, что эти останки принадлежат воину времен Великой Отечественной войны, определить род войск, к которому он принадлежал. Очень много нюансов, которые необходимо зафиксиро-

разные временные, силовые затраты, ресурсы на это дело. На работу может уйти от нескольких часов до нескольких дней, а то и недель.

**Случалось ли что-то необычное в вашей работе? Иногда на просторах интернета пишут о мистических историях, когда бойцы приходят либо в виде призраков, либо во сне.**

В нашей работе фантастических историй не было. Никогда никто не приходил, не снился. Да, были случайные совпадения. Сели ребята на обед на краю воронки, ноги свесили. «Леха! Вот тут копай! Солдат будет», — говорит поисковик. Леха берет щуп, сует его в эту яму и находит останки. Вот таких разных случаев хватает.

## «ОСНОВНЫМ ДОКУМЕНТОМ, КОТОРЫЙ МОЖЕТ ПОДТВЕРДИТЬ ЛИЧНОСТЬ БОЙЦА, ЯВЛЯЕТСЯ СМЕРТНЫЙ МЕДАЛЬОН»

**Как проходит эксгумация останков?**

Есть такое понятие, как военная археология. В нашей поисковой науке все останки, исходя из условий грунта, изымаются археологическим способом. При обнаружении останков делается раскоп. Он заведомо гораздо больше площади залегания самих останков. По периметру нахождения останков делается глубже. Таким образом мы создаем некий археологический стол. То есть останки будут лежать на столе, и уже следуя вокруг этого стола, а он может быть по колено в высоту, мы с этими останками работаем. Поисковики работают с кисточками, совочками, тяпками и так далее.

вать, в том числе и повреждения, подтверждающие, что он погиб в результате военных действий.

Мы выкладываем останки на специальные поисковые баннеры. Все это документально фиксируется, нумеруется, оформляются протоколы эксгумации и отправляются во Всероссийский информационно-поисковый центр. Целая маленькая наука такая.

**Сколько времени уходит на этот процесс?**

Здесь очень многое зависит от опыта самих поисковиков, количества останков и состояния грунта: песок, глина, торфяное болото. Это совершенно разные условия работы и, соответственно,

**Кто может стать поисковиком? Как принимаете в свое объединение желающих стать поисковиками?**

Это могут быть совершенно разные люди. Разных возрастов и профессий. Каждый из них вносит свой вклад в работу. Ведь нужно не только ходить с лопатой, но и искать документы, производить фото- и видеофиксацию, публиковать посты в соцсети и так далее. Сейчас в нашей организации состоит порядка 100 человек.

Подбираем очень просто. Человек сам изъявляет желание и приходит к нам. Мы никого не агитируем. Вместе с новичком мы делаем несколько пробных выездов. Если мы понимаем, что человек адекватен, то мы принимаем его в организацию на некий испытательный срок. Ведь наша деятельность связана зачастую со взрывоопасными предметами и оружием. Эти вещи уголовно наказуемые.

**Какие у вас планы на 2025 год? В каком районе и когда планируете провести поисковые работы?**

В этом году, если все получится, хотели бы провести вахту памяти в Бежаницком районе. Там никогда еще не было вахты памяти. У нас есть большие надежды и шансы на то, что мы очень, очень удачно, успешно там отработаем. У нас уже собрано много документов. Планируем там проводить работы в конце апреля — начале мая. ☎

ТАТЬЯНА БУТОРИНА





СПЕЦПРОЕКТ

**«КАДРЫ РЕШАЮТ»**

# БИЗНЕС-КОНСУЛЬТАНТ О ПОСТРОЕНИИ КОМПАНИИ МЕЧТЫ: «УСПЕШНАЯ СТРАТЕГИЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ТАЛАНТОВ ДОЛЖНА БЫТЬ КОМПЛЕКСНОЙ»



**В условиях растущей конкуренции за таланты российские компании активно трансформируют подходы к привлечению и удержанию ключевых сотрудников. Как стать компанией мечты для высококвалифицированных специалистов, рассказал основатель консалтинговой компании «АРС страхование» Арсен Саркисов.**

«Согласно данным исследования сервиса Superjob, опубликованного осенью 2024 года, 74% сотрудников готовы перейти на работу в другую организацию, если им предложат лучшие условия труда. Конкуренция за таланты на рынке труда сейчас недостаточно высока. Квалифицированные специалисты выбирают работодателя, оценивая комплексное ценностное предложение.

## КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РАБОТОДАТЕЛЯ

Сегодня большую роль играет HR-бренд работодателя, над которым ведут работу большинство прогрессивных компаний. Квалифицированных сотрудников в первую очередь привлекает не только

конкурентная зарплата (это must have), но и общее впечатление, которое производит компания: насколько она заботится о сотрудниках, какие преимущества отличают ее от конкурентов. Для того чтобы сформировать HR-бренд, необходимо работать в нескольких направлениях.

### 1. Комплексная забота о здоровье сотрудников

Этот фактор все чаще выходит на второе место после зарплаты в списке важных критериев, которыми пользуются квалифицированные кандидаты при выборе работодателя. Чтобы привлечь в команду таланты, стоит обратить внимание на следующие пункты:

- расширенный пакет ДМС;
- профилактические программы;
- психологическая поддержка;
- фитнес-субсидии.

### 2. Социальный пакет

Фактически предыдущий пункт и есть самая важная часть соцпакета. Вот еще некоторые опции, которые помогут привлечь нужных кандидатов:

- персонализация в рамках установленного бюджета;
- оплата питания, транспорта;
- материальная помощь;
- забота о детях сотрудников: опции для членов семей в пакете ДМС, подарки, путевки в лагеря.



### 3. Гибкие условия работы

Во многих отраслях тренд на удаленную работу не теряет актуальности. Лидеры в этой сфере — IT и digital, где для работы сотруднику требуется только компьютер и собственная голова. Но даже при этом многие компании, работающие в гибридном режиме, стараются создать комфортные условия в офисе, чем пользуется часть сотрудников:

- возможность удаленной работы;
- гибкий график;
- оборудованные рабочие места;
- коворкинг-пространства.

### 4. Развитие и карьерный рост

Этот «пряник» не стоит на первом месте в опросах о популярных льготах, так как не все сотрудники стремятся к обучению. Но именно для классных специалистов возможность повышать квалификацию и продвигаться по карьерной лестнице будет важным фактором. Вот что можно организовать для перспективных кадров:

- индивидуальные планы развития;
- программы менторства;
- образовательные платформы;
- ротация между проектами.

### 5. Корпоративная культура

Этот фактор играет большую роль для молодежи. Кандидат и HR уже на собеседовании примеряют друг на друга атмосферу в компании, и не всегда случается «мэтч». Тем не менее стоит приложить усилия к созданию благоприятной обстановки, куда входят:

- прозрачная система ценностей;
- открытые коммуникации;
- поддержка инициатив;
- признание достижений.

### 2. Сформируйте уникальное ценностное предложение:

- определите целевую аудиторию;
- выявите ключевые потребности;
- разработайте дифференцированные пакеты льгот.

### 3. Внедрите систему well-being:

- организуйте консультации по подбору оптимальных программ ДМС;
- создайте программы поддержки ментального здоровья;
- разработайте программы work-life balance.

### 4. Развивайте корпоративную культуру:

- определите и транслируйте ценности;
- создайте систему признания достижений;
- поддерживайте инициативы сотрудников.

### 5. Обеспечьте прозрачность и открытость:

- регулярно информируйте о стратегии компании;
- внедрите систему открытой обратной связи;
- организуйте прямые коммуникации с руководством.

Построение компании мечты — это процесс, требующий постоянного мониторинга потребностей сотрудников и гибкой адаптации HR-стратегии. По оценкам экспертов, инвестиции в создание привлекательного HR-бренда окупаются в течение 2–3 лет за счет

## ИНВЕСТИЦИИ В СОЗДАНИЕ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОГО HR-БРЕНДА ОКУПАЮТСЯ В ТЕЧЕНИЕ 2–3 ЛЕТ ЗА СЧЕТ СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ НА РЕКРУТИНГ И УДЕРЖАНИЕ ПЕРСОНАЛА

### ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ HR-СПЕЦИАЛИСТОВ

#### 1. Проведите аудит текущего HR-бренда:

- анализ восприятия компании на рынке;
- оценка удовлетворенности действующих сотрудников;
- сравнение с конкурентами.

снижения затрат на рекрутинг и удержание персонала. Успешная стратегия привлечения талантов должна быть комплексной и учитывать как материальные, так и нематериальные факторы мотивации. Особое внимание следует уделить программам заботы о здоровье 📍

НИНА СТЕШЕНКО

# «ГАЗПРОМ» СОКРАЩАЕТ ШТАТЫ: КАК ЭТО ПОВЛИЯЕТ НА СТОИМОСТЬ АКЦИЙ И ТОПЛИВА

**В «Газпроме» ожидаются масштабные сокращения — руководство организации подтвердило подлинность попавшего в СМИ документа, в котором говорится о возможном увольнении до 1,6 тысячи человек. В чем причина кадровых изменений в «Газпроме», упадет ли стоимость акций на бирже и насколько подорожает газ на внутреннем рынке, читайте в нашем материале.**

## ЧТО СЛУЧИЛОСЬ

Администрация ПАО «Газпром» намерена повысить эффективность своей деятельности и улучшить показатели производительности труда персонала за счет оптимизации численности работников, говорится в документе, который появился в СМИ. Позднее подлинность документа подтвердили в «Газпроме». В тексте заместитель председателя правления компании Елена Илюхина отмечает, что численность администрации за 20 лет выросла в несколько раз и превысила 4100 человек, а фонд оплаты труда увеличился до 50 миллиардов рублей.

Исходя из этого, «Газпрому» необходимо сокращать издержки на всех уровнях управленческих и производственных процессов. Руководство компании предлагает сократить штат сотрудников до 2,5 тысячи человек, а свободные зарплатные средства направить на повышение мотивации и развитие персонала. Для того, чтобы количество сотрудников администрации «Газпрома» не увеличивалось в дальнейшем, предлагается автоматизировать и цифровизировать рабочие процессы.

## НЕПРОСТОЙ ПЕРИОД

Согласно отчетности «Газпрома», в 2023 году компания получила убыток по международным стандартам (МСФО) на 629,1 миллиарда рублей. Доходы крупнейшей нефтегазовой компании России обрушились на фоне потери европейских рынков и снижения стоимости топлива, считают эксперты. Годом ранее «Газпром» отчитывался о прибыли в размере 1,23 триллиона рублей. Отмечается, что убыточным стал именно газовый сегмент бизнеса. Общая выручка «Газпрома» в 2023 году снизилась на 26,8% — до 8,54 триллиона.



Аналитики отмечают, что в условиях закрытия высокорентабельных экспортных направлений «Газпром» ждут изменения на внутреннем рынке. В первую очередь прогнозируется рост тарифов на газ, опережающий уровень инфляции — в среднем на 16,5% в год. Этого роста, по мнению экспертов, будет достаточно для того, чтобы поставки голубого топлива на внутренний рынок стали рентабельным бизнесом.

## ЧТО ГОВОРЯТ ЭКОНОМИСТЫ

### Оптимизация и переориентация

Кандидат экономических наук, профессор **Юрий Твердохлеб** считает, что сокращения в «Газпроме» являются частью оптимизации структуры компании. «Скорее всего, идет просто оптимизация структуры. Мы видим, что газовые потоки переориентируются в Юго-Восточную Азию и сокращаются те подразделения, которые работали с Западной Европой. Это связано с внедрением цифровых технологий и новыми формами организации производства, что, конечно, приводит к изменению численности персонала», — говорит Твердохлеб.

Он также подчеркивает, что не ожидает негативного влияния на стоимость акций компании. «Стоимость акций определяется другими показателями, и если рынок отреагирует, это не будет долгосрочным процессом, который резко приведет к снижению цен на ценные бумаги», — добавляет эксперт.

### Влияние на рынок труда

Завкафедрой страхования и экономики социальной сферы Финансового университета при правительстве РФ **Александр Цыганов** отмечает, что сокращение штатов не окажет значительного влияния на акции и перспективы компании. «Штат уже давно был избыточным, и оптимизация бизнес-процессов проводилась формально. Часть процессов дублировалась из-за деятельности офисов в Санкт-Петербурге и Москве», — говорит Цыганов.

Он также указывает на то, что сокращение «белых воротничков» может повысить предложение на рынке труда офисных работников, но этот эффект, по его мнению, будет незначительным и недолговечным. «Рабочие места сейчас есть, и найти работу в обеих столицах можно достаточно быстро», — резюмирует эксперт. 

ГЕРМАН ПАРЛО, СВЯТОСЛАВ ФИРСОВ

# HR-ЭКСПЕРТ: «МОЛОДОЙ ЧЕЛОВЕК СКОРЕЕ ПОЙДЕТ В КУРЬЕРЫ, ЧЕМ НА ЗАВОД ИЛИ В ОФИС»

**Одной из самых востребованных профессий на российском рынке труда сегодня является курьер. Они нужны везде — в маркетплейсах, общепите, деловой сфере и даже в обычных магазинах. Спрос заставляет работодателей повышать оплату труда. Средняя зарплата курьера в РФ, если судить по статистике HR-сервисов, давно перевалила за 100 тысяч рублей. Не все «классические» предприятия и компании могут предложить подобный доход. О том, почему профессия курьера стала такой популярной и не уйдет ли вся молодежь в доставку, рассказала владелица консалтинговой компании «HR-тренд» Юлия Свитковская.**

«Сейчас молодой человек скорее пойдет в курьеры, чем на завод или в офис работать по профессии. Причина в том, что наступило время быстрого дофамина. Молодое поколение ценит то, что есть здесь и сейчас. А заработная плата курьера сейчас в диапазоне от 180 до 220 тысяч рублей. А у условного токаря, слесаря, механика или руководителя отдела продаж в некоторых компаниях доход значительно меньше. При этом работа в доставке — это быстрые деньги. Им платят сразу, нет разделения на оклад, бонусы, премии. Сколько наездил, столько и заработал. А если получаешь деньги тут же, сразу понимаешь, куда их потратишь.

Эта ситуация относится не только к курьерам. Девушки, например, довольно часто выбирают другие сценарии — идут учиться не в институт или колледж, а на бровистов/маникюрщиц. К примеру, в моей практике был случай: девушка прошла собеседование в транспортную компанию на должность менеджера по продажам. Оклад 70 тысяч плюс бонусы. Ее готовы были брать. Но в последний момент она позвонила и сказала, что пошла работать в студию бровей. И за пару дней практики ей месячную зарплату уже сделали в 90 тысяч рублей.

На этом фоне как выглядит получение профессии? Чтобы ее освоить, нужны приложение усилий и трата своего молодого ценного времени на студенческую скамью. После этого ждет завод, если возьмут. Там жесткая дисциплина, продолжение обучения, медленный



карьерный и зарплатный рост. Все это очень долго. Конечно, многие не хотят этого, когда у тебя перед глазами есть возможность быстро пойти и реализовываться, зарабатывать. Ведь в работе условным курьером у человека появляется иллюзия свободы — гибкий график, возможность управлять временем и доходом. При этом ответственности не очень много, нет привязки к месту.

Причина такого положения дел на рынке труда в том, что мир изменился, у молодых людей сейчас вот такие «быстрые» приоритеты. Но я бы не опасалась, что вся молодежь дружно уйдет в курьеры. В этой работе есть и минусы. Это довольно тяжелая физическая работа — ведь

не все заказывают стаканчик йогурта и сок ребенку. Могут быть, например, три пятилитровые канистры воды или матрас, который придется тащить на этаж. На смене у курьеров также строгая дисциплина, четкие маршруты.

Про курьеров сейчас так много говорят, потому что их число значительно выросло, и теперь мы буквально каждый день ходим с ними по улицам. Это связано с ростом популярности маркетплейсов. Вокруг них развернулась целая индустрия, которая развивается. Но она не будет расти до бесконечности. Когда-то она тоже начнет стагнировать, как сейчас классический торговый бизнес». 

МАТВЕЙ НИКОЛАЕВ

# СИСТЕМУ ПОДГОТОВКИ ВРАЧЕЙ В РОССИИ БУДУТ МЕНЯТЬ: В ЧЕМ ПРОБЛЕМА



**В ближайшее время Государственная дума рассмотрит законопроект, направленный на реформу системы медицинского образования. Основные проблемы связаны с коррупцией и низким качеством обучения, что приводит к снижению уровня медицинской помощи. Как планируется решать эти вопросы — читайте в нашем материале.**

## ЗАЯВЛЕНИЕ ВОЛОДИНА

Современная медицина требует от специалистов постоянного совершенствования навыков и знаний. Чтобы использовать передовые технологии и методы диагностики, медицинский персонал обязан регулярно повышать квалификацию. Однако в этой системе есть серьезные проблемы.

Одной из них является участие коммерческих организаций, которые часто не имеют необходимых условий: аттестованных преподавателей, клинической базы и подходящей инфраструктуры. Председатель Государственной думы **Вячеслав Володин** отметил в своем телеграм-канале, что это серьезно снижает качество подготовки врачей.

С такой оценкой согласны и представители профессионального сообщества. Физиотерапевт и глава Лиги защиты врачей **Семен Гальперин** связал проблему с системой Непрерывного медицинского образования (НМО), обязывающей врачей регулярно подтверждать квалификацию.

«Есть проблемы с организациями, которые торгуют дипломами о прохождении специализации и повышении квалификации», — рассказал Гальперин корреспонденту.

По его словам, существующая система подтверждения квалификации для врачей проходит в два этапа. Помимо самого обучения, медик обязан подтвердить свои знания в аттестационном центре.

Лицензию на такую аттестацию зачастую получают коммерческие структуры. Они предлагают такие услуги за деньги.

«Раньше система была единой и проводилась на кафедрах медицинский вузов. Тогда система была понятна. Сегодня я не могу оценить качество приема аттестации, однако знаю, что такой документ можно попросту купить», — отмечает эксперт.

Он подчеркнул, что необходимо исправлять ситуацию, при которой система непрерывного медицинского образования не контролируется. Однако Гальперин считает, что часто медицинские работники приобретают аттестационные дипломы из-за того, что не могут поехать куда-то сдавать экзамены.



«Понимаю, что врачи, которые далеко живут, не имеют возможности поехать в столицу, пройти аттестацию. Но хотелось бы знать, как контролируется система. Я понимаю, что в стране дефицит медицинских работников, однако ситуацию надо решать», — подчеркнул врач.

### ЧТО БУДУТ ДЕЛАТЬ ДЕПУТАТЫ

Депутаты Госдумы предлагают ввести ряд изменений для повышения качества медицинского образования. Как пояснил глава Комитета по охране здоровья **Сергей Леонов**, профильный комитет уже поддержал законопроект о реформе системы здравоохранения. «Мы провели первое в этом году заседание комитета, на котором единогласно поддержали проект закона о повышении качества медицинского образования. Законопроект важный и своевременный. Мы приступим к его рассмотрению», — рассказал Леонов.

Он подчеркнул, что за последнее время снизилось качество медицинского образования: отсутствуют должные клинические базы для отработки практических навыков, не хватает нужной образовательной инфраструктуры. Все это подкрепляется широко распространенной практикой обучения медиков исключительно дистанционным способом. «О каком качестве образования тогда может идти речь?» — возмущился парламентарий.

Разрабатываемый законопроект должен ввести запрет на применение исключительно дистанционного обучения при получении медицинского образования, включая прохождение дополнительных профессиональных программ с практической подготовкой.

«Это будет значить, что мы сможем отсеять недобросовестных участников, предоставляющих медицинские

образовательные организации должны будут получить соответствующее заключение от Росздравнадзора;

- заключение должны будут получать в том числе уже действующие медицинские образовательные организации;
- если они не смогут соблюсти требования, то будут обязаны обеспечить перевод обучающихся в другие медицинские учреждения.

## ЗАКОНОПРОЕКТ ДОЛЖЕН ВВЕСТИ ЗАПРЕТ НА ПРИМЕНЕНИЕ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО ДИСТАНЦИОННОГО ОБУЧЕНИЯ ПРИ ПОЛУЧЕНИИ МЕДИЦИНСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ

образовательные услуги только онлайн, а также повысим общее качество медицинского образования», — рассказал глава Комитета по охране здоровья.

Леонов отметил, что Министерство здравоохранения РФ будет наделено правом разрабатывать и утверждать типовые дополнительные профессиональные программы медицинского образования.

Согласно раскрытым деталям законопроекта:

- вводится дополнительное лицензионное требование, согласно которому

«В завершение подчеркну, что принятие законопроекта позволит повысить качество медицинского образования во всех медицинских вузах и на медицинских факультетах в непрофильных вузах. Мы стремимся к тому, чтобы выпускники медвузов имели исключительно высокую подготовку. И, соответственно, наши граждане имели положенную им возможность получать более качественную медицинскую помощь», — прокомментировал инициативу председатель Комитета Госдумы по охране здоровья Сергей Леонов. 

ВЕНИАМИН ВЕТОХИН

# ВЕРНУТЬ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ВЫПУСКНИКОВ ВУЗОВ: КОГО ЭТО МОЖЕТ КОСНУТЬСЯ



**В России необходимо рассмотреть возможность введения мягкого распределения для выпускников вузов, считают в правительстве. Согласно опросам, половина россиян поддерживает возврат к советской системе трудоустройства молодых специалистов. Кто может попасть под новое распределение, читайте в нашем материале.**

## ДЕФИЦИТ КАДРОВ

Советская система распределения выпускников вузов снова может оказаться актуальной на фоне растущего кадрового дефицита и долгосрочного прогнозирования потребностей рынка труда, считают эксперты. Безработица в России находится на исторически малом уровне и составляет 2,3%, а нехватка рабочих рук, по данным главы Минтруда **Антон Котякова**, уже в 2030 году может составить 3,1 миллиона человек.

Правительство России работает над контуром будущих изменений в системе высшего образования, заявил заместитель председателя правительства **Дмитрий Чернышенко** в Совете Федерации. По его

словам, система распределения может быть «мягкой», с возможностью выбора из нескольких направлений трудоустройства. «Не вижу ничего плохого в распределении», — сказал Чернышенко.

Новая инициатива может оказаться полезной для формирования отношений государства со студентами-целевиками. По статистике, из шести миллионов вакансий заполнено лишь 300 тысяч — зачастую выпускникам проще возместить неустойку по договору, чем отработать весь положенный срок. По словам заместителя председателя РФ, законодатели могут предусмотреть подтверждение диплома только после отработки у работодателя.

## ДИСКУССИЯ В ПАРЛАМЕНТЕ

Возможность возвращения механизма распределения выпускников обсуждается в правительстве не первый год. Так, 5 февраля в Минздраве предложили внести поправки в закон «Об образовании» и закрепить норму об обязательной послевузовской отработке для студентов-бюджетников. Согласно предложению, выпускники вузов должны будут отработать в государственной или частной клинике, которая входит в систему ОМС, 3 года, а выпускники колледжей — 2 года. Медицинское учреждение и регион для отработки молодые специалисты смогут выбрать самостоятельно.



Весной 2023 года в Госдуму был внесен законопроект о распределении для студентов-бюджетников всех специальностей, а до этого подобная инициатива звучала в стенах нижней палаты парламента в 2018 году. По мнению депутатов, за счет механизма распределения государство решит проблему кадрового дефицита, а молодой специалист получит необходимый опыт работы и стаж для дальнейшей карьеры.

В настоящее время обязательное распределение после обучения действует для всех выпускников вузов в Беларуси и для молодых врачей — в Латвии.

### КАК РАБОТАЛО РАСПРЕДЕЛЕНИЕ В СССР

В советский период распределение после вузов было обязательным для выпускников высших и средних специальных учебных заведений. Срок для отработки составлял три года, а работающий имел статус «Молодой специалист». По закону такие работники имели право на внеочередное получение жилья и всевозможные социальные гарантии.

### МНЕНИЕ ЭКСПЕРТА

Председатель комитета Госдумы по труду, социальной политике и делам ветеранов **Ярослав Нилов** считает, что система распределения молодых специалистов после вузов требует четкого регулирования. По его словам, особое внимание необходимо уделить целевому набору, который должен быть привязан к реальным потребностям рынка труда.

«Надо прежде всего навести порядок с целевым набором. Увеличить количество мест, где за счет бюджетных средств

Эксперт также отметил необходимость жестких мер для тех, кто не выполняет взятые на себя обязательства. «У меня радикальный подход, заключающийся в том, чтобы вообще не выдавать документ об образовании, если обязательства не отработаны. За основу можно взять систему военных вузов или практику советского периода», — заявил парламентарий.

В то же время Ярослав Нилов подчеркнул важность гибкости системы. По его мнению, граждане, которые планируют работать в коммерческом или некоммерче-

## СИСТЕМА РАСПРЕДЕЛЕНИЯ МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ ПОСЛЕ ВУЗОВ ТРЕБУЕТ ЧЕТКОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ

готовят специалистов по запросу работодателей. И, соответственно, взявший на себя обязательства будущий специалист должен понимать, что он в обязательном порядке, получив образование, работает там, где договорился. Он пошел не на платное обучение, а на льготный формат, и взял на себя определенные обязательства, которые должен выполнять», — подчеркнул Нилов.

ском секторе, должны иметь возможность выбирать платное образование. «Нам необходимо адаптировать систему образования под запросы рынка труда, но при этом расставить приоритеты: есть платное, есть бесплатное образование, есть целевой набор. И вот с этим сегментом необходимо в обязательном порядке наводить порядок», — заключил эксперт. 

ГЕРМАН ПАРЛО, СВЯТОСЛАВ ФИРСОВ

# РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ: ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ В КРИЗИС



**Минувший год вошел в историю российского рынка недвижимости как период, когда достаточно монолитные и понятные в прежние времена тенденции разбились на множество сегментов, каждый из которых начал жить по своим правилам. Долго ли они просуществуют и к чему в конце концов приведут — пока до конца не понятно. Все представляет собой пеструю мозаику, фрагментами которой стали нехватка денежных средств у застройщиков, критически малая покупательная способность, отмена масштабной льготной ипотеки, невыдача банковских кредитов и катастрофическая нехватка кадров в строительной отрасли. Мы обобщили и рассмотрели основные тенденции рынка недвижимости в начале 2025 года на примере Среднего Урала.**

## ОФИЦИАЛЬНЫМ ЯЗЫКОМ

Свердловская область традиционно входит в десятку регионов — лидеров по строительству и вводу в эксплуатацию жилья. Речь идет прежде всего о квадратных метрах в многоквартирных домах.

Беря во внимание эти показатели, важно понимать, что в регионе реально и масштабно строится в основном Екатеринбург. Так, по данным Института развития строительной отрасли, более 93% единиц строящихся домов расположено именно в уральской столице. Далее следуют: Верхняя Пышма — 3,5%,

Березовский — около 1,5%, Мичуринский — около 1%, Ревда, Каменск-Уральский — примерно 0,5%. Нижний Тагил, Красноуфимск, Первоуральск, Тавда, Невьянск, Реж — примерно 0,1–0,2%.

Кроме того, в настоящее время продолжают «достраиваться» дома, разрешение на строительство которых было получено за последние три года, при этом пик приходился на 2021–2022 годы, а уже в 2023 году разрешений на строительство оформили в три раза меньше.

При этом 2024 год, по всей видимости, был лишь стартовым для масштабного

кризиса в строительной области Среднего Урала. Для сравнения: в минувшем году в Свердловской области насчитывалось 135 строящихся домов, в 2025 году, по прогнозам специалистов Института развития строительной отрасли, их будет только 97, а в 2026 году, по предварительным данным, лишь 16. При этом наблюдается пролонгация сроков строительства, примерно четверть объектов не будет сдана в срок. То есть ожидание тех, кто купил недвижимость в ипотеку на ранних стадиях строительства, может продлиться, что в некоторых случаях приведет к судебным искам.

«В 2024 году в Екатеринбурге было введено в эксплуатацию около 1,5 миллиона квадратных метров в многоквартирных домах, около 300 тысяч квадратных метров индивидуального жилья и 921 тысяча квадратных метров нежилой недвижимости», — сообщает администрация уральской столицы.

В 2023 году в уральской столице введено в эксплуатацию 1,86 миллиона метров жилья. В этот год по суммарному объему строительства Екатеринбург занял пятое место после Москвы, Санкт-Петербурга, Краснодара и Новосибирска.

При этом официально в 2023 году один метр жилья в начале года стоил около 92 тысяч рублей, а к концу приблизился к 100 тысячам. В начале 2024 года стоимость уже равнялась 130–140 тысячам за метр, а в начале 2025 года рыночная стоимость метра жилой недвижимости в Екатеринбурге, по оценкам экспертов, приближается к 170 тысячам рублей. При этом в некоторых случаях она начинает плавно снижаться, правда, речь не идет о центральных элитных районах.

## СТРОЙКА И ПРЕДЛОЖЕНИЕ

Примета данного периода на рынке недвижимости Среднего Урала — надувающийся пузырь из нереализованных квартир в новостройках. Эта тенденция, впрочем, характерна для всей страны.

Если в начале 2023 года таких объектов на рынке Екатеринбурга было около 20 тысяч, то сейчас пустует около 60

тысяч квартир, то есть в три раза больше. При этом важно понимать, что из них готовых объектов около 5%, остальные находятся на разной стадии строительства. Много объектов было распродано в период ажиотажного спроса предыдущих нескольких лет и даже первых месяцев 2024 года, когда действовала льготная ипотека.

В целом для уральских застройщиков «затоварка рынка» именно готовыми квартирами в новостройках пока не гро-

«2025 год девелоперы города встретили с максимально широким ассортиментом квартир на рынке. Этот рекорд достигнут в тот момент, когда рыночный спрос подавлен из-за неработающей рыночной ипотеки и ограниченных возможностей оставшихся льготных программ», — уверен руководитель аналитического отдела Уральской палаты недвижимости и председатель комитета по аналитике Российской гильдии управляющих и девелоперов **Михаил Хорьков**.

## ПРИМЕТА ВРЕМЕНИ — НАДУВАЮЩИЙСЯ ПУЗЫРЬ ИЗ НЕРЕАЛИЗОВАННЫХ КВАРТИР В НОВОСТРОЙКАХ. ЭТА ТЕНДЕНЦИЯ ХАРАКТЕРНА ДЛЯ ВСЕЙ СТРАНЫ

зит. А вот что действительно волнует девелоперов, так это финансовые обязательства. Большинство строит в кредит, при глобальном повышении стоимости строительных материалов, рабочей силы, аренды и всевозможных сопутствующих платежей денег уже не хватает. Не все застройщики могут позволить себе взять паузу в строительстве. Но так или иначе некоторым это делать все-таки приходится. Отметим, что на рынке Свердловской области сейчас работают около 200 юридических лиц, занимающихся строительством, и не у всех дела идут на одном уровне.

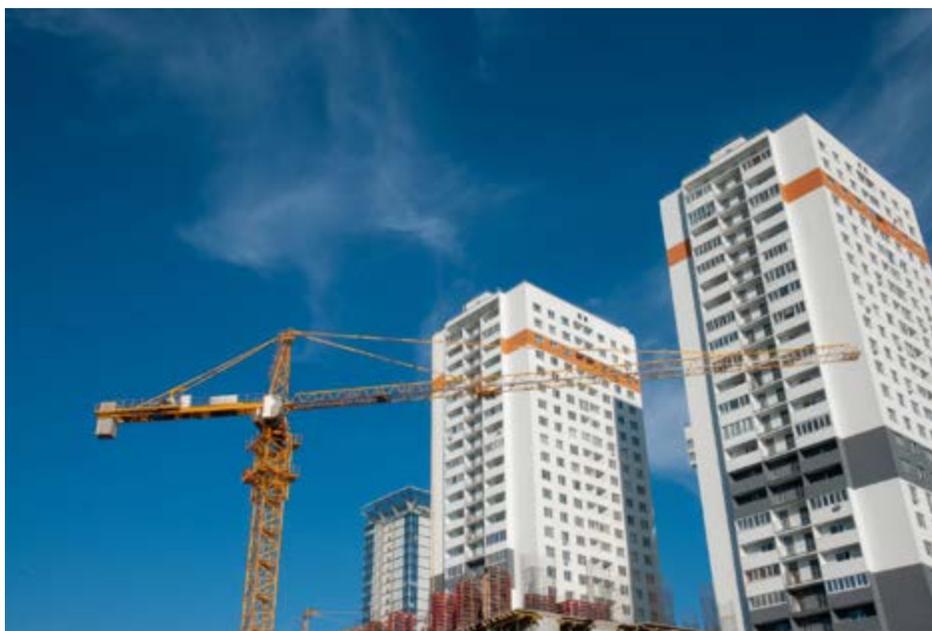
## ШОК ОТ ПАДЕНИЯ ПРОДАЖ

Как отмечают эксперты, несмотря на то, что все ожидали падения продаж в новостройках после отмены льготной ипотеки, застройщики по-настоящему не предполагали, каким глобальным шоком для них это может обернуться на практике. Сейчас главная задача для застройщиков — привлечение новых покупателей.

Так, по данным Уральской палаты недвижимости, в июле 2024 года в Екатеринбурге было заключено около одной тысячи сделок. И это настоящий провал, поскольку в пиковый период, который пришелся на четвертый квартал 2023-го, число сделок с недвижимостью в уральской столице ежемесячно превышало четыре тысячи.

«Отдельные компании решаются на адресные скидки. Проблема в том, что далеко не все могут это себе позволить. Особенно на ранних этапах строительства. Парадокс, но вероятность получить хорошую скидку выше в проектах на завершающей стадии — там, где счета эскроу полные, а девелопер уже в хорошем плюсе», — считает эксперт Михаил Хорьков.

В целом в начале 2025 года купить квартиру в Екатеринбурге действительно можно было несколько дешевле, только количество желающих невелико. Особенно просел сегмент новостроек. На этом фоне начали расти цены на вторичном рынке, а также стоимость аренды жилья.



«Весь этот год рынок вторички сжимался по количеству сделок, но цена на нем и не думала снижаться. С января он показал рост на 8%. При том, что средние сроки продажи оставались высокими (2–4 месяца), а для поиска реального покупателя приходилось идти на существенный торг», — высказал свое мнение аналитик рынка недвижимости **Никита Словиковский**.

## РЫНОЧНАЯ ИПОТЕКА УМИРАЕТ

Из-за космических процентов по ипотеке, которые по некоторым видам приближаются к 40%, количество сделок с участием банковского кредитования неумолимо уменьшается. Фактически, как заявляют эксперты, рынок недвижимости сейчас удерживается благодаря не таким уж многочисленным государственным и целевым программам.

«Остатки льготных программ удерживают рынок от более глубокого падения. Но в секторе рыночной ипотеки все плохо, и это тянет весь ипотечный рынок ниже и ниже. Причина очевидна — ставки», — уверен эксперт Михаил Хорьков.

Одна из негативных тенденций, которые сейчас можно наблюдать на рынке недвижимости, — это формирующийся барьер для вхождения новых покупателей. К ним относятся граждане, впервые покупающие жилье, молодые семьи, то есть люди без изначально большого стартового капитала.

Так, на рынке сформировалась категория граждан, которые несколько лет копили на первоначальный взнос по ипотеке, но столкнулись с тем, что сумма на глазах обесценилась из-за инфляции, кроме того, вырос размер самого первоначального платежа. Для них жилье вновь становится недоступным, и они уходят в многолетний съем.

## АЖИОТАЖ НА РЫНКЕ АРЕНДНОЙ НЕДВИЖИМОСТИ

По данным аналитиков рынка недвижимости, спрос на аренду уже с начала года вырос в среднем на 30%. С точки зрения вложения капитала и доходности арендная недвижимость продолжит уверенный рост. Так, например, стоимость съема однокомнатной квартиры в Москве в декабре 2024 года перевалила за отметку в 90 тысяч рублей за месяц, а в Екатеринбурге — за 30 тысяч. Причем речь идет



о «средних вариантах», то есть когда жилье расположено не в центре города, в нем нет свежего и дорогого ремонта.

При этом есть нюансы. В Екатеринбурге за 30–35 тысяч рублей вам предложат снять квартиру в таких районах, как Академический (там сдается больше всего недвижимости), Железнодорожный, Сортировка. Скорее всего, это будет квартира-студия или квартира без ремонта и со старой мебелью. Квартир без залога в настоящее время практически не сдается, таких предложений единицы. Поэтому к 30–35 тысячам средней стоимости нужно добавить примерно такую же сумму залога или же комиссии риелтору.

Наибольшим спросом по-прежнему пользуются съемные комнаты в жилье коридорного типа.

## ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ ИТОГИ

Год только начинает свой разбег, и пока трудно сказать, какие тенденции будут преобладать на рынке недвижимости. Пока очевидно, что цены на новостройки достигли рекордных значений во второй половине 2024 года и сейчас начинают несколько снижаться. Более нагляден данный процесс в таких миллионниках, как Москва и Санкт-Петербург, где стоимость новостроек отыграла назад уже около 10%. В Екатеринбурге подоб-

## ЦЕНЫ НА НОВОСТРОЙКИ ДОСТИГЛИ РЕКОРДНЫХ ЗНАЧЕНИЙ ВО ВТОРОЙ ПОЛОВИНЕ 2024 ГОДА И СЕЙЧАС НАЧИНАЮТ НЕСКОЛЬКО СНИЖАТЬСЯ

Средняя стоимость «двушки» в Екатеринбурге сейчас начинается от 40 тысяч рублей, а многие «трешки» сдаются уже за 50–80 тысяч рублей. К этой сумме для арендатора добавляется также необходимость платить по счетам за электричество, воду, газ. Так может набежать еще тысяч 7–10 и даже больше.

Цены на съем комнат в Екатеринбурге также показывают исторические рекорды. Сейчас они сдаются по прежней стоимости однокомнатной квартиры: 15–20 тысяч в месяц, при этом сверху могут попросить оплатить и коммунальные услуги.

ная тенденция не столь очевидна, зато в уральской столице застройщики могут предложить реальным покупателям индивидуальные скидочные акции.

На рынке становится меньше сделок с привлечением банковской ипотеки, которая из-за роста ключевой ставки стала исключительно дорогой для потребителя. Молодые семьи уходят на рынок арендной недвижимости.

Цены на рынке вторичного жилья продолжают расти и впервые подобрались так близко к стоимости новостроек. 

ОЛЬГА ДРУЖИНИНА

# ВСЕРОССИЙСКИЙ КОНКУРС «ХОХЛОМА» СТАРТОВАЛ В НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ



**Принимаются заявки на первый Всероссийский конкурс современного искусства и дизайна «Хохлома». Об этом сообщает пресс-служба правительства Нижегородской области.**

В творческом соревновании могут принять участие проекты, рассказывающие о хохломской росписи не как о местечковом промысле, а как о национальном достоянии нашей страны.

«Нижегородская область — центр народных художественных промыслов России, и для нас важно, чтобы наш «культурный код» сохранялся и был востребованным у современного потребителя. Наша главная цель — переосмыслить хохлому, подчеркнув ее художественную ценность и роль в национальной

культуре», — отметил губернатор Нижегородской области **Глеб Никитин**.

Авторы проектов могут заявиться в нескольких номинациях, всего их восемь. В каждой из них определяют трех победителей. Общий призовой фонд конкурса — три миллиона рублей.

Прием заявок продлится до 20 мая включительно. В состязании могут принять участие все совершеннолетние граждане России, зарегистрированные на территории страны. Итоги конкурса подведут в конце июня.

Конкурс является частью большой и системной работы по повышению туристической привлекательности региона.

В регионе продолжают активно поддерживать местную промышленность за счет различных инструментов. Напомним, за 4 года объем производства промтоваров в Нижегородской области вырос на треть. Это вдвое больше, чем в среднем по стране, несмотря на те глобальные вызовы, с которыми сталкивалась экономика. 📌

ЯРОСЛАВ БОГДАНОВСКИЙ

# СПИКЕР ЗСНО ЛЮЛИН:

## «ВОПРОС КАДРОВ РЕШИТ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ ГОСУДАРСТВА, ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ И УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ»



**В Навашином городском округе 6 февраля прошел Парламентский день Законодательного собрания Нижегородской области. Участники обсудили демографическую ситуацию и развитие кадрово-экономического потенциала округа.**

На секции по экономике и промышленности состоялся круглый стол «Сохранение и развитие кадрово-экономического потенциала городского округа Навашинский». В дискуссии приняли участие депутаты Законодательного собрания, представители областного правительства и органов местного самоуправления, сотрудники кадрового центра «Работа России», руководители предприятий промышленного кластера Кулебаки – Выкса – Навашино и учебных заведений региона.

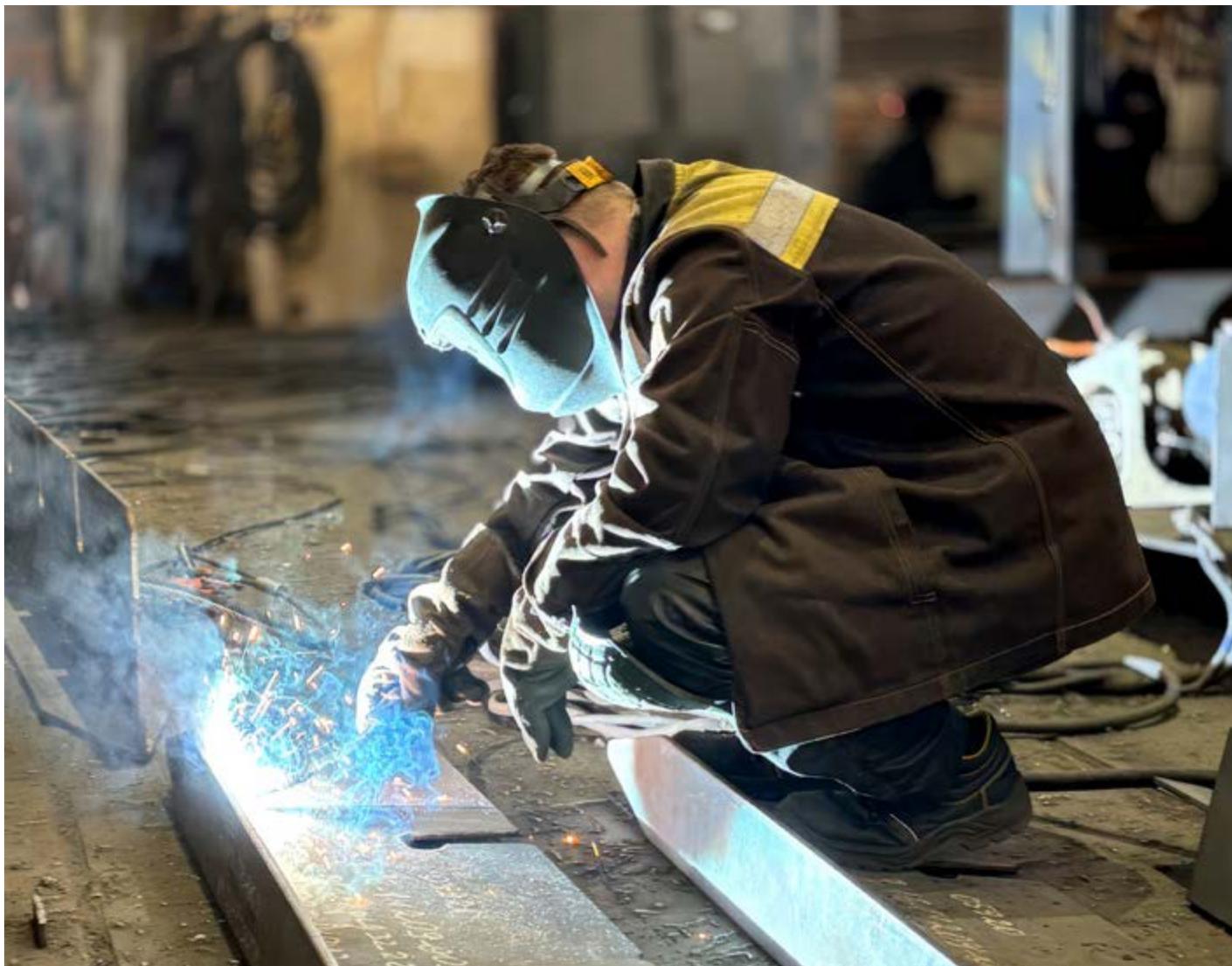
По данным областного минпрома на сентябрь 2024, года промышленным предприятиям региона недостает

19,5 тысячи сотрудников. Чаще всего (в 74% случаев) не хватает квалифицированных рабочих, в 14% случаев требуются служащие, в 12% речь идет о нехватке неквалифицированных работников.

Как отметил председатель комитета ЗСНО по экономике, промышленности, поддержке предпринимательства, торговли и туризма **Игорь Норенков**, наиболее острый кадровый дефицит отмечается в производствах готовых металлических изделий, автомобилей, одежды, продуктов питания, металлургии, производстве химических веществ, техники и обработке древесины.

Недостаток кадров в регионе является следствием роста промышленного производства и ухудшения демографической ситуации. Усугубляют проблему снижение престижа рабочих профессий, недостаток практических программ обучения и отток квалифицированных кадров в другие сферы.

Нижегородская область первой в России начала реализацию гибкой кадровой стратегии, цель которой – сохранить и развить кадровый потенциал. Стратегия включает серьезную работу по профориентации молодежи и развитию промышленного туризма.



Для привлечения специалистов из других регионов и их долгосрочного закрепления планируется строительство корпоративного жилья. Чтобы реализовать эти планы, Законодательное собрание приняло закон, позволяющий признавать проекты строительства наемного жилья масштабными инвестпроектами.

«Навашинский округ небольшой по численности, но абсолютно промышленный. В этой ситуации важнейшей задачей является привлечение кадров и их профессиональная подготовка. Важно создать такую систему, при которой государство, учебные заведения, промышленные предприятия и муниципалитет вместе решают общую задачу, насыщают ресурсные центры необходимыми программами и создают образовательную среду», — поделился спикер ЗСНО **Евгений Люлин**.

В ходе круглого стола был выработан целый ряд рекомендаций — от проведения в Навашине профориентационных мероприятий до проработки возможности получения высшего образования по востребованным специальностям в пределах кластера Кулебаки — Выкса — Навашино.

Также депутаты Законодательного собрания приняли участие в дискуссии на тему «Повышение рождаемости в городском округе Навашинский: медицинский и социальный аспекты». Диалог парламентарии вели с представителями правительства региона, органов МСУ, общественной палаты Нижегородской области, а также членами Молодежного парламента.

Участники обсуждения говорили о мерах, направленных на создание благоприятных условий для родовспоможения, сохранения репродуктивного

здоровья женщин и здоровья детей на территории Навашинского городского округа. В частности, было предложено увеличить количество выездов в округ бригады мобильного комплекса «Детское здоровье» и организовать для будущих мам занятия в онлайн-формате с привлечением врача акушера-гинеколога, психолога и специалиста по социальной работе.

Еще одной ключевой темой стала социальная поддержка семей. «Молодые семьи являются основой демографии, а их поддержка — нашим главным социальным проектом. Сегодня мы заложили основу системной работы, которая объединит усилия власти, общественных организаций и самих граждан по изменению демографической ситуации», — подчеркнул Евгений Люлин. 

ВЕРА РОМАНЕСКУЛ

# ВОЗРОЖДЕНИЕ ОТРАСЛИ: КАК КРАСНОЯРСКАЯ КОМПАНИЯ РАЗВИВАЕТ СТАНКОСТРОЕНИЕ



**Станкостроение в России после периода упадка вновь возвращает свои позиции. Одним из центров отрасли претендует стать Красноярский край, где уже реализуются амбициозные проекты.**

## ВОЗВРАЩЕНИЕ ПОЗИЦИЙ

В свое время Советский Союз имел серьезный вес в отрасли станкостроения. Сегодня это популярная тема для многих промышленников нашей страны. Советские станки долго пользовались мировым спросом и до сих пор применяются во многих странах. Но постепенно количество станкостроительных компаний, обеспечивавших в СССР рост производства, сократилось. Позже, стремительно теряя позиции, Советский Союз начал отставать и в области станков с ЧПУ. В 80-е годы в нашу

страну уже возили запчасти для станков из-за рубежа, приобретали импортные станки. Они были совершеннее, чем отечественные. С распадом Советского Союза эта проблема многократно усугубилась.

Сегодня правительство России вовсю внедряет многочисленные программы по развитию станкоинструментальной промышленности. Но российским предприятиям только предстоит стать независимыми в этой сфере, ведь пока Россия не входит в топ-10 стран — производителей станков. Она находится лишь

на 33-м месте в мире, а отечественные станкостроительные компании можно пересчитать по пальцам.

Сегодня российские промышленники стоят перед необходимостью создания отрасли практически с нуля. Первые успехи уже есть — объем отечественного рынка, по оценкам экспертов, достиг 1,5–2 миллиарда долларов. А одним из центров этого процесса может стать Красноярский край, предприятия которого уже имеют свои успехи в сфере развития тяжелого машиностроения.

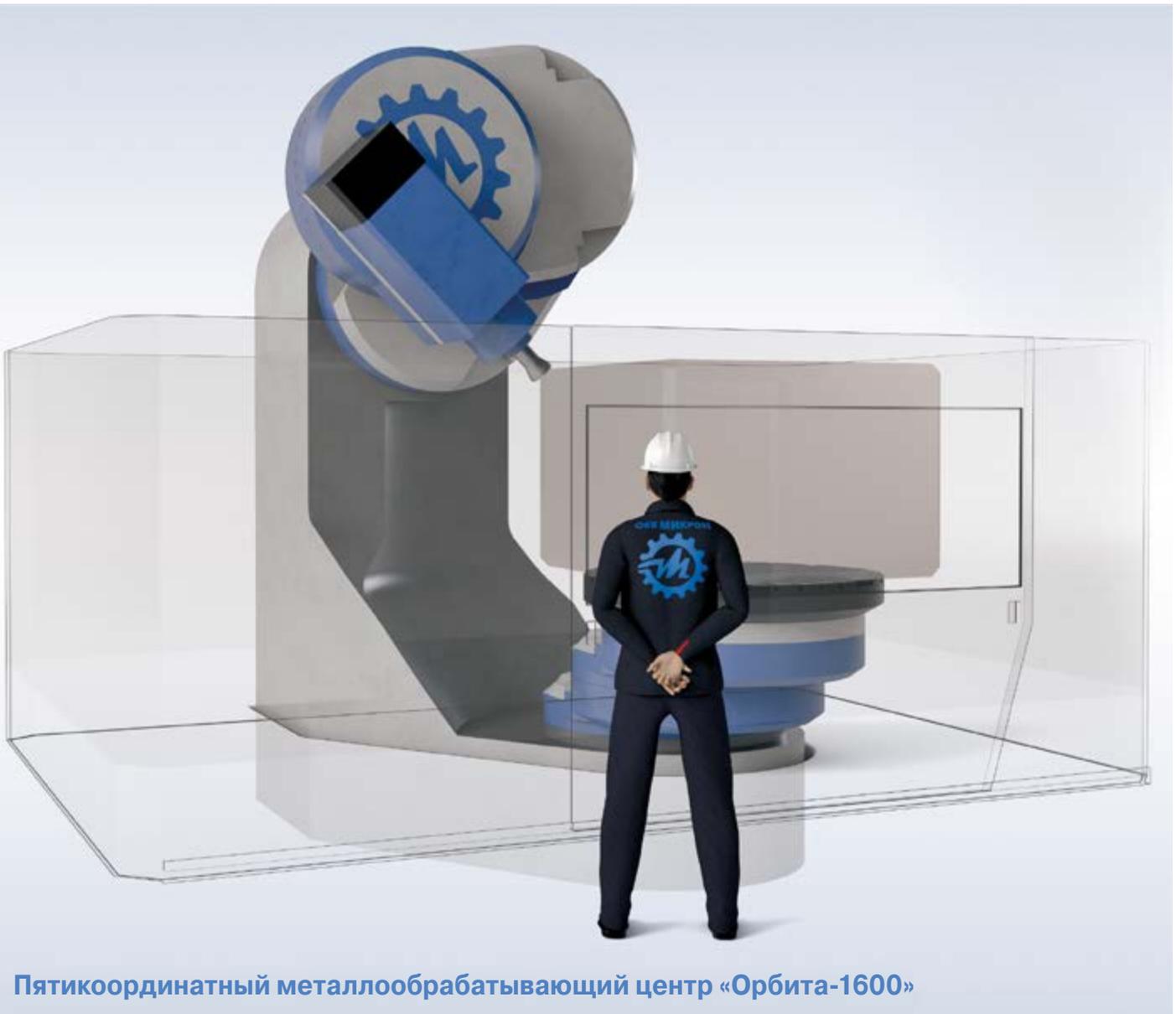


**ДМИТРИЙ САЛОВ,  
генеральный директор  
«ОКБ МИКРОН»:**

«Мы отдаем себе отчет, что в ближайшие годы и десятилетия мы будем работать над тем, чтобы вернуть утраченные в отрасли позиции и хотя бы начать стабильное производство металлообрабатывающего оборудования. Уверен, что это будет реализовано. Однако технические преимущества новой концепции позволят РФ с меньшими затратами получить более качественное оборудование в короткие сроки»

**ИДЕЯ — НЕСТАНДАРТНОЕ  
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИЗВЕСТНЫХ  
МЕХАНИЗМОВ**

В «ОКБ МИКРОН» 14 лет занимаются производством горно-шахтного и обогащенного оборудования, редукторов, средств автоматизации, запасных частей и узлов для шахтных подъемных машин, и других изделий. Ежедневно решая нестандартные машиностроительные задачи, здесь работают над повышением ресурса советского оборудования и новой современной техники. Как и многие другие, специалисты компании в свое время приобрели иностранные обрабатывающие центры, но столкнулись с рядом проблем в их эксплуатации.



**Пятикоординатный металлообрабатывающий центр «Орбита-1600»**



При обработке различных материалов, в том числе таких как чугун, большое количество пыли и стружки, образующихся в процессе работы, приводит к износу механических компонентов оборудования, что в конечном счете приводит к потере точности и невозможности получения качественной продукции. Далее — длительные ремонты, потеря времени, высокие затраты на работу. Все оборудование, производимое в мире, испытывает те же проблемы. Не существует вечных станков, а вопрос защиты и долговечности механических компонентов волнует любого производителя и эксплуатанта оборудования. Кроме того, сегодня все станки используют импортные линейные направляющие, которые сочетаются с различными поворотными механизмами, синхронизированными системами ЧПУ.

Проанализировав большой объем различного по конструкции оборудования, в компании пришли к выводу, что сегодня станкостроение

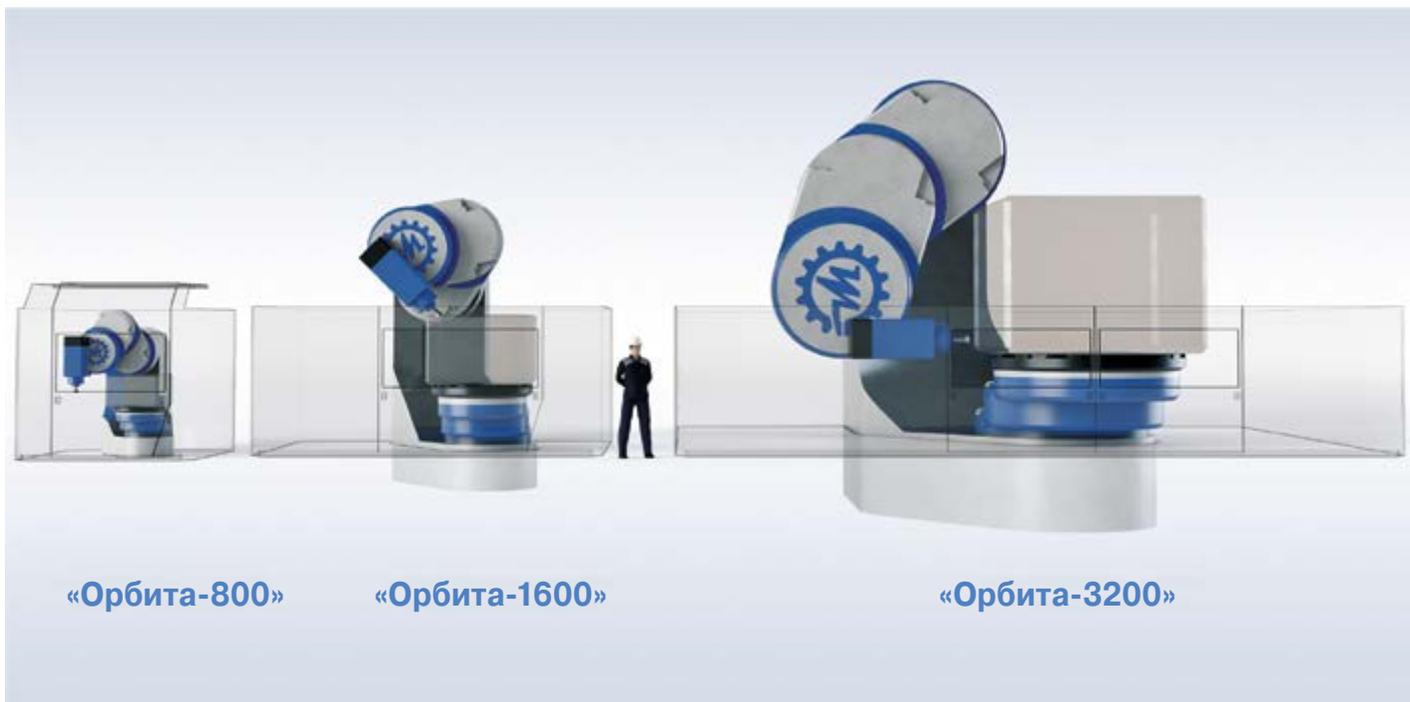
не в полной мере использует преимущества появившихся в 80-е годы компьютерных систем управления оборудованием, для которых движение по криволинейным и прямолинейным траекториям является по сути одной и той же задачей. А значит, наличие прямолинейных направляющих на станках не является обязательным. Это привело к идее, что любые прямолинейные движения могут быть получены через угловые перемещения одновременно вращающихся поворотных столов, которые имеют значительно большую степень защиты от износа ввиду своей конструкции.

Таким образом, металлообрабатывающие станки, по мнению специалистов компании, могут не иметь в конструкции ни одной линейной направляющей и при этом производить обработку по любым траекториям, в том числе прямолинейным. Основываясь на этом, в «ОКБ МИКРОН» разработали концепцию орбитального станкостроения,

позволяющую получить пятикоординатные обрабатывающие центры с высокой грузоподъемностью путем соединения в одно целое шести одинаковых поворотных механизмов, управляемых ЧПУ.

Суть в том, что все механизмы станка являются поворотными столами. Это дает большое преимущество с точки зрения проектирования и увеличения ресурса оборудования. Конечно, разработка не может позволить решить абсолютно все задачи в станкостроении. Однако такие параметры, как снижение объемов проектирования, снижение номенклатуры производства, упрощение конструкции, повышение ресурса, являются факторами, которые в конечном итоге непосредственно влияют на экономику производимой продукции.

Отметим, что разработанная концепция может быть использована в разных типах металлорежущего оборудования, в том числе на токарном и зубообрабатывающем — у нее однозначно есть будущее.



### БЕЗ ОГЛЯДКИ НА ИМПОРТ

Из-за недоступности на российском рынке импортного оборудования все отрасли промышленности развернулись лицом в сторону отечественного станкостроения. Поэтому «ОКБ МИКРОН» уже сегодня работает над производством опытного образца фрезерного пятикоординатного обрабатывающего центра «Орбита», основанного на орбитальной концепции. В компании не только проработали конструкцию, но и обеспечили патентную защиту изобретения. Производство станков трех типов – «Орбита-800», «Орбита-1600», «Орбита-3200» – будет запущено с 2025 года на имеющейся материальной базе предприятия.

Объем производства пятикоординатных обрабатывающих центров после выхода на проектную мощность может составить до 250 штук в год. А пока одной из задач, решаемых в компании, отметили создание соответствующего проекта системы управления.

Новая технология претендует на то, что Россия в очередной раз первой скажет новое слово в станкостроении. И сегодня у российских компаний есть уникальная возможность зайти на рынок со свежей идеей, сделать первыми, вывести продукт в серию и рассказать о нем всему миру. 🇷🇺

ПЛАТОН НАДЕЖДИН

# РЫНОК ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ОПЕРАЦИОННЫХ СИСТЕМ: «РАЗВИВАЕТСЯ СЕМИМИЛЬНЫМИ ШАГАМИ»



**Рынок отечественного программного обеспечения стал активно развиваться после ухода иностранных компаний из России. Как популяризировать отечественный софт и операционные системы в среде бизнеса в условиях необходимости импортозамещения — об этом рассказал Владимир Щитинин, эксперт центра компетенций компании РЕД СОФТ.**

«Основной драйвер для развития российских программных продуктов и операционных систем сейчас — это требования регуляторов и постановление правительства. Оно обязывает государственные органы переходить на российское программное обеспечение.

Помимо этого множество частных крупных компаний — госкорпорации, крупные банки, операторы сотовой связи и другие — все чаще и чаще переходят на российские операционные системы, столкнувшись с запретами и ограничениями на приобретение иностранного софта. Это происходит в рамках обеспечения цифрового суверенитета и необходимости развития собственного рынка программ.

Многие компании, в том числе наша компания РЕД СОФТ, переходят к концепции предоставления экосистемы продуктов. Не отдельного какого-то решения, а комплекса софта. Этот комплекс состоит из операционной системы, системы виртуализации, системы управления IT-инфраструктурой, дополнительных сервисов и решений.

Мы проводим большую работу по созданию собственных продуктов. Важно обеспечить совместимость продуктов, например операционных систем, с продукцией наших коллег, которые производят аппаратные решения.

Чтобы отечественные операционные системы и другой софт были более

популярны в стране, нужно обеспечивать выполнение требований заказчиков. Чаще всего они копируются с требований крупных вендоров, которые ушли с российского рынка.

В России нет десятилетий опыта разработки таких огромных продуктов, но российское ПО развивается огромными скачками. Продуктов на рынке появляется много, их функционал растет в геометрической прогрессии. Чтобы софт стал более популярным, необходимо наращивать его функциональные возможности, его совместимость с другими решениями и соответствие требованиям заказчиков».

ФАДЕЙ АЛЕКСАНДРОВ

# ПЕРВЫЙ В МИРЕ ВЕРТОПОРТ: ЧТО ЭТО ТАКОЕ И ЗАЧЕМ ОН НУЖЕН

**Тестирование вертопорта стартовало в Санкт-Петербурге на специализированной площадке. Система не имеет аналогов в мире, уверены разработчики. Уточняется, что технологией уже заинтересовались заказчики из стран Ближнего Востока. Рассказываем, что такое вертопорт и зачем он нужен.**

## ЧТО ТАКОЕ ВЕРТОПОРТ

Вертопорт — автоматизированная станция для зарядки батарей, а также запуска и приема БПЛА вертолетного типа. Это новый вид дронопорта, объясняет генеральный директор компании, эксперт рынка Национальной технологической инициативы (НТИ) «Аэронет» **Николай Ряшин**.

С помощью такой станции удастся запускать вертолет на миссию автономно, без присутствия оператора на месте. Технология не имеет аналогов в мире. Беспилотник хранится в дронопорте. Когда необходимо, он открывается и выпускает вертолет. БПЛА приступает к своей миссии, а затем возвращается обратно. На своем месте он заряжается и передает собранные данные. После этого он готов к следующему заданию.

Созданный вертопорт адаптирован под беспилотное воздушное судно (БВС) «ВТ 30Е» и поставляется вместе с аппаратом.

Основные характеристики:

- Максимальная грузоподъемность дрона — 7 кг.
- Максимальная длительность полета — 1,5 часа.
- Крейсерская скорость — 55 км/ч.
- Дальность полета — 40 км.

В дальнейшем планируется создание вертопорта нового поколения, который будет совместим с другими беспилотными вертолетами отечественного производства.

## ЗАЧЕМ НУЖНЫ ВЕРТОПОРТЫ И КОГО ОНИ МОГУТ ЗАИНТЕРЕСОВАТЬ

Новой технологией уже заинтересовались заказчики из стран Ближнего Востока. В настоящее время компания рассматривает возможность экспортных поставок вертопорта.



Вертопорты пригодятся там, где не получается организовать постоянную работу человека. Например, где трудиться крайне опасно. К примеру, станцию можно использовать для организации поисково-спасательных работ в местах ЧС. Технология может быть актуальной и в сфере сельского хозяйства.

Вертопорты будут востребованы в области энергетики для систематического контроля за состоянием ЛЭП. Речь идет о контроле территорий, а также об охране объектов.

Эксперты подчеркивают, что существуют и другие сценарии использования вертопорта. Это и мониторинговые миссии всех видов, и аэрологистика, и поисковые работы, и обеспечение безопасности различных объектов.

## КАК ЕЩЕ В ПЕТЕРБУРГЕ РАЗВИВАЮТ СФЕРУ БЕСПИЛОТНИКОВ

Университет ИТМО стал победителем федерального конкурса на разработку ИИ-системы компьютерного зрения для БПЛА. Решение будет полностью адаптировано под отечественные аппаратные платформы.

Для достижения полной автономности беспилотник должен уметь не только анализировать объекты и среду вокруг, но и самостоятельно принимать решения, исходя из полученных данных.

Проект направлен на создание автономной системы компьютерного зрения для российских БПЛА, которая сможет стать универсальным инструментом для решения абсолютно разных задач, сообщили в пресс-службе Смольного. 

АННА ЕВСТИГНЕЕВА

# ЗАПУСК ПРОИЗВОДСТВА TENET: ЧЕГО ЖДАТЬ ОТ НОВОГО РОССИЙСКОГО АВТОМОБИЛЯ

**В Калужской области представили новый российский автомобильный бренд Tenet. Первые фотографии опубликовал губернатор региона Владислав Шапша. Он отметил, что модель создана с учетом российских условий эксплуатации, отличается надежностью, комфортом и современными технологиями. Запуск серийного производства запланирован на второй квартал 2025 года.**

## ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПЛАНЫ

«Прочно и надолго — таковы планы этого стратегического партнерства по локализации автомобильного бренда. Это важный проект для развития экономики, роста объемов промпроизводства, новых налоговых поступлений в бюджет», — написал губернатор в своем телеграм-канале.

Глава региона сообщил, что проект реализуется в партнерстве российской компании «АГР Холдинг» и китайского автопроизводителя Defetoo. По словам губернатора, сотрудничество носит стратегический характер, предполагая не только локализацию бренда, но и расширение модельного ряда.

В настоящее время идет подготовка к выпуску автомобилей Tenet. Производственный процесс будет развиваться поэтапно — от крупноузловой сборки до полного цикла с окраской и сваркой кузовов.

## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ В КАЛУЖСКОМ РЕГИОНЕ

Калужская область является одним из ведущих игроков на российском рынке. С 2007 года здесь было выпущено более 1,5 миллиона автомобилей, что составляет существенную долю от общего объема автопроизводства страны. Автомобильный сектор региона занимает 39,2% от всего промышленного производства.

После ухода западных компаний в 2022 году автопром Калуги столкнулся с временными трудностями. Однако к 2024 году предприятия возобновили работу под управлением новых владельцев. Например, на бывшем заводе Peugeot-Citroen теперь производят модели Naval M6, а на мощностях, ранее занятых Volkswagen, собирают автомобили других китайских брендов.



По словам губернатора региона, развитие отрасли продолжается, открывая перспективы для новых автомобильных марок в России.

## ОСНОВНЫЕ ОСОБЕННОСТИ TENET

**1. Гибридная силовая установка.** Tenet оснащен инновационной гибридной системой, включающей мощный бензиновый двигатель и экологичный электродвигатель. Это решение позволяет значительно сократить расход топлива и уменьшить выбросы вредных веществ в атмосферу.

**2. Высокая проходимость.** Полный привод и облегченный кузов из композитных материалов делают Tenet идеальным выбором для российских дорог. Автомобиль уверенно чувствует себя как в городе, так и на бездорожье.

**3. Современные системы безопасности.** Tenet оборудован множеством датчиков, камер и радаров, обеспечивающих максимальную защиту водителя и пассажиров. Система адаптивного круиз-контроля и автоматическое торможение делают вождение еще более комфортным и безопасным.

**4. Комфорт и технологии.** Интерьер Tenet впечатляет своим стилем и функциональностью. Эргономичные сиденья, высококачественная отделка и мультимедийная система с поддержкой голосовых команд создают атмосферу премиум-класса.

## АДАПТАЦИЯ К РОССИЙСКИМ УСЛОВИЯМ

Разработчики Tenet учли все особенности российского климата и дорог. Усиленная подвеска, система обогрева салона и мощные фары делают эксплуатацию автомобиля комфортной даже в самых суровых зимних условиях.

## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Презентация Tenet подчеркивает значительные успехи российского автопрома в области инновационных технологий. Этот автомобиль не только соответствует мировым стандартам, но и предлагает уникальные решения, разработанные специально для российских условий. Tenet открывает новые горизонты для отечественного автопрома и подтверждает его конкурентоспособность на международном уровне. ☎

АННА БРАЧЕВА

# СТРОИМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ БУДУЩЕЕ: ПРИОРИТЕТЫ ПЛЕХАНОВСКОГО УНИВЕРСИТЕТА

**В Российской экономической университете имени Г. В. Плеханова с самого основания проводились исследования по углекислотному хранению продуктов, были созданы технологии противохимической защиты, очистки воды, производства текстиля, удобрений и технических солей, переработки сельхозпродукции и многие другие.**

Труды ученых Плехановки предвосхитили современные идеи устойчивого развития, а их открытия послужили основой нового научного направления — сравнительной биохимии. Научные заделы и кадровые ресурсы университета в XX веке использовались для создания новых технологических вузов, а сегодня успехи в области естественных, инженерных и компьютерных наук признаются российскими и зарубежными рейтингами.

Инженерия и IT-технологии, выбранные университетом в 2021 году в качестве стратегических проектов при вступлении в программу «Приоритет-2030», обеспечили успехи на пути трансформации Плехановки в классический научно-исследовательский университет технологического предпринимательства.

Занимаясь вопросами экономики, ученые РЭУ также решали проблемы устойчивого развития, в том числе за счет рационального использования ресурсов, внедрения ресурсосберегающих технологий, использования вторичного сырья. Сегодня Плехановский университет определяет свою миссию как обеспечение научного и технологического лидерства страны в классических и инновационных секторах, одним из которых является биоэкономика.

Биоэкономика — залог экономической стабильности и безопасности России, вектор к устойчивому и благополучному будущему. Ввиду особого внимания государства к биоэкономике Плехановский университет стал одним из центров развития этой науки на стыке экологии и экономики. Сегодня два направления работы плехановских ученых — «Биотехнологии пищевых систем» и «Биотехнологии для утилизации отходов», реализуемые



в рамках программы «Приоритет-2030» на период с 2025 по 2036 год, в полной мере отвечают реализации стратегических целей развития государства.

## ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО КАК ЭЛЕМЕНТ СТРАТЕГИИ УНИВЕРСИТЕТА

Для обеспечения ускоренного внедрения своих технологических разработок в практическую деятельность в Плехановке реализуется стратегический проект по развитию технологического предпринимательства. Центр зарождения студенческих стартапов — Бизнес-инкубатор РЭУ им. Г. В. Плеханова, где студенты проходят все этапы становления проекта — от разработки идеи до вывода продукта на рынок и его коммерциализации. В РЭУ разрабатывают инновационные проекты, направленные на достижение технологического лидерства, а образовательные программы позволяют обучающимся выигрывать федеральные гранты на их развитие и зарабатывать на созданных во время учебы стартапах.

«Участие Плехановского университета в программе «Приоритет-2030» способствует укреплению позиций вуза как одного из ведущих центров не только экономического, но и IT-, а также инженерного образования в России и за ее пределами. Программа позволила расширить взаимодействие с частным сектором — число наших индустриальных партнеров выросло с 31 до 71, а на развитие предпринимательских проектов привлечено более 100 млн рублей, свыше 420 научно-исследовательских работ проведено в сфере рационального использования биоресурсов, создания биотехнологий в сферах пищевой индустрии, АПК и экологии, разработки композиционных материалов, IT-технологий и др. Наши успехи значительны, и я уверен, что дальнейшее участие в программе станет не менее мощным импульсом к развитию вуза — технологического лидера», — говорит ректор РЭУ им. Г. В. Плеханова Иван Лобанов.

ПЛАТОН НАДЕЖДИН

# ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В МЕДИЦИНЕ — ПУТЬ КОМПАНИИ ИЗ ЕКАТЕРИНБУРГА



**Российский рынок медицинской техники демонстрирует поступательный рост. По данным компании «Лидкор», российского производителя медицинских изделий, годовой объем рынка медтех в РФ превышает 800 млрд рублей, что составляет примерно 1,4% от мирового.**

Эта цифра увеличивается в основном благодаря росту государственных затрат на здравоохранение, ведь именно государство выступает заказчиком в более чем 90% сделок по продаже медоборудования.

По данным Минпромторга России, объем промышленного производства медицинского оборудования в 2024 году составил порядка 50 млрд рублей. За девять месяцев прошлого года в стране было произведено более 263 тыс. единиц медтехники. По оценке «Лидкор», доля отечественных медицинских изделий в общем объеме рынка остается относительно невысокой в целом, а в сегменте лабораторной диагностики по некоторым позициям страна до сих пор зависит от внешних поставщиков полностью.

«Доля российских медицинских изделий в общем объеме внутреннего рынка по итогам 2023 года составила чуть более 25%. В 2024 году наблюдалась тенденция к увеличению этой доли, что свидетельствует о растущей конкурентоспособности отечественных производителей», — отмечает директор по развитию бизнеса «Лидкор» **Андрей Березин**.

Несмотря на то, что формально медицинские товары не включены в санкционные перечни западных стран, фактически санкции влияют на поставки иностранных приборов. Так, по целому ряду высокотехнологичных решений партнеры вынуждены получать лицензии на поставку, часть производителей с мировым именем покинула отечественный рынок, существенно выросло

плечо логистики, ее стоимость и сроки доставки оборудования в РФ. На стоимость влияют рост курсов валют, ограничения в банковской сфере. Все это осложняет поставки готовых приборов в больницы, нередко приводит к срывам контрактов. Около 50% медицинских учреждений сталкиваются с трудностями в обслуживании оборудования.

Вместе с тем в последние годы активно идут процессы формирования технологического суверенитета страны. Государство стимулирует отечественные разработки, поддерживает проекты в сфере здравоохранения, и, как следствие, в стране ведутся новые разработки и научные изыскания для медицины. Большая доля необходимых медицинских изделий уже успешно замещена.

Однако создание высокотехнологичного оборудования — сложный процесс, и, безусловно, есть секторы, в которых Россия в силу ряда причин еще не до конца освоила необходимые технологии. В среднем на разработку одного изделия по эволюционному пути — от идеи до выхода на рынок — необходимо более 10 лет. При этом много времени уходит на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы. Вопрос ускоренного получения технологий можно решать через покупку лицензий и локализацию производства сложных приборов на территории нашей страны.

Идея технологического трансфера легла в основу проекта завода «Лидкор» еще в 2011 году. Начавший с производства кресел для донорских залов по образцу зарубежных аналогов, екатеринбургский производитель за более чем 10 лет развил собственный портфель продукции. Сегодня в него входят не только кресла, но и плазменные стерилизаторы, инкубаторы для новорожденных, хирургические столы и изделия для службы крови. Модельный ряд компании включает как собственные разработки, так и оборудование в разной степени локализации. Так, «Лидкор» прошел полный цикл импортозамещения с плазменными стерилизаторами «Стериплаз». Сегодня более 90% компонентов этого прибора закупается в России, а самая

сложная и технологичная деталь — титановая камера, ранее приходившая из Китая, успешно производится предприятием партнера в Кирове.

В 2022 году компания представила масштабный проект в области лабораторной диагностики. Проанализировав потребности рынка, на предприятии приняли решение создать линейку базового современного лабораторного оборудования «Лидлаб», которое необходимо практически в любой клинично-диагностической лаборатории страны.

«События последних лет показали, что у страны нет в запасе значительного временного срока. Поэтому было принято решение пойти по пути технологического трансфера через покупку

В проекте технологического трансфера участвуют 9 партнеров из дружественных стран. «Лидкор» производит анализаторы на заводе в Дубне, выпуская приборы для разных линеек. Пока часть компонентов приходит из-за рубежа, но план импортозамещения уже расписан до 2030 года. Объем инвестиций в проект составляет 2 млрд рублей. За 2024 год компания поставила в отечественные больницы порядка 100 анализаторов «Лидлаб», которые успели зарекомендовать себя как надежные аппараты для диагностики, не уступающие мировым лидерам.

Помимо самих приборов, «Лидкор» выпускает широкий спектр реагентов для проведения исследований на анализаторах.

## АНДРЕЙ БЕРЕЗИН: «У СТРАНЫ НЕТ В ЗАПАСЕ ЗНАЧИТЕЛЬНОГО ВРЕМЕННОГО СРОКА. ПОЭТОМУ БЫЛО ПРИНЯТО РЕШЕНИЕ ПОЙТИ ПО ПУТИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ТРАНСФЕРА»

разработок зарубежных партнеров. Сейчас компания «Лидкор» находится на этапе планомерного импортозамещения отдельных компонентов — производство уже локализовано в достаточной степени для подтверждения статуса и вхождения в реестр Минпромторга России», — рассказал Андрей Березин.

В ближайшей перспективе на том же заводе в Дубне стартует производство расходных материалов из ПВХ-пластиков для службы крови. Компания ожидает получения регистрационных удостоверений на изделия, после чего начнет полномасштабное производство. Эта линейка позволит закрыть потребности России в одноразовых магистральных для заготовки крови и ее компонентов.

Производственная программа «Лидкор» базируется на понимании, что рынок медизделий все больше будет принадлежать отечественному производителю. В начале 2025 года вступили в силу поправки в закон, распространяющие национальный режим на все госзакупки. Иначе говоря, фактически все предприятия, развивающие программы технологического суверенитета, получают мощные преференции. «Лидкор» уверен, что эти меры послужат хорошим стимулом к развитию отечественного медпрома, который в итоге перейдет от трансфера к разработке и развитию собственных оригинальных решений, а в будущем — к уверенному экспорту российской медтехники на перспективные рынки стран СНГ, на Ближний Восток и в Африку. 

ПЛАТОН НАДЕЖДИН



# УГНТУ: ЧТО В ПРИОРИТЕТЕ?



**18 марта был объявлен список вузов — участников программы «Приоритет-2030», реализующейся с этого года в рамках национального проекта «Молодежь и дети». Событие, значимое не только для академической среды, но и для региональной и даже федеральной повестки. По результатам защиты перед экспертным советом во главе с министром науки и высшего образования Валерием Фальковым в этом году 100 университетов из 41 региона страны получают финансирование в размере 27,8 млрд рублей на выстраивание системы стимулирующих выплат для профессорско-преподавательского состава, развитие инфраструктуры вуза, приобретение высокотехнологичного оборудования, привлечение в университеты исследователей мирового уровня, организацию научных мероприятий. Среди прошедших отбор четырех вузов Республики Башкортостан особое место занял Уфимский государственный нефтяной технический университет.**

«Считаю этот успех итогом нашей большой совместной работы с университетами, промышленными и бизнес-партнерами. Спасибо всем причастным и в особенности — ректорам, — прокомментировал событие глава РБ **Радий Хабиров**. — Благодаря общим усилиям, прорываясь через огромную конкуренцию, мы занимаем важное место в системе высшей школы и науки России. Я уже говорил, что вузы давно перестали быть просто кузницей кадров для разных отраслей экономики. Они двигают вперед науку, проводят уникальные, в том числе высокотехнологичные исследования,

работают над внедрением разработок в производство, сотрудничают с ведущими предприятиями региона и страны. Участие в программе «Приоритет-2030» позволит нам еще больше укрепить свои позиции как региона — лидера научно-технологического развития».

На реализацию своих инициатив УГНТУ получит 460 млн рублей. О значении «Приоритета-2030» для одного из ведущих вузов региона, его амбициях и стратегии развития читайте ниже.

Уфимский нефтяной участвует в программе «Приоритет-2030» с момента ее появления, с 2021 года. За этот период

были разработаны лучшие практики научно-исследовательской, инновационной и образовательной деятельности университета, предложены решения и разработки по пяти стратегическим проектам — «Новые технологические решения в ТЭК», «Химия новой экономики», «Технологии декарбонизации», «Новая среда жизни» и «Евразийская политехническая школа». Так, только за 2024 год в университете (в том числе и на площадках Уфимского межвузовского кампуса) появились Центр водородно-углеродных технологий, лаборатории климата и мониторинга углеродного следа,



VR-технологий и робототехники, цифрового инжиниринга технологических процессов подготовки углеводородного сырья. В рамках реализации стратпроектов были разработаны виртуальные тренажеры и цифровые двойники, создана уникальная установка по переработке нефтяного кокса в графен, разработаны программы для оптимизации технологических процессов при добыче и переработке нефти и газа, запущена система

по достижению технологического лидерства нашей страны. Так, в рамках реализации программы «Приоритет-2030» УГНТУ акцентирует работу по трем стратегическим технологическим проектам. Кроме того, мы выбрали вектор движения к заявленной целевой модели «УГНТУ — нефтегазовый политех». Вуз реализует большое количество инициатив в плане трансформации образовательной деятельности, и успешность

## НА РЕАЛИЗАЦИЮ СВОИХ ИНИЦИАТИВ УГНТУ ПОЛУЧИТ 460 МЛН РУБЛЕЙ

дистанционного мониторинга территорий для предотвращения лесных пожаров. Отдельно стоит выделить проект «Цифровые кафедры» — количество программ с охватом более 2500 обучающихся, где студенты параллельно с основной специальностью обучаются по дополнительным программам профессиональной переподготовки по IT-направлениям, выросло до 18.

Что же дает УГНТУ и региону продолжение участия в программе?

«То, что мы вошли во вторую группу программы «Приоритет-2030», подтверждает актуальность научно-исследовательских разработок, которые ведутся в вузе, — говорит ректор УГНТУ **Олег Баулин**. — Взаимодействие с промышленными партнерами позволило университету актуализировать свою стратегию и сосредоточиться на направлениях

этих инициатив подтверждается высокой востребованностью вуза среди абитуриентов как Башкортостана, так и других регионов России и зарубежных стран. Также УГНТУ является самым привлекательным вузом республики для абитуриентов, проявляющих особые академические успехи — высокобалльников и олимпиадников».

А как помогут новые заявленные по программе «Приоритет-2030» инициативы УГНТУ в реализации национальной цели России по достижению технологического лидерства?

Анализ ключевых рынков углеводородных материалов и композитов (игольчатый кокс, графен, нефтяные пеки и т. д.) показал, что Россия на них практически не фигурирует. Те доли рынка, которые занимает наша страна, представлены как раз технологией замедленного

коксования, разработанной учеными УГНТУ и внедренной на нескольких заводах. Поэтому проект «Новые материалы и продукты нефтегазохимии» будет направлен на продолжение разработки и научно-технологическое сопровождение внедрения промышленных технологий в эту отрасль.

Наработанный опыт в нефтепереработке и нефтехимии Уфимский нефтяной планирует транслировать еще на две области, в которых вуз ведет подготовку кадров: «Разведка и добыча углеводородов» и «Машиностроение», реализуя стратегические проекты «Технологический инжиниринг и автономизация производственных процессов в ТЭК» и «Новые технологии, технические и интеллектуальные системы в машиностроении».

О целях и задачах Уфимского нефтяного в рамках «Приоритета-2030» рассказал руководитель программы развития УГНТУ **Дмитрий Кузнецов**.

«Мы стремимся попасть на научные и технологические фронтиры, участвуя наравне с промышленными партнерами в постановке и решении задач. Если раньше мы фокусировались на получении и продаже патентов, то сейчас акцент будет сделан на создании и развитии малых инновационных предприятий и научно-производственных объединений, где мы сами будем создавать опытный парк установок и производить малотоннажные и мелкосерийные продукты, — подчеркнул Дмитрий Кузнецов. — Также мы продолжим внедрять свои технологии на базе крупных промышленных партнеров, технологических лидеров отрасли. Это поможет нам в движении к заявленной модели инновационного университета предпринимательского типа. Несомненно, все это требует привлечения человеческого капитала. И мы будем вкладываться и выращивать необходимые нам кадры на своих площадках. Это поможет нам стать всероссийским признанным центром подготовки и концентрации инженерных и научных специалистов по разработке и внедрению прорывных технологий для топливно-энергетического, химического и машиностроительного комплексов страны через диффузию науки и инноваций в образовательную деятельность».

ЕКАТЕРИНА ГУЛИНА

# ДОРОГОЙ ЛЬДОВ: ЧТО ТАКОЕ СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ И ЗАЧЕМ РОССИЯ ЕГО РАЗВИВАЕТ



**Северный морской путь (СМП) пролегает вдоль северных берегов России и является уникальной судоходной артерией страны. По нему суда преодолевают самый краткий маршрут по морю из европейской части РФ на Дальний Восток. СМП дает доступ к ресурсам Сибири и Арктики. В последние несколько лет государство и инвесторы вкладывают большие средства и силы в развитие маршрута и его транспортного потенциала. О том, какую роль путь играет в экономике России и какие перспективы ждут его в будущем, читайте в нашем материале.**

## ГДЕ НАХОДИТСЯ СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ

Северный морской путь берет свое начало на границе Баренцева и Карского морей. Заканчивается у мыса Дежнева, который считается самой удаленной точкой на востоке России. Всего протяженность СМП — 5600 км. На этом пути встречаются льды и воды следующих морей:

- Баренцева;
- Карского;
- Восточно-Сибирского;
- Чукотского;
- Лаптевых.

На преодоление столь внушительного расстояния у кораблей, как правило, уходит 11 дней. Однако этот водный маршрут считается самым безопасным и коротким между Дальним Востоком и европейской частью России.

## ТРАНСПОРТНОЕ ЗНАЧЕНИЕ СЕВЕРНОГО МОРСКОГО ПУТИ

Северный морской путь всегда играл большую роль в развитии отечественной экономики. Здесь применялись передовые научные идеи в областях транспорта и науки. Внимание первых лиц

государства было приковано к маршруту. Ведь он позволял не только вывозить за рубеж многие товары, но и обеспечивать безопасность государства на самых отдаленных рубежах, до которых не добраться, кроме как по СМП.

Сегодня путь позволяет экспортировать продукцию в дружественные страны. Он важен и для реализации арктических проектов по добыче минерально-сырьевых ресурсов.

Государство видит потенциал в развитии Северного морского пути, так как у этих заснеженных территорий

серьезный транзитный потенциал. Маршрут связывает воедино различные транспортные артерии России. Поэтому власти считают развитие СМП одним из главных приоритетов в Арктике.

Россия утвердила план развития Северного морского пути до 2035 года. Среди основных задач — увеличение грузового и ледокольного флотов. Это позволит загружать магистраль работой в любой сезон. Также запланировано большое строительство инфраструктуры для портов — в качестве подготовки к увеличению грузооборота. Будут возведены специализированные терминалы, возрастет производство судов ледового класса.

Круглогодичная навигация вместе с развитием СМП позволит серьезно улучшить ситуацию с завозом товаров в районы Крайнего Севера. Это миллионы тонн грузов для населенных пунктов в 25 регионах России. Они включают в себя социально значимые товары, медицинские изделия, лекарства, бензин и прочее. Например, в 2023 году в рамках северного завоза по Севморпути было перевезено 5,6 млн тонн грузов. Увеличение объемов, частоты поставок в отдаленные населенные пункты и снижение цены на товары станут возможны за счет развития инфраструктуры портов, профильного судостроения и начала работы единого морского оператора.

Арктические производства также серьезно зависят от Северного морского пути. Развитие этого маршрута позволит нарастить объемы субсидируемых каботажных рейсов, которые перевозят грузы по морю между отечественными портами. Сейчас СМП таким образом соединяет 14 объектов в Петербурге, Владивостоке, Архангельске, Находке, Магадане, Певеке и других городах. В 2024 году три каботажных рейса перевезли по Севморпути 25,6 тысячи тонн грузов.

### КАК СЕВМОРПУТЬ ВЛИЯЕТ НА ЭКСПОРТ И ТОРГОВЛЮ

Объем грузопотока по Северному морскому пути в 2023 году составил 36,254 млн тонн — это самый высокий показатель за всю историю маршрута. Целевой показатель оказался превышен более чем на 250 тысяч тонн.

На СМП востребован транзит грузов. Отечественные и зарубежные компании



перегружают в портах на маршруте нефть, железную руду и уголь в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. В 2023 году транзитный грузопоток уже составил 3,09 млн тонн. В Китай грузовые суда уходят из портов Архангельска и Онеги. Маршруты постоянно улучшаются, а суда модернизируются.

Северный морской путь уже сейчас крайне привлекателен для российских перевозчиков и зарубежных партнеров. Задача на будущее — сделать его лучше в каждом нюансе и направлении.

В декабре 2024 года комиссия Госсовета предложила нацпроект «Северный морской путь и Арктика», так как он необ-

## ЗА ПОСЛЕДНИЕ ДЕСЯТЬ ЛЕТ ОБЪЕМ ПЕРЕВЕЗЕННЫХ ПО СЕВМОРПУТИ ГРУЗОВ ВЫРОС ПОЧТИ В 10 РАЗ

Эксперты указывают, что СМП — один из флагманов развития Арктической зоны России. Здесь реализуют большие проекты по добыче топливно-энергетических полезных ископаемых, а также в области энергетики.

За последние десять лет объем перевезенных по Севморпути грузов вырос почти в 10 раз. А создание единой модернизированной транспортной инфраструктуры вокруг портов СМП с железнодорожными путями и автомобильными дорогами позволит серьезно усилить «грузовой каркас» государства. В целом

ходим для развития транспортной артерии и макрорегиона, заявил губернатор Мурманской области **Андрей Чибис**.

«Что касается Северного морского пути, то Россия не просто предлагает партнерам активно использовать его транзитный потенциал. Скажу больше: мы приглашаем заинтересованные государства к прямому участию в его развитии. Готовы обеспечить надежную ледовую проводку, связь и снабжение», — говорил об СМП президент России **Владимир Путин**. 

МАТВЕЙ НИКОЛАЕВ

# ЦБ ОСТАВИЛ КЛЮЧЕВУЮ СТАВКУ: ЧТО ГОВОРЯТ ЭКОНОМИСТЫ



**Банк России сохранил ключевую ставку на уровне 21%. Ее дальнейшее повышение было бы слишком губительно для бизнеса, считают экономисты, именно поэтому Центробанк принял такое решение. Эксперты пока не видят предпосылок для серьезного снижения ставки, полагая, что регулятор будет и дальше придерживаться жесткой кредитно-денежной политики.**

## ПОЧЕМУ ЦБ ОСТАВИЛ СТАВКУ ПРЕЖНЕЙ

Кандидат экономических наук **Михаил Беляев** объясняет, что Центробанк не видит смысла в понижении ключевой ставки в текущих условиях. По его словам, регулятор уверен, что плоды такой жесткой денежно-кредитной политики проявятся скоро, если продолжать ее. Беляев считает, что глава ЦБ Эльвира Набиуллина убеждена: при высокой ключевой ставке инфляция пойдет вниз.

«Они сами говорят, что у них жесткая денежно-кредитная политика всерьез и надолго», — сказал кандидат экономических наук.

При этом повышать ключевую ставку губительно для бизнеса, подчеркивает

эксперт. Именно поэтому, поясняет Беляев, ставка осталась на том же уровне, что и была. Однако это плохо сказывается на промышленности.

«Центробанк и Минпромторг прогнозировали нам в 2025 и 2026 годах темпы роста экономики максимум 2% в год. Это депрессия, а не слабый и медленный рост, со всеми вытекающими отсюда негативными последствиями», — сказал собеседник.

Доктор экономических наук **Елена Ведута** считает, что на решение ЦБ повлиял курс рубля, который на момент принятия очередного решения о ставке повысился. Кроме того, регулятор посчитал, что поднимать ставку еще выше будет уже слишком для предпринимателей.

«В Центробанке полагают, что опасность роста инфляции снизилась, поэтому движение ключевой ставки вверх можно приостановить», — пояснила Ведута.

По словам кандидата экономических наук **Юрия Твердохлеба**, ЦБ не снизил ключевую ставку из-за высоких инфляционных рисков, при этом регулятор оценивает ситуацию как стабильную.

«Нет необходимости для дальнейшего ужесточения денежно-кредитной политики, потому что она и так достаточно жесткая. Но и для смягчения тоже поводов нет, потому что высоки риски инфляции», — объясняет Твердохлеб решение ЦБ.



## ЧТО БУДЕТ С КЛЮЧЕВОЙ СТАВКОЙ ДАЛЬШЕ: ПРОГНОЗ ЭКОНОМИСТОВ

Кандидат экономических наук Михаил Беляев не ожидает в ближайший год серьезного снижения ключевой ставки. По его словам, если ЦБ захочет ее понизить, резко это делать нельзя. К снижению ставки экономика должна адаптироваться постепенно. Для этого, объясняет эксперт, нужно снижать ставку по проценту в месяц.

По мнению эксперта, определенные корректировки ключевой ставки будут весной. При этом собеседник затруднился сказать, может ли ЦБ ее понизить.

«Процесс снижения инфляции требует достаточно серьезных действий. Я думаю, что ставка не будет повышаться. А вот чтобы она снижалась, нужно говорить об этом ближе ко второй половине года», — считает Твердохлеб.

Не ждет роста ключевой ставки и кандидат экономических наук **Леонид Хазанов**. Он подчеркивает, что ее высокие показатели давят на экономику. Это видно по ситуации в строительстве и связанной с ним металлургии.

«Дороговизна заемных средств (в сочетании с прекращением действия государственной программы льготной ипотеки) привела к сокращению проектов закладки новых жилых домов, потянув вниз заказы на сталь», — сказал собеседник.

Хазанов считает, что если ставка пойдет вниз, то во второй половине 2025 года. Эксперт ожидает ее снижения до 19%.

Доктор экономических наук **Леонид Холод** назвал дальнейшее повышение ключевой ставки «ударом по голове».

«Перетоки денежных средств начались из кредитной сферы. Некоторые отрасли страдают, и началось уменьшение кредитной массы. Банки из-за боль-

и инфляцию, это широкий набор показателей», — сообщила она.

Прежде всего в ЦБ смотрят на состояние рынка труда, инфляционное давление, деловые настроения, а также на то, как жесткость денежно-кредитных условий влияет на уровень инфляции.

По словам Набиуллиной, повышение ставки замедляет цены и не разгоняет инфляцию.

## В БАНКЕ РОССИИ РАССМАТРИВАЛИ ПОВЫШЕНИЕ КЛЮЧЕВОЙ СТАВКИ ИЛИ ЕЕ СОХРАНЕНИЕ НА ПРЕЖНЕМ УРОВНЕ, НО НИКАК НЕ СНИЖЕНИЕ

шого притока дебетовых денег стали снижать свои дебетовые ставки. Началось подстроение рынка под изменившиеся условия», — сказал Холод.

По его мнению, ставка либо останется на прежнем уровне, либо начнет снижаться. Эксперт подчеркнул, что нет смысла повышать ставку в текущих условиях.

### ПОЗИЦИЯ ГЛАВЫ ЦЕНТРОБАНКА

Глава Банка России **Эльвира Набиуллина** рассказала, что ЦБ при принятии решения о ключевой ставке задействует множество индикаторов.

«Мы анализируем практически все, что может повлиять на экономику

«Более высокая ключевая ставка действительно увеличивает расходы граждан, бизнеса на кредиты, на обслуживание кредитов, но одновременно она сдерживает тот излишек спроса, который превышает возможности производства товаров и услуг», — сказала глава ЦБ.

Набиуллина добавила, что в Банке России рассматривали повышение ключевой ставки или ее сохранение на прежнем уровне, но никак не снижение. Она заметила, что показатели ставки будут зависеть от формирующихся экономических тенденций. 

ФАДЕЙ АЛЕКСАНДРОВ

# ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА ГД РФ ПО ФИНАНСОВОМУ РЫНКУ: «ВОЗМОЖНО СНИЖЕНИЕ СТАВКИ ЦБ УЖЕ ВО ВТОРОМ КВАРТАЛЕ»



**За минувшее время колебания ставки Центробанка вызвали немало вопросов у россиян. Из-за этого новые кредиты становятся недоступными как потребителям, так и бизнесу. Поддерживает ли Госдума такую политику ЦБ, как развивается экономика в условиях высоких кредитных ставок и какие меры поддержки бизнеса предпринимает парламент? Об этом рассказал председатель комитета ГД РФ по финансовому рынку Анатолий Аксаков.**

**Сейчас ЦБ многие критикуют за слишком высокую ставку, при которой инфляцию назвать низкой тоже нельзя. Есть ли консенсусное мнение по этому вопросу в Госдуме, доверяете ли вы действиям ЦБ?**

Есть разные мнения по поводу ключевой ставки. Регулятор в том числе жестко критикуют — это нормальный дискуссионный процесс. Но в итоге мы все, конечно, хотим, чтобы финансами и макроэкономическими вопросами занимались профессионалы. Я доверяю действиям ЦБ и как профессиональный финансист, и как депутат.

Главная задача высоких ставок — сократить избыточный спрос, подогретый кредитами, и устранить дисбаланс между спросом и предложением.

Предложение сократилось в том числе из-за санкций, дисбаланс должен уменьшиться за счет импортозамещения, но это не быстрый процесс.

Постепенно баланс спроса и предложения восстанавливается, люди все больше склоняются к сбережениям. Инфляционное давление снижается — это главная задача, которая решается с помощью жесткой денежно-кредитной политики.

**Какой по времени период ЦБ будет сохранять высокую ставку? Есть ли конкретные временные рамки или экономические параметры?**

Мы видим, что кредитная активность сократилась, это помогает сократить спрос. Уже можно с осторожностью говорить о том, что инфляция начала снижаться. При этом инфляционные ожидания в начале года оставались высокими — медианная оценка инфляционных ожиданий населения на годовом горизонте практически не изменилась и составила 14,0%, по данным ЦБ.

Регулятору необходимо убедиться, что снижение инфляции и инфляционных ожиданий населения и предприятий приобрело устойчивый характер. Тогда можно постепенно, плавно снижать ключевую ставку. Думаю, что это вопрос ближайшего будущего — регулятор может начать снижать ставку уже во втором квартале.

**Есть ли сегодня у Государственной думы инструменты, которые помогут смягчить ситуацию со ставкой для бизнеса? Какие уже используются?**

Мы, как законодатели, постоянно работаем над новыми мерами поддержки и доработкой существующих программ.

Например, мы готовим к принятию законопроект о предоставлении субъектам МСП специального права — раз в пять лет оформлять кредитные каникулы на срок до шести месяцев без ухудшения кредитной истории. В условиях высоких ставок это может быть решением, которое поможет сохранить бизнес и развивать его дальше.

Еще один пример — принятый в осеннюю сессию закон об использовании кредитных рейтингов при отборе банков для участия в госпрограммах. Эта мера позволит расширить круг участников программ льготного кредитования и субсидирования кредитов и в конечном итоге повысить доступность кредитов для бизнеса.

В целом же у нас создана крепкая законодательная база для того, чтобы правительство в рамках госпрограмм могло оказывать целевую поддержку производителям из приоритетных отраслей.

Есть таксономия проектов структурной адаптации экономики и стимулирующее регулирование Банка России. Есть множество других программ поддержки: льготное кредитование малого и среднего бизнеса, специальная программа для сельхозпроизводителей.

Фонд развития промышленности предоставляет целевые займы по сниженным ставкам сроком до 7 лет в объеме от 5 млн до 5 млрд рублей, стимулируя приток прямых инвестиций в реальный сектор экономики.

Для технологичных инвестиционных проектов действует инструмент специнвестконтрактов (СПИК), который



предусматривает гарантии неизменности налоговых условий, льготы по налогам и аренде и другие преференции.

Очень перспективное направление — привлечение акционерного капитала для развития производства. Я выступаю за бюджетное стимулирование акци-

на развитие бизнеса. Мы создали законодательную базу для выпуска цифровых финансовых активов (ЦФА), сейчас работаем над тем, чтобы с помощью цифровых прав обеспечить свободный переток средств из цифровых в традиционные инструменты фондового рынка.

**«МЫ ВИДИМ, ЧТО КРЕДИТНАЯ АКТИВНОСТЬ СОКРАТИЛАСЬ. УЖЕ МОЖНО С ОСТОРОЖНОСТЬЮ ГОВОРИТЬ О ТОМ, ЧТО ИНФЛЯЦИЯ НАЧАЛА СНИЖАТЬСЯ»**

онирования предприятий, в том числе потому, что такая поддержка не будет разгонять инфляцию, в отличие от субсидируемых кредитов.

Целесообразно реализовать озвученное Банком России предложение предоставлять льготы по налогу на прибыль вышедшим на IPO и SPO компаниям, а также разрешить им приоритетный доступ к программам господдержки.

Мы также постоянно работаем над развитием новых финансовых инструментов, которые во многих случаях позволяют быстрее и проще привлекать средства

**Какие бизнесы легче остальных воспринимают колебание ставки, какие сложнее? В каких отраслях вы фиксируете потери?**

По данным Банка России, корпоративный кредитный портфель в целом за 2024 год вырос на 17,9%, что сопоставимо с 2023 годом (+20,7%). Более половины прироста пришлось на кредитование уже начатых инвестиционных программ и строительство жилья — именно эти сегменты менее чувствительны к повышению ставок. ❶

СТАНИСЛАВ ЛИТВИНОВ

# СТОИТ ЛИ ЖДАТЬ РЕЦЕССИИ В ЭКОНОМИКЕ: МНЕНИЕ ФИНАНСИСТА



**Банк России в начале года фиксирует замедление деловой активности, пишут СМИ. Аналитики отмечают ухудшение бизнес-климата и снижение финансовых ожиданий компаний. Председатель комиссии по финансовым рынкам Московского отделения «Опоры России», генеральный директор инвестиционной компании «Диалот» Егор Диашов рассказал о причинах замедления в сфере экономики.**

«Данные опроса Банка России рисуют неоднозначную картину состояния российской экономики. Несмотря на формальное снижение индикатора бизнес-климата до 3,8 пункта (что является третьим месяцем подряд снижения), ситуация не выглядит однозначно пессимистичной. Ключевым моментом является расхождение между текущими оценками и краткосрочными ожиданиями предприятий. Повышение текущих оценок, особенно заметное в оптовой торговле, свидетельствует о том, что на конец 2024 года наблюдался локальный всплеск деловой активности. Это указывает на возможное кратковременное улучшение экономической ситуации, вызванное, вероятно, разовыми

факторами, например, предпраздничным спросом или государственными программами поддержки отдельных секторов.

Однако снижение краткосрочных ожиданий компаний сигнализирует о более пессимистичных прогнозах на ближайшую перспективу. Это тревожный сигнал, указывающий на неуверенность бизнеса в стабильности экономической ситуации и его осторожность в планировании на будущее. Важно отметить, что средний показатель деловой активности все же продолжает снижаться, несмотря на локальный всплеск. Противоречивые данные указывают на сложную и неоднородную ситуацию в экономике. Ухудшение показателей в секторе торговли автотранспортом, достигших

минимума с сентября 2022 года, подтверждает наличие серьезных проблем в отдельных отраслях. Это может быть связано с нехваткой комплектующих, санкционным давлением, снижением покупательной способности населения или другими факторами, требующими отдельного анализа.

Мы видим, что российская экономика демонстрирует явные признаки охлаждения, начавшиеся в апреле 2024 года. Темпы этого спада впечатляюще высоки, что с большой вероятностью, на наш взгляд, приведет к рецессии к апрелю — июню 2025 года, если текущая тенденция сохранится. Это обусловлено целым рядом факторов, взаимосвязанных и усиливающих друг друга.



Главным катализатором является стремительное замедление инвестиционной активности. Хотя это, на первый взгляд, стабилизирует рынок труда, замедляя рост заработных плат и потребительского спроса, тем самым сдерживая инфляционное давление, долгосрочные последствия могут оказаться куда более негативными. Замедление инвестиций напрямую связано с проводимой Центральным банком РФ жесткой денежно-кредитной политикой, выражающейся в высоких процентных ставках. Эта политика, призванная сдерживать инфляцию, имеет и побочный эффект — резкий рост числа банкротств предприятий. Многие компании, взявшие кредиты в период низких ставок, теперь не в состоянии обслуживать долги под значительно возросшие проценты. Ситуация усугубляется тем, что некоторые предприятия, переживающие временные трудности, вместо реструктуризации задолженности предпочитают ликвидировать активы, что создает цепную реакцию и приводит к еще большему спаду.

Парадокс заключается в том, что, с одной стороны, банкротства могут быть позитивным фактором, очищая рынок

от неэффективных игроков и высвобождая ресурсы для более конкурентоспособных предприятий. Однако массовые банкротства, особенно среди системообразующих компаний, способны спровоцировать системный кризис. Риск усиливается тем, что не все кредиты обеспечены залогом, а значительная часть заемных средств не застрахована. Это значит, что основную тяжесть последствий банкротств понесут банки и сотрудники обанкротившихся предприятий, что в итоге может привести к росту безработицы и социальной напряженности.

Наблюдаемый уровень инфляции все еще остается достаточно высоким, что вынуждает ЦБ РФ придерживаться жесткой ДКП. Но продолжительное сохранение высоких ставок чревато рецессией и финансовым кризисом. Возникает вопрос о сроках и масштабах будущего снижения ключевой ставки. Предположительно, ЦБ РФ примет решение о снижении ставки после завершения текущего периода высоких рисков, связанных с геополитической ситуацией и внутренними экономическими вызовами. Однако любое резкое снижение ставки также

## ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОЕ СОХРАНЕНИЕ ВЫСОКИХ СТАВОК ЧРЕВАТО РЕЦЕССИЕЙ И ФИНАНСОВЫМ КРИЗИСОМ

Стоит отметить, что пока статистика банкротств и просроченных кредитов ниже, чем во время предыдущих периодов ужесточения ДКП. Это показывает определенную устойчивость российской экономики. Однако продолжение политики высоких ставок неизбежно увеличивает риск дефолтов, как среди бизнеса, так и среди населения.

сопряжено с рисками, поскольку может привести к новому витку инфляции. Поэтому ЦБ вынужден искать баланс между стимулированием экономического роста и сдерживанием инфляционных процессов, что представляет собой сложную задачу, требующую продуманной и осторожной стратегии».

СВЯТОСЛАВ ФИРСОВ

# РОССИЙСКАЯ ГИЛЬДИЯ РИЕЛТОРОВ: «ВЫСОКИЕ СТАВКИ НАДОЛГО, НО МЯЧ НА СТОРОНЕ ПОКУПАТЕЛЯ»



**В 2024 году на российском рынке недвижимости произошли изменения, которые снизили доступность жилья. Отмена массовой льготной ипотеки, исключение из программы ИТ-ипотеки Москвы и Санкт-Петербурга и, наконец, повышение ключевой ставки Банка России до 21% отложили планы многих россиян по покупке квадратных метров. Мы побеседовали с президентом Российской гильдии риелторов Артемием Шурыгиным о том, стоит ли ждать снижения ипотечных ставок, упадут ли цены на жилье и будет ли государство что-то еще менять на рынке в 2025 году.**

**Как вырос в стоимости квадратный метр в России после изменения условий по ипотеке в 2024 году? Просел ли рынок по итогам года?**

После существенных изменений условий по ипотеке в 2024 году — отмены массовой льготной ипотеки — спрос на недвижимость переживает падение, в зависимости от сегмента рынка падение спроса составило от 30 до 70%. Вместе с тем мы не наблюдаем резких изменений стоимости квадратного метра, на региональных рынках отмечаем разнонаправленные движения цены: где-то есть незначительное снижение, где-то

продолжается рост, но сниженными темпами, не превышающими темпы инфляции. Падения цен не случилось, корректировки имеют место, но их величины отмечают только аналитики и эксперты рынка, потребители их практически не замечают.

**Повышение ключевой ставки Центробанка сделало ипотеку еще менее доступной и вновь отложило сделки с недвижимостью. Стоит ли покупать квартиру в 2025 году, целесообразно ли брать жилищные кредиты или лучше подождать, пока ипотека станет более доступной?**

Действительно, по нашим оценкам, ставки по рыночной ипотеке выше 16% являются заградительными, и значительная часть клиентов откладывает покупку в связи с отсутствием возможности потянуть ежемесячный платеж по ипотеке. Сейчас рынок адаптируется к новым условиям, и есть понимание, что ситуация с высокими рыночными ставками у нас надолго. Если есть потребность и возможность, например, использовать семейную ипотеку, то нужно действовать. Здесь и сейчас — лучшее время. По нашему опыту, практически всегда завтра оказывается хуже, чем было раньше. Если

нашли объект недвижимости, отвечающий вашим интересам и с ценой ниже рынка, ждать лучших времен совершенно точно не нужно. Снижение цен на недвижимость, опережающее инфляцию, мы не прогнозируем. Советуем при наличии возможности использовать подходящий момент. Сейчас время дисконтов. Работа с ценой, грамотный профессиональный торг — это как раз профессиональная область риелтора. Очевидный совет — действовать вместе с профессионалом: сейчас, в непростые времена, ценность грамотного риелтора растет. Это тот человек, который возьмет за ручку и пройдет вместе с вами по сложному рынку, подскажет, как эффективней решить жилищную задачу.

Сейчас время торга, мяч на стороне покупателя, поэтому если есть куда опускаться, то можно и нужно грамотно это делать. Но ожидать существенных скидок явно не нужно, скорее это относится к отдельным точечным лотам и локациям.

**Пока Госдума готовится рассмотреть и принять законопроект о рассрочке на рынке недвижимости, из-за отмены льготной ипотеки по новостройкам эта схема уже активно предлагается застройщиками. Насколько она выгодна в сравнении с ипотекой?**

Действительно, в настоящее время застройщики активно используют такой инструмент стимулирования спроса, как рассрочки. Рассрочка предлагается на меньший срок, чем ипотека, соответственно, размеры платежей существенно выше. Право собственности остается у застройщика до выполнения всех финансовых обязательств покупателя.

Важно рассчитать свои силы при выборе такой альтернативной ипотеке программе, как рассрочка. Как правило, большинство программ предлагает небольшой платеж сейчас, а через несколько месяцев необходимо внести существенные суммы, в том числе прогнозируя, что в дальнейшем можно будет переоформить рассрочку на ипотеку под приемлемые ставки. Но ожидать, что рынок быстро придет к приемлемой рыночной ипотечной

ставке, не приходится. Поэтому это, конечно, риск для тех, кто рассчитывает не на уже имеющиеся накопленные средства, а на гипотетические возможности, которые появятся в связи с улучшением ситуации на рынке.

Но просто сидеть и ждать — это явно самый плохой совет на сегодня. Нужно быть в постоянном поиске, грамотные профессионалы всегда держат в курсе событий своих клиентов, информируют о появившихся удачных лотах. Ипотечные брокеры подсказывают стратегию, которая доступна и оптимальна для конкретного покупателя в том многообразии продуктов, инструментов, программ, которые есть. Поэтому я еще раз делаю акцент на том, что на сложном рынке без профессионала не обойтись.

**Насколько оправданным было изменение условий по И-ипотеке, в частности исключение из программы Москвы и Санкт-Петербурга, с учетом того, что львиная доля разработчиков ИТ-технологий сосредоточена именно в двух столицах? Пользуется ли популярностью программа в регионах, где для получения льготного кредита специалист должен иметь ежемесячный доход в 90–150 тыс. рублей — не совсем очевидную для регионов сумму?**

Исключение из программы ИТ-ипотеки Москвы и Санкт-Петербурга было сделано из-за высокой нагрузки на бюджет: за короткий промежуток времени были исчерпаны все лимиты, которые были рассчитаны до конца 2024

## ПОСЛЕ ИЗМЕНЕНИЙ УСЛОВИЙ ПО ИПОТЕКЕ В 2024 ГОДУ СПРОС НА НЕДВИЖИМОСТЬ УПАЛ ОТ 30 ДО 70% В ЗАВИСИМОСТИ ОТ СЕГМЕНТА

**Условия семейной ипотеки хотят распространить на вторичное жилье. Как это оживит рынок?**

Мы с нетерпением ждем условий этой программы. Считаем, что она действительно сможет простимулировать рынок, прежде всего в городах, где низкий объем строительства нового жилья. Эта история как раз про необходимость повысить пресловутую адресность государственных программ, о которой так много говорили при отмене массовой льготной ипотеки. По аналитике банковского сообщества, на сегодня 80% получателей ипотеки — это семьи без детей, еще 19% — это семьи с одним-двумя детьми и 1% — многодетные семьи. Эти цифры, на мой взгляд, хорошо иллюстрируют, насколько эффективна и доступна семейная ипотека в текущем виде.

Как будет на самом деле — покажет время. Ожидаем увидеть условия, список городов, на которые распространяется семейная ипотека на вторичку. В зависимости от условий программы можно рассчитывать на эффект ее влияния на рынок недвижимости.

года. Мы, как риелторское сообщество, конечно, ратуем за поддержку наших ИТ-специалистов, создание для них конкурентных преимуществ для работы в нашей стране, но, как говорится, правительству видней.

По данным за 2024 год, программа ИТ-ипотеки не столь востребована в большинстве регионов. В большей части субъектов показатель не превышал 5%. В пяти регионах — Еврейской АО, Ненецком АО, Чукотском АО, Ингушетии и Чечне — в 2024 году по ней не было выдано ни одного кредита.

В ряде субъектов программа играет большую роль. Среди лидеров по доле таких ипотечных кредитов за пределами столиц оказались не только сложившиеся центры ИТ-индустрии (Нижегородская, Томская и Новосибирская области, Татарстан), но и регионы, где эта специализация ранее не была заметна (Марий Эл, Чувашия, Саратовская и Омская области, Пермский край).

**Как часто используют trade-in (обмен старой квартиры на новую) при приобретении квартиры?**



Услуга trade-in при приобретении квартиры не получила широкого распространения на российском рынке. Это связано, в том числе, со сложностью уложиться в сроки по всем процессам — продажи старой квартиры на приемлемых условиях и покупки новостройки в отведенные сроки бронирования. По нашим данным, таких сделок проходит не более 5% от всех сделок на первичном рынке. Впрочем, на сегодня в отсутствие доступности ипотечных программ есть предпосылки для роста востребованности услуги trade-in при условии, что застройщики смогут найти оптимальную модель этого процесса.

**Целесообразно ли инициирование государством новых изменений условий ипотеки (как ожидаемые рассрочка и перенос семейной ипотеки на вторичный рынок), или имеющихся программ вполне достаточно?**

Конечно, мы как риелторское сообщество, представляющее интересы клиентов, выступаем за продуманные, выверенные изменения условий ипотеки, которые повысят ее доступность.

Целесообразность определяет государство, исходя из задач и конкретных потребностей. С одной стороны, стоит задача стабилизировать инфляцию, и правительство осуществляет регуляторную атаку на рынок ипотеки, с другой стороны, стоит задача повышать обеспеченность граждан страны квадратными метрами — к 2030 году на каждого россиянина должно приходиться не менее 33 квадратных метров жилья (сейчас, по разным оценкам, 20–21, и показатель, мягко говоря, не улучшается).

на вторичное жилье может не только повысить спрос, но и спровоцировать рост цен на недвижимость.

При инициировании новых изменений действовать нужно очень аккуратно, одновременно регулируя и строительный, и банковский сектор. Например, запущенная массовая льготная ипотека за 4 года увеличила объем строительства всего на 15%, а цены выросли в 2–2,5 раза. Хотели как лучше, а вышло как всегда.

Среди первоочередных задач считаем важным навести порядок с доступностью семейной ипотеки, на сегодня

---

## «ИСКЛЮЧЕНИЕ ИЗ ПРОГРАММЫ ИТ-ИПОТЕКИ МОСКВЫ И САНКТ-ПЕТЕРБУРГА БЫЛО СДЕЛАНО ИЗ-ЗА ВЫСОКОЙ НАГРУЗКИ НА БЮДЖЕТ»

---

Распространение семейной ипотеки на вторичную недвижимость в регионах, где практически не строят новое жилье, может помочь снизить отток населения из небольших городов, это может оживить локальные рынки жилья. С другой стороны, введение льготной программы

банки вводят заградительные условия, взимают дополнительные комиссии. Это делает невозможным достижение тех целей, которые были поставлены при запуске этой государственной программы. 📍

ЕЛЕНА БУТЫРИНА

# ЧТО ТАКОЕ «МЯГКАЯ ПОСАДКА» ЭКОНОМИКИ И ЧЕМ ОНА ЗАКОНЧИТСЯ ДЛЯ РЕГИОНОВ РФ

**Термин «мягкая посадка» широко используется в последнее время в экономике для описания процесса замедления роста до устойчивого уровня. Эта концепция становится актуальной в контексте перегрева экономики, когда наблюдается быстрый рост, сопровождающийся высокими темпами инфляции, перегруженностью производственных мощностей и дефицитом кадров на рынке труда. В таких условиях задача властей заключается в том, чтобы снизить амплитуду экономических циклов за счет грамотного регулирования денежно-кредитной политики.**

## «МЯГКАЯ ПОСАДКА» В РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКЕ

О необходимости «мягкой посадки» экономики России заговорили в 2024 году. Президент Владимир Путин в ходе прямой линии отметил, что темпы роста экономики в 2025 году прогнозируются на уровне 2–2,5%. Однако он подчеркнул, что правительство и Центробанк должны удерживать макроэкономические показатели в балансе, чтобы избежать кризисных явлений.

Центральный банк РФ в последние годы активно использовал инструменты денежно-кредитной политики для охлаждения перегретой экономики. Одним из ключевых шагов стало повышение ключевой ставки до 21%. Это решение было направлено на ограничение инфляционных процессов, но вызвало критику со стороны ряда экономистов и представителей бизнеса, поскольку привело к удорожанию кредитных ресурсов.

По мнению заместителя генерального директора КГ «Полилог» по GR **Никиты Сетова**, «мягкая посадка» экономики России возможна, но требует комплексных мер, особенно на региональном уровне. «В этих условиях регионам следует принять меры, позволяющие снизить урон для наиболее важных (или уязвимых) секторов экономики», — отметил эксперт.

Наиболее уязвимыми в этой ситуации оказываются малый и средний бизнес, зависящие от банковского кредитования, пояснил Сетов. При этом предприятия оборонно-промышленного комплекса (ОПК), финансируемые из бюджета, находятся в относительно стабильном положении.

## РАЗНЫЕ ВЗГЛЯДЫ НА «МЯГКУЮ ПОСАДКУ»

Экономист **Никита Кричевский** считает термин «мягкая посадка» лишь эвфемизмом, скрывающим реальное снижение валового внутреннего продукта. Он утверждает, что российская экономика уже находится в состоянии стагнации, которая может перерасти в рецессию. Это неизбежно скажется на наполняемости бюджетов регионов, что приведет к сокращению финансирования социальных и инвестиционных программ. «Не все регионы окажутся в ситуации стагнации: например, такие лидеры, как Москва, Петербург, Татарстан и нефтегазодобывающие регионы, будут в плюсе. Однако в основном региональные экономики уйдут в отрицательную зону», — отметил Кричевский.

По его мнению, особенно уязвимыми окажутся регионы, не имеющие крупных промышленных центров или стабильных бюджетных поступлений от сырьевых отраслей. «Единого рецепта или совета, кроме как урезание расходов, в экономике не существует», — констатирует эксперт.

Экономист **Юрий Твердохлеб**, напротив, видит в текущих процессах позитивные моменты. Он считает, что политика Центробанка уже привела к снижению перегрева кредитного рынка. Это, по мнению Твердохлеба, в долгосрочной перспективе создаст более благоприятные условия для кредитования бизнеса по сниженным ставкам. Он также подчеркивает важность технического перевооружения экономики и автоматизации производства как способов адаптации к демографическим вызовам и снижению зависимости от дефицита рабочей



силы. «Стабилизация кредитных ресурсов и постепенное снижение инфляции создадут условия для развития», — отмечает Твердохлеб.

## ПЕРСПЕКТИВЫ «МЯГКОЙ ПОСАДКИ» В РОССИИ

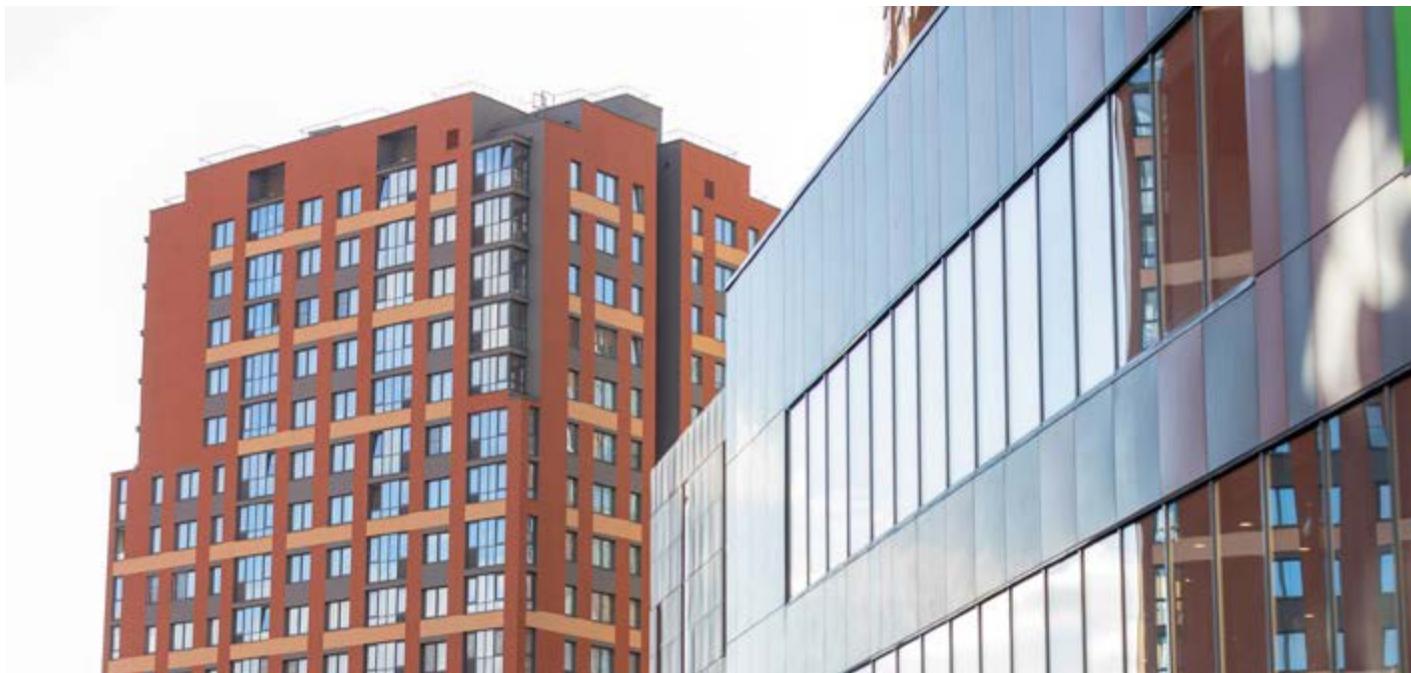
Сценарий «мягкой посадки» остается одним из возможных вариантов развития российской экономики. Однако его успешность, соглашаются эксперты, зависит от ряда факторов:

- монетарная политика ЦБ;
- региональные различия;
- бюджетные расходы;
- инвестиционный климат.

«Мягкая посадка» — это сложный и неоднозначный процесс, требующий тонкого баланса между мерами по сдерживанию инфляции и поддержкой экономического роста. Удастся ли России осуществить этот переход без серьезных экономических потрясений — вопрос, на который пока нет однозначного ответа. 📌

РУСТАМ ЮНУСОВ

# СТРОИТЕЛЬНЫЕ КОМПАНИИ ПРИОСТАНАВЛИВАЮТ РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОЕКТОВ



**Из-за роста ключевой ставки Центробанка инвестиционный спрос на недвижимость в России сместился в сторону банковских депозитов, а строительные компании откладывают новые проекты до улучшения финансовых условий. Эксперты прогнозируют, что снижение цен на жилье в 2025 году маловероятно, а в период с 2026 по 2027 год цены могут даже значительно вырасти.**

## ДОСТУПНОСТЬ ЖИЛЬЯ УМЕНЬШИЛАСЬ

В последнее время доступность жилья уменьшилась, при этом стоимость всех видов недвижимости увеличилась. Сейчас банки также усиливают свои требования к заемщикам как для программ с господдержкой, так и для стандартной ипотеки. Они обращают внимание на уровень закредиванности клиентов и увеличивают размер первоначального взноса. Это вынуждает застройщиков пересматривать свою стратегию.

«В 2024 году, с повышением процентных ставок Центробанка, инвесторы переключились на банковские вклады. Строительство финансируется кредитами, которые стали дороже, что вынуждает строительные компании пересматривать планы на 2025 год и откладывать новые проекты до снижения ключевой

ставки», — сообщила управляющий партнер девелоперской компании Unikey **Айгуль Юсупова** в своем телеграм-канале.

Она также отметила, что первоначально компания Unikey планировала приступить к строительству и продаже четырех новых проектов к 2025 году: трех жилых комплексов в Хабаровске и одного во Владивостоке.

Но после детального изучения влияния роста ключевой ставки на финансовую модель проектов стало очевидно, что их реализация в нынешних экономических условиях приведет к существенному сокращению прибыли по сравнению с прогнозируемыми показателями.

«Поэтому, следуя примеру большинства строительных компаний, мы решили перенести запуск этих проектов на 2026 год, когда предполагается снижение ключевой ставки», — рассказала Юсупова.

## ЛЬГОТНОЙ ИПОТЕКИ НЕ БУДЕТ?

Согласно статистике, опубликованной «Дом.РФ», после отмены большинства программ льготной ипотеки застройщики обратили внимание на Дальний Восток.

«Самый значительный рост числа новых проектов в III квартале был зафиксирован в Дальневосточном федеральном округе (+21% по сравнению со II кварталом 2024 года, достигнув отметки в 1,1 миллиона квадратных метров). За период с июля по сентябрь 2024 года новые проекты стартовали во всех 11 субъектах округа. Льготная ипотечная программа с процентной ставкой 2%, действующая на Дальнем Востоке, укрепляет уверенность застройщиков в будущих продажах», — отмечается в анализе за третий квартал 2024 года.

Приморский край, который занимает 12-е место в стране по объему



жилищного строительства (2952 тысячи квадратных метров на октябрь 2024 года), показал прирост на 519 тысяч «квадратов». Хабаровский край также вошел в топ-26 регионов с объемом строящегося жилья в размере 1287 тысяч квадратных метров в третьем квартале 2024 года.

а также на проектах, финансируемых за счет банковских кредитов. Строительство нового жилья в России существенно замедлится, число новых проектов уменьшится.

Также в первой половине 2025 года эксперты прогнозируют небольшое сокращение количества сделок с новыми

вводимого жилья и программу дальневосточной ипотеки. Сейчас игроки рынка называют еще один фактор, объясняющий высокие цены на жилье.

Все застройщики сходятся во мнении, что на Дальнем Востоке наблюдается нехватка строительных материалов. В ряде регионов производство полностью отсутствует, а там, где оно есть, ассортимент крайне ограничен.

«Модернизация существующих или строительство новых производственных объектов поможет создать конкурентоспособную среду, что приведет к снижению стоимости строительных материалов и, соответственно, затрат на возведение жилья, сделав его более доступным», — подчеркнула **Оксана Анисимова**, глава отдела закупок компании «Самолет Страна».

## РЫНОЧНЫЙ ПРОГНОЗ НА БЛИЖАЙШИЕ ГОДЫ

Интересно отметить, что строительный бум в Приморском крае привел к насыщению рынка типовым жильем эконом-класса. Теперь основная часть нового строительства (76%) приходится на жилье комфорт-класса, тогда как доля типового жилья составляет всего 15%. В Хабаровском крае ситуация несколько отличается: здесь строится 25% типового жилья и 59% комфортного. Для сравнения: в Московской области типовые дома составляют 41% от общего объема новостроек.

Вполне возможно, что строительные проекты на Дальнем Востоке не будут полностью свернуты, но могут стать более доступными благодаря увеличению доли типового жилья.

Еще одну версию будущих событий озвучила Айгуль Юсупова. По ее мнению, Центробанк сможет взять под контроль инфляцию и снизить ключевую процентную ставку в 2026 году. Ставки по вкладам снизятся, и люди начнут активнее инвестировать средства в недвижимость, что увеличит спрос среди застройщиков. На фоне сокращения предложений на рынке образуется нехватка жилья, что спровоцирует стремительный рост цен. Эксперт считает, что это время станет «золотым часом» застройщиков, когда они смогут представить ранее замороженные проекты. **Ф**

ЯНА НАЗАРОВА

## НЕДВИЖИМОСТЬ НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ ПРОДОЛЖАЕТ ОСТАВАТЬСЯ ОДНОЙ ИЗ САМЫХ ДОРОГИХ. СТОИМОСТЬ КВАДРАТНОГО МЕТРА ЗДЕСЬ УСТУПАЕТ ЛИШЬ СТОЛИЧНОМУ РЕГИОНУ

Однако, несмотря на высокие объемы строительства, продажи в регионах Дальнего Востока оставляют желать лучшего: в Хабаровском крае реализовано лишь 36% от общего объема построенных квартир, тогда как в Приморье — всего 28%.

По мнению генерального директора «Городского риэлтерского центра» **Сергея Косикова**, возможно, уже в следующем году отрасль столкнется с тем, что квоты на льготные программы будут полностью выбраны: чрезмерная финансовая нагрузка на государственный бюджет для покрытия разницы ставок может стать непосильной. «Размер этих квот не может увеличиваться до бесконечности», — поясняет эксперт.

Как полагает Юсупова, в 2025 году застройщики сосредоточатся исключительно на срочных проектах, таких как программа реновации или КРТ, запуск которой намечен на 2025 год,

домами. Несмотря на то что некоторые застройщики уже предлагают скидки, это не вызовет общего снижения цен на рынке новостроек. Более того, количество предложений продолжает расти: новые жилые комплексы активно выходят на рынок. Однако количество сделок может значительно снизиться.

«В январе 2025-го мы все еще наблюдали высокий уровень активности, но затем следует ожидать падения на 30–40%. Ожидать снижения цен не приходится», — уверяет Сергей Косиков.

### ПОЧЕМУ КВАДРАТНЫЙ МЕТР ТАКОЙ ДОРОГОЙ?

Отметим, что недвижимость на Дальнем Востоке продолжает оставаться одной из самых дорогих в стране. Стоимость квадратного метра здесь уступает лишь столичному региону. В течение долгого времени основными факторами роста называли ограниченное количество

# ЗЫБУЧИЕ ПЕСКИ БИЗНЕСА: НАСКОЛЬКО УСПЕШНЫ РОССИЙСКИЕ КОМПАНИИ В ОАЭ



**Тренд на открытие российского бизнеса в ОАЭ постепенно снижается, однако эта страна по-прежнему привлекательна для многих отечественных предпринимателей. Реально ли еще найти место под солнцем в зыбучих песках или образ успешной и роскошной жизни Эмиратов — лишь иллюзия? На эти вопросы ответила эксперт-международник, эксперт РСМД и Лаборатории актуальных проблем международной политики Дипломатической академии МИД РФ Ольга Малик.**

## ЧЕМ ЗАНИМАЕТСЯ РОССИЙСКИЙ БИЗНЕС В ОАЭ

С начала 2022 года, пожалуй, только ленивый не попробовал выйти в ОАЭ. Сегодня Дубай и его окрестности пестрят полной гаммой представителей российского бизнеса: от мини-кофеен «у дома» и пиццерий до крупных промышленных производителей, фармкомпаний, креативных агентств и IT-стартапов. Даже «АвтоВАЗ» открыл сайт в Эмиратах, представив пять моделей Lada (трепещите, Lamborghini, Maserati и Ferrari!).

Причин этому несколько. Во-первых, более 85% населения ОАЭ — экспаты из самых разных уголков мира:

от арабских государств до стран Латинской Америки, Европы и Юго-Восточной Азии. И это население постоянно растет. Такое этнокультурное разнообразие стимулирует к экспериментам: можно смело открывать необычные рестораны, реализовывать уникальные мероприятия и вечеринки, пробовать новые форматы бизнеса и маркетинговых стратегий.

Во-вторых, Дубай — действительно глобальный центр инноваций и последних технологий. Это первая страна в мире, которая на государственном уровне учредила Совет по искусственному интеллекту; мировые технологические гиганты внедряют новые

инструменты, а правительство реализует ряд национальных стратегий (цифровая экономика, Smart City и проч.), направленных на то, чтобы Дубай к 2030 году стал глобальным инновационным лидером. Это значит, что у всех компаний, зарегистрированных в стране, потенциально есть доступ к технологиям.

В-третьих, популяция россиян заметно выросла в ОАЭ за последние два года: многие инвестировали в недвижимость, открыли бизнес или нашли работу. То есть у российского бизнеса появилась лояльная целевая аудитория, которая привыкла к определенному качеству сервиса, еде, подходу к ведению дел и т. д.

## О ПОДХОДЕ И АДАПТАЦИИ

Без адаптации к местному рынку не обойтись даже в мультинациональной среде. Не случайно порядка 37% компаний в Эмиратах закрываются в первый же год работы. На это тоже есть ряд причин.

В первую очередь, это законодательство ОАЭ. Несмотря на так называемую безналоговую среду, о которой кричат все билборды и сайты про бизнес в ОАЭ, здесь очень высокие штрафы. Вовремя не зарегистрировался в налоговой службе (даже если ваша компания облагается по ставке 0%) — получи штраф порядка 280 000 рублей. Не подал вовремя налоговую декларацию — тоже штраф. Не предоставил вовремя информацию о бенефициарных владельцах — готовься раскошелиться. И таких штрафов масса. Далеко не все готовы к такому, особенно на стадии запуска небольшого бизнеса.

Во-вторых, не надо забывать, что ОАЭ — мусульманская страна, и здесь превалирует исламская культура. Компании, которые не понимают традиции и ценности региона, вряд ли добьются успеха в Объединенных Арабских Эмиратах. Важно знать обычаи и религиозные убеждения, которые являются неотъемлемой частью ведения бизнеса.

В-третьих, личные связи здесь играют роль как нигде. Важно постоянно развивать сеть бизнес-контактов, устанавливать доверительные отношения с госорганами — фактор, который порой играет гораздо большую роль, чем безупречный бизнес-план.

## ЕЩЕ НЕМНОГО О ПОДВОДНЫХ КАМНЯХ

В ОАЭ негласно действует чисто восточное правило: открыть компанию проще и дешевле, чем закрыть.

Правительство делает все, чтобы привлечь максимальное количество иностранного бизнеса в страну. Например, при открытии бизнеса в некоторых свободных экономических зонах (фри-зонах) не требуется даже аренда офиса на старте — можно воспользоваться услугой «виртуального офиса» или flex-desk (общего пространства). Также часто фризонеры предлагают скидки и выгодные условия при регистрации юрлица и получении бизнес-лицензии.

Однако, решаясь закрыть компанию, нужно быть готовым к большим расходам на юристов (без них не обойтись),

представьте, как много может поменяться за это время!). Причина банальная — следование политике международных стандартов и санкции. И хотя ОАЭ на правительственном уровне придерживаются нейтральной санкционной политики в отношении России, большинство управленцев местных банков — выходцы из западных стран. Вот здесь и начинается самое интересное: эмиратскому банку или филиалу международной финансовой организации действительно не важен паспорт владельца (гражданин России — welcome!). Но есть нюанс: если у предпринимателя весь предыдущий доход происходил из России — увы, шансы на открытие корпоративного счета малы. А без него, как известно, невозможно осуществлять деятельность.

## В ОАЭ НЕГЛАСНО ДЕЙСТВУЕТ ЧИСТО ВОСТОЧНОЕ ПРАВИЛО: ОТКРЫТЬ КОМПАНИЮ ПРОЩЕ И ДЕШЕВЛЕ, ЧЕМ ЗАКРЫТЬ

погашению всех штрафов, подаче отчетности и долговременной бюрократической волоките, в течение которой также надо нести расходы на еще действующий бизнес.

Еще одна трудность для российского бизнеса — открытие корпоративного счета. Процедура, без преувеличения, может затянуться на месяцы или занять больше года (только

## ПОЗИТИВНЫЕ ФАКТОРЫ

Тем не менее у российского бизнеса еще есть потенциал для роста и развития на рынке ОАЭ.

С повсеместным внедрением искусственного интеллекта в технологическом секторе ожидается бурный рост в 2025 году. И здесь Эмиратам нужны талантливые стартапы в самых разных секторах (от логистики до «умной» энергетики), которые даже могут рассчитывать на финансирование правительства. Также нужны и одаренные профессионалы.

Кроме того, ОАЭ регулярно расширяет пул претендентов на 10-летнюю «золотую визу». Если ранее на нее могли претендовать только крупные инвесторы в недвижимость и бизнес страны, сегодня программа распространяется на талантливых преподавателей, ученых, управленцев школ и университетов.

Также в ОАЭ стартовали две специальные программы долгосрочного ВНЖ — для геймеров (индустрия виртуальных игр переживает бум в стране) и творческих профессий (музыкантов, художников, журналистов, дизайнеров, работающих как ИП). 🇦🇪

ОЛЬГА МАЛИК



# САМОЗАНЯТЫЕ ПОД ПРИЦЕЛОМ: В КОРИДОРАХ ПАРЛАМЕНТА ОБСУЖДАЮТ НОВЫЕ ПРАВИЛА

**Самозанятость становится важной частью российской экономики. Этот статус выбирают миллионы людей, а власти продолжают искать пути его усовершенствования. Однако в системе остаются проблемы, которые требуют внимания законодателей. В парламентских кулуарах обсуждаются возможные изменения.**

## СЛУХИ В ТЕЛЕГРАМ-КАНАЛАХ

Анонимные телеграм-каналы со ссылкой на неподтвержденные источники сообщили о возможном росте налогов для самозанятых, которые сейчас составляют всего 6%. Чтобы прояснить ситуацию, наш корреспондент обратился за комментариями в Комитет Государственной думы по бюджету. Представитель комитета заявил, что такие вопросы пока не обсуждаются и увеличение налоговой нагрузки на самозанятых не планируется.

Тем не менее относительно нового налогового режима могут быть введены ограничения. По информации источника в одной из думских фракций, парламентарии обсуждают возможные поправки к закону о самозанятых.

Некоторые депутаты считают, что статус самозанятых используется для схем ухода от налогов. По этой причине, как отметил собеседник, возможны изменения. Среди кулуарных обсуждений фигурирует идея запрета самозанятым сотрудничать с юридическими лицами.

## МНЕНИЕ ЭКСПЕРТОВ

Эксперты сходятся во мнении, что система самозанятости требует доработки. Руководитель Центра политических экономических исследований Института нового общества **Василий Колташов** заявил, что ее необходимо переосмыслить. «Самозанятые делятся на две группы: те, кто действительно работает самостоятельно, и те, чей статус используется работодателями для обхода налогов», — рассказал эксперт.

Эксперт подчеркнул, что повышение налогов для самозанятых лишь усугубит ситуацию, поскольку под удар попадут именно настоящие владельцы статуса. Задача же, по мнению Колташова,



заключается в том, чтобы заставить работодателей «нанимать сотрудников по нормальным трудовым договорам». Тогда не придется усложнять условия тем, кто самостоятельно оказывает платные услуги.

С этой точкой зрения согласен доцент департамента стратегического и международного менеджмента ВШБ ВШЭ, кандидат экономических наук **Игорь Строганов**. Он отмечает, что компании уходят от взносов в Пенсионный фонд, не производят социальные выплаты и не платят НДФЛ в 13%. При этом есть и очевидный плюс. «Режим удобен для граждан, но, что самое главное, выводит из серого сектора всех тех, кто зарабатывает на жизнь ремеслом, оказанием услуг, репетиторством и прочими видами деятельности, и, что важно, наполняет бюджет пусть небольшими, но выплачиваемыми налогами», — считает экономист.

## СИТУАЦИЯ С САМОЗАНЯТЫМИ В РОССИИ

За 2024 год самозанятые в России заплатили около 100 млрд рублей

налогов, следует из данных Федеральной налоговой службы. Это значительно больше, чем в 2023-м, — тогда отчисления составили около 63,2 миллиарда.

Среди регионов — лидеров по числу самозанятых — Москва, Московская область, Санкт-Петербург, Краснодарский край. Общее число тех, кто платит налог на профессиональный доход, — более 12 млн человек.

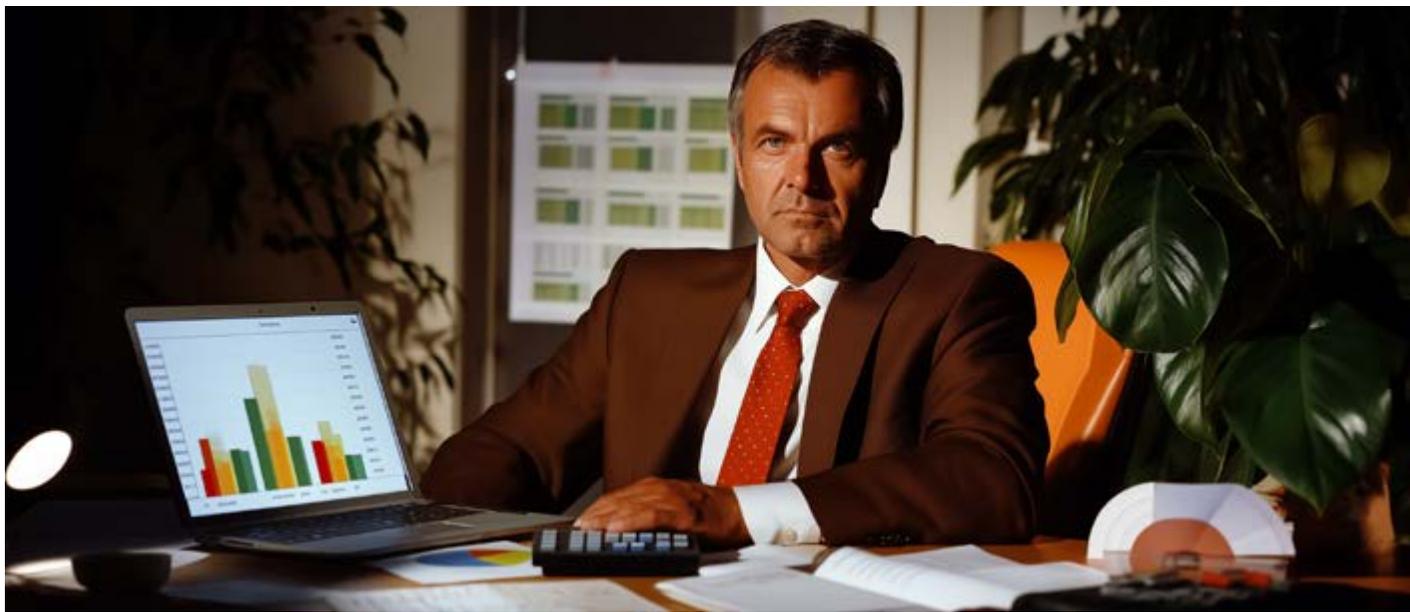
При этом субъекты РФ, как и федеральные власти, продолжают дорабатывать статус.

- Например, с 1 января 2025 года статистическая отчетность по самозанятым направляется из ФНС в Росстат.
- В Санкт-Петербурге лиц, которые используют специальный налоговый режим, возможно, приравняют по правам к субъектам МСП.
- С 2026 года самозанятые смогут оплачивать себе больничный.

Вопрос реформы самозанятости остается открытым. Как изменения повлияют на экономику и миллионы граждан — покажет время. 📌

СТАНИСЛАВ ЛИТВИНОВ

# ГДЕ РОССИЯНЕ МОГУТ ПОТЕРЯТЬ СБЕРЕЖЕНИЯ: «РИСКИ КРАТНО ВОЗРАСТАЮТ»



**В России из-за непредсказуемости и неопределенности в экономике растет риск потери финансовой устойчивости и инвестиционных вложений. Куда выгоднее обычным россиянам вкладывать сбережения в 2025 году — в золото, валюту или недвижимость, рассказал профессор и директор курганского филиала Института экономики УрО РАН Сергей Орлов.**

«Иностранная валюта дополнительно содержит набор страновых рисков (финансовых потерь при осуществлении деловых операций, связанных с международной деятельностью и трансграничным перемещением средств. — Прим. ред.), обусловленных непрерывным увеличением за последние годы торговых и валютных санкций. В настоящее время в мире происходит эскалация тарифных и нетарифных ограничений, а значит, риски частных вложений в иностранные активы и валюты кратно возрастают.

При распоряжении семейным капиталом, формируя портфель финансовых активов, частному инвестору следует предварительно определиться, на какой период планируется размещение денег, поскольку в течение периода размещения (краткосрочные — до 1 года, среднесрочные — до 3–5 лет, долгосрочные — 10 и более лет) качество финансовых активов может критически трансформироваться.

Для непрофессионального инвестора с медианным доходом при планировании краткосрочных вложений оптимальным соотношением доходности, надежности и ликвидности в 2025 году обладают банковские депозиты под близкую по величине к ключевой процентную ставку. Уровень банковских ставок в настоящее время существенно превосходит официальный индекс инфляции, что является уникальной ситуацией для нашей страны, поскольку для инвестора появляется возможность не только гарантированно обеспечить сохранность сбережений, но и добиться их существенного прироста. Вклады в коммерческом банке являются одним из наиболее надежных финансовых инструментов. При выборе кредитной организации следует отдавать предпочтение надежным банкам — участникам системы страхования депозитов.

Инвестиции в драгоценные металлы, долевые ценные бумаги, иностранную

валюту и недвижимость значительно уступают банковским депозитам по критериям финансового менеджмента.

На среднесрочный период при выборе инструментов финансовых вложений, думаю, следует дополнительно к депозитам рассмотреть возможность размещения средств в пятилетние государственные облигации Российской Федерации. Процентные ставки по этим инструментам лишь незначительно уступают ключевой ставке Банка России при минимальных рисках.

Возможность включения в инвестиционный портфель драгметаллов, ценных бумаг и недвижимости из-за их недостаточной ликвидности, высокой волатильности, а также объективной трудности получения точного прогноза доходности и надежности в современных условиях следует рассматривать лишь в ограниченных объемах».

АНАСТАСИЯ КУЛИКОВСКИХ

# УЗБЕКИСТАН – НОВАЯ ПЛОЩАДКА ДЛЯ МЕЖДУНАРОДНОГО РОСТА МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РОССИИ



**В современном мире, когда геополитическая обстановка диктует новые правила игры, поиск надежных партнеров и перспективных рынков становится важным для развития бизнеса и национальных экономик. Одним из таких направлений для российского бизнеса является Узбекистан, а ключевой площадкой для укрепления деловых связей и расширения потенциальных клиентов – Международная промышленная выставка «ИННОПРОМ. Центральная Азия», которая в апреле уже в пятый раз пройдет в Ташкенте.**

Мероприятие давно зарекомендовало себя как эффективная платформа для демонстрации инноваций, обмена опытом и заключения выгодных контрактов. Ежегодно «ИННОПРОМ. Центральная Азия» становится местом для выстраивания эффективного взаимодействия между отечественными и зарубежными компаниями.

В этом году Международная промышленная выставка «ИННОПРОМ. Центральная Азия» в Ташкенте объединит не только постоянных участников, но и компании, впервые принимающие

участие в мероприятии. Выбор площадки обусловлен для многих предприятий перспективами развития сотрудничества с Узбекистаном, демонстрирующим динамичный рост промышленного производства и активную политику в сфере контроля качества продукции.

Среди дебютантов – группа компаний «Каллисто». За прошедший год она успешно заменила итальянскую Antares Vision, обеспечив непрерывность процессов маркировки на ключевых предприятиях Узбекистана и предложив усовершенствованные технологии. В 2024 году

«Каллисто» установила на производственной площадке Eurasia Bottlers в Ташкенте первый в Центральной Азии комплекс оборудования для лазерной маркировки продукции российской разработки. Участие в мероприятии, по мнению представителей компании, имеет стратегическое значение для дальнейшего развития партнерских отношений с узбекскими производителями и укрепления позиций на растущем рынке. Они рассчитывают использовать выставку для расширения сотрудничества и демонстрации своих возможностей.



Другим примером успешного опыта, повлиявшего на решение впервые участвовать в выставке в Ташкенте, служит производственно-торговая группа компаний «Промет-Урал». После успешной презентации и заключения контракта с ОАЭ на поставку тестовой партии рентгенозащитных очков на ИННОПРОМ в Екатеринбурге в 2024 году компания решила выйти на узбекский рынок. Для «Промет-Урал» участие в «ИННОПРОМ. Центральная Азия» — это логичный шаг в реализации стратегии расширения географии продаж и поиска новых потенциальных клиентов.

«Благодаря участию в ИННОПРОМ в Екатеринбурге мы увеличили выручку на 15%, приобрели новых клиентов и поставщиков оборудования и сырья, что позволило запустить новый производственный цех. Понимание того, что наша продукция востребована не только на рынках РФ и Казахстана, но и в странах дальнего зарубежья, дало нам толчок к расширению географии продаж. Участие в «ИННОПРОМ. Центральная Азия» позволит нам привлечь новых клиентов и партнеров, наладить логистические цепочки и познакомиться с технологическими возможностями наших коллег», — отметил директор ГК «Промет-Урал» **Максим Пискулев**.

Для ИТ-компании «Малленом Системс» участие в выставке в Ташкенте — это часть стратегии по переориентации экспортных продаж. По мнению генерального директора организации Анны Живицы, готовность инвестировать в цифровизацию и автоматизацию возникает там, где есть развитие и свободный капитал.

«Доля промышленных предприятий составляет треть ВВП Узбекистана, а это наш основной заказчик. Разработки «Малленом Системс» в области контроля производственных процессов, персо-

наших решений в регионе и имеем опыт поставки систем видеоаналитики на предприятия Узбекистана, Казахстана, Кыргызской Республики», — отметила **Анна Живица**.

Сегодня российско-узбекские отношения находятся на подъеме. Обе страны активно работают над углублением сотрудничества в различных сферах, включая промышленность, торговлю, инвестиции и технологии: упрощаются таможенные процедуры, создаются благоприятные условия для бизнеса. Участие в «ИННОПРОМ. Центральная Азия»

## УЗБЕКИСТАН ДЕМОНСТРИРУЕТ ДИНАМИЧНЫЙ РОСТ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА И АКТИВНУЮ ПОЛИТИКУ В СФЕРЕ КОНТРОЛЯ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ

нала, транспорта и грузов направлены на повышение эффективности и безопасности предприятий разных отраслей. В Узбекистане развиты нефте- и газопереработка, угледобывающая промышленность, цветная и черная металлургия, пищевая и фармацевтическая промышленность, и нам есть что им предложить. Мы уже видим востребованность

для новых компаний — это инвестиция в будущее, которая позволит им расширить сеть контактов и напрямую продемонстрировать свои возможности заинтересованному узбекским предприятиям, стимулируя рост продаж и укрепляя позиции на быстро развивающемся рынке республики. 🇺🇵

ИВАН АЛЕШИН

# ГДЕ И КОГДА ПОСТРОЯТ НОВЫЕ АТОМНЫЕ ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ



**Премьер-министр России Михаил Мишустин утвердил Генеральную схему размещения объектов электроэнергетики в России до 2042 года. На Дальнем Востоке появится сразу несколько АЭС, в том числе в Приморском и Хабаровском краях.**

«Генеральная схема — документ, обеспечивающий реализацию задач энергетической стратегии России в части достижения целей развития электроэнергетики с учетом принятых сценарных условий и наилучших доступных технологий в области производства и передачи электроэнергии», — говорится на сайте правительства России.

На Дальнем Востоке планируют построить пять АЭС. В Приморском крае атомная электростанция будет находиться в городе Фокино, ее построят в 2033 году, у нее будет один энергоблок, мощность — 1000 МВт. В 2037-м введут в эксплуатацию второй энергоблок, мощность АЭС вырастет вдвое.

В Хабаровском крае к 2041 году построят АЭС в селе Эворон. У этой станции суммарно будет два блока, мощность после сдачи — 1200 МВт.

На Чукотке планируют построить сразу две новые атомные электростанции, и обе малой мощности. Первая появится в Иультинском районе к 2030 году, вторая в Певеке к 2028-му. Однако в документе отмечено, что строительство этих станций пока под вопросом — сначала заключат соглашения с потребителями.

В Якутии также планируют построить атомную станцию малой мощности в поселке Усть-Куйга в 2031 году.

На Дальнем Востоке также появятся и гидроэлектростанции (ГЭС). Две ГЭС возведут в 2032–2034 году в Бурятии — в Муйском районе на реке Витим. В Амурской области в Свободном в 2032 году построят ГЭС на реке Зeya, в Приморском крае — в Надеждинском районе в устье реки Раздольная и у Амурского залива (2034 год). В Хабаровском крае ГЭС появится в 2037 году в Верхнебуреинском районе, в Якутии — в Алданском и Нерюнгринском районах на реке Тимптон (2036 год).

Строить будут и солнечные электростанции. Четыре появятся в Забайкальском крае в 2025 году. ☉

АНАСТАСИЯ ПОЛетаева

# ЭКОЛОГИЯ 2.0



# МНЕНИЕ ДЕПУТАТА ОБ ОЗДОРОВЛЕНИИ ВОЛГИ: «ЭТО САБОТАЖ»



**Комитет Госдумы по экологии, природным ресурсам и охране окружающей среды выразил недовольство по поводу неэффективного выполнения федеральных проектов «Оздоровление Волги» и «Сохранение озера Байкал», которые являются частью нацпроекта «Экология». Об этом сообщил председатель комитета Дмитрий Кобылкин. Его зам Жанна Рябцева, проводившая проверки в регионах по проектам, отметила, что после инспекций не было сделано ничего. Ситуацию она назвала «саботажем».**

«Минприроды, с вас никто ответственности не снимал. Вы тоже находитесь в рамках целевых показателей. Если бы вы еще в 2021 году проверили работу хотя бы десяти очистных, которые были сданы в Нижегородской области — Бутурлино, Лысково, Шатовка, Красная Слобода, вы бы увидели, что у вас по этим объектам идет превышение по молибдену в 400 раз, в 150 раз — по ртути, в 200 раз — по цинку. Вы бы увидели это, не дожидаясь конца проекта», — приводят слова Рябцевой СМИ.

Она указала на недостаточную работу Минприроды, отметив, что у них есть обязательства по достижениям целевых показателей. Зампред комитета возмущена, что разбираться с проблемами начали только перед окончанием проекта в 2024 году.

Представители Минприроды объяснили свою позицию тем, что они лишь распределяли финансирование, а контроль осуществлял Минстрой. В Минстрое заявили, что работают над созданием черного списка нерадивых подрядчиков.

Члены комитета также обратились к представителям Генпрокуратуры с просьбой ускорить расследования по проблемным объектам проекта «Оздоровление Волги» и передавать дела в суды для привлечения виновных к ответственности.

«Дело надо довести до конца. То, как шла реализация нацпроекта, — это беспредел, диверсия и саботаж. За семь месяцев работы по Волге и Байкалу — просто жевание жвачки. Дорожные карты, мусорные документы, много-много слов... И ноль подвижек», — написала Рябцева в своем телеграм-канале.

Напомним, что проект «Оздоровление Волги» имел перед собой цель снизить объемы сброса загрязненных сточных вод в три раза до конца 2024 года. Члены парламентской контрольной комиссии, которые посетили реконструированные очистные сооружения, пришли к выводу, что из 121 проверенного объекта 98 относятся к очистным станциям, а остальные 23 предназначены для обработки дождевых и талых вод.

Лишь шесть проектов в разных регионах получили положительную оценку, в том числе в Нижегородской области. Еще 25 объектов попали в число проблемных. В этот перечень вошел 52-й регион.

После визита Рябцевой глава Нижегородской области Глеб Никитин грозил лично принимать решения в отношении должностных лиц, допустивших отклонение от целевых показателей. ✎

КСЕНИЯ КОВАЛИЯ

# ЭКОЛОГИ ОБСУДИЛИ РАЗВИТИЕ ОСОБО ОХРАНЯЕМЫХ ПРИРОДНЫХ ТЕРРИТОРИЙ РФ

**Общественный совет при Минприроды провел в национальном парке «Кенозерский» выездное заседание. На нем эксперты разбирали, как развивать особо охраняемые природные территории страны. В этом году правительство должно утвердить соответствующую стратегию. Она будет рассчитана до 2036 года.**

Глава Общественного совета при Минприроды **Александр Закондырин** рассказал, что важно обращать внимание на ситуацию в регионах. По его словам, федеральные и региональные особо охраняемые природные территории (ООПТ) расположены в разных климатических условиях. При подготовке стратегии это важно брать в расчет.

«Заповедные территории находятся в изначально разных стартовых условиях с точки зрения инфраструктуры, доступности и возможности для развития этих территорий», — сказал Закондырин.

По словам заслуженного эколога РФ, члена Общественного совета **Александра Мяскова**, стратегию в нынешнем виде нужно доработать. Эксперт считает ее важным документом, однако подчеркивает, что в ней не хватает конкретики по целевым показателям и нет акцентов на развитие ООПТ в регионах.

«Необходимо четко отразить важность научно-экспертного методологического сопровождения при реализации природоохранных инициатив», — убежден Мясков.

Директор национального парка «Кенозерский» **Александра Яковлева** подчеркнула важность обсуждения темы развития ООПТ. Она напомнила, что национальный парк был включен в список всемирного наследия ЮНЕСКО.

«Мы уверены, что природное наследие неделимо с культурным: эти факторы формируют идентичность граждан и воспитывают гордость за свою страну», — сказала Яковлева.

Она также рассказала о проблемах региона — одной из них стало развитие транспортной инфраструктуры. Мост через реку Онегу мог бы решить эту проблему. Кроме того, в регионе в плохом состоянии находится дорога Конево — Вершинино.

«Необходимы совместные усилия федеральной и региональной власти



для создания современной инфраструктуры в Кенозерском национальном парке», — убеждена Яковлева.

Она напомнила, что национальный парк региона ежегодно принимает 18 тысяч человек. Увеличение числа посетителей в два раза к 2030 году Яковлева назвала реальным. Директор парка считает, что такого числа посетителей можно достичь без ущерба для экосистемы парка.

«Нужно не только обеспечить автомобильную транспортную доступность, но и рассмотреть запуск аэропорта для малой авиации в Каргополе», — сказала она.

Зампред правительства Архангельской области **Игорь Мураев** напомнил, что в регионе находятся важные стратегические предприятия и уникальные природные объекты. Среди них — самый северный в мире космодром «Плесецк», а также алмазные месторождения. Мураев подчеркнул важность сохранения флористической и фаунистической ценности ООПТ.

«Здесь проходит Северный морской путь, а на архипелаге Новая Земля открыто самое северное и одно из крупнейших

месторождений свинца и цинка. Вместе с тем в ходе проведения инвентаризации ООПТ зачастую выявляются факты утраты целей создания и экологической значимости объектов (пожары, ветровалы). Некоторые ООПТ, созданные еще в прошлом столетии, в настоящее время не имеют ни флористической, ни фаунистической, ни иной ценности, то есть утратили естественные природные особенности и уникальность», — сказал он.

По его мнению, в таких территориях нужно менять режим охраны, либо они должны быть ликвидированы. Нормы действующего законодательства не позволяют сделать это. Мураев надеется, что Общественный совет окажет региону поддержку в этом вопросе.

Зампред комиссии Общественной палаты РФ по экологии и устойчивому развитию **Николай Доронин** назвал важным развитие ООПТ, которые находятся на Крайнем Севере. По его словам, важно обмениваться опытом с инспекторами и сотрудниками, которые работают на таких ООПТ, а также слышать об их проблемах. 

ФАДЕЙ АЛЕКСАНДРОВ

# ЕГЭ ОТМЕНЯТ?

## РАЗБОР ГРОМКОГО ЗАЯВЛЕНИЯ ЭКСПЕРТАМИ



**В России начался процесс постепенного отказа от Единого государственного экзамена (ЕГЭ), заявил депутат Госдумы Ярослав Нилов. По словам парламентария, существующий госэкзамен не отвечает современным образовательным требованиям. Правда ли это, какой формат тестирования может прийти на смену ЕГЭ и почему эксперты все чаще говорят об интегральной системе оценки знаний учащихся — читайте в нашем материале.**

### УСТАРЕВШИЙ ФОРМАТ

Депутат Госдумы от фракции ЛДПР **Ярослав Нилов** заявил, что Россия постепенно откажется от формата ЕГЭ. Политик отметил, что у госэкзамена есть большое количество недостатков, не позволяющих адекватно оценивать знания учащихся. Нилов также посетовал на то, что современные школьники разучились мыслить, а формат экзамена дает возможность не заучивать информацию, а «угадывать» варианты ответа.

«Именно за это мы критикуем ЕГЭ, он убил интегральность, комплексный подход, возможность многогранной оценки знаний, глубины знаний, возможности мыслить. Даже если человек

неправильно озвучит факты, но мыслит правильно, это несравнимо с тем, что он случайно угадал, выбрав из предложенных вариантов», — сказал Нилов.

Парламентарий подчеркнул, что процесс отказа от ЕГЭ уже начался, и в настоящее время вырабатывается новый механизм оценки знаний, который совместит преимущества советской и российской системы образования.

«Как ярый противник ЕГЭ, я убежден, что в России появится новый формат оценки знания школьников, в основу которого войдут лучшие стороны ЕГЭ, советской системы образования, а также российской. Я убежден, что процесс отказа от ЕГЭ уже начался», — добавил депутат.

### ЧТО МОЖЕТ ПРИЙТИ НА СМЕНУ ЕГЭ

Основой для проверки реальных знаний учащихся должна стать интегральная оценка, заявил глава Совета при президенте РФ по развитию гражданского общества и правам человека (СПЧ) **Валерий Фадеев**. По его мнению, ЕГЭ фактически стал вступительным экзаменом в вузы, а знания по всему спектру школьных предметов в настоящее время не контролируются. Новый механизм должен побуждать учащихся осваивать всю образовательную программу целиком, а не концентрироваться на каких-то определенных предметах.

«Нужна некая интегральная оценка знаний выпускников, например средний

балл, как это было в Советском Союзе. Этот балл мог бы высчитываться как средняя оценка, полученная учеником в учебной четверти или полугодии в ходе изучения соответствующего предмета. Этот средний балл должен учитываться при поступлении в университет наряду с результатами ЕГЭ. Фактически это будет четвертая оценка — три экзамена плюс средний балл», — сказал Фадеев на заседании СПЧ с участием президента РФ Владимира Путина.

Новый механизм оценки поддержали в Госдуме и в Российской академии образования. Депутат Госдумы **Яна Ланtratова** заявила, что интегральная оценка позволит получить объективное представление о подготовленности выпускника, а президент РАО **Ольга Васильева** назвала новую инициативу «разумной идеей».

## ДИСКУССИЯ ОБ ОТМЕНЕ ГОСЭКЗАМЕНА

Дискуссия об отмене ЕГЭ ведется уже больше двух десятилетий. Педагоги, родители и профильные эксперты неоднократно высказывали критику в адрес экзамена — по их мнению, ЕГЭ существенно снизил качество подготовки обучающихся и повысил их уровень стресса.

У существующего формата оценки знаний есть как противники, так и сторонники, которые отмечают унификацию экзамена как процедуры, упрощение процесса поступления в вузы и повышение прозрачности в отечественной системе образования. По мнению Ольги Васильевой, альтернативы ЕГЭ в настоящее время нет. «Мы все еще не видим реальной альтернативы ЕГЭ. Введение этого формата очень сильно изменило нашу систему образования, и слишком резкие решения сегодня просто неуместны», — заявила президент РАО журналистам.

## ЧТО ГОВОРЯТ ЭКСПЕРТЫ

### Депутаты разбивают термометры

Политический консультант и депутат Госдумы **Анатолий Вассерман** подчеркивает, что многие инициативы, исходящие от либерально-демократической партии, имеют под собой политическую подоплеку. «Большая часть этих инициатив направлена на саморекламу в преддверии выборов. Это не новость



для меня как для политического аналитика с более чем 30-летним стажем», — говорит Вассерман. Он акцентирует внимание на том, что, если депутат Нилов предложит конкретный формат, он будет тщательно изучен и оценен экспертами, включая методистов и членов комитета по просвещению, где он сам работает.

«На сегодняшний день ЕГЭ обеспечивает наибольший охват учебного материала, что является его неоспоримым преимуществом. В отличие от классического экзамена, где многое зависит от случайности, ЕГЭ представляет собой пакет из десятков вопросов, позволяющий

ЕГЭ, когда он только появился, так как это была настоящая угадка. Но со временем система изменилась, и теперь она включает более сложные формы, такие как эссе и говорение на английском языке», — говорит Ямбург. Он подчеркивает, что независимая оценка результатов экзаменов позволяет избежать предвзятости со стороны учителей, что было распространено в советское время.

«ЕГЭ дает социальный лифт для талантливых учеников из провинции, позволяя им поступать в лучшие учебные заведения. Это важный аспект, который нельзя игнорировать», — добавляет он. Ямбург также

## ДИСКУССИЯ ОБ ОТМЕНЕ ЕГЭ ВЕДЕТСЯ УЖЕ БОЛЬШЕ ДВУХ ДЕСЯТИЛЕТИЙ

охватить практически весь учебный предмет», — добавляет эксперт. Вассерман также отмечает, что, несмотря на критику, связанную с внедрением ЕГЭ, многие нарекания касаются не самого экзамена, а общего состояния образования, которое, по его мнению, деградирует. «Отношение к ЕГЭ напоминает отношение больного к термометру: вместо того чтобы лечиться, многие разбивают термометр об стенку, не желая принимать реальность», — подчеркивает он.

### Социальный лифт для провинции

Заслуженный учитель России **Евгений Ямбург** также делится своим мнением об инициативе парламентария, утверждая, что ЕГЭ — важный элемент образовательной системы. «Я был противником

акцентирует внимание на том, что образование должно развиваться, и необходимо учитывать не только умственный, но и нравственный интеллект. «Образованием нельзя управлять хаотично, как пьяный шофер, который не знает, куда ехать. Важно, чтобы процесс обучения был продуманным и целенаправленным, а не случайным», — подчеркивает он.

«Мы должны стремиться к созданию системы, которая будет развивать не только знания, но и личностные качества учащихся. Важно, чтобы образование формировало не только умных, но и ответственных людей», — резюмирует Ямбург.

В то же время глава Рособнадзора **Анзор Музаев** заявил, что в ближайшие годы ЕГЭ отменен не будет. ☐

ГЕРМАН ПАРЛО, СВЯТОСЛАВ ФИРСОВ

# ТРАНСПОРТНЫЙ НАЛОГ: КОМУ И СКОЛЬКО ПРИДЕТСЯ ПЛАТИТЬ ЗА РОСКОШЬ



**В 2025 году автовладельцам предстоит заплатить транспортный налог за 2024 год. При этом Министерство промышленности и торговли уже опубликовало обновленный список автомобилей, которые будут облагаться повышенным налогом в 2026 году. Так называемый «налог на роскошь» коснется владельцев машин стоимостью от 10 миллионов рублей. Ранее порог для применения повышающего коэффициента составлял всего 3 миллиона.**

## КАКИЕ АВТО ЯВЛЯЮТСЯ РОСКОШЬЮ

В 2023 году налоговые службы отменили повышающие коэффициенты для легковых автомобилей стоимостью от 3 до 10 миллионов рублей. Теперь «налог на роскошь» вводится исключительно для автомобилей стоимостью более 10 миллионов рублей. Это решение значительно сократило число автомобилей, облагаемых повышенным налогом.

Без этих изменений, по сути, роскошными можно было бы назвать почти половину автомобилей, продающихся в России, учитывая, что даже Lada Vesta предлагается дилерами по цене более 2 миллионов рублей.

## КАК РАССЧИТЫВАЕТСЯ НАЛОГ

Транспортный налог для автомобилей из «списка роскоши» рассчитывается по формуле, действующей с 2003 года: мощность двигателя в лошадиных силах

умножается на налоговую ставку, устанавливаемую каждым регионом самостоятельно.

Для автомобилей мощностью более 250 л. с. в большинстве регионов действует единая ставка в 150 рублей за 1 л. с.

## ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ КОЭФФИЦИЕНТ

К полученной сумме для дорогих машин из списка применяется повышающий коэффициент 3. Именно поэтому многие автопроизводители стараются не выходить за рамки мощности в 249 л. с., ведь тогда налоговая ставка за одну лошадиную силу не превысит 75 рублей.

## СЛОЖНОСТИ РАСЧЕТА

Чтобы рассчитать транспортный налог, необходимо умножить мощность двигателя на налоговую ставку,

а для владельцев «роскошных» автомобилей полученную сумму нужно дополнительно умножить на коэффициент стоимости, равный 3. Этот коэффициент применяется к следующим автомобилям:

- стоимостью от 10 до 15 миллионов рублей, если с года выпуска прошло не более 10 лет;
- стоимостью от 15 миллионов рублей, если с момента выпуска прошло не более 20 лет.

Таким образом, в 2025 году транспортный налог будет рассчитываться по обновленным правилам.

Владельцам автомобилей стоимостью более 10 миллионов рублей следует ожидать повышенных выплат. Рекомендуется внимательно ознакомиться с налоговыми ставками и правилами расчета в своем регионе, чтобы избежать неприятных сюрпризов. 

АНАСТАСИЯ ПОЛЕТАЕВА

# XVIII форум ДЕЛО В ЛЮДЯХ

КОМПАНИИ, ИНВЕСТИРУЮЩИЕ В БУДУЩЕЕ

- Актуальная аналитическая информация
- Формирование имиджа компании
- Продвижение и бенчмаркинг
- Обмен лучшими практиками



[dl.amr.ru](http://dl.amr.ru)

# ДОЛЕВОЕ СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ: ЧТО ЭТО И КОМУ НУЖНО

**С начала года россияне могут оформить полисы долевого страхования жизни (ДСЖ). Чем новый финансовый инструмент отличается от инвестиционного страхования, как он работает и кому будет полезен — разбираемся вместе с экспертом.**



## ЧТО ТАКОЕ ДОЛЕВОЕ СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ

Новый страховой продукт появился на рынке в начале текущего года. Долевое страхование жизни — это комбинация страховой защиты и инвестиций. Человек платит страховой компании, часть денег идет на защиту, а часть — на инвестиции, которые могут принести дополнительный доход.

Работа ДСЖ закреплена на законодательном уровне. Если говорить простым языком:

- Это особый вид страхования, при котором часть денег, которые платит клиент страховщику, вкладывается в инвестиционные фонды (например, открытые или закрытые паевые фонды). Это значит, что деньги работают и могут принести доход.
- Выплаты происходят в двух случаях: если человек доживает до определенного возраста или срока, указанного в договоре. Или с ним происходит событие, прописанное в договоре (например, смерть).

- У ДСЖ есть зарубежный аналог, который, правда, появился намного раньше — это Unit-linked. В отличие от него, отечественный продукт имеет ряд ограничений: более узкое число случаев для выплаты, меньше инвестиционных фондов (пока лишь открытые и закрытые паевые фонды).

- Что получает клиент: страховую сумму (это фиксированная сумма, оговоренная в договоре) и дополнительную выплату, которая зависит от стоимости купленных паев в инвестиционных фондах. То есть если инвестиции выросли в цене, то и доход гражданина тоже.

## ЧЕМ ОТЛИЧАЕТСЯ ОТ НАКОПИТЕЛЬНОГО И ИНВЕСТИЦИОННОГО СТРАХОВАНИЯ?

Инвестиционное страхование в России появилось в 2009 году. Однако в последние годы оно вызывало огромное количество жалоб от населения, тогда власти задумались о создании нового инструмента. Полностью откажутся от ИСЖ к 1 января 2026 года.

Напомним, что в случае инвестиционного страхования жизни страховая компания управляет средствами клиента, инвестирует их в акции и облигации. Основное преимущество ИСЖ, по мнению доцента Финансового университета при правительстве РФ **Оксаны Васильевой**, — простота использования: достаточно внести взнос и следить за динамикой капитала.

ДСЖ также сочетает инвестиционные и страховые элементы, позволяя клиентам управлять активами и выбирать стратегии. Однако выбор, во что инвестировать, остается за клиентом.

«Главное отличие ДСЖ от ИСЖ — полная ответственность инвестора за инвестиции. При досрочном расторжении ДСЖ сумма выплаты зависит от рыночной стоимости паев, а при расторжении ИСЖ клиент получает выкупную сумму, которая может увеличиваться со временем», — пояснила Васильева.

Отличие от накопительного страхования жизни (НСЖ), где клиент получает фиксированную сумму к концу срока, в ДСЖ итоговая выплата варьируется в зависимости от успехов фонда, добавила эксперт по финансовым продуктам компании «ВсеЗаймыОнлайн» **Софья Игумнова**.

## КАКОВЫ ПЛЮСЫ И МИНУСЫ ТАКОГО ВИДА СТРАХОВАНИЯ

По мнению Игумновой, к плюсам ДСЖ можно отнести возможность получения дохода за счет коллективного инвестирования, страховую защиту и возврат средств с возможной прибылью.

Среди минусов — отсутствие гарантированной доходности, невозможность досрочного вывода средств без потерь и новизна продукта, из-за чего его эффективность пока сложно прогнозировать. 📌

КСЕНИЯ КОВАЛИЯ

# ГОРОД

A stylized, 3D-rendered cityscape at night. The buildings are dark grey or black, with their windows glowing with a warm, golden-yellow light. The background is a soft, out-of-focus bokeh of many small, glowing orange and yellow lights, suggesting a dense urban environment. The overall color palette is dominated by dark blues, greys, and warm oranges.

Раздел про жизнь в городах и то,  
какой она должна быть

# АРХИТЕКТОР — О МАСТЕР-ПЛАНЕ И КРТ: «ВЛАДИВОСТОКСКИЕ ОЧКУРЫ СКОРО ИСЧЕЗНУТ»



**Что можно сделать с помощью КРТ, куда ведет нас мастер-план города и какой должна быть «полноценная улица» — об этом рассказал член градостроительного совета Владивостока и руководитель архитектурного бюро SPI Planning Group Кирилл Солгалов.**

## КАК МЕХАНИЗМ КРТ ИЗМЕНИТ ГОРОД

**Давайте для начала поговорим о КРТ. В чем суть такого подхода к застройке? И почему, как вы думаете, застройщики должны на такой вариант соглашаться?**

Комплексное развитие территорий — это механизм, который позволяет использовать территорию, ранее для этого непригодную. При этом он включает в себя важный принцип — одновременное создание жилой, коммерческой, социальной и транспортной инфраструктуры. Благодаря этому территория, которая имела огромное количество самых разных ограничений, может быть преобразована в комфортное пространство для жизни.

У застройщика выгода очевидная: он может включиться в развитие тех территорий, которые раньше ему были

недоступны. С точки зрения города преимущество также налицо: повышается эффективность использования городского пространства.

**Встречали ли вы успешные кейсы КРТ в регионах? На Дальнем Востоке такие есть?**

По сути, к КРТ относится жилой комплекс «Формат» от «DNS Девелопмент». Он начинался, когда аббревиатуры «КРТ» еще не существовало, но создавался в рамках практически этого же механизма. Была некая территория, она находилась в федеральной собственности, у нее были некие правообладатели, которые до этого не могли эту землю как-то использовать, частные застройщики тоже не могли этого сделать. Появился резидент TOP DNS, который в некотором смысле создал механизм, который мы сейчас называем КРТ, обжил район, построил школы и детские сады.

**Тема застройки в уже существующем районе всегда триггерная для местных жителей. КРТ реально сможет защитить соседние районы от перегрузки социальной инфраструктуры, дорог?**

Мое правило: все сложности решать всегда только общением друг с другом. Рассказывать, какую выгоду получают участники диалога. Понятно, что каждому хочется сохранить вид из своего окна, даже если он не очень красивый, но родной и привычный. Понимание преимуществ того или иного решения всегда облегчает взаимодействие. Та же Голубиная Падь превратится из не самого красивого места в городе в район, который станет точкой притяжения. Я уверен, что для тех районов, которые находятся рядом, это тоже хорошо. Как минимум поднимется стоимость их недвижимости. Я всегда за то, чтобы

было уважительное отношение ко всем участникам градостроительного процесса и живой диалог.

## ЧТО ТАКОЕ МАСТЕР-ПЛАН И ДЛЯ ЧЕГО ОН НУЖЕН

**Города на Дальнем Востоке к 2030 году должны сильно обновиться — благодаря мастер-планам. Расскажите, что это за документ в глобальном смысле и чем отличается от советских градостроительных планов? И поможет ли он решить проблемы Владивостока — внешний дисбаланс разнотипной застройки, пробки, нагрузки на инженерные и дорожные сети?**

Отличие двух документов только в подходе и в количестве заинтересованных сторон. В случае советского генплана сторона была только одна — государство, которое само для себя планировало, строило, покупало, там не было других интересантов. Сценарий понятный и простой.

Современные документы предполагают консенсус всех сторон. Появились жители как правообладатели объектов недвижимости, это то, чего раньше никогда не было. Застройщики как лица, которые хотят реализовать свое право на застройку участка, субъекты естественных монополий — это РЖД, порты, Минобороны. Владивосток, как и любой другой город, представляет собой клубок переплетения самых разных интересов,

которые нужно решить таким образом, чтобы все остались довольны.

Компромиссы в данном случае обязательны, и задача мастер-плана — сделать так, чтобы эти компромиссы были возможны.

### «МОЕ ПРАВИЛО:

### ВСЕ СЛОЖНОСТИ РЕШАТЬ ВСЕГДА ТОЛЬКО ОБЩЕНИЕМ ДРУГ С ДРУГОМ»

**Если говорить о Владивостоке и его мастер-плане, что изменится во внешнем облике города, в благоустройстве, общественных территориях?**

В течение нескольких лет проводились опросы жителей города, обсуждались наиболее острые проблемы. Среди них транспорт, общественная среда, комфортный город, социальная инфраструктура, городские пространства. Все эти вопросы отражены в мастер-плане.

По сути, мастер-план вобрал в себя 90% тех идей, которые в разное время, что называется, витали в воздухе и жили в умах горожан в каком-то виде. То же наземное или легкое метро как идея существовало достаточно давно. Сейчас появилась возможность этой идее отразиться в распоряжении правительства. Готовится технико-экономическое обоснование ОАО «РЖД» о том, как будут этот проект реализовывать.

Будет ли это хорошо? На мой взгляд, прекрасно, когда можно без пробок, не завися от улицы в принципе, попасть в любую точку города. Инфраструктура для этого есть, рельсы физически есть во всех районах города. Дело за малым:

поставить станции, развести потоки и сделать подвижной состав. Технологически это очень понятный процесс, который относительно легко осуществить.

**Какие объекты нравятся вам из мастер-планов городов Дальнего Востока?**

Мне нравится, что учтены все идеи, которые витали в воздухе, и теперь они имеют все шансы быть реализованными. На мой взгляд, это очень важно. Если говорить о Владивостоке, то на первый план выходит важнейшая задача вернуть море горожанам. Вспомните наше побережье Амурского залива, вдоль которого вы можете комфортно пешим маршрутом прогуляться только три километра. Дальше все заканчивается, и вы попадаете не в самые приятные места, застроенные промышленными предприятиями. На владивостокском сленге — очкуры. Некрасивые и небезопасные.

Решается задача несколькими путями: созданием единой набережной вдоль Амурского залива, комплексным развитием территории вдоль побережья, созданием проезжей части вдоль набережной. Это — городское преобразование, расширение центра города, подразумевающее под собой массивный пласт работы. И оно как раз решается механизмом КРТ. Можно, конечно, расширять город и строить в лесах, но я за то, чтобы лесные массивы все-таки сохранять.

КРТ позволяет решить такие нерешаемые ранее проблемы, когда собственность Приморского края перемешивается с собственностью Российской Федерации, сверху накладывается аренда... Раньше такие истории были тупиковыми, сейчас есть возможность преобразовать их и дать городу доступ к морю. На мой взгляд, это важная сверхзадача.



Если мы посмотрим старые карты, то увидим, что там, где сейчас идет полотно железной дороги в районе Первой Речки и далее за городом, был берег моря. ТЭЦ-1, золоотвал и далее — у этого пространства никогда не было рекреационной задачи, оно не задумывалось для того, чтобы интегрироваться в городскую ткань. Железная дорога шла непосредственно вблизи воды и просто отрезала берег от города, на старых фото в районе Дальпресса это видно: за железнодорожной насыпью — сразу море, лодочки. Мыса Кунгасного не было никогда, это все — насыпные территории. Сейчас когда-то отвоеванную у моря сушу мы передельваем под новое комфортное пространство.

### Предусмотрены ли в мастер-плане мероприятия по очистке вод Амурского залива?

Длительное воздействие человека, безусловно, нанесло огромный ущерб акватории залива. Надеюсь, что мероприятия в части очистки сточных вод, стекающих в залив, уборка затонувших судов будут реализованы. По крайней мере, это все записано в качестве программы и зафиксировано распоряжением правительства.

### ПОЧЕМУ НЕ РАЗВИВАЕТСЯ ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

**Сопки, климат, недостаток финансирования — как только не оправдывают проблемы Владивостока и других городов на Дальнем Востоке. В чем, по-вашему, настоящая причина наших пробок и можно ли с ними что-то сделать?**

Проблема решается двумя путями. Первый — увеличить долю общественного транспорта в общем потоке дорожного движения. Транспорт должен стать не только комфортным, но и выгоднее, чем поездка на своей машине.

Второй — создать связи внутри города. Например, сегодня между улицей Державина и Нерчинской есть проулок, но по нему проехать нельзя. Это две улицы, находящиеся рядом, между которыми нет сообщения. Любое количество дополнительных связей в сети дорог создает уменьшение основного потока. Эта задача в мастер-плане отображена.



Конечно, при такой разветвленной улично-дорожной сети необходимы парковки. У нас есть опыт платных парковок, правда, нравится он не всем. Тем не менее свою задачу этот опыт решает: вы можете доехать в нужный микрорайон, без проблем припарковать автомобиль, потому что всегда есть свободные места, и дойти до нужного места.

появиться так называемый активный фронт улицы. Его реализует бизнес в первых этажах зданий, который в том числе платит налоги. Это отдельная и очень важная часть городской среды и часть каркаса улицы.

Опять же, чтобы реализовать общественное пространство, нужно, чтобы появились дополнительные связи между

### «МАСТЕР-ПЛАН ВОБРАЛ В СЕБЯ 90% ТЕХ ИДЕЙ, КОТОРЫЕ В РАЗНОЕ ВРЕМЯ ВИТАЛИ В ВОЗДУХЕ И ЖИЛИ В УМАХ ГОРОЖАН В КАКОМ-ТО ВИДЕ»

**Каким вы видите Владивосток в идеальном мире, если бы не было никаких ограничений, в том числе финансовых? Что можно было бы изменить в этом городе?**

Сделать море доступным и вернуть статус общественного пространства улице. О первом мы много говорили выше. Что касается улицы, то общественным пространством ее можно назвать у нас только в центре города. Есть даже такой термин — «полноценная улица». Она создана для перемещения разных потребителей этой улицы — пешеходов, велосипедистов, самокатчиков. Пешеходу должно быть интересно гулять — тогда должен

улицами, но в этом случае должна пройти «дорожная диета»: это когда проезжая часть «худеет» до нормативного состояния. Как вы знаете, во Владивостоке очень часто дороги вмещают в себя больше полос движения, чем это предусмотрено.

Безусловно, улица как общественное пространство подразумевает озеленение. В идеале должно быть так, чтобы на улицах было место не только для людей, но и для животных и птиц как полноценных потребителей городского пространства. Сохранение биоразнообразия является также одной из задач города. ☉

ЯНА НАЗАРОВА

# РОССИЯН ЖДЕТ РЕФОРМА ЖКХ: ЧТО О НЕЙ ИЗВЕСТНО

**В 2025 году в России стартует масштабная реформа в сфере жилищно-коммунального хозяйства. Государственная дума и правительство намерены пересмотреть ключевые аспекты функционирования этой системы, чтобы сделать ее более прозрачной, эффективной и удобной для граждан. Председатель комитета Государственной думы по строительству и ЖКХ Сергей Пахомов поделился деталями планируемых преобразований.**

## РЕФОРМА ЖКХ

Ключевая цель реформы — не просто заменить устаревшую инфраструктуру, но и пересмотреть подход к предоставлению жилищных услуг. В основе изменений лежат современные технологии и инициативы, направленные на оптимизацию работы отрасли. В своем выступлении **Сергей Пахомов** перечислил основные планы работы на 2025 год:

- наведение порядка в работе ресурсообеспечивающих организаций;
- повышение эффективности ЖКХ с учетом современных технологий, в первую очередь введение эффективной системы учета расхода ресурсов у потребителя;
- разрешение собственникам многоквартирных домов выбирать поставщика обеспечивающих ресурсов;
- усиление роли власти в управлении многоквартирными домами и изменение роли жилых инспекций. Задачи государственной жилой инспекции в том, чтобы компании — поставщики услуг грамотно осуществляли свои обязанности;
- решение проблем с устаревшими лифтами: вместе с Минстроем и Минпромторгом был разработан проект по замене устройств;
- упрощение механизмов по взысканию долгов по ЖКХ. Теперь взыскивать долги можно будет без суда, за подписью нотариуса. Как отметил глава комитета Госдумы, долги россиян за ЖКХ сегодня действительно велики, программы модернизации жилищно-коммунального хозяйства должны включать и решение этого вопроса;
- разработка рабочих механизмов по регулированию частных коттеджных хозяйств, чтобы среди собственников не возникало серьезных споров за совместное имущество;



- решение проблемы долгостроев и недостроев, в первую очередь — частных. По словам Пахомова, у регионов должна быть возможность заставить застройщика либо завершить строительство объекта, либо снести объект для новой постройки.

«Свою задачу по пересмотру системы ЖКХ мы видим в том, чтобы построить понятный и прозрачный рынок коммунальных услуг. Но при этом надо усилить поддержку слабо защищенных категорий граждан», — подчеркнул Сергей Пахомов.

По его словам, система предоставления жилищных услуг должна стать максимально понятной для каждого гражданина, начиная от планов по замене изношенной инфраструктуры до системы формирования тарифов.

## РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМ ИПОТЕКИ

Сергей Пахомов ответил на вопросы о проблеме чрезвычайно дорогой ипотеки. По словам депутата, в ближайшие годы не стоит ждать пересмотра ипотечных условий, однако парламент видит потенциальные шаги для решения ситуации.

«Мы в горизонте двух-трех лет понимаем, как будет работать программа льготной ипотеки. Рынок стабилизировался. Все хотят выделения дополнительных средств, но мы должны жить в тех условиях, которые у нас есть», — рассказал глава комитета по строительству.

Пахомов отметил, что ипотека не делала жилье доступным. Даже по «старым» ставкам люди зачастую не могли позволить себе жилищный кредит. Для повышения доступности ипотеки необходимо снижать стоимость квадратного метра. Этого можно достичь только комплексными мерами: выравнивание жилищных тарифов, развитие системы комплексного развития территорий и много другое.

«Жилищные кооперативы, программы социального найма жилья могли бы стать рабочими инструментами. При том условии, что средства на управление жилищно-коммунальным хозяйством расходуются корректно», — заключил депутат. 📍

СТАНИСЛАВ ЛИТВИНОВ

# ТУРЭКСПЕРТ НАЗВАЛ ПОПУЛЯРНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ ЛЕТНЕГО ОТДЫХА



**Турция и Китай стали самыми популярными среди российских туристов направлениями для летнего отдыха, сообщил вице-президент Российского союза туриндустрии Дмитрий Горин.**

Он отметил, что в этом году Турцию планируют посетить около 7 миллионов российских туристов.

Планирование путешествий заранее остается основным советом туроператоров. По словам Горина, пик бронирований приходится на январь — март, когда туристы могут сэкономить до 40% на поездках. При этом в условиях укрепления

рубля к доллару и евро зарубежные поездки становятся более доступными.

Среди других популярных направлений выделяются Вьетнам, Шри-Ланка, Мальдивы и Египет, интерес туристов к которому растет благодаря увеличению числа авиаперевозок.

Несмотря на сложности с поездками в Европу, спрос на путешествия

в Грецию, Францию, Испанию и Италию не угасает. Горин отметил, что возвращение отложенного спроса на выездной туризм связано с тем, что, по статистике прошлого года, расходы на зарубежные поездки выросли по сравнению с доковидными показателями, передает Общественная Служба Новостей. [📌](#)

СВЕТЛАНА УГРЕНИНОВА

# ПСИХОЛОГ ОБЪЯСНИЛ, ПОЧЕМУ ЛЮДИ СТАЛИ ВЫБИРАТЬ ЭКСТРИМ ВМЕСТО КОМФОРТА



**В последние годы набирают популярность экстремальные виды отдыха, такие как альпинизм, прыжки с парашютом и одиночные морские экспедиции. Почему люди стали отдавать предпочтение испытаниям вместо комфортного и расслабленного времяпрепровождения, рассказала клинический психолог, кандидат медицинских наук Екатерина Орлова.**

«Когда человек преодолевает себя, он получает мощный выброс адреналина и эндорфинов, что создает ощущение радости и удовлетворения. Для многих это становится способом перезагрузки, когда разум полностью отключается от повседневных проблем», — рассказала Орлова.

Психолог отметила, что одной из главных причин популярности экстремального отдыха является жажда новых впечатлений. Современный человек все чаще ощущает нехватку острых эмоций, а городской ритм жизни порождает ощущение рутины и однообразия. Активный отдых помогает выйти за привычные границы комфорта и испытать состояние, которое можно сравнить с эйфорией.

Эксперт объяснила, что в отличие от стандартного туризма, экстремальные приключения требуют максимальной концентрации и вовлеченности.

Прыжки с высоты, подводные погружения или альпинизм не оставляют времени на размышления о рабочих задачах или бытовых вопросах. Рискованные поступки представляют собой не просто отдых, а своего рода медитацию в движении, где важен каждый момент.

«Экстремальный спорт — это не просто развлечение, а способ переосмыслить свои возможности. Когда человек сталкивается с трудностями, он открывает в себе силы, о которых раньше даже не подозревал», — поделилась Орлова.

Специалист подчеркнула, что доступность соцсетей стала одним из факторов роста популярности экстремального отдыха. Видео с прыжками с парашютом, захватывающими кадрами с горных вершин и опасными водными маршрутами набирают миллионы просмотров в Сети. Люди стремятся повторить увиденное, получить уникальный опыт и запечатлеть его в своих аккаунтах.

Однако увлечение экстремальным туризмом может нести и опасность, предупредила специалист. Регулярный выброс адреналина становится своеобразной зависимостью, и путешественники начинают искать все более рискованные способы получения новых эмоций. Это может привести к травмам, проблемам со здоровьем и даже угрозе жизни.

Психолог дала рекомендацию соблюдать баланс: сочетать активный и пассивный отдых, не забывать о безопасности и осознавать границы своих возможностей для того, чтобы сохранить свое здоровье.

«Выбор между комфортом и экстримом остается вопросом индивидуальных предпочтений. Но очевидно, что для многих людей ощущение настоящей свободы связано не с лежанием на пляже, а с преодолением себя и выходом за пределы привычного», — заключила эксперт. 

АННА БРАЧЕВА



## «ФедералПресс»

# ЧИТАТЕЛЬСКАЯ АУДИТОРИЯ И МЕСТА РАСПРОСТРАНЕНИЯ

### Читательская аудитория

Администрация президента РФ

Правительство РФ

Государственная дума

Совет Федерации ФС РФ

Общественная палата РФ

Аппараты полномочных представителей президента РФ

Главы 89 субъектов РФ

Руководители 53 региональных законодательных собраний

Политические партии РФ

Крупные компании и финансовые структуры

Общественные отраслевые организации

Торгово-промышленная палата Российской Федерации

Союз нефтегазопромышленников России

Международный союз металлургов

Союз машиностроителей России

Российский союз промышленников и предпринимателей

Агропромышленный союз России

Региональные союзы малого и среднего бизнеса

Руководители крупных ФПГ и компаний национального значения

Издание распространяется в регионах:

Москва	Южный федеральный округ	Приволжский федеральный округ
Уральский федеральный округ	Ростов-на-Дону Краснодар Астрахань Волгоград Севастополь Симферополь	Нижний Новгород Пермь Самара Уфа Киров Оренбург Саратов Казань Саранск Ижевск
Екатеринбург Челябинск Тюмень Ханты-Мансийск Сургут Нижневартовск Салехард Курган	Сибирский федеральный округ	Северо-Западный федеральный округ
Северо-Кавказский федеральный округ	Новосибирск Красноярск Омск Томск Иркутск Горно-Алтайск Барнаул	Санкт-Петербург Калининград
Пятигорск Ставрополь		
Дальневосточный федеральный округ		
Владивосток Хабаровск		

### Ключевые точки распространения:

Совет Федерации Федерального собрания РФ  
Государственная дума РФ  
Резиденции полномочных представителей президента РФ в федеральных округах  
Резиденции губернаторов регионов  
Правительства регионов  
Законодательные собрания регионов

Приемные главных федеральных инспекторов в регионах РФ  
Мэрии столиц округов  
ВИП-залы аэропортов крупнейших городов регионов РФ  
Представительские бизнес-центры  
Профильные бизнес-ассоциации

### 4562 издания

рассылается по эксклюзивной базе рассылки digest mail: руководителям крупнейших предприятий в регионах РФ, чиновникам региональных правительств, сенаторам Совета Федерации РФ, депутатам Государственной думы РФ, депутатам законодательных собраний регионов РФ

Редакции РИА «ФедералПресс»

в Перми, Новосибирске, Нижнем Новгороде, Владивостоке, Краснодаре, Санкт-Петербурге, Москве



## Будьте лидером мнений с «ФедералПресс»

### ОТКРЫТАЯ СТУДИЯ

- ▶ всегда на ПМЭФ, ИННОПРОМ, ВЭФ и других главных деловых форумах России
- ▶ >100 видеоинтервью с ключевыми фигурами политической и экономической жизни страны
- ▶ профессиональная подача материала, помощь в разработке концепции видеоинтервью



### ДЕЛОВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ «ПОД КЛЮЧ»

- ▶ организация и модерация панельных сессий, круглых столов, форумов любой сложности на ключевых федеральных мероприятиях под задачи партнера
- ▶ создание собственных мероприятий с интеграцией партнера в любой точке страны



### СПЕЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

- ▶ разработка контента и реализация проекта под задачи партнера на платформе Тильда с интеграцией на [www.fedpress.ru](http://www.fedpress.ru). Выдача проекта со всеми правами партнеру
- ▶ паблик-ток — видеоинтервью с публикацией на [www.fedpress.ru](http://www.fedpress.ru), ОК, ВК, ТГ, Дзен
- ▶ ведение корпоративных газет и журналов
- ▶ создание видеоконтента и специальных тематических проектов под ваши задачи
- ▶ документальные фильмы
- ▶ опросы, рейтинги, аналитические материалы



**ФЕДЕРАЛ  
ПРЕСС**

**входит в топ-20  
крупнейших медиахолдингов РФ**

Партнеры



Елена Нетиевская, директор по развитию, +7 (953) 388-20-05  
Мария Мищенко, коммерческий директор, +7 (905) 806-55-89  
127018, Россия, г. Москва, ул. Полковная, д. 3, стр. 3, офис 210, [adv@fedpress.ru](mailto:adv@fedpress.ru)

12+



**БОЛЬШАЯ  
ПРОМЫШЛЕННАЯ  
НЕДЕЛЯ** **ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ**

**ИННОПРОМ**

# **ИННОПРОМ. ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ**

**5-Я МЕЖДУНАРОДНАЯ  
ПРОМЫШЛЕННАЯ ВЫСТАВКА**

**КЛЮЧЕВОЕ МЕРОПРИЯТИЕ  
ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННОГО  
СОТРУДНИЧЕСТВА  
В РЕГИОНЕ**

**28–30 АПРЕЛЯ 2025  
ТАШКЕНТ, УЗБЕКИСТАН  
САЕХ UZBEKISTAN**

[tashkent.bigindustrialweek.com](http://tashkent.bigindustrialweek.com)

