

Журнал для бизнеса и власти

ФедералПресс

magazine.fedpress.ru

сентябрь — ноябрь 2024
№ 3 (53)



Все эксклюзивные интервью
В ОТКРЫТОЙ СТУДИИ
ФедералПресс

Главное в регионах России

люди | компании | достижения

РОМАН ЧЕКУШОВ:

«Мы открыли для себя
новые рынки»



МЕТАЛЛУРГИЯ И МАШИНОСТРОЕНИЕ

РЕАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА



СПЕЦПРОЕКТ
«КАДРЫ
РЕШАЮТ»

Инвестиции в импортозамещение:
эффект для промышленности России

Как утолить
кадровый голод

«Мы выбрали путь
наставничества —
«выращиваем» своих
специалистов со школы»

**ЛУЧАНИНОВА
КСЕНИЯ СЕРГЕЕВНА,**

исполнительный директор
сети клиник «Алёнка»

Наш телеграм-канал



@klinikaalenkadv

Сеть медицинских клиник «Алёнка»

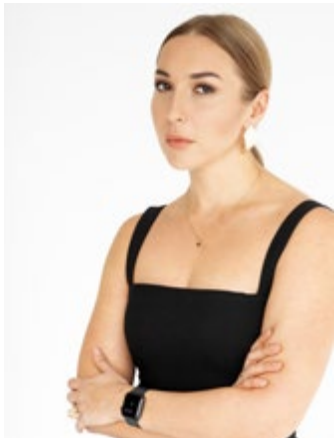


Владивосток

ул. Маковского, 76 | ул. Ильичёва, 4
ул. адм. Кузнецова, 70 | ул. Некрасовская, 90

8 (423) 2-795-725





ЖЕЛЕЗО ПРОТИВ ПУЗЫРЕЙ

Пока экономисты в постиндустриальных странах сокрушаются по поводу стремительного падения стоимости «бумажных» активов и их ликвидности, в России продолжается упорный поиск реальных ресурсов для развития тяжелой промышленности. Удивительным образом мы вошли сразу в две парадигмы, никогда ранее не существовавшие одновременно: курс на промышленный подъем и вместе с тем переход в экономику предложения, что по сути и является частью постиндустриальной парадигмы. Мы продолжаем искать новых партнеров, производителей комплектующих, с немалыми усилиями выстраиваем новые логистические цепочки и констатируем нехватку примерно всего — от инвестиций до специалистов нужного профиля. Особенно остро стоит этот вопрос перед отечественными металлургией и машиностроением.

«Постиндустриальная экономика» ищет способы надуть новые пузыри, а мы вновь, как в эпоху индустриализации СССР, решаем задачи развития во всех смыслах материальных производственных сил страны. Реальная экономика, что бы там ни утверждали аналитики с дипломами MBA, несколько сложнее и многограннее экономики услуг и креативных кластеров.

Металл и то, что из него делают. Станки и новые материалы. Автоматизированные линии, стандартизация и проблемы серийного производства. Это, конечно, скучные материи, но без них, как оказалось, невозможны техническая независимость и политическая самостоятельность. А эти материи, в свою очередь, невозможны без умелых рук и светлых умов. Шаблон представлений о престижном, перспективном, незаменимом ломается прямо сейчас.

Как сказал один из собеседников нашей редакции, совсем недавно HR-специалисты прогнозировали рост потребности в ландшафтных дизайнерах, а оказалось, что придется бегать в поисках токарей, наладчиков станков ЧПУ и сварщиков. Предприятия остро нуждаются в грамотных инженерах и проектировщиках, способных поднять «тяжелые» отрасли и машиностроение на новую высоту. Да что там — просто приподнять кое-где с нулевой отметки.

Реальная экономика невозможна без кадров, которые формируются десятилетиями. Поэтому в естественной связке с «железной» темой номера журнала мы открываем новую рубрику «Кадры решают», в которой вместе с экспертами разбираем парадоксы рынка труда. Как сегодня соседствуют безработица и отчаянный дефицит кадров? Как главенство работодателя на рынке труда сменяется «диктатурой» работника и специалиста, к чему это ведет? Почему кадровый резерв становится для владельца бизнеса такой же ценностью, как добавленная стоимость в собственном производстве?

Обо всем этом и многом другом мы постарались емко, но исчерпывающе рассказать в осеннем номере «ФедералПресс», которым традиционно открываем новый деловой сезон.

НАДЕЖДА ПЛОТНИКОВА

ШЕФ-РЕДАКТОР ИЗДАТЕЛЬСКОЙ ГРУППЫ «ФЕДЕРАЛПРЕСС»

Журнал «ФедералПресс», выпуск №3 (53)

Подписано в печать: 14.08.2024

Свидетельство о регистрации СМИ

ПИ № ФС77–51742 от 08.11.2012,

выдано Федеральной службой по надзору

в сфере связи, информационных технологий

и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Учредитель: ООО «ФедералПресс»

Главный редактор журнала:

Плотникова Надежда Семеновна

тел.: +7 (499) 112-35-89, +7 (912) 221-01-41

e-mail: n.plotnikova@fedpress.ru

Заместитель главного редактора журнала:

Александр Клаузер

e-mail: a.klauzer@fedpress.ru

Коммерческий отдел:

Мария Мищенко

тел.: +7 (905) 806-55-89

e-mail: m.mishchenko@fedpress.ru

Авторы: Александр Закондырин, Александр Калинин, Александр Надеждин, Александра Сергеева, Анастасия Куликовских, Анастасия Полетаева, Андрей Гусий, Анна Миронова, Антон Белый, Аркадий Канунников, Виктория Загитова, Герман Парло, Денис Коробейников, Денис Меттус, Екатерина Ломакина, Екатерина Сумина, Елена Бутырина, Ксения Кобалия, Матвей Николаев, Мира Майнд, Наталья Оксак, Наталья Романова, Нина Каплина, Платон Надеждин, Полина Шестакова, Рустам Юнусов, Святослав Фирсов, Станислав Казаченко, Станислав Литвинов, Фаддей Александров, Юлия Савельева

Иллюстрации и фото: Александр Закондырин, Александр Калинин, Александр Кондратюк, Александр Рюмин, Андрей Гусий, Анна Крючкова, Антон Новодережкин, Антон Пигарев, Антон Федюлов, Вера Романескул, Виктор Вытопский, Владимир Песня, Герман Парло, Денис Коробейников, Евгений Пелевин, Евгений Потерочин, Егор Морозов, Екатерина Лазарева, Елена Майорова, Елена Сычева, Иван Кабанов, Игорь Акимов, Максим Филиппович, Мария Гридина, Михаил Киреев, Николай Гернет, Ольга Юшкова, Полина Зиновьева, Роман Пименов, Сергей Шинев, «Аквамарин», «Газпромнефть-Ямал», «Клуб предпринимателей Дальнего Востока», «Челябинский троллейбус», АО «Кургандормаш», АО «Росхим», законсобрание Нижегородской обл., минпротторг Красноярского края, ОКБ «Микрон», правительство Омской обл., АСИ, Группа ГМС, пресс-служба Костромской обл., «Росконгресс», сеть-клиник «Аленка», «Швабе», Freeip, Leonardo.ai, Midjourney, Pxhere, spb-neo.ru, Unsplash, Wikipedia

Верстка, препресс, инфографика: Егор Морозов

Корректор: Наталья Тарасова

Адрес издателя: 127018, г. Москва ул. Полковая, д. 3, стр. 3, офис 210.

Адрес редакции: г. Екатеринбург,

ул. Малышева, д. 28, 6-й этаж

Тел.: +7 (499) 112-35-89

Тираж: 12 000 экз.

Дата выхода в свет: 26.08.2024

Типография «МедиаКолор»,

127273, г. Москва, Сигнальный

проезд, д. 19

Распространение: свободная цена

Информация предназначена для лиц старше 16 лет.



«НЕ ПОМОЖЕМ ПРОИЗВОДИТЕЛЯМ КОМПОНЕНТОВ — ОСТАНЕМСЯ НА АЗИАТСКОЙ ИГЛЕ»

Интервью с председателем совета директоров завода «Кургандормаш» Юрием Авдаловым

22



Нанимать мигрантов станут по-новому

30



Айсен Николаев: «Экономический рост должен улучшать жизнь людей»

64



Психолог о демографии: «Мы подсели на иглу комфорта»

98

Календарь событий

4

Прогнозы:

Именение климата в России:

«Будет спрос на усмирение стихий»

6

Политика:

Изменение вектора:

как политика отразится на новом поколении россиян

8

Угроза в выходках мигрантов:

«Живут по собственным правилам»

12

Укрепление Сибири или совпадение:

как объяснить масштабные кадровые перестановки

14

Мир:

Вступить в БРИКС. Зачем?

16

Тема номера:

Гендиректор ТМК ЭТЕРНО

Денис Макиенко:

«Мы строим новую компанию»

18

Инвестиции в импортозамещение:

их эффект для развития российской промышленности

20

Кадры решают:

«Швабе» о человеческом капитале:

«От нашей работы с людьми зависит успех компании»

26

Куда уходят кадры:

проблема «атомных городов»

32

Поворот в сторону профессионалов:

обучение в колледжах вновь востребовано

37

Персона номера:

Роман Чекушов: «Мы открыли

для себя новые рынки»

42

Рейтинги:

АИРР представила новый

индекс востребованности кадров в российских регионах

46

Регионы:

«Прибить или приклеить»:

губернатор Носов раскрыл секрет магаданского успеха в инвестполитике

48

Глава минпромторга Красноярского края:

«Инвестиции растут на 25% в год»

54

На Дальнем Востоке частная

медицина конкурирует

с государственной за кадры

60

Сделано в России:

Российские бренды одежды и обуви

70

«Архипелаг 2024»: главные инновации

72

Экономика:

Что такое цифровой суверенитет

и как его достичь: цели до 2030 года

78

Глава холдинга АО «Росхим»:

«Стране нужна сильная химическая промышленность»

82

Экология 2.0:

Гендиректор РЭО:

«Необходимо создать современную инфраструктуру по обработке и утилизации отходов»

90

Руководитель ФГБУ «ВНИИ Экология» —

о защите краснокнижных растений и животных

94

Общество:

«Должны жить по нашим законам»:

как изменится миграционная политика в РФ

96

Город:

Как будут развиваться города

Северо-Запада РФ до 2035 года

108

Туризм:

Что посмотреть на Алтае:

топ необычных мест

116

НСН

НАЦИОНАЛЬНАЯ
СЛУЖБА
НОВОСТЕЙ

ГОВОРЯЩИЕ НОВОСТИ

СЛУШАЙТЕ НАС
В ЭФИРЕ



ROCK FM
95.2



NSN.FM



РЕКЛАМА

ГЛАВНЫЕ ДЕЛОВЫЕ СОБЫТИЯ

3—6 сентября
Россия, Владивосток



Восточный экономический форум (ВЭФ 2024)

Восточный экономический форум входит в перечень важных мероприятий мировой политики и является крупной международной коммуникационной площадкой, ориентированной на приоритетное развитие Дальнего Востока России и интеграцию с экономикой Азиатско-Тихоокеанского региона. Основные задачи форума: укрепление связей международного инвестиционного сообщества, российского бизнеса, федеральных, региональных и местных органов власти; экспертная оценка экономического потенциала российского Дальнего Востока, а также повышение конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности региона как на российском, так и на международном уровне; презентация новых условий инвестирования и ведения бизнеса.

18 сентября
Россия, Москва



Цифроайтимед 2024

Международный конгресс «Цифровая медицина и информационные технологии в здравоохранении» — площадка, на которой встречаются игроки рынка цифровизации здравоохранения: врачи, руководители медицинских учреждений, юристы, разработчики IT-продуктов и стартапы в сфере телемедицины, представители государства, инвесторы, специалисты по медицинскому маркетингу. Развитие национальной информационной системы в сфере здравоохранения, Big Data в фармацевтической индустрии, телемедицина, искусственный интеллект в диагностике, 3D-технологии, интернет медицинских вещей IoMT, Health IoT, цифровой биодизайн, цифровые песочницы для медицинских проектов и многие другие темы обсуждаются именно на этом мероприятии.

24—25 сентября
Россия, Москва



Всероссийский Морской конгресс

II Всероссийский Морской конгресс — крупнейшее международное событие морской индустрии, которое проходит один раз в два года. Морской конгресс организован при поддержке отраслевых федеральных и региональных органов власти и бизнес-сообщества. Основная цель — в ходе профессиональной дискуссии выработать совместные решения для эффективного развития морской индустрии в новых макроэкономических условиях. Ключевые треки деловой программы — результаты и дальнейшие перспективы импортозамещения в судостроении, меры государственной поддержки отрасли, развитие международного сотрудничества со странами АТР, планы по обновлению флота, анализ новых логистических схем морских перевозок.

25 сентября
Россия, Москва



Крылья будущего 2024

Форум «Крылья будущего» — крупнейшая в России и Восточной Европе встреча топ-менеджеров гражданской авиации, людей, которые сегодня принимают решения, определяющие горизонты будущего. Главное событие для профессионалов воздушного транспорта, направленное на обсуждение путей развития гражданской авиации страны. Здесь ведущие международные эксперты, ученые и сами участники рынка делятся свежими взглядами на будущее разных сегментов гражданской авиации, проводят мастер-классы и принимают участие в оживленных дискуссиях. В форуме принимают участие более 670 представителей отрасли из 20 стран Америки, Европы, СНГ, Ближнего Востока и Азии.

7—8 октября
Россия, Геленджик



INNOFOOD 2024

Ежегодный международный форум инновационных технологий в пищевой индустрии и сельском хозяйстве — ключевое мероприятие в мире FoodTech и AgriTech. Форум собирает разработчиков технологий, руководителей федеральных и региональных органов власти, научные центры, инвесторов, глобальных и отечественных производителей, агрохолдинги, торговые сети и цифровые сервисы. Основные темы для обсуждения: глобальная продовольственная безопасность, технологическая трансформация консервативных секторов экономики, персонализированное питание для улучшения качества жизни и здоровья нации, инвестиции в FoodTech, цепочки поставок, альтернативные источники сырья для улучшения экологической ситуации.

8—11 октября
Россия, Санкт-Петербург



Петербургский международный газовый форум 2024

На сегодняшний день Петербургский международный газовый форум — одно из самых авторитетных бизнес-событий газовой индустрии, которое ежегодно собирает ведущих представителей мирового сообщества. Вопросы, которые поднимаются в рамках мероприятия, посвящены развитию российского газового рынка и мировым тенденциям развития газовой промышленности. Решения, принятые лидерами индустрии по итогам дискуссий, напрямую влияют на формирование глобального газового рынка. В форуме принимают участие представители профильных министерств и ведомств России, мировых лидеров газовой отрасли, российских и международных отраслевых ассоциаций, научных институтов и аналитических центров.

ОСЕНИ 2024

9—11 октября

Россия, Москва



ПРОФ-ИТ 2024

Форум является крупнейшей площадкой в сфере информатизации процессов государственного управления России. Его цель — создание инноваций, решений и эффективных практик в IT-отрасли, несущих практическую значимость для реализации задач региональной информатизации и развития отраслей экономики. Являясь первой в России площадкой, объединяющей лучшие региональные практики цифровизации госсектора, «ПРОФ-ИТ» предоставляет возможность коллегам со всей страны поделиться опытом и обсудить актуальные вопросы реализации в регионах нацпроекта «Экономика данных». Каждый год Всероссийский форум «ПРОФ-ИТ» проводится в новом регионе, который определяется Оргкомитетом, исходя из поступивших заявок.

16—18 октября

Россия, Сочи



Finopolis 2024

Форум, проводимый Банком России в партнерстве с лидерами IT и финансового рынка, стал крупнейшей в стране площадкой для обсуждения и анализа тенденций и возможностей применения современных цифровых технологий в финансовом секторе. Ведущие эксперты и лидеры финтех-индустрии, банковского и IT-сообщества, а также представители органов государственной власти обсудят ключевые вопросы применения цифровых технологий, импортозамещения, развития цифровизации и многое другое. Программа форума включает в себя выставочную зону, в которой лидеры рынка и молодые компании представляют свои достижения и планы в области финтеха, и конкурс финтех-стартапов.

13—15 ноября

Россия, Казань

БИЗНЕС-ФОРУМ
РОСТКИ

Ростки: Россия — Китай 2024

Международный форум, на котором российские регионы и китайские провинции смогут обсудить актуальные вопросы по развитию сотрудничества. Ожидается более 3000 участников. Мероприятие послужит отправной точкой для реализации новых инвестиционных проектов и создания совместных производств с китайскими партнерами. В рамках форума пройдет первая международная выставка Russia-China Expo, посвященная торгово-экономическим отношениям России и Китая. Основные темы для обсуждения: инвестиционные проекты, образование, машиностроение, нефтехимия, логистика, растениеводство, животноводство, информационные технологии, туризм и культура, работа с молодежью.

18—22 ноября

Россия, Санкт-Петербург

РОССИЙСКАЯ
НЕДЕЛЯ РОБОТИЗАЦИИ

Российская неделя роботизации

Крупное конгрессно-выставочное мероприятие, посвященное всем аспектам промышленной роботизации, включающее в себя международный Форум роботизации, тематическую выставку, молодежное соревнование Robotics Skills, семинары, мастер-классы. На выставке представители отрасли робототехники продемонстрируют посетителям свои разработки. Международный Форум роботизации принимает на своей площадке ведущих вендоров и дистрибуторов промышленной робототехники, системных интеграторов компаний — поставщиков средств технологического оснащения роботов, поставщиков цифровых систем программирования и управления роботизированным и автоматизированным оборудованием.

20—22 ноября

Россия, Сочи

КОНГРЕСС
МОЛОДЫХ
УЧЕНЫХ

IV Конгресс молодых ученых

Конгресс объединяет представителей академической среды, в первую очередь молодых ученых — победителей конкурсов грантов, студентов, школьников и ведущих российских исследователей, представителей научных и образовательных организаций, органов власти и бизнес-сообщества. Проекты, которые предлагают участие мероприятий-спутников, имеют прикладное значение и ценность для решения конкретных задач регионов. Цель — использовать научный потенциал для создания механизма устойчивого развития системообразующих промышленных предприятий. Производственные компании, находясь на острие задач стратегического развития страны, все активнее включаются в науку и, используя потенциал регионов, стремятся поддержать такие инициативы.

26—28 ноября

Россия, Санкт-Петербург



Российский промышленник 2024

Форум «Российский промышленник» — федеральная площадка для взаимодействия крупного бизнеса с государством, ведущими технологическими компаниями, университетами, научными организациями, малым и средним бизнесом, зарубежными партнерами. Главная тема форума этого года — «Приоритеты промышленной политики: технологическое развитие и кадровый потенциал». В рамках конгрессной программы пройдут мероприятия по ключевым трекам, параллельно проводится специализированная выставка «Российский промышленник», объединяющая экспозиции системообразующих предприятий, регионов, отраслей, экспозиции стран — промышленных партнеров России.

УЧЕНЫЙ ОБ ИЗМЕНЕНИИ КЛИМАТА В РОССИИ: «БУДЕТ СПРОС НА УСМИРЕНИЕ СТИХИЙ»



Эколог из Университета Мэриленда Мэтью Фицпатрик разработал карту, отображающую прогнозируемые климатические условия к 2080 году. В частности, он прогнозирует, что к этому времени климат в Москве будет как в Краснодаре. Действительно ли Россию ждет глобальное потепление, в чем его плюсы и минусы, а также как придется перестроиться с учетом новой реальности, рассказал доктор физико-математических наук, исполнительный директор Научно-технического центра мониторинга окружающей среды и экологии МФТИ Александр Родин.

Нужно ли внимательно отнестись к исследованию Фицпатрика? Что изменится для России?

Мобильное приложение, которое разработал Фицпатрик на основе климатических прогнозов, — прекрасный пример поп-науки, как продавать публике информацию, давно опубликованную и доступную бесплатно. Чисто американский подход к делу. Те, кому лень читать отчеты Межправительственного комитета ООН по изменению климата, состоящие из многих тысяч страниц, и даже адаптированные выжимки для политиков, специально сокращенные до нескольких сотен страниц, могут установить на свои телефоны приложение, которое будет сообщать малопонятные цифры, но зато сможет воздействовать на эмоции миллионов.

В целом необходимо согласиться: в большинстве мест на нашей планете в 2080 году климат будет другим, не таким, как сегодня. Россия, особенно русская Арктика, находится в зоне наиболее сильных климатических изменений, но следует оговориться, что влияние на эти изменения выбросов парниковых газов неочевидно, есть и другие механизмы, связанные с динамическими процессами в атмосфере и океане. В целом эти изменения можно считать благоприятными. Наряду с повышением средней температуры в арктических широтах будет повышаться и влажность, то есть климат, который сейчас является экстремальным, станет более умеренным.

Изменения климата уже как-то влияют на нашу жизнь?

Еще одно проявление изменений климата связано с ростом вероятности экстремальных погодных явлений. Среди специалистов этот эффект называется «длинные хвосты». Катастрофические весенние паводки на Урале, ураганы, прошедшие в Москве и Питере, лесные пожары на Кубани и в Новороссии, с которыми борются спасатели, — как раз проявление тех самых «длинных хвостов».

Нам необходимы изменения в СНиПах, других нормативных документах, регулирующих требования к инфраструктуре, которая неизбежно будет испытывать все более и более жесткие удары стихии. Все это отлично известно специалистам, нужна лишь политическая воля для оценки и парирования текущих угроз.

Как часто в России будут происходить наводнения, землетрясения из-за смены климата?

Паводки и наводнения на большей части территории России случаются из-за перегрузки бассейнов рек, когда происходит таяние накопленного за зимний период снежного покрова. К счастью, эти процессы достаточно легко предсказывать. Главное, что необходимо для этого, — наладить систематический мониторинг. И паводки на Южном Урале и в Западной Сибири не были никакой неожиданностью для специалистов. Из-за увеличения амплитуды погодной «болтанки» таких паводков станет больше, как и снежных зим, но одновременно возрастет и частота аномально теплых зим, когда сколько-нибудь серьезных запасов снега накапливаться не будет и, соответственно, не будет весенних разливов рек.

Исторические петербургские наводнения, от которых город защищен дамбой, имеют иную природу и связаны с нагоном воды с акватории Балтики, и здесь мы тоже можем ожидать роста статистики подобных явлений. Соответственно, и нагрузка на питерскую дамбу будет расти, как и на все подобные искусственные сооружения.

Что касается землетрясений, этот класс природных явлений определяется процессами в недрах Земли, которые никак не связаны с климатической системой. Однако устойчивость грунтов в сейсмоопасных районах, подверженных регулярным землетрясениям, зависит от режима влажности, осадков, схода селей и иных климатических процессов. Поэтому при расчете сейсмостойкости зданий климатические факторы также придется учитывать.

Можно ли заранее спрогнозировать удары природной стихии на территории РФ и минимизировать их?

Сегодня практически все специалисты сходятся во мнении, что фундаментальный предел заблаговременности прогноза погоды составляет около десяти суток, достоверно спрогнозировать поведение атмосферы на более длительный период невозможно. Однако можно прогнозировать погоду в терминах вероятности на основе так называемого ансамблевого метода. Это похоже на то, как работают в современном обществе демократические механизмы: допустим, часть людей имеет



одно мнение, другая часть — прямо противоположное. Выяснив эти соотношения в ходе голосования или соцопросов, уполномоченные органы власти принимают те или иные решения, вовсе не обязательно совпадающие с мнением большинства. Однако знание отношения общества к различным вопросам крайне важно для понимания последствий этих управленческих решений, особенно если они касаются всего общества. Так же и с природными явлениями: если мы знаем, что с веро-

Вопрос из области фантастики, но все же: может ли случиться так, что через пару десятилетий в Москве или на Урале мы будем выращивать бананы и забудем о том, что такое сугробы?

Безусловно, ни через пятьдесят, ни через сто лет снег в средней полосе России не исчезнет. Насчет бананов, кстати, не уверен — выращивали же соловецкие монахи арбузы за полярным кругом столетия назад. Если серьезно,

ОТ ЗАСУХИ К ЛИВНЯМ: КЛИМАТОЛОГИ СХОДЯТСЯ ВО МНЕНИИ, ЧТО ПОГОДА МЕНЯЕТСЯ В СТРАНЕ СЛИШКОМ РЕЗКО

ятностью, допустим, 30% в предстоящем сезоне нас может ожидать засуха, значит, необходимо заранее принять меры для спасения урожая и предотвращения природных пожаров.

В целом сезонный прогноз, который «отвечает» за стихийные бедствия, — технология, которая пока находится в стадии становления, и очень важно, чтобы государство поддерживало научные исследования в этой области. К сожалению, в последние десятилетия страна потеряла очень много специалистов и компетенций в этой области из-за бездумного упования чиновников на то, что якобы «все можно найти в интернете».

то управление климатом в локальном и региональном масштабе — не такая уж и фантастика. Вполне допускаю, что через несколько десятилетий российской компанией с самой большой капитализацией будет не «Газпром», а климатический холдинг, выполняющий заказы по усмирению стихии по всему миру. И уж совершенно точно нам предстоит огромная работа по экологической и климатической реабилитации Донбасса и бассейна Днестра, пострадавших не только от боевых действий, но и от десятилетий бесхозяйственности прежних властей. ❶

НИНА КАЛИНИНА

ИЗМЕНЕНИЕ ВЕКТОРА: КАК ПОЛИТИКА ОТРАЗИТСЯ НА НОВОМ ПОКОЛЕНИИ



В России изменится молодежная политика. В силу вступил указ президента, согласно которому одной из новых национальных целей стало воспитание социально ответственной личности и развитие потенциала каждого человека. Почему власти стали уделять такое внимание развитию подрастающего поколения, как прописанная в указе стратегия позволит развивать молодежную политику и какой результат будет достигнут к 2030 году? Об этом говорят эксперты.

ВЕКТОРЫ РАЗВИТИЯ МЕНЯЮТСЯ

Российские власти ищут новые подходы к развитию молодежной политики. Еще в начале года глава Росмолодежи **Ксения Разуваева** защищала перед депутатами проект Стратегии молодежной политики до 2030 года. В нем приоритетными направлениями названы развитие традиционных ценностей и нравственных ориентиров, создание благоприятных условий для увеличения рождаемости, для молодых семей, а также возможности для профессионального развития молодежи.

Майский указ президента Владимира Путина актуализировал цели по развитию молодежной политики. В нем появился пункт, посвященный непосредственно молодежи: «Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотической и социально ответственной личности».

Что нужно сделать до 2030 года в области молодежной политики:

- Создать условия для воспитания молодежи на основе традиционных, нравственных и культурных ценностей;
- Сформировать систему по выявлению и поддержке способностей и талантов среди молодежи;

- Довести число общественников и добровольцев среди молодежи до 45%;
- Увеличить число людей, участвующих в программах по профессиональному и личностному росту;
- Довести до 85% число молодежи, которая верит в возможности самореализации в России;
- Увеличить число иностранных студентов в российских вузах до 500 тысяч человек;
- Довести долю проектов, финансируемых государством, в сфере культуры и искусства, где будет продвигаться защита духовно-нравственных ценностей, до 70%.

КАК МАЙСКИЙ УКАЗ ПОМОЖЕТ РАЗВИТИЮ МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ

Первый заместитель председателя комиссии Общественной палаты России по добровольчеству и молодежной политике **Елена Родионова** подчеркивает, что молодежь — это будущее России, и власть задумывается о том, кто придет всем нам на смену.

«Это не просто кадры, это дух, суть и смысл нашей жизни. Какие ценности они будут нести? Именно молодежь сможет сделать нашу страну лучше уже завтра», — подчеркнула собеседница.

По ее словам, молодые люди, разделяющие интересы страны, знающие историю, культуру и ее достижения, а также стремящиеся работать на ее благо, — это образ будущего, необходимый России сегодня.

Первый заместитель председателя комитета Госдумы по науке и высшему образованию **Ксения Горячева** подчеркивает: от того, насколько эффективно власть будет вкладываться в образование, развитие и воспитание молодежи, зависит будущее страны.

«Молодежь обладает уникальными перспективами и инновационным потенциалом, что может ускорить развитие экономики и общества. Поддержка молодежи и создание условий для ее всестороннего развития способствует социальной стабильности и снижению молодежной безработицы», — заметила Горячева.

Говоря о том, какие направления развития молодежной политики в майском указе можно считать приоритетными, Горячева отмечает развитие потенциала человека и реализацию его талантов. Она подчеркивает, что это включает условия для всестороннего развития, поддержку в образовании, культуре, спорте и инновационной деятельности.

«Важно обеспечить функционирование системы, направленной на выявление и развитие талантов у 100% обучающихся, основанной на принципах справедливости и всеобщности. Также важна помощь молодежи в самоопределении и выборе профессионального пути через профориентационные программы, стажировки и наставничество», — добавила Горячева.

Одним из инструментов влияния на молодежную политику будут



национальные проекты «Семья» и «Молодежь и дети». Через них регионы будут получать вливания от федерального центра, чтобы добиться конкретных показателей.

молодежной политики. Депутат подчеркнула, что власть намерена улучшить инфраструктуру, создать современные образовательные учреждения, спортивные и культурные объекты.

ПО РЕЗУЛЬТАТАМ МОНИТОРИНГА 65% ОПРОШЕННЫХ СТУДЕНТОВ ГОТОВЫ ПРОЙТИ КУРС ПО «СЕМЬЕВЕДЕНИЮ» ПЕРЕД ВСТУПЛЕНИЕМ В БРАК

Первый проект будет направлен в первую очередь на повышение рождаемости, коэффициент которой достиг в прошлом году 1,41 — это минимум за последние 17 лет. Но помимо помощи семьям с детьми, как многодетным, так и обычным, нацпроект уделит внимание семейным ценностям.

Говоря о нацпроекте «Молодежь и дети», зампреда правительства **Татьяна Голикова** заметила, что будут созданы все условия для появления различных молодежных центров, которые помогут в самореализации молодежи и функционировании кадровых и социальных лифтов.

По мнению Ксении Горячевой, эти национальные проекты будут оказывать значительное влияние на развитие

«Особое внимание будет уделено формированию здорового образа жизни и профилактике социальных рисков. Кроме того, проекты направлены на развитие профессиональных навыков молодежи, что позволит им успешно интегрироваться в рынок труда и повысить конкурентоспособность», — сказала Горячева.

По мнению первого заместителя председателя комитета Госдумы по науке и высшему образованию, приоритетным направлением молодежной политики стало развитие потенциала каждого человека и его талантов. Горячева подчеркивает, что должны быть созданы условия для поддержки молодежи в сфере образования, культуры, спорта и инновационной деятельности.

НЕОБХОДИМОСТЬ ПАТРИОТИЧЕСКОГО ВОСПИТАНИЯ

Помимо тем, связанных с профориентацией подрастающего поколения, развитием талантов и устремлений молодежи, важным фактором для становления личности является патриотическое воспитание.

Его нужно закладывать еще с детства, подчеркивает зампред комиссии Общественной палаты Российской Федерации по просвещению и воспитанию, директор ФГБНУ «Институт изучения детства, семьи и воспитания» **Наталья Агре**. По ее словам, немаловажную роль здесь играет процесс воспитания в семье. Педагоги же, по словам Агре, проводят различные мероприятия, направленные на формирование патриотизма у детей.

«Это все в совокупности закладывает правильные духовно-нравственные ценности, любовь к Родине, уважение к истории своей семьи и страны и все то, что мы понимаем как патриотизм», — заметила собеседница.

В рамках исполнения указа в школах и учреждениях среднего профессионального образования уже с этого учебного года появится предмет «Семьеведение». Агре подчеркивает, что он должен повысить ценность семейного образа жизни, сохранить и помочь передать духовно-нравственные традиции семейного воспитания.

«По результатам Мониторинга ценностных ориентаций современной молодежи, проведенного Институтом воспитания, 65% опрошенных студентов готовы пройти курс по «Семьеведению» перед вступлением в брак. Что говорит о запросе в обществе на данный курс», — рассказала зампред комиссии Общественной палаты Российской Федерации по просвещению и воспитанию.

Агре подчеркивает, что сейчас в нашей стране существует единое воспитательное пространство, которое объединяет детские сады, школы, учреждения среднего профессионального и дополнительного образования.

«Единственная проблема для нас сейчас — имея все эти инструменты, построить работу таким образом, чтобы она была эффективной, в том числе выстроив межведомственное взаимодействие», — сказала представитель ОП.



По словам Агре, важно, чтобы взрослые формировали культурную среду сами, подавая правильный пример детям.

«Тогда мы достигнем поставленных перед нами целей и задач», — подчеркнула директор Института изучения детства, семьи и воспитания.

образованию Ксения Горячева полагает, что к 2030 году молодежная политика будет основана на принципах устойчивого развития и интеграции молодежи во все аспекты общественной жизни.

«Основные итоги включают повышение уровня образования и профессио-

ЕЛЕНА РОДИОНОВА:

«ВАЖНО ДОБИТЬСЯ ТОГО, ЧТОБЫ МОЛОДЫЕ РОССИЯНЕ НЕ ПРОСТО ВЕРИЛИ В СТРАНУ, А ПОНИМАЛИ, ЧТО ЗДЕСЬ У НИХ ЕСТЬ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РАЗВИТИЯ, КОТОРЫХ НЕТ НИГДЕ В МИРЕ»

КАКОЙ ИТОГ МОЖЕТ БЫТЬ ДОСТИГНУТ К 2030 ГОДУ

Первый зампредседателя Комиссии ОП РФ по добровольчеству и молодежной политике Елена Родионова считает, что самым важным будет добиться того, чтобы молодые россияне не просто верили в страну, а понимали, что на Родине у них есть все возможности для развития, которых нет нигде в мире.

«Важно показать им, что учиться и работать в России для любого молодого человека будет самым главным шансом, чтобы реализоваться, найти свой жизненный смысл, чтобы чувствовать себя настоящим счастливым человеком», — сказала Родионова. По ее мнению, достичь этого реально.

Первый зампредседателя комитета Госдумы по науке и высшему

образованию молодежи, что снизит уровень безработицы и увеличит экономическую активность. Укрепление института семьи создаст благоприятные условия для воспитания детей и улучшит демографическую ситуацию», — заметила собеседница.

Горячева подчеркнула, что гражданское общество продолжит активно развиваться, молодежь будет более полно участвовать в принятии решений, а наличие инновационных и предпринимательских навыков создаст новые рабочие места.

«Создание инклюзивного общества обеспечит равные возможности для каждого молодого человека», — считает депутат Госдумы. 

ДЕНИС КОРОВЕЙНИКОВ

30 МЕТАЛЛ
ЭКСПО

Место проведения:
ЭКСПОЦЕНТР
МЕЖДУНАРОДНЫЕ ВЫСТАВКИ И КОНГРЕССЫ
МОСКВА

29 октября - 01 ноября
МОСКВА, ЦВК «ЭКСПОЦЕНТР»

При поддержке:



МИНПРОМТОРГ
РОССИИ



Оборудование и технологии
для металлургии
и металлообработки
МеталлургМаш'2024



Металлопродукция
и металлоконструкции
для строительной отрасли
МеталлСтройФорум'2024



Транспортные
и логистические услуги
для предприятий ГМК
МеталлТрансЛогистик'2024

Генеральный
информационный партнер:



Металлоснабжение и сбыт

**30-я Международная
промышленная выставка**

МЕТАЛЛ ЭКСПО 2024

Оргкомитет выставки: тел./факс +7 (495) 734-99-66

www.metal-expo.ru

КРЕМЛЬ УВИДЕЛ УГРОЗУ В ВЫХОДКАХ МИГРАНТОВ: «ЖИВУТ ПО СОБСТВЕННЫМ ПРАВИЛАМ»



В Администрации президента и Федеральном агентстве по делам национальностей встревожены вызывающим поведением мигрантов на Урале. Из-за участвовавших именно там скандалов все меньше местных жителей верит в добрососедские отношения народов. О том, какие регионы беспокоят Кремль сильнее всего, за что АП и ФАДН критикуют уральских чиновников и как планируют сдерживать наплыв неадекватных мигрантов, — в нашем материале.

В «КРАСНОЙ ЗОНЕ» ДВА РЕГИОНА

«В УрФО есть целый ряд проблем, которые нас беспокоят. Налицо некоторое снижение доли населения, которая считает межнациональные отношения доброжелательными. Она по-прежнему на высоком уровне, но ниже, чем в предыдущие годы. Поэтому мы серьезно поговорили с руководителями регионов», — заявил замруководителя АП **Магомедсалам Магомедов**.

Положительно оценивают состояние межнациональных отношений около 70% жителей УрФО. Заместитель полпреда Владимира Якушева **Борис Кириллов** отметил, что лучше всего показатели в Курганской и Тюменской областях, а также Югре. А вот Свердловская и Челябинская области оказались в «красной зоне».

«В 2023 году и первом квартале 2024 года в целом по Уральскому округу был выявлен 101 инцидент, имеющий межнациональную окраску. Большая часть

имела в основе бытовые конфликты между людьми разных национальностей. При этом количество социальных реакций в Сети в целом по округу достигало 5 миллионов. В Челябинской области на 19 резонансных инцидентов пришлось почти 3 млн социальных реакций», — сказал Кириллов.

В полпредстве считают, что чиновники должны уметь взаимодействовать с медиа. Там рекомендовали проводить регулярные встречи с редакторами СМИ, чтобы избежать нагнетания скандалов.



РАЗВЛЕЧЕНИЯ ПОД ВИДОМ АДАПТАЦИИ

«Как правило, поводом для конфликта становится не негативное восприятие представителей той или иной этнической группы или национальности, а их девиантное, вызывающее поведение», — подчеркнул руководитель ФАДН

Игорь Баринов.

Борис Кириллов назвал недостаточно эффективной работу с уральскими трудовыми мигрантами, подростками и студентами. В частности, еще в прошлом году региональным чиновникам поручили создать площадки для воспитательной работы, медиации и объяснения основ государственной политики. Кириллов посетовал, что поручение выполнено лишь формально. Программы адаптации также часто составляются «для галочки».

«Следует избегать наполнения планов работы с мигрантами развлекательными мероприятиями: выставками, фестивалями, концертами. Они, безусловно, важны, но имеют лишь косвенное отношение к жизни трудовых мигрантов. Главными показателями успешной адаптации являются владение русским языком

и принятие норм, ценностей и образа жизни российского общества», — отметил заместитель полпреда.

Кириллов предупредил, что неэффективная политика может привести к появлению мигрантских анклавов, «которые живут по собственным нормам и правилам».

В качестве примера таких фильтров Борис Кириллов привел критерии, установленные программами добровольного переселения соотечественников. Именно в тех регионах, где требования к возрасту, квалификации и стажу мигрантов были минимальными, коренные жители чаще всего говорили

ИГОРЬ БАРИНОВ:

«ПОВОДОМ ДЛЯ КОНФЛИКТА ОБЫЧНО СТАНОВИТСЯ НЕ НЕГАТИВНОЕ ВОСПРИЯТИЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ТОЙ ИЛИ ИНОЙ ЭТНИЧЕСКОЙ ГРУППЫ ИЛИ НАЦИОНАЛЬНОСТИ, А ИХ ДЕВИАНТНОЕ ПОВЕДЕНИЕ»

УЖЕСТОЧЕНИЕ ФИЛЬТРОВ И КОЗНИ ЗАПАДА

Игорь Баринов потребовал от уральских чиновников «развернуть полномасштабную работу по выстраиванию фильтров», чтобы в Россию приезжали только люди, которые готовы адаптироваться и соблюдать законы. Мигранты должны «работать, а не заниматься криминальными вещами», заявил руководитель федерального ведомства.

в опросах о межнациональной напряженности. Сейчас эти требования уже пересмотрены, подчеркнул заместитель полпреда.

Разумеется, на совещании не обошлось и без разговора о «внешнем давлении». По словам Баринова, иностранцы продвигают идеи «деколониализации и сепаратизма». И, хотя эти тезисы понятны, чиновники «очень часто не могут дать адекватный ответ», признал он. ❶

АЛЕКСАНДР КАЛИНИН

УКРЕПЛЕНИЕ СИБИРИ ИЛИ СОВПАДЕНИЕ: КАК ОБЪЯСНИТЬ МАСШТАБНЫЕ КАДРОВЫЕ ПЕРЕСТАНОВКИ



За неполные два года в трети сибирских регионов сменились руководители. Примечательно, что два субъекта возглавили их уроженцы, а остальные два — люди со стороны. При этом каждый из них имеет впечатляющий бэкграунд. Что это: целенаправленное укрепление Сибирского федерального округа, общероссийский кадровый вектор или просто совпадение?

ОБНОВЛЕНИЕ ВЛАСТИ В РЕГИОНАХ СИБИРИ

Постепенное обновление руководящего корпуса в сибирских регионах началось в 2023 году. Из 12 субъектов в четырех сменились руководители. В 2025 году заканчиваются полномочия у губернатора Иркутской области Игоря Кобзева.

В конце марта прошлого года одним из ярких кадровых решений стало назначение Виталия Хоценко на должность врио губернатора Омской области (в сентябре того же года он выиграл выборы). Он пришел на смену Александру Буркову, который руководил регионом с 2017 года. Хоценко до переезда в Сибирь успел потрудиться на Ямале, в Ставропольском

крае, ДНР. Помимо этого будущий омский губернатор руководил департаментом региональной промышленной политики и проектного управления в Министерстве промышленности и торговли России.

Красноярский край стал еще одним сибирским регионом, где в 2023 году сменился губернатор. В апреле врио главы стал уроженец Сибири Михаил Котюков, который, как и омский коллега, выиграл выборы. До этого он длительное время трудился на разных должностях на родной земле и даже был заместителем губернатора Красноярского края. С 2010 года Котюков работал в органах федеральной власти и спустя 13 лет вернулся в родной регион, сменив ушедшего в отставку Александра Усса.

В 2024 году еще два региона Сибири получили новых руководителей. В мае врио губернатора Кемеровской области — Кузбасса стал председатель правительства Илья Середюк. Сергея Цивилева, который возглавлял регион с 2018 года, назначили федеральным министром энергетики РФ. Не прошло и месяца, как в Сибири произошли новые кадровые события. В начале июня президент России предложил Андрею Турчаку, который на тот момент занимал должность секретаря генсовета «Единой России», возглавить Республику Алтай. После этой встречи Владимир Путин подписал указ об отставке Олега Хорохордина с поста главы региона.

«СТАТЬ ГУБЕРНАТОРОМ — НЕ ЗНАЧИТ СЕСТЬ В ТЕПЛОЕ КРЕСЛО»

Собеседники не пришли к единому мнению, являются ли кадровые изменения в Сибири укреплением конкретно этого федерального округа. По мнению директора департамента региональных программ ЭИСИ **Дарьи Кислицыной**, такой вектор есть, и он связан с реализацией президентской кадровой политики на уровне всей страны.

«Ее характерные черты — это ставка на профессионализм, управленческий опыт и профильную экспертизу того, кто претендует на позицию главы региона. Как результат, в составе губернаторского корпуса видим сильных профессионалов, ориентированных на региональное развитие и повышение уровня жизни людей», — отмечает Кислицына.

При этом генеральный директор федеральной экспертной сети «Клуб регионов» **Сергей Старовойтов** напоминает, что роль Сибири всегда была особой: и в советское время, и в царской России. Однако в современных реалиях ее значимость стала еще более очевидной. «Учитывая давление с Запада, нашу переориентацию страны с импорто-экспортного сотрудничества с Запада на Восток, все, что происходит в стране, обещает сибирским и дальневосточным регионам особую роль и особое внимание», — полагает собеседник агентства.

Он обращает внимание на то, что сибирские губернаторы обеспечивают разворот России на Восток, контроль над трансграничными транспортными коридорами.

«Например, мы видим, что губернатор Омской области Хоценко активно работает на внешнем треке не только с Белоруссией, но и главным образом с Казахстаном. Потому что граница рядом, и выстраивание транспортного маршрута по Иртышу, который сейчас в силу ряда геодезических проблем ослаблен, — это один из его приоритетов. Здесь же строительство хабов в Омске, транспортно-логистических узлов, чтобы обеспечить маршрут, который идет из Средней Азии и дальше заходит в Россию», — делится Старовойтов в разговоре.

Политтехнолог **Алена Август** отмечает политический вес врио главы Республики Алтай Турчака, называя его человеком, «который знает в этой стране буквально все. Потому что, будучи



в руководстве «Единой России», естественно, он обращал внимание на каждый регион». Но она не считает ситуацию в Сибири исключительной. «Сейчас стать губернатором — это не значит сесть в теплое кресло и получить некую синекуру. Нет, быть губернатором — это большая работа, это пахота, это большая ответственность», — рассказывает Август.

Сахалином — всеми, кто находится на Севморпути, у них своя игра и своя борьба за распределение ресурсов», — поясняет собеседник свою позицию.

Старовойтов также отмечает, что, безусловно, есть российские регионы, которые не участвуют в геостратегических задачах. Они, по его словам, ставят в приоритет социальные задачи,

СИБИРСКИЕ ГУБЕРНАТОРЫ ОБЕСПЕЧИВАЮТ РАЗВОРОТ РОССИИ НА ВОСТОК, КОНТРОЛЬ НАД ТРАНСГРАНИЧНЫМИ ТРАНСПОРТНЫМИ КОРИДОРАМИ

У КАЖДОГО ОКРУГА — СВОИ ЗАДАЧИ

Собеседники сошлись в том, что кадровые изменения в Сибири могут выглядеть более ярко на фоне остальных, потому что именно в этом округе они происходили не так часто. При этом гендиректор экспертной сети «Клуб регионов» Старовойтов подчеркивает, что сегодня у каждой федеральной территории есть свои задачи.

«Приграничные территории играют отдельную роль, губернатор Белгородской области Вячеслав Гладков выполняет вполне очевидную задачу для страны, руководя приграничным форпостом. Сейчас, например, очень интересно смотреть за воронежским губернатором Александром Гусевым, который успешно формирует промышленную экономическую агломерацию. Мы видим очевидную конкуренцию между Архангельском, Ненецким округом, Мурманском,

поскольку «и там живут люди, которых тоже нужно обеспечивать ресурсами, возможностями, давать им перспективы».

Возвращаясь к кадровым переменам в сибирских регионах, Алена Август рассуждает, что не место рождения является решающим фактором. «На том же Кузбассе Середюк — свой человек, в Красноярском крае Котюков — свой человек. Его там достаточно знают и помнят. А Турчак и Хоценко, условно, — люди, не являющиеся уроженцами территорий, где они сейчас являются руководителями», — говорит она, отмечая, что это вовсе не мешает последним. Поскольку, по ее мнению, основополагающие показатели сегодня звучат, возможно, пафосно, но актуально: «Верность родине и государству, желание достигать поставленных задач как можно более быстро, оптимально, бережно для людей и с пользой». ☐

НАТАЛЬЯ РОМАНОВА

ВСТУПИТЬ В БРИКС. ЗАЧЕМ?



Заявки на вступление в БРИКС в этом году подали Таиланд и Малайзия. Всего к этому объединению собираются присоединиться более 30 стран. Что такое БРИКС и какое значение имеет блок в современном мире и международной политике — рассказывают эксперты.

ЧТО СЛУЧИЛОСЬ?

Таиланд и Малайзия подали заявки на участие в БРИКС. Об этом заявил помощник президента РФ **Юрий Ушаков**. Он также сообщил, что всего такие заявки подали более 30 государств. Сейчас Россия председательствует в блоке, поэтому в первую очередь представители Москвы разрабатывают критерии по вхождению в организацию новых членов.

«Наше председательство активно ведет работу по согласованию критериев новой категории государств-партнеров БРИКС и составление примерного списка государств, которым такой статус может быть предоставлен», — заявил помощник президента РФ.

ЧТО ТАКОЕ БРИКС?

БРИКС — это международная организация, первоначально объединявшая четыре крупнейших развивающихся экономики мира: Бразилию, Россию, Индию, Китай. Аббревиатура БРИКС образована от первых букв названий этих стран. Впоследствии к ним присоединились еще ряд государств. Этот блок был основан в 2006 году с целью укрепления сотрудничества между участниками и повышения их влияния в мировой экономике.

СТРАНЫ-УЧАСТНИЦЫ БРИКС:

Основание организации (2006):

- Бразилия;

- Россия;
- Индия;
- Китай.

Первое расширение (2010):

- Южно-Африканская республика.

Второе расширение (2020-е):

- Египет;
- Иран;
- Объединенные Арабские Эмираты (ОАЭ);
- Эфиопия.

На текущий момент рассматриваются заявки целого ряда стран, в их числе — Алжир, Бангладеш, Венесуэла, Белоруссия и Пакистан, Таиланд и Малайзия. Иные страны не входят в альянс, но активно участвуют в его работе — например, Вьетнам.



ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БРИКС

БРИКС является лишь частью усилий России в рамках интеграционных процессов. Другими такими объединениями являются Шанхайская организация сотрудничества (ШОС), Содружество независимых государств (СНГ), Евразийский экономический союз (ЕАЭС). В первую очередь, сотрудничество в рамках БРИКС касается экономических вопросов. Так, за последнее время в странах БРИКС количество договоров на расчеты в национальных валютах уже превысило 80% от их общего числа.

Впрочем, актуальны и политические инициативы: в июне этого года министры иностранных дел стран-участниц БРИКС собирались в Нижнем Новгороде, чтобы провести ряд встреч и «сверить часы» перед саммитом организации. Он пройдет в октябре в Казани.

МНЕНИЕ ЭКСПЕРТОВ



НЕ ПЛАСАТЬ ПОД АМЕРИКАНСКУЮ ДУДКУ

Политолог **Павел Данилин** отмечает,

что сама БРИКС — это важнейший инструмент формирования многополярного мира.

«Страны-участницы БРИКС выступают за суверенитет и независимость,

за противодействие диктату со стороны США», — рассуждает собеседник.

По своей сути объединение БРИКС является своеобразным аналогом «движения неприсоединения», продолжил Данилин.

«Это институт для неприсоединившихся государств, для тех народов, которые не хотят состоять в агрессивных блоках, не хотят плясать под дудочку американцев», — указывает политолог. Именно это и является причиной того, что многие страны хотят войти в БРИКС.

на то, что западные эксперты изначально издевались над новым объединением в 2000-х годах, затем стали очевидны интеграционные возможности БРИКС.

«Со временем стало понятно, что БРИКС — это утверждение новой модели международных взаимоотношений, основанных на уважении суверенитета, на взаимовыгодных сделках — как двусторонних, так и многосторонних. И, конечно же, без диктата, без приоритета интересов одной стороны, «выкручивания рук», — рассуждает политолог.

ПАВЕЛ ДАНИЛИН:

«ПО СУТИ БРИКС ЯВЛЯЕТСЯ АНАЛОГОМ ДВИЖЕНИЯ НЕПРИСОЕДИНЕНИЯ»

«Поэтому настолько вырос интерес к членству в БРИКС в последнее время. БРИКС успешно доказывает, что становится мощным институтом, действительно интегрирующим и интеграционным. Ну и, конечно, очевидны перспективы БРИКС — они очень и очень широки», — заметил эксперт.



БЕЗ ВЫКРУЧИВАНИЯ РУК

Политический аналитик **Александр Асафов** указывает, что несмотря

Очевидно, что мировая экономика, так же как и большинство населения планеты людей, находится именно в зоне БРИКС. Именно поэтому все больше стран стремятся присоединиться к альянсу. Взаимоважительное сотрудничество привлекает власти многих государств, отмечает Асафов.

«БРИКС является таким международным институтом, который, безусловно, утверждает эффективность многополярного миропорядка», — заключил политолог. 

ГЕРМАН ПАРЛО

ГЕНДИРЕКТОР ТМК ЭТЕРНО ДЕНИС МАКИЕНКО: «МЫ СТРОИМ НОВУЮ КОМПАНИЮ»



Многие российские компании в последние два года ищут новые подходы и продуктовые решения в связи с перестройкой экономики. Успешный пример показывает компания ТМК ЭТЕРНО, магистрально-машиностроительный дивизион Трубной Металлургической Компании (ТМК): из поставщика отдельных видов оборудования для нефтегазовой отрасли она превращается в комплексного подрядчика. О том, почему компания решила перестроить отлаженный бизнес, зачем ей понадобился завод металлоконструкций и какие направления она планирует освоить в ближайшие годы, рассказал гендиректор ТМК ЭТЕРНО Денис Макиенко.

«НА ПЕРВОЕ МЕСТО ВЫХОДЯТ МОЗГИ, А НЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ СТАНКИ»

Денис Александрович, на какие вызовы компания отвечает сегодня? Какие компетенции у вас для этого есть?

На вызовы, с которыми мы сталкиваемся на сегодняшний день, вынуждены отвечать как машиностроительная отрасль, так и вся страна. Ключевые

изменения происходят на базовых рынках, связанных с нефтегазовой промышленностью и сопутствующими отраслями. Реагируя на макроэкономические и внешние факторы, мы должны перестраивать в принципе весь бизнес и управление нашей компанией. Это связано с освоением новых продуктов, с выходом на новые рынки, с глубокой переработкой процессов в целях повышения эффективности. По сути, мы сейчас строим новую компанию.

Безусловно, приходится где-то учиться на ходу, и здесь очень велико значение команды и общность целей. Традиционный рынок меняется, некоторые продукты становятся не нужны в том объеме, в котором мы привыкли делать. На первое место сейчас выходят мозги, а не железные станки. Потому что купить станки может любой, а перестроить самого себя изнутри — вот ключевая задача. Поэтому часть компетенций мы пытаемся нарабатывать сами,

еще часть — ищем у тех, кто может сразу принести нам знания, потому что время — это ценнейший ресурс. Как говорил персонаж Льюиса Кэрролла, надо быстро бежать, чтобы только стоять на месте, а чтобы выйти вперед, бежать надо еще быстрее. И мы стараемся это делать.

То есть человеческий капитал — это приоритет?

Я считаю, это самое важное. Мне кажется, это всегда было так: и в советские времена, когда говорили, что кадры решают все, и сейчас. Дефицит кадров у нас есть, как и в других отраслях, но обеспечить компанию кадрами — в этом и состоит искусство руководителя. В ТМК на это обращают самое пристальное внимание, потому что, выбрав лучших людей, мы всегда будем на пике своих возможностей.

«БАЗОВЫМ ПРОДУКТОМ ДОЛЖЕН СТАТЬ ИНЖИНИРИНГ»

Продукция ТМК ЭТЕРНО активно используется в рамках межзаводской кооперации между предприятиями ТМК. Насколько это направление значимо для самого дивизиона?

Это относительно новое направление, потому что предприятия нашего дивизиона изначально строились для других целей, выпускали продукцию для нефтегазового рынка и энергетики. Но, имея необходимый набор компетенций и оборудования, мы решили двигаться в смежные отрасли и прежде всего, конечно, помогать родственным предприятиям ТМК. Мы начинали с простого и постепенно приступили к освоению более сложной продукции для трубопрокатного и сталеразливочного производства. Сейчас мы уверенно занимаем свою нишу, коллеги доверяют нам производство достаточно сложного оборудования, включая станки. И у нас большие планы двигаться дальше, потому что с учетом внешних ограничений внутренняя поставка, в том числе оказание инжиниринговых услуг — это большой потенциал. Мы развиваемся, становимся более самостоятельными и конкурентоспособными.

Полтора года назад в состав ТМК ЭТЕРНО вошел Челябинский завод металлоконструкций (ЧЗМК). Это принципиально иной актив, не имеющий ничего общего с трубным бизнесом. Как завод вписался в структуру компании?

За последние полтора года это было одним из ключевых направлений приложения наших усилий, потому что он кардинально отличался как по процессам и технологиями, так и по своей целевой клиентской аудитории. Он даже входил в Ассоциацию стального строительства, а не в металлургические или машиностроительные объединения. Из общего у нас был только забор с ЧТПЗ, который мы убрали: теперь у нас единая территория.

Так что это действительно был самый большой вызов за последние два года, но мы успешно интегрировали завод. И теперь ЧЗМК стал неотъемлемой частью реализации стратегии дивизиона, которая подразумевает развитие межза-



в разработке новых технологических и производственных решений. Мы проводим кросс-обучение между предприятиями, изучаем опыт работы конструкторских отделов, переобучаем коллег с ЧЗМК, многие осваивают новую профессию. То есть основные процессы интеграции уже пройдены.

«НА ПЕРВОЕ МЕСТО СЕЙЧАС ВЫХОДЯТ МОЗГИ, А НЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ СТАНКИ»

водской кооперации и движение в инжиниринг — от предложения разрозненных продуктов к поставке комплексных технологических решений.

Приобретая комплексное решение, вы экономите самый главный ресурс — время, потому что у вас есть один подрядчик, который отвечает за сопряжение всех узлов. Это становится все более востребованным, поэтому нашим базовым продуктом должно стать не «железо», а инжиниринг. ЧЗМК в этом плане является важным дополнением, потому что практически любой продукт технологического инжиниринга подразумевает использование в своей основе различных металлических конструкций.

Слияние с ним уже закончено?

На 95%. Коллективы приняли и разделяли ценности нашей компании, отлично в нее влились. Сотрудники ЧЗМК являются участниками всех наших мероприятий, занимают призовые места на профессиональных конкурсах, участвуют

На какие направления вы еще хотели бы выйти?

Глобальный стратегический тренд для нас — укрепление инжинирингового подразделения. Мы понимаем, что нужно рынку, куда движутся наши ключевые потребители. Это повышение параметров производительности, увеличение агрессивности транспортируемых сред, добыча на все более сложных участках. В энергетике повышаются параметры воды и пара. Мы осваиваем новые марки стали, новую номенклатуру, но этого недостаточно. Мы хотим укреплять наши технологические компетенции, хотим осваивать производство теплообменного оборудования, емкостного оборудования, уже осваиваем выпуск сосудов под давлением. И, конечно, большая амбициозная цель — полноценно стать крупной инжиниринговой компанией, которая предоставляет технологические решения для энергетической отрасли. 

НАТАЛЬЯ ОКСАК, АЛЕКСАНДР КАЛИНИН

ИНВЕСТИЦИИ В ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ: ИХ ЭФФЕКТ ДЛЯ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ



В 2024 году исполнилось 10 лет с тех пор, как в условиях беспрецедентных санкций Россия начала строить совершенно новую экономическую модель развития. В первую очередь перед государством встал вопрос замещения запрещенных к ввозу в страну зарубежных технологий и товаров, от которых остро зависела отечественная промышленность. Какие инвестиции направляются на реализацию импортозамещающих производств сейчас и как это помогает экономике?

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В ТРЕНДЕ

Правительство РФ начало разрабатывать планы по снижению импортозависимости для разных отраслей экономики, в том числе для машиностроения, еще в 2014 году.

Согласно оценке РИА Рейтинг, на сегодняшний день рост показателей в отечественном машиностроении не просто превосходит значения в других отраслях обрабатывающей промышленности, но и является одним из самых высоких за многие годы — 20% по итогам 2023 года. На фоне высокого спроса на технологии и оборудование положительную

динамику демонстрировали все пять сегментов машиностроения. В 2024 году, по прогнозу экспертов, отрасль вырастет еще на 10%. Сегодня по-прежнему остро вопрос с импортозамещением оборудования стоит для нефтегазовой индустрии, наиболее пострадавшей от западных антироссийских санкций. По сообщению Минпромторга РФ, на начало 2024 года доля российского оборудования в нефтегазе увеличилась в 1,5 раза — до 65% в сравнении с показателем 2014 года. Как ранее сообщал вице-премьер России **Александр Новак**, за истекшие 10 лет зависимость отраслей ТЭК от импорта

снизилась с 67% до 38%. Налицо позитивные результаты в области импортозамещения техники и технологий, но работа в этом направлении продолжается. К 2025 году уровень импортозамещения в нефтегазе должен достигнуть 70%.

Обновления потребуются не только в сегменте добычи, но и в нефтепереработке, где до 2028 года в рамках действующих между Минэнерго и НПЗ инвестсоглашений необходимо инвестировать 1 трлн рублей в модернизацию 50 установок, и в нефтегазохимию — здесь вложения в оборудование на 2022–2027 годы оценены в 800 млрд рублей.

ИНВЕСТИЦИИ В КРИТИЧЕСКИ ВАЖНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

Чтобы импортозамещение набирало темпы, правительство разработало инструменты для поддержки компаний, запускающих такие производства, — это эмбарго на импорт, субсидии, налоговые преференции, административная поддержка, региональные и федеральные гранты и другие. Благодаря субсидиям вкупе с собственными инвестициями отечественные машиностроители получают возможность разрабатывать и выпускать новые критически важные технологии, позволяющие отказаться от импорта и повышающие конкурентоспособность отраслей.

«Это одна из ключевых задач для российского ТЭК и всей промышленности. Зависимость от зарубежных технологий достигла предела к началу 2020-х годов, угрожая технологическому суверенитету страны», — прокомментировал вопросы импортозамещения в высокотехнологичном машиностроении глава Центра анализа стратегии и технологий развития ТЭК РГУ нефти и газа имени И. М. Губкина **Вячеслав Мищенко**.

По его словам, сейчас в России появилось много машиностроительных компаний, которым удалось наладить производство критически важных для разных отраслей импортозамещающих технологий, оборудования, комплектующих. Например, Группа ГМС — российский машиностроительный холдинг — развивает целую подотрасль отечественного машиностроения, изготавливая высокотехнологичные насосы и компрессоры для нефтегазового комплекса и других стратегических отраслей экономики. Недавно эта компания, объединяющая десять предприятий в разных городах и регионах России, а также два завода в Республике Беларусь, впервые раскрыла общую сумму инвестиций в уже реализованные и планируемые проекты импортозамещения в течение 2014–2026 годов — свыше 35 млрд рублей.

Так, в рамках первого этапа инвестиционной программы в 2014–2022 годах вложения в развитие производства превысили 12 млрд рублей. В «Нижневартовскремсервисе» в Ханты-Мансийском автономном округе начали производить полную линейку модернизированных насосов для поддержания пластового давления при добыче нефти. В АО



«ГМС Ливгидромаш» в Орловской области создали новые мощности по изготовлению высокопроизводительных насосов для тепловой и атомной энергетики, транспорта нефти и нефтепереработки. На предприятии АО «Казанькомпрессормаш» модернизировали сталелитейное производство для компрессорного и насосного дивизионов компании, освоили производство высокоэффективных компрессоров и турбодетандеров для нефтегазопереработки и производства СПГ.

Второй этап, который охватывает 2023–2026 годы, требует вложения еще более 20 млрд рублей. В ходе его реализации в Орловской области (г. Ливны) осуществляется проект по организации импортозамещающего производства насосов средней мощности для энергетики и нефтегазового комплекса, включая СПГ-проекты. Стоимость проекта равна 8,4 млрд руб., используется льготный кредит с субсидируемой за счет средств Фонда развития промышленности процентной ставкой. На площадке АО «Казанькомпрессормаш» в г. Зеленодольске (Республика Татарстан) строят сборочно-испытательный комплекс сверхмощных — свыше 65 МВт — компрессоров смешанного хладагента для крупнотоннажных СПГ-заводов. Инвестиции составят 11,9 млрд рублей, включая субсидию Минпромторга России в сумме 6,7 млрд рублей. Также в Казани компания создает современный производственно-сервисный центр по процессным насосам для нефтегазопереработки и нефтегазохимии по стандарту API.

Технологий подобного уровня в России до сих пор не было.

«Компания инвестирует в производство оборудования, критически важного для основных технологических процессов большинства стратегических отраслей промышленности. Эффект от этих инвестиций должен положительно отразиться на развитии нефтегазового комплекса, энергетики, металлургии, судостроения и других секторов экономики», — отметил директор по корпоративным финансам Группы ГМС **Александр Рыбин**.

Импортозамещение, объявленное государством приоритетным направлением в экономике, не только дает возможность промышленным предприятиям развиваться в технологическом отношении, но и положительно влияет на их финансовые показатели — за счет расширения линейки и повышения технического уровня продукции на фоне растущего спроса на современные технологии и оборудование. У той же Группы ГМС, к примеру, выручка и показатель EBITDA за 2023 год относительно 2022 года выросли на 42% и 79% соответственно, а в первом квартале 2024 года в 1,5–2 раза превысили значения аналогичного периода прошлого года. Хорошие показатели демонстрируют и другие предприятия, выпускающие высокотехнологичную продукцию.

В конце концов, вне всякого сомнения, инвестиции в технологический суверенитет — это, прежде всего, вложения в общее будущее и одно из важнейших условий для процветания страны. 

ЕЛЕНА БУТЫРИНА

ЮРИЙ АВДАЛОВ: «НЕ ПОМОЖЕМ ПРОИЗВОДИТЕЛЯМ КОМПОНЕНТОВ — ОСТАНЕМСЯ НА АЗИАТСКОЙ ИГЛЕ»



Отечественное машиностроение в последние годы демонстрирует впечатляющие успехи. В частности, это касается производства машин для коммунального хозяйства страны и дорожно-строительной техники. Однако не секрет, что комплекс проблем в этом сегменте остается столь же типичным, как и для всей машиностроительной отрасли в целом. О том, что беспокоит производителей сейчас и какие решения могут помочь в будущем, рассказал председатель совета директоров курганского завода дорожных машин «Кургандормаш» Юрий Авдалов.

Как вы оцениваете состояние отечественного машиностроения во второй половине 2024 года?

По результатам первого полугодия мы видим существенную просадку рынка спецтехники, особенно в части техники дорожно-строительной. В первую очередь, это связано с возросшей конкуренцией со стороны китайских производителей. Российскому рынку сложно противостоять субсидированной политике экспорта Китая. Удерживают результаты только направления, связанные с госзакупками, куда иностранные производители не могут

осуществлять поставки. Но даже в этих направлениях рынок меняется из-за увеличения ставки кредитования.

Удалось ли вашему предприятию перейти к реальной локализации производства? Какие комплектующие вы используете для сборки? Можно ли считать вашу ситуацию типичной для отрасли?

Что касается локализации, тут есть определенные успехи, но эти успехи в первую очередь связаны с появлением новой техники, которая как класс исчезла

в результате санкционной политики Запада. Технологии уже прижились, поэтому российские производители начали успешно копировать западные образцы. В большей части все это реализуется на базе азиатских комплектующих.

Мы активно работаем над увеличением доли отечественных комплектующих в нашей продукции. В частности, мы начали сотрудничество с рядом российских производителей гидравлических систем и двигателей, которые уже показали себя с лучшей стороны. Но на это нужно больше времени, большой спрос

и консолидированная позиция: если мы сейчас не поможем своим комплектчикам, то так и будем сидеть «на игле», только уже азиатской.

Помимо времени и спроса, что, на ваш взгляд, объективно тормозит расширение производства российских узлов и агрегатов в условиях десятилетнего курса на импортозамещение?

Основным тормозом для перехода на отечественные комплектующие я бы назвал отсутствие выстроенных кооперационных цепочек и элементной базы. Хотя у нас есть талантливые инженеры и качественные материалы, часто не хватает налаженной системы взаимодействия между производителями и поставщиками. Также важным фактором является необходимость модернизации станочного парка и внедрения современных технологий. Все эти аспекты требуют комплексного подхода и значительных инвестиций. Третий фактор — возможно, он ключевой — это, повторю, недостаточный спрос. Рынок РФ в части машиностроения не является очень большим, ранее это частично компенсировалось экспортом, но сейчас он из года в год сокращается ввиду санкционной политики.

После 90-х годов мы стали привыкать к доминированию на улицах больших городов и на предприятиях импортной техники. Что изменилось в последнем десятилетии помимо введения санкций?

Изменилось многое. Мы значительно улучшили качество нашей продукции, внедрили современные технологии и стандарты производства. Потребитель уже не вынужден выбирать между дорогой импортной техникой и отечественной продукцией там, где она имеется. Мы предлагаем конкурентоспособные решения, которые по многим параметрам превосходят импортные аналоги. Ранее основными препятствиями были недостаток инвестиций и отсутствие государственной поддержки, но сейчас ситуация изменилась, и мы активно развиваемся.

Ваше предприятие регулярно генерирует интересные инфоповоды,



сопровожаемые эффектными фото и видео современной техники. Какую роль, на ваш взгляд, играет эстетика в успехе на столь специфичном рынке?

Эстетика во всем играет ключевую роль, на любом рынке, включая машиностроение. Качественный дизайн машин и эргономика способствуют формированию положительного имиджа компании и доверия со стороны клиентов. Мы считаем, что эстетика и функциональность должны идти рука об руку, поэтому наши машины разрабатывают лучшие инженерные школы и готовы туда инвестировать.

в сфере госзакупок. Наши основные конкуренты — как отечественные, так и зарубежные компании. Мы уверены в своих силах и продолжаем работать над собой — через качество, маркетинг и выход на новые рынки. Мы активно работаем над оптимизацией производственных процессов и улучшением логистики, стремимся обеспечить бесперебойные поставки комплектующих для нашей продукции. В итоге нам удастся удовлетворить потребности наших клиентов. Благодаря налаженным кооперационным связям и гибкому подходу к производству, мы успешно справляемся с текущими вызовами.

«МЫ ДАВНО ЖИВЕМ В УСЛОВИЯХ, КОГДА НУЖНО БЫТЬ НАГОТОВЕ И УМЕТЬ БЫСТРО АДАПТИРОВАТЬСЯ К ШОКАМ»

Насколько конкурентен рынок коммунальной и дорожно-строительной техники? Особенно — в части госзакупок.

Конкуренция необходима всегда. Я с уважением и вниманием отношусь ко всем нашим конкурентам, конечно же, если эта конкуренция добросовестна. Это стимулирует к развитию, дополнительной мотивации и, безусловно, к повышению качества продукции. Рынок коммунальной и дорожно-строительной техники является одним из самых конкурентных

Давайте уточним: можно ли одержать победу в конкуренции с готовой продукцией из Китая именно в вашем сегменте? Насколько это реально?

Конкуренция с Китаем в нашем сегменте является серьезным вызовом, как я уже сказал ранее. Ключевыми факторами являются локализация производства, прямые контакты с клиентами, а также поддержка российского рынка со стороны правительства РФ. Заградительные пошлины в виде утилизационного



сбора играют свою роль, но я считаю, что это лишь временная мера — до тех пор, пока рынок адаптируется к его очередному повышению. Более эффективным решением было бы, по моему мнению, квотирование импорта, что позволило бы не потерять технологии там, где мы их еще только нарабатываем, и защитить российского производителя в тех направлениях, где мы уже имеем серьезные результаты.

Какие виды коммунальной и дорожно-строительной техники наиболее востребованы сейчас? Чем вы намерены удивить потребителя в ближайшем будущем?

Если говорить про ДСТ, то наиболее востребованы экскаваторы, фронтальные погрузчики, асфальтоукладчики, дорожные катки и т. д., — как раз те направления, где российские производители до сих пор не обеспечили внутренний спрос и где превалирует китайская техника. Что касается коммунальной техники, то дефицитны такие позиции, как мусоровозы, малогабаритная техника для уборки и прочее. Незакрытые объемы в этих сегментах значительны, и мы активно работаем над их заполнением. В следующем году мы представим новые модели

техники для аэродромов, линейку электрических малогабаритных машин.

Вы дважды упомянули проблему повышения ставок кредитования. Как вы оцениваете инвестиционный климат в целом и как справляетесь с ситуацией сами?

Повышение ставок кредитования создает проблемы для любого бизнеса и, безусловно, для машиностроительных предприятий в том числе. Однако мы давно живем в условиях, когда нужно быть наготове и уметь быстро адаптироваться к шокам. В целом инвестиционный климат в отрасли остается сложным, но мы видим для себя потенциал и инвестируем в перспективные направления. Государственная поддержка в этом нам помогает, например, через такие программы, как промипотека, субсидии на НИОКР и т. д.

Как вы оцениваете вашу кооперацию с поставщиками? Можете ли вы эффективно влиять на этот процесс?

Кооперация с поставщиками является важным аспектом нашей работы. Мы стремимся к долгосрочным и взаимовыгодным отношениям. Проблемы

низкого качества агрегатов и материалов, а также сроки поставок все еще актуальны, но мы активно работаем над их решением. Мы можем влиять на этот процесс, устанавливая строгие требования к качеству и срокам поставок. Иногда приходится дорабатывать поступающие компоненты, но мы стремимся минимизировать такие случаи.

Какую проблему российского машиностроения вы бы назвали самой существенной?

Первая и главная проблема российского машиностроения в текущий момент — это недостаток инвестиций в модернизацию производства и развитие новых технологий. Без значительных вложений в эти направления сложно достичь высокого уровня конкурентоспособности и качества продукции. Но эта проблема тесно связана с дефицитом высококвалифицированных инженерных кадров, поскольку купить станок — это полдела, необходимо его запустить и наладить эффективную работу. Мы надеемся на активное участие государства в решении этой проблемы, что позволит отечественному машиностроению выйти на новый уровень. 

ПЛАТОН НАДЕЖДИН



СПЕЦПРОЕКТ

«КАДРЫ РЕШАЮТ»

«ШВАБЕ» О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ: «ОТ НАШЕЙ РАБОТЫ С ЛЮДЬМИ ЗАВИСИТ УСПЕХ КОМПАНИИ»



Почти все отрасли экономики России ощущают кадровый голод — в стране был зафиксирован исторический минимум безработицы. В марте 2024 года, по данным правительства РФ, число безработных в стране составило всего порядка 2,4%. На рынке труда сказывается и массовый отток специалистов, зафиксированный в 2022 году. В этой ситуации большую значимость приобретают программы кадровой поддержки, инициированные бизнесом. О том, как с непростой ситуацией справляется холдинг «Швабе», который входит в Госкорпорацию «Ростех», рассказал заместитель генерального директора по развитию персонала Алексей Атланов.

В 2023 году рынок ощутил последствия массового оттока специалистов из России — острую нехватку кадров. Испытывает ли проблему дефицита квалифицированных специалистов «Швабе»?

У нас есть дефицит квалифицированных специалистов, но 2023 год ощутимо на нас не повлиял в этом плане. Активный найм мы осуществляли во второй половине 2022 года, а трудности, которые мы испытываем, больше связаны с системными проблемами подготовки кадров в отрасли, существовавшими десятилетиями, начиная с девяностых

по 2010-е года. Дело в том, что тогда у абитуриентов ссузов и вузов были востребованы непроизводственные профессии.

Сейчас, в первую очередь, есть дефицит специалистов, работающих с новым оборудованием. Государство помогает предприятиям выполнять тот объем гособоронзаказа, который им делегирован. Для этого проводится достаточно серьезная модернизация оборудования в рамках федеральных целевых программ технического перевооружения. Под эти цели покупается новое современное оборудование.

Какие меры, предпринимаемые в компании, позволяют справляться с нехваткой кадров?

Мы предпринимаем целый комплекс мер. Сейчас наши предприятия сфокусированы на том, чтобы в большей степени готовить собственные кадры, в меньшей — искать специалистов на рынке труда.

При этом большим плюсом является то, что предприятия холдинга «Швабе» сохранили структуру подготовки кадров и, соответственно, институт наставничества: более опытные сотрудники делятся своими знаниями с учениками. Для этого

мы постоянно актуализируем программы обучения, систему мотивации учеников и наставников. Также при подборе персонала внимательно смотрим, насколько будущий сотрудник разделяет ценности компании, — они для всех предприятий «Ростеха» единые.

Отмечу, что за последние пару лет мы получили большой приток кадров из смежных отраслей. Например, раньше мы не думали, что можно взять специалиста из автомобильной отрасли и быстро адаптировать его к механосборочным работам. Еще факт: в рамках поиска рабочих на оптические участки наши коллеги обратили внимание на ювелирные колледжи и поняли, что там есть схожая специфика. Это помогает решать серьезный пласт кадровых вопросов.

Кроме того, для подготовки собственных кадров мы создали различные образовательные программы совместно с нашим акционером — Госкорпорацией «Ростех». С несколькими вузами мы разработали треки, которые для нас оптимальны. Один из таких проектов — совместная программа с МГТУ имени Баумана «Ростех.Биотехмед». У студентов появился один полноценный день работы на предприятии с первого курса. При этом мы определяем ребят по самым дефицитным профессиям: сборщики, оптики-механики, операторы станков. За это они получают серьезную материальную поддержку. У них особые финансовые гарантии от предприятия, в том числе компенсация в районе 30 тысяч рублей в месяц при хорошей успеваемости. Получается такой симбиоз: с одной стороны, потребности предприятия, а с другой — мотивация студентов. Так мы получаем кадры, которые быстрее вливаются в производственный процесс.

В последнее время много говорится о необходимости развития технологий и автоматизации процессов для решения проблемы кадрового голода. Действительно ли возможно за счет цифровизации и автоматизации справиться с данной задачей?

Цифровизация и автоматизация приносят в нашу жизнь много изменений в последние 20–25 лет. Сложно спорить, что в целом это упрощает жизнь.



Если мы сможем оптимизировать большое количество простых процессов, то эффективность повысится.

Если мы автоматизируем некоторые процессы, например расчет выработки или учет пребывания сотрудника на рабочем месте, то станет ясно, что эффективность каждого работника может быть выше.

Безусловно, умелое использование высоких технологий с правильным целеполаганием — это серьезный фактор по решению проблемы кадрового голода и других задач, которые стоят перед отраслью.

Однако искусственный интеллект все равно формируют люди, которые в эту область знаний погружены и имеют конкретные цели. Я думаю, что основная задача таких людей — делать различные процессы проще. Говорить, что важные пласты профессий пропадут, на мой взгляд, не стоит. Вероятнее всего, эти профессии получат новые импульсы и запрос на трансформации.

Последние 15 лет я слышу, что HR — вымирающая профессия, что искусственный интеллект заменит и автоматизирует все и HR-специалисты не будут нужны. Но получается, что все развивается

«ПРЕДПРИЯТИЯ ХОЛДИНГА СОХРАНИЛИ СТРУКТУРУ ПОДГОТОВКИ КАДРОВ И, СООТВЕТСТВЕННО, ИНСТИТУТ НАСТАВНИЧЕСТВА»

Существует и обратная сторона вопроса: оправданны ли риски по поводу того, что в будущем искусственный интеллект может отнять у людей миллионы рабочих мест по всему миру?

Есть профессии, которые возникают на стыке областей знаний. Они всегда возникали, и никто не рассматривал, что может быть иначе, то есть без них можно обойтись. Такие профессии и находятся в зоне потенциального вытеснения искусственным интеллектом.

гораздо быстрее, и искусственный интеллект является вспомогательным инструментом, который помогает HR решать различные задачи более эффективно.

Какие инвестиции в развитие человеческого капитала сегодня дают наибольший эффект?

Во всех холдингах «Ростеха» и «Швабе» здесь не исключение, действуют общие подходы. Мы стремимся обеспечить нашим специалистам достойный социальный пакет, где и жилищная



программа, и ДМС, и образовательные возможности, и санаторно-курортное обеспечение, и многое другое.

Первая и самая главная инвестиция — когда мы инвестируем во время, в конкретного сотрудника. Мы даем понять, что сотрудник нам не безразличен, ему нужно создать благоприятные условия для развития профессиональных навыков.

Также важны инвестиции в образование и развитие. Мы должны развивать сотрудников. Чтобы было общее осознание смысла пребывания конкретного сотрудника в компании.

Третий фактор — очень важно инвестировать в перспективу и благополучие сотрудников и их детей, в социальные вещи. Например, мы заранее активно начинаем с работниками диалог, интересуемся, куда пойдет учиться ребенок. Если мы говорим о детях возраста абитуриентов, то сами часто помогаем им поступить на подходящие места в вузах. Это важно с точки зрения ментального здоровья родителей. Такие вещи всегда дают эффект.

Или взять вопрос детского отдыха и досуга — на наших предприятиях дети сотрудников занимаются в секциях

и кружках, а также имеют возможность отдыхать летом в отличных оздоровительных учреждениях почти бесплатно. Таким образом они привыкают развиваться в системе предприятия и к сознательному возрасту решают продолжать профессию родителей.

В целом у нас, как и в большинстве организаций корпорации, работнику предоставляется социальный пакет или внедрен «принцип кафетерия», когда работник в рамках определенного лимита на год может выбрать тот перечень социальных программ, который для него актуален здесь и сейчас — компенсация расходов на питание, проезд, обучение и другие. Работает программа «Квадратные метры «Ростеха» (обеспечение работников организаций корпорации достойным и доступным жильем), развиваются промышленная медицина, программы ДМС, негосударственное пенсионное обеспечение, программа «Отдых с «Ростехом», в которой компенсация стоимости путевки от работодателя в корпоративных санаториях и отелях может достигать от 40 до 75%, а в 125 санаториях в регионах, где нет оздоровительных активов корпорации, — до 15%.

Каковы вложения «Швабе» в развитие кадрового потенциала?

Мы для себя четко определяем приоритет: самый главный актив «Швабе» — это люди. От того, как мы строим работу с людьми, зависит результат успеха наших предприятий, в том числе финансовый.

Мы стараемся максимально активно оценивать ту ситуацию, которая есть с точки зрения ожиданий сотрудников. На это мы не жалеем ни времени, ни ресурсов. Видим, где их ожидания не совпадают с нашими возможностями, стараемся адаптировать всю нашу бизнес-структуру: мы можем гибко менять процессы, систему оплаты труда, если видим, что существует системный сбой.

Также для развития кадрового потенциала важно иметь хорошую стратегию управления персоналом и реализовывать ее. Это дает эффект, который невозможно переоценить. Если мы обладаем серьезным кадровым потенциалом, то мы обладаем серьезным преимуществом на рынке. Мы недостижимы для конкурентов, все остальное — организационный вопрос и вопрос времени. 📍

ФАДЕЙ АЛЕКСАНДРОВ

ЧТО ПОМОЖЕТ РЕШИТЬ ПРОБЛЕМУ КАДРОВОГО ГОЛОДА КОМПАНИЙ

Предприятия и органы власти продолжают решать вопрос кадрового дефицита. Острый дефицит кадров наблюдается в машиностроении и бизнесе. Перекупка специалистов и рост заработных плат только перегревают рынок труда в сфере производства. Что ждет промышленность в ближайшие годы, рассказали специалисты.



«Сегодня на одну вакансию приходится около трех резюме. Кажется, что это много, но норма начинается от четырех резюме. Это позволяет работодателям делать выбор. Во многих сферах этого выбора нет», — отметила региональный аналитик рекрутингового агентства HeadHunter **Анна Осипова**.

По данным российского кабмина, уже сейчас нехватка кадров на производстве достигает более миллиона человек. Осипова уточнила, что ситуация может усугубиться: к 2030 году дефицит кадров в производстве прогнозируется на уровне четырех миллионов человек.

Один из руководителей компании «ВЦИОМ-консалтинг» **Даниил Ермолаев** добавил, что молодое поколение — те, кто в будущем будет искать работу, но не обязательно в сфере промышленности. Он также уточнил, что молодежь в первую очередь ищет работу, например, в ИТ.

К тому же у студентов технических специальностей возникают вопросы к вузовской подготовке.

«Есть проблема между запросами работодателей и вузами. Можно сказать, что вузы выпускают какой-то полуфабрикат. С этим готовы мириться предприятия, но не готовы сами студенты», — подчеркнул он.

По мнению генерального директора Центра стратегических разработок **Татьяны Караваевой**, объективно на всех работников не хватит, и это придется признать. Грядет демографическая яма. Компании пойдут двумя путями: повышение производительности труда и оптимизация труда. Также необходимо повышать культуру труда.

Решение проблемы кадрового дефицита предложил вице-президент ЕВРАЗ **Денис Новоженев**. Это трансформация рабочих мест: внедрение современных технологий, цифровизации, внедрение ИИ и модернизация производства.

«Наша задача — убрать людей с тех мест, куда наши дети не пойдут работать», — заявил он.

Компания также поставила задачу: за 10 лет поднять производительность труда в два раза.

«Наша задача — чтобы люди приходили в хорошие коллективы. Мы готовы и переподготавливать людей, которые будут соответствовать новым рабочим местам», — рассказал Новоженев.

Президент инжиниринговой корпорации «ИРБИС» **Геннадий Киркин** рассказал, что на мотивацию сотрудников и их продуктивность влияют комфортные условия труда, а также ряд других факторов. Для развития кадрового потенциала необходимо развивать систему мотивации, включающую

не только денежное вознаграждение, но и корпоративную культуру и индивидуальный подход.

«Дефицит кадров дичайший, — резюмировал председатель совета директоров «Кургандормаша» **Юрий Авдалов**. — Те методы, которые сейчас используют многие предприятия для привлечения кадров, — попытка выкупа, увеличение заработной платы — приводят к перегреву рынка труда. Особенно это заметно в регионах, где достаточно закрытая экосистема кадров. Затраты увеличились, а рук больше не стало».

Бизнес возлагает надежды на новый национальный проект «Кадры», который запустят в России в 2025 году. Однако, по мнению Авдалова, эту проблему предприятия должны научиться решать сами.

«Все бизнесмены должны четко понять, что кроме них никто этот вопрос не решит. Кадры — это их ресурс, который они должны развивать точно так же, как и доходы. Сегодня без людей и команды ничего невозможно сделать», — заключил спикер.

По мнению спикера, для решения проблемы необходимо совместно работать с инженерными классами, техникумами и вузами в части подготовки специалистов, в том числе в рамках целевых договоров. Однако в последнее время участились случаи, когда гиганты российского бизнеса перекупают «целевиков», возмещая за них затраты на обучение в крупных университетах, заявил Авдалов. Еще один инструмент — запуск на предприятии новых интересных и мотивационных проектов для молодых инженеров и айтишников, чтобы они были увлечены своим делом.

АЛЕКСАНДРА СЕРГЕЕВА, АНАСТАСИЯ КУЛИКОВСКИХ

НАНИМАТЬ МИГРАНТОВ СТАНУТ ПО-НОВОМУ: КАК ИЗМЕНИТСЯ РЫНОК ТРУДА В РОССИИ



Процедура найма мигрантов может измениться в сторону ужесточения, пишут СМИ. Изменение миграционного законодательства будет проводиться в рамках развития нацпроекта «Кадры». Рассказываем, какие нововведения появятся в новом федеральном проекте и почему законодатели планируют проводить отбор потенциальных кандидатов не в России.

ЧТО СЛУЧИЛОСЬ

В правительстве РФ обсуждают новый федеральный проект «Качественная трудовая миграция», который позволит упорядочить процедуру найма иностранных специалистов. По данным РБК, новая законодательная инициатива входит в рабочую версию национального проекта «Кадры», который должен заработать с 2025 года. Законодатели отмечают, что новая кадровая программа будет уравнивать потребности российской экономики с предложениями на рынке труда.

Это уже пятый федеральный проект в структуре нового нацпроекта — ранее **Татьяна Голикова** анонсировала четыре

законодательные инициативы, направленные на трудоустройство выпускников, профессиональное развитие работающих граждан, снижение продолжительности периода нетрудоспособности и вовлечение молодежи в предпринимательскую деятельность.

НОВЫЕ ПРАВИЛА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Новый федеральный проект кардинально изменит процесс найма трудовых мигрантов — он станет централизованным. Заниматься набором иностранных работников, предположительно, будет специальный оператор — ППК «Работа в России».

По информации Минтруда, новый орган будет выполнять роль кадрового центра и «привязывать» мигрантов к работодателю. В случае расторжения трудового договора приезжий будет обязан покинуть страну в течение 30 дней. Процесс отбора потенциальных кандидатов планируется осуществлять не в России, а на родине иностранных специалистов. Он будет включать в себя медосмотр, дактилоскопию и проверку знания русского языка.

Ранее в Министерстве труда и соцзащиты отметили, что организованный набор мигрантов позволит бороться со «стихийным въездом» иностранных граждан на территорию России.



МНЕНИЕ ЭКСПЕРТОВ

Руководитель Международного центра аналитических и практических исследований миграционных процессов **Вячеслав Поставнин** отмечает, что проблема интеграции мигрантов в российское общество стоит крайне остро, а принимаемые государством меры, в том числе в сфере законодательного регулирования, не работают так, как должно.

инциденты, когда представители сообществ мигрантов участвуют в весьма резонансных преступлениях и не выполняют свои функции по восполнению ниш на рынке труда», — отмечает общественник.

Проект правительства о повышении управляемости найма мигрантов весьма актуален, продолжил Брод.

«Разговор об этом ведется давно со стороны работодателей, экспертов,

пилотными регионами, в которых начнет работать государственное кадровое агентство», — подчеркивает эксперт.

Специалисты будут выявлять потенциальных трудовых мигрантов, которые смогут восполнить вакансии в строительном секторе, в ЖКХ, транспорте, сфере услуг.

«Отбор мигрантов, проверка их компетенций, подготовка их к работе в России должна происходить именно в стране, где эти мигранты проживают. Это, очевидно, будут базы посольств, консульских учреждений РФ, дипломатические культурные миссии. У МИД РФ есть система «русских культурных центров» за рубежом, и это как раз те площадки, которые могут позволить проводить собеседование, тестирование, учебные мероприятия», — предполагает Александр Брод.

Эта деятельность невозможна без привлечения некоммерческого неправительственного сектора, убежден общественник.

«Есть уже успешно показавшие себя за последние годы НКО, которые оказывали правовое консультирование, информационное обслуживание мигрантов. Их тоже необходимо привлекать к этой работе», — уверен член СПЧ.

Инициатива правительства предусматривает и правовое прикрепление мигрантов к работодателям, продолжил эксперт. «Будет заключаться трудовой договор, работодатель будет нести и юридическую, и иную ответственность за мигранта, требуя от него соблюдения трудового законодательства, адаптации в России, соблюдения норм права и этики. Мигрант не должен быть чужеродным элементом, а напротив — обязан жить строго в рамках правового поля. И, конечно, в случае расторжения договора мигрант в определенный срок должен будет покинуть Россию либо заключить новое соглашение с новым работодателем», — указывает собеседник. Предложенный правительством проект должен быть сформулирован в виде нормативных документов, пройти экспертное обсуждение.

«Инициатива сама по себе важная, своевременная. Безусловно, она должна быть обеспечена общественным контролем, чтобы исключить коррупционные проявления, фальсификации документов и иные злоупотребления», — заключил эксперт. 

ГЕРМАН ПАРЛО, СВЯТОСЛАВ ФИРСОВ

ИНИЦИАТИВА ПРАВИТЕЛЬСТВА ПРЕДУСМАТРИВАЕТ ПРАВОВОЕ ПРИКРЕПЛЕНИЕ МИГРАНТОВ К РАБОТОДАТЕЛЯМ

«Ужесточение миграционной политики, как показала практика, не дает нам никакого результата. Уже десять лет все ужесточаем и ужесточаем, а ситуация только ухудшается», — указывает эксперт.

Проблемой является как свободный въезд в Россию мигрантов из ряда стран, так и большой уровень коррупции, благодаря чему мигранты получают возможность остаться в России в обход законодательства, заметил Поставнин.

Член Совета по правам человека **Александр Брод** указывает, что новый законопроект МВД предусматривает ответственность по дополнительным 20 статьям Уголовного кодекса РФ, а также административную ответственность по вопросам обеспечения безопасности граждан общественного порядка.

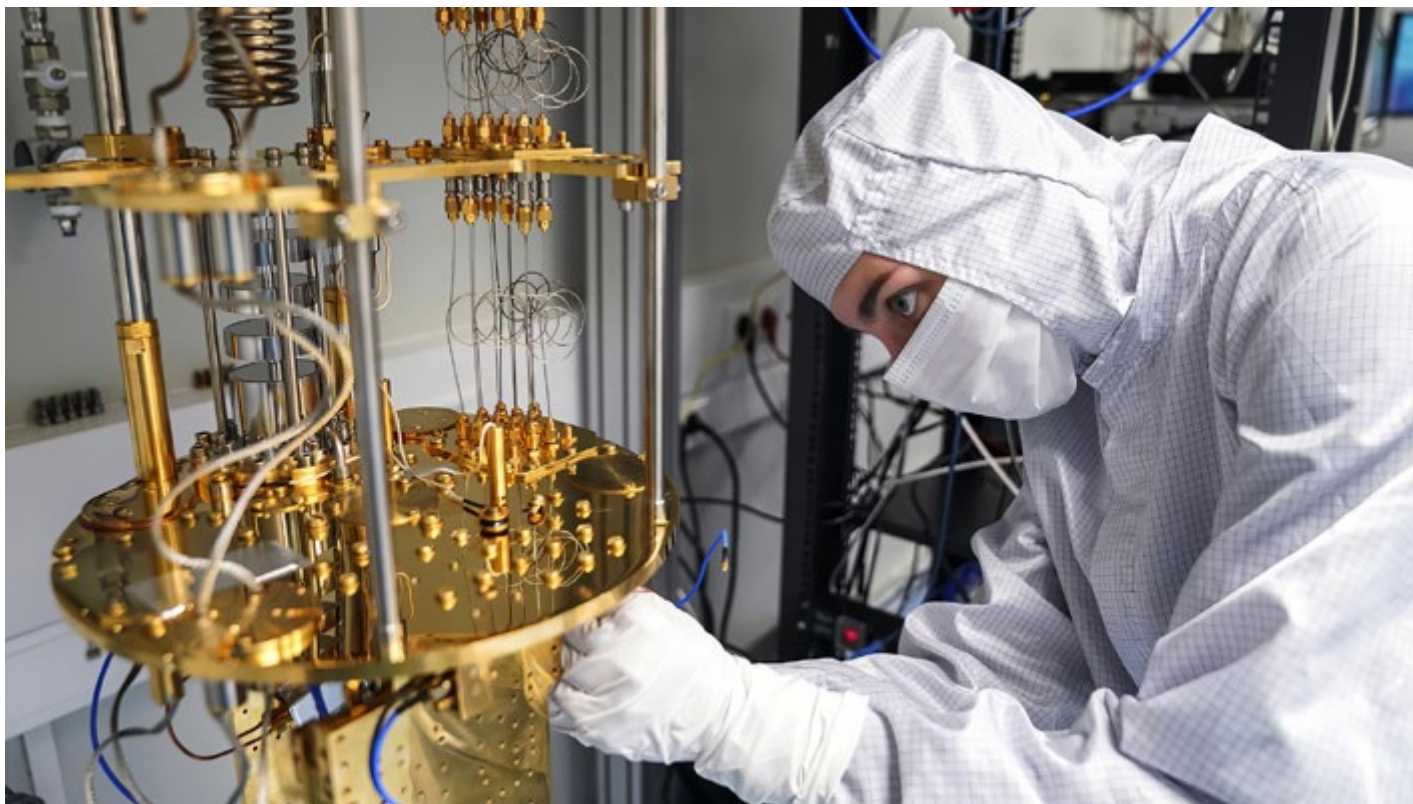
«Это важно, поскольку мы видим и криминализацию мигрантов, и нечеткую, порой хаотичную миграционную политику, разные подходы, спекуляции на этой теме. И, конечно, это выливается в болезненные

правозащитников. Миграционная политика — это не открытые настежь двери для неконтролируемого потока мигрантов. Мы видим, как захлебнулась Европа под потоком беженцев из азиатских регионов, Ближнего Востока, африканских стран», — заметил собеседник.

Это привело к серьезным социальным и политическим потрясениям, в том числе и в протестном голосовании, которое наблюдалось на выборах в Европарламент, на выборах в парламенты Великобритании и Франции, рассуждает член СПЧ.

«Естественно, мы не можем допустить такого сценария, поэтому и предложение правительства о повышении управляемости найма мигрантов весьма своевременно. Создаваемое государственное кадровое агентство начинает целевой организованный набор мигрантов в разных странах. Прежде всего соответствующее соглашение действует между Россией, Таджикистаном и Узбекистаном. Думаю, они будут

КУДА УХОДЯТ КАДРЫ: ПРОБЛЕМА «АТОМНЫХ ГОРОДОВ»



В России наблюдается недостаток рабочей силы. По мнению экспертов, основная проблема страны — кадровый голод. «ФедералПресс» выяснил, как обстоит ситуация с привлечением сотрудников в «атомных» ЗАТО, на примере Челябинской области и по стране в целом.

КВАЛИФИКАЦИОННАЯ ЯМА

ЗАТО Челябинской области относятся к Госкорпорации «Росатом». Она, как и другие крупные промышленные корпорации, сталкивается с рядом вызовов рынка труда.

«В их числе демографические вызовы: снижение численности населения в целом (по прогнозам, к 2030 году — со 146 до 140 млн человек) и снижение численности трудоспособного населения (доля людей в возрасте 60+ составляет 30%, а доля людей в возрасте 20–40 лет может снизиться на 16% к 2030 году). Помимо этого, наблюдается рекордно низкая безработица (до 2,5%, которая, по оценкам экспертов, может понизиться к 2030 году до 1%) и «квалификационная яма» — разрыв между знаниями

и навыками выпускников учебных заведений и потребностями бизнеса», — отметили в пресс-службе.

Также очевидно изменение ценностных установок людей. Согласно опросам, сегодня для них продвижение по службе не является основным приоритетом, и такого мнения придерживаются 36%. Люди готовы получать меньше ради сокращения рабочего времени. А 37% молодежи не считают образование значимым.

По мнению эксперта по промышленности **Леонида Хазанова**, предприятия, расположенные в «атомных» ЗАТО, точно так же сталкиваются с нехваткой специалистов, как и находящиеся в обычных городах. Ведь если во времена Советского Союза уровень жизни в них был гораздо выше, чем

в остальной части страны, то теперь существенных отличий нет.

«Ограничения же, связанные с проживанием в ЗАТО, могут не устраивать многих работников, их зарплаты вряд ли сильно больше, нежели на гражданских заводах. В подобных условиях, как мне кажется, жить и трудиться в «атомном» ЗАТО подходит далеко не всем, особенно молодежи, которая не видит смысла ждать приличного уровня зарплаты, когда можно спокойно заработать адекватные деньги в каком-нибудь крупном городе», — считает Леонид Хазанов.

В этих условиях «Росатому» необходимо реализовывать стратегию до 2030 года и, в частности, закрывать свои кадровые потребности.

«В рамках реализации стратегии до 2030 года госкорпорации необходимо привлечь около 374 тыс. человек (с учетом восполнения текучести кадров). Порядка 108 тыс. человек потребуется для новых направлений бизнеса, 110 тыс. человек — для проектов сооружения АЭС в России и за рубежом и порядка 155 тыс. — для традиционных направлений (ЯОК, машиностроение, наука и другие). «Росатому» понадобятся представители более 100 профессий, многих из которых сегодня нет на рынке труда», — сказали в пресс-службе «Росатома».

КАК РЕШИТЬ ПРОБЛЕМУ

При этом, по словам представителя госкорпорации, очевидно, что это профессии, которые находятся на стыке наук и специальностей и связаны с новыми направлениями бизнеса «Росатома»: композитными материалами, ветроэнергетикой, ядерной медициной, накопителями, промышленными лазерами, цифровыми и аддитивными технологиями, экологическими проектами.

Если говорить о конкретных профессиях, то «Росатому» необходимы квантовики, которые обеспечат развитие квантовых вычислений, композитчики — специалисты по созданию и адаптации новых материалов и изделий из них, IT-специалисты по таким направлениям, как управление данными, предиктивная аналитика, видеоаналитика, биометрическая аутентификация, цифровизация городской среды, интернет вещей, цифровые двойники, информационная безопасность, искусственный интеллект, разработка промышленного ПО, работа с AR- и VR-технологиями.

«Для ответа на эти внешние и внутренние вызовы в «Росатоме» создана экосистема развития кадрового потенциала. Она предполагает комплексный подход к развитию человека на всех этапах жизни. Экосистема охватывает как будущих, так и действующих сотрудников «Росатома», включая людей «серебряного» возраста», — сообщили в пресс-службе.

В экосистему включены около 250 школ «Росатома», в которых открыто более 100 специализированных классов (атомные, инженерные, менделеевские, горные), 6 колледжей, включенных в федеральный проект «Профессионалитет», 21 опорный вуз «Росатома» во главе с НИЯУ МИФИ,



а также инструменты развития работников отрасли (корпоративная академия «Росатома», Техническая академия, 17 отраслевых центров компетенций и цифровая среда развития РЕКОРД mobile).

«У экосистемы есть две важные особенности. Первая: все ее элементы взаимосвязаны и работают на решение одной задачи. Вторая: в рамках экосистемы выстраиваются широкие связи с партнерами — это родители и педагоги, администрации городов «Росатома», федеральные центры по развитию талантов, профессиональные и социальные сообщества», — добавил собеседник агентства.

Директор категории «Рабочие и линейные профессии» «Авито Работы» **Александр Сампетов** отмечает, что рынок труда испытывает серьезный дефицит

поэтому при привлечении кадров ЗАТО используют дополнительные инструменты мотивации, чтобы конкурировать за соискателей с крупными предприятиями открытых городов. Работодатели развивают бонусные системы и расширяют социальный пакет для своих сотрудников, оказывают помощь в переезде и обустройстве работников», — комментирует Александр Сампетов.

По его данным, помимо квалифицированных рабочих специалистов, наниматели из ЗАТО активно привлекают линейный персонал: курьеров, поваров, таксистов, продавцов. По всей стране отмечается интерес работающих россиян к подработке. Для соискателей такой формат становится возможностью увеличения совокупного дохода.

В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ ДО 2030 ГОДА ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ» НЕОБХОДИМО ПРИВЛЕЧЬ ОКОЛО 374 ТЫС. ЧЕЛОВЕК

кадров. В первом полугодии 2024 года спрос работодателей на персонал вырос на 50% в сравнении с аналогичным периодом в прошлом году. При этом в закрытых административно-территориальных образованиях нехватка специалистов ощущается острее.

«Закономерно, что активная конкуренция работодателей происходит за наиболее дефицитных рабочих специалистов: сварщиков, фрезеровщиков, монтажников, токарей, слесарей, водителей. В условиях кадрового голода востребованность этих сотрудников растет по всей России,

По данным «Авито Работы», весной 2024 года число вакансий с возможностью подработки выросло на 42% по сравнению с прошлым годом. А согласно результатам исследования, проведенного в феврале 2024-го, больше половины (54%) опрошенных соискателей сообщили о том, что уже подрабатывали в течение последнего года. Закрытые города не стали исключением в этой тенденции. Некоторые сотрудники совмещают основную работу на местном производстве с частичной занятостью. 📌

ДЕНИС МЕТТУС

РЕШИТЬ ПРОБЛЕМУ ДЕФИЦИТА КАДРОВ В РОССИИ ПОМОЖЕТ НАЛОГОВАЯ ИННОВАЦИЯ СССР?



В послании Федеральному собранию президент Российской Федерации поставил задачу решить две взаимосвязанные проблемы — увеличить производительность труда и обеспечить экономику работниками: со слов Владимира Путина, «трудовых ресурсов просто нет». Директор Центра проблем организации, финансирования и межтерриториальных отношений в здравоохранении Финансового университета при правительстве РФ Андрей Рагозин рассказал об отличиях экономик России и стран Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) и о том, как систему налогообложения РФ можно сделать более эффективной.

«Действительно, увеличение производительности труда в России (в 2023 году — 30 постоянных международных долларов ВВП в час с учетом ППС) до среднего показателя развитых стран ОЭСР (59 долларов в час) эквивалентно удвоению численности занятых в российской экономике.

Проблема в том, что высокая производительность труда в странах ОЭСР за последние несколько десятилетий достигнута за счет двух основных механизмов: замещение труда капиталом

(инвестиции в основные фонды и технологические инновации) и глобализация — экономия на масштабах производства и распределение разных этапов создания стоимости в наиболее удобных для этого странах. В результате реальная медианная заработная плата в странах ОЭСР перестала зависеть от производительности труда, и идет перераспределение рынков в пользу капиталоемких «фирм-суперзвезд» с низкой долей труда.

Необходимый России быстрый рост производительности труда с помощью

этих «долгоиграющих» механизмов затруднен, тем более в условиях экономических санкций. Поэтому актуален самый простой метод повышения производительности труда — убрать налоговые ограничения, которые мешают платить больше тем, кто лучше работает.

Критическое ограничение — так называемый налоговый клин (НДФЛ + социальные отчисления), разница между ценой труда для работодателя и зарплатой, получаемой работниками на руки. Никак не влияя на производительность

работников, налоговый клин должен быть уплачен независимо от реализации продукции и рентабельности — даже в случае простоя.

Тем самым около трети затрат на труд в России сегодня носит непроизводительный характер. При этом налоговый клин для основной массы работников с семьями в России значительно выше, чем в большинстве стран ОЭСР (см. таблицу 1).

Нетрудно заметить, что, помимо сниженных по сравнению с Россией налогов на труд для семей наемных работников, фискальная политика стран ОЭСР стимулирует занятость женщин с детьми. Исторически сложилось так, что в этих странах нет развитой сети социальных яслей и детских садов. Поэтому масштабное снижение налогов на труд обоих супругов в случае хотя бы частичной занятости жены позволяет нанять няню или оплатить частный детский сад. На фоне нехватки дошкольных детских учреждений в России такое налоговое решение может помочь снизить дефицит кадров.

Еще одна специфика стран ОЭСР — налоговые стимулы для труда пенсионеров. Необходимость таких льгот очевидна: пенсионеры обладают необходимыми навыками и компетенциями, но в силу возраста и здоровья проигрывают в скорости работы, чаще обращаются к врачу и находятся на больничном, ограничены в возможностях сверхурочного труда. Масштаб этого плохо используемого Россией резерва огромен: число работающих пенсионеров за период 2014–2022 годов сократилось с 14,3 до 8,1 миллиона человек. Наблюдаемая экономика потеряла почти 6 миллионов работников. Причина проста: работающие пенсионеры не имеют льгот по НДФЛ, платят одинаковые с остальными работниками огромные пенсионные взносы и, по сути, штрафуются за свой труд, так как им не индексируют пенсии.

Напротив, средний налоговый клин в странах ОЭСР для работающих пенсионеров снижен в среднем до 10% от цены труда (см. таблицу 2). Эта категория работников, как правило, имеет льготу по НДФЛ и/или освобождена от взносов пенсионного страхования полностью или частично, что совершенно логично: зачем страховать уже наступивший страховой случай?

НАЛОГОВЫЙ КЛИН СЕМЕЙ НАЕМНЫХ РАБОТНИКОВ (НДФЛ+СОЦИАЛЬНЫЕ ОТЧИСЛЕНИЯ)

ТАБЛИЦА 1

% ЦЕНЫ ТРУДА ДЛЯ РАБОТОДАТЕЛЯ С УЧЕТОМ СТАНДАРТНЫХ НАЛОГОВЫХ ЛЬГОТ И ВЫЧЕТОВ

	СЕМЬЯ С 2 ДЕТЬМИ, РАБОТАЮТ ОБА СУПРУГА, 100% И 67% СРЕДНЕЙ ЗАРПЛАТЫ	СЕМЬЯ С 2 ДЕТЬМИ, РАБОТАЕТ ОДИН СУПРУГ, 100% СРЕДНЕЙ ЗАРПЛАТЫ
 РОССИЯ	32,6	32,6
 ЮЖНАЯ КОРЕЯ	12,2	20,4
 ШВЕЙЦАРИЯ	12,4	11,6
 ИСПАНИЯ	17,6	34,4
 ИТАЛИЯ	17,6	34,9
 США	18,5	19,8
 ЯПОНИЯ	18,8	27,4
 ВЕЛИКОБРИТАНИЯ	19,3	27,2
 АВСТРАЛИЯ	20,6	20,2
 ФРАНЦИЯ	20,9	39,2
 ФИНЛЯНДИЯ	25,2	39,2
 ГЕРМАНИЯ	29,0	32,9

Источник: OECD (2023), *Taxing Wages 2023: Indexation Of Labour Taxation And Benefits In Oecd Countries*, Oecd Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/8C99FA4D-EN>

Но существует ли другой, более системный, способ снизить налоговый клин, не усложняя фискальную систему новой порцией льгот?

Да, и этот метод успешно работал в СССР 60 лет. В ходе налоговой реформы 1930 года более 50 корпоративных налогов, сборов, акцизов и взносов были заменены одним налогом с оборота предприятий. Именно этот налог стал главным источником напол-

Уникальность советского налога с оборота обусловлена его отличиями от современного НДС. Этот налог не закладывался напрямую в цену, а уплачивался после поступления денег за поставленную продукцию на счет предприятия с разницы между отпускными/оптовыми и розничными ценами, то есть с валовой прибыли. В отличие от НДС, этот налог уплачивался лишь один раз, не вызывая каскада роста цен с перекладыванием фискаль-

«САМЫЙ ПРОСТОЙ МЕТОД ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА — ПЛАТИТЬ БОЛЬШЕ ТЕМ, КТО ЛУЧШЕ РАБОТАЕТ»

нения государственного бюджета Советского Союза и финансирования социальных гарантий, свел к минимуму налоги на труд, создал условия для индустриализации, накопления капитала и высоких темпов роста экономики СССР в условиях международной изоляции, сохранил стабильность финансов в годы Великой Отечественной войны.

ной нагрузки на конечных потребителей. В последующем движении сырья, деталей и товаров обязанность уплаты налога появлялась лишь в случае значительных изменений, например, не облагались налогом фасовка и раскрой.

При этом ставки налога с оборота были адаптированы к реалиям разных производств в зависимости от их

НАЛОГОВЫЕ ЛЬГОТЫ РАБОТАЮЩИХ ПЕНСИОНЕРОВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И СТРАНАХ ОЭСР

ТАБЛИЦА 2

	по НДФЛ	освобождение от взносов обязательного пенсионного страхования	снижение взносов обязательного пенсионного страхования
 РОССИЯ	✗	✗	✗
 ВЕЛИКОБРИТАНИЯ	✓	✓	—
 США	✓	✓	—
 ИТАЛИЯ	✓	✓	—
 ЮЖНАЯ КОРЕЯ	✓	✓	—
 ВЕНГРИЯ	—	✓	—
 ЛИТВА	—	✓	—
 ИСПАНИЯ	—	✓	—
 ТУРЦИЯ	—	✓	—
 ИЗРАИЛЬ	✓	—	✓
 НОРВЕГИЯ	✓	—	✓
 СЛОВЕНИЯ	✓	—	✓
 НИДЕРЛАНДЫ	✓	—	✓
 ФИНЛЯНДИЯ	—	—	✓
 ФРАНЦИЯ	—	—	✓
 ГЕРМАНИЯ	—	—	✓
 ШВЕЙЦАРИЯ	—	—	✓

Источник: OECD (2023), *Pensions at a Glance 2023: OECD and G20 Indicators*, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/678055dd-en>

трудозатратности, специфики территорий, требуемой нормы рентабельности и стадии инвестиционного цикла. Предприятия были освобождены от уплаты налога в течение первых двух лет от начала работы, были рассчитаны и регулярно обновлялись несколько тысяч ставок

этот налог со счета предприятия в течение трех рабочих дней от поступления денег на счет предприятия.

Сегодня советская налоговая инновация многими забыта в России, но ее развивают за рубежом. Так, известный специалист по теневой экономике про-

и юридических лиц) оборотным налогом на все добровольные платежные операции, который автоматически удерживается банком с каждой транзакции, а также с каждой операции по снятию наличных и их внесению на безналичный счет; при этом транзакционный налог не включается в цену товара — весьма похоже на советский налог с оборота.

Попробуем рассчитать примерную ставку такого транзакционного налога для обнуления налогового клина — полной замены взносов во внебюджетные фонды и НДФЛ, а также для полной отмены НДС. В 2022 году, по данным Банка России, в стране было совершено безналичных платежей на сумму 3342,4 трлн рублей (Результаты наблюдения в национальной платежной системе за 2021–2022 годы. Центральный Банк Российской Федерации, 2023). При этом общий бюджет ПФР, ФФОМС и ФСС был исполнен по доходам на сумму 16,5 трлн, поступления НДФЛ составили 5,7 трлн руб., а НДС — 9,6 трлн руб. Исходя из этих показателей, всю систему доходов внебюджетных фондов, а также сбора НДФЛ и НДС в 2022 году можно было заменить одним универсальным налогом со ставкой 0,95%, автоматически удерживая 95 копеек с каждого безналичного платежа в 100 рублей.

Данная ставка налога может быть по-советски адаптирована к специфике разных отраслей, есть возможности снизить ее за счет не учтенного в расчете налогообложения операций по снятию наличных и их внесению на безналичный счет, а также операций с криптовалютами. Погрешность расчета определить нельзя, так как нет открытых данных о доле обязательных платежей, с которых налог удерживаться не должен. Как любая другая налоговая система, новый налог создает искажения, поэтому для оценки перспектив и рисков такого подхода требуется совместная работа сотрудников всех заинтересованных ведомств и бизнеса.

В 90-е годы Россия зачастую слепо копировала институты, методы и решения западных стран, обрекая на забвение эффективные разработки Советского Союза и выплескивая вместе с водой ребенка. Не пора ли в поиске решения сегодняшних проблем учитывать собственный успешный опыт?»

АЛЕКСАНДР НАДЕЖДИН

«В ХОДЕ НАЛОГОВОЙ РЕФОРМЫ 1930 ГОДА БОЛЕЕ 50 КОРПОРАТИВНЫХ НАЛОГОВ, СБОРОВ, АКЦИЗОВ И ВЗНЕСОВ БЫЛИ ЗАМЕНЕНЫ ОДНИМ НАЛОГОМ С ОБОРОТА ПРЕДПРИЯТИЙ»

этого налога для разных производств и товарных групп. На определенном этапе уплата налога с оборота была максимально упрощена — банк сам удерживал

фессор Висконсинского университета Эдгар Файге предлагает заменить всю систему налогообложения универсальным (обязательным для всех физических

ПОВОРОТ В СТОРОНУ ПРОФЕССИОНАЛОВ: ОБУЧЕНИЕ В КОЛЛЕДЖАХ ВНОВЬ ВОСТРЕБОВАНО



Российские школьники после окончания девятого и одиннадцатого классов все чаще поступают не в высшие учебные заведения, а в техникумы и колледжи. В 2023 году их выбрали 1,2 млн человек. Правда, несмотря на высокую популярность этого вида образования, власти и эксперты уже несколько лет говорят о возникающих в сфере СПО проблемах: отсутствии необходимой практики во время обучения и невостребованности выпускников. Рассказываем, как будет развиваться среднее профессиональное образование в России в будущем и что сейчас известно о его перспективах.

КАК ОБСТОЯТ ДЕЛА В СФЕРЕ СРЕДНЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Среднее профессиональное образование — один из самых массовых сегментов в России. За последние несколько лет популярность колледжей и техникумов значительно выросла. Так, в 2021 году в учреждения СПО была принята 871 тысяча человек. Это на 19,8% больше, чем в 2016 году.

На начало 2022/2023 учебного года в системе СПО учились 3,7 млн студентов, что больше на 591 тысячу человек, чем

в 2019/2020 учебном году. Вице-премьер Татьяна Голикова в октябре прошлого года рассказала, что более 60% девятиклассников выбирают обучение в колледже.

По данным доклада Высшей школы экономики, большинство образовательных организаций СПО расположены в городах и поселках городского типа, 71,7% из них были многопрофильными, 28,3% — с отраслевой специализацией, наибольшая доля — организации в области здравоохранения, медицины, сельского хозяйства, а также сценического и музыкального искусства.

По данным за 2019–2020 учебный год:

- 30% колледжей и техникумов имели специализацию «Сценическое и музыкальное искусство»,
- 28% — «Образование и педагогика»,
- 26,8% — «Физкультура и спорт»,
- 24,6% — «Медицина и здравоохранение»,
- 20,2% — «Изобразительное и прикладное искусство»,
- 16,3% — «Сельское хозяйство»,
- 11,2% — «Транспорт».
- 14,8% образовательных организаций не имели образовательной специализации.

На начало 2020/2021 учебного года каждый пятый студент среднего профессионального образования обучался по одной из 50 наиболее востребованных специальностей, отмечают авторы доклада.

Специалисты Высшей школы экономики обращают внимание, что в сфере среднего профессионального образования увеличивается число выпускников программ подготовки специалистов.

Так, в 2021 году:

- 41,8% из них обучались по программам «Инженерное дело, технологии и технические науки»,
- 12,8% — выбирали сферу здравоохранения и медицинской науки,
- 27,4% — науки об обществе,
- меньше 10 % — профессии в сферах сельского хозяйства, образования, педагогической и гуманитарной наук, искусства и культуры.

Среди квалифицированных рабочих и служащих наибольшей популярностью пользовалась сфера «Инженерное дело, технологии и технические науки», которую выбрали 67% учащихся, 19,7% студентов интересовала сфера наук об обществе, 10% выбирали сельское хозяйство, 1,9% — искусство и культуру, остальные сферы — меньше процента.

СКОЛЬКО УЧРЕЖДЕНИЙ СПО В РОССИИ

По данным Минпросвещения, на начало 2023/2024 учебного года в России действовало 3196 самостоятельных образовательных организаций. В Центральном федеральном округе их 697. Общая численность студентов СПО в этом регионе составляет чуть больше 859 тысяч человек.

В Северо-Западном федеральном округе таких организаций 280, студентов — 320 310 человек. В Южном Федеральном округе — 344 организации, студентов — 436 600, в Северо-Кавказском федеральном округе — 233 и 264 949 студентов, в Приволжском — 726 и 795 461 очных и заочных учащихся.

В Уральском федеральном округе — 241 организация, 331 505 студентов, в Сибирском федеральном округе — 451 самостоятельная организация СПО и 473 726 студентов. В Дальневосточном федеральном округе — 224 организации и 228 984 учащихся. В Еврейском

автономном округе — 8 организаций, число студентов составляет 3028 человек, а на Чукотке всего 4 организации и 736 учеников.

ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ

Несмотря на популярность СПО, эксперты выделяют несколько основных проблем как частного, так и системного характера. Так, интерес к обучению в колледжах и техникумах напрямую зависит от того, как будущие студенты воспринимают ситуацию с технологическим суверенитетом Рос-

«Если мы будем сырьевым придатком Востока, то в такой сырьевой стране молодежи не очень интересно не то что учиться, а даже жить. Очень важно, чтобы у нас была экономическая программа развития страны, которая бы привлекала людей оставаться здесь и учиться, получать технические знания», — полагает Ведута.

По ее мнению, если страна не будет двигаться вперед в плане экономического развития, то на рынке труда будут и дальше возникать проблемы.

ИНТЕРЕС К ОБУЧЕНИЮ В КОЛЛЕДЖАХ И ТЕХНИКУМАХ НАПРЯМУЮ ЗАВИСИТ ОТ ТОГО, КАК БУДУЩИЕ СТУДЕНТЫ ВОСПРИНИМАЮТ СИТУАЦИЮ С ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМ СУВЕРЕНИТЕТОМ РОССИИ

сии. У выпускников есть проблемы с подготовкой из-за малого количества практики, кроме этого, эксперты подчеркивают важность непрерывности образования.

Прогнозы на 2035 год тоже не очень радужные. Эксперты Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования отмечают, что дефицит выпускников колледжей и училищ к 2035 году будет достигать 3,6 млн человек.

«В текущем виде система как высшего, так и среднего профессионального образования полностью не готова к эффективному ответу на имеющиеся и перспективные вызовы. Это прежде всего проявляется в наличии мощнейших структурных дисбалансов между спросом и предложением специалистов, как по уровням системы образования, так и по группам профессий и специальностей», — говорится в докладе ЦМАКП.

Заведующая кафедрой стратегического планирования и экономической политики МГУ имени Ломоносова **Елена Ведута** выделяет системную проблему среднего образования. По мнению специалиста, его развитие и популярность будет зависеть от того, сможет ли наша страна перейти к технологическому суверенитету и обеспечить импортозамещение.

Доцент кафедры маркетинга РЭУ имени Плеханова **Инга Корягина** подчеркивает, что серьезный дефицит кадров в рабочих профессиях среди выпускников возникает из-за того, что молодые специалисты не подготовлены к работе на производстве. Их много, а выбрать не из кого.

«Выпускники либо не доходят до производств, либо не могут работать на производствах. Не хватает инженеров-технологов, инженеров-конструкторов, банально даже не могут найти швей», — сказала она.

Корягина подчеркивает, что программы колледжей и техникумов не насыщены практикой, в обучении преобладает теоретическая часть.

«Вот их научили, теорию им дали, а практики очень мало. Они приходят на производство без практики. Нужно столяра научить быть столяром, швею — строчить», — сказала собеседница.

Корягина подчеркивает, что среднее профессиональное образование обязано взаимодействовать с различными предприятиями.

«Каждый колледж, каждое училище нужно привязать к конкретному производству, чтобы практическое обучение велось именно на их базе», — полагает доцент кафедры маркетинга РЭУ имени Плеханова.

ЧТО ЖДЕТ СИСТЕМУ СРЕДНЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ В БУДУЩЕМ

Активное изменение системы среднего образования идет уже сейчас, заявила в беседе заместитель председателя комиссии Общественной палаты Российской Федерации по воспитанию и просвещению, президент Союза директоров средних специальных учебных заведений России **Наталья Золотарева**. По ее словам, векторы развития СПО заложены в федеральном проекте «Профессионалитет».

«Работодатели участвуют в обновлении и реализации образовательных программ колледжей, комплексно обновляется база учебной и практической подготовки, внедряется демонстрационный экзамен, проводятся чемпионаты профмастерства», — сказала собеседница издания.

Говоря о нехватке кадров, которую прогнозируют эксперты, Золотарева отметила, что система СПО должна быть гибкой и реагировать на запросы рынка труда, чтобы выпускники хотели остаться в отрасли. Такую задачу можно решить только совместными усилиями: и сферой образования, и сферой труда, и сферой культуры.

«В условиях острой нехватки профессиональных кадров необходима перезагрузка информационной политики поддержки профессионализма. Современной молодежи нужны свои современные Стахановы — символы трудовой доблести, новые ориентиры профессионализма», — полагает Золотарева.

Кандидат экономических наук **Михаил Беляев** считает, что среднее образование должно развиваться по пути непрерывного обучения. Эксперт приводит в пример нехватку кадров в строительстве, информационных технологиях и на станках в различных производствах. Такой дефицит, по мнению Беляева, можно устранить, внедряя специальные курсы на базе СПО. Они будут давать человеку меньше времени на обучение, но позволят обучиться азам профессии.

«Нужно разделять, для подготовки каких кадров не обойтись без высшего образования и сколько таких кадров нужно, для подготовки каких специалистов достаточно техникума, сколько нужно, например, станочников, и вот их готовить на курсах, не закрывая возможности для продолжения образования», — сказал Беляев.



По его словам, курсы обучения рабочим профессиям нужно создать на базе колледжей. Именно такое развитие среднего образования экономист считает правильным. Если же человеку требуется получить более углубленное обучение, то он может пойти в колледж, добавляет экономист. В качестве примера непрерывного образования Беляев приводит Запад, где колледжа хватает для начала трудовой деятельности.

потому, что студентов привлекают высокие зарплаты на промышленных предприятиях. Молодые американцы массово устремляются в профессиональные училища. Прием учащихся в них вырос в прошлом году на 16% и достиг максимума с 2018 года. Их привлекают рабочие профессии: сварщиков, электриков, сантехников и многие другие. Спрос на таких специалистов растет, и зарплаты в этих отраслях тоже идут вверх.

НАТАЛЬЯ ЗОЛОТАРЕВА: «СОВРЕМЕННОЙ МОЛОДЕЖИ НУЖНЫ СВОИ СОВРЕМЕННЫЕ СТАХАНОВЫ — СИМВОЛЫ ТРУДОВОЙ ДОБЛЕСТИ, НОВЫЕ ОРИЕНТИРЫ ПРОФЕССИОНАЛИЗМА»

«Если ты продвигаешься по службе, то получаешь дополнительное образование на каких-то курсах. А в институт идут те, кто рассчитывает на научную работу, или предполагается, что им полагается менеджерская работа. А если ты хочешь быть станочником, то никому не придет в голову идти в колледж, потому что там другие формы образования», — рассказал экономист.

Издание The Wall Street Journal обращает внимание, что среди молодежи в США наиболее востребованными становятся рабочие профессии. А все

Наконец, то, как система образования может помочь развитию страны в различных отраслях, включая экономику, хорошо видно на примере Сингапура, который стал известен своим так называемым «экономическим чудом». Власти увеличили финансирование сферы образования, позволили ученикам обучаться по индивидуальной программе и позволяли им выбирать интересные предметы уже в средней школе. Это в будущем дало ощутимый эффект для развития страны. ❖

ДЕНИС КОРОВЕЙНИКОВ

СИТУАЦИЯ НА РЫНКЕ ТРУДА: «ЗАРПЛАТЫ РАСТУТ НЕ У ВСЕХ»

Из-за дефицита кадров ситуация на рынке труда в России разворачивается в сторону наемных рабочих: они могут рассчитывать и на рост заработной платы, и на защиту своих интересов силами профсоюзов. О кадрах и человеческом потенциале на предприятиях, перспективах рынка труда и его проблемах рассказал заместитель председателя Федерации независимых профсоюзов России Александр Шершуков.

Поговорим о кадрах и человеческом потенциале. Это одна из самых важных проблем, в том числе на промышленных предприятиях. Как вы считаете, как сейчас профсоюзы могут помочь промышленникам? И какая существует защищенность у сотрудников предприятий?

Мы наблюдаем дефицит кадров: уехала часть мигрантов, часть людей ушла на СВО. Проблема дефицита кадров связана с оплатой. Мы долгое время жили в ситуации, когда условия на рынке труда диктовал покупатель — работодатель. А сейчас условия диктует продавец рабочей силы — работник. И предприятия конкурируют друг с другом даже за неквалифицированную рабочую силу.

Сейчас работодатели предпринимают разные попытки решить проблемы дефицита рабочей силы, в том числе сомнительные. Например, вывести на рынок труда несовершеннолетних.

В росте заработных плат, который мы сейчас наблюдаем, есть определенный плюс. В нашей стране долгое время была проблема с уровнем автоматизации производства. Мы до сих пор отстаем от Кореи, Японии, европейских государств. А почему? В том числе потому, что работодателю было проще нанять работника за небольшую заработную плату, чем оплачивать и обслуживать роботов.

Сейчас ситуация меняется. Я думаю, процесс автоматизации пойдет высокими темпами. Тут есть и потенциальная проблема. Если рабочие будут заменяться роботами, куда они пойдут работать?

Но ведь роботов надо обслуживать? Будут появляться соответствующие специальности.

Некоторое время назад Министерство труда сделало «Атлас новых профессий», и сейчас читать его скорее весело. Тогда считалось, что стране нужны ландшафтные дизайнеры, а сейчас внезапно необходимы индустриальные работники. К постиндустриальному обществу мы еще не перешли.

Железо, уголь, зерно — материальные предметы, которые производят люди, — по-прежнему были и остаются актуальными.

Эпоха работодателя ушла?

На некоторое время.

Считаете, что и эпоха работника со временем сменится?

Все идет по спирали. Конечно, сменится. Вопрос — на каком уровне. Опасность прогнозов в том, что и мне их могут потом припомнить. Но мы живем в очень быстро меняющемся обществе. У нас за последние годы глобальные перемены и в политике, и в поведении общества, и в форме труда.

Когда ковид начинался, у нас появилась дистанционная удаленная работа, а в Трудовом кодексе положение о надомной работе. Нам тогда удалось в очень короткие сроки принять изменения в трудовом законодательстве, которые защитили и права работников, и то, на что имеет право работодатель. Я думаю, темпы перемен будут только нарастать.

Как вы оцениваете защищенность сотрудников на российских предприятиях, в бизнесе по сравнению с другими странами?

У нас сейчас нет массовых нарушений прав российского работника. Нет долгов по заработной плате, как в 90-х годах, что было уникальным для всего мира.



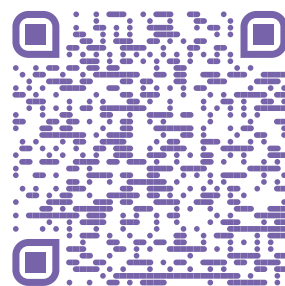
Есть нарушения, и наши юристы ежегодно в судах представляют интересы сотрудников. Около 15 тысяч дел ведут наши юристы в течение года, из них 90% выигрываются. Но это текущий процесс, который преодолевается.

Отметим также, что в условиях дефицита кадров выросли зарплаты. Но выросли не у всех. В реальном секторе экономики — да. Но у нас есть бюджетные сотрудники — врачи, учителя. У них достойный уровень заработной платы обеспечивается через переработки и работу на 1,5–2 ставки. И складывается ситуация, что зарплаты выросли не у всех, а цены выросли для всех. Это определенная проблема, с которой мы прямо сейчас сталкиваемся. Ф

СТАНИСЛАВ ЛИТВИНОВ

росмолодёжь
события

МОЛОДЁЖНЫЕ ФОРУМЫ — ЭТО



ВЫБЕРИ СВОЙ
events.myrosmol.ru

РОМАН ЧЕКУШОВ:

«МЫ ОТКРЫЛИ ДЛЯ СЕБЯ НОВЫЕ РЫНКИ»



О работе в условиях санкционных ограничений, выстраивании новых логистических цепочек и новых направлениях экспорта рассказал статс-секретарь, заместитель министра промышленности и торговли РФ Роман Чекушов.

ЖЕСТКИЕ ОГРАНИЧЕНИЯ УЖЕ НЕ НУЖНЫ

С 2022 года действует постановление, ограничивающее вывоз продукции за пределы РФ. Однако все время предпринимаются попытки смягчить эти меры. Произошло ли это смягчение на самом деле?

Ограничения касаются вывоза иностранной продукции, попавшей под санкционные ограничения и необходимой для нормальной, эффективной работы нашего промышленного комплекса. За два с лишним года работы этого механизма можем констатировать, что со своей задачей он справился, предотвратив «шоковый отток» из страны производственных комплексов тех компаний, которые в 2022–2023

годах принимали решения об уходе из России. Кроме того, за это время наметились две тенденции. Первая — российские компании запускают производство все новой номенклатуры. Вторая — дружественные страны также начинают выпускать продукцию, которая замещает прекратившиеся поставки из западных стран.

Мы раз в квартал совместно с коллегами из Минэкономразвития России постепенно сокращаем этот перечень. И будем дальше сокращать, чтобы не ограничивать внешнеторговые операции. Кроме того, мы начали выдавать «горизонтальные» разрешения, не имеющие ограничений по количеству вывозимой продукции. Это связано с обслуживанием техники, значительным объемом партий, широкой географией экспорта.

Поэтому готовы двигаться дальше и во взаимодействии с бизнесом искать новые форматы либерализации этого инструмента.

То есть смягчение происходит не из-за давления бизнеса, а исходя из баланса ситуации?

Мне не нравится слово «давление». Скорее есть запрос от бизнеса, который мы учитываем и принимаем сбалансированное решение. Но, безусловно, важен и баланс — какую номенклатуру производим, покрываем ли внутренний спрос. Экспорт не должен наращаться во вред производственным цепочкам внутри страны, не должен сокращать ассортимент товаров в магазинах. То есть речь идет об аналитической работе. Однако инициатор — всегда бизнес.



РОМАН АНДРЕЕВИЧ ЧЕКУШОВ

Статс-секретарь — заместитель министра промышленности и торговли РФ.

- Родился в городе Владимире в 1987 году;
- Окончил Владимирский государственный гуманитарный университет по специальности «юриспруденция» и Российскую академию государственной службы при президенте России, специальность — экономист;
- В 2009–2013 годах — консультант, юрист государственно-правового комитета администрации Владимирской области;
- В 2013–2017 годах — начальник правового отдела, аудитор Счетной палаты Владимирской области;
- В 2017–2019 годах — генеральный директор ООО «Юрьев-Польский мясокомбинат»;
- В 2019–2020 годах — начальник управления отраслевого развития ФГБУ «АГРО-ЭКСПОРТ»;
- В 2020–2021 годах — директор департамента развития экспорта продукции АПК Министерства сельского хозяйства РФ;
- С 2021 года — директор департамента международной кооперации и лицензирования в сфере внешней торговли Минпромторга РФ;
- 1 июля 2024 распоряжением премьер-министра РФ назначен статс-секретарем-заместителем министра промышленности и торговли Российской Федерации;
- Финалист Всероссийского конкурса управленцев «Лидеры России» (2019 год).

ВСЕ МЕНЯЕТСЯ

Насколько структура экспортно ориентированного бизнеса изменилась за последние несколько лет?

Экспорт из нашей страны на протяжении последних двух с половиной лет носил волнообразный характер. Это было связано и с нарушением логистических цепочек, и со все новыми пакетами санкций, и с необходимостью адаптации бизнеса к этим условиям. Поэтому динамику можно увидеть такую: спад — подъем — спад — подъем. Но если говорить в целом, то за половину 2024 года мы выросли по несырьевому неэнергетическому экспорту. То есть многие процессы восстанавливаются. Перед нами стоит задача, поставленная президентом РФ Владимиром Путиным, обеспечить рост ННЭ на 2/3 в сравнении с 2023 годом. При этом более корректно сравнивать сегодняшние показатели с прошлым и позапрошлым годами, чем с 2021-м, который был рекордным по объему ННЭ, но в то же время досанкционным.

После введения первого пакета санкций особенно пострадала машиностроительная отрасль. Это было связано с тем, что значительная часть кооперационных цепочек была выстроена именно с компаниями из недружественных стран.

«ЗАДАЧА МИНИСТЕРСТВА — СДЕЛАТЬ ТАК, ЧТОБЫ ВСЕ ПРОЦЕССЫ В ТОРГОВОМ СЕКТОРЕ ПРОХОДИЛИ БЕЗОПАСНО ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЯ И ЭФФЕКТИВНО ДЛЯ БИЗНЕСА»

Также было снижение по лесопромышленному комплексу. Это неудивительно, ведь значительная часть продукции этой отрасли, которая, например, производилась в СЗФО, в основном отправлялась в Европу. Но сейчас мы переориентировались на рынки Юго-Восточной Азии, Африки, и постепенно экспорт восстанавливается.

Основные движущие сектора сегодня — минеральные удобрения и химия, металлургия, и, между прочим, лесопромышленный

комплекс. Это важно — не ограничиваться, например, одной нефтью. Ведь если кто-то перестраивает свои цепочки и временно что-то перестает экспортировать, то на подхвате другие отрасли.

То есть экспорт растет благодаря восстановлению некоторых отраслей?

Здесь несколько одновременных процессов. Первое — восстановление производств, которые были ранее, второе — восстановление логистических цепочек. Например, кто бы мог представить два-три года назад, что экономически эффективным будет плыть морем через весь земной шар из Санкт-Петербурга в условный Шанхай или другой порт. А сейчас работают регулярные линии, и продукция из балтийской акватории доставляется с хорошей маржинальностью. То же касается работы по Северному морскому пути, который все активнее используется как нашими, так и зарубежными партнерами.

Третье — мы выстраиваем работу с совершенно новыми странами — Южной Азии, Африки и Латинской Америки. И это тоже позволяет восстанавливать наши экспортные объемы. При этом развитие взаимодействия с новыми странами имеет и отложенный эффект, который в будущем позволит российским компаниям закрепиться на этих рынках.

с новыми странами — дело не только и не столько в санкциях, а в налаживании корреспондентских отношений между банками. Наши банки никогда не открывали сеть в таких сложных странах, потому что не видели товарного потока. Сейчас ситуация меняется, работаем с партнерами в дружественных странах. Эти две сложности — задачи, которые мы совместно с бизнесом успешно решаем.

РАБОТА ПО ЦЕПОЧКЕ

В России сегодня реализуется национальный проект «Международная кооперация и экспорт». Многие ожидают, что к концу нынешнего года он серьезно обновится. На ваш взгляд, какую трансформацию он пройдет и чем обрстет в момент перезапуска?

Мы выстроили комплексную поддержку, которой бизнес регулярно пользуется. И это работает на всех этапах жизненного цикла экспортного проекта — от первой мысли «хочу ли я что-то экспортировать» до получения экспортной выручки. При этом инструментарий поддержки надо не только сохранить, но и адаптировать под текущие задачи. Что нам точно нужно делать совместно с бизнесом — это развивать инфраструктурную составляющую. Речь про развитие ключевых международных транспортно-логистических коридоров. Наша задача — сделать дешевый и удобный сервис для компаний.

Кроме того, требуется логистическая инфраструктура за рубежом. Нужно создавать терминалы, порты, промышленные зоны в других странах, чтобы можно было аккумулировать российскую продукцию и потом поставлять ее в том числе на рынки третьих стран.

Плюс сейчас важно создавать совместные с иностранными компаниями производства. Например, обсуждали с коллегами из Таджикистана приоритетные направления сотрудничества — нам интересен хлопок. Обработывающее производство эффективнее всего создавать там, где выращивается соответствующая продукция. Такой проект мы сейчас будем поддерживать и запускать в Таджикистане. То же самое касается и Узбекистана. Отдельно можно выделить



Объединенные Арабские Эмираты, где российские инвесторы все активнее заходят в различные свободные экономические зоны. Такие проекты мы будем поддерживать.

РЕГУЛИРОВАТЬ, НО НЕ ЗАРЕГУЛИРОВАТЬ

Какие основные вызовы стоят перед министерством во внутренней торговле?

Минпромторг РФ является регулятором торговли, и задача нашего министерства — сделать так, чтобы все процессы в торговом секторе проходили безопасно для потребителя, эффективно для бизнеса, а интересы всех участников на всех этапах были соблюдены.

Главный вызов — это регулирование отдельных сегментов торговли, в том числе онлайн, и самым активно развивающимся среди них являются маркетплейсы. Наша задача — скоординировать работу онлайн-площадок таким образом, чтобы потребитель получал качественную услугу, а интересы многочисленных партнеров учитывались, и в то же время создать механизмы для обеспечения безопасности товаров, реализуемых через маркетплейс. При этом регуляторика необходима такая, которая сохранит экономическую эффективность маркетплейсов и доступность сервиса для нас с вами.

Второй вызов — в приоритете государства, чтобы у граждан был неограниченный доступ к своим, отечественным товарам. Кто хочет, конечно, может продолжать

пользоваться иностранной продукцией, какой достаточно на внутреннем рынке. Однако необходимо создавать условия, чтобы возможность покупки российских товаров у покупателей расширялась, тем более что сегодня качество российской продукции высокое. Для этого необходимо, чтобы в торговых сетях и в онлайн-торговле российские товары были представлены наравне с иностранными и были заметны, чтобы потребитель мог о них узнавать. Например, все знают, что сегодня внутри страны закрывается потребность по основным продовольственным товарам. Однако у нас еще есть промышленные сферы в непродовольственном сегменте, например косметическая и парфюмерная отрасли, которая существенно подтянулась за последние годы. Сегодня на рынке представлены десятки российских брендов косметики, бытовой химии и парфюмерии. Их узнаваемость за последние годы существенно выросла, и необходимо продолжать этот процесс.

В рамках закона о российской полке, над которым мы работаем, будет обеспечена и минимальная доля отечественных непродовольственных товаров в торговых сетях, и правила продвижения такой продукции в онлайн-торговле. Планируем как раз начать с косметики, парфюмерии, бытовой химии и средств гигиены. Потом подтянем и другие товарные группы, делая акцент на непродовольственных товарах.

Я думаю, со всем перечисленным мы справимся. 📌

АРКАДИЙ КАНУНИКОВ



Проект
Правительства
Москвы



МУЗЕЙ
ПОБЕДЫ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ИНФОРМАЦИОННЫЙ
ПАРТНЁР

0+

- Бесплатные экскурсии
- Интерактивные площадки и мастер-классы
- Квесты и подарки
- Концертные и спортивные программы

*Место в истории
изменить
нельзя...*



ПАРК ПОБЕДЫ

ГЛАВНЫЙ ПАТРИОТИЧЕСКИЙ*

* По данным исследования Всероссийской Ассоциации патриотического туризма за июль 2023 г.

РЕКЛАМА



м. Парк Победы

victorymuseum.ru

АИРР ПРЕДСТАВИЛА НОВЫЙ ИНДЕКС ВОСТРЕБОВАННОСТИ КАДРОВ В РОССИЙСКИХ РЕГИОНАХ



На сайте Ассоциации инновационных регионов России (АИРР) был опубликован новый квартальный индекс востребованности кадров для инновационной экономики. По мнению экспертов, этот инструмент позволяет оценить кадровый потенциал регионов и выявить ключевые факторы, влияющие на баланс спроса и предложения на рынках труда в стратегически важных отраслях. Какие субъекты РФ наиболее нуждаются в квалифицированных специалистах — читайте в нашем материале.

Для внедрения новых технологий и устойчивого развития российской экономики необходимо обеспечивать рабочие места квалифицированными кадрами. Недостаток рабочих рук и людей с нужными компетенциями является одним из ключевых сдерживающих факторов экономического развития. Ассоциация инновационных регионов России (АИРР) подготовила региональный индекс востребованности кадров для инновационной экономики.

Исследователи раскрыли кадровый потенциал субъектов РФ и оценили уровень востребованности специалистов STEM-профессий в регионах по отношению к численности населения — технические, научные и инженерные специальности (от англ. STEM — Science, Technology, Engineering, Math). К ним относятся, например, специалисты в сфере инжиниринга, машиностроения, компьютерных наук,

математики, физики, биохимии, геологии, биологии, астрофизики, экономики, астрономии, статистики, а также психологии, дизайна, архитектуры.

«Имеется ярко выраженная тенденция к росту востребованности STEM-специалистов: за 12 месяцев показатель вырос на 26%», — говорится в исследовании.

Регионы РФ были условно разделены на пять групп по уровню востребованности кадров:

- А — «Наибольшая востребованность» (более 115% от среднего уровня по России);
- Б — «Высокая востребованность» (от 100 до 115%);
- В — «Средняя востребованность» (от 85 до 100%);
- Г — «Пониженная востребованность» (от 60 до 85%);
- Д — «Низкая востребованность» (ниже 60% в силу разных причин).

Наиболее остро вопрос потребности в кадрах, согласно отчету, стоит в 10 регионах: Москва и Санкт-Петербург, Новосибирская область, Свердловская область, Тюменская область, Томская область, Республика Татарстан, Нижегородская область, Пермский край, Самарская область.

Безусловно, на баланс спроса и предложения на рынке труда влияет большое число факторов: отраслевая структура региональной экономики и доля занятых в высоко- и среднетехнологичных видах деятельности, качество рабочих мест, в том числе уровень зарплат, а также количество молодых специалистов на рынке труда и соответствие их знаний потребностям компаний.

Анализ показывает, что во многих регионах правила на рынке труда определяются уже работниками. Задача удержания сотрудников становится не менее важной, чем поиск кандидатов на вакансии.

Во многих регионах имеется высокая «зарплатная конкуренция» за кадры между высокотехнологичными рабочими местами, предъявляющими высокие требования к квалификации работников, и низкопроизводительными рабочими местами в секторе услуг (например, курьерские услуги).

По мнению кандидата экономических наук, доцента базовой кафедры финансового контроля, анализа и аудита Главного контрольного управления города Москвы Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова **Юлии Коваленко**, специализации необходимы STEM-специалистов различаются от региона к региону.

«Рассматривая тенденции, которые выявлены в 2024 году, мы видим, что есть необходимость в STEM-специалистах. Это относится к таким специалистам, как био- и нанотехнологи, инженеры, программисты. Стоит отметить, что это именно высококвалифицированные кадры по отраслям. Причем отрасли будут очень сильно зависеть от региональной направленности и структуры экономики конкретного субъекта», — заявила Коваленко.

По ее словам, в настоящее время учебные заведения РФ широко взаимодействуют с потенциальными работодателями и стремятся готовить востребованные кадры под потребности определенных компаний. Это медленный процесс, отмечает эксперт, однако в этом направлении ведется активная и системная работа.

«Важным аспектом будет являться то, что в настоящее время уже со школьной скамьи у детей проходит различная профориентационная работа и разделение по интересующим направлениям. Кроме этого, вузы активно сотрудничают с потенциальными работодателями, стараясь подготовить кадры именно по потребности конкретных компаний. Нельзя сказать, что это вопрос, который возможно решить очень быстро, но плановая и постепенная работа государства, вузов и работодателей приведет к балансу на рынке труда», — объяснила экономист.

Юлия Коваленко подчеркнула, что необходимо развивать все направления, в том числе так называемые обеспечивающие профессии — дать необходимый результат может только комплексный подход.

«Важны все направления, потому что только комплексный подход позволит эффективно развивать экономику в целом. Но нельзя забывать про обеспечивающие профессии — это и повара, и водители, и дворники, слесари, электрики, токари, младший медицинский персонал, а также другие. Ведь без них не будет эффективного развития экономики», — заключила доцент Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова.

Заместитель генерального директора по развитию ООО «Фидесис» **Алексей Сбойчаков** отмечает, что смягчить дефицит кадров для инновационной экономики может помочь более тесная интеграция потребностей российских компаний в образовательные программы высшего и среднего профессионального образования.

на развитие промышленности и высокотехнологичных отраслей экономики», — убежден Сбойчаков.

Ведущий научный сотрудник Центра «Институт социального анализа и прогнозирования» ИПЭИ РАНХиГС **Виктор Ляшок** признает, что за последние несколько лет потребность в STEM-специалистах значительно выросла, что является следствием как цифровизации российской экономики, так и происходящих демографических процессов.

«В первую очередь растет спрос на программистов, аналитиков данных, специалистов в современной инженерии и других профессий, необходимых для инновационной экономики. Также сохраняется потребность в специалистах в области экономики и менеджмента», — полагает экономист.

ВИКТОР ЛЯШОК: «РЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНДЕКС ВОСТРЕБОВАННОСТИ КАДРОВ ПОКАЗЫВАЕТ НЕРАВНОМЕРНОЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СПРОСА МЕЖДУ РЕГИОНАМИ. В ОСНОВНОМ ОН СОСРЕДОТОЧЕН В КРУПНЫХ АГЛОМЕРАЦИЯХ»

«Например, использование современных российских программ для инженерного анализа при поддержке компании-разработчика уже в процессе обучения студентов позволяет им стать востребованными специалистами уже на старте карьеры. Это лишь один из примеров успешного взаимодействия», — указывает эксперт.

Предприятия могут формировать кадровый резерв, предоставляя стипендии и возможности для стажировки, вовлекая студентов в решение реальных задач при подготовке курсовых и дипломных работ, полагает собеседник.

«Такое сотрудничество помогает сократить разрыв между традиционной подготовкой в вузах и колледжах и современными требованиями предприятий, которые постоянно видоизменяются, следуя за трендами развития экономики и рынков. То есть более тесная интеграция потребностей компаний в учебные программы делает систему образования более гибкой и реагирующей на эволюционирующие потребности экономики. Такой подход особенно важен для успешной реализации национальных проектов, направленных

Спрос на таких работников сейчас существенно превышает количество выпускников вузов по соответствующим специальностям. Не удивительно, что активно развиваются сферы дополнительного образования и переквалификации.

«Региональный индекс востребованности кадров показывает в том числе важную особенность — неравномерное распределение спроса на кадры между регионами. В основном он сосредоточен в крупных агломерациях, в первую очередь в столицах. Такие регионы остаются главными центрами притяжения населения, что подтверждается данными о межрегиональной миграции населения», — рассуждает собеседник.

Развитие удаленных форматов занятости может смягчить проблему трудовой миграции, но не решить ее полностью — большинство STEM-специалистов все равно будут концентрироваться в тех регионах, где спрос на них выше всего. Поэтому важно, чтобы развитие дистанционных форм занятости сопровождалось также развитием онлайн-образования, подытожил Виктор Ляшок. 

АРКАДИЙ КАНУНИКОВ

«ПРИБИТЬ ИЛИ ПРИКЛЕИТЬ»: ГУБЕРНАТОР НОСОВ РАСКРЫЛ СЕКРЕТ МАГАДАНСКОГО УСПЕХА В ИНВЕСТПОЛИТИКЕ



Магаданская область стабильно сохраняет лидирующую позицию в Национальном рейтинге инвестиционного климата: в 2024 году региону удалось подняться еще на две строчки выше — с девятого на седьмое место. О новых соглашениях с партнерами, достижениях и планах региона наш корреспондент побеседовал с губернатором Сергеем Носовым.

Сергей Константинович, какие ключевые соглашения были подписаны в этом году, в частности на ПМЭФ-2024?

Мы подписали меморандум о сотрудничестве с FESCO в целях реализации проекта по модернизации портовой инфраструктуры Магаданского морского рыбного порта. Хочу отметить высокопрофессиональный подход наших коллег. Будем активно сотрудничать, надо быстрее двигаться вперед. Это первая дипломатическая договоренность, и я считаю ее очень важной.

Второе — соглашение с АО «ШВАБЕ» по вопросу реализации проектов в отношении создания комплексной системы

безопасности на территории Магаданской области. Мы уже реализуем этот совместный проект: это системы видеонаблюдения, видеофиксации. Они востребованы правоохранительными органами, это позволит повысить эффективность работы силовых структур.

Кроме того, в финансово-кредитной сфере мы подписали очень интересные соглашения о сотрудничестве с АО «Альфа-банк» и АО «Национальная система платежных карт». Перспективы сотрудничества достаточно серьезные.

Подписано соглашение с Cosmos Hotel Group (АО «Космос ГО») о проекте строительства гостиницы в целях развития туристической инфраструктуры.

Мы видим, что сегодня этой инфраструктуры не хватает.

Подписали соглашение с НПО «Криста». В нем фактически речь идет о цифровизации системы госуправления в Магаданской области. Компания уже реализует аналогичный проект с правительством Российской Федерации. Приятно чувствовать сопричастность, но это обязывает развивать систему управления на базе IT-технологий в Магаданской области.

В социальной сфере заключили соглашения с АО «Медскан» о сотрудничестве в объединении усилий в целях социально-экономического развития Магаданской области путем взаимодействия по медицинским вопросам и технологиям.

Магаданская область в инвестиционном рейтинге поднялась с девятого на седьмое место: вы не только в топ-10, но и двигаетесь вверх.

Очень приятно быть в десятке среди таких гигантов, как Москва и Московская область, Нижегородская область, Татарстан и так далее. Мы, в общем-то, небольшой регион на Дальнем Востоке. На мой взгляд, при нехватке специалистов в области IT-технологий, экономистов, финансистов (дефицит кадров сказывается) держаться в десятке лучших нам удастся только лишь потому, что мы знаем, «когда нужно прибить, а когда приклеить». И не боимся принимать решения.

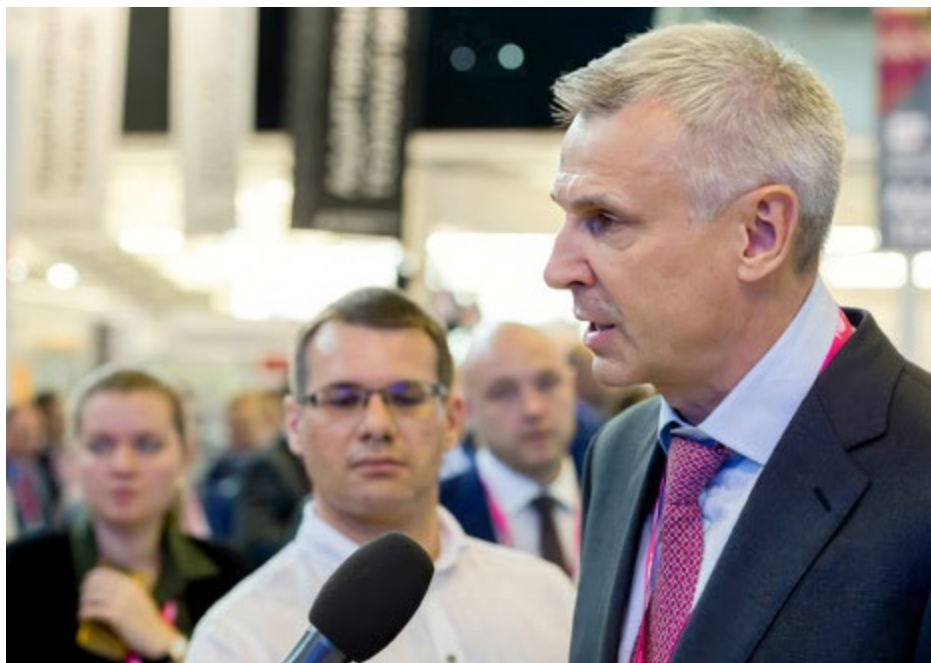
А в целом экономика региона развивается динамично, инвестиции выросли за 2023 год на 9,7% и составили 97,1 млрд рублей. В целом рост промышленного производства в регионе за последние пять лет составил 129,6%.

Расскажите о преображении Магадана: каким стал мастер-план города и как его разрабатывали?

План преобразования Магадана зародился еще в 2019 году, именно тогда мы начали заниматься этим вопросом. Стало понятно, что только при наличии мастер-плана можно комплексно реализовать жизненно важные для нас запланированные проекты. Мы получили грант от ДОМ.РФ, и нам подготовила мастер-план консалтинговая компания КБ «Стрелка». То есть был задел.

В сентябре на Восточном экономическом форуме президент России Владимир Путин дал поручения по реализации долгосрочного плана развития Магадана. Уже в декабре было утверждено распоряжение, утвердившее источники финансирования на строительство необходимых для города объектов. Сильная сторона нашего мастер-плана — активное участие населения в его формировании и быстрая практическая реализация.

Сегодня в мастер-плане областного центра 56 проектов, реализованы 15, в этом году планируем завершить еще 10. Это дает основание предполагать, что у нас есть очень высокий шанс в установленные президентом и правительством сроки справиться со всей программой.



Что касается послания президента и социальных гарантий, которые он поручил внедрить регионам, есть ли у Магаданской области разработанные проекты, реализация которых уже началась?

Мы сегодня активно работаем с правительством Российской Федерации, и все необходимые решения уже приняли в рамках программ, которые будут реализовываться во взаимодействии федерального центра и субъекта.

изучаем опыт каждого региона, с которым удалось пообщаться. И затем будем предлагать к одобрению думы, но уже в проект бюджета 2025 года.

Плюс в этом обмене опытом с коллегами из других регионов я сам ощутил. С учетом целей, обозначенных президентом, и опорой на опыт прошлых лет у нас появляется возможность взять лучшее, добавить и получить более эффективный результат. На эту тему идет работа.

«РОСТ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА В РЕГИОНЕ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ СОСТАВИЛ 129,6%»

Здесь всегда речь идет о дополнительных мерах поддержки со стороны региона. И во многом это будет определяться, конечно, бюджетными возможностями. К сожалению, у каждого региона возможности разные. Но я думаю, что мы вместе с депутатами областной думы добавим новые предложения в проект бюджета на 2025 год.

Очень хороший посыл был на заседании комиссии Госсовета, которое проходило у нас недавно. В рамках круглого стола предложил для проработки ряд инициатив. Пока не могу озвучить, что именно: нужно оценить, что даст наибольший эффект. Сейчас анализируем,

В работе над поручениями президента важна не отдельно взятая программа и даже не деньги. Ведь никакая сумма реально не компенсирует затрат многодетной семьи на ребенка до его взросления. Сейчас же очень важно сделать многодетную семью модной, как показатель успеха.

Важно создать систему, помогающую семье принять решение о рождении ребенка, далее — на стадии его вынашивания, на стадии родов, на стадии яслей, детского сада, школы... Это нужно делать, обеспечивая жителей комплексно: отдыхом, качественной учебной, дополнительным образованием.



Чтобы родитель был спокоен за своего ребенка, что он под присмотром и занимается делом. На мой взгляд, эти условия помогут принять верное решение: тогда у родителей будет психологическая уверенность в будущем. Вот это нужно создать.

Если говорить о тех мерах поддержки, которые есть в регионе сейчас, то их достаточно много — особенно для семей с детьми. Благодаря этой работе отмечается постепенное увеличение количества третьих и последующих детей. Ежегодно увеличивается численность многодетных семей.

«ВАЖНО СДЕЛАТЬ МНОГОДЕТНУЮ СЕМЬЮ МОДНОЙ, КАК ПОКАЗАТЕЛЬ УСПЕХА»

Мы обсуждали разные моменты за круглым столом, в том числе касающиеся медицины и работы над заинтересованностью каждого члена общества в том, чтобы женщина или семья делала выбор в пользу рождения ребенка. Это комплекс мероприятий, и он для каждого региона может быть разным. Потому что это зависит и от уклада жизни, и от каких-то национальных черт или конфессиональных предпочтений. Под копирку здесь не получится.

В Магаданской области меры поддержки многодетным семьям предоставляются независимо от доходов семьи. На сегодняшний день в регионе проживают 1824 многодетных семьи, в которых воспитываются 6046 детей.

На каждого ребенка из многодетной семьи, проживающего в Магаданской области, выплачивается ежемесячная денежная выплата, школьникам предусмотрена ежегодная выплата на приобретение школьной и спортивной формы. Детям,

обучающимся не только в общеобразовательных организациях, но и в государственных профессиональных организациях Магаданской области, предоставляется бесплатное питание. Многодетным семьям предоставляется компенсация расходов на оплату коммунальных услуг и жилых помещений в размере 30% расходов, компенсация расходов на оплату взносов на капитальный ремонт в размере 100%.

Многодетные семьи, воспитывающие четырех и более детей, нуждающиеся в улучшении жилищных условий, имеют право на социальную выплату для приобретения жилого помещения, а семьи с шестью и более детьми — социальную выплату на приобретение автомобиля.

Семьи с низкими доходами имеют возможность получать поддержку в виде ежемесячного пособия в связи с рождением и воспитанием ребенка. Такое пособие получают более девяти тысяч детей.

Меры поддержки предусмотрены и для семей с детьми-инвалидами, для представителей коренных малочисленных народов Севера, предусмотрена материальная помощь молодым студенческим семьям при рождении ребенка.

В Магаданской области помимо федерального материнского капитала семьи, родившие первого, второго, третьего или последующего ребенка, имеют право на региональный материнский (семейный) капитал.

Для граждан старшего поколения предоставляются социальные выплаты, носящие характер регулярных, единовременных компенсационных выплат, размер которых ежегодно индексируется, предоставляются натуральные виды помощи.

Вопрос по поводу транспортной доступности аэропорта Магадана: сейчас улучшения есть или нет?

Надо отдать должное, что вопросов нет. Спасибо всем: и «Аэрофлоту», и компании «Россия», и Росавиации.

Когда закончится реконструкция аэропорта?

В этом году полетим, аэропорт закончим. Остаются вопросы по взлетно-посадочной полосе, но они будут решаться. В аэропорт пришел высокоэффективный и профессиональный инвестор. И я думаю, это будет залог успеха. 

АННА МИРОНОВА

НА КУБАНИ ОТМЕНИЛИ КУРОРТНЫЙ СБОР ДЛЯ ТУРИСТОВ ИЗ ПЯТИ РЕГИОНОВ



Жителей прифронтовой полосы освободили от уплаты курортного сбора. Соответствующее решение приняло Законодательное собрание Краснодарского края.

«Им мы вводим новую льготную категорию при взимании курортного сбора. Кубанский санкур примет жителей новых российских регионов и прифронтовой полосы», — прокомментировал спикер ЗСК **Юрий Бурлачко**.

Иными словами, от курортного сбора в Краснодарском крае освобождены

жители Белгородской, Запорожской и Херсонской областей, а также ДНР и ЛНР.

Юрий Александрович обратил внимание, что Краснодарский край принимает на лечение и восстановление россиян, которые ежедневно находятся под угрозой. Многие едут восстановить здоровье,

и брать с такой категории граждан плату некорректно.

«И сейчас самым фактом снятия курортного сбора мы хотим подчеркнуть — вы не просто отдыхающие, вы — наши, вы гости всей Кубани», — подчеркнул Юрий Бурлачко. 

АНДРЕЙ ГУСИЙ

КАЖДОМУ ВАЖНО ОЩУЩАТЬ, ЧТО РАБОТОДАТЕЛЬ ЗАБОТИТСЯ О НЕМ



Когда говорят о крупном предприятии, кажется, что человек в нем теряется: сотрудник лишь звено большой цепочки. Но это стереотипы, которые давно изжили себя. Особенно сегодня, в период нешуточной борьбы за персонал. Мы поинтересовались у руководителей «Газпромнефть-Ямала», на что специалисты могут рассчитывать, кроме заработной платы, и может ли забота о здоровье стать «крючком», на который попадают ценные кадры. Как учесть интересы сотрудников разного профиля, мы обсудили с заместителем генерального директора предприятия по работе с персоналом и организационному развитию Антоном Отрадным и заместителем генерального директора по производственной безопасности Александром Финком.

ЗДОРОВЬЕ СОТРУДНИКА — ПРИОРИТЕТ

В команде «Газпромнефть-Ямала» почти 1,7 тысячи человек: при этом большая часть работает в Ямало-Ненецком автономном округе на Новопортовском месторождении, а административный персонал находится в областной столице другого региона — в Тюмени. Специфика работы сотрудников также различается: на Крайнем Севере люди работают вахтовым методом в суровых климатических условиях, тогда как офисный персонал по стандартному графику — пять дней в неделю.

Сотрудник с первого дня в компании попадает в поле зрения специалистов по работе с персоналом и производственной безопасности. Обязательно проведение углубленного медицинского обследования, чекап; если специалист работает вахтовым методом, то процедуру необходимо пройти до заезда на месторождение.

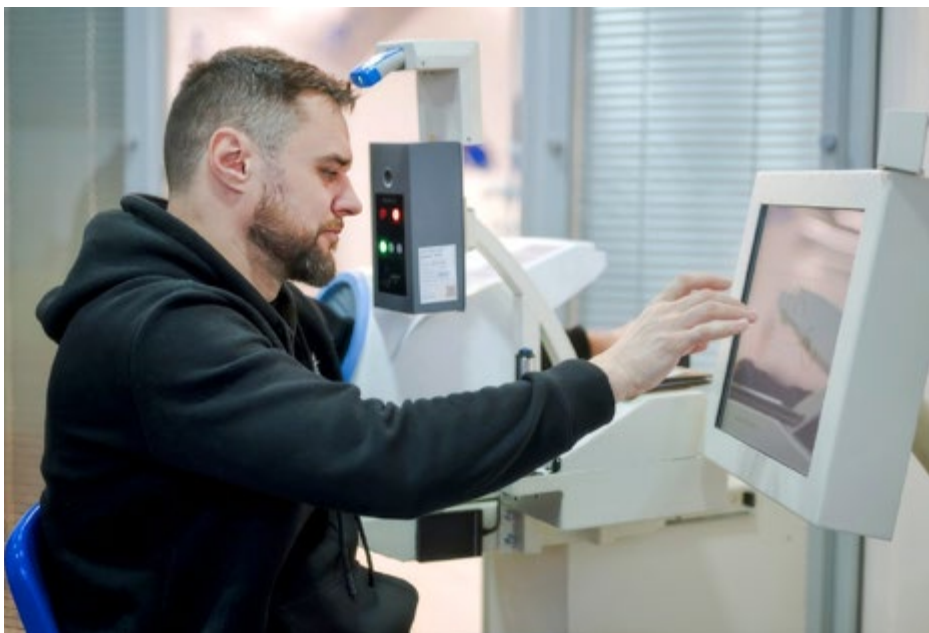
«Целевой скрининг носит персонализированный характер и позволяет нам отслеживать состояние здоровья сотрудников в динамике. Это важный шаг к выявлению заболеваний на ранних стадиях», — отмечает **Александр Финк**.

В офисе и на промысле «Газпромнефть-Ямала» организованы здравпункты, в которых осуществляют прием квалифицированные медицинские специалисты. Также работают доверенные врачи — кураторы здоровья, которые аккумулируют, анализируют результаты пройденных обследований, создают планы лечебно-профилактической работы, ведут диспансерное наблюдение. В социальный пакет всех сотрудников включено добровольное медицинское страхование, страхование жизни и здоровья, вакцинапрофилактика, возможность пройти

реабилитационно-восстановительное лечение по квоте от компании.

«Только благодаря системному подходу в части здоровьесбережения — от медицины до спорта — мы можем сохранить профессиональное долголетие наших сотрудников, — считает **Антон Отраднов**. — От этого во многом зависят наши производственные показатели».

Расширенный полис ДМС позволяет проходить лечение в любом городе России и открывает доступ к телемедицинскому консультированию. Цифровая возможность особенно популярна среди сотрудников, которые живут в небольших населенных пунктах. Благодаря ведущим медикам страны они могут получить авторитетное мнение по лечению, уточнить диагноз или получить расшифровку анализов.



ИНФРАСТРУКТУРА ДЛЯ ЛЮДЕЙ

Новопортовское месторождение в Ямальском районе — отдельный город, где одновременно трудится до 4 тысяч человек, среди них специалисты «Газпромнефть-Ямала» и сотрудники подрядных организаций. Чтобы такое количество персонала слаженно работало, была разработана единая система охраны здоровья, которая касается каждого, кто заезжает на арктический промысел.

До месторождения можно долететь вертолетом из Нового Уренгоя, перед посадкой на борт всем работникам измеряют артериальное давление, пульс и проверяют на отсутствие паров алкоголя в выдыхаемом воздухе. «Договориться» с медиком не получится, все показатели автоматически считывают терминалы ЭСМО — электронные системы медицинского осмотра. Такие же аппараты установлены и на месте работы, вахтовый персонал знает, как с ними обращаться — проверка базовых показателей должна быть до начала и после каждого рабочего дня. Данные сотрудника отображаются в его личном кабинете, если есть отклонения от нормы, то специалиста могут направить на дообследование, в крайнем случае вернуть на большую землю для планового лечения.

«Иногда мы слышим, что правила в нашей компании строгие, но они в первую очередь разработаны с заботой о работниках, — рассказывает Александр

Финк. — Причем мы не делим персонал на «своих и чужих», нам важно состояние каждого, кто работает на наших объектах. Получить квалифицированную медицинскую помощь на месторождении все специалисты могут через Единого медицинского провайдера. Также для буровых бригад, которые работают автономно, мы установили 7 медицинских пунктов, откуда помощь может прийти оперативно».

за реализацию соцпрограмм. Если мы видим, что запрос действительно актуален, то направляем его на рассмотрение выше — в корпоративный центр «Газпром нефти». В любом случае, ни один из запросов не остается без внимания», — поделился Антон Отраднов.

Примером такого подхода стал социальный проект «Гибкие льготы», который действует на предприятии с 2023 года. Каждый сотрудник имеет корпоративную бан-

АЛЕКСАНДР ФИНК: «ИНОГДА МЫ СЛЫШИМ, ЧТО ПРАВИЛА В НАШЕЙ КОМПАНИИ СТРОГИЕ, НО ОНИ В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ РАЗРАБОТАНЫ С ЗАБОТОЙ О РАБОТНИКАХ»

Также на Новопортовском месторождении в круглосуточном режиме работает многопрофильная клиника, где плановую и экстренную помощь готовы оказать 20 медицинских работников разного профиля.

ГИБКИЙ ПОДХОД

Многие программы заботы о персонале в «Газпромнефть-Ямале» работают более 10 лет, но социальный пакет дополняется, и часто по запросу самих сотрудников.

«Мы постоянно проводим опросы среди персонала, кроме того, каждый работник может обратиться лично к ответственным

ковскую карту с лимитом средств, которые можно потратить только на спорт, образование или оплату медицинских услуг. Проект оказался весьма популярным. Об этом говорят результаты опроса — почти 90% сотрудников отметили позитивный эффект от реализации программы.

«Хороший соцпакет может стать пусть и не главным, но одним из весомых аргументов как для привлечения, так и для мотивации сотрудников, — считает Антон Отраднов. — Особенно это касается людей среднего возраста с детьми. Каждому важно ощущать, что работодатель заботится о нем».

ЕЛЕНА БУТЫРИНА

ГЛАВА МИНПРОМТОРГА КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ: «ИНВЕСТИЦИИ РАСТУТ НА 25% В ГОД»



Красноярский край реализует инвестпроекты на триллионы рублей. Какие новые производства появятся здесь в ближайшее время, какие меры поддержки бизнеса реализуются и что несет территории переезд сюда головных офисов крупнейших российских компаний, рассказал министр промышленности и торговли региона Максим Ермаков.

СЧЕТ НА ТРИЛЛИОНЫ

Расскажите об основных промышленных проектах, которые реализуются на территории региона.

Красноярский край обладает высоким инвестиционным потенциалом. Объем инвестиций в 2023 году составил более 926 миллиардов рублей — на четверть больше, чем годом ранее.

Такая активность напрямую связана с реализацией комплексного инвестиционного проекта «Енисейская Сибирь». Он объединяет более 70 компаний, которые реализуют 40 проектов

с инвестпортфелем на общую сумму свыше 3,1 триллиона рублей.

На севере края основой развития станут проекты в топливно-энергетическом комплексе, металлургии, золотой и нефтедобыче в увязке с модернизацией инфраструктуры Северного морского пути.

Здесь же реализуется самый крупный в истории страны проект компании «Роснефть» по добыче углеводородов под названием «Восток Ойл». Он предполагает создание инфраструктуры беспрецедентного масштаба, включая тысячи километров трубопроводов, два аэродрома и морской терминал.

После выхода на полную мощность добыча составит от 50 до 100 миллионов тонн нефти в год. В планах строительство и оборудование порядка 6,5 тысячи новых нефтегазовых скважин. Данный проект имеет и социальный эффект — будет создано до 40 тысяч новых рабочих мест.

В целом же можно сказать, что Красноярский край исторически отличается сосредоточением крупного бизнеса. Здесь 8 предприятий формируют региональный бюджет на 80%. И основная часть полезных ископаемых расположена в Арктической зоне, поэтому все новые проекты планируются именно там.

ПОМОЩЬ БУДЕТ

Какие меры поддержки готово государство предложить краевым производителям? ФРП, МСП, промпарки?

В первую очередь это промышленные парки, территория опережающего развития и особая экономическая зона. У каждой меры есть свои преференции. Так, для резидентов промпарков есть налоговые льготы и упрощенный доступ к госзаказу путем заключения специального инвестиционного контракта (СПИК), который позволяет получить преференции в части налоговых льгот, статуса «Сделано в России» для упрощенного доступа к госзаказу (статус единственного поставщика), ускоренная амортизация. СПИК — это готовый инструмент промышленной политики, направленный на стимулирование инвестиций в промышленное производство в России, который уже неплохо зарекомендовал себя в регионах. Инвестор заключает с государством соглашение, в котором фиксируются обязательства инвестора реализовать инвестиционный проект, а также обязательства государства обеспечить стабильность условий ведения бизнеса и предоставить меры господдержки.

Вторая мера поддержки — территория опережающего развития. Краевое агентство развития малого и среднего предпринимательства на территории ТОСЭР «Железногорск» разместило бизнес-инкубатор КРИТБИ, который заполнен резидентами на 98%, и планируется расширение.

Благодаря такому тесному сотрудничеству резиденты получают льготы:

- по налогу на имущество организаций со ставкой ноль (0%);
- пониженную ставку налога на прибыль 5%.

Третья мера — особая экономическая зона, Красноярская технологическая долина. На площадке завершаются в этом году строительные работы для полноценного запуска. Резиденты зоны также получают налоговые преференции в части пониженной ставки налога на прибыль, ноль процентов.

Четвертая мера поддержки — льготные займы, выдаваемые Фондом развития промышленности Красноярского края. Фонд был создан в 2022 году.

Он предоставляет займы на приемлемых условиях под ставку до 6% годовых на 10 лет.

При этом совместно с фондом удалось с текущего года внедрить программу «Промышленная ипотека». Программа направлена на приобретение, строительство производственных площадей, включая техприсоединение, на сумму займа до 200 миллионов на срок 7 лет.

«ГУБЕРНАТОРОМ ПОСТАВЛЕНА ЗАДАЧА: В КАЖДОМ ОПОРНОМ ГОРОДЕ ДОЛЖЕН БЫТЬ ПРОМПАРК. РЕЧЬ ИДЕТ ПРО КРАСНОЯРСК, АЧИНСК, КАНСК, МИНУСИНСК, ЛЕСОСИБИРСК, НОРИЛЬСК»

Об актуальности и востребованности разработанных и внедренных мер поддержки говорит тот факт, что при годовом лимите фонда в 300 миллионов мы не только их полностью осваиваем, но у нас аккумулирован портфель заявок на 1,2 млрд рублей, что в четыре раза выше.

Немаловажно сопровождение проектов. Краевая корпорация развития Енисейской Сибири обеспечивает полное информационное сопровождение инвестиционных проектов как в цифровом пространстве, так и на уровне исполнительной власти края. Специалисты корпорации готовы провести любые консультации, вплоть до выездных в районы края. Обеспечивают презентации проектов не только на краевом, но и на международном уровне в любых языковых границах.

Насколько оправдали себя такие формы поддержки производства, как ОЭЗ «Красноярская технологическая долина», ТОР «Железногорск», а также различные пром-и технопарки? Будет ли эта практика расширяться или планируется искать новые формы поддержки?

Эффективность мер поддержки — всегда острая тема. На сегодняшний день имеющиеся промпарки и ТОР «Железногорск» заполнены на 100%. На проведенных мной встречах с администрацией парков резидентами не только положительно оцениваются данные меры,

но и предлагается расширять площадки для организации новых производств.

В целом же губернатором была поставлена задача, что в каждом опорном городе должен быть промпарк. Мы над этим работаем. Речь идет про Красноярск, Ачинск, Канск, Минусинск, Лесосибирск, Норильск. Причем надо понимать, что в Красноярской агломерации живет примерно треть всего населения края, и я считаю, что основная

площадка должна находиться именно здесь. Есть определенные трудности — здесь не так много свободных площадок, которые могут соответствовать требованиям промпарка в рамках нормативов Минпромторга РФ. Тем не менее мы рассчитываем, что вопрос не просто будет решен — в следующем году будут подведены коммуникации, а через два года уже появятся корпуса.

В Фонд развития промышленности уже подано заявок на сумму, в несколько раз превышающую финансовый портфель.

Два проекта при поддержке Фонда в текущем году получили федеральное финансирование («Дружба» — производство легкой базальтовой изоляции и каменного волокна, «Атлант» — производство станков для деревообработки).

В Красноярской технологической долине, даже несмотря на не совсем завершённые строительные работы, на территории также работают резиденты. Как видим, все меры поддержки востребованы.

Краем создана управляющая компания в виде акционерного общества «Центр развития промышленных территорий». Управляющая компания предполагает в дальнейшем объединить создаваемые промышленные парки.

Министерством готовится пакет документов для изменения краевого законодательства для создания налоговых преференций в промышленном секторе, которые, уверен, будут способствовать промышленному развитию в крае.

НЕ ЗАВИСИМ ОТ ЗАГРАНИЦЫ

Как изменилась промышленность в крае на фоне введенных ограничений со стороны других государств? Как в крае реализуется политика импортозамещения? Заставили ли санкции пересмотреть параметры каких-то из реализуемых в регионе инвестпроектов или проектов модернизации производства? Возможно, из-за сложностей с поставками оборудования изменилась цена или сроки реализации?

Вопросом импортозамещения Россия и край занимаются с 2015 года. Многие критичные для экономики России товары были замещены отечественной продукцией.

Успела зарекомендовать себя на рынке продукция ОКБ «Зенит», которое производит нефтедобывающее оборудование. При формировании заказа совместно со своими индустриальными партнерами на территории края предприятие готово расширить ассортимент выпускаемой продукции.

Больших успехов в производстве импортозамещающего оборудования для металлургических предприятий добился Научно-производственный центр магнитной гидродинамики. Предприятие выпускает печи и миксеры, формованные огнеупорные изделия, системы электрического нагрева, алюминиевую проволоку. Продукция превышает по качеству импортные аналоги производителей Швеции, Англии, Америки, при этом значительно дешевле по цене.

Ключевое значение для развития и поддержки гидроэнергетического потенциала края имеет продукция относительно молодого предприятия — «ОКБ Микрон».

Предприятие выпускает горно-шахтное оборудование. 40 процентов подвижного состава под землей в стране изготовлено на его площадках. Также здесь производятся продукция для металлургии, угледобычи, изделия из титана, нестандартные габаритные изделия и многое другое. Некоторые виды продукции являются собственными разработками инженеров-конструкторов завода и не имеют аналогов в России и за рубежом. Сегодня предприятие осваивает



новую импортозамещающую продукцию и реализует новые проекты, в том числе по выпуску уникальных тепловитрогенационных комплексов. Завод стремится развивать отечественное станкостроение, максимально роботизировать производственные процессы, что входит в число приоритетов для промышленного комплекса страны.

Подробно остановился на этих примерах, чтобы показать возможности роста с микробизнеса до крупного.

Относительно молодое предприятие «Гуриати АГ» предлагает широкий ассортимент уникальных для рынка продуктов. Компания выпускает строительные фасадные системы, элементы отделки и интерьера, мебель из натуральных материалов — камня и древесины. По оценке министерства, продукция компании превосходит по качеству продукцию итальянских производителей.

Кроме названных мной позиций, в крае увеличено производство автомобильных дисков, котельного оборудования, товаров легкой промышленности, светодиодного оборудования, в том числе биосветильников светодиодных для использования в теплицах, навесного оборудования к спецтехнике, аэроподок премиум-класса, вездеходов.

В стадии реализации находятся проекты по производству:

- фронтальных погрузчиков (ООО «Борус»);
- особо чистого тетрагидрида германия. Он применяется как компонент для получения стекла в волоконно-оптических линиях связи (АО «Германий»);
- эластичного мебельного пенополиуретана (ООО «Сибпласт»).

Конечно, не весь импорт замещен отечественной продукцией.

Успешность импортозамещения зависит не только от производителей и поддержки, оказываемой государством. Главный в этой цепочке — потребитель. Трудно убедить потребителя отказаться от товара, проверенного временем, в пользу аналога. Компании, имеющие хороший запас финансовой прочности, приоритет в выборе производителя отдавали в пользу зарубежных производителей, с которыми сложились длительные партнерские отношения. По отдельным направлениям в России фактически отсутствовали компетенции, они только формируются.

В настоящее время в России, как я упоминал, созданы все стимулирующие меры для развития промышленного производства — льготные займы,



субсидии на НИОКР, субсидирование затрат по кредитам, гранты на НИОКР и внедрение и основной посыл в сторону импортозамещения — спрос, готовность к покупке отечественных аналогов.

Могу порекомендовать пользоваться информационной системой ГИСП, сайтами Фонда развития промышленности, Российского экспортного центра, «Мой экспорт», «Мой бизнес». На этих информационных ресурсах размещается вся актуальная информация о предложениях государства бизнесу.

В крае есть компетенции по производству нестандартной продукции, центры прототипирования. Благодаря наличию таких технологий при заказе потребителей может быть налажено производство необходимых комплектующих, запасных частей, а также оборудования.

К примеру, ОКБ «Микрон» осуществляет производство нестандартных изделий по чертежам заказчика или по образцам изделий, в том числе бывших в эксплуатации. При необходимости проводятся исследования химического состава материалов и физико-механические испытания образцов.

Аналогичные услуги оказывает целый ряд промышленных предприятий. Могу еще назвать «Вариант 999», «Сибинжиниринг», «Инновационные строительные технологии». Список можно продолжать.

Внешнеэкономические изменения уже повлекли изменение привычных для бизнеса логистических цепочек. Произошла корректировка цен. Это, безусловно, выход из зоны комфорта, но при этом очевидно, что принятые против России санкции являются не только вызовом, но и шансом на новое развитие для российского бизнеса. Любой товарный рынок не терпит дефицита. Освободившаяся ниша занимается другим производителем. Я уверен, что из сложившейся ситуации наш бизнес выйдет более сильным и независимым в будущем.

Какие инновационные виды продукции выпускают краевые предприятия?

Немало предприятий края выпускают продукцию уникальную, не имеющую аналогов. Вот несколько примеров.

- Научно-производственный центр магнитной гидродинамики. Здесь создаются уникальные разработки: по некоторым позициям нет аналогов в мире, по некоторым есть аналоги только в европейских странах. Один из видов продукции завода — алюминиевая проволока, которая позволяет заменить медные электропровода на алюминиевые в системах транспорта. Также предприятие по уникальной технологии производит алюминиевое сырье для производства

штамповочных изделий, необходимых для авиастроения, судостроения и других отраслей.

- ОКБ «Микрон» производит крупные узлы для гидроэнергетического и теплоэнергетического оборудования, сверхтяжелых редукторов и запасных частей к ним. Предприятием производится обогатительное оборудование для горнорудной промышленности, рельсово-рудничный транспорт, металлоконструкции различного назначения.

- Предприятие по изготовлению беспилотных летательных аппаратов — «АваксГЕО».

- Уникальные станки для термической резки металла производит предприятие «Гиперплазма».

ВМЕСТЕ УДОБНЕЕ

Как развивается кооперация между краевыми предприятиями?

Активно ведется работа с крупнейшими предприятиями края: ПАО «ГМК «Норильский никель», ПАО «НК «Роснефть» и другими. Проводятся совещания, организуются бизнес-миссии с участием крупного бизнеса и краевых производителей.

Выстраивать кооперационные связи между крупным бизнесом и краевыми производителями — одна из главных наших задач. Развитие кооперации в крае — это и моя задача как министра, поставленная передо мной губернатором. В этой работе заметны успехи: за последние 7 лет объем закупок крупных компаний у предприятий края вырос втрое — с 56 до 190 млрд рублей. В 2023 году этот показатель превысил итоги 2022-го на 12,5 процента. Это значительный рост. Важно то, что работа по развитию кооперации завязана главным образом на импортозамещении. Это связано с ограничениями на импорт высокотехнологичной продукции, которые стимулируют развитие отечественного производства.

Приведу примеры. В июне 2023 года состоялась бизнес-миссия в Норильск по развитию внутрикраевых кооперационных связей между производителями Красноярского края и подразделениями Норильского дивизиона ПАО «ГМК «Норильский никель». В ней приняли участие 34 предприятия края. Такие

бизнес-миссии мы проводим регулярно. В июне этого года прошла очередная встреча руководства «Норникеля» с краевыми предприятиями.

ПАО «НК «Роснефть» при участии министерства ежегодно проводит семинары с целью информирования поставщиков о потребностях компании. Нами разработана дорожная карта по привлечению предприятий края к выполнению работ, оказанию услуг, поставкам продукции, в рамках которой в настоящее время формируются предложения от предприятий края о продукции и услугах. Также формируется перечень товаров и услуг, выпускаемых предприятиями Красноярского края, с указанием их основных характеристик.

ПАО «Россети Сибирь», ОАО «РЖД» регулярно проводят семинары по закупочной деятельности у предприятий края.

На развитие кооперационных связей направлено создание кластеров на территории края.

В настоящее время ведется работа по созданию в крае двух промышленных кластеров со специализацией по переработке алюминия и со специализацией по развитию машиностроительных производств.

Нами проводится работа по выявлению потребности промышленных предприятий в импортозамещающем оборудовании, узлах и комплектующих. Перечень на импортозамещающую продукцию в 2023 году представлен на 3069 позиций.

На базе предприятий организованы производства импортозамещающей продукции. В качестве примеров можно выделить следующие. ОК «РУСАЛ» организовал высокотехнологичное производство импортозамещающей продукции — на Ачинском глиноземном комбинате выпускают сырье для катализаторов. Также в числе предприятий, работающих на импортозамещение, уже упомянутые мной НПЦ магнитной гидродинамики и ОКБ «Микрон».

НЕ ТОЛЬКО МЕТАЛЛЫ И НЕФТЬ

Крупные компании, такие как «Русал» и «РусГидро», говорят о переносе своих центральных офисов в Красноярск. Поможет

ли это региону в коммуникации с ними, может ли создать дополнительный импульс к экономическому росту в регионе и открывает ли перед красноярскими работниками новые перспективы карьерного роста?

Этот процесс несет плюсы для Красноярского края, ведь его доходы должны увеличиться в первую очередь за счет налога на прибыль и НДС. Но не менее важно и то, что появление здесь ком-

создание свободной таможенной зоны, для производственных компаний — доступность как местных ресурсов, так и импортных комплектующих с возможностью снижения себестоимости производства за счет предоставляемых льгот по налогам и сборам. Для размещения логистических и производственных объектов резидентам ОЭЗ будут доступны земельные участки общей площадью более 200 гектаров. Срок реализации проекта до 2030 года. Объем грузопе-

«ВИЖУ ПЕРСПЕКТИВЫ В КРАЕ ДЛЯ РАЗВИТИЯ СТАНКОИНСТРУМЕНТАЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ, БЕСПИЛОТНЫХ ЛЕТАТЕЛЬНЫХ АППАРАТОВ»

пании федерального уровня привлекает внимание других игроков. А нам становится проще контактировать с крупными федеральными игроками, это упрощает решение многих вопросов и сокращает сроки.

Источником пополнения бюджета Красноярского края исторически являлась металлургия, с недавних пор к ней добавилась добыча углеводородов. Какие еще точки роста могут появиться у региона в ближайшее время?

Источником экономического роста для центральной части региона с учетом ее промышленной специализации будет высокотехнологичное развитие предприятий алюминиевой отрасли, а также усиление роли Красноярска в качестве международного транспортно-логистического хаба.

Создание на базе аэропортов Красноярск и Черемшанка международного мультимодального транспортно-логистического хаба позволит создать транспортный узел со всей необходимой транспортной инфраструктурой, а также большими производственными площадками.

Стоит отметить, что Красноярский край территориально расположен на пересечении воздушных транспортных маршрутов из Азии в Европу и Северную Америку и в центре Транссибирской железнодорожной магистрали. Преимуществом для логистических компаний является

ревозок оценивается до 3,3 миллиона тонн. А рабочие места смогут получить более 7,5 тысячи специалистов.

Вижу перспективы в крае для развития станкоинструментальной промышленности, беспилотных летательных аппаратов. Считаю, что данные направления в приоритетном порядке должны поддерживаться через региональный фонд.

Среди поддержанных:

- ООО «Еонесси» производит в крае лифтовое оборудование. За последние годы значительно расширило ассортимент, географию поставок;
- АО «Бирюса» постоянно обновляет линейку бытовых холодильников. Приступило к выпуску холодильников медицинского назначения;
- АО «Красмаш» выпускает аппараты очистки для ТЭЦ и котельных, в кооперации с ОКБ «Зенит» продолжает делать оборудование для нефтедобывающей промышленности;
- АО «ЦКБ Геофизика» производит индукционное оборудование.

Какой продукцией Красноярский край может заинтересовать иностранных покупателей, кроме традиционных металлов, нефтегаза и леса?

Это, конечно, высокотехнологичные производства, о которых я уже говорил ранее. ☎

СТАНИСЛАВ КАЗАЧЕНКО

ГУБЕРНАТОР ХОЦЕНКО ОТКРЫЛ ЗАВОД ПО ПРОИЗВОДСТВУ ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ УМНОГО ОСВЕЩЕНИЯ



В индустриальном парке «ТехноОмск», основанном на базе Омского завода транспортного машиностроения, открылось новое предприятие по изготовлению светотехнического оборудования и элементов городской инфраструктуры. Об этом сообщили в пресс-службе регионального правительства.

«Востребованная в благоустройстве города продукция будет теперь производиться в Омске, а вся добавочная стоимость оставаться у нас в регионе», — отметил губернатор Омской области **Виталий Хоценко**.

Руководитель региона принял участие в открытии нового предприятия. По его словам, соглашение о реализации данного инвестиционного проекта было заключено на полях ПМЭФ-2024.

На предприятии будут изготавливать инновационное световое оборудование и автоматизированные системы наружного освещения, а также уличные фонари, болларды и светодиодные

светильники. Объем инвестиций в реализацию проекта оценивается в 100 миллионов рублей.

Присутствовавший на открытии директор АО «Омсктрансмаш» **Василий Ковалев** рассказал о преимуществах для резидентов индустриального парка «ТехноОмск»

«В индустриальном парке на территории нашего предприятия уже вернули свои производственные мощности три компании, которые могут получить компенсацию части затрат на дальнейшее развитие инфраструктуры или промышленную ипотеку. Наличие таких высокотехнологичных

предприятий в регионе имеет многосторонний положительный эффект. Это и новые рабочие места, и привлечение инвестиций, и технологическое развитие», — подчеркнул генеральный директор АО «Омсктрансмаш».

Виталий Хоценко также вручил некоторым сотрудникам «Омсктрансмаша» награды за заслуги перед Омской областью в развитии промышленного комплекса.

Напомним, что в прошлом году, по данным Росстата, индекс промышленного производства в Омской области значительно вырос и составил 107,3%

ЕКАТЕРИНА СУМИНА

КСЕНИЯ ЛУЧАНИНОВА:

«НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ ЧАСТНАЯ МЕДИЦИНА КОНКУРИРУЕТ С ГОСУДАРСТВЕННОЙ ЗА КАДРЫ»



Дальний Восток — регион, в который устремлены все планы государства, из догоняющего давно стал передовым во многих сферах. В медицинской — в том числе. В ДФО действуют многочисленные меры поддержки врачей и клиник, в том числе для частной медицины. Как развивается эта сфера, какая задача перед ней стоит и в чем может быть секрет успеха региональных медицинских центров, в интервью «ФедералПресс» рассказала Ксения Лучанинова, исполнительный директор сети медицинских центров «Аленка».

Ксения, расскажите об «Аленке» — как вы себя позиционируете и какой запрос от пациентов видите сейчас?

Последние четыре года мы придерживаемся новой идеи, что «Аленка» — это многофункциональный медицинский центр. Многие за 20 лет существования клиники привыкли, что это только детское направление, но мы развиваем и взрослое.

Наши маленькие пациенты уже выросли и по привычке идут сюда: и они не понимают, почему им здесь перестали оказывать

услуги. Так у нас стали появляться взрослые пациенты, которые обслуживаются в клинике с трех лет и продолжают получать медицинскую помощь и обследования в знакомой им обстановке.

Запрос на эту трансформацию был и от родителей наших маленьких пациентов. Мы стали предоставлять услуги того, чтобы пациенты могли экономить время. Кроме того, что это очень удобно, такой визит к врачу вместе с родителем делает психологическую обстановку для ребенка проще — перед глазами пример родителя,

который только что спокойно сдал кровь или прошел вакцинацию.

«Аленка» открывала филиалы за пределами Приморского края и даже Дальнего Востока. Как вы думаете, почему пока не получилось? И, если говорить в целом про региональные медицинские центры, есть ли у них возможности и необходимость расширяться по стране или лучше так и оставаться региональными?

У нас был опыт открытия клиники в Хабаровске и в Москве. Все упирается в то, что мы очень скрупулезно относимся к тому, что мы делаем. Для нас важно, чтобы каждый пациент не остался без внимания. И было сложно из-за того, что люди в филиалах в других городах не такие же, как ты и твоя команда. Когда мы поняли, что перестаем соответствовать своему имени и где-то у нас появляются пробелы, мы с большим разочарованием и грустью закрыли клиники. Но при этом мы не теряем надежды на будущее.

В целом я думаю, что региональные медицинские центры — это больше региональная история. В наших центрах около 60 % пациентов идут на бренд, и 40 % — на врача. Даже если к нам придет крупная сеть из Москвы, но не привлечет врачей с именем на Дальнем Востоке, успеха не будет.

Все зависит исключительно от кадров. Открыть можно что угодно, но не факт, что это заработает.

Как сейчас на Дальнем Востоке обстоят дела с кадрами? Как вы решаете этот вопрос? На что вы обращаете внимание и как ищете врачей в клинику?

Кадровый вопрос на самом деле стоит очень остро. Тем более сейчас очень тяжело конкурировать с государственными учреждениями: государство оказывает сильную поддержку медикам, и молодежь, которая заканчивает университет или ординатуру, пробует себя в государственном секторе из-за хороших подъемных и президентских выплат. Нам остается привлекать студентов и заниматься наставничеством. У нас разработана целая система, как мы, не побоюсь этого слова, «выращиваем» своих специалистов.

Мы видим путь в том, чтобы брать молодежь под свое крыло и создавать для нее всевозможные условия. Мы оплачиваем учебу нашим будущим сотрудникам. С нами можно заключать договор. Школьник хочет поступить, например, на медицинский факультет на платное обучение, и мы заключаем с ним договор, оплачивая все шесть лет учебы. Есть программа и по ординатуре. Разумеется, ведем серьезный отбор, в том числе личное собеседование. Я верю, что всему



можно научиться, но личные качества не исправишь. Если человек обладает правильными ценностями и у него все хорошо выстроено в голове, то мы сможем научить его правильно работать. Но если у человека отсутствуют нормы морали, то он, хотя и классный специалист, к нам в клинику не попадет.

Несмотря на то, что «Аленка» — частная клиника, вы получаете государственные меры поддержки. Расскажите о своем опыте резидента Свободного порта Владивосток — какие преференции вы получаете?

Мы являемся резидентами с 2016 года. В 2017 году мы открыли центр детского здоровья на Маковского и с этого момента стали получать государственные льготы.

Честно вам скажу, что это была прекрасная идея — разработать преференции для бизнеса на Дальнем Востоке. Мы имеем налоговые льготы, и благодаря этим льготам у нас есть возможность нашим врачам платить больше, чем в других клиниках.

Зарплата у всех наших сотрудников полностью «белая», социальные пакеты, оплачиваемый отпуск в 36 дней. И поддержка, которую нам дает СПВ, позволяет это делать. Без нее было бы намного сложнее все это реализовать.

Можем ли мы сказать, чего не хватает в сфере медицины на Дальнем Востоке?

Не хватает людей, честно. У нас есть ТГМУ и ДВФУ, которые хорошо обучают специалистов. Претензий к ним нет, потому что все выпускники этих заведений, которые приходят к нам на работу, показывают хорошие результаты. Не хватает людей, которые остаются здесь работать.

Часть выпускников уезжает в большие города, некоторые едут в районы — потому что был подписан целевой договор или чтобы получить выплаты и жилье. Не хватает людей, которые могли бы предоставлять медицинские услуги. Это не только медицинская проблема, а общая проблема нехватки кадров. 

АННА МИРОНОВА

АЛЕКСАНДР ШИРЯЕВ И АНАСТАСИЯ ПРОДАН: «РЕЗИДЕНТЫ КЛУБА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ ДАЛЬНОГО ВОСТОКА ОТВЕЧАЮТ НА НОВЫЕ ВЫЗОВЫ В ЭКОНОМИКЕ РЕГИОНА»



Во Владивостоке, Хабаровске, Южно-Сахалинске и других городах Дальнего Востока несколько лет работает объединение бизнесменов — Клуб предпринимателей Дальнего Востока. Резиденты из разных отраслей и городов встречаются на деловых и спортивных мероприятиях, проводят время на бизнес-слетах и лекциях, решают сложные отраслевые вопросы совместно с органами государственной власти в ходе прямого диалога. Как устроен Клуб предпринимателей, рассказали руководитель Клуба Александр Ширяев и исполнительный директор Анастасия Продан.

Клуб предпринимателей Дальнего Востока — расскажите о нем, какая у него цель? Какой была миссия, когда Клуб только создавался?

Анастасия Продан:

Клуб был основан шесть лет назад с целью объединения предпринимателей региона и создания новых бизнес-цепочек, партнерств и проектов. Изначально клуб зародился на Сахалине, но в настоящее время его влияние значительно расширилось. Основной офис клуба находится во Владивостоке, и его

управлением занимаются руководитель Клуба Александр Ширяев и исполнительный директор Анастасия Продан. У Александра значительный опыт в управлении крупными производственными компаниями и заводами, а я имею обширный опыт государственной службы в правительстве Приморского края.

Сейчас в Клубе состоят около 110 предпринимателей, среди которых представлены крупные, средние и малые предприятия. Среди наших участников есть предприниматели из Москвы и Санкт-Петербурга, которые используют

Клуб как платформу для взаимодействия с рынками Дальнего Востока.

Александр Ширяев:

Первоначальной задачей было создание сообщества, объединяющего бизнесменов со схожими ценностями, интересами, готовых делиться своим опытом.

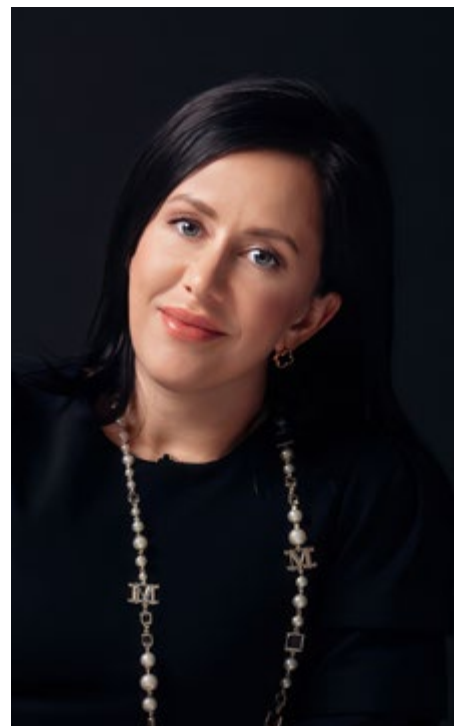
Миссия Клуба — объединять, усиливать, расширять и поднимать уровень резидентов Клуба и всего бизнес-сообщества за счет создания внутри Клуба экологичной экосистемы, основанной на ценностях, целях и правилах Клуба



В этом году мы организовали несколько бизнес-миссий. Были в Иркутской области, где собрали 120 предпринимателей и пообщались с органами исполнительной власти на тему инвестиционной привлекательности региона. Посещали Сахалин, где состоялась встреча с министром туризма, обсуждали развитие озера Тунайча и проекты, которые были бы нам интересны в дальнейшем. Также посещали Кантонскую ярмарку, где заключили соглашения с крупнейшей китайской ассоциацией, искали подрядчиков и партнеров.

Александр Ширяев:

Во Владивостоке, на Сахалине и в Хабаровске мы проводим от 15 до 20 мероприятий в месяц. Мы создаем разные площадки, разные условия, разные форматы для того, чтобы обеспечить общение внутри сообщества и за его пределами.



За это время вы провели большое количество мероприятий — и для резидентов, и для бизнеса Дальнего Востока в целом, есть и благотворительные мероприятия. Планируете ли расширять горизонт проектов? Что в ближайших планах?

Анастасия Продан:

Мероприятий очень много, они совершенно разноплановые. Уникальность Клуба в том, что мы проводим как развлекательные мероприятия, так и серьезные отраслевые форумы. В прошлом году мы провели Логистический форум, который в этом году обязательно повторим 10 октября, и 28 ноября мы проведем Строительный форум, который также является ежегодным.

Также мы проводим различные мероприятия, направленные на развитие и повышение компетенций наших предпринимателей: вечера ораторского искусства, управленческие поединки, встречи с бизнес-тренерами.

Организовываем и развлекательные спортивные мероприятия. Ежегодно мы проводим Благотворительный забег, который в этом году состоится 15 сентября, объединяя три города: Владивосток, Хабаровск и Комсомольск-на-Амуре. Все деньги, вырученные от Благотворительного забега, идут в помощь детям через фонд Константина Хабенского.

В каких регионах есть резиденты Клуба и представительства?

Александр Ширяев:

На сегодня у нас есть действующие резиденты во многих городах, включая Владивосток, Хабаровск, Южно-Сахалинск, Иркутск, Благовещенск, Комсомольск-на-Амуре, Биробиджан и другие. Также участники есть в Москве и Санкт-Петербурге: по запросу резиденты с Дальнего Востока могут к ним приехать, и им всегда будет оказано содействие и поддержка в вопросах, касающихся бизнеса.

Полноценные представительства открыты в трех городах. 6 августа состоялось открытие нашего офиса в Хабаровске. Решение об открытии офиса принимается на основе запроса от резидентов. Сначала появляются резиденты, мы видим динамику, видим, что в этом месте есть спрос на нас и наш продукт, и идем туда.

На ваш взгляд, чем резиденты Клуба предпринимателей Дальнего Востока могут помочь друг другу и экономике своего региона?

Анастасия Продан:

Ключевой проблемой сейчас является импортозамещение. Все деньги страны

остаются в стране. Идет максимальное развитие экономики края путем открытия новых производств и внедрения инновационных подходов.

Естественно, резиденты следят за трендами, и мы озвучиваем властям, чем они могли бы помочь. Это открытие новых производств, модернизация старых, выпуск продукции.

Наши резиденты ищут пути замены ушедших брендов и поставок необходимой продукции. У нас есть и крупные экспортеры, и все они, в том числе, заняты созданием новых рабочих мест, расширением производства и деятельности и предоставлением новых возможностей для организаций.

Какие у Клуба планы на будущее?

Александр Ширяев:

На сегодня к нам ежемесячно присоединяются от 5 до 15 человек. Каждый новый резидент — это новый взгляд, новая точка зрения и энергия. В перспективе мы видим в своем Клубе порядка 300 человек. Наша основная идея — качество резидентов и общения внутри сообщества. Мы не стремимся быть самым большим, но стремимся быть самым качественным сообществом предпринимателей. 

АННА МИРОНОВА

АЙСЕН НИКОЛАЕВ О ВЕКТОРЕ РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ САХА:

«ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ ДОЛЖЕН УЛУЧШАТЬ ЖИЗНЬ ЛЮДЕЙ»



Несмотря на суровые климатические условия, Якутия поражает темпами социального и экономического развития: население региона растет, появляются масштабные инвестиционные и инфраструктурные объекты. За счет чего удастся достичь таких результатов? Об этом рассказал глава Якутии Айсен Николаев.

Якутия много лет подряд показывает социально-экономический рост: население растет, добывающие компании ставят все новые рекорды. Расскажите, пожалуйста, каким направлениям развития будет уделено пристальное внимание в ближайшие годы?

Стратегические задачи развития нашей республики тесно связаны с национальными задачами, которые определены указом президента РФ от 7 мая этого года. Мы, на самом деле, растем темпами в 2,5 раза выше, чем среднероссийские за все последние годы. Этот экономический рост должен дать главное — улучшение качества жизни людей Якутии и повышение их доходов.

Важно, чтобы тот бурный экономический рост, о котором вы говорили, продолжался. Одна из главных наших задач, которую я оформил первым указом после второго избрания на пост главы региона, — это борьба с бедностью.

К сожалению, в Якутии было много людей, проживающих за чертой бедности. В 2018 году, когда я стал главой, количество бедных составляло почти 20% от населения. Сейчас их уже менее 15%. Но мы ставим задачу, чтобы в течение ближайших 5 лет мы достигли уровня 7–8%. То есть показатель надо снизить почти в два раза. Это непростая задача — за последние 6 лет мы вывели из бедности 41 тысячу человек, сейчас надо вывести еще порядка 70 тысяч.

За счет чего удастся достигать таких показателей?

Это, на самом деле, очень широкий спектр. Как доказывает и мировой опыт, и российский, нельзя победить бедность просто увеличением субсидий. Мы должны заниматься здоровьем людей, воспитанием детей в этих семьях, переподготовкой, созданием новых рабочих мест, повышением трудовой мобильности. Это целый спектр задач, который должны решать и власть, и общество, и бизнес. Я уверен, у нас все получится. Борьба с бедностью, улучшение качества жизни — основные моменты.

Я не могу не сказать о здоровье. Мы считаем, что весь спектр наших достижений должен сказаться на здоровье

людей — люди должны жить дольше. Мы делаем много в этом направлении. У нас это неплохо получается. Якутия по итогам прошлого года впервые в советской и постсоветской истории превысила среднероссийский показатель. Мы ставим задачу к 2030 году повысить уровень средней продолжительности жизни до 80 лет. Это даже более амбициозная задача, чем по России (78 лет).

Конечно, это непросто — нужно больше больниц, врачей, техники, лекарств. Нужны профилактика, диспансеризация, курсы ЗОЖ в обществе. Люди должны понять, что здоровье — их главный ресурс, и они должны о нем заботиться.

Наша гордость — это демография. Якутия — единственный регион на Дальнем Востоке, население которого стабильно растет. Впервые за постсоветское время у нас численность населения в прошлом году превысила 1 млн человек. Сегодня наблюдается два хороших фактора: превышение рождаемости над смертностью и — появился новый тренд — положительная миграция. К нам приезжает людей больше, чем уезжает. Именно эти факторы дают нам положительный результат в виде роста численности населения республики. Это отражение привлекательности Якутии для жизни и для самореализации.

Это не экономические задачи, но без их решения развития экономики достичь трудно.

Давайте поговорим об инвестиционных проектах. Якутия сейчас в лидерах по добыче угля и золота, а также занимает первое место не только в России, но и в мире по добыче алмазов. Кроме того, вы недавно подписали стратегический указ об опережающем развитии транспортной и энергетической инфраструктур. Расскажите о главных инвестиционных проектах, сроках и финансировании.

Если смотреть на цифры, то в 2018 году у нас валовый региональный продукт был 900 млрд рублей, по итогу 2023 года он уже превышает 2 трлн 300 млрд рублей. Мы остаемся первыми в мире по добыче алмазов в регионе. Стали вторыми по добыче золота в стране, третьи по добыче угля, пятые по нефти и газу.



Ряд инвестиционных проектов, которые реализуются на территории Якутии, связаны с этими полезными ископаемыми. Они крайне важные не только для нас, но и для всей страны. Сейчас строится новый рудник на месте известной шахты «Мир».

По золоту есть ряд очень серьезных проектов, в том числе крупнейший, который будет реализовывать консорциум во главе с «АЛРОСА» в Арктике — это Кючусское золоторудное месторожде-

выведет предприятие в число не только российских лидеров, но и мировых.

По нефти и газу реализуются крупнейшие проекты со стороны «Газпрома» и «Сибнефтегаза». Работа будет продолжаться. Есть и другие проекты, связанные с редкоземельными металлами, с железной рудой.

Все инвестпроекты требуют двух важнейших составляющих: развития энергетической и транспортной инфраструктуры. Они были созданы для нужд эконо-

«ЯКУТИЯ — ЕДИНСТВЕННЫЙ РЕГИОН НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ, НАСЕЛЕНИЕ КОТОРОГО СТАБИЛЬНО РАСТЕТ»

ние. Под его развитие начинает строиться наземная атомная станция малой мощности, которую «Росатом» впервые в истории возводит с двумя реакторами — два блока по 50 МВт.

По углю — крупнейшие проекты «ЭльгаУголь» и «Колмар». Эльгинский проект уникальный, потому что это частный инвестор. Он не только в разы поднял добычу угля на месторождениях. Сейчас строит первую крупнейшую частную железную дорогу, протяженностью более 500 км, с выходом на Тихий океан. Одновременно там же строится глубоководный порт до 50 млн тонн погрузки. Это

мики Советского Союза 70–80-х годов. Казалось, есть огромный ресурс и профицит по энергетике, есть неплохая транспортная система в районах развития промышленности. Но вместе с тем мы видим, что она сегодня устарела. Сегодня для экономики нужно развитие энергетики и транспорта.

В транспортной инфраструктуре самое главное — Ленский мост. Его отсутствие сильно ограничивает возможности передвижения в границах республики и мешает развитию не только региона, но и всего северо-востока страны. Мы надеемся до 2028 года решить эту проблему.



В области энергетики важная задача — строительство нескольких крупнейших электростанций на юге: в Чульмане электростанция от «Газпрома» на 330 МВт, расширение Нерюнгринской ГРЭС, строительство станции в Ленском районе

Хотелось уточнить по поводу инвестиций, которые идут не только в добывающую отрасль, но и в креативную. Какие крупные проекты реализуются и готовятся в республике?

«НАРЯДУ С КРУПНЫМИ СЫРЬЕВЫМИ ПРОЕКТАМИ НЕОБХОДИМО РАЗВИВАТЬ ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ, СВЯЗАННЫЙ С КРЕАТИВНОЙ ЭКОНОМИКОЙ»

на 550 МВт и строительство второй очереди Якутской ГРЭС-2. Эти крупнейшие проекты способны и должны будут обеспечить электричеством экономику и Якутии, и прилегающих территорий, и Восточного полигона. Здесь работы уже проводятся, нужно, чтобы все были выполнены в установленный срок.

Если атомная станция малой мощности будет построена и введена, она станет фундаментом, на котором будет развиваться Арктика. Для труднодоступных территорий строительство таких небольших атомных станций с точки зрения надежности, обеспечения относительной недорогой и экологически чистой энергией — это путь не только к возрождению, но и к реальному развитию.

Правильно ли я понимаю, что эта атомная станция будет строиться в условиях вечной мерзлоты?

Да, проектно-сметная документация есть.

Это наша осознанная политика, мы считаем, что наряду с сырьевыми крупными проектами необходимо развивать реализацию человеческого капитала, связанного с креативной экономикой. Тем более что у нас есть хорошие заделы. Еще совсем недавно о якутском IT и кино знали только узкие специалисты. Сегодня это уже устоявшиеся бренды, мы видим прекрасные результаты во многих направлениях.

Мы будем дальше развивать эти направления, тем более нас активно поддерживает федеральное правительство. Благодаря Юрию Петровичу Трутневу и программе развития Дальнего Востока у нас появился креативный кластер «Квартал Труда», мы его ввели в конце 2022 года. Это технопарк для креативных индустрий, он первый действующий в стране в рамках территории опережающего развития. Еще в 2018 году мы открыли большой IT-парк, и оба объекта размещены на территории свыше 10 000 м² каждый.

Сейчас в планах — реализация поручений президента, данных им по результатам рассмотрения мастер-плана Якутска и отдельно по деятельности креативных отраслей в стране — это строительство кинопавильона полного цикла у нас в городе. Он будет самым крупным за Уралом, площадью несколько десятков тысяч квадратных метров, где будет сделан полный киносъемочный спектр, созданы условия для работы не только якутских кинематографистов, но мы думаем, что и для дальневосточных, сибирских, а может быть, и для других регионов, стран. Они смогут там работать и снимать фильмы. Это, по самым скромным подсчетам, повысит более чем в два раза производство кинопродукции на Дальнем Востоке.

Мы считаем, что якутское кино из культурного явления должно перейти в следующую стадию — это киноиндустрия, в которой будет занято большое количество людей, которое будет генерировать денежный поток и станет драйвером для развития креативной индустрии Якутии и Дальнего Востока.

Есть и другие проекты, связанные с высокими технологиями, IT, искусственным интеллектом.

Владимир Путин говорил, что стране очень нужны IT-специалисты. Как в Республике Якутия реализуется обучение специалистов этой сферы, есть ли инвестиции?

У нас этому придается очень большое значение. В республике работает более 30 частных IT-школ, которые готовят детей и приобщают к IT с детского сада. Благодаря сотрудничеству со «Сбером» открыта «Школа 21», где показаны хорошие результаты. Замечательный математический факультет Северо-Восточного федерального университета, который известен по всей стране в рамках подготовки кадров.

Мы превратили бывший техникум связи в колледж цифровых технологий для подготовки IT-специалистов. В нем обучают не только будущих айтишников, но и специалистов по беспилотным летательным аппаратам. В этой части если не в стране, то на Дальнем Востоке мы точно одни из лидеров. 

СТАНИСЛАВ ЛИТВИНОВ

ЕВГЕНИЙ ЛЮЛИН: МОЛОДЕЖЬ БРИКС — КЛЮЧ К БУДУЩЕМУ СОТРУДНИЧЕСТВУ

Нижегородская область впервые приняла у себя молодых парламентариев в рамках форума породненных городов и муниципальных образований стран БРИКС. Встреча прошла на площадке Законодательного собрания Нижегородской области. Участники обсуждали межгосударственное сотрудничество молодежных объединений, вовлечение в законотворческую деятельность. В мероприятии принял участие спикер нижегородского парламента Евгений Люлин.

«Сегодня БРИКС находится в центре внимания мира. Это обязывает молодежь стран — членов объединения консолидировать свои ряды для более эффективной работы. Вовлечение молодого поколения в совместную работу — это вложение в наше общее будущее», — отметил Евгений Люлин.

Спикер ЗСНО, выступая на заседании секции «Молодые законодатели БРИКС», рассказал, что в России существует четкая структура молодежных объединений. В Приволжском федеральном округе работает Ассоциация молодежных парламентов, в нее входят молодежные парламенты 14 регионов, а также Донецкой и Луганской народных республик. Большинство из них имеют право законодательной инициативы. К примеру, по предложениям нижегородского молпарламента были приняты законы о поддержке молодых специалистов на селе и охране озелененных территорий.

На площадке форума участники обсудили инициативы по созданию аналогичных молодежных объединений в странах БРИКС и стандартизации их работы. Представители Ирана рассказали о привлечении волонтеров к строительству и ведению сельского хозяйства, а гости из Китая поделились опытом служения людям в общественных и государственных организациях. В эту работу вовлечены 130 миллионов комсомольцев. По итогам участники договорились об организации информационного обмена и создании единого портала для этой цели.

На форуме Евгений Люлин констатировал, что первый шаг к международному молодежному парламентскому сотрудничеству сделан.



Кроме того, в рамках форума в Законодательном собрании Нижегородской области открылась выставка «Самая красивая страна». По словам Евгения

Люлина, она создана как символ сотрудничества и обмена культурными ценностями среди стран БРИКС.

КСЕНИЯ КОВАЛИЯ

КОСТРОМСКАЯ ОБЛАСТЬ ЗАНЯЛА 3-Е МЕСТО ПО ТЕМПАМ РОСТА ИНВЕСТИЦИЙ В ЦФО



Губернатор Костромской области Сергей Ситников представил отчет о деятельности администрации региона за прошедший 2023 год. Область заняла 3-е место по темпам роста инвестиций в ЦФО. Об этом сообщил первый заместитель председателя Комитета Совета Федерации по бюджету и финансовым рынкам Николай Журавлев.

«Костромская область системно использует все имеющиеся механизмы развития инфраструктуры, которые предоставлены правительством, федеральным центром», — отметил Николай Журавлев.

Он сообщил, что в прошлом году объем инвестиций в регионе увеличился на 14% и достиг почти 50 миллиардов рублей. На данный момент в области реализуется около 30 крупных инвестиционных проектов. Также были привлечены дополнительные средства для обновления автобусного парка, модернизации

коммунальной инфраструктуры и ряда других важных проектов.

«Очень важный параметр — сокращение долговой нагрузки региона. Планируется по решению президента дополнительное списание бюджетных кредитов. Это тоже большой стимул для развития региона», — сказал Николай Журавлев.

По словам первого заместителя председателя Совфеда, успех Костромской области является результатом грамотной финансовой политики и эффективного управления губернатора Сергея Ситникова и его команды.

«Я уверен, что Костромская область продолжит динамично развиваться и, главное, обеспечивать дальнейший рост уровня жизни костромичей», — заключил Журавлев.

Ранее сообщалось, что объем экспорта агропромышленной продукции Костромской области вырос более чем в два раза. Регион занимается поддержкой компаний-экспортеров в сфере агротехнической промышленности — до 10% от суммы затрат на логистику компенсируется из средств областного бюджета. 

ВИКТОРИЯ ЗАГИТОВА

ФОРУМ

ТОП 1000

РОССИЙСКИХ МЕНЕДЖЕРОВ

Самое масштабное деловое событие года
для управленцев из разных сфер бизнеса!

24 сентября
2024

Цифровое Деловое Пространство,
Москва, ул. Покровка, 47

Реклама



РОССИЙСКИЕ БРЕНДЫ ОДЕЖДЫ И ОБУВИ: «ЭТО ОТВЕТ НА ВЫЗОВ»



Несмотря на беспрецедентное санкционное давление, российская легкая промышленность, в частности текстильная, продолжает развитие и сохраняет потенциал для дальнейшего роста. Об этом заявил политолог, член экспертного клуба «Дигория» Владимир Лукушин.

«За последние несколько лет были высвобождены целые ниши легкой промышленности, занятые ранее зарубежными компаниями. Безусловно, это стало вызовом для российской экономики и промышленности. На текущий момент эти дефициты устранены, основные негативные эффекты, связанные с уходом иностранных брендов в сфере легкой промышленности, пройдены.

Отечественные бренды одежды и обуви сегодня доминируют на уровне массового сегмента. Большое развитие

за последние годы получили марки Lime, Gloria Jeans, Zarina, существенно увеличив свое присутствие на рынке. Одновременно развиваются и более премиальные, дизайнерские бренды (например, Gate31, 2MOOD, 12 Storeez). Формирование логистических цепочек с учетом комплексной поддержки государства позволяет отечественным производителям не только обеспечивать внутренний спрос, но и выходить на новые рынки сбыта.

Сегодня упор делается именно на обеспечение внутреннего спроса

качественной продукцией, повышение его устойчивости, особенно в условиях продолжающейся напряженности на мировых рынках. Многие предприятия сегодня также участвуют в выполнении государственного оборонного заказа, что повышает внимание государства к сфере легкой и текстильной промышленности, позволяет рассчитывать на дополнительную поддержку и преференции, в которых нуждается отрасль». 

АРКАДИЙ КАНУННИКОВ

В РОССИИ СОЗДАЛИ НОВЫЙ СПОСОБ УТИЛИЗАЦИИ ПЛАСТИКА

Ученые из ВятГУ разработали новый метод утилизации медицинского пластика, который не приводит к образованию вредных веществ. По мнению экспертов, сжигание пластика в электрическом поле может быть эффективно, так как оно обеспечивает полное окисление углеводородной основы материала кислородом воздуха.

Представленный на конференции Ural Environmental Science Forum «Sustainable Development of Industrial Region» (UESF-2024) инновационный метод утилизации отходов может стать основой для создания энергоэффективных мусоросжигающих установок нового поколения.

«Поле, направленное по потоку горючей смеси, при малых напряжениях вытягивает факел горения, что приводит к увеличению области химического взаимодействия реагентов (горючего и окислителя), в результате химические реакции протекают более эффективно», — приводят журналисты слова автора исследования, доцента кафедры инженерной физики ВятГУ **Ильи Зырянова**.

КАК УТИЛИЗИРУЮТ МУСОР СЕЙЧАС

Единая для всего мира классификация отходов разработана для того, чтобы выбрать оптимальный способ утилизации, учитывая происхождение, состояние и состав мусора. По словам экспертов, это важно, в первую очередь, для безопасности конечных продуктов и предотвращения экологических проблем, связанных с попаданием токсичных веществ в почву, воздух и живые организмы.

Пластик и его производные утилизировать сложнее всего. Особое внимание уделяется медицинским полимерным изделиям, которые могут содержать биоматериал. Сжигание считается наиболее эффективным и безопасным способом утилизации, однако не обеспечивает полного уничтожения отходов.

Обычное сжигание приводит к образованию вредных веществ — угарного газа, формальдегида, фенолов и канцерогенных диоксинов. Чтобы разложить сложные материалы до углекислого газа и воды, ученым приходится изобретать новые методы утилизации.



НОВЫЙ ПОДХОД К СЖИГАНИЮ ПЛАСТИКА

Исследователи ВятГУ предложили инновационный подход — сжигание медицинских полимерных изделий в электростатическом поле. Эксперименты показали, что этот метод позволяет сократить выбросы угарного газа на 20–30% и ускорить процесс горения.

Если электрическое поле направлено против потока горячей смеси, пламя прижимается к топливу, ускоряя образование горючего газа из полимера. Факел увеличивается и обтекает образец, что усиливает смешивание окислителя с продуктами разложения полимера и повышает эффективность сгорания.

«В работе мы используем разработанную и сконструированную модель

мусоросжигающей печи, позволяющую моделировать различные режимы горения и способы сжигания, используемые в реальных промышленных тепловых установках. Отличительной особенностью нашей печи является возможность создания электрического поля различной конфигурации в зоне горения», — отметил **Илья Зырянов**.

В будущем исследовательская группа планирует изучить закономерности изменения параметров горения различных веществ под воздействием электрического поля и оптимизировать процессы в целом. Ученые подчеркивают, что этот метод может применяться для улучшения работы любых энергоустановок, где присутствует горение. 🔴

МИРА МАЙНД

«АРХИПЕЛАГ 2024»: ГЛАВНЫЕ ИННОВАЦИИ



В Сахалинской области прошел масштабный всероссийский проектно-образовательный интенсив «Архипелаг 2024». Участие в нем приняли 3500 гостей со всей России, а ключевыми темами стали беспилотники и искусственный интеллект.

В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ

«Архипелаг 2024» стал площадкой для запуска новых рынков, инициатив и отраслей. Флагманскими стали темы беспилотных авиасистем, новой энергетики, искусственного интеллекта, биотехнологий и улучшения качества жизни людей.

Для участников прошли Национальный сетевой акселератор, форум дроносферы «Архитектура неба». Были также учения и соревнования беспилотников, в том числе подводных. Работали площадки «Человек+» и «Качество жизни. Новые горизонты».

«Здесь создается экономика будущего, низкого неба, беспилотия. Мы говорили о новых сценариях, о новых решениях, биотехнологиях и качестве жизни. Создавали креативные продукты и предлагали интересные идеи. Мы подведем итоги и представим их руководству нашей страны, предложим конкретные проекты, мероприятия в наши федеральные проекты, которые сегодня собираются для достижения национальных целей», — отметила генеральный директор Агентства стратегических инициатив **Светлана Чупшева**.

НОВЕЙШИЕ БЕСПИЛОТНИКИ

Самой заметной темой «Архипелага» в этом году стали беспилотники. На это направление заявлялось больше всего участников — 1185 и 972 человека соответственно. На форуме «Дроносфера» зарегистрировано 716 человек. В учениях по отработке сценариев применения беспилотных авиасистем приняли участие 92 компании-изготовителя и разработчика беспилотников, 30 операторов услуг БАС и 10 производителей комплектующих для дронов.

Участники опробовали новые условия для применения беспилотников в регионах России. Например, с помощью дронов искали незаконные свалки, мониторили состояние лесов и акватории, проверяли строительные площадки и качество дорог. Использовать БПЛА для регионального правительства или компаний можно также в сфере проверки состояния ЛЭП и нефтегазопроводов, обнаружения незаконного захвата земли, а также для поиска людей.

На «Архипелаге 2024» также прошел конкурс технологических решений «Дрон-гараж». Разработчики представили новые решения в сфере беспилотников и посоревновались за сертификат, который подтверждает характеристики разработок.

Участники проходили предварительный отбор, и до финала дошли 30 технологических идей. Например, в «Дрон-гараже» участвовали следующие БПЛА.

«Скаут»

Разработан командой «Авроры». Дрон оптимален для обследования полей в автономном режиме. Полетный контроллер собственной разработки позволяет распознавать однотипные объекты не только после окончания полета или на СВП, но и на борту беспилотника.

«Вий-4»

Эргономичная компоновка комплексующих в корпусе облегчает доступ оператора для ремонта и настройки, а отсутствие дополнительного крепежа облегчает конструкцию. Корпус предусматривает установку одноплатных компьютеров, что позволяет расширить его функционал. Батарея собственной разработки снабжена внешней индикацией, что позволяет следить за уровнем заряда.

«Аврора 1MT»

Универсальная платформа для решения широкого спектра задач по обнаружению и распознаванию объектов с применением нейросети. Успех обеспечивает объединение полетного контроллера собственной разработки и высокопроизводительного вычислительного модуля, а надежность — корпус из высокопрочного авиационного алюминия.

Грузовой дрон специального назначения «Молот»

Мультироторный дрон позволяет быстро перемещать грузы массой до 15 кг. Универсальность системы крепления полезной нагрузки и длительное

время полета в перспективе выводят «Молот» в лидеры развития отрасли.

ИЗГОТОВЛЕНИЕ FPV-ДРОНА С ПРИМЕНЕНИЕМ АДДИТИВНЫХ СРЕДСТВ ПРОИЗВОДСТВА

Решение направлено на популяризацию дронов и обучение школьников основам FPV-пилотирования. В разработке успешно сочетаются элементы беспилотия и аддитивных технологий. Комбинация композитных материалов рамы и лучей позволяет значительно снизить вес без потери прочности.

ОДНИМ ИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ «АРХИПЕЛАГА»

СТАЛО ЗАКЛЮЧЕНИЕ СОГЛАШЕНИЯ С САХАЛИНСКОЙ ОБЛАСТЬЮ, КОТОРОЕ ПОЗВОЛИТ РЕГИОНУ ПЕРВЫМ В СТРАНЕ ОТКРЫТЬ НЕБО ДЛЯ ГРАЖДАНСКИХ АВИАДРОНОВ

Кроме того, в рамках интенсива правительство Сахалинской области подписало соглашение с АО «ГЛОНАСС», согласно которому гражданским беспилотникам разрешат летать над регионом даже в период действия запрета.

«Одним из результатов испытаний, проведенных АО «ГЛОНАСС» на «Архипелаге», стало заключение соглашения с Сахалинской областью, которое позволит региону первым в стране открыть небо для гражданских авиадронов. Для формирования технологического задела нашей страны мы также заключили ряд соглашений с ведущими предприятиями отрасли беспилотной авиации. Соответствующие договоренности на площадке «Архипелага» были подписаны с АО «Азимут», ООО «Икс-про», НИЦ «Аэроскрипт» и «Радар ммс». Другим результатом стало предложение внести в нацпроект «Беспилотные авиационные системы» запуск нового экспериментального правового режима в области навигационно-связных технологий для гражданской беспилотной авиации. Первыми регионами нового правового режима станут Калужская и Сахалинская области. Система «ЭРА-ГЛОНАСС» передавала достоверные и юридически значимые данные в ситуационный центр «Архипелага» с более чем 80 испытанных треков, сделав полеты дронов прозрачными

для всех надзорных ведомств. Общее полетное время подключенных беспилотников превысило 20 часов. Ранее мы на практике продемонстрировали возможность использования госсинформсистемы для сохранения возможности работы малой авиации по обработке сельскохозяйственных земель в режиме закрытого неба. «ЭРА-ГЛОНАСС» обеспечивает мониторинг более 300 тысяч единиц общественного транспорта, перевозки опасных грузов по всей территории страны», — подчеркнул генеральный директор АО «ГЛОНАСС» **Алексей Райкевич**.

ПОДВОДНЫЕ БЕСПИЛОТНИКИ

Другой тип беспилотников, морской, также был активно представлен и изучен в рамках интенсива «Архипелаг 2024». На треке «Морские дроны» продемонстрировали более 10 аппаратов, которые нужны для обследования водоемов, как морских, так и пресноводных. Дроны умеют не только снимать и передавать картинку, но и мониторить экологическую обстановку и даже помогать в очистке водоемов.

Например, ТМПА «Глазами дрона» продемонстрировали работу беспилотника в озере Тунайча. Дрон использовали для осмотра несущих опор пристани, а также поиска и подъема «черного ящика». Дроны компании продемонстрировали возможности поиска и подъема со дна бассейна затонувших объектов, а также запустили онлайн-трансляцию подводной съемки.

На «Архипелаге 2024» продемонстрировали еще несколько беспилотников разного типа, в том числе надводный дрон «Бублик-Пи» из Петербурга, безэкипажные катера «Скорпион» и «Барабулька», многофункциональную платформу «Сарган», телеуправляемый необитаемый подводный аппарат «Херсонес» и коммуникационный буй, а также подводные дроны Fish и Chasing.



ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И КАЧЕСТВО ЖИЗНИ ЛЮДЕЙ

Два трека на «Архипелаге 2024» были посвящены искусственному интеллекту, а также улучшению качества жизни людей.

На Сахалине представили новый справочный автомат «Настоящее будущее». За основу взяли справочный аппарат из книги Кира Булычева «Сто лет тому вперед» и фильма «Гостья из будущего».

Аппарат работает на базе «Алисы» и может подсказать гостям мероприятия расписание, подробности об экспонатах и другие детали.

Как отметил **Алексей Бойко**, аналитик, ведущий телеграм-канала о беспилотной авиации @proUAV, такие мероприятия, как «Архипелаг 2024», очень нужны сейчас в России.

«Представители отрасли в рамках таких мероприятий могут не только обменяться мнениями, но и представить свои наработки, получить новые полезные контакты. Учитывая перспективность беспилотной авиации и повышенное внимание к этой отрасли со стороны государства, встречи важны и необходимы. В целом развитие ИИ применительно к тематике беспилотной авиации в России находится пока что на ранней стадии. Известный пример дрона

«Иволга», способного следовать за человеком в автономном режиме, — это, скорее, демонстрация технологии. В целом внедрение ИИ в беспилотной авиации идет по ряду направлений. Это, например, роевые технологии, когда группа БАС, выполняя сложное задание, ведет себя как единое целое, обмениваясь информацией о своем положении в пространстве, чтобы не сталкиваться и максимизировать свою способность выполнить задание. Это системы компьютерного зрения с распознаванием объектов в окружающей среде. Такое может использоваться не только в военных целях, но и для избегания столкновений, каких-то измерений, выявления заданных особенностей, например трещин в конструкциях, и т. п. Алгоритмы машинного обучения позволяют аппаратам проводить самодиагностику, выявляя на ранней стадии аномалии в работе двигателей, систем управления и других важных компонентов», — объяснил эксперт.

Алексей Бойко добавил, что искусственный интеллект можно использовать и для расчета оптимальных маршрутов, прогнозов времени прибытия с учетом погодных условий на маршруте и т. п.

«И, конечно, для обработки собранных результатов, например, для выявления на фотографиях, сделанных дроном в полете, людей или следов пребывания

и деятельности людей. Все более глубокое внедрение ИИ в конструкцию и в применение беспилотной авиации — ближайшее будущее. В России этой тематике, на мой взгляд, уделяют достаточное внимание», — отметил авиаэксперт о связи беспилотников и искусственного интеллекта.

На «Архипелаге 2024» также обсудили идеи по улучшению качества жизни. Участники форума предложили свои идеи по нескольким направлениям: укрепление здоровья людей, повышение благополучия и поддержка семей; реализация потенциала каждого человека; комфортная и безопасная среда для жизни; устойчивая и динамичная экономика; экологическое благополучие; технологическое лидерство.

В рамках этого трека выступил губернатор Сахалинской области **Валерий Лимаренко**. Он рассказал о том, какие изменения в социальной сфере уже произошли в островном регионе.

«У нас была проблема с обеспечением инвалидов техническими средствами реабилитации. Люди ждали их годами. Сейчас поставили эту работу на поток. Сократили срок доставки ТСР до одного месяца. Другое важное направление — медицина. Мы сделали службу по уходу за хроническими пациентами. Закрепили за ними проводников здоровья — персональных администраторов, которые помогают попасть к врачу, пройти обследование, получить лекарства. Сейчас под крылом помощников — 150 тысяч пациентов. В сфере высшего образования мы запускаем карьерные планы для студентов, чтобы после получения дипломов наши молодые специалисты получали лучшие рабочие места. Эти проекты могут заинтересовать другие регионы, и мы готовы тиражировать их», — рассказал Валерий Лимаренко.

Среди ярких предложений, которые озвучили участники интенсива, — система автоматизированной диагностики и коррекции опорно-двигательного аппарата для детей и система «Говорящий город», которая будет облегчать жизнь людям с ограниченными возможностями.

Все идеи, озвученные в рамках этого трека, станут частью национальных проектов России и будут включены в стратегические программы АСИ. 

АНАСТАСИЯ ПОЛЕТАЕВА

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ О РАЗВИТИИ БИЗНЕСА: «ЛЮДИ ВСЕ БОЛЬШЕ ВЕРЯТ В ЧАСТНЫЙ КОСМОС»

В России существует и активно развивается частная космонавтика. Компания SR Space за четыре года успела многое: были разработаны собственные платформы для спутников, проведены два успешных пуска ракет, а также огневые испытания собственного ракетного двигателя. В 2024 году она стала первой частной космической компанией в России, которая вышла на рынок капитала. Наш корреспондент поговорил с основателем и генеральным директором частной космической компании SR Space Олегом Мансуровым о развитии бизнеса, разработке аналога системы Starlink, планах, помощи государства и об Илоне Маске.



Каких успехов добилась ваша компания за последние четыре года?

Мы, несмотря на то, что являемся стартапом, генерируем выручку и, соответственно, прибыль. Также мы сформировали большой задел по ракетному направлению. Это касается бортовых систем и своего жидкостного ракетного двигателя. Мы первые в России из частных компаний дошли до огневых испытаний. В прошлом году мы провели огневые испытания камеры сгорания и сопла нашего двигателя. Сейчас мы разработали форсуночный блок, работаем над пневмогидравлическими системами, над электронасосом.

По космическим аппаратам мы уже разработали и произвели свои бортовые системы. Это бортовой компьютер и система электроснабжения, солнечные датчики, блок двигателей и маховиков. По направлению антидроновых систем мы уже перешли к серийному производству.

По работе с данными у нас собственные ML-модели, которые используются для геоаналитики, как для аэрофотосъемки, так и для данных дистанционного зондирования Земли.

Расскажите о планах по запуску SR NET, который должен стать российским аналогом системы Starlink.

У этого проекта несколько стадий развития. Если говорить о текущем, то речь идет не об аналоге Starlink, а об обеспечении интернета вещей. Это может быть применимо в железнодорожном транспорте, может быть — для навигации и связи, для беспилотных летательных аппаратов, для наземных дронов.

Сейчас речь идет о запуске нескольких демонстраторов, мы уже провели эксперименты на земле и в воздухе. О создании всей системы мы пока говорим в ограниченном размере, но по мере получения финансирования мы будем развертывать полноценную группировку, которая будет обеспечивать связь и навигацию по всей территории Российской Федерации.

Что дает компании выход на Pre-IPO?

Это сохранит независимость от других крупных финансовых промышленных групп и обеспечит стабильный рост на протяжении ближайших нескольких лет.

Как вы оцениваете развитие отечественной частной космонавтики в России?

Очень радует, что она развивается. Этому способствует деятельность государства и деятельность институтов развития, которые обеспечивают финансирование и сокращение нормативных или законодательных ограничений.

Рынок частной космонавтики с 2020 года растет, все больше игроков и инвесторов заходят туда. Это продиктовано внешними обстоятельствами, потому что все видят, как развивается космический сектор по всему миру. Это характерно и для западных стран, и для восточных стран, и для Глобального Юга. Но есть внутренние причины. Они связаны с необходимостью обеспечения суверенитета, с наличием большого объема частного капитала, который есть у нас в стране. Люди все больше и больше верят в частный космос России.

Как развитию такого бизнеса помогает государство?

Государство нам активно помогает. Те законодательные инициативы, которые были проведены с начала года, способствуют развитию бизнеса. Это закон о дистанционном зондировании земли, который фактически формирует рынок. Это закон о частном партнерстве. Это такие инициативы, как дорожная карта правительства по развитию космических сервисов и услуг, это национальный проект по космосу. Мы надеемся, что в рамках нового нацпроекта частные компании получат форвардные контракты на пусковые услуги, на передачу данных, на обеспечение услуг связи.

Как вы относитесь к Илону Маску?

Я отношусь хорошо, это гениальный предприниматель. Визионер. Его опыт и пример помог таким компаниям, как наша, активно развиваться и состояться на рынке. 📌

ДЕНИС КОРОБЕЙНИКОВ

СИМВОЛ 2025 ГОДА И ПРЕМИАЛЬНЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ПОДАРКИ — ЛУЧШИЕ БИЗНЕС-РЕШЕНИЯ ОТ CHAMOVSKIKN



РЕКЛАМА

Произведения искусства, символы статуса, успеха и благополучия — настольные скульптуры и фирменные значки — не только привлекают внимание, но и несут в себе глубокий смысл и значимость. Авторские работы, вдохновленные знаковыми образами, ювелирные скульптуры, воплощающие всемирно известные прототипы, — каждая модель наделена глубокой концептуальностью.

Виртуозная работа дизайнеров, ювелиров и камнерезов, детальная проработка элементов, использование драгоценных материалов высокого качества, соединение традиций и современные технические возможности — коллекция Souvenir от CHAMOVSKIKN впечатлит даже искушенного ценителя.

Эксклюзивные арт-объекты обладают высоким художественным уровнем и мастерством исполнения, которые подтверждают награды престижных профессиональных конкурсов. Настольные скульптуры выпускаются лимитированными сериями. Они выполнены из серебра 925-й пробы с инкрустацией драгоценными камнями превосходных

характеристик, акцентные детали покрыты золотом. К новому 2025 году мастера CHAMOVSKIKN подготовили скульптуру «Королевская кобра» — драгоценное воплощение мудрости, величия и благородства. Гипнотизирующие глаза рептилии инкрустированы природными изумрудами, достоверно передана завораживающая пластика. Покрытие рутением акцентирует фактуру змеиной кожи и придает образу особую выразительность. Золочение 999-й пробы напоминает об образе змеи как стража, открывающего богатства мировых недр.

Нагрудные знаки с государственной или корпоративной символикой и драгоценные аксессуары отражают

памятные даты, события и станут отличными ювелирными подарками для партнеров и сотрудников. Такие сувениры могут служить наградой за достижения или маркетинговым инструментом.

Мастера CHAMOVSKIKN реализуют сложнейшие художественные задачи: передачу глубоких цветов, переходов, имитацию струящейся ткани, меха, разработку многозначных символов. Ювелирные скульптуры станут эффектным украшением кабинета или библиотеки, а аксессуары с монограммой, логотипом компании или другим знаковым изображением станут любимой неповторимой драгоценностью. 

ЮЛИЯ САВЕЛЬЕВА

CHAMOVSKIKH

Наши ювелирные украшения с исключительными камнями, выполненные
с безупречным мастерством, достойны лучших мировых галерей.
Но для нас истинная ценность — видеть их на вас.

РЕКЛАМА

ООО «Ювелирная династия» 620073, г. Екатеринбург, ул. Крестинского д. 44, оф. 116, ОГРН 1136679008278

*Ювелирный дом Чамовских



Москва + Екатеринбург + Санкт-Петербург + Казань

☎ 8 800 234 99 22

🌐 chamovskikh.com

📱 [chamovskikh](https://www.instagram.com/chamovskikh)

Иллюстрация создана по мотивам картины «Девушка с жемчужной серёжкой» Яна Вермеера

ЧТО ТАКОЕ ЦИФРОВОЙ СУВЕРЕНИТЕТ И КАК ЕГО ДОСТИЧЬ: ЦЕЛИ ДО 2030 ГОДА



Россия стремится к цифровому суверенитету, как и многие другие страны. Независимость собственной IT-инфраструктуры влияет на экономическое развитие государства, стимулирует инновации, а также уменьшает зависимость страны от иностранных цифровых решений. Особое внимание вопросам цифрового и технологического суверенитета власти стали уделять после событий 2022 года, когда рынок покинули западные технологические компании. Рассказываем, каких показателей в Кремле хотят добиться к 2030 году, что это даст отрасли и реально ли достичь поставленных целей.

КАК ВЛАСТИ ХОТЯТ ДОБИТЬСЯ ЦИФРОВОГО СУВЕРЕНИТЕТА

Глава Минцифры **Максут Шадаев** в ноябре 2022 года рассказывал о проблемах, которые возникли в отрасли с началом конфликта на Украине. Министр пояснил, что только 20% программ, которые используются на российских промышленных предприятиях, имеют «адекватные российские аналоги». Помимо нехватки отечественного софта, у IT-отрасли не было нужного количества специалистов. По разным оценкам,

дефицит составляет до одного миллиона человек.

За прошлый год наметились положительные тенденции. Среди крупных отраслей экономики страны IT-отрасль заняла лидирующее место по темпам роста. Так, с 2019 по 2023 год объем реализации продуктов собственной разработки увеличился в 2,5 раза. Он составил 3,1 трлн рублей, посчитала в своем исследовании Высшая школа экономики (НИУ ВШЭ). Средний годовой темп прироста по динамике валовой добавленной

стоимости превысил 10%, а вклад в ВВП вырос за четыре года и достиг 2%. Это произошло из-за внутреннего спроса на технологии со стороны бизнеса и населения.

В мае этого года появился указ президента Владимира Путина о национальных целях развития России до 2030 и в перспективе до 2036 года. В нем одной из целей, поставленных властями, стала «Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной среды».

Согласно новому майскому указу Путина, перед государственным аппаратом и регионами стоят следующие задачи:

- К 2030 году внедрить технологию обработки больших объемов данных, использование искусственного интеллекта, а также технологии машинного обучения в ключевые отрасли экономики, социальной сферы и госуправления;
- Создать рынок данных, включающий хранение, обмен и защиту этой информации. Вовлечь рынок в хозяйственный оборот;
- Увеличить число домохозяйств, оборудованных доступом в интернет, до 97% к 2030 году;

ВНЕДРЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В РОССИИ УЖЕ ДАЛО ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ БОЛЕЕ 1 ТРЛН РУБЛЕЙ. К 2030 ГОДУ ЭТОТ ПОКАЗАТЕЛЬ ПРЕВЫСИТ 11 ТРЛН РУБЛЕЙ

- Перевести 80% ключевых отраслей экономики на российское программное обеспечение;
- Увеличить долю отечественного ПО в госорганах, госкорпорациях, госкомпаниях до 95% к 2030 году;
- Предоставлять 99% социально значимых услуг для граждан в цифровой форме;
- Создать систему, которая будет эффективно противостоять киберпреступлениям;
- Обеспечить сетевой суверенитет сети «Интернет»;
- Повысить удовлетворенность россиян качеством работы государственных и муниципальных служащих.

Кроме этого, в феврале текущего года президент Владимир Путин подписал обновленную Национальную стратегию по развитию искусственного интеллекта. Она включает меры по созданию инфраструктуры и поддержке кадров, по развитию науки.

Премьер **Михаил Мишустин** подчеркивал, что использование стратегии должно обеспечить рост вычислительных мощностей, а вице-премьер **Дмитрий Чернышенко** говорил, что к 2030 году около 5 тысяч организаций смогут на льготной основе использовать

вычислительные мощности для разработки искусственного интеллекта.

ЗАЧЕМ НУЖЕН ЦИФРОВОЙ СУВЕРЕНИТЕТ

Страны, обладающие развитым цифровым суверенитетом, контролируют киберпространство, информационные технологии, а также цифровые данные. Так, США держат под контролем большую часть мирового интернет-трафика и инфраструктуры, технологические гиганты от Microsoft до Google тоже родом из Америки, в этой стране также принят закон CLOUD Act, позволяющий властям требовать данные от тех компаний, которые находятся за пределами страны.

Так, вице-премьер Дмитрий Чернышенко заметил, что внедрение технологий искусственного интеллекта в отрасли экономики — конечно, отечественных — уже дало экономический эффект более чем на 1 трлн рублей, а к 2030 году этот показатель превысит 11 трлн рублей.

КАК ВЛАСТЬ ПОМОГАЕТ ИТ-ОТРАСЛИ

Льготы для сферы информационных технологий власти представили в середине 2022 года. Среди них: освобождение IT-компаний от налога на прибыль, кредиты для бизнеса по льготной ставке — всего под 3%, а для работников — отсрочка от армии и льготная ипотека. Всего в 2022 году на развитие этой сферы было выделено более 26 млрд рублей.

Еще одна мера поддержки — это гранты. В июле 2023 года Минфин выделил 11 млрд рублей на импортозамещение программного обеспечения. Деньги изыскивали из резервного фонда на развитие таких направлений, как «Новое индустриальное программное обеспечение» и «Новое общесистемное программное обеспечение».

Дмитрий Чернышенко подчеркивал, что выдача грантов стала фактором роста отрасли. Так, доходы IT-компаний в 2022 году увеличились на 35,3%. Они составили 2,3 трлн рублей.

В рамках нового национального проекта «Экономика данных» для импортозамещения программного обеспечения, а также электроники и компонентной базы власти заложили 130 млрд рублей. Основной задачей этого нацпроекта стало покрытие сфер экономики и госуправления цифровыми платформами.

На одну из них — «Гостех» — активно переходят федеральные и региональные министерства, а также ведомства. Эта система задумана в качестве основной для государственных информационных сервисов. Всего с конца 2023 года ей активно пользуются 24 федеральных и 11 региональных органов исполнительной власти. На платформе были запущены информационные системы Росимущества, Федерального фонда ОМС, Минспорта.

«Платформа имеет беспрецедентный уровень защиты от киберугроз», — заметил Чернышенко.

На поддержку развития искусственного интеллекта, который также необходим для цифрового суверенитета, правительство запланировало потратить 5,2 млрд рублей в этом году.

Премьер Михаил Мишустин заметил, что целые секторы экономики смогут выйти на качественно новый уровень с помощью продуктов на основе ИИ.

«Это необходимо для обеспечения независимости от иностранных поставщиков, укрепления безопасности нашей страны», — сказал он.

КАКИМИ МЕТОДАМИ МОЖНО ДОБИТЬСЯ ЦИФРОВОГО СУВЕРЕНИТЕТА

Планы властей по развитию цифрового суверенитета в майском указе — масштабные, подчеркнул директор РАЭК **Сергей Гребенников**. Он добавил, что от успехов IT-отрасли во многом зависит эффективность экономики и суверенитет государства.

Среди наиболее важных пунктов указа Гребенников выделил формирование рынка данных и противодействие преступлениям, которые совершаются с помощью интернета.

«Увеличение темпов инвестиций в отечественные решения в сфере ИТ представляется чрезвычайно полезной мерой, инвестиции могут помочь создать крутые ИТ-продукты», — сказал собеседник.

В майском указе можно выделить два ключевых направления развития: технологический и сетевой суверенитет, а также увеличение темпов развития отрасли и скорости внедрения технологий, считает гендиректор АНО «Цифровая экономика» **Сергей Плуготаренко**.

По его словам, один из наиболее важных пунктов указа — массовый переход компаний на отечественное программное обеспечение — его доля к 2030 году должна составлять не менее 80%.

«У российской IT-отрасли есть огромный потенциал по замещению иностранного ПО. С 2022 года в России запущены и успешно развивают свою деятельность промышленные центры компетенций (ИЦК) по различным отраслям промышленности и центры корпоративных решений (ЦКР)», — сказал эксперт.

Глава РАЭК Сергей Гребенников подчеркивает, что импортозамещение программного обеспечения осуществляется неравномерно.

«Крупный бизнес заинтересован перейти быстрее и имеет больше возможностей, чем малый и средний бизнес. Кроме того, если операционные системы, офисное ПО, CRM-системы, антивирусы и так далее у нас есть, то с некоторыми продуктами ситуация обстоит хуже (например, SAP и Autodesk)», — заметил он.

Говоря о развитии рынка программного обеспечения внутри страны, ведущий аналитик Mobile Research Group **Эльдар Муртазин** подчеркивает, что впервые Россия отказывается от зарубежных решений.

«Есть внутренний спрос, есть инвестиции, есть понимание, что эти частные инвестиции будут возвращаться в обозримом будущем. Эти сроки примерно 10, 15, 20 лет», — сказал он.

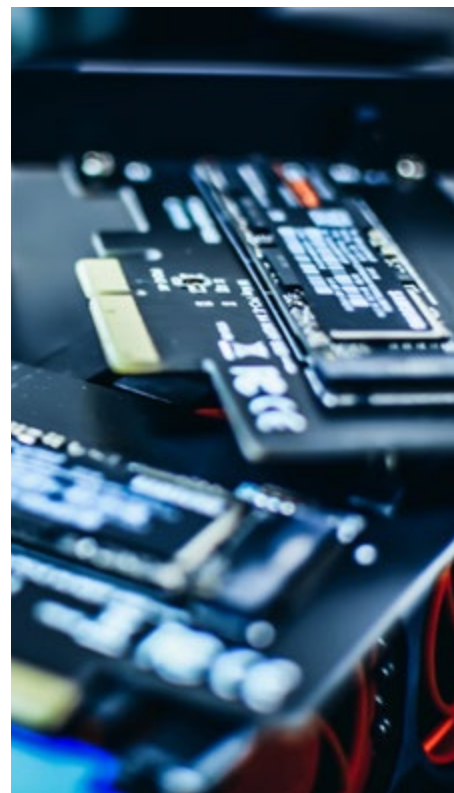
Глава АНО «Цифровая экономика» Сергей Плуготаренко пояснил, что, импортозаместив иностранные решения, нужно будет двигаться к цифровой независимости, а далее — к технологическому лидерству. Для этого нужно создавать продукты для глобального рынка.

«Что необходимо для формирования таких условий? В первую очередь, это технологическое совершенствование и поддержка российских компаний, особенно в области разработки отечественного софта и железа. Во-вторых, нельзя закрываться от международного влияния и трендов. Важно развивать партнерские отношения с мировыми компаниями и участвовать в международных проектах и исследованиях», — сказал эксперт.

ЦИФРОВОЙ СУВЕРЕНИТЕТ К 2030 ГОДУ РЕАЛЕН?

Говоря о том, можно ли полностью добиться цифрового суверенитета, Муртазин подчеркивает, что это понятие достаточно расплывчатое.

«Если мы говорим о полном цикле производства всего внутри страны, то мы его не добьемся. Так же, как Америка и другие страны. Никогда, ни у кого на сегодняшний день в таком виде этого суверенитета нет. Америка зависит от «железа», которое производится на Тайване. От голландских литографов зависит весь мир. На 100% реализовать эту задачу, как ее часто понимают, невозможно», — сказал эксперт.



Тем не менее, подчеркивает Муртазин, государство создает различные ниши и преференции для российских компаний, управляет рынком с помощью регуляторики.

«К 2030 году отрасль если не будет самодостаточной, то сможет покрывать основные потребности государства и компаний внутри страны. Осталось всего ничего. Я думаю, что это будут очень бурные года, потому что инвестиции в отрасль идут на очень высоком уровне», — уверен Муртазин.

Глава АНО «Цифровая экономика» Сергей Плуготаренко подчеркивает, что к 2030 году планируется достичь полной «цифровой зрелости», обеспечить сетевой и технологический суверенитет, пройдя через цифровую трансформацию деятельности государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы.

Директор РАЭК Сергей Гребенников тоже с оптимизмом смотрит в будущее.

«Надеюсь, в IT-отрасли к 2030 году будет много конкурентоспособных российских ИТ-решений, бизнес будет развиваться в благоприятных условиях, а Рунет станет еще безопаснее и комфортнее для пользователей», — говорит он. 

ДЕНИС КОРОВЕЙНИКОВ

ЭПОХА БОЛЬШОЙ СТРОЙКИ: ЗАПУСК КРУПНЕЙШЕЙ МОДЕРНИЗАЦИИ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

В ближайшее десятилетие железнодорожную отрасль России ждет невиданный подъем. Новые высокоскоростные магистрали, масштабная модернизация инфраструктуры и внедрение передовых технологий создадут прочную основу для экономического роста страны. Как это повлияет на жизнь миллионов россиян и почему железнодорожники остаются героями нашего времени?

Сегодня железные дороги России переживают эпоху значительных перемен и масштабных проектов, объявленных президентом Владимиром Путиным в рамках «десятилетия большой стройки». Планируется преобразить транспортную систему страны, сделав ее еще более эффективной и доступной.

Главным проектом на повестке дня стала высокоскоростная магистраль (ВСМ) Москва — Санкт-Петербург. В скором времени ее планируют расширить на юг, охватив города, где живет 80% населения страны. Это позволит сократить время в пути между важнейшими экономическими центрами страны, что, по задумке властей, ускорит экономические процессы. Планируется строительство ВСМ в направлениях Казани, Урала, Ростова-на-Дону и Черноморского побережья, а также Белоруссии. Рельсы ВСМ станут ключевыми артериями, соединяющими самые важные точки на карте России.

Еще одним из важных направлений «десятилетия большой стройки» является повышение пропускной способности Байкало-Амурской магистрали (БАМ) и Транссибирской магистрали. Эти артерии играют важнейшую роль в транспортной системе страны, обеспечивая перемещение грузов и людей на огромные расстояния. В 2024 году президент России отметил: «До 2030 года их пропускная способность возрастет с 173 до 210 млн тонн в год».

Также стоит отметить развитие железнодорожной инфраструктуры на подходах к морским портам Азово-Черноморского бассейна, Дальнего Востока и Северо-Запада России. Северный



широтный ход, который сократит время доставки грузов в районы Западной Сибири и даст новый импульс развитию российской Арктики и Северного морского пути, станет еще одним важным проектом, способным значительно улучшить экономическую ситуацию в стране.

Но железные дороги — это не только транспортные артерии, но и люди, которые обеспечивают их работу. Железнодорожники играют ключевую роль в реализации масштабных государственных планов. Даже в зоне СВО они демонстрируют высокую дисциплину и слаженность. «Регулярно общаюсь с командирами подразделений, которые участвуют в специальной военной операции, и не раз слышал от них, что там, где служат железнодорожники, всегда надежный порядок, четкое выполнение боевой задачи», — подчеркивал президент России на Съезде железнодорожников.

В условиях санкционного давления страна быстро научилась производить то, что раньше закупалось за рубежом. Были открыты новые логистические пути и наращен грузооборот с надежными партнерами. Президент России в своих выступлениях неоднократно подчеркивал важность железнодорожной отрасли для страны. Он отметил, что «компания РЖД, другие отечественные перевозчики в кратчайшие сроки смогли перестроить логистику, направить дополнительные грузопотоки на Дальний Восток, к нашим портам на севере и юге страны».

Масштаб планов железнодорожного развития сопоставим с проектами николаевской эпохи. Объявленное «десятилетие большой стройки» позволит качественно преобразить сеть железных дорог, сделав ее прочной основой для экономического роста и развития страны на многие годы вперед. 

РУСТАМ ЮНУСОВ

ГЛАВА ХОЛДИНГА АО «РОСХИМ»: «СТРАНЕ НУЖНА СИЛЬНАЯ ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ»



Чтобы успешно развивать производство в новых условиях, российская промышленность стремится освоить новые импортозамещающие механизмы. Одним из них является кластерный механизм, заложенный в модель химического холдинга АО «Росхим». В чем эффективность кластера в новых условиях и какие задачи базовой отрасли промышленности будет решать компания, рассказал глава «Росхима» Эдуард Давыдов.

Эдуард Маликович, на каких вопросах сосредоточена химическая отрасль? Как работает над импортозамещением?

Нашей стране нужна сильная, развитая химическая промышленность, потому что именно она определяет возможности для многих ключевых отраслей, позволяет экономике развиваться и достигать технологического суверенитета, обеспечивать технологическую безопасность в основных направлениях, особенно в химической отрасли.

Предприятия «Росхима», как и другие в стране, столкнулись с санкциями, но могу с уверенностью сказать, что мы адаптировались к новым условиям, стабильно и надежно работаем.

Мы для себя определили две важные задачи: снизить импортозависимость собственных производств и разрабатывать новые, дефицитные на российском рынке химические продукты. За последний год компания «Росхим» показала несколько ярких примеров реализации выбранной стратегии, например,

в вопросе обеспечения единственного российского производителя диоксида титана отечественным сырьем. «Росхим» добился возобновления работы Олекминского ГОКа в Амурской области, чтобы наладить надежное снабжение ильменитовым концентратом.

Российское сырье по химическому составу значительно лучше поставлявшегося ранее из-за рубежа, это позволяет нам производить продукцию, соответствующую международным стандартам качества и ожиданиям

потребителей. Кроме стабильного химического состава производство получило независимый от геополитической ситуации источник сырья, расположенный на территории России.

Проектом по импортозамещению продуктов для российского рынка является производство эмульсионного ПВХ. Проект мощностью 50 тысяч тонн в год планируется реализовать в БСК с использованием новейших технологий.

Производители базовых полимеров в России сегодня используют импортные фенольные антиоксиданты и экономически зависимы от усложненной логистической цепочки и валютных контрактов. Реализация инвестиционного проекта «Агидол 168/110» на Стерлитамакском нефтехимическом заводе позволит выпускать первые фенольные антиоксиданты, необходимые производителям базовых полимеров.

Одним из ключевых проектов в рамках реализации программы достижения продуктовой безопасности нашей страны, осуществляемым компанией «Росхим», является строительство в Волгодонске завода «Донбиотех», ориентированного на выпуск аминокислот: сульфата лизина и лизин-моногидрохлорида, незаменимых для роста мышечной массы и развития сельскохозяйственных животных. Данная продукция будет востребована прежде всего российскими животноводцами. Для них проблема импортозависимости в сфере производства кормов и биодобавок стоит довольно остро.

Какие кластеры развивает АО «Росхим» и какие задачи ставятся перед ними?

В периметр компании входят ключевые химические предприятия, расположенные в нескольких субъектах России и формирующие, помимо биохимического, содового, нефтехимического, хлорно-щелочной, строительно-промышленный и титановый кластеры.

Стратегические ориентиры нашей компании формируются на основе задач по развитию химической промышленности России, включая развитие малотоннажной химии, а также импортозамещение. Мы сосредоточены на внедрении технологической базы для обеспечения выпуска химической продукции высоких переделов, активно

работаем над запуском принципиально новых продуктов, стремясь обеспечить необходимым сырьем критически важные для страны отрасли. Сегодня в России производство малотоннажной химии составляет лишь 10–15% от общего объема, в то время как в развитых странах этот показатель превышает 40%. Большая часть спроса на такую продукцию удовлетворяется импортом, при этом по ключевым позициям, например по некоторым аминокислотам, наша зависимость от зарубежных поставок достигает 100%.

«ПО РЯДУ КЛЮЧЕВЫХ ПОЗИЦИЙ МАЛОТОННАЖНОЙ ХИМИИ, НАПРИМЕР ПО НЕКОТОРЫМ АМИНОКИСЛОТАМ, НАША ЗАВИСИМОСТЬ ОТ ЗАРУБЕЖНЫХ ПОСТАВОК ДОСТИГАЕТ 100%»

Однако нынешние реалии показывают, что зависимость от важнейших продуктов мало- и среднетоннажной химии возможно исключить, если вернуть этот сегмент химической промышленности в ряды производств. Президентом нашей страны был подписан указ о национальных целях развития до 2030 и 2036 годов, который определяет 27 приоритетных продуктовых сегментов мало- и среднетоннажной химии. В том числе в этот перечень вошли пигменты для ЛКМ, катализаторы и ингибиторы, химические вещества для кормовых добавок, специализированные каучуки и пластики, строительные добавки, антиоксиданты и так далее. Сегодня «Росхим» активно работает в направлении реализации государственного курса, стремясь обеспечить необходимым сырьем критически важные для страны отрасли. В этих целях разрабатываются проекты по строительству новых утраченных производств и восстановлению старых.

Важной задачей остается достижение продовольственной безопасности. Нужно увеличивать объемы производства импортозамещающих химических продуктов для сельского хозяйства и работать над расширением географии их поставок на внутреннем рынке с целью обеспечения доступности продукции для всех регионов.

Сбережение природных ресурсов, улучшение качества жизни нации — один из базовых приоритетов в развитии всей промышленности России. В работу компании мы закладываем экологичность, бережливое ресурсное обеспечение.

Среди важных задач остается также кадровое обеспечение. Наши предприятия достаточно интегрированы в процесс подготовки кадров и давно сотрудничают с профильными вузами и колледжами. И все-таки вопрос требует более тонкой настройки, потому

что нужно не только закрыть кадровую потребность, актуальную в краткосрочной перспективе, но и готовить кадровый резерв на будущее, поэтому «Росхим» концентрируется на разработке современных инструментов взаимодействия с молодежью. Мы планируем создать Центр компетенций будущего, который станет площадкой формирования компетенций, культурно-образовательным пространством для вовлечения молодежи в систему кадрового резерва для химической, нефтехимической отраслей.

Что будет определяющим для технологического суверенитета?

Достижение технологического суверенитета, как для российской промышленности в целом, так и для химического сектора в частности, предполагает развитие и внедрение собственных инновационных технологий. Это возможно через широкую производственную кооперацию и взаимодействие с научными центрами. Химическая промышленность является наукоемкой отраслью, и только в сотрудничестве с научным сообществом можно создать основу для реализации поставленных на государственном уровне задач по наращиванию технологического суверенитета страны. 

СВЯТОСЛАВ ФИРСОВ

АВТОЭКСПЕРТЫ ОЦЕНИЛИ ВОЗМОЖНОСТЬ ВОЗВРАЩЕНИЯ ЗАПАДНЫХ АВТО НА РОССИЙСКИЙ РЫНОК



Возвращение ушедших западных автопроизводителей на российский рынок в ближайшем будущем маловероятно. Эксперты объяснили, почему не стоит ждать западные иномарки в России.

Директор по продажам и маркетингу «Санрайз Групп» Михаил Попов в интервью агентству «Автостат» отметил, что ушедшие бренды могли бы возобновить поставки через другие страны, построить заводы и найти альтернативные схемы. Однако, по мнению эксперта, им важнее не попасть под санкции и не потерять значительную часть глобальных продаж, чем возвращаться на российский рынок, где их доля составляла всего 2–5%.

Ситуацию усугубляет то, что автопроизводители блокируют доступ к технической поддержке, оригинальному оборудованию и запчастям, что свидетельствует о желании окончательно дистанцироваться от российского рынка.

Директор департамента продаж новых автомобилей «Рольф» Николай Иванов считает, что возвращение ушедших иномарок в привычном формате зависит от геополитической ситуации и санкционного давления. Он допускает возможность выкупа технологий

и восстановления производства под другим юридическим лицом.

В свою очередь, директор по развитию компании VERRA Алексей Ветошкин отмечает, что снятия санкций недостаточно для возвращения автопроизводителей. Российский рынок изменился с появлением китайских брендов, поэтому ушедшие производители должны представить новую стратегию и позиционирование в новых реалиях. 

ПОЛИНА ШЕСТАКОВА

МИХАИЛ МИШУСТИН: «ПРИОРИТЕТ — УКРЕПЛЕНИЕ СВЯЗИ С ДРУЖЕСТВЕННЫМИ ЭКОНОМИКАМИ»

Ключевым событием на выставке ИННОПРОМ в Екатеринбурге стала стратегическая пленарная сессия, где выступил Михаил Мишустин. В мероприятии приняли участие производители из 60 российских регионов и зарубежных стран. Рассказываем, какие темы поднял российский премьер.



О ЧЕМ ГОВОРИЛ МИШУСТИН

«Наши государства, представители которых принимают участие в этом форуме, связывает многолетняя дружба, плодотворное сотрудничество, что позволяет наращивать количество крупных проектов в самых значимых сферах на благо наших народов», — сказал в начале своего выступления российский премьер.

Говоря о партнерстве ИННОПРОМа-2024 с Объединенными Арабскими Эмиратами, политик заметил, что это сотрудничество показывает особый характер дружественных отношений между странами. В подтверждение своих слов Мишустин привел небольшую статистику, по которой товарооборот между Россией и ОАЭ составил в прошлом году почти 1 трлн рублей.

Политик заметил, что тема форума посвящена сотрудничеству в промышленности, а эта задача стала первоочередной не только для России, но и для других стран.

«Политика незаконных санкций и недобросовестной конкуренции неэффективна», — добавил он.

Мишустин подчеркнул, что Россия продолжит работу над широкой

международной кооперацией, страна открыта к сотрудничеству на принципах взаимного доверия, уважения и учета интересов друг друга.

«Ключевой приоритет — это укрепление связи с дружественными экономиками.

Мишустин добавил, что достижение технологической независимости является одной из главных задач государств, входящих в Евразийский экономический союз. Он напомнил, что в прошлом году Россия председательствовала в ЕАЭС, тогда же был утвержден механизм финансирования проектов в самых приоритетных отраслях. На эти цели будет направлено около 1 млрд 800 млн рублей из бюджета Союза.

«Критически важные секторы — это автопром, авиа- и машиностроение, радио- и микроэлектроника, химическая, легкая промышленность, а также производство строительных материалов», — сказал Мишустин.

Он пояснил, что реализация такой программы будет идти в тестовом режиме, а если механизм окажется эффективным, то он получит дополнительное финансирование.

Премьер-министр подчеркнул, что в России будут подготовлены новые национальные проекты. Они нужны для обеспечения технологического суверенитета.

«В их числе: «Средства производства и автоматизации», «Новые материалы и химия», «Развитие космической деятельности», «Новые технологии сбережения здоровья», «Новые атомные и энергетические технологии», «Транспортная мобильность», — сказал Мишустин.

Их реализация запланирована на следующий год, они будут представлены Совету при президенте по стратегическому развитию и нацпроектам.

НАЦПРОЕКТЫ КАК МЕТОД РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ

Кандидат экономических наук, эксперт «Ассоциации финансовой грамотности» **Михаил Беляев** считает, что национальные проекты в нынешнее время стали самым эффективным методом развития экономики.

«Когда вы закручиваете в рыночную экономику какой-то большой национальный проект, выделяя туда деньги из бюджета или Фонда национального благосостояния, то в ходе его реализации происходят различные виды экономической деятельности: производство продукции, транспортные и инженерные услуги, а также многое другое», — сказал Беляев.

По его словам, можно сказать, что создается субрынок, на котором существует определенный спрос. Так, для реализации нацпроекта заводы могут получать заказы, что полезно для развития экономики.

«Когда вы осуществляете национальный проект, вы даете конкретный заказ под конкретные деньги конкретным предприятиям. И они включаются в эту работу, это все развитие экономики», — добавил эксперт.

Экономист **Никита Масленников** напомнил, что российские власти давно используют инструменты национальных проектов. Он подчеркнул, что опыт в их реализации, безусловно, есть.

«Мишустин говорит о проектах технологического суверенитета. Они ориентированы на то, чтобы запускать те производства, которые раньше в России не запускались. Мы достаточно сильно продвинулись в сфере импортозамещения, создания новых технологических укладов. Это и является смыслом технологического суверенитета», — сказал Масленников. 

ФАДЕЙ АЛЕКСАНДРОВ

СЕРГЕЙ КАТЫРИН:

ПРОБЛЕМА ТРАНСГРАНИЧНЫХ ПЛАТЕЖЕЙ ПО-ПРЕЖНЕМУ АКТУАЛЬНА



Экономическое благополучие страны напрямую связано с развитием малого и среднего предпринимательства (МСП). В России за последние годы оно окрепло настолько, что сумело заявить о себе на международных рынках. По итогам 2023 года количество малых и средних предприятий, экспортирующих свою продукцию, выросло на 36% относительно 2022 года — с 61 тысячи до 83 тысяч компаний соответственно. И по прогнозу в 2024-м этот показатель может приблизиться к 100 тысячам. Преодолению возникающих трудностей способствует возрастающая государственная поддержка. Какая именно — об этом рассказал президент Торгово-промышленной палаты (ТПП) РФ Сергей Катyrин.

Сергей Николаевич, что стало толчком для роста числа экспортеров среди малого бизнеса в 2023 году? Каков дальнейший прогноз?

Я думаю, причин для роста было несколько. Выделю главные из них.

Первое — общее повышение деловой активности в секторе МСП на фоне позитивных процессов в российской экономике и расширения мер господдержки предпринимательства. Это в том числе стимулирующие выплаты молодежи для открытия собственного бизнеса,

программы льготного кредитования МСП, повышение лимитов годового дохода для применения упрощенной системы налогообложения и другие меры.

Второе — дальнейшее развитие в стране системы поддержки экспорта МСП, учитывающей современные реалии и потребности малого бизнеса. В полном объеме заработал механизм одного окна для экспортеров, значительно упростивший и ускоривший процесс получения документов, необходимых малым предприятиям для выхода на внешние рынки.

Для экспортеров работает цифровая платформа «Мой экспорт», которая позволяет получать услуги в сфере внешнеэкономической деятельности в режиме одного окна онлайн. Площадка помогает предпринимателям оформлять необходимые документы, искать потенциальных клиентов, получать консультации и обучаться новым компетенциям. Здесь и работа с маркетплейсами, и, что немаловажно, возможность подать заявку на меры государственной поддержки. Количество зарегистрированных компаний на платформе «Мой

экспорт» за 2023 год выросло на 12 тысяч. Сейчас экосистемой пользуются более 30 тысяч юридических лиц и ИП. Расширилась и линейка финансовых и нефинансовых продуктов РЭЦ, ориентированных на малый бизнес и предоставляемых через цифровые сервисы платформы «Мой экспорт»: от помощи в размещении товаров на иностранных маркетплейсах до компенсации затрат на сертификацию товаров на внешних рынках. Во многих субъектах России активизировалась деятельность региональных центров поддержки экспорта.

В-третьих, важным фактором является возможность экспорта через каналы электронной торговли и размещение продукции на зарубежных электронных торговых площадках. Это особенно привлекательный инструмент для расширения и диверсификации экспортных продаж субъектами МСП. В целях упрощения B2B-коммуникации РЭЦ, Почта России и РЖД разрабатывают новые логистические продукты с применением льготных тарифов для перевозок.

В-четвертых, росту числа экспортеров среди малого бизнеса способствует масштабная переориентация российского экспорта на страны Азии и Ближнего Востока, с которыми выстраиваются отношения стратегического партнерства, и многие из них являются географическими соседями России. В данном случае более понятна логистика поставок, значительный объем которых осуществляется по сухопутным транспортным коридорам. Реализуются двусторонние программы содействия торговле, организуются регулярные выставочно-ярмарочные мероприятия, проводятся бизнес-миссии и т. д. Система торгово-промышленных палат со своей стороны активно и всесторонне участвует в этой работе, в том числе в 2022–2023 годах с моим участием были организованы очень представительные бизнес-миссии в Индию и Иран. Большое количество зарубежных бизнес-миссий ежегодно проводят региональные торгово-промышленные палаты.

Думаю, что свою роль сыграло и то, что многие крупные компании попали под санкции, потеряли традиционные рынки сбыта, и сейчас им стало сложнее вести экспортную деятельность, в отличие от малых и средних предприятий. Это пятый фактор.

Ну и шестой — это все, что касается дальнейших перспектив, то есть основания для оптимистичного прогноза.

Все перечисленные причины и факторы имеют «долгоиграющий» характер, поэтому можно рассчитывать на дальнейший рост экспортной активности малого бизнеса. Но многое будет зависеть от решения вопросов с трансграничными расчетами. Сейчас необходимо оперативно усовершенствовать наше законодательство в части расширения возможности применения различных финансовых инструментов во внешне-торговых операциях (клиринг, факторинг, криптовалюты и другие).

экспортноориентированной экономики мира, важны стабильные отношения со всеми странами. Поэтому в процессе формирования новой системы трансграничных платежей необходимо соблюсти очень много нюансов.

К сожалению, комплексного формализованного решения проблемы взаиморасчетов на текущий момент нет. Каждый вопрос прорабатывается отдельно «в ручном режиме» в зависимости от конкретной номенклатуры поставляемых товаров. Нам известны положительные результаты работы на данном направлении, однако подобных запросов слишком много.

«АБСОЛЮТНО ВСЕ НАШИ ПАРТНЕРЫ ПОДВЕРГАЮТСЯ ТОМУ ИЛИ ИНОМУ ДАВЛЕНИЮ И ЗАЧАСТУЮ ШАНТАЖУ СО СТОРОНЫ США И ЕС»

Можно ли разработать универсальные механизмы международных расчетов, неподвластных влиянию санкций?

Вопрос проведения трансграничных платежей в настоящее время до сих пор стоит довольно остро у всех участников внешнеэкономической деятельности. Эта проблема находится под пристальным вниманием наших регуляторных органов.

В последние годы Россия и Китай приложили немало усилий по увеличению объемов взаиморасчетов в национальных валютах до 90%. Это, конечно же, позволяет снизить валютные и санкционные риски.

Однако мы с вами видим, как против России и россиян продолжают вводиться все новые ограничения. Здесь нужно понимать, что это не прекратится в одночасье. Это постоянная планомерная работа по сдерживанию развития нашей страны — абсолютно все наши партнеры подвергаются тому или иному давлению и зачастую шантажу со стороны США и ЕС. А значит, для новых санкций не нужны поводы и причины — они все равно будут введены.

Таким образом, создание универсальных независимых механизмов расчетов является весьма трудной и кропотливой работой. Для Китая, как, возможно, самой

Как ТПП оценивает перспективы использования альтернативных способов расчетов, в частности в рамках БРИКС?

В последнее время, как мы видим, действительно происходило ухудшение ситуации с внешнеторговыми расчетами, мы это отмечаем по данным наших компаний. К чему это приводит? Это приводит к проработке все большего количества альтернативных способов внешне-торговых платежей.

В качестве позитивного примера работы над такими альтернативными способами расчетов можно привести объединение БРИКС.

Отмечу, что развитие в БРИКС независимой системы внешнеторговых расчетов, которая была бы выгодной и недорогой, а также не зависела от политических факторов, — первостепенная задача, которая приобретает еще большее значение в свете вступления в объединение новых государств-членов.

В этом направлении нам с партнерами по объединению удалось заметно продвинуться. Сегодня страны БРИКС уже 85% своих взаиморасчетов ведут в национальных валютах, в то время как два года назад их доля составляла 26%.

Также со странами БРИКС обсуждается взаимодействие национальных систем передачи финансовых сообщений.



Помимо этого, ведутся переговоры со странами — членами БРИКС по трансграничным расчетам через цифровые валюты. На наш взгляд, в перспективе это направление будет развиваться. Как мы видим, многие страны БРИКС сейчас как минимум думают о введении цифровых валют центральных банков. Кто-то еще исследует, кто-то уже вышел на стадию пилота. По данным ЦБ РФ, при создании платформы цифрового рубля уже заложена возможность ее интеграции с аналогичными зарубежными платформами, в том числе из стран БРИКС.

Отвечу в обратной последовательности. Отмечу, что интеграция новых стран-членов в Деловой совет БРИКС начинается, прежде всего, с назначения председателя национальной части Делового совета и официальных представителей в составе пяти человек. На сегодняшний день своих представителей в Деловой совет БРИКС назначил только Египет. С другими «новичками» работа ведется в основном через дипломатические представительства этих стран в Москве, а также через механизм шерп/су-шерп на уровне МИД.

«НЕСМОТРЯ НА ИМЕЮЩИЕСЯ ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ, ПОТЕНЦИАЛ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА МЕЖДУ СТРАНАМИ БРИКС ЕЩЕ ДАЛЕК ОТ СВОЕЙ РЕАЛИЗАЦИИ»

Каковы перспективы взаимодействия России со странами объединения с учетом расширения БРИКС и каким образом это повлияло на работу Делового совета БРИКС?

Со своей стороны мы стараемся максимально использовать площадки двусторонних и многосторонних международных деловых форумов, чтобы познакомить наших коллег из новых стран — членов

объединения с Деловым советом БРИКС, его основными целями и задачами и напомнить о том, что мы ожидаем назначения официальных представителей в нацчасти Делового совета от представляемых ими государств. Работа в Деловом совете БРИКС в текущем году российского председательства ведется весьма активно. Мы продолжаем продвижение инициатив, нацеленных на укрепление торгово-экономического партнерства БРИКС. В отраслевом разрезе это, прежде всего, инфраструктура и транспорт, финансы, цифровые технологии и развитие искусственного интеллекта, энергетика, «зеленая» экономика и климат, промышленное производство и кооперация, сельское хозяйство.

Что касается перспектив взаимодействия России со странами объединения, безусловно, потенциал экономического сотрудничества между странами БРИКС огромен. При этом, несмотря на имеющиеся положительные тенденции, он еще далек от своей реализации. В этом смысле нам предстоит многое сделать.

Какие мероприятия по линии совета состоялись до проведения саммита в Казани?

График мероприятий включал в себя более 20 различных форумов, конференций, конкурсов и т. д. Самое значимое — это Петербургский международный экономический форум. Как и прежде, российская часть Делового совета БРИКС провела на Форуме тематическую сессию БРИКС. Тогда же состоялся круглый стол по вопросам сотрудничества деловых кругов стран БРИКС в рамках проекта МТК «Север — Юг». В октябре состоится ежегодный Конкурс лучших практик БРИКС в области устойчивого развития. Также запланировано проведение Финансового форума БРИКС. Ключевые мероприятия внутри Делового совета состоятся 17–18 октября в Москве, в Центре международной торговли. А именно, итоговые заседания рабочих групп и годовое заседание Делового совета БРИКС и Деловой Форум БРИКС.

Кульминацией нашей повестки станет встреча руководителей Делового совета БРИКС с главами стран — членов БРИКС 22 октября в Казани. 

ЕЛЕНА БУТЫРИНА

ЭКОЛОГИЯ 2.0



ГЕНДИРЕКТОР РЭО: «НЕОБХОДИМО СОЗДАТЬ СОВРЕМЕННУЮ ИНФРАСТРУКТУРУ ПО УТИЛИЗАЦИИ ОТХОДОВ»



В России с нуля в сжатые сроки создается отрасль обращения с твердыми коммунальными отходами (ТКО). За пять лет реформы в стране при поддержке государства заработали десятки современных обрабатывающих и перерабатывающих комплексов, остановлен стремительный рост мусорных полигонов, освоено производство нового высокотехнологичного оборудования для обеспечения сортировки и переработки ТКО. Как меняется отрасль и какие меры помогают развивать экономику замкнутого цикла, рассказал генеральный директор «Российского экологического оператора» (РЭО) Денис Буцаев.

Мы встречались год назад. Что изменилось в отрасли за истекший период? Сколько мусоросортировочных заводов было введено в эксплуатацию?

Безусловно, отрасль меняется. Мы продолжаем реформу отрасли обращения с твердыми коммунальными отходами. В 2023 году в регионах России было введено в эксплуатацию 10 комплексов по сортировке и переработке ТКО, оснащенных современным оборудованием и передовыми технологиями,

позволяющими обеспечить в ближайшем будущем высокий уровень отбора и утилизации полезных фракций, снизить количество направляемых на захоронение ТКО. Таким образом, поставленные задачи выполнены в полном объеме. В частности, были запущены объекты в Московской области и Петербурге. В Подмосковье это Каширский, Сергиево-Посадский, Коломенский мусороперерабатывающие комплексы совокупной мощностью по обработке 1,8 млн тонн ТКО в год, по утилизации — 240 тысяч

тонн ТКО в год. В Петербурге введена первая очередь объекта по обработке и утилизации ТКО КПО «Волхонка» мощностью по обработке 200 тысяч тонн, а по утилизации — около 39 тысяч тонн в год. По многим объектам мы идем опережающими темпами.

В целом за пять лет с момента начала реализации реформы в стране было создано порядка 250 объектов обращения с ТКО, годовая мощность которых суммарно превышает 20,3 млн тонн в год по обработке, 6,1 млн



тонн — по утилизации, 4,6 млн тонн — по размещению (захоронению) ТКО. Это позволило существенно увеличить долю отходов, направляемых на обработку и переработку, и снизить экологическую нагрузку на население. Кроме того, стартовало строительство восьми экопромышленных парков в разных федеральных округах.

Развитие отрасли продолжается, несмотря на санкции. Для успеха реформы и выполнения национальной цели развития, обозначенной президентом, прежде всего требуется создание современной инфраструктуры по обработке и утилизации отходов.

Насколько сократилось число мусорных полигонов при росте сортировочных и перерабатывающих комплексов?

Мы не допустили роста их количества — это самое главное. В целом же мощность утилизации всех введенных за пять лет с начала реформы объектов увеличилась до 6,1 млн тонн с 1,4 млн тонн. Доля отходов, направленных на захоронение, снизилась до 80,5%.

Как вы оцениваете работу региональных операторов? Были ли случаи ухода или появления игроков?

Региональные экологические операторы работают во всех субъектах Российской Федерации. Они заключают договор с каждым отходообразователем и отвечают за полный цикл обращения с ТКО (сбор, транспортирование, обработка, обезвреживание, утилизация, размещение на специальных объектах) на тер-

в 2023 году, когда нами было рассмотрено 104 проекта терсхем 53 субъектов Российской Федерации. Таким образом мы видим цельную картину системы обращения с отходами в каждом регионе и принимаем необходимые решения по ее совершенствованию на местах.

Достаточно ли объема финансирования для отрасли?

Вполне. На сегодняшний день финансирование обеспечивается за счет сборов платежей, частных инвестиций и выпуска облигаций РЭО.

В мае правительство России приняло постановление № 671, установив порядок коммерческого учета ТКО для потребителей, региональных операторов и владельцев объектов ТКО. Это позволило определять количество отходов, за которое должны платить потребители регоператору или регоператор сортировкам и полигонам. Новый порядок распространяется на новые договоренности. В противном случае действуют старые правила.

Благодаря мерам поддержки со стороны государства мы наблюдаем рост частных инвестиций в отрасль. Эффективным механизмом предоставления финансирования проектам ТКО являются концессионные соглашения — на сегодняшний день он становится основным для финансирования отрасли. Объем концессионных соглашений РЭО, заключенных за три года, оценивается в 235 млрд рублей. Например, согласно подписанному в апреле этого года концессионным соглашением между ЯНАО и инвестором в 2025 году планируется

«ЗА ПЯТЬ ЛЕТ С МОМЕНТА НАЧАЛА РЕАЛИЗАЦИИ РЕФОРМЫ В СТРАНЕ БЫЛО СОЗДАНО ПОРЯДКА 250 ОБЪЕКТОВ ОБРАЩЕНИЯ С ТКО»

ритории зоны деятельности в пределах своего субъекта. В разных регионах — своя история и своя оценка деятельности регоператора. Если один не справляется с поставленными перед ним задачами, не проблема заменить его другим оператором. Важен результат.

В 2024 году актуализируются и корректируются территориальные схемы в 62 субъектах РФ — это на 10% больше, чем

открытие трех мусоросортировочных комплексов — в Новом Уренгое, Салехарде и Муравленко общей мощностью 203 тысячи тонн ТКО в год, что позволяет региону полностью обрабатывать ТКО, снизить вдвое захоронение на полигонах и закрыть все старые полигоны в зоне обслуживания новой инфраструктуры. Общая стоимость проектов составляет 15,1 млрд рублей. Мы готовы

рассмотреть возможность предоставления финансирования для создания объектов в размере до 95% от общего объема инвестиций.

Механизм концессионных соглашений развивается благодаря тому, что государство предоставило РЭО право выпускать облигации с субсидированным купоном. Мы как эмитент выпускаем облигации на биржевом и внебиржевом рынке. Если раньше мы видели скептицизм по отношению к данному инструменту, то теперь наблюдаем повышенный спрос на концессию.

На сегодняшний день все ключевые финансовые институты подтвердили готовность инвестировать в отрасль. До принятия в сентябре прошлого года постановления о выпуске облигаций субсидированного купона и льготном займе для инвесторов таким механизмом могли воспользоваться только проекты ТКО, а теперь мы можем финансировать и другие проекты, связанные с экономикой замкнутого цикла: они касаются переработки строительных и сельскохозяйственных отходов, резины. На эти цели выделяется субсидия из федерального бюджета. В рамках льготного финансирования инвесторы получают заем сроком на 12 лет под ставку 5,8–7,8%, в объеме до 95% от общей стоимости проекта.

Всего в прошлом году за счет средств от выпуска облигаций в рамках концессионных соглашений нами были профинансированы проекты почти на 30 млрд рублей в Московской, Тульской, Ленинградской, Нижегородской, Саратовской, Мурманской и Челябинской областях и других регионах России. А в целом нами сформирован портфель из 113 проектов, оценивающих приблизительно в 300 млрд рублей.

Есть ли подвижки в развитии отечественных технологий для отрасли?

В настоящий момент задачи по локализации и импортозамещению оборудования выполнены в полном объеме за исключением двух аппаратов. Зачастую отечественное оборудование эффективнее, чем зарубежные аналоги. Сейчас в России ключевое оборудование для сортировки и переработки отходов изготавливают пять крупных производителей, кроме того, работают другие,

более мелкие компании. Поэтому можно утверждать, что рынок вполне конкурентен. Кроме того, имеется альтернатива по поставке оборудования из дружественных стран. Российские компании, в свою очередь, поставляют собственные технологии за рубеж.

Имеется ли необходимость в дальнейшем совершенствовании законодательства, регулирующего отрасль обращения ТКО?

На сегодняшний день все законодательные инициативы, связанные с регулированием отрасли, успешно реализуются. В прошлом году при участии РЭО были приняты три федеральных закона (450-ФЗ, 451-ФЗ, 476-ФЗ). Так, с 2024 года заработал новый механизм расширенной ответственности производителей (РОП), направленный на то, чтобы избавить миллионы компаний от лишних отчетов. Отныне ответственность ложится на производителей упаковки, которые могут создать свои мощности, уплатить экологический сбор или заказать

при создании модных сейчас «городов будущего», то подобные проекты изначально представляют собой территории устойчивого развития, где ресурсы используются рационально и эффективно и действует экономика замкнутого цикла. Ключевым элементом работы с отходами в таких городах должна стать эффективная система сортировки.

В качестве примера приведу пилотный проект, реализуемый РЭО совместно со Сбером в «СберСити». Это умный город-парк с применением передовых технологий, одна из которых — автоматизированная система вакуумного удаления отходов.

Максимально удобная инновационная система сортировки и удаления мусора — органичная часть всей инфраструктуры проекта. Сортировка будет начинаться на кухне: благодаря наличию диспенсеров вся органика сразу уходит в канализацию. Заложена возможность многопоточной сортировки отходов: пластик, металл, бумага, стекло, крупногабаритные отходы — все это собирается отдельно

«ЭФФЕКТИВНЫМ МЕХАНИЗМОМ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОЕКТАМ ТКО ЯВЛЯЮТСЯ КОНЦЕССИОННЫЕ СОГЛАШЕНИЯ. ОН СТАНОВИТСЯ ОСНОВНЫМ ДЛЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ ОТРАСЛИ»

такие услуги у проверенных утилизаторов. Согласно новой методике расчета экосбора, к базовой ставке прибавляются коэффициенты экологичности: чем более экологичная упаковка, тем ниже ставка сбора. Таким образом мы хотим снизить количество перерабатываемых отходов на полигонах. Кроме того, к 2025 году в России заработает информационная система для мониторинга состояния окружающей среды и выйдет на новый качественный уровень обращение с отходами I и II классов опасности. Благодаря этому уже в ближайшие годы мы увидим новые результаты реформы в отрасли.

Как, на ваш взгляд, станут выглядеть города будущего — города без мусора?

Если предусмотреть «встроенную» под землю систему переработки ТБО

и попадает в систему вакуумного мусороудаления. Это значит, что основной объем отходов по системе подземных трубопроводов доставляется на централизованные станции, а уже оттуда увозится за пределы территории. Никаких больше мусорных контейнеров во дворах, антисанитарии и гремющих мусоровозов. И самое важное: на этапе сбора происходит эффективная сортировка отходов для превращения их во вторичные ресурсы. При такой системе сбора объем полезных фракций, извлекаемых из отходов, составляет до 75%, а объем мусора, направляемого на захоронение, сокращается более чем в 3 раза. Этот проект на сегодняшний день исключительно амбициозный и инновационный. Но он задает новую планку в развитии территорий, которая, я уверен, станет в будущем стандартом при создании жилой инфраструктуры. 

ЕЛЕНА БУТЫРИНА



7–8 ОКТЯБРЯ 2024 | «ГЕЛЕНДЖИК АРЕНА»

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ БИОПРОМ: ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ ЧЕЛОВЕКА

Основные тренды БИОТЕХА на площадке премьерного форума

4 ТЕМАТИЧЕСКИХ ТРЕКА:

БИОТЕХМЕД | INNOFOOD | КОСМЕТИК КОМПОНЕНТ | ЭКОБИО

Профессиональный диалог

разработчиков технологий, институтов развития,
производителей, органов власти, деловых сообществ

Популяризация отечественных технологий

для человека: фармацевтика, пищевая промышленность,
медицинские изделия, косметология, экология

Продвижение российских технологий

на глобальных рынках, развитие сотрудничества
с международными инвесторами, производителями,
научными центрами



РЕКЛАМА

РЕГИСТРАЦИЯ ОТКРЫТА!

Выбирайте свой формат участия и станьте частью
важнейшего делового события осени

biopromforum.ru

ЗАЩИТА КРАСНОКНИЖНЫХ РАСТЕНИЙ И ЖИВОТНЫХ: ОДИН ИЗ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРИОРИТЕТОВ



Российские власти и общественные деятели уделяют большое внимание сохранению краснокнижных видов животных и растений. Какова ситуация сейчас, какие меры госполитики принимаются на национальном и международном уровнях и что еще предстоит сделать? Давайте разберемся.

В России за последнее время усилились меры защиты животных: ученые обеспечивают тщательную оценку торговых сделок редкими видами на предмет их потенциального вреда популяциям, на государственном уровне развивается инфраструктура легального обращения с флорой и фауной. Сегодня в 70% случаев выдача заявок-разрешений на трансграничное перемещение краснокнижных видов животных и растений отклоняется, потому что ученые видят угрозу сохранению популяции. Раньше таких отказов почти не было, и процветал нелегальный браконьерский

рынок сбыта за рубеж. Снижение браконьерства стало возможным благодаря новому регламенту работы научного органа СИТЕС в России, принятому «ВНИИ Экология».

Одним из эффективных механизмов усиления контроля за трансграничным перемещением редких видов является Конвенция СИТЕС «О международной торговле видами дикой фауны и флоры, находящимися под угрозой исчезновения», принятая в 1974 году. Основная цель — обеспечить, чтобы международная торговля образцами диких животных и растений не угрожала их выживанию.

Российская Федерация является стороной СИТЕС с 1992 года.

В России функции научного органа СИТЕС осуществляют ФГБУ «ВНИИ Экология» и Институт проблем экологии и эволюции им. А. Н. Северцова Российской Академии наук. Административные функции — Росприроднадзор. Чиновники проверяют правильность подачи документов: наличие заявлений, количество животных, которые добываются и заявлены к экспорту, наличие разрешений и различных справок, лицензий. А ученые оценивают влияние на состояние популяции и делают научные рекомендации.

С 8 по 19 июля 2024 года в Женеве (Швейцария) прошли заседания Комитетов СИТЕС по растениям и животным, в рамках которых сотни ученых из разных стран, в том числе российские ученые из «ВНИИ Экология», обсуждали различные аспекты защиты видов, находящихся под угрозой исчезновения, и предлагали свои варианты их сохранения.

Уникальное биоразнообразие нашей страны сформировало за рубежом устойчивый спрос на нелегальную добычу животных и растений, занесенных в Красную книгу РФ или подпадающих под действие СИТЕС. В частности, объектами преступных посягательств становятся медведь, олень, кабарга, женьшень настоящий, осетровые виды рыб, ареалом обитания которых является Дальний Восток (нелегально вывозятся в страны Юго-Восточной Азии, прежде всего в Китай), икра осетровых видов рыб бассейна Каспийского моря, а также балабаны и кречеты, которые вывозятся в качестве ловчих птиц в государства Аравийского полуострова.

Объемы мировой торговли редкими видами растений и животных продолжают расти — за последние 30 лет число коммерческих сделок с их участием выросло в 5 раз, с примерно 200 тысяч до миллиона сделок в год.

Активный рост оборота редких видов флоры и фауны требует значительного расширения международной кооперации в рамках СИТЕС. Биоразнообразие не является постоянной величиной, численность одних видов в случае применения мер правовой охраны может расти, а других, по ряду причин, катастрофически сокращаться. Меры сохранения биоразнообразия должны приниматься как на национальном, так и на межгосударственном уровне.

Российские ученые активно делятся богатым опытом формирования справедливого рынка обращения с редкими видами и обеспечения защиты популяций с зарубежными коллегами. Нашим специалистам есть что рассказать, ведь сохранение биологического разнообразия является одним из национальных приоритетов России.

С 2018 года по поручению президента России Владимира Путина правительством РФ был принят национальный проект «Экология». В его составе отдельно был выделен федеральный

проект «Сохранение биологического разнообразия», в рамках которого успешно реализует целый ряд комплексных научных программ по сохранению и увеличению популяций 13 приоритетных видов животных: амурского тигра, аргали, белого медведя, стерха, дальневосточного леопарда, дзерена, зубра, лошади Пржевальского, переднеазиатского леопарда, сайгака, серого кита, снежного барса и гренландского кита.

7 мая 2024 года Владимир Путин подписал указ о национальных целях развития России до 2030 года и на перспективу до 2036 года. Среди них — экологическое благополучие, включающее в том числе и сохранение биологического разнообразия. С 2025 года перечень приоритетных видов будет расширен, в него также войдут семейство дрофиных, семейство соколиных, северный олень и выхухоль.

Примером системных мер по легализации оборота редких видов является экспорт кабарги, мускус которой ценится в восточной медицине и косметологии за свои лечебные свойства. Благодаря принятым государством мерам по усилению контроля за вывозом мускуса на основе научных рекомендаций, за 15



разработан и утвержден комплексный план по созданию в нашей стране центров реинтродукции и сохранения птиц семейств соколиных в Камчатском крае и дрофиных в Республике Калмыкия.

В среднесрочной перспективе работу по сохранению соколиных и дрофиных планируется вести с вовлечением российских федеральных органов государственной власти в рамках имеющихся у них компетенций с целью создания

ПРИМЕРОМ СИСТЕМНЫХ МЕР ПО ЛЕГАЛИЗАЦИИ ОБОРОТА РЕДКИХ ВИДОВ ЯВЛЯЕТСЯ ЭКСПОРТ КАБАРГИ

лет рынок экспорта кабарги стал легальным. Сегодня около 500 кг мускуса ежегодно вывозится из РФ в Китай, Южную Корею и Гонконг, а контрабанда составляет около 50 кг и продолжает сокращаться. И что самое главное — популяции кабарги ничего не угрожает. Только в Республике Алтай и на Сахалине кабарга входит в перечень региональных краснокнижных животных.

Существенные изменения коснулись и вопроса сохранения хищных птиц. Еще в 2019 году на Восточном экономическом форуме президенту России Владимиру Путину был представлен проект строительства центра по сохранению и возвращению в дикую природу птиц ловчих пород на Камчатке. После получения поддержки со стороны главы государства на уровне правительства был

условий для развития инфраструктуры легального трансграничного оборота редких видов хищных птиц. Редкие птицы из РФ пользуются высоким спросом в странах Аравийского полуострова, поэтому важно обеспечить прозрачный и открытый механизм перемещения птиц исключительно в научных целях, а не для коммерческой продажи.

В целом усиление контроля за учетом редких животных с привлечением ученых позволяет эффективнее пресекать браконьерство, помогает сберечь природные богатства Российской Федерации и наладить научный обмен с зарубежными партнерами из дружественных России стран. 

АЛЕКСАНДР ЗАКОНДЫРИН,
РУКОВОДИТЕЛЬ ФГБУ «ВНИИ ЭКОЛОГИЯ»,
ДОКТОР ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК

«ДОЛЖНЫ ЖИТЬ ПО НАШИМ ЗАКОНАМ»: КАК ИЗМЕНИТСЯ МИГРАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА В РФ



Вопрос адаптации мигрантов к российским реалиям остается одним из ключевых вызовов для миграционного законодательства страны. Власти стремятся создать условия, при которых приезжие будут разделять и принимать российские ценности, но пока эта задача решается с трудом. Как изменится миграционная политика РФ в ближайшее время — читайте в нашем материале.

НЕ ХОТЯТ АДАПТИРОВАТЬСЯ

Миграционное законодательство России должно адаптировать приезжающих в страну иностранцев к существующим условиям, чтобы они разделяли и принимали российские ценности. Об этом заявил глава комитета Совета Федерации по конституционному законодательству и госстроительству **Андрей Клишас**.

«Проблема в том, что люди [мигранты] приходят со своей собственной культурной, этнической, религиозной традицией, и они не хотят адаптироваться. Наверное, основная задача законодательства состоит в том, чтобы мы создали условия и правила, которые бы заставляли людей адаптироваться к тем условиям,

которые есть в Российской Федерации. Не может быть никакого отдельного законодательства для мигрантов, они должны жить по нашим законам», — сказал сенатор.

ПОЛИТИКУ НУЖНО МЕНЯТЬ

Требования для мигрантов по экзамену на знание русского языка должны быть такими же, как для выпускников школ, считают в Рособнадзоре. Это поможет мигрантам лучше интегрироваться в российское общество.

Между тем статистика показывает, что миграционная ситуация в России вызывает серьезные опасения. За четыре месяца этого года в Москву было

завезено 1,2 млн мигрантов, а в Подмосковье — 800 тыс. человек. При этом рост преступлений экстремистского характера среди мигрантов составил 147%. Об этом заявил глава Следственного комитета РФ **Александр Бастрыкин**. Он также добавил, что миграционную политику в России необходимо менять.

По словам Бастрыкина, в октябре 2023 года в СКР была создана специальная группа. Благодаря ее работе более 30 тысяч так называемых новых россиян поставлены на воинский учет.

«Мы отловили более 30 тысяч мигрантов, получивших гражданство и не желающих встать на воинский учет, поставили на учет и уже порядка 10 тысяч



направили в зону СВО. Зачем они там нужны, эти товарищи? Рыть окопы и укрепления создавать, для этого нужны хорошие рабочие руки», — сказал глава СК.

Также Бастрыкин рассказал о том, что за 4 месяца 2024 года в Москву, Подмоскowie и Петербург приехали почти 3 млн мигрантов. Он предложил ужесточить миграционные нормы, обязать предпринимателей обосновывать необходимость завоза мигрантов и сделать статус нелегального мигрантаотягчающим обстоятельством.

По данным омбудсмена **Татьяны Москальковой**, в 2023 году в Россию въехало более 9 млн мигрантов из стран СНГ, на учет поставлено более 8 миллионов.

МНЕНИЕ ЭКСПЕРТОВ

Россияне задают вопросы

В ближайшее время миграционная политика должна обрести четкие, внятные и понятные очертания, причем не только для бизнеса и власти, но и для простых граждан, уверена член Общественной палаты РФ, президент Гильдии межэтнической журналистики **Маргарита Лянге**.

«У граждан России возникает множество вопросов по поводу того, сколько приглашают мигрантов, на какие работы. Почему, пересекая границу нашей страны, они едут вроде бы на один объект, а через месяц увольняются и уходят в свободное плавание по бескрайним просторам России?» — недоумевает общественница.

Уже много лет в Госдуме лежит проект закона по миграционной политике, он переписывался неоднократно, но так и не был одобрен, напоминает Лянге.

«Мы его очень ждем и надеемся, что там будут ответы на вопросы, которых крайне настоятельно требует общество», — рассуждает эксперт.

Российские власти должны четко определить, сколько, на какой территории и какого качества мигрантов они хотят видеть.

«Мы должны четко разделить, что есть мигранты, которые приезжают к нам на работу и потом покидают пределы нашей страны ко взаимному интересу — они помогают нашей экономике, полу-

РАН, доктор юридических наук **Сергей Мельников**, в свою очередь, указывает, что вопрос адаптации и интеграции в общество мигрантов остается весьма актуальным не только для РФ, но и для других стран, и здесь Россия должна учитывать опыт тех стран, которые уже столкнулись с этим процессом.

«Очевидно, что концепция мультикультурализма, которая широко культивировалась в Европе, совершенно себя не оправдала. Полноценной интеграции мигрантов и различных переселенцев в европейское общество не произошло», — заметил он.

У России же есть многовековой опыт интеграции народов, которые входили в состав Российской империи, и он является очень успешным, тем не менее проблемы в сфере интеграции мигрантов существуют.

«Об этом неоднократно говорил президент. Он всегда подчеркивал, что необходимо учитывать в приоритетном порядке интересы коренного населения», — напомнил собеседник.

Президент также говорил о необходимости создания специализированного органа, который будет заниматься проблемами

МАРГАРИТА ЛЯНГЕ: «АБСОЛЮТНО НЕДОПУСТИМА СИТУАЦИЯ, КОГДА ВОЗНИКАЮТ АНКЛАВЫ, В КОТОРЫХ ЦАРЯТ СОВЕРШЕННО ДРУГИЕ ПОРЯДКИ И ЗАКОНЫ, ОТЛИЧНЫЕ ОТ ЗАКОНОВ НАШЕГО ГОСУДАРСТВА»

чают за это денежное вознаграждение и возвращаются в свои страны. Но есть и другие мигранты, которые приезжают к нам для того, чтобы поработать и затем стать нашими гражданами», — подчеркивает член ОП РФ.

Относительно интеграции этих людей в общество до сих пор существует много вопросов, продолжает собеседник.

«Абсолютно недопустима ситуация, когда возникают анклавы, в которых царят совершенно другие порядки и законы, отличные от законов нашего государства. Это просто опасная история, и мы такого себе позволить не можем», — заключила Маргарита Лянге.

Уважение к РФ

Заместитель директора по научной работе Института этнологии и антропологии

миграции, указывает Мельников. «Пока этого не сделано, но я думаю, что это поручение президента так или иначе будет исполнено», — надеется общественник.

Также он предлагает предусмотреть предварительную подготовку, отбор мигрантов, которые прибывают на территорию Российской Федерации.

«Органы государственной власти стран, из которых приезжают мигранты, тоже должны взять на себя ответственность за тех своих граждан, которые приезжают в РФ. Главным приоритетом является уважение переселенцев, мигрантов к культуре, религиям, законам коренных народов Российской Федерации. Это должно соблюдаться неукоснительно», — подытожил Сергей Мельников. ❶

ГЕРМАН ПАРЛО

ПСИХОЛОГ О ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ ПРОБЛЕМЕ: «МЫ ПОДСЕЛИ НА ИГЛУ КОМФОРТА»



Несмотря на государственную поддержку молодых семей, программы льготной ипотеки и материнский капитал, Россия не может выбраться из демографической ямы девяностых. Почему молодые люди не стремятся заводить семьи, как обществу преодолеть стресс перед будущим, сколько лет потребуется для выхода из кризиса — обо всем этом мы поговорили с детским психологом, директором Общественного института демографической безопасности Ириной Медведевой.

Ирина Яковлевна, как вы оцениваете демографическую ситуацию в стране? По данным Росстата, мы наблюдаем убыль населения на протяжении последних лет.

Я думаю, одна из самых главных демографических проблем — ощущение бессмысленности жизни у большинства людей. Это очень важная причина, на которую многие демографы не обращают внимание. Последние годы я наблюдаю у многих вялотекущую депрессию, это ведь тоже связано с отсутствием какого-то главного смысла жизни, главной цели.

С чем, по вашему мнению, это связано?

Когда людей перевели на психологию потребления, когда навязали им такую модель, люди, с одной стороны, обрадовались, привыкли. Но когда человек

перестает выполнять какие-то более важные и существенные задачи, он примитивизируется. Потребление не дает счастья.

Часто люди говорят: «Да будь проще, не заморачивайся!» Но на самом деле человек — очень сложное существо, у него сложное устройство. У человека есть «верхние» этажи психики, и если они не задействованы, не заполнены, ему не по себе.

И хорошие вещи, хороший отдых и питание дают только видимость благополучия. Человек не использует себя полностью, и таких людей на «игле комфорта» очень много. Это тот самый наркотик, который мешает демографии.

Почему именно в таких случаях человек чаще всего отказывается от продолжения рода? Должно быть наоборот: условно, базовые потребности закрыты, можно посвятить себя чему-то большему.

Когда человек сидит на таком наркотике комфорта и ему кажется, что все вокруг хорошо, он и не хочет ничего менять. Дети — это большая жертва. Надо отказаться от комфорта, от части средств. Многим, на самом деле, придется пожертвовать — даже сном.

Неужели бытовой комфорт — основная причина демографической проблемы?

Разных причин очень много. Возьмем, например, вопрос социального одобрения. Или попросту моду. Сегодня нет моды на многодетность. Рожают в основном люди молодые, а они очень сконцентрированы на том, чтобы их поведение было модным. А сегодня я не вижу, чтобы многодетные семьи были модными.

Если бы не рассказывали о тяготах многодетных семей, а показывали их счастливыми, такой социальный тренд дал бы свои

результаты. Покажите многодетные семьи и скажите, что вот оно — счастье!

Сейчас же много говорят об успешности. О том, что сначала надо «встать на ноги», начать хорошо зарабатывать. Но повышать заработок и положение можно до самой старости.

А в чем успех?

Самый главный успех в жизни — создать большую семью. А сегодня в это слово вкладывается какая-то чушь: успеть написать диссертацию, обзавестись машиной, деньгами. И во всем этом нет места детям.

Кроме того, сегодня этого успеха очень трудно достичь. Действительно сложно сделать карьеру, купить квартиру. Какие тут дети, если ты находишься в ипотечной удавке?

Финансовая составляющая важна. Если дать людям больше льгот, еще более дешевую ипотеку, ситуация в стране исправится?

Нет, проблему решает духовная жизнь человека и его нравственные установки. Если человек верит в Бога, он знает, что рожать надо тогда и столько, как Бог отвел, а не сколько государство дает денег за каждого ребенка.

Скоро будет два года, как президент ввел в стране 809-й указ «о возвращении в страну» традиционных ценностей. Но давайте посмотрим на клиники аборта — это разве традиционные ценности? Если бы женщине даже не запрещали, но говорили, что это — убийство, тоже был бы свой эффект.

Мы идем по пути экономической эффективности рождаемости, но не духовной, не нравственной составляющей. А именно нравственные установки общества сильнее всего влияют на демографию.

Государство со своей стороны делает немало шагов для, как вы говорите, «экономической эффективности» рождаемости. А что может сделать общество?

Представим себе ситуацию, когда мать с тремя детьми в магазине хочет пройти без очереди, чтобы взять пару пакетов молока. Если бы она не слышала: «Вот, наплодили нищету, теперь без очереди лезут», если бы люди безо всякой просьбы расступались перед ней

и смотрели с восторгом и завистью, как на самую счастливую женщину, уже другое было бы дело.

Не надо думать, что только дурные примеры заразительны. Хорошие — тоже. Если бы многодетность была модной, престижной — это ведь очень важно для молодых людей.

Если бы государство само считало многодетность престижным, молодым давали бы пускай маленький, но собственный домик безо всяких кредитов. Не закрывали бы школы и детские сады, создавали бы больше дистанционной работы — не могут многодетные родители ездить каждый день на работу.

Даже деревни надо возрождать на новом витке современной культуры. Если мы говорим о традиции, а многодетная семья — одна из наших традиций, то хранятся они в деревнях. Даже сегодня деревня хранит традиции многодетной семьи.

Повторюсь: не надо говорить о том, как трудно с детьми. Надо говорить о том, как это радостно.

Если говорить о конкретных шагах, что прямо сейчас могло бы сделать государство или общество, чтобы повысить рождаемость? Мы же видим определенные шаги поддержки, но их недостаточно...

Начинать надо с информационной политики и правильного образования. Надо, чтобы учителя перестали быть «поставщиками образовательных услуг», а начали бы учить жизни. Не на отдельном уроке семействования готовили бы детей ко взрослой жизни, а каждый день все общество их к этому готовило: к детям, к семье. А детям уже говорят, как все это тяжело.

Что мы сейчас видим? Даже сложившимся родителям не дают права воспитывать своих детей. Замечания считают психологическим насилием, а наказывать за дурное обязательно надо. Взрослые сейчас не имеют над своими же детьми власти. Им так внушили, они поэтому еще боятся сделать что-то неправильно.

Чем опасна текущая демографическая ситуация? С чем мы столкнемся в перспективе 5–10 лет, если сейчас ничего не будем предпринимать?

У нас очень большая и очень завидная территория. У нас много и лесов, и пресной воды, и богатых недр. Только наши люди мешают эту территорию занять. Надо просто понять, что даже больше, чем для нас, эта земля желанна для наших врагов. Мы-то ко всему уже давно привыкли, а вот они — присматриваются к нашей земле. Соседям очень хочется, чтобы нас было как можно меньше.

Поскольку воевать с нами опасно, наших людей и пытаются посадить на иглу комфорта, наркотиков и разврата.

Но в жизни человека обязательно должно быть напряжение и некоторый аскетизм — это для психологии очень полезно. Говорят, от нужды детей не заводят. Это отчасти правда, но только тогда, когда престижно быть не благородным, а богатым. Когда человеку говорят: «Не надо плодить нищету», он, конечно, не будет этого делать.

Подчеркну, что информационную политику надо менять, мы не должны возвращаться к старому. Семейные ценности — вне времени, и только их соблюдение дает продолжение рода.

Как вы считаете, сколько лет потребуется стране для исправления демографической ситуации? Если начать работу прямо сейчас.

Надо все-таки честно начать эту работу, широко, не только оказывать материальную помощь, но и вернуть человеку нормальную картину мира.

Пугать людей не надо. Не надо человеку думать, что демография у нас провальная. Ему надо думать о том, как стать счастливым. По приказу никто рожать не будет, сколько ты про демографию ни говори.

Что вы думаете о решении демографической проблемы притоком мигрантов?

Это все прекрасно, пускай приезжают. Но давайте понимать, что мы будем жить не совсем в России. Приезжают люди, которые как раз знают ценность многодетности — у них куда более традиционное общество. Это фальшивое решение проблемы. Мы же хотим, чтобы Россия наполнялась детьми, рожденными от тех, кто живет в России. Мигранты пусть тоже будут. Но пусть они решают свои, а не наши проблемы. ☐

СТАНИСЛАВ ЛИТВИНОВ

СОЦИАЛЬНЫЙ ЗАКАЗ НА БОЛЬШУЮ СЕМЬЮ: КАК ВЛАСТИ БУДУТ РАЗВИВАТЬ ДЕМОГРАФИЮ



Российские власти пытаются поднять рождаемость в стране, создав тренд на многодетность. В этом им может помочь новый национальный проект «Семья». Премьер-министр Михаил Мишустин провел стратегическую сессию, посвященную настройке этого национального проекта. Рассказываем, какими мерами власти пытаются улучшить демографию в России.

ПОДДЕРЖКА СЕМЕЙ — НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРИОРИТЕТ

Российские власти уже не один год уделяют внимание помощи семьям. В 2023 году коэффициент рождаемости (число рождений на одну женщину) составил 1,41. Президент России **Владимир Путин** поставил задачу в майском указе повысить суммарный коэффициент до 1,6 к 2030-му и до 1,8 к 2036 году.

Он подчеркивал, что улучшить демографию в России невозможно лишь только с помощью денег, льготных программ и социальных выплат. По его мнению, нужна «прочная нравственная опора» и «жизненные ориентиры».

Одним из таких рычагов помощи станет национальный проект «Семья». Глава

государства подчеркивал, что большая многодетная семья должна стать нормой и философией жизни общества, ориентиром всей государственной стратегии.

Премьер-министр **Михаил Мишустин** рассказал, как этот нацпроект поможет россиянам. Он подчеркнул, что нацпроект «Семья» будет состоять из пяти федеральных проектов, которые будут направлены на помощь семьям после рождения ребенка и на всех этапах его взросления.

Власти будут продолжена программа материнского капитала, а с 2026 года будет предусмотрена выплата работающим родителям, у которых двое или более детей. «И конечно, будем помогать семьям с решением квартирного

вопроса и преодолением финансовых трудностей», — сказал Мишустин.

Помимо этого власти намерены расширить сеть женских консультаций, также будет организована помощь на дому тем россиянкам, которые будут нуждаться в послеродовой поддержке.

О том, что в национальный проект войдут как старые, проверенные временем меры помощи, так и новые, на презентации нацпроекта «Семья» говорила вице-премьер **Татьяна Голикова**.

«Это меры, которые доказали свою эффективность: материнский капитал, единое пособие, социальный контракт, семейная ипотека, выплата многодетным на погашение ипотечного кредита и другие меры», — отметила чиновница.

По ее словам, в стране могут появиться «клубы молодых семей», которые помогут укреплению семейных ценностей. Видимо, связь здесь такая: сильнее семейные ценности — больше детей.

Заместитель секретаря Общественной палаты РФ **Владислав Гриб** считает, что нацпроект «Семья» определит будущее России на длительный срок. С помощью него власти реализуют комплексный подход к поддержке, уверен эксперт.

«Это поддержка семей — финансовая, социальная, формирование авторитета многодетной семьи в обществе. Важен также аспект информационной работы, пропаганды семейных ценностей. Это комплексная работа со всеми поколениями наших граждан», — убежден общественник.

ЗАКАЗ НА МНОГОДЕТНУЮ СЕМЬЮ

Президент Благотворительного фонда поддержки семьи, материнства и детства «Женщины за жизнь», член Общественной палаты России **Наталья Москвитина** положительно оценивает тренд на многодетность, который пытаются продвигать российские власти. Вместе с тем она подчеркивает, что ни одна женщина или конкретная семья не будет принимать решение о рождении ребенка из-за указа или нацпроекта, ведь это личное желание семьи, и семьи как раз нужно поддерживать.

«Основная поддержка семей должна быть по двум направлениям. Первое — это ценностный ряд. Мы видим, что количество желаемых и ожидаемых детей у женщин почти одинаково — это два ребенка. Даже если поддерживать эту семью материально, двое рожденных детей — это потолок для этой семьи», — сказала она.

Москвитина подчеркивает, что помимо социальной поддержки семьи (жилищные условия, выплаты и многое другое) нужно поддерживать многодетность как традицию.

«Государство должно делать что-то на уровне социального заказа на большую семью. Это должно быть видно на уровне рекламы, на уровне информационных кампаний, на уровне передач, на уровне образования и здравоохранения. Эти ведомства должны поддерживать идею, что российская семья должна быть многодетной», — сказала член Общественной палаты.



По ее словам, это нужно, чтобы каждая женщина, которая имеет возможность родить ребенка, решилась на это. «Плюс один ребенок в каждую семью — это возможно, если такой ценностный ряд в нашей стране поддерживается наравне с социальной поддержкой», — считает Наталья Москвитина.

Член научно-методического совета РДДМ «Движение первых» **Арсений Майоров** заметил, что государство стало осуществлять поддержку семей не только напрямую, но и опосредованно, через некоммерческие организации, в том числе с помощью подобных конкурсов.

ПОМИМО СОЦИАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ СЕМЬИ (ЖИЛИЩНЫЕ УСЛОВИЯ, ВЫПЛАТЫ И МНОГОЕ ДРУГОЕ) НУЖНО ПОДДЕРЖИВАТЬ МНОГОДЕТНОСТЬ КАК ТРАДИЦИЮ

Популяризацию многодетности власти пытаются продвинуть в том числе с помощью различных семейных конкурсов. Одним из них стало мероприятие «Это у нас семейное», которое посетил Путин. В конкурсе приняли участие 600 тысяч человек, 102 тысячи семейных команд. Самому младшему участнику — 5 лет, а самому старшему — 91 год.

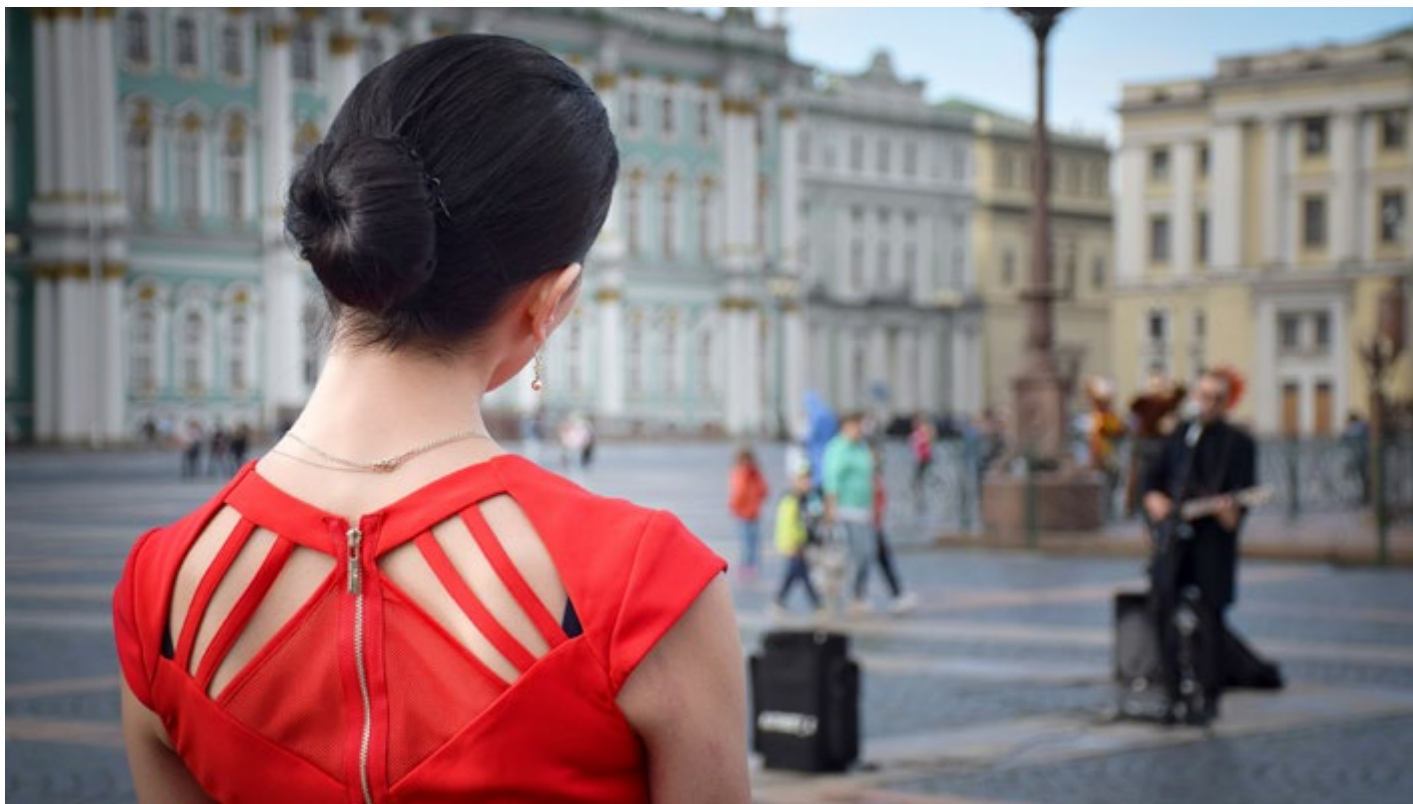
«Это, конечно, очень сильно», — сказал президент.

«Портфель ресурсов и инструментов, направленный на развитие семейной инфраструктуры в стране, сегодня расширяется и становится более гибким», — сказал он.

Заметим, что тренд на многодетность в России все же потихоньку намечается. Пока, правда, больше в селах, чем в городах. По опросу ВЦИОМа, 28% россиянок хотят родить не меньше трех детей, а 9% россиянок задумываются о четырех и более малышах. Ф

ФАДЕЙ АЛЕКСАНДРОВ

ЧУЖБИНА БОЛЬШЕ НЕ ИНТЕРЕСУЕТ: КАК МЕНЯЛОСЬ МНЕНИЕ РОССИЯН ОБ ЭМИГРАЦИИ



В России рекордно снизилось число граждан, желающих попытать счастья за рубежом. Все чаще респонденты ВЦИОМ стали выбирать родину для постоянного места жительства. В чем причина и как менялось мнение жителей страны об эмиграции — читайте в нашем материале.

ЧТО ГОВОРIT СТАТИСТИКА

Сегодня около 93% россиян скорее исключают для себя возможность уехать на постоянное место жительства за границу. Таковы данные последнего мониторинга ВЦИОМ, которые были опубликованы в июле. Исследователи утверждают: желание остаться на Родине в россиянах крепло с каждым годом. Например, в 2021 году 81% респондентов утверждали, что не собираются переезжать за рубеж, в марте 2022-го этот показатель достиг 88%.

Эмиграционные настроения были сильны в начале 90-х, утверждают социологи. Тогда 16% респондентов ВЦИОМ хотели бы уехать за границу. «Этот период характеризовался глубокими

политическими и экономическими трансформациями в стране после распада СССР, когда «железный занавес» рухнул и многие россияне устремились к новым возможностям и большей свободе за рубежом», — пишут исследователи.

В нулевых и первой половине десятих число готовых к эмиграции россиян снизилось до 10–13%. Это было обусловлено, по мнению социологов, периодом экономической стабилизации в России и ростом уровня жизни. Вновь эмигрантские настроения стали сильны в 2019–2021 годах — покинуть РФ были готовы 16–17% респондентов. Причинами стали ухудшение экономической ситуации, нарастание политической напряженности, санкции, пандемия.

КАК СОЦИОЛОГИ ОПРАВДЫВАЮТ ЦИФРЫ

В период с 2022 года и по наши дни социологи ВЦИОМ оценивают снижение эмигрантских настроений до 5–10%. Влияет на статистику, по их мнению, целый ряд факторов — консолидация российского общества, постепенная адаптация к новым реалиям, ограничения на выезд за рубеж. «Основными драйверами миграционных настроений выступают экономическая ситуация в стране (37% от числа настроенных на отъезд) и недовольство внутренней политикой России, работой правительства (35%). Остальные варианты звучат в ответах заметно реже: климат (11%), лучшее образование, поиск новой жизни (по 10%), отсутствие

стабильности, СВО и возможная мобилизация (по 9%), недовольство социальной политикой (7%) и прочее», — говорится в исследовании.

Доктор философских наук, руководитель научной школы «Гендерная и экономическая социология», почетный профессор Финансового университета при правительстве РФ **Галина Силласте** отмечает, что главной причиной нежелания россиян переезжать является повсеместная дискриминация, которую на сегодняшний день можно встретить практически в любой стране Евросоюза и за его пределами.

«Конечно же, в такой системе психологического дискомфорта ехать в ту страну, где тебя не уважают, не признают, унижают и дискриминируют, любой нормальный, уважающий себя россиянин не станет», — рассуждает эксперт.

Кроме того, свою роль играют и санкции Запада, продолжила Силласте. «Цены на отдых за рубежом выросли. В России люди умеют считать и знают, сколько отпуск стоил раньше и сколько сейчас. Слишком дорого и нерентабельно становится оседать за рубежом», — заметила эксперт.

На нежелание россиян переезжать влияют также инфраструктурные вопросы. «Число авиарейсов сократилось. Это фактически авиаблокада. Если, например, вы хотите попасть в Грецию, то нужно сделать несколько пересадок», — указывает Силласте.

Тем не менее основной причиной того, что россияне не хотят покидать РФ и жить в других странах, является психологическая среда за рубежом, повторяет собеседник.

ЧТО ПОКАЗЫВАЕТ ЭМИГРАЦИЯ

Эмиграция — важный показатель социально-экономического состояния страны. Люди покидают свои родные места по различным причинам, включая экономические, политические и социальные факторы. В этом контексте выделяются страны с высокой и низкой эмиграцией.

Сирия — одна из стран с самой высокой эмиграцией в мире. Гражданская война, начавшаяся в 2011 году, вызвала масштабный гуманитарный кризис, вынудивший более 6,5 миллиона сирийцев покинуть страну. Это примерно треть всего населения Сирии. Беженцы в поисках безопасности направляются



в соседние страны и за пределы региона, что делает сирийский кризис одним из крупнейших миграционных кризисов современности.

Венесуэла также демонстрирует высокие показатели эмиграции. Политический и экономический кризис, начавшийся

Высокий уровень жизни, экономическая стабильность и культурные факторы способствуют тому, что японцы предпочитают оставаться в своей стране. Японская культура с ее сильной привязанностью к родной земле и традициям также играет важную роль в этом.

ГАЛИНА СИЛЛАСТЕ: «ГЛАВНАЯ ПРИЧИНА НЕЖЕЛАНИЯ РОССИЯН ПЕРЕЕЗЖАТЬ — ПОВСЕМИСТНАЯ ДИСКРИМИНАЦИЯ, КОТОРУЮ СЕГОДНЯ МОЖНО ВСТРЕТИТЬ ПРАКТИЧЕСКИ В ЛЮБОЙ СТРАНЕ ЕВРОСОЮЗА И ЗА ЕГО ПРЕДЕЛАМИ»

в середине 2010-х годов, привел к массовому исходу венесуэльцев. По данным ООН, более 5 миллионов человек покинули страну с 2014 года. Основными причинами эмиграции являются гиперинфляция, дефицит продуктов питания и лекарств, а также высокий уровень преступности.

Индия, хотя и не страдает от гуманитарных кризисов, также имеет высокие показатели эмиграции. Более 17 миллионов индийцев проживают за пределами страны, что делает Индию одной из ведущих стран по числу эмигрантов. Основными причинами эмиграции являются поиски лучших экономических возможностей и образовательных перспектив за границей.

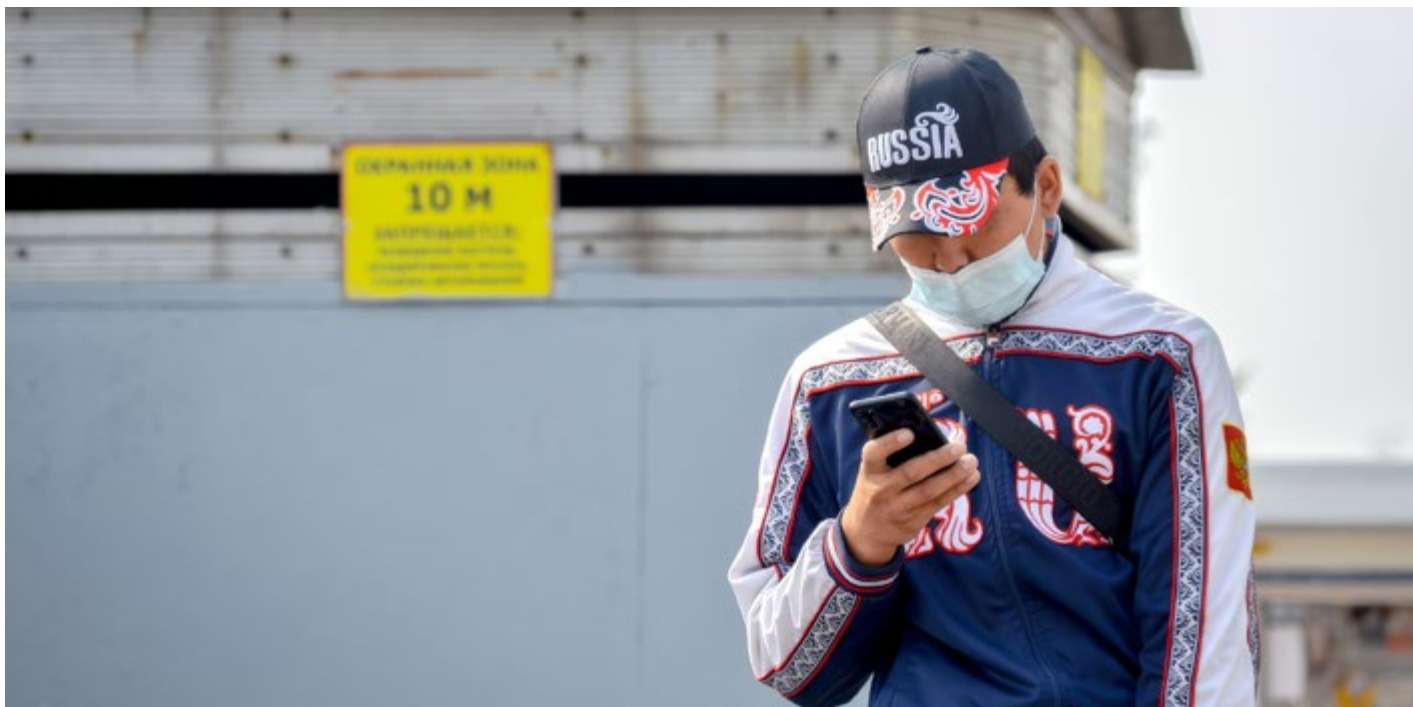
С другой стороны, существуют страны с очень низким уровнем эмиграции. Япония является одной из таких стран.

Южная Корея характеризуется низким уровнем эмиграции. Несмотря на наличие корейской диаспоры, большинство корейцев предпочитают оставаться на родине благодаря высоким стандартам жизни и экономическим возможностям. Развитая инфраструктура и социальная защита делают Южную Корею привлекательным местом для жизни.

Норвегия — еще одна страна с низким уровнем эмиграции. Высокий уровень жизни, качественная система здравоохранения и образования, а также развитая социальная защита способствуют тому, что норвежцы редко покидают свою страну. Жители Норвегии имеют доступ к широкому спектру социальных услуг, что значительно снижает мотивацию к эмиграции. 🇳🇴

ГЕРМАН ПАРЛО

ПОЧЕМУ МИГРАНТЫ ХАМЯТ, НАСИЛЮЮТ И УБИВАЮТ: ОБЪЯСНИЛИ ПСИХОЛОГИ



В последние годы в России участились случаи нарушений закона со стороны мигрантов. Примером стал Приморский край — только за два летних месяца Владивосток не менее десяти раз содрогнулся от вопиющих преступлений, совершенных иностранцами. Самые громкие из них — нападение на семейную пару, попытка сбыта героина, групповое изнасилование, массовые драки, публичное обвинение россиян в нацизме, убийства и даже нарушение половой неприкосновенности детей. Почему люди, которые по своему желанию приехали жить и работать в Россию, позволяют себе поведение, которое было бы недопустимо в их родной стране? Какую роль в этом сыграли россияне? Эти и многие другие вопросы мы задали российским психологам, чтобы вместе найти корень проблемы.

СИНДРОМ ОТПУСНИКА И ЗАЩИТНАЯ РЕАКЦИЯ

Прежде чем приступить к глубокому погружению в теневую сторону миграционного вопроса в России, необходимо сформировать четкое понимание того, что из себя представляет среднестатистический иностранный специалист.

Опираясь на многочисленные социологические исследования, можно составить вот такой собирательный образ: типичный мигрант в России — это человек, стремящийся к улучшению своего экономического положения, но сталкивающийся с трудностями адаптации.

По мнению политтехнолога, политического психолога, руководителя организации «Мастерская VIP публичности» **Александра Ершова**, чтобы понять причины вызывающего поведения мигрантов, в первую очередь нужно помнить, что они попадают в чужеродную и часто враждебную им среду. Большинство воспринимают это как должное: подстраиваются, признают свою «второсортность» относительно коренного населения и стараются никого не раздражать.

«Примерно так ведут себя и большинство наших туристов, когда оказываются

за рубежом, — стараются соответствовать. Но в любом социуме есть персонажи вроде Вована и Гены, отдыхающих в Турции («Тагил рулит!»), из комедийного шоу «Наша Russia». Так ведут себя люди, которые наконец вырвались из-под контроля надоевших им общественных норм. И они оттягиваются по полной, как подростки, чьи родители уехали с ночевкой на дачу. Это достаточно безбидная форма протеста, поскольку направлена против дисциплинарных ограничений тех стран, откуда мигранты приехали», — поясняет Александр Ершов.



Однако если протест и агрессия направляются в адрес страны пребывания, то начинаются проблемы, которые мы видим сейчас. По мнению психолога, такое случается, когда мигрант изначально считает себя морально выше местного населения: либо в силу превратного представления о религиях, либо потому что считает эту страну должной его народу за какие-то прошлые унижения. Ершов отмечает: это самый опасный тип, поскольку идейный.

Большинство же приезжих ведут себя вызывающе в ответ на недружелюбный прием: мигранты, которые приехали в Россию с добрыми намерениями, не согласны мириться с тем, что на них смотрят как на потенциальных террористов. Психологи и социологи неоднократно отмечали, что именно смесь обиды и страха побуждает людей к формированию своего рода «подпольной» субкультуры, где собственные нормы и правила становятся важнее общественных. В результате мигранты могут позволить себе действия, которые на родине были бы немислимы, — принципиально игнорировать местные правила поведения и даже язык тех, кто их так не уважает и предвзято относится.

«Я в этом убедился, когда после теракта в Crocus City Hall заговорил с водителем такси из Таджикистана. Он поначалу был закрытым и злобным.

Я высказал ему сочувствие по поводу того, что за преступления других стали травить всю нацию. Он сразу преобразился, и к концу поездки мы общались как братские народы СССР, где не было мигрантов — были соседи по стране и, соответственно, гости, к которым отношение было подчас намного теплее, чем к своим соотечественникам», — привел пример из жизни Александр Ершов.

Кроме того, важную роль играет ощущение безнаказанности. Коррупция и несовершенство системы управления в России создают условия, в которых правонарушители чувствуют себя более уверенно. Эксперт поддерживает это мнение, отмечая, что наказание за нарушение законов Российской Федерации — самый короткий путь для решения проблемы. По словам политического психолога, большинство россиян меньше всего волнует цвет кожи, внешний вид мигрантов и даже их уровень знания русского языка — достаточно, чтобы они вели себя в соответствии с местными законами и обычаями.

ИЗОЛЯЦИЯ И АГРЕССИЯ: ЧТО ТОЛКАЕТ МИГРАНТОВ НА ПРЕСТУПЛЕНИЯ?

Клинический психолог, психодраматист **Олеся Иневская** отметила, что существуют два основных способа

регулирования общественных отношений: монополия на насилие, которой обладают государственные силовые ведомства, и нормы общественного порицания, которые исходят от самого общества. Ни один из них, к сожалению, в России на мигрантов эффективно не действует.

«Мигранты, находясь на территории другой страны, например России, фактически не подвергаются тому же общественному порицанию, что и на родине. Если бы они совершили преступление дома и об этом узнали родители, друзья, то это стало бы стыдом и позором для всей семьи. Этот важный регулятор — общественное порицание — выпадает в случае с нахождением человека в другой стране», — объясняет Олеся Иневская, отмечая, что силовые ведомства, в свою очередь, часто действуют избирательно, в связи с чем часть иностранцев может избежать наказания за одно и то же преступление.

Второй фактор, способствующий нарушению закона со стороны приезжих, — трудности с легальным трудоустройством. Большинство мигрантов оказываются в России в поисках лучшей жизни, но в итоге устраиваются на низкооплачиваемую работу и сталкиваются с изоляцией из-за языкового барьера и культурных различий.

Иневская акцентирует внимание на том, что отсутствие поддержки принимающей стороны и следующие за этим ограничения в правах, низкая заработная плата приводят к агрессии и росту преступности со стороны мигрантов. Все это, по словам психолога, порождает замкнутый круг: растущее количество преступлений, совершаемых иностранными специалистами, приводит к ухудшению отношения к ним со стороны общества, что, в свою очередь, усиливает изоляцию мигрантов и подталкивает их к новым правонарушениям.

«Компаниям невыгодно брать мигрантов на работу по трудовому договору из-за обязательств, которые это налагает. Поэтому начинается нарушение закона, что развязывает им руки. Не секрет, что часто приезжие специалисты достигают высокого положения с помощью нарушения законов и договоренностей с силовыми ведомствами. Почувствовав безнаказанность, они начинают вести себя как хотят, думая, что им ничего за это не будет. А отсутствие программ по интеграции в российское общество только

усиливает отчуждение мигрантов — они не принимают нормы и ценности общества», — добавляет психолог.

Говоря о важности интеграции, Иневская упоминает сложный вопрос миграционной политики в СССР, где проводились депортации целых народов по политическим и экономическим причинам. Однако там, где миграция была связана с работой, государство предоставляло рабочие места, жилье и льготы, что само по себе не давало гостям из других государств оставаться на периферии общественной жизни.

«В этом смысле внутренняя миграция в СССР была лучше организована, чем современная миграционная политика», — заключает психолог.

РОЛЬ РОССИЯН В СИТУАЦИИ С МИГРАНТАМИ: ТЕРПИМОСТЬ ИЛИ ПОПУСТИТЕЛЬНОСТЬ?

«Люди, которые приезжают на постоянное место жительства в Россию, ведут себя по-разному. Те, кто соблюдает правила нашей страны, остаются незамеченными. Однако мы обращаем очень пристальное внимание на тех, кто ведет себя неподобающе. Еще один немаловажный факт: образованные и воспитанные люди востребованы в своей стране и, как правило, не нуждаются в эмиграции. К сожалению, к нам часто приезжают не самые лучшие представители других стран, которые своим поведением затмевают своих же законопослушных земляков», — считает преподаватель Института отраслевого менеджмента Президентской академии, КПП-психолог **Наталья Минаева**.

По мнению эксперта, россияне сыграли свою роль в сложившейся ситуации тем, что долгие годы закрывали глаза на выходки мигрантов — молчаливо допускали негативное отношение к себе и своей стране, боялись показаться негостеприимными хозяевами. Можно сказать, что наша национальная терпимость и доброта стали тем, чем злоупотребляют мигранты, ведя себя неподобающе.

Сейчас многие винят в этом политику Советского Союза: мол, «нас учили беспрекословному уважению к другим культурам», однако специалист призывает все же не путать понятие «уважение к другим культурам» с «попустительством пагубному влиянию чужого менталитета».



«Да, учили, но тогда речь шла об обоюдном уважении. Миграция в современном виде значительно отличается от той, что была в СССР. Тогда гости из дружественных республик чаще всего приезжали в Россию на учебу, а после могли остаться здесь жить и работать. Это были образованные люди, которые впитывали нашу культуру и культуру поведения еще на этапе студенчества и жизни в общежитиях», — отмечает психолог.

органам в этой важной миссии. Раньше, как мне кажется, уровень сознательности был выше», — продолжает психолог.

Уровень сознательности россиян, к сожалению, падает. Сейчас людям проще закрыть глаза на неподобающее поведение. Сложно не согласиться с тем, что мы стали более разобщенными, безразличными, в то время как мигранты сохраняют национальную общность буквально в любой точке земного шара.

НАТАЛИЯ МИНАЕВА: «МИГРАЦИЯ В СЕГОДНЯШНЕМ ВИДЕ ЗНАЧИТЕЛЬНО ОТЛИЧАЕТСЯ ОТ ТОЙ, ЧТО БЫЛА В СССР»

Наши граждане часто обвиняют в бездействии правоохранительные органы, но, по мнению Натальи Минаевой, нельзя переложить всю ответственность только на них. Дело в том, что раньше, когда было меньше мигрантов, за порядком на российских улицах следили не только сотрудники милиции, но и сами граждане — когда-то в нашей стране была очень развита практика формирования народных дружин.

«Сейчас же весь контроль возложен только на людей в форме, и это проблема. Не приставишь же к каждому мигранту личного сотрудника МВД, который будет следить за его поведением. А сами россияне не стремятся помогать

«Глядя на поведение мигрантов, можно выявить существующие проблемы в обществе. Ведь, как и гости в доме, они не могут ухудшить ситуацию больше, чем она была до их прихода. Если человек приходит в гости, он, скорее всего, не будет вести себя агрессивно или неприлично, так как хозяин скажет ему об этом и больше не будет приглашать. Возможно, имеет смысл установить определенные правила для приезжающих в страну, чтобы обеспечить уважительное поведение и соблюдение местных норм», — резюмировала Наталья Минаева. 

АНТОН БЕЛЫЙ

ГОРОД



Раздел про жизнь в городах и то,
какой она должна быть

КАК БУДУТ РАЗВИВАТЬСЯ ГОРОДА СЕВЕРО-ЗАПАДА РФ ДО 2035 ГОДА



Президент России Владимир Путин поручил субъектам страны разработать мастер-планы по развитию своих городов на перспективу до 2035 года. Эти документы должны учитывать действующие социально-экономические факторы, работающие и будущие инвестпроекты, но главное — предлагать дорожную карту роста территории. Подробнее о том, какими будут мастер-планы в регионах Северо-Запада России, — в нашем материале.

ЗАЧЕМ ГОРОДАМ МАСТЕР-ПЛАНЫ

«Мастер-планы городов нужны для комплексного планирования мероприятий по развитию городской инфраструктуры, которые будут реализованы в рамках государственных программ совместно с крупным бизнесом, работающим на территории», — объясняет урбанист, генеральный директор компании UrbanPro **Александр Холоднов**.

По его словам, ключевое отличие мастер-плана города от генерального в том, что второй — это документ, который определяет зонирование территории и виды ее использования, но не источники и программы ее развития.

«Генплан не учитывает, какие инфраструктурные и инвестиционные проекты будут развиваться здесь в определенный срок. Мастер-план формируется в проектной логике — где будет найдено финансирование под определенный проект», — подчеркивает Холоднов.

Он отмечает, что мастер-план позволяет выявить ключевые проекты, которые следует поддержать «на земле», и решить вопрос их финансирования, нормативного сопровождения и т. д.

«Это про приоритеты», — говорит эксперт.

МАСТЕР-ПЛАН ГОРОДОВ КАРЕЛИИ

В Карелии готовят мастер-план для Кемско-Беломорской агломерации. Она включена в список опорных городов — стратегически важных населенных пунктов, господдержка которых будет осуществляться на системной основе. Партнером в разработке проекта выступит ВЭБ.РФ.

«Разрабатываемый документ будет содержать мероприятия по развитию города Кемь и города Беломорска как опорных территорий российской Арктики», — рассказали в правительстве региона.

План будет включать в себя модернизацию системы жилищно-коммунального хозяйства, решение инфраструктурных вопросов, создание новых производств и рабочих мест, а также обновление социальных объектов и благоустройство территорий.

По итогу планируется привлечь значительное федеральное финансирование и реализовать масштабные инвестиционные проекты.

Благодаря реализации указанных мероприятий планируется повысить индекс качества городов.

КАК ИЗМЕНИТСЯ ВОРКУТА В КОМИ

В Республике Коми будут разрабатывать мастер-план Воркуты, агломерация которой включена в перечень опорных населенных пунктов. Также прорабатывается вопрос по разработке мастер-планов Усинской, Интинской и Сыктывкар-Сыктывдинской агломерации в период с 2025 по 2026 год.

«В рамках разработки мастер-планов будут определены стратегии пространственного планирования, которые охватывают экономические, социальные и пространственные аспекты развития населенных пунктов», — рассказали в правительстве региона.

Указывается, что мастер-планы позволят определить векторы развития производственных сил, а также территории для благоустройства. При этом важным элементом будет рост качества социальной, туристической, дорожной инфраструктуры.

«Инфраструктурное развитие, в свою очередь, окажет решающее влияние на социально-экономическую ситуацию как городов, так и Республики Коми в целом, запуская новый долгосрочный экономический цикл развития региона», — подчеркивают в правительстве.

Для подготовки мастер-планов проводится анализ становления Воркутинской агломерации и нынешнего функционального использования территории. Определяются:

- проблемы социально-экономического развития;
- резерв трудовых ресурсов и места приложения труда;
- развитие жилищного фонда;
- обеспеченность инфраструктурой.



Также, отмечают чиновники, выявляется запрос жителей на новые услуги и недостающие элементы для отдыха. На основе анализа можно будет проработать стратегию разностороннего развития территории с включением в нее финансовых инструментов бизнеса и бюджетов различных уровней.

«Следующим шагом будет разработка и утверждение комплексного плана социально-экономического развития Воркуты до 2035 года», — заверили в правительстве.

на берегу Балтийского моря. Разработкой займется АО «Корпорация Туризм.РФ». Срок — первое полугодие 2025 года.

«Проект предусматривает строительство санаторно-курортных комплексов и других точек притяжения, в том числе променада и аквапарка», — отметили в Калининградской области.

В проект планируют интегрировать кластер креативных индустрий и кино для создания полноценной инфраструктуры кинопроизводства.

МАСТЕР-ПЛАН ПОЗВОЛЯЕТ ВЫЯВИТЬ КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ, КОТОРЫЕ СЛЕДУЕТ ПОДДЕРЖАТЬ «НА ЗЕМЛЕ», И РЕШИТЬ ВОПРОС ИХ ФИНАНСИРОВАНИЯ И НОРМАТИВНОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ

Его реализация должна привести к повышению индекса качества городской среды по таким направлениям, как жилье, общественно-деловая и социально-досуговая инфраструктура, улично-дорожная сеть, а также многим другим.

МАСТЕР-ПЛАН ДЛЯ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ТЕРРИТОРИИ В КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

В Калининградской области в соответствии с планом мероприятий по реализации комплексного инвестиционного проекта «Белая Дюна» создадут мастер-план развития одноименной туристической территории в Зеленоградском округе

МАСТЕР-ПЛАНЫ ДЛЯ АРХАНГЕЛЬСКОЙ АГЛОМЕРАЦИИ

В Архангельской области правительство региона вместе с КБ «Стрелка» и ВЭБ.РФ разработают мастер-планы для Архангельской агломерации. В нее входят Архангельск, Северодвинск и Новодвинск.

«В основу должен закладываться стандарт комплексного развития территорий, который описывает ключевые параметры и показатели развития городской среды», — заявили в правительстве региона.

Основным принципом составления мастер-плана станет комплексный подход, который позволит учесть все аспекты развития территории, включая:



- экономические;
- социальные;
- градостроительные;
- инфраструктурные;
- экологические.

При этом, замечают чиновники, план должен адаптироваться к изменяющимся условиям и потребностям территории, а также помочь в потенциальном развитии жилищной сферы области.

«Участие жителей позволит повысить качество и эффективность принимаемых решений, реализовывать предложенные ими инициативы. Горожане выступают не только пользователями территории, но и полноценными участниками разработки проекта», — говорят в правительстве.

Отмечается, что с учетом специфики арктических территорий при разработке учитываются факторы, связанные с окружающей средой и повышением энергетической эффективности.

Также мастер-план будет учитывать демографические тренды развития Архангельской агломерации, чтобы понять, как лучше развивать городскую среду, чтобы максимально обеспечить людей всем необходимым.

ДВА ПЛАНА ДЛЯ ВЕЛИКОГО НОВГОРОДА

В Новгородской области мастер-план разработают для Великого Новгорода. Отметим, что параллельно с ним для города готовят новый генеральный план, о чем подробно рассказал губернатор **Андрей Никитин**.

«Самый главный принцип — это должен быть документ для людей. В нем нужно отобразить те идеи, с которыми согласились жители. Ведь любое решение имеет свою цену», — говорит Никитин.

Отметим, также в правительстве Новгородской области сообщили, что уже разработан план для Валдайского национального парка по концепции развития Валдайского района в рамках туристической схемы «Из Москвы в Санкт-Петербург».

МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ КАК ПЕРЕДОВИК В МАСТЕР-ПЛАНИРОВАНИИ

Мурманская область стала одним из первых регионов в России, где начали разрабатывать мастер-планы городов. В частности — в Арктической зоне.

«Проекты разработаны для трех опорных агломераций — Мурманской, Кировск-Апатитской и Мончегорской. Проекты находятся в стадии согласования и через несколько месяцев должны быть приняты в соответствии с поручением президента», — подчеркнул Александр Холоднов.

«Я думаю, что на федеральном уровне становится понятно, что есть инструменты поддержки территорий — например, возвратное финансирование, ВЭБ.РФ, ДОМ.РФ, инфраструктурные бюджетные кредиты. Заводятся серьезные суммы на реализацию проектов. Но поскольку страна большая, то важно из всего многообразия выделить приоритетные мероприятия, поддержка которых либо носит жизнеобеспечивающую функцию, либо там есть потенциал на рост», — заключает Александр Холоднов.

Напомним, президент РФ во время послания Федеральному собранию предложил определить перечень из 200 российских городов, для которых разработают специальные мастер-планы. Глава государства обратился к правительству с просьбой направить 360 млрд рублей на благоустройство и крупные проекты в этой сфере. 

МАТВЕЙ НИКОЛАЕВ

ГЛАВА ЭКСПЕРТНОГО СОВЕТА МИНТРАНСА РФ: «60% АВТОЛЮБИТЕЛЕЙ ГОТОВЫ ПЕРЕСЕСТЬ НА ОБЩЕСТВЕННЫЙ ТРАНСПОРТ»



Количество автомобилей на дорогах растет каждый год. Проблема пробок могла бы быть решена, если бы люди чаще выбирали общественный транспорт. По оценке председателя экспертного совета Минтранса России по мониторингу и оценке качества разработки документов транспортного планирования Сергея Семенова, 60% владельцев легкового автотранспорта готовы пойти на такой шаг, если городские автобусы станут комфортными.

«Все и так знают, что общественный транспорт — это важно, это одна из основных альтернатив личному транспорту. При этом общественный транспорт более эффективен, он меньше нагружает дороги и является одним из главных инструментов борьбы с пробками. Ранее мы проводили социологический опрос и выяснили, что более 60% опрошенных готовы с личного транспорта пересестись на общественный, но только в случае, если последний будет удобным, комфортным и предсказуемым. Соответственно, мы должны по возможности людям дать такой транспорт.

При этом с 2020 года в регионах сформированы системные меры поддержки в рамках национального проекта «Безопасные и качественные дороги», в него

включен раздел по развитию общественного транспорта для города. Так, с 2020 года по настоящий момент за счет федеральной поддержки поступило больше чем 10,5 тысячи единиц общественного транспорта. Например, если взять отдельные регионы Сибири, то только за последние полтора года это порядка 300 транспортных средств. На сегодня мы имеем уже ряд эффективных мер поддержки — это два вида льготного лизинга, а также концессионные соглашения, инфраструктурные и казначейские кредиты.

Несмотря на это, нам необходимо двигаться дальше. Напомню, президентом была обозначена национальная цель — добиться обновления на 85% парка подвижного состава всего транспорта в городах и агломерациях. Речь идет более

чем о 40 тысячах транспортных средств. Но я бы хотел сделать акцент, что не единым обновлением транспортных средств достигаются национальные цели — мы также должны ставить перед собой амбициозные задачи сделать транспортные системы более эффективными. Это значит, что мы должны работать над оптимизацией транспортных систем, над цифровизацией общественного транспорта и созданием единой системы для определенного региона для пассажиров. Важно достигать высоких стандартов транспортного обслуживания.

Отдельно хочу отметить, что потенциал больших городов и агломераций, городов-миллионников я вижу и в таком виде транспорта, как электрички». 

ЕКАТЕРИНА ЛОМАКИНА

ДЕЛО СДВИНУЛОСЬ: НОВЫЙ ОБЩЕСТВЕННЫЙ ЭЛЕКТРОТРАНСПОРТ КАЛИНИНГРАДА



Калининградские власти выделили 490 млн рублей на покупку 12 новых троллейбусов для областной столицы. Их доставку в столицу янтарного края ожидают до 1 декабря, а выпустить транспорт на маршруты планируют в начале 2025 года, — такое заявление сделала сити-менеджер Елена Дятлова. Городская администрация намерена приобрести троллейбусы с автономным ходом не менее 40 километров. Благодаря этому можно будет запустить новый транспорт в далекие от центра города районы: Чкаловск, поселок Космодемьянского и Борисово.

Пока что по городу продолжают ездить менее 30 «рогатых» троллейбусов — это устаревшие модели: ЗиУ 682Г-016.04, ТролЗа-5275.05 «Оптим», БКМ 420030 «Витовт» и другие. Все они выработали свой стандартный срок эксплуатации, так как они на ходу от 18 до 21 года. При этом стандартный срок работы троллейбуса 15 лет.

Теперь, судя по заявлению городской администрации, ситуация изменится.

Осталось ждать не так долго — но любопытно, какие именно машины приедут в город? Пока непонятно, у какого именно производителя город закупит эти троллейбусы. Ранее, почти год назад, в городе испытывали троллейбусы «Синара-6254». Испытания прошли успешно, а новые троллейбусы положительно оценили как специалисты, так и чиновники, ответственные за транспорт.

НАДЕЖДЫ ГОРОЖАН ОПРАВДАЮТСЯ

Можно предположить, что своим решением городская администрация удовлетворяет запрос простых горожан. За последние годы власти многое сделали для развития общественного транспорта в Калининграде. Так, на улице Гагарина в 2022 году создали первую умную дорожную сеть, где три видеорежиссеры мониторят поток машин, а затем



НАСКОЛЬКО УДОБНО ВНУТРИ НОВЫХ «СИНАР»

У электротранспорта, коим является троллейбус, есть ряд преимуществ. В первую очередь — экологичность. «Рогатые» не выделяют выхлопных газов. Да и срок их эксплуатации в два раза выше автобусного.

Эксперты в сфере общественного транспорта подчеркивают, что характеристики «Синары» подходят под самые высокие стандарты комфорта для пассажиров. Внутри салона — более 30 сидячих мест, а с учетом стоячих троллейбус может вместить до 90 человек. У этих машин плавный и бесшумный ход за счет высокого качества сборки — корпус не издает лишних звуков, во время движения нет тряски. Для удобства маломобильных граждан и женщин с колясками предусмотрена система «книлинг» — когда водитель на остановке может опустить один борт машины до уровня тротуара, чтобы пассажир с коляской без проблем попал в салон. А панорамные окна внутри троллейбуса помогают во время поездки в полной мере наслаждаться красотами города.

НА ТРАМВАЕ ДОЕХАТЬ ДО МОРЯ

Запас батареи троллейбуса «Синара» позволяет проехать на автономном ходе без контактной сети до 80 км. Так, например, машина без подзарядки сможет добраться из Калининграда до Зеленоградска.

Об этом приятном бонусе знают и власти областной столицы. В 2023-м они говорили о том, что это техническое преимущество позволит продлить действующие городские маршруты до других районов города. При этом не нужно будет тянуть новые провода, так как часть пути без них «Синары» проедут за счет своих батарей. Поэтому маршрут №1 предлагали увеличить на 2 км, а №7 — на 4,5 км. Путь второго троллейбуса предлагалось удлинить и вовсе на 9,7 км.

«Синары» с 2022 года успешно работают на городских линиях Екатеринбурга, Челябинска, Миасса. Их качество высоко оценивают горожане и транспортные специалисты. При этом в самой челябинской компании заявили, что ее мощности вполне позволят поставить в Калининград необходимые 35 троллейбусов до конца 2024 года. 

МАТВЕЙ НИКОЛАЕВ

анализ этих данных позволяет управлять работой светофоров с пользой для участников движения. Также за последние несколько лет администрация Калининграда обновила часть парка общественного транспорта. В 2022-м на линию вышли трамваи «Корсар». На маршруты также выпустили новые автобусы: город закупил 44 ЛиАЗа.

Новый троллейбус на линии маршрута №7 появился в Калининграде в сентябре прошлого года. Он сразу привлек внимание горожан своим ярким видом — красный цвет, современный дизайн с авторскими визуальными решениями. Это был челябинский «Синара-6254», который сразу начали фотографировать и выкладывать снимки в соцсетях.

Две недели осени 2023-го несколько машин «Синара» курсировали по линии, однако для пассажиров тогда их двери были закрыты — из-за тестовой обкатки троллейбусов. В мэрии рассказывали, что в будущем городу потребуется от 32 до 35 «Синар», а пилотные машины в скором времени пустят на все три городских маршрута.

Во время тестовых прогонов новых троллейбусов по Калининграду местные жители в соцсетях активно обсуждали плюсы новых машин. Среди них — кондиционер летом и теплая печка зимой, возможность подключиться к интернету и удобная оплата проезда. Многие по достоинству оценили дизайн троллейбусов и выразили мнение, что они смогут повысить туристическую привлекательность города.

ХАРАКТЕРИСТИКИ «СИНАРЫ» ПОДХОДЯТ ПОД САМЫЕ ВЫСОКИЕ СТАНДАРТЫ КОМФОРТА ДЛЯ ПассажиРОВ

Отличался новый транспорт не только яркой наружностью, но и техническими характеристиками. Он был оснащен функцией автономного хода, системой климат-контроля, USB-розетками, системой бесконтактной оплаты проезда, Wi-Fi и звуковым оповещением для незрячих.

Отметим, что понравившиеся калининградцам «Синары» создает в Челябинске та же компания, которая выпустила любимые и знакомые калининградцам поезда «Пасточка». На них, как известно, горожане добираются до балтийского побережья — в Зеленоградск и Светлогорск.

ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ НЕБОСКРЕБ И КРУПНЕЙШИЙ ЯХТ-КЛУБ: КАК «АКВАМАРИН» МЕНЯЕТ ОБЛИК ВЛАДИВОСТОКА



Масштабные проекты, такие как Русский и Золотой мосты, музейный комплекс и небоскреб «Аквамарин» в самом сердце Владивостока, являются буквально визитной карточкой приморской столицы. Самый первый небоскреб на Дальнем Востоке и в Сибири стал самым высоким в азиатской части России. Сегодня уже сложно представить город без многофункционального ЖК, однако работа по его благоустройству в самом разгаре. Что появится на территории и чем инвестор планирует удивлять местных жителей, рассказывает «ФедералПресс».

МЕСТО ПРИТЯЖЕНИЯ ДЛЯ ЛЮДЕЙ

ЖК «Аквамарин» был сдан 26 января 2021 года. Это самый высокий небоскреб в ДФО, 44 этажа, 155,5 метров. Он находится в самом центре Владивостока. И сейчас инвесторы занимаются комплексным развитием прибрежной территории Амурского залива, а также создают современную социальную инфраструктуру.

Согласно масштабному проекту, на берегу Амурского залива инвестор создаст широкую современную

набережную с зонами отдыха, которая станет новым центром притяжения жителей города и его гостей. Согласно планам, здесь же будет построен и самый крупный яхт-клуб в Евразии.

Проект многофункционального комплекса не только преобразит морской фасад столицы Дальнего Востока и создаст новый туристический центр, но и обеспечит сотни новых рабочих мест, благодаря инфраструктуре, строящейся параллельно с набережной.

РАБОТА НАД ПРОЕКТОМ

Инвестором была проведена масштабная работа. Изначально были получены все необходимые разрешения для создания искусственного земельного участка, после чего началась отсыпка. Общая площадь новой территории составляет более трех гектаров.

Стоит отметить, что создание искусственного земельного участка — это уникальный случай не только для Дальнего Востока, но и для России, потому что



для отсыпки требуется редкий специальный скальный грунт.

Особое внимание при реализации проекта уделялось и сохранению морских обитателей. Были предприняты все меры, чтобы обеспечить безопасность экосистемы и ущерб для природы оказался минимальным. Поэтому можно смело сказать, что инвестор ответственно подошел ко всем процессам: от подготовки документов до контроля качества материалов и работ. Этот этап занял несколько лет и потребовал сотни миллионов инвестиционных вложений, но все это сделано с целью преобразования родного города.

На сегодняшний день работы по созданию земельного участка почти завершены. Проект яхт-клуба и прибрежной инфраструктуры разработан корейскими специалистами с опытом работы на подобных проектах по всему миру. В ближайшее время инвестором планируется получить необходимые разрешения, после чего начнется финальный этап работы — создание инфраструктуры.

ПОДДЕРЖКА БИЗНЕСА И МЕСТНЫХ ЖИТЕЛЕЙ

Проект многофункционального комплекса «Акварин» получил поддержку как в бизнес-сообществе, так и среди местных жителей. Горожане поддерживали создание новой набережной, которая станет местом притяжения для отдыха.

Стоит отметить, что, несмотря на сложный исторический период, Россия уверенно развивается. Строятся новые города, общественные пространства, парки и другая социальная инфраструктура.

Эти значительные достижения последних лет во многом стали возможны благодаря качественному взаимодействию структур территориального управления и социально ответственного бизнеса.

Успешная реализация масштабного проекта, такого как МФК «Акварин», — яркий пример сотрудничества власти и бизнеса, что подтверждает позитивные изменения в инвестиционном климате России. 

АННА МИРОНОВА

ЧТО ПОСМОТРЕТЬ НА АЛТАЕ: ТОП НЕОБЫЧНЫХ МЕСТ



Отдых в Республике Алтай — пример удачного компромисса и для тех, кто предпочитает отдохнуть на берегу водоема, и для любителей турпоходов на природе. Его нередко называют колыбелью мира, поскольку считается, что именно здесь зародилось человечество. В последнее время туристический поток в республику стремительно вырос, а в 2024 году эксперты прогнозируют рост еще на 5%. О самых удивительных и загадочных местах Алтая — в нашем материале.

КАК ДОБРАТЬСЯ

Добраться до столицы Республики Алтай можно как на самолете, так и на поезде, автобусе или личном транспорте.

Авиаперелеты, безусловно, помогают сэкономить время и избежать длительной дороги. К тому же насладиться красотой можно уже во время полета — горы видны из иллюминатора. С другой стороны, авиабилеты могут ударить по кошельку, если их приобретать незадолго до путешествия.

Альтернативным решением для любителей неспешного, размеренного путешествия станет наземный транспорт. Можно добраться до места назначения на поезде или автомобиле. Времени, чтобы добраться до Алтая, потребуется немало, но это ерунда по сравнению с впечатлениями, полученными в пути.

Поезда отправляются из разных городов до конечной станции в городе Бийск. Отсюда до Республики Алтай остается около 80 километров. На автобусе или машине преодолеть их можно всего за пару часов.

КЛЮЧЕВАЯ ТРАНСПОРТНАЯ АРТЕРИЯ

Основная дорога, которая пролегает через многочисленные достопримечательности Алтая, — Чуйский тракт. Трасса ведет из Новосибирска через Барнаул и мимо Горно-Алтайска в Монголию. Саму автодорогу уже можно назвать достопримечательностью.

Именно здесь можно увидеть памятник нулевому километру, который находится неподалеку от музея Чуйского тракта. В общей сложности протяженность автодороги составляет 968 километров. Это

настоящая мечта для автомобилистов, поскольку дорога ровная.

Трасса не только удобна для путешественников, но еще и безумно красива. Чуйский тракт берет начало в Чемальском районе, а дальше петляет по долинам рек, между десятков горных хребтов, пересекая степи и перевалы. Бытует поверье, что в дороге надо умыться водой из Катунь, чтобы задобрить духов.

Как добраться

Нужно доехать до Бийска, откуда берет историческое начало Чуйский тракт. Оттуда уже можно отправиться дальше на том виде транспорта, который турист предпочитает. Это может быть автобус, автомобиль или даже мотоцикл.

ПЕРЕВАЛ ЧИКЕ-ТАМАН

Место довольно знаменитое. В XX веке исследователи писали об этом перевале как о коварном месте. Путешественника ждал крутой подъем, резкие спуски по серпантину и другие трудности. Проектировал старую дорогу автор романа «Угрюм-Река» Вячеслав Шишков, который был еще и талантливым инженером.

Трасса из-за особенностей рельефа была довольно опасной, и порой на ней не могли развезти две машины. При этом дорога соединяла между собой поселения и приносила местным жителям пользу. Когда-то здесь велась очень оживленная торговая деятельность: шли монгольские, индийские и китайские караваны, нагруженные специями, тончайшим шелком, белоснежным фарфором и прочими дефицитными в то время товарами.

На сегодняшний день здесь проложена хорошая автодорога, а прежняя поросла травой.

Перевал Чике-Таман красив в любое время года. Здесь обязательно нужно остановиться на смотровой площадке, где с Теректинского хребта открывается умопомрачительный вид. Здесь же можно приобрести массу интересных вещей как для себя, так и в подарок близким.

Как добраться

Перевал расположен на 685-м километре Чуйского тракта, в 320 километрах от Бийска и в 75 километрах от Семинского перевала.



ГЕЙЗЕРНОЕ ОЗЕРО

Одна из достопримечательностей Алтая — Гейзерное озеро. В свое время это место было хорошо распахнуто, и сейчас сюда съезжаются толпы туристов. Озеро небольшое, но довольно необычное. Оно расположено прямо на Чуйском тракте, к нему ведут удобные тропы. Это красивая локация, до которой можно добраться на любом транспорте.

На дне озера бьют термальные источники, а благодаря голубой глине и илу на его поверхности образуются необычные круги. Яркий цвет воды и причудливые рисунки на дне напоминают инопланетные земли из фантастических фильмов о космосе. Кажется, что озеро постоянно в движении. Глубина водоема сравнительно небольшая, порядка двух метров, а вода голубая и прозрачная, поэтому все хорошо видно. За посещение достопримечательности придется заплатить символическую сумму — 100 рублей с человека. Парковка организована и бесплатная, а до берега озера можно добраться по бревенчатой тропе за несколько минут. Купаться летом здесь нельзя, дабы не нарушить тот красивый рисунок на дне, который образуется под действием термальных источников. Однако вдоль берега расположено много удобных площадок для пикника или отдыха.

Как добраться

По Чуйскому тракту необходимо доехать до поселка Акташ. Если рассмотреть маршрут в деталях, то он будет выглядеть следующим образом: Бийск — Сростки — Майма — Манжерок — Усть-Сема — Шебалино — Семинский перевал — Онгудай — Иня — Акташ — Гейзерное озеро. Расстояние от Бийска — примерно 463 километра. Из них 3 километра придется пройти пешком.

ПУТЕШЕСТВИЕ В СЕРДЦЕ ГОР

Вершина Актру — одна из высочайших в Республике Алтай. Высота ее составляет 4044 метра над уровнем моря. В переводе с алтайского «Актру» означает «белый дом». Это объясняется тем, что вся вершина покрыта ледниками, да и большая часть гор тоже.

В разные годы альпинисты всех рангов и мастей, да и просто искатели приключений разбивали в долине с одноименным названием палаточные лагеря и совершали радиальные выходы. Местные считают, что эта гора священная. Погода здесь довольно переменчивая, и путешественникам даже в летнее время следует захватить теплые вещи. Вообще ущелье Актру — кладовая троп и маршрутов для трекинга: здесь есть чем заняться любителям длинных пеших прогулок и профессиональным альпинистам.



Список вещей, которые понадобятся для прогулок и жизни в ущелье:

- трекинговые палки;
- трекинговые ботинки;
- гамашы, защищающие обувь и натруженные ноги от попадания грязи, песка, воды и снега;
- мембранная куртка.

Альпинист и председатель Федерации скалолазания Омской области **Игорь Зданович** раскрыл секрет популярности Алтая.

«Алтай привлекает своей красотой, да и обстановка здесь гораздо более стабильная. Люди едут сюда за спокойным отдыхом на Родине», — сообщил альпинист.

Как добраться

До долины Актру можно доехать несколькими способами. Например, на автомобиле до поселка Курай — далее либо идти пешком, либо заказать трансфер. Из крупных городов организуют рейсы до Горно-Алтайска, откуда туристов готовы забрать туроператоры.

В КОМПАНИИ С НЕЧИСТЬЮ

Одно из интересных мест на Алтае — гора Чертов палец. С виду она напоминает торчащий из земли палец. Сходство усиливает «коготь», который возвышается на вершине

скалы. Отсюда открывается фантастический вид на горы и на панораму Катунь и Алтайских гор. Подняться сюда не составит особого труда даже для начинающего путешественника. Согласно поверьям, здесь открывается космическая энергия. В древности жители Алтая верили, что скала способна исцелять лишенных способности к деторождению мужчин и женщин.

Как добраться

От села Катунь к Чертову пальцу ведет сначала гравийная, а потом грунтовая дорога, которая, выйдя из поселка, то поднимаясь, то спускаясь, приведет на вершину горы.

ЦЕНТР ПРИТЯЖЕНИЯ

По словам руководителя туристического агентства **Анастасии Дядич**, Алтай остается центром притяжения туристов и в этом году. Она рассказывает, что свободные номера на базах отдыха и в отелях найти довольно проблематично.

Анастасия Дядич добавила, что на Алтае развиваются активные туры: всевозможные трекинги, летние сплавы и велотуры, а также открываются йога-ретриты.

«Интерес к активному отдыху на Алтае только растет: туристическая индустрия развивается, появляются новые интересные и современные отели, в том числе

и отели с пятью звездами. Теперь это место, где каждый может найти себе и размещение, и занятие по интересам и полноценно отдохнуть», — резюмировала руководитель турагентства.

А ПОДАРОК БУДЕТ?

Во время путешествия по живописным локациям Алтая нельзя оставить себя и своих близких без подарка. К тому же вариантов масса: едва ли не на каждом шагу здесь можно встретить торговцев. С Алтая можно привезти мед, красивые сувениры из кожи и дерева, фиточаи, а также изделия из керамики. В качестве подарка для девочек подойдут тряпичные куклы в национальных нарядах, а для мальчиков — лук со стрелами, статуэтки коней или воинов.

Не стоит забывать и о древнем музыкальном инструменте варган, он же алтайский комус. В древности варган изготавливали из древесины или кости. Особенно ценились сделанные из расщепленного молнии дерева, которое при порывах ветра издавало загадочные звуки. Одним словом, выбрать сувенир не составит особого труда. Любая вещица, привезенная с Алтая вместе с гигабайтами фотографий, будет долго напоминать об этих удивительных местах. 

ЕКАТЕРИНА СУМИНА

ПОЛИТКОНСУЛЬТАНТ ОБ АВТОТУРИЗМЕ В РФ: «ДОСТУПНО И БЕЗОПАСНО»



В последние годы все более очевидно наблюдается рост популярности автомобильного туризма в стране. Политконсультант, руководитель РГ по экотуризму Общественного совета при Минприроды РФ, автор телеграм-канала «Смыслы и Стратегии» Станислав Корякин рассказал, как развивается автотуризм в России и чего в этой сфере не хватает.

«Автотуризм, безусловно, развивался и развивается. Это во многом обусловлено количеством автопарка в личном владении и тягой наших соотечественников к перемещениям. Плюс, конечно, сказались закрытие границ последние два года. Но все новое — хорошо забытое старое: вспомнились и советские времена, и чуть более поздний период, когда этот вид отдыха был максимально доступным.

Кроме того, последние годы мы наблюдаем развитие сети автодорог. Бесплатные, безусловно, привлекательны своей большей доступностью, а платные привлекают безопасностью и высоким качеством. Все это способствует развитию автотуризма.

Чего не хватает этому виду отдыха — это организованных стоянок, для, например, автокемперов. Вызовом является и доступность съезда к достопримечательностям, на это также обращал внимание премьер-министр месяц назад. Нужны

не только основные трассы, но и небольшие дороги к туристическим объектам — с заправочными станциями, мобильной связью, парковками и так далее. Насколько я понимаю, национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства» призван решить в том числе и эту проблему.

Нужно сказать, что нацпроект по туризму должен будет получить до 2030 года свыше 400 млрд рублей госфинансирования. Это серьезные инвестиции. Как я предполагаю, больше всего они пойдут в инфраструктуру, а развитие сервисов ожидается от бизнеса. Здесь планируется привлечь до 2 триллионов рублей инвестиций. Это инфраструктура, новые туристические объекты, санатории и сервис. Однако возникает вопрос о новых рабочих местах, которые должны быть созданы, это порядка 5 миллионов. Но важный вызов — общий дефицит трудовых ресурсов, с которыми сталкиваются практически все предприятия в текущем периоде.

Ожидается, что возрастет количество внутренних поездок. Сейчас принята концепция развития автомобильного туризма до 2035 года, задача увеличить количество поездок на автомобилях и автобусах в два раза — до 47 миллионов. Есть дорожная карта, есть разработанные программы и план мероприятий. Здесь важный момент, чтобы любой автолюбитель понимал в любой момент времени своего путешествия возможные маршруты, легко находил достопримечательности, объекты сервиса и так далее. Наверное, одна из задач, которую будет решать концепция развития автомобильного туризма, — это создание справочной системы.

Кроме того, уже появляются магистральные автобусные маршруты: недавно было объявлено о первом маршруте из Санкт-Петербурга в Крым. Предполагается также, что будет флагманский маршрут во Владивосток». 

ВИКТОРИЯ ЗАГИТОВА



«ФедералПресс»

ЧИТАТЕЛЬСКАЯ АУДИТОРИЯ И МЕСТА РАСПРОСТРАНЕНИЯ

Читательская аудитория

Администрация
президента РФ

Правительство РФ

Государственная дума

Совет Федерации ФС РФ

Общественная палата РФ

Аппараты полномочных
представителей
президента РФ

Главы 89 субъектов РФ

Руководители
53 региональных
законодательных собраний

Политические партии РФ

Крупные компании
и финансовые структуры

Общественные отраслевые
организации

Союз
нефтегазопромышленников
России

Международный союз
металлургов

Союз машиностроителей
России

Российский союз
промышленников
и предпринимателей

Агропромышленный союз
России

Региональные союзы малого
и среднего бизнеса

Руководители крупных ФПГ
и компаний национального
значения

Издание распространяется в регионах:

Москва	Южный федеральный округ	Приволжский федеральный округ
Уральский федеральный округ	Ростов-на-Дону	Нижний Новгород
Екатеринбург	Краснодар	Пермь
Челябинск	Астрахань	Самара
Тюмень	Волгоград	Уфа
Ханты-Мансийск	Севастополь	Киров
Сургут	Симферополь	Оренбург
Нижневартовск		Саратов
Салехард	Сибирский федеральный округ	Казань
Курган		Саранск
Северо-Кавказский федеральный округ	Новосибирск	Ижевск
Пятигорск	Красноярск	Северо-Западный федеральный округ
Ставрополь	Омск	Санкт-Петербург
Дальневосточный федеральный округ	Томск	Калининград
Владивосток	Иркутск	
Хабаровск	Горно-Алтайск	
	Барнаул	

Ключевые точки распространения:

Совет Федерации
Федерального собрания РФ
Государственная дума РФ
Резиденции полномочных
представителей президента
РФ в федеральных округах
Резиденции губернаторов
регионов
Правительства регионов
Законодательные собрания
регионов

Приемные главных
федеральных инспекторов
в регионах РФ
Мэрии столиц округов
ВИП-залы аэропортов
крупнейших городов
регионов РФ
Представительские
бизнес-центры
Профильные
бизнес-ассоциации

4562 издания

рассылается по эксклюзивной
базе рассылки direct mail:
руководителям крупнейших
предприятий в регионах РФ,
чиновникам региональных
правительств, сенаторам
Совета Федерации РФ,
депутатам Государственной
думы РФ, депутатам
законодательных собраний
регионов РФ

Редакции РИА «ФедералПресс»

в Перми, Новосибирске, Нижнем Новгороде, Владивостоке, Краснодаре, Санкт-Петербурге, Москве

Benza®

лидер в России

по производству контейнерных АЗС



**На долю бренда приходится
треть российского рынка**

топливораздаточного оборудования.
Основная продукция – мобильные
топливозаправочные станции,
автоматизированные топливораздаточные
колонки, софт по контролю и учету топлива

30 лет
опыта

7 стран
присутствия

240 профессионалов
в команде

130 партнеров в международной
дилерской сети





ВОСТОЧНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ



РОСКОНГРЕСС

Время действовать

ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ!

3–6 СЕНТЯБРЯ 2024
ВЛАДИВОСТОК

forumvostok.ru

ТИТУЛЬНЫЙ ПАРТНЕР



ТИТУЛЬНЫЙ ПАРТНЕР



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
СПОНСОР



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ПАРТНЕР



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ПАРТНЕР



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ПАРТНЕР



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ПАРТНЕР



ОФИЦИАЛЬНЫЙ
АВТОМОБИЛЬ ФОРУМА



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ПАРТНЕР



ОФИЦИАЛЬНЫЙ
АВИАПЕРЕВОЗЧИК ФОРУМА



ОФИЦИАЛЬНЫЙ
ТРАНСПОРТНЫЙ ПАРТНЕР



ОФИЦИАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ



Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ», Банк ВТБ (ПАО), Банк ГПБ (АО), ПАО Сбербанк

РЕКЛАМА

